

97

REPUBLICA DE COLOMBIA

MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL

MEMORIA
AL
CONGRESO NACIONAL

1991

1992



RAFAEL PARDO RUEDA
MINISTRO DE DEFENSA NACIONAL

© MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL

Memoria al Congreso

Imprenta y Publicaciones de las Fuerzas Militares

Santafé de Bogotá, D. C. — Colombia — 1992

016882

**SALUDO DEL MINISTRO
DE DEFENSA NACIONAL
A LOS HONORABLES SENADORES
Y REPRESENTANTES**

PRESENTACION

Me es muy grato, como Ministro de Defensa Nacional, presentar un respetuoso saludo al Honorable Congreso de la República y poner a su consideración la Memoria de este Ministerio, correspondiente al período comprendido entre el 20 de diciembre de 1991 y el 20 de julio de 1992.

Como ustedes bien lo saben, durante los meses estudiados la Fuerza Pública debió emplearse a fondo con el fin de hacer frente a las diferentes manifestaciones que han afectado el orden público nacional.

Por una parte, como se puede apreciar en el presente trabajo prácticamente todas las unidades de las Fuerzas Militares estuvieron comprometidas en acciones contra la subversión armada. Los grupos guerrilleros, pese al espacio de diálogo abierto por el gobierno y que se tradujo en las rondas de conversaciones adelantadas en Caracas - Venezuela y Tlaxcala - México, persistieron en su accionar armado y terrorista. Esto ha obligado a redoblar esfuerzos, con el fin de neutralizar la amenaza que estos grupos representan para la estabilidad nacional y especialmente para defender a la población civil.

De otro lado, la Policía Nacional continúa en su lucha contra el narcotráfico, la delincuencia organizada y la delincuencia común. En lo relacionado con el primero de estos aspectos, vale la pena señalar que se han obtenido importantes resultados, que le han merecido a la institución el reconocimiento a nivel internacional. Así mismo, se han puesto en marcha diferentes programas para enfrentar a la delincuencia común y a la organizada, con resultados alentadores.

Además, gracias a su permanente interés por llevar bienestar a los sectores menos favorecidos, tanto las Fuerzas Militares como la Policía Nacional han adelantado numerosas jornadas cívicas que prestaron servicios de salud y asistencia en diversos campos a poblaciones alejadas y sin oportunidades de acceso a tales beneficios.

Finalmente, el Ministerio a mi cargo ha considerado prioritario buscar el mejoramiento de las condiciones de vida de los hombres y mujeres que trabajan por la paz y la seguridad de la nación. De esta forma, se han diseñado estrategias tendientes a mejorar la escala salarial y los servicios que se prestan al personal de las Fuerzas Armadas.

El informe que tengo el gusto de presentarles contiene una amplia visión de las labores adelantadas por este Ministerio y por los institutos adscritos a él, que espero sean del interés de esa Honorable Corporación.

Atentamente,



*RAFAEL PARDO RUEDA
Ministro de Defensa Nacional*

CAPITULO I
FUERZAS MILITARES

1. GENERALIDADES

Las Fuerzas Militares, con el control operacional de la Policía Nacional, continúan cumpliendo con su misión constitucional, o sea, garantizar la soberanía nacional, la vigencia de las instituciones patrias y el orden público. Las Fuerzas se empeñaron en su lucha contra los distintos elementos que constituyen amenaza al país.

2. EJERCITO NACIONAL

a. Creación unidades

1) Organización unidades fundamentales de soldados voluntarios para cubrir los sectores petrolero y energético.

— La Directiva No. 00016/91 del 21-febrero-91, emitió normas para la activación de diez (10) unidades fundamentales de soldados voluntarios para cubrir los sectores petrolero y energético (PEV-I).

— El Ejército emitió la Directiva No. 00031/92 del 25-febrero-92 ordenando la activación de diez (10) unidades fundamentales, dentro de lo contemplado por el plan especial correspondiente al PEV-II.

2) Creación y activación de cuatro (4) batallones de contra-guerrillas.

Mediante Disposición No. 004 del Comando General y Resolución Ministerial No. 0002 del 25-febrero-92, se aprobó la Disposición No. 00012 del 03-diciembre-91, del Comando del Ejército que crea y activa los siguientes batallones de contra-guerrillas:

No. 19 "Cacique Calima"

No. 20 "Cacique Sugamuxi"

No. 21 "Lanceros del Llano Arriba"

No. 22 "Primero de Línea"

b. Desactivación de unidades

- 1) El Comando del Ejército emitió la Directiva No. 00014 del 31-enero-92, para la desactivación del Batallón de Infantería No. 29 "Rifles" de la Décima Brigada en Tolomaidá y activación del Batallón de Infantería No. 12 "Chorros Blancos" de la Cuarta Brigada en Caucasia, por conveniencias operacionales.
- 2) Organización y creación de unidades Especiales Antisecuestro y Extorsión Rurales "UNASE".

El Ejército, mediante la Directiva No. 00056 del 17-mayo-91, emitió pautas para la creación de nueve (9) unidades Especiales Antisecuestro y Extorsión Rurales "UNASE" en las ciudades:

Barranquilla

Valledupar

Montería

Sogamoso

Aguachica

Popayán

Pereira

Villavicencio

Neiva

- 3) Actividades proyectadas

— Organización y activación de la Décima Sexta Brigada para los departamentos de Arauca y Casanare.

— Ejecución de los planes de emergencia PEV-II y PEV-III.

c. Planes de operaciones

- 1) En el plan operacional "Tricolor-92", el Comandante del Ejército designó responsabilidades y áreas específicas a los Comandos de División y Brigadas Independientes, orientando el esfuerzo principal a lograr la destrucción y/o captura de los cabecillas de la subversión, la destrucción de los núcleos fundamentales y la infraestructura de las redes de apoyo.

Como complemento a lo anterior, las unidades cumplen los siguientes planes para control del orden público en sus respectivas jurisdicciones:

Plan de control de localidades.

Planes para el control de personas, documentos, armas y explosivos.

Planes para el control de aeropuertos y pistas de aterrizaje.

Planes de control y represión del sabotaje y terrorismo.

Plan para el control de instalaciones bancarias.

Plan para la seguridad y control de radiodifusoras y telecomunicaciones.

Plan para la prevención y represión del secuestro y extorsión.

Plan de seguridad de vías y control del transporte.

- 2) Para el control de las elecciones a las asambleas departamentales, concejos municipales y alcaldes, se emitió la Directiva Operacional No. 000051/92 "Operación Democracia-92", la cual se cumplió con éxito en todo el territorio nacional.
- 3) Se emitió la Directiva Operacional para "seguridad del sector energético, puntos críticos y vías terrestres", que tiene como finalidad intensificar las operaciones de combate, para generar seguridad sobre las principales vías, puentes, oleoductos, torres y estaciones de energía, con el fin de protegerlos de la acción terrorista de la subversión.
- 4) Operación "Luz Blanca"

La Brigada Móvil No. 1 y el Comando Operativo No. 7 bajo el mando operacional de la Cuarta División desde el 20-septiembre-91, conducen operaciones de contraguerrillas en el área general de La Uribe (Meta) y serranía de La Macarena, con énfasis sobre el secretariado de las FARC.

Esta operación se realizó con el apoyo de la Tercera y Cuarta Divisiones, Décima y Décima Tercera Brigadas.

Con base en trabajos de inteligencia las unidades dirigieron su esfuerzo principal contra los cabecillas de las FARC, manteniendo la presión en forma permanente en el área asignada y obteniendo excelentes resultados.

- 5) Operación "Oro Negro"

Ante las manifestaciones de la autodenominada "Coordinadora Guerrillera" de impedir a todo costo la continuidad del oleoducto Colombia, el Ejército Nacional le dio carácter de operación militar a este proyecto y mediante operaciones de seguridad sobre el área de construcciones del oleoducto, se garantizó la construcción del mismo, lográndose así este objetivo económico nacional.

d. Operaciones

1) Contra los grupos subversivos

— Operación “Martillo”

Dentro de la operación “Apolo”, la Cuarta División el 08-febrero-92, inició la operación Martillo en el área general de Medio Pato, río Coreguaje, Balsillas, Guacamayas y Algeciras, contra el estado mayor del bloque oriental de las FARC, contribuyendo a la desestabilización de esta agrupación subversiva.

— Operación “Yunque”

Como continuación de la operación “Apolo”, la Cuarta División a través de la Séptima, Novena y Décima Segunda Brigadas, Brigada Móvil No. 1, Batallón de Fuerzas Especiales Rurales No. 1, desarrolló esta operación contra el estado mayor del bloque oriental de las FARC (EMBO), en el área general de La Uribe, río Lozada, Alto y Medio Pato, río Algeciras, Santana Ramos, río Coreguaje, Balsillas, con resultados altamente positivos.

— Operación “Centella”

La Tercera División con sus unidades: Tercera, Sexta y Octava Brigadas, a partir del 27 de marzo-92, realiza operaciones en el área general de los municipios de Balboa, la Argelia, El Tambo (Cauca), Jamundí, Jagua (Valle), Rovira (Tolima), área noroeste de Risaralda y occidente de Caldas, contra las cuadrillas 8a. y 30 de las FARC y contra el narcotráfico, obteniendo exitosos resultados. (Ver gráficos resultados operacionales).

2) Contra el narcotráfico

Las unidades continúan ejecutando el plan “Dignidad”, en la lucha contra el narcotráfico en todo el territorio nacional. Los resultados obtenidos hasta la fecha son altamente satisfactorios y están representados en capturas de cabecillas, decomiso de gran cantidad de cocaína pura, pasta de cocaína, marihuana, insumos, combustibles, herramientas y utensilios para el procesamiento de la droga, destrucción de laboratorios, e incautación de aeronaves.

Asimismo, se localizaron numerosos cultivos de matas de amapola, los que fueron destruidos por las tropas.

— Operación “Andina”

A partir del 14 de noviembre de 1991, se inició la operación Andina, para la cual las unidades operativas mayores, menores y tácticas realizan operaciones ofensivas, para capturar las bandas de narcotraficantes que operan especialmente en el suroriente del país, desvertebrando su organización delincriminal. (Ver gráficos).

3) Otras operaciones significativas

— Operación “Terremoto”

La Primera División a través de la Segunda Brigada, viene adelantando operaciones de combate de contraguerrillas sobre la parte sur de la serranía del Perijá y la Jagua de Ibirico.

— Operación “Relámpago”

La Cuarta Brigada desarrolla operaciones de contraguerrillas en Ituango, Frontino, Betania, Uramita (Antioquia), logrando exitosos resultados contra la subversión.

— Operación “Amapola”

La Décima Primera Brigada en desarrollo de operaciones tendientes al restablecimiento del orden público en el departamento de Córdoba, causó varias bajas a los grupos de las FARC que operan en el área.

— Operación “Corinto”

La Segunda División, a través de la Primera Brigada y en especial con el Batallón de Artillería Tarqui, desarrolla operaciones contra los grupos subversivos que operan en el área general de Paya, Pisba y Cocuy (Boyacá).

— Operación “Fulminante”

La Quinta Brigada, a través de sus unidades tácticas, desarrolla operaciones de contraguerrillas en el área general de El Carmen, San Vicente de Chucurí y Barrancabermeja (Santander).

— Operación “Caño Negro”

El Comando Operativo No. 2 con sus unidades tácticas orgánicas realiza operaciones de contraguerrilla en el área general de Arauca, Arauquita y Tame y las Inspecciones de Policía de Samore y Gibraltar, con resultados positivos.

— Operación “Cóndor”

La Sexta Brigada, con la Fuerza de Tarea Cóndor, conformada con los Batallones Ayacucho, Vencedores y Batallón de Contraguerrillas No. 6 realizan operaciones de contraguerrillas en el área general de Dolores, Alpujarra (Tolima) con excelentes resultados.

— Operación “Trébol”

La Tercera Brigada organizó una fuerza de tarea, para el desarrollo de operaciones ofensivas contra los grupos subversivos en límites de los departamentos de Valle, Cauca y Nariño y sobre la carretera Panamericana, contrarrestando la acción delincuencia de las cuadrillas de bandoleros.

— Operación “Cazador”

La Séptima Brigada con sus unidades orgánicas realizan operaciones de contraguerrillas en el área general de los ríos Ariari, Alto y Medio Ariari, con el fin de contrarrestar las acciones de las cuadrillas de las FARC, que vienen operando en dicha área.

— Operación “Talión”

La Novena Brigada desarrolló intensas operaciones sobre los límites entre Huila y Caquetá, obteniendo excelentes resultados en su lucha contra la subversión.

4) Operaciones proyectadas

Con base en los criterios y órdenes impartidas las brigadas móviles, orientan su esfuerzo principal a los cabecillas de las cuadrillas del ELN y las FARC. Simultáneamente, las divisiones desarrollan intensas operaciones a nivel divisionario en sus áreas críticas, de acuerdo con las prioridades establecidas por cada comandante en su jurisdicción.

e. Análisis de las operaciones

- 1) La intensidad de la ofensiva mantenida por el Ejército y la persistencia para seguir los objetivos propuestos, se ve claramente representada en los resultados tangibles obtenidos en el lapso.
- 2) De otra parte y como consecuencia de lo expuesto en el aparte anterior, se puede apreciar la pérdida de capacidad de combate de la subversión, la cual en ningún momento ha vuelto a

enfrentar a las tropas, limitándose a efectuar actos de tipo terrorista con minas, trampas y artefactos explosivos, que además de atentar contra las tropas, han causado innumerables víctimas entre la población civil.

- 3) Las operaciones de combate permiten irradiar seguridad hacia los sectores económicos del país que vienen siendo azotados por la demencia terrorista de la subversión.
- 4) Se considera que a pesar de las limitaciones presupuestales existentes, el Ejército ha incrementado su experiencia y capacidad de combate irregular, a través de las unidades de soldados voluntarios incorporados a la fecha.

RESULTADOS OPERACIONALES CONTRA EL NARCOTRAFICO

LAPSO 1º DE ENERO AL 13 DE JULIO DE 1992

1. *Personal*

Antisociales capturados (nacionales)	318
Antisociales dados de baja	04

2. *Operaciones*

Registro y control del área	158
Plan fantasma	01
Retenes militares	09
Contacto armado	03

3. *Destrucción laboratorios e incautación estupefacientes*

Laboratorios destruidos	44
Cocaína (kilos)	1.977
Base de coca (kilos)	319
Bazuco (kilos)	9.337
Marihuana (kilos)	7.889
Semilla de marihuana (kilos)	168
Pasta de coca (kilos)	188
Hectáreas de coca destruidas	93
Hectáreas de amapola destruidas	458
Semilla de amapola (kilos)	50
Látex amapola (kilos)	3.845
Hojas de coca (kilos)	3.197
Hectáreas de marihuana destruidas	13

4. *Incautación insumos*

Acetona (galones)	30.092
Eter (galones)	21.657

Acido sulfúrico (galones)	5.808
Amoníaco (galones)	1.788
Soda cáustica (kilos)	6.472
Acido muriático (galones)	55
Acido clorhídrico (galones)	695
Permanganato de potasio (kilos)	503
Permanganato de potasio (galones)	11
Permanganato de sodio (galones)	17
Gasolina (galones)	13.050
Cloruro de calcio (kilos)	575
Sulfato de sodio (kilos)	768
Azufre (kilos)	95
Cloruro de sodio (galones)	44
Sal (kilos)	2.285
Cal (kilos)	3.595
Formol (galones)	60
Urea (kilos)	3.649
Carbón activado (kilos)	1.010
Furogán (cajas)	24
Magnesio (kilos)	200
Cemento (kilos)	1.800
Thiner (galones)	275
Rudon (kilos)	400
Oxi-cloruro de cobre (kilos)	100

5. *Armas, municiones y explosivos*

Granadas	01
Armas largas (fusiles-subametralladoras)	08
Carabinas	03
Armas cortas (revólveres y pistolas)	35
Escopetas varias	40
Municiones varios calibres	2.747
Proveedores varios	38
Chaleco antibalas	01
Pólvora negra (kilos)	40
Estopínes - Fulminantes	584
Perdigones (kilos)	04
Dinamita (kilos)	01
Cable eléctrico (metros)	500
Mecha lenta (metros)	700
Estuches varios para armas cortas	10

6. *Material de transporte*

Aviones	1
Lanchas	2
Vehículos varios	27
Motocicletas	4
Motores fuera de borda	1

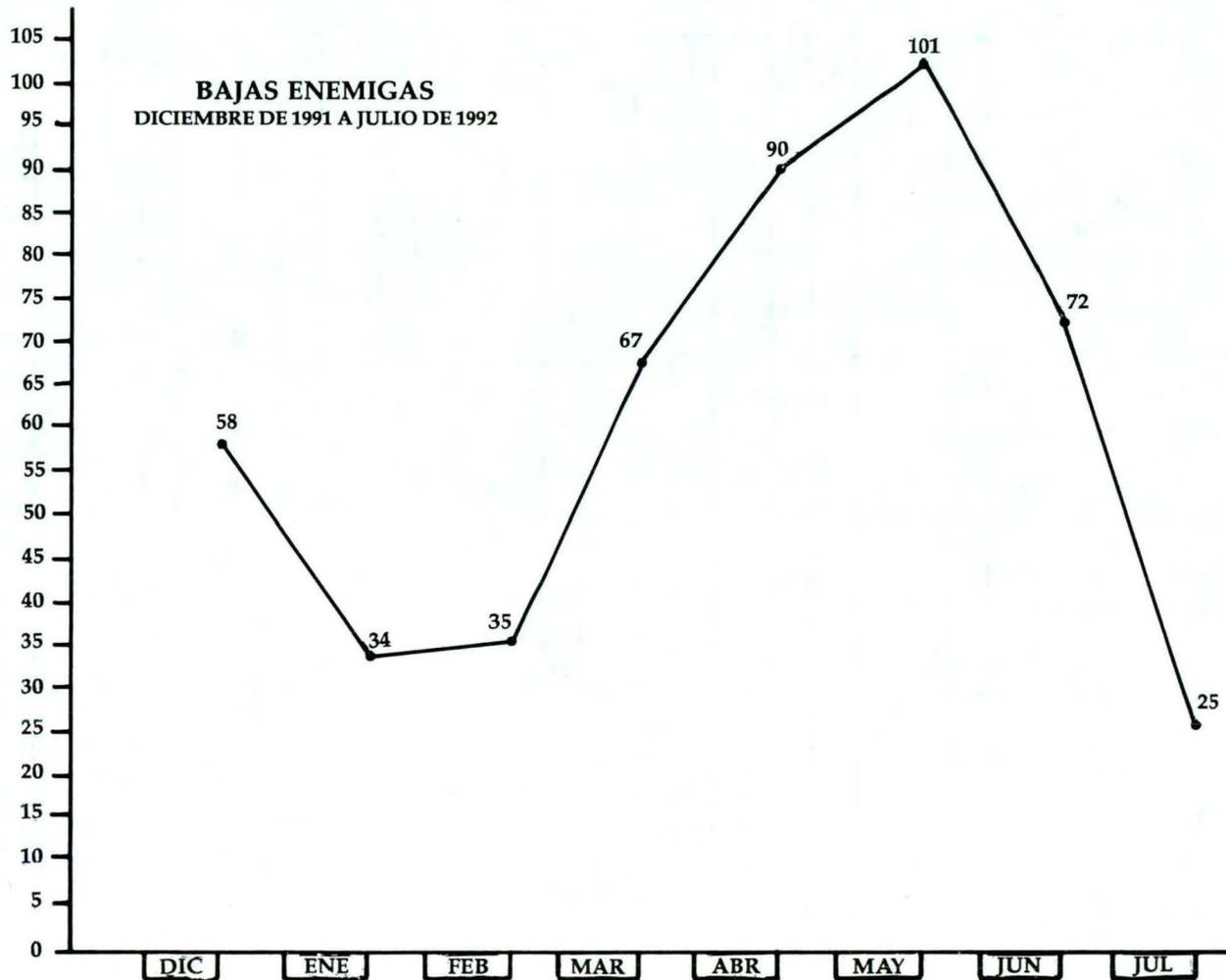
Compresor de aire	1
Motor para avión	2
Motor para vehículo	1
7. Medios de comunicaciones	
Radios de comunicación	17
Grabadoras	02
Equipo de sonido	01
Fuente de alimentación para radio	01
Antenas para radio	07
Adaptador	01
Cargador de batería	11
Distribuidor de corriente	01
Baterías para radio	07
Micrófono para radio	01
Audífono	01
Manual de instrucción para radio	01
8. Elementos varios	
Lavadoras	15
Neveras	04
Motosierras	03
Secadoras	15
Televisor	03
Cilindros de gas	36
Lámparas fluorescentes dobles	36
Colchones	45
Cobijas de lana	35
Tulas tipo militar	13
Rollo papel mantequilla	1
Hornos microondas	175
Estufas de gas	09
Estufas eléctricas	09
Fumigadoras	07
Motobombas	04
Binoculares	01
Balanzas	20
Básculas	04
Balanzas grameras	04
Prensas hidráulicas	09
Prensa corriente	14
Planchas eléctricas	02
Calentadores	12
Extintores	11
Ollas de aluminio	02
Ventiladores	11
Cámara para secado	01

Envases metálicos y plásticos varios tamaños	1.229
Bolsas plásticas	9.200
Selladores de bolsas plásticas	03
Metros de contac	37
Papel aluminio (metros)	100
Hornillas	03
Filtros	24
Cinta para empaque (rollos)	500
Tanque para agua capacidad 1.000 litros	01
Metros de plástico	10
Palas	18
Camarotes en madera dobles	21
Bombillos	70
Plantas eléctricas	13
Papel filtro (pacas)	12
Cinta de enmascarar (rollos)	1.100
Sierra eléctrica	1
Grapas (kilos)	11
Clavos de herrar (kilos)	10
Mesa para secado	01
Metros de manguera	2.200
Dínamo	01
Compresor	02
Papel secante (rollos)	06
Uniformes Policía Nacional	03
Enfriador eléctrico	01
Reflectores	04
Guadañadora	01
Sillas de montar	02
Empacadoras al vacío	02
Lámparas para secado	46
Computador con su teclado	01
CPU del computador	01
Carta de navegación	01
Equipo de campaña	01
Botellas de whisky varias marcas	11
Pistas destruidas	02
Otra clase de hornos	02
Rollo de polietileno	01
Metros de tubería	2.000
Tubos de ensayo	10
Moldes varios	10
Estopínes eléctricos	02
Transformador	01

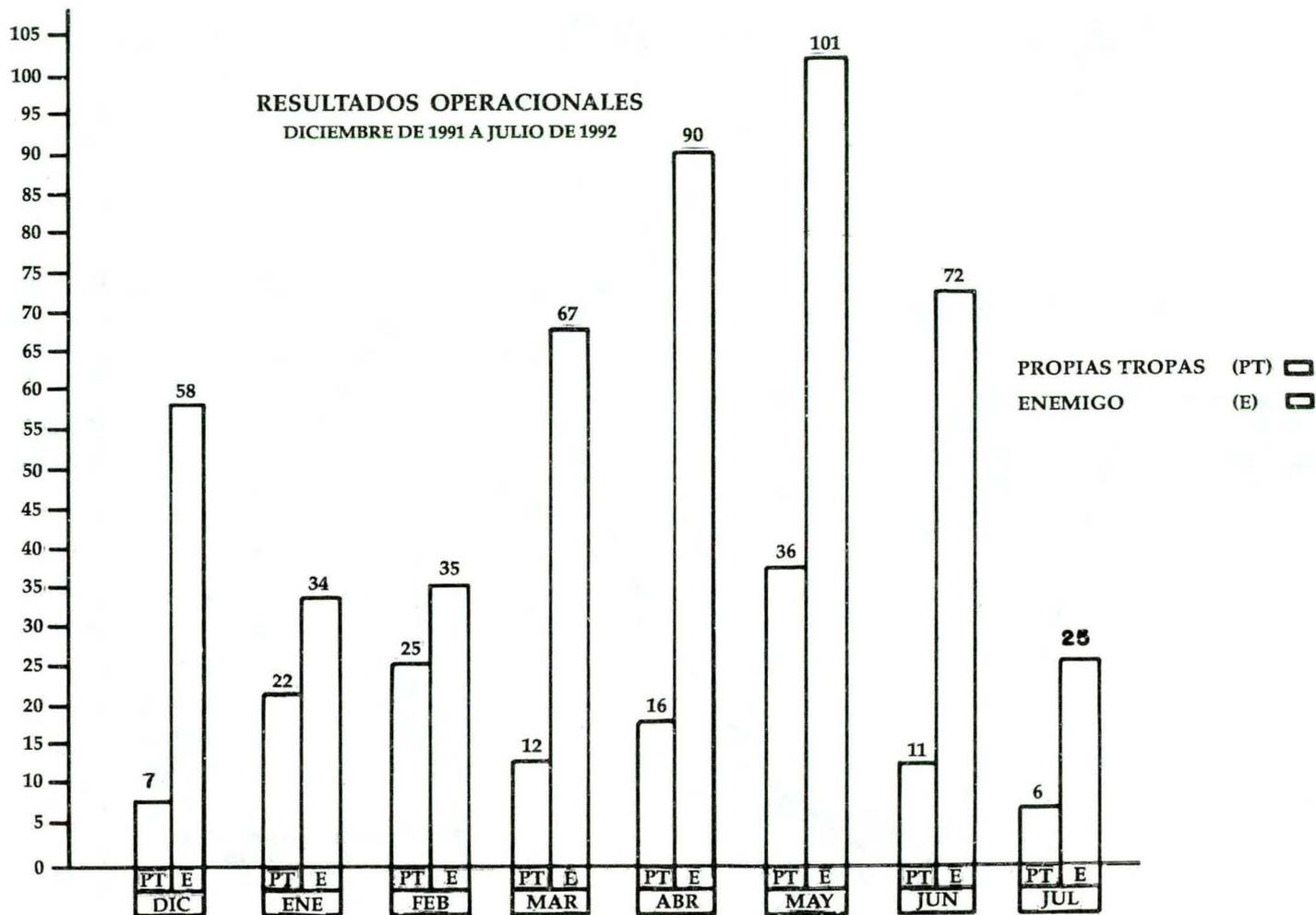
9. Dineros incautados

Pesos colombianos \$63'486.500

BAJAS ENEMIGAS
DICIEMBRE DE 1991 A JULIO DE 1992



RESULTADOS OPERACIONALES
DICIEMBRE DE 1991 A JULIO DE 1992



3. ARMADA NACIONAL

La Armada Nacional continuó con el desarrollo de las operaciones navales, fluviales y terrestres destinadas a mantener la cobertura marítima asignada, ejerciendo control del orden interno en las áreas marítimas, terrestres y fluviales asignadas bajo su jurisdicción y apoyando a otras Fuerzas institucionales en la lucha antisubversiva y contra el narcotráfico.

Dentro de las actividades mencionadas se cumplieron las siguientes operaciones:

a. Operaciones marítimas

A través de la ejecución de las operaciones navales de superficie, submarinas y aéreas se mantuvo una permanente cobertura, presencia y control en las áreas marítimas jurisdiccionales asignadas a la Armada Nacional, tanto en el litoral Atlántico como en el Pacífico, con el fin de mantener la soberanía y la integridad territorial. Asimismo, en contribución al mantenimiento del orden interno se ejecutaron operaciones orientadas a impedir la entrada ilegal de armas. Igualmente se brindó protección a las instalaciones petroleras y de gas en el litoral Atlántico, así como a las tuberías submarinas de las mismas. También se efectuaron operaciones contra el tráfico de drogas, estupefacientes e insumos empleados en el procesamiento de los mismos.

b. Operaciones fluviales

Se desarrollaron operaciones de vigilancia, interdicción y control en los ríos Magdalena y sus afluentes, Orinoco, Ariari, Arauca, Meta, Guaviare, Guayabero, Putumayo, Caquetá, Igaraparaná, Caguán, Inírida, San Juan y sus afluentes, manteniendo libre el tráfico fluvial.

c. Operaciones terrestres

Por medio del componente de Infantería de Marina, se adelantaron operaciones de vigilancia y control para contribuir al man-

tenimiento del orden público tanto en las áreas rurales como en las urbanas, ubicadas en la jurisdicción de la Armada Nacional, incluyéndose la protección de los terminales marítimos, el apoyo a la población civil, control de áreas críticas con el propósito de neutralizar y destruir el accionar subversivo, el narcotráfico y la delincuencia común.

d. Operaciones de entrenamiento "Sierra 3"

1) Sierra 3

Dentro de las operaciones de entrenamiento programadas por la Armada Nacional para el año 1992 a sus unidades, se desarrolló la operación "Sierra 3" conjuntamente con la Armada de los Estados Unidos.

La operación se llevó a cabo entre el 24 y el 30 de mayo de 1992, realizándose ejercicios antiaéreos y antisubmarinos. Por la Armada Nacional participaron dos unidades tipo corbeta y dos submarinos oceánicos y por parte de la Marina de los Estados Unidos dos aviones S3 y un avión P3. La finalidad de esta operación es la de intensificar y elevar el nivel de capacitación y entrenamiento del personal por ser éstas las modalidades que más riesgos presentan actualmente para las unidades de superficie.

2) Guantámano

Este tipo de operación programada por la Armada Nacional, tiene como objetivo el entrenamiento y capacitación del personal de las unidades en todas y cada una de las diferentes situaciones que se puedan presentar en una unidad a flote, las cuales son supervisadas y evaluadas por personal de instructores expertos de la Base Naval de Guantámano.

Hay que resaltar los excelentes resultados obtenidos por la ARC "Caldas", unidad participante por parte de la Armada Nacional.

e. Aviación Naval

Se efectuaron operaciones de patrullaje, control y reconocimiento marítimo, transporte de personal, material, búsqueda y rescate.

ACTIVIDADES OPERACIONALES ARMADA NACIONAL

Contra la subversión y la delincuencia organizada se obtuvieron los siguientes resultados:

Decomisos:

Armas largas	44
Armas cortas	31
Granadas de mano	04
Proveedores	09
Cartuchos (varios calibres)	2.267
Radios Yaesu F123R	01
Radio Aicon IC2AT	01

Capturados:

Subversivos	12
Delinquentes comunes	18

Explosivos decomisados a la subversión

Dinamita lbs.	01
Barras de dinamita 300 gms.	472
Cordón detonante ms.	100
Mecha lenta ms.	32
Pentotex gms.	900
Estopines eléctricos	41
Pólvora negra lbs.	05
Fulminantes	809

Alcaloides

Cocaína kls.	1.248.5
Pasta de coca gms.	1.200
Marihuana kls.	40
Bazuco papeletas	08
Bazuco kls.	05

Armas

Cortas	03
Largas	05
Cartuchos 38L	03
Cartuchos calibre 16	35
Fulminantes	100

Explosivos

Tarros de pólvora negra	05
Barras de dinamita 1/4 lb.	01

Transporte

Vehículos	03
Motocicletas	01
Botes	02'
Motonaves	01
Motores F/B	02
Helicópteros HUGHES 300	01

Insumos

Amoniaco gls.	05
Acido sulfúrico gls.	30
Soda cáustica kls.	112
Amoniaco gls.	18
Matamaleza	03
Insecticida gls.	03
Sal yodada bultos de 15 kls.	15
Abono bultos	06
Gasolina	2.320
A.C.P gls.	1.320
Cal bultos de 10 kls.	135
Aceite	0.5
Hectáreas destruidas de hoja de coca	49.5
Canecas con hoja de coca	04
Metros cúbicos de hoja de coca	03
Matas de coca	5.000

Laboratorios destruidos

Tumaco	01
Puerto Leguizamo	20
Casetas para insumos Puerto Leguizamo	20
Personal detenido	06

Otros

Dinero en efectivo	\$ 100.000.00
Canecas de 55 gls. con gasolina	05
Canecas de 55 gls. vacías	94
Timbos de 55 gls. vacíos	12
Baldes	03
Fumigadores	10
Picadoras	05
Motobombas	02
Generadores	01
Balanzas	06
Gramera	01
P.V.C	06
Bultos de cemento	51
Manguera metros	42
Tanques metálicos de 6.5 ms. cúbicos	02

4. FUERZA AEREA COLOMBIANA

La Fuerza Aérea, en cumplimiento de los planes de operaciones, realizó vuelos de apoyo a las Fuerzas Militares, entidades de Gobierno y otros organismos oficiales. El apoyo para el transporte de tropa y la disponibilidad de aeronaves de combate, facilitó el cumplimiento de la misión a las fuerzas terrestres.

a. Operaciones realizadas en orden público

— Total horas voladas	5.718
— Personal transportado	31.364
— Total carga transportada	913'223.000
(Ver gráficos).	

b. Transporte aéreo en apoyo a otras Fuerzas y entidades oficiales:

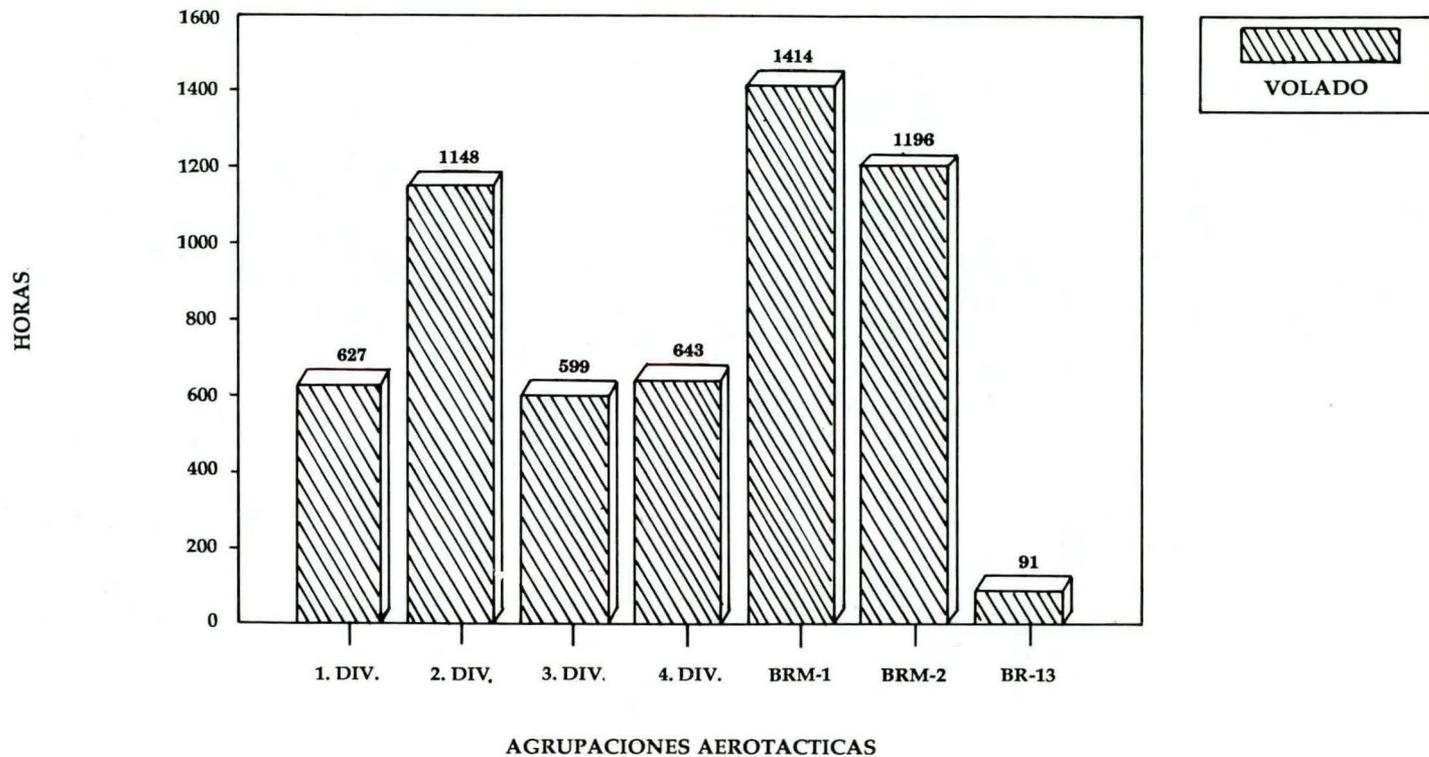
— Total horas voladas	22.230
— Personal transportado	86.801
— Total carga transportada	5'544.354
(Ver gráficos).	

c. Análisis de las operaciones

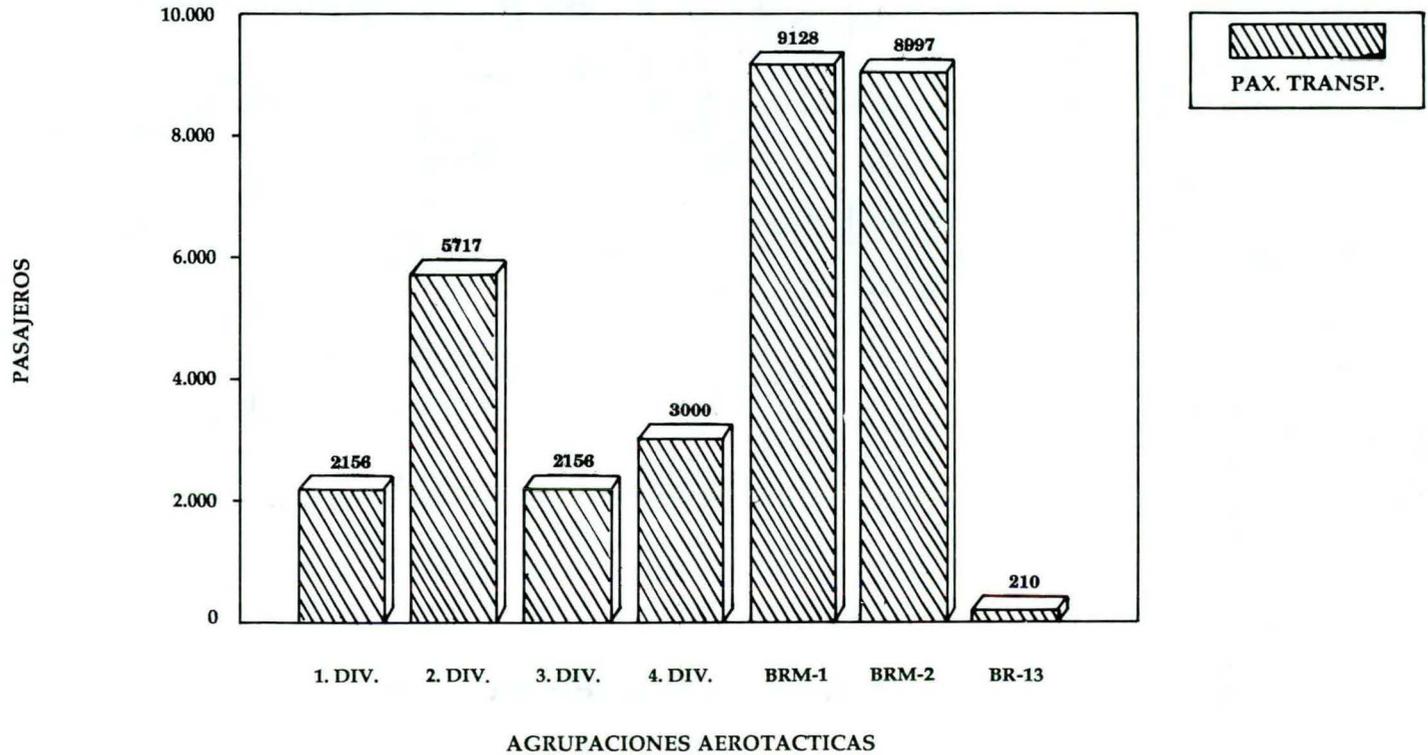
Con un notorio aumento de la capacidad operativa de la Fuerza Aérea y frente al incremento del accionar de los grupos alzados en armas, se puede observar que el apoyo aéreo a las fuerzas de superficie ha sido de vital importancia, con resultados muy satisfactorios en las operaciones que se han desarrollado contra grupos subversivos con el fin de neutralizar su acción, en misiones tales como transporte de tropa, apoyo de fuego aéreo, iluminación y vigilancia de la infraestructura energética del país.

Se incrementaron las operaciones de cobertura y control en aguas marítimas jurisdiccionales tanto del mar Caribe como del océano Pacífico, al igual que la vigilancia aérea para controlar y neutralizar el uso del espacio por aeronaves no autorizadas.

OPERACIONES ORDEN PUBLICO
DICIEMBRE DE 1991 A MAYO DE 1992

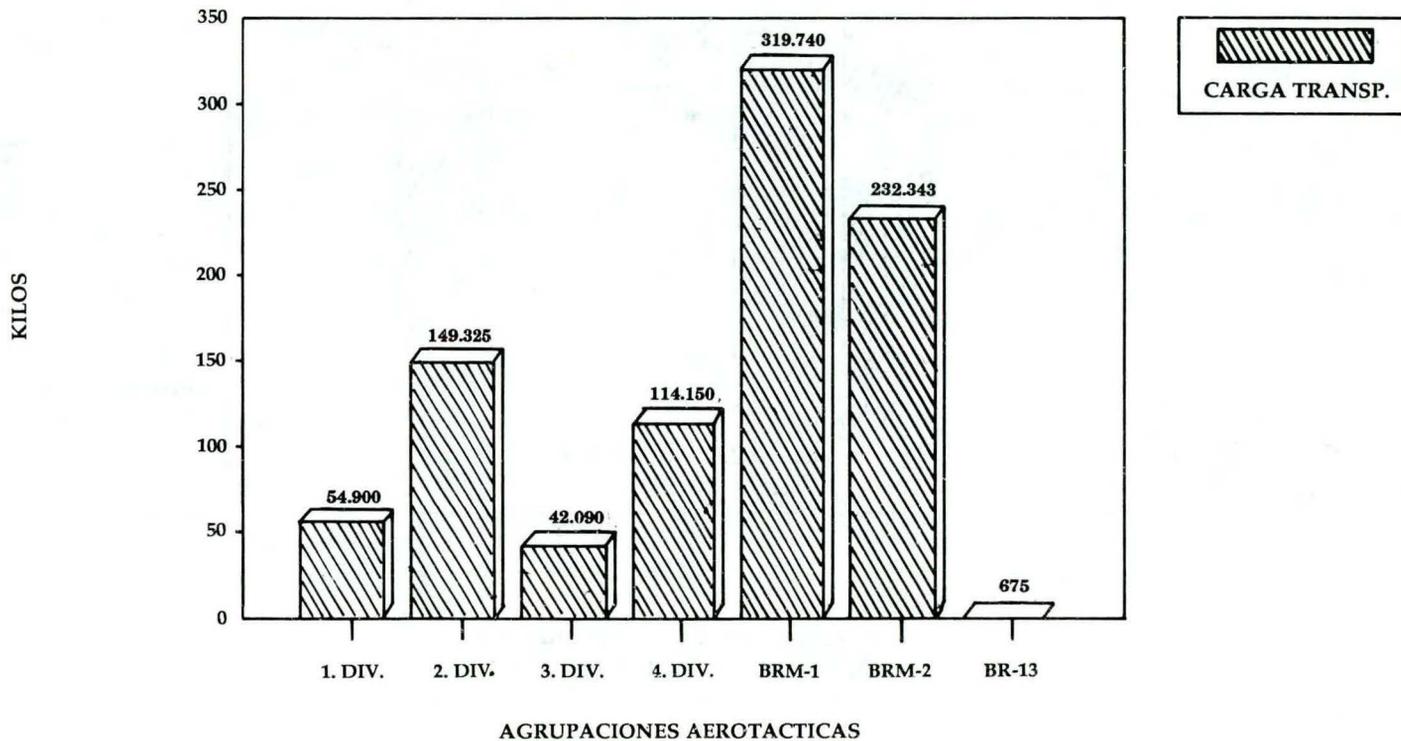


PAX. TRANSP. ORDEN PUBLICO
DICIEMBRE DE 1991 A MAYO DE 1992

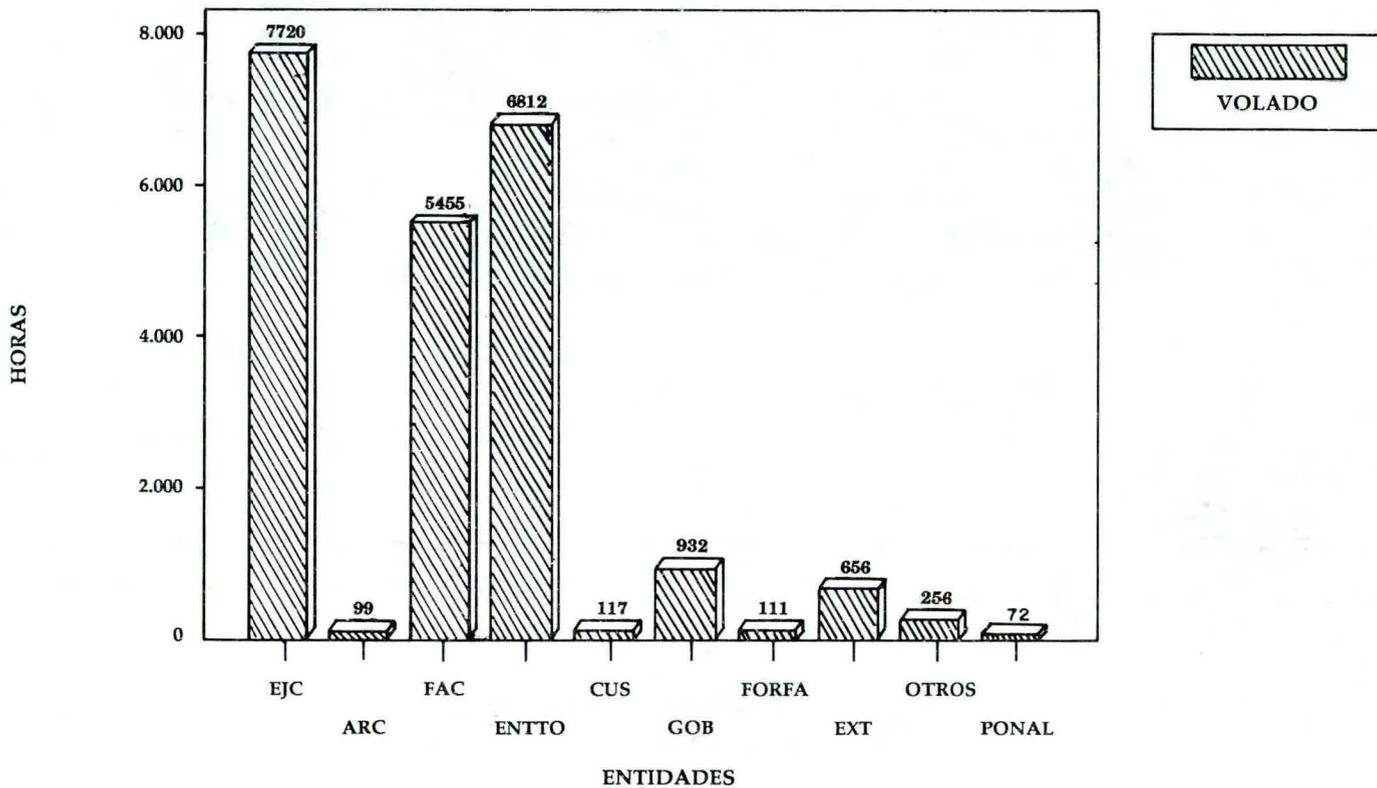


CARGA TRANSPORTADA ORDEN PUBLICO

DICIEMBRE DE 1991 A MAYO DE 1992



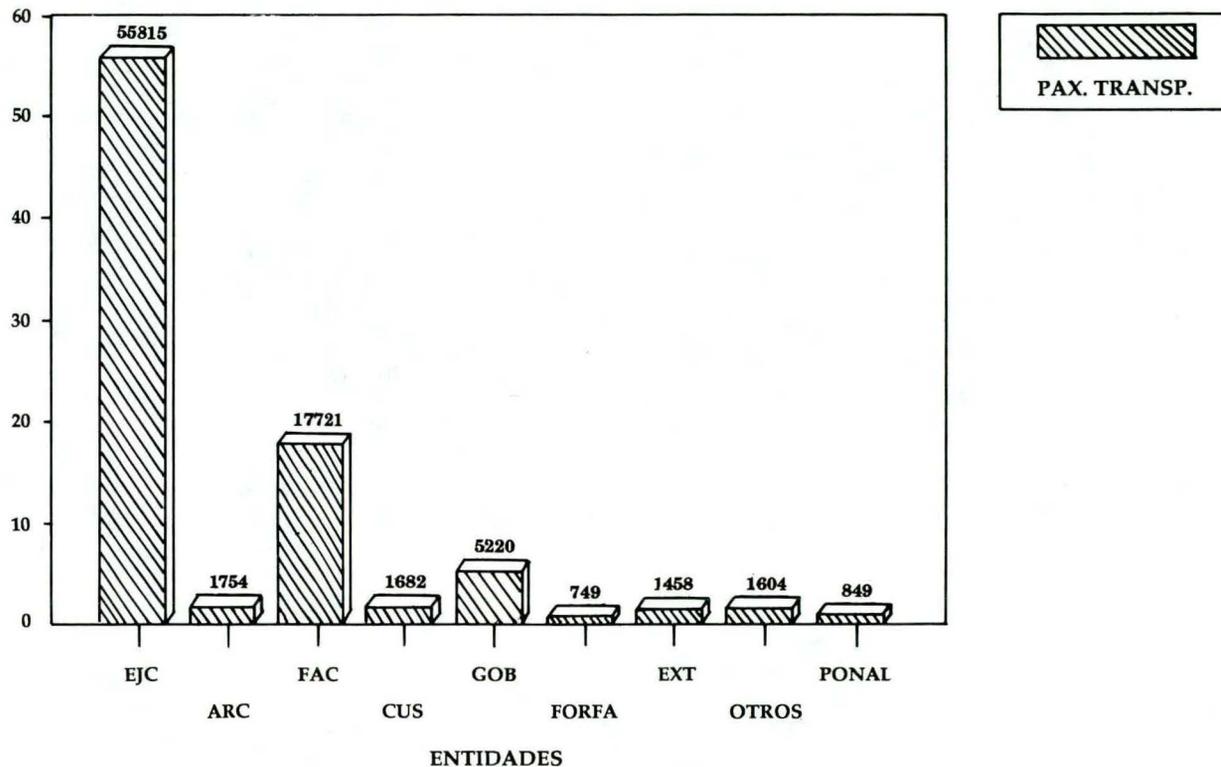
ACTIVIDADES OPERACIONALES DICIEMBRE DE 1991 A MAYO DE 1992



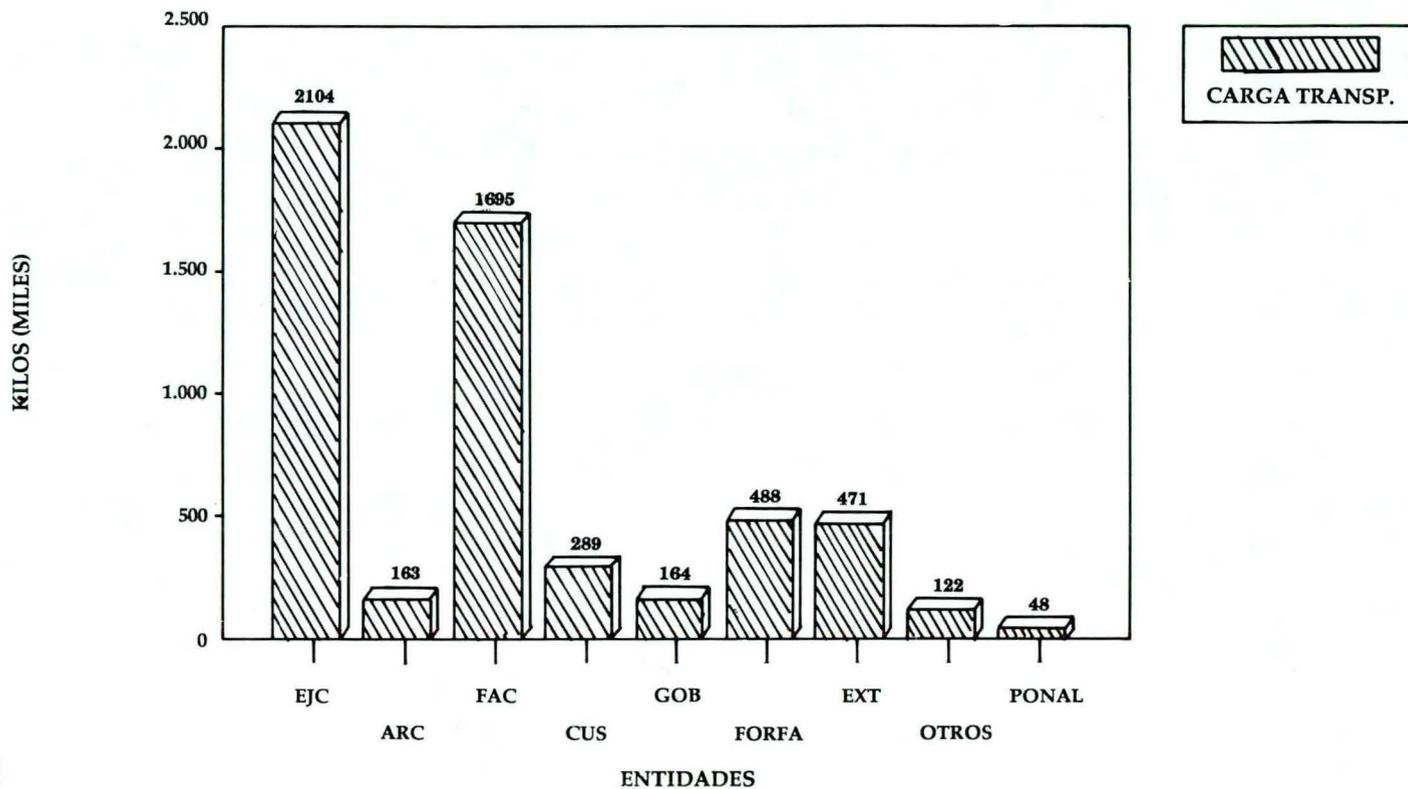
PASAJEROS TRANSPORTADOS

DICIEMBRE DE 1991 A MAYO DE 1992

PASAJEROS



CARGA TRANSPORTADA
DICIEMBRE DE 1991 A MAYO DE 1992



CAPITULO II
DIRECCION Y
ADMINISTRACION DE
PERSONAL

1. FACTOR HUMANO

La planta de personal es fijada anualmente por el Gobierno Nacional y para 1992 las Fuerzas Militares restringieron al máximo las necesidades, por limitaciones presupuestales, y únicamente solicitaron aumentarlas para cubrir parcialmente el plan de seguridad energético vial y control de orden público.

Para contrarrestar la escalada terrorista y el accionar del narcotráfico, el Ejército incrementó la planta en 1.600 soldados voluntarios para activar diez (10) compañías y así mismo fortalecer las dos Brigadas Móviles.

La Armada Nacional aumentó la planta de soldados voluntarios en 343 para integrar cinco (5) elementos de combate fluvial y seis (6) grupos de inteligencia y localización.

A la Fuerza Aérea no se le incrementó la planta de personal para 1992.

Asimismo las Fuerzas proyectaron y reestructuraron las direcciones de inteligencia en lo que respecta a personal para lograr un mayor cubrimiento sobre las áreas críticas de la jurisdicción asignada, para neutralización de la amenaza que representa la acción subversiva, grupos terroristas, narcotráfico y delincuencia organizada.

Esta proyección se presenta a continuación:

PROYECTOS SOBRE NECESIDADES DE PERSONAL ESPECIALIZADO EN INTELIGENCIA

FUERZA	NECESIDADES DE PERSONAL			
	1992	1993	1994	1995
EJERCITO				
Oficiales	63	81	83	82
Suboficiales	207	286	406	561
Civiles	55	155	220	280

**PROYECTOS SOBRE NECESIDADES DE PERSONAL
ESPECIALIZADO EN INTELIGENCIA**

FUERZA	NECESIDADES DE PERSONAL			
	1992	1993	1994	1995
ARMADA				
Oficiales	15	7	4	1
Suboficiales	35	29	26	18
Civiles	19	25	16	18
FUERZA AEREA				
Oficiales	9	10	11	12
Suboficiales	57	57	57	55
Civiles	137	137	137	136

Con la nueva estructuración en la organización de la inteligencia militar que las Fuerzas proyectaron, se alcanzará una mayor cobertura en el territorio nacional que requiere incrementos de planta de personal, aumentando la capacidad de dirección. Se hace necesario incrementar la búsqueda de información, disminuyendo los riesgos de infiltración, sabotaje, hostigamiento y terrorismo por parte de la subversión, narcotráfico y delincuencia organizada.

2. ACTIVIDAD DOCENTE

Durante el período que cubre este informe y con el objetivo de perfeccionar la formación, capacitación, especialización y tecnificación del personal de las Fuerzas Militares, se desarrollaron las siguientes actividades:

a. Escuela Superior de Guerra

- 1) En el segundo semestre de 1991, finalizaron los siguientes cursos:

NOMBRE DEL CURSO	No. DE ALUMNOS		
Curso de Altos Estudios Militares "CAEM"	12	Oficiales	
Curso de Estado Mayor "CEM "	68	Oficiales	
Curso Estado Mayor Extranjeros "CEM "	2	Oficiales	
Curso Integral Defensa Nacional "CIDENAL"	23	Profesionales	
Curso Agregados Militares "CAMI"	8	Oficiales	
TOTAL	113		

- 2) En el primer semestre de 1992, se iniciaron los siguientes cursos.

NOMBRE DEL CURSO	No. DE ALUMNOS
Curso de Altos Estudios Militares "CAEM"	11 Oficiales
Curso de Estado Mayor "CEM "	72 Oficiales
Curso de Información Militar "CIM "	27 Oficiales
Curso Integral Defensa Nacional "CIDENAL"	24 Profesionales
TOTAL	134

VISITAS:

El personal del Curso de Altos Estudios Militares adelanta visitas a países tales como: Estados Unidos, España, Israel y Egipto con el propósito de intercambiar información y estrechar vínculos con las Fuerzas Militares de estos países durante el período de 1992.

b. Escuelas de Formación y Capacitación

Durante el período se planearon y ejecutaron los siguientes cursos para perfeccionar la educación profesional de los oficiales subalternos y suboficiales de las Fuerzas Militares en los diferentes grados, así:

OFICIALES	E J C	A R C	F A C	TOTAL
Formación alféreces	409	43	80	532
Capacitación ascenso	218	50	48	316
Cursos en el exterior	33	21	39	93
Otros	353	37	34	424
TOTAL	1.013	151	201	1.365

SUBOFICIALES

Capacitación ascenso (alumnos)	684	193	64	941
Capacitación ascenso	751	266	64	1.081
Otros	419	287	296	1.002
TOTAL	1.854	746	424	3.024

c. Cooperación e intercambio

Las Fuerzas Militares han enviado personal a países como Estados Unidos, Brasil, España y Argentina, a realizar cursos de capaci-

tación en las diferentes áreas, en especial aquellas encaminadas a combatir la subversión, narcotráfico, terrorismo y delincuencia organizada.

3. BIENESTAR SOCIAL

Una de las principales políticas del mando es desarrollar obras y adelantar programas que garanticen el bienestar del personal para mantener la moral en las Fuerzas Militares. Durante este período y en la actualidad se están cumpliendo los siguientes programas:

Vivienda fiscal

El propósito es brindar vivienda temporal al personal, con tarifas de arrendamiento bastante económico en cada Fuerza.

— *Ejército*

Actualmente se encuentran en construcción 202 soluciones de vivienda fiscal en las siguientes guarniciones:

GUARNICION	VIVIENDA FISCAL EN CONSTRUCCION		
	Oficiales	Suboficiales	TOTAL
Primera División	14	14	28
Segunda División	4	44	48
Tercera División	4	40	44
Cuarta División	16	66	82
TOTAL	38	164	202

Igualmente en Santafé de Bogotá, se está construyendo un edificio para oficiales alumnos el cual tendrá capacidad para 242 usuarios.

— *Armada*

Se encuentran en construcción 45 soluciones distribuidas así:

GUARNICION	VIVIENDA FISCAL EN CONSTRUCCION		
	Oficiales	Suboficiales	TOTAL
Cartagena	14	14	28
Puerto Leguízamo		12	12
Turbo	2	3	5
TOTAL	16	29	45

— Fuerza Aérea

En 1991 se construyeron en Melgar una (1) casa fiscal para oficiales y tres (3) para suboficiales; en Barranquilla una (1) casa para suboficiales. Así mismo en octubre de 1991 se inició la construcción de once (11) casas fiscales en las siguientes unidades:

GUARNICION	VIVIENDA FISCAL EN CONSTRUCCION		
	Oficiales	Suboficiales	TOTAL
CACOM-1		2	2
CACOM-3	1	2	3
CAATA-1	1	3	4
GASUR	1	1	2
TOTAL	3	8	11

4. REGIMEN DISCIPLINARIO

La aplicación estricta del Código de Justicia Penal Militar y del Reglamento de Régimen Disciplinario es una prioridad para mantener la moral y la rectitud de las tropas.

A continuación se presentan las sanciones disciplinarias en 1992.

SANCIONES DISCIPLINARIAS EN 1992

CATEGORIA	REPRENSIONES	ARRESTOS	MULTAS	TOTAL
EJERCITO				
Oficiales	43	65		108
Suboficiales	421	788		1.209
Civiles	103		295	398
SUBTOTAL	567	853	295	1.715
ARMADA				
Oficiales		3		3
Suboficiales	39	239		278
Civiles	25	12	35	72
SUBTOTAL	64	254	35	353

SANCIONES DISCIPLINARIAS EN 1992

CATEGORIA	REPRENSIONES	ARRESTOS	MULTAS	TOTAL
FUERZA AEREA				
Oficiales	3	6		9
Suboficiales	36	17		53
Civiles	32		15	47
SUBTOTAL	71	23	15	109
TOTAL	702	1.130	345	2.177

PERSONAL RETIRADO FORMA ABSOLUTA

FUERZA	1 9 9 1		1 9 9 2	
	Oficiales	Suboficiales	Oficiales	Suboficiales
Ejército	20	90	5	18
Armada	2	21	-	4
Fuerza Aérea	2	7	-	2
TOTAL	24	118	5	24

PERSONAL INVESTIGADO POR LA PROCURADURIA

CATEGORIA	EJERCITO	ARMADA	FUERZA AEREA
Oficiales	809	68	27
Suboficiales	191	9	6
Soldados	10	—	—
Civiles	34	6	10
TOTAL	1.044	83	43

5. JUSTICIA PENAL MILITAR

EJERCITO

Los juzgados de Instrucción Militar, Auditorías Superiores, Principales y Auxiliares de Guerra, acusaron el cumplimiento de sus funciones, al instruir y fallar los procesos adelantados contra personal militar por los delitos de competencia de la jurisdicción penal militar, como lo demuestra la estadística sobre investigaciones penales

tramitadas en el Ejército Nacional. En igual forma han brindado asesoría a los señores comandantes de unidades en los niveles de mando correspondientes, con el fin de llevar a cabo una mejor administración de justicia.

— Criminalidad en la Fuerza y procesos fallados

Procesos iniciados.....	94
Sentencias condenatorias.....	3
Sentencias absolutorias	5
Cesaciones de promociones.....	20
Total procesos evacuados.....	28

ARMADA NACIONAL

Durante el período se realizaron las siguientes actividades en cuanto a Justicia Penal Militar, en lo que concierne con la Inspección General de la Armada y los diferentes despachos, así:

Separación por condena en los procesos penales militares.....	01
Detenidos por delitos militares y comunes.....	06
Investigaciones disciplinarias.....	07
Investigaciones penales.....	28
Investigaciones	25
Consejos de guerra	01
Fallos de primera instancia.....	15
Fallos de segunda instancia	14
Instrucción.....	41

FUERZA AEREA

Durante el período se iniciaron las siguientes investigaciones penales, así:

Procesos iniciados.....	65
Procesos fallados.....	65
Autos de detención	28
Sentencias condenatorias	51
Sentencias absolutorias.....	6
Cesación de procedimiento	8
Prescripciones de pena.....	3

CAPITULO III
RECURSOS
PRESUPUESTALES
FUERZAS MILITARES

1. VIGENCIA DE 1991

Se inició la ejecución con una partida deficitaria de \$42.692 millones, situación que fue corregida en el transcurso del año por adiciones presupuestales que permitieron cubrir las necesidades prioritarias de funcionamiento y de inversión, totalizando gastos por un monto de \$285.630 millones al término de la vigencia de 1991, según el siguiente detalle:

Millones de pesos

FUERZAS MILITARES	APROPIACION DEFINITIVA	EJECUCION	
		GIROS Y RESERVAS	%
FUNCIONAMIENTO	222.889	221.265	99.3
Servicios personales	119.214	117.884	98.9
Gastos generales	66.145	66.143	100.0
Transferencias	37.530	37.238	99.2
INVERSION	62.741	62.343	99.3
Recursos internos	15.947	15.549	97.5
Recursos externos	46.794	46.794	100.0
TOTAL	285.630	283.608	99.3

a. Plan energético - vial

Dentro de las apropiaciones anteriores se incluyeron recursos extraordinarios por valor de \$40.413 millones provenientes del impuesto establecido a través del Decreto 416 de febrero 11 de 1991, destinados a la financiación del plan de emergencia energético vial, dirigido a contrarrestar el terrorismo subversivo contra la infraestructura económica del país.

A nivel de las Fuerzas Militares estos recursos se destinaron exclusivamente a “financiar la creación y equipamiento de brigadas móviles del Ejército y unidades especiales de la Armada y la Fuerza Aérea que las apoyan”, así como los “gastos de funcionamiento e inversión” de éstos por concepto de servicios personales, adquisición de equipos, materiales y suministros, armas, municiones, combustibles y repuestos, dotación de vestuario, mantenimiento de equipo aéreo y terrestre, suministro de raciones de campaña y alimentación de soldados, servicios de inteligencia, pago de recompensas y otros gastos reservados, según se puntualizaba en el artículo 60. de la norma citada.

El plan de emergencia energético vial se estructuró en la siguiente forma:

- 1) Se fortaleció el sistema de inteligencia aumentando su cobertura en todo el país y complementando las actividades de todas las unidades. Al cumplimiento de estos objetivos se destinaron \$7.467 millones para las Fuerzas Militares, invertidos en el incremento del personal de informantes, adquisición de material técnico y aumento de las partidas presupuestales a las unidades comprometidas en estas labores.
- 2) Las áreas críticas del sector energético se complementaron para que los procedimientos existentes fueran flexibles potenciando su efectividad, así:

Sector hidrocarburos

Los 166 puntos críticos detectados se atendieron por personal del Ejército y de la Armada Nacional, coordinadamente con la Policía Nacional, con 6 unidades de contraguerrilla del Ejército y 2 de la Armada Nacional ubicadas en sus inmediaciones y operando en el área de interés, con un costo de \$10.746 millones.

Sector eléctrico

En 199 puntos críticos, con especial atención en los complejos del nordeste de Antioquia, área de Chivor, departamento del Valle del Cauca, Huila y termoelectricas de la costa Atlántica,

se ubicaron 4 compañías de contraguerrillas del Ejército, financiadas con \$4.952 millones operando en permanente comunicación con los efectivos de la Policía Nacional para atender cualquier alteración del sector eléctrico.

Sector minero

Los puntos del sector minero, se cubrieron en su totalidad con efectivos de la Policía Nacional.

- 3) Se identificaron como áreas críticas, 12 regiones del país afectadas por las actividades de los diferentes grupos subversivos que exigían la presencia y control permanente de las tropas, para cuyo propósito se crearon 2 brigadas móviles con un costo de \$14.770 millones, con capacidad de atender cualquier situación que atente contra el orden público dadas sus características de gran movilidad.
- 4) Los sitios de la red vial catalogados como de vital importancia para la economía del país se cubrieron con personal perteneciente a compañías de vigilancia privada y unidades de la Policía Nacional en estrecha comunicación con unidades de las Fuerzas Militares que patrullan las áreas circunvecinas.

En las anteriores operaciones participaron activamente las unidades antiextorsión y secuestro financiadas con \$2.497 millones, lográndose atenuar la escalada subversiva dirigida a la infraestructura económica del país y mejorar la cobertura de las labores de inteligencia, para prevenir y contrarrestar en forma oportuna sus efectos.

2. VIGENCIA DE 1992

La situación presupuestaria para 1992, se plantea así:

Millones de pesos

FUERZAS MILITARES	PRESUPUESTO NECESARIO	PRESUPUESTO APROPIADO	FALTANTE	COBERTURA %
FUNCIONAMIENTO	340.057	272.797	67.260	80.2
Servicios personales	171.304	151.889	19.415	88.7
Gastos generales	116.506	78.530	37.976	67.3
Transferencias	52.247	42.378	9.869	81.1
INVERSION	83.108	71.349	11.75	85.8
Recursos internos	53.598	44.638	8.960	83.3
Recursos externos	29.510	26.711	2.799	90.5
TOTAL	423.165	344.146	79.019	81.3

Este comportamiento es el resultado del incremento ponderado del 40% originado en el reajuste de la escala salarial y la aprobación de la prima de actualización sugerida en el plan quinquenal del gasto para la Fuerza Pública 1992-1996 aprobado por el CONPES, con la cual se pretende nivelar en los próximos años el ingreso salarial de los oficiales y suboficiales, teniendo en cuenta el factor de retorno a la experiencia en el ejercicio de sus funciones en los diferentes grados. También se refleja la necesidad de recuperar la capacidad adquisitiva perdida por la economía durante 1991, dado el índice inflacionario del 26.8%, variables que determinan un requerimiento de adición de \$79.019 millones, cuyas principales aplicaciones son las siguientes:

En concordancia con una de las políticas del documento CONPES ya referido, que busca elevar la dotación por efectivo de las Fuerzas, la adición se orienta a satisfacer el suministro de dotaciones semestrales para los contingentes de soldados en servicio, la asignación de las partidas anuales de vestuario para oficiales y suboficiales, así como las dotaciones de ley al personal civil de las Fuerzas.

Buscando la correspondencia entre los crecimientos del gasto de funcionamiento e inversión, es necesario adicionar el mantenimiento aeronáutico y el combustible de aviación, a fin de garantizar el soporte de la operación aérea programada para la presente vigencia. Así mismo, la dotación de una carga básica de munición de guerra para las unidades, el mantenimiento menor de armas livianas, equipo de transporte y de comunicaciones y el mantenimiento de unidades a flote menores.

Para adquisición de drogas y materiales de curación de 50.000 usuarios del servicio de sanidad, son necesarios \$520 millones así como \$ 725 millones para equipo de sanidad de los hospitales y dispensarios de la Armada Nacional; la sistematización del Departamento de Control Comercio de Armas, Municiones y Explosivos requiere \$148 millones y los equipos necesarios para garantizar la activación del componente de guardacostas demanda \$250 millones.

También se ha previsto la cancelación de servicios públicos por un total de \$ 14.787 millones, de los cuales \$9.284 millones corresponden a vigencias anteriores.

En desarrollo de uno de los objetivos de política del documento CONPES, referido al "logro de un mayor bienestar del personal de las Fuerzas", se destinarán en transferencias \$9.869 millones, tendientes a cubrir las siguientes necesidades: Servicios médicos del personal retirado y pensionado cuya población total supera las 75.000 personas, cesantías parciales para la cancelación de cuotas inicia-

les a la Caja de Vivienda Militar correspondientes al personal beneficiado con las soluciones de vivienda definitiva y pensiones del personal, para completar el aumento salarial.

Se incluyen \$1.940 millones correspondientes a la incorporación de recursos recaudados por los fondos internos de las Fuerzas Militares, cuya proyección indica que se superarán los montos inicialmente programados.

En lo referente a inversiones, y dando prelación a los programas de mantenimiento y complementación para el logro de un mayor grado de alistamiento, la adición se requiere para el mantenimiento mayor de equipos aéreos y navales en el país, la construcción y remodelación de cuarteles de las Fuerzas Militares y obras de infraestructura de la Red Integrada de Comunicaciones.

3. RESUMEN APROPIACIONES 1991 - 1992

Millones de pesos

FUERZAS MILITARES	1991	1992	INCREMENTO %
FUNCIONAMIENTO	222.889	272.797	22.4
Servicios personales	119.214	151.889	27.4
Gastos generales	66.145	78.530	18.7
Transferencias	37.530	42.378	19.2
INVERSION	62.741	71.349	13.7
Recursos internos	15.947	44.638	179.9
Recursos externos	46.794	26.711	(42.9)
TOTAL	285.630	344.146	20.5

Del análisis comparativo de las apropiaciones concedidas a las Fuerzas Militares en estos 2 años, se puede observar un crecimiento de tan sólo el 20.5%, situación que si se compara con el índice inflacionario reportado del 26.8%, conduce a una pérdida del poder adquisitivo en las Fuerzas Militares superior al 5%. Los rubros más afectados por este indicador son los correspondientes a inversión y a gastos generales, situación que se ha visto agravada por la suspensión de algunas apropiaciones dispuesta por los Decretos 45 y 507 del presente año; este aplazamiento de la ejecución congela \$69.103 millones, de los cuales \$12.650 millones corresponden a gastos generales, equivalentes al 16% de lo apropiado, partidas que probablemente harán parte de la reserva de apropiación de 1992.

4. PLAN QUINQUENAL

Como resultado del estudio realizado por funcionarios del Departamento Nacional de Planeación, Ministerio de Hacienda y Crédito Público y Ministerio de Defensa Nacional, se procedió a formular el Plan Quinquenal 1992-1996 para la Fuerza Pública, el cual fue aprobado por el CONPES y cuyas cifras a continuación se resumen:

Millones US\$

FUERZA/AÑO	1992	1993	1994	1995	1996	TOTAL
Comando General	6.0	12.0	14.0	14.0	19.3	65.3
Ejército	45.3	76.3	47.8	12.8	7.5	189.7
Armada	19.5	57.6	39.5	6.0		122.6
Fuerza Aérea	26.5	39.0	32.4	41.1	38.4	177.4
Policía	15.4	15.1	17.4	14.7	13.4	76.0
TOTAL	112.7	200.0	151.1	88.6	78.6	631.0

5. AYUDA DEL EXTERIOR PROGRAMA ANTINARCOTICOS

En desarrollo de la lucha contra el narcotráfico, el Gobierno de los Estados Unidos anunció una ayuda de US\$58.0 millones para ser ejecutados en la vigencia de 1992, los cuales serán distribuidos según se indica a continuación:

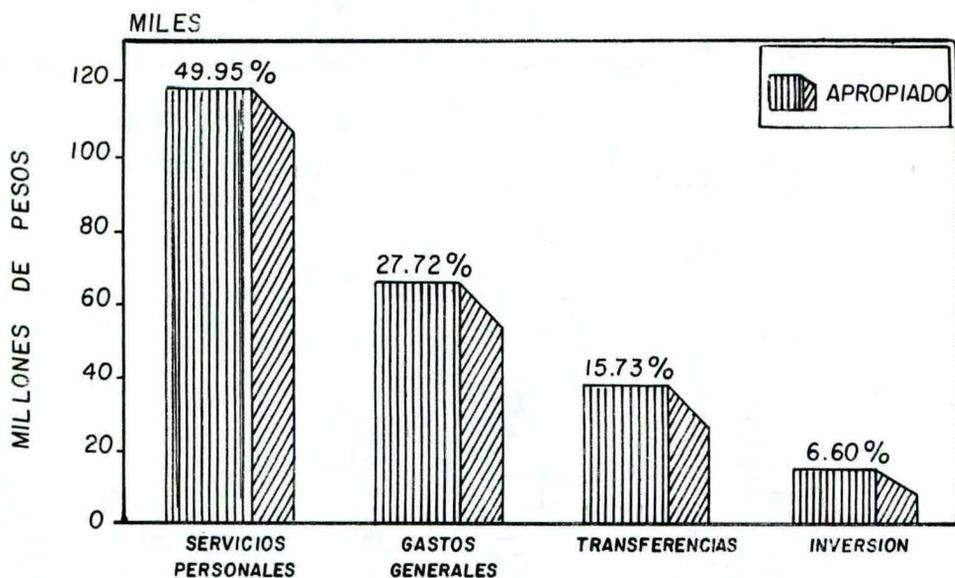
RESUMEN APOYO FMF 1992

Miles US\$

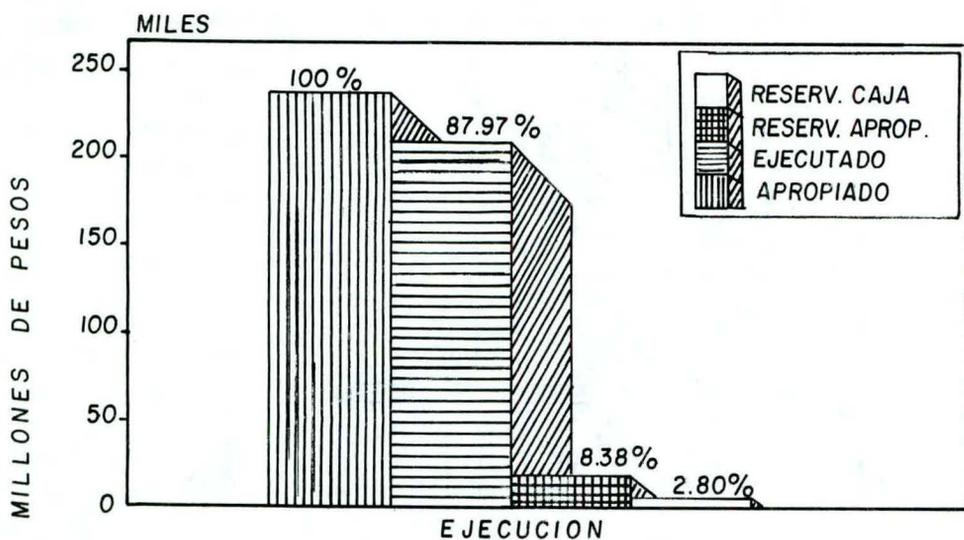
UNIDAD	MONTO	PORCENTAJE
Comando General	3.611	6.2
Infantería de Marina	6.940	12.0
Armada Nacional	6.450	11.1
Fuerza Aérea	17.479	30.1
Policía Nacional	23.520	40.6
TOTAL	58.000	100.0 %

Estos recursos, con carácter de donación, están dedicados exclusivamente a la adquisición de bienes y servicios de origen norteamericano para contrarrestar las acciones del narcotráfico.

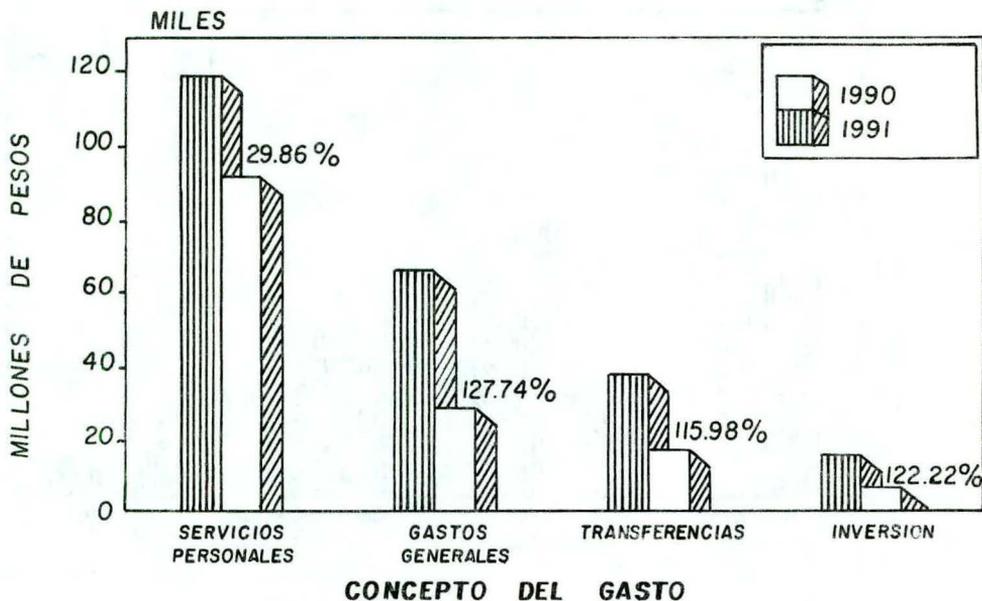
MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL
PRESUPUESTO TOTAL APROPIADO VIG. 1991



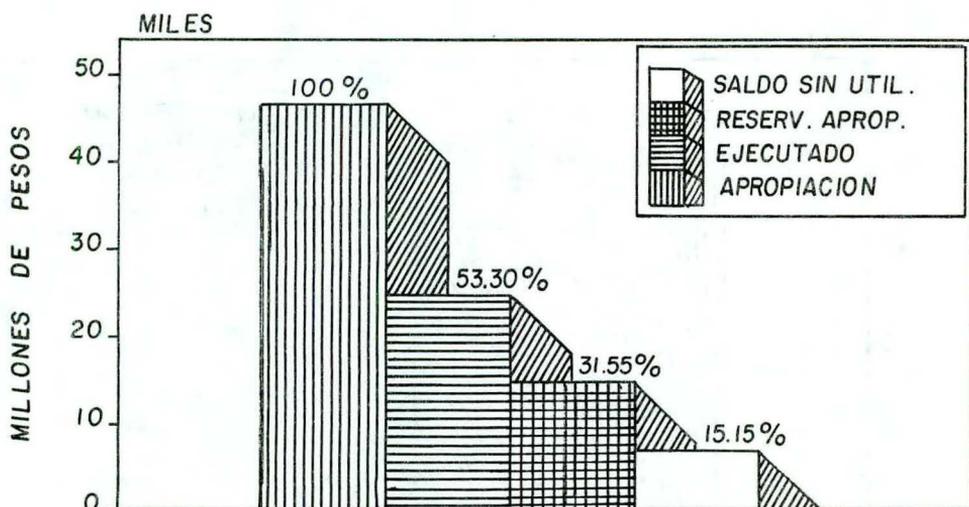
MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL
EJECUCION PRESUPUESTO 1991



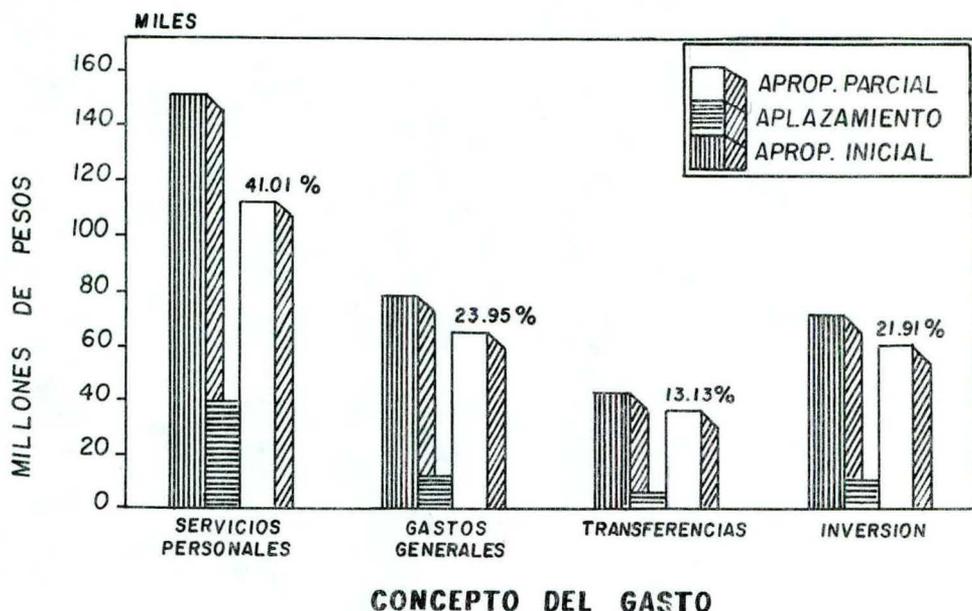
MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL
COMPARACION PRESUPUESTOS 1990-1991



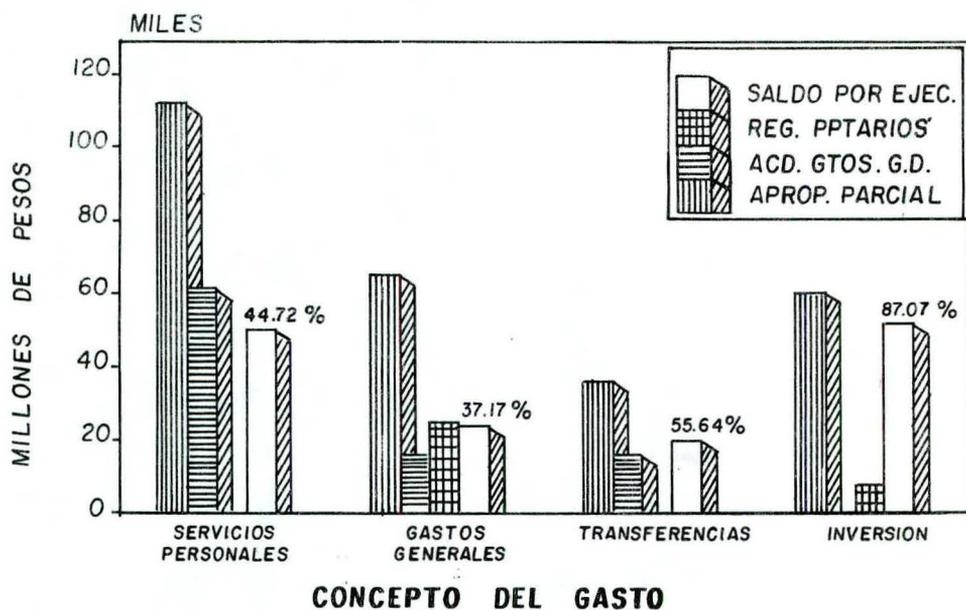
MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL
EJECUCION CREDITO EXTERNO VIG. 1991



MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL
APROPIACION PRESUPUESTO VIGENCIA 1992



MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL
EJECUCION PRESUPUESTO A MAYO 19/92



CAPITULO IV

CONTRIBUCION AL
BIENESTAR Y DESARROLLO
DE LA COMUNIDAD Y A LA
INVESTIGACION CIENTIFICA

1. EJERCITO NACIONAL

Uno de los objetivos del Ejército Nacional, durante el lapso 1991 a 1992, teniendo como base las directrices y políticas emitidas por el Gobierno Nacional a través del Ministerio de Defensa Nacional, ha sido el de elaborar proyectos de gran importancia para el desarrollo y beneficio de las comunidades más necesitadas, y es así como a través de la Dirección de Ingenieros se han venido celebrando contratos con el P.N.R (Plan Nacional de Rehabilitación), para la construcción de carreteras, escuelas y puestos de salud.

Otros programas que actualmente se adelantan en beneficio de la comunidad son las jornadas cívico-militares, para lo cual se ha contado con el apoyo de institutos descentralizados y la industria privada, habiéndose desarrollado 32 de estas jornadas en el lapso para el cual se rinde el presente informe.

La Fuerza ha continuado recibiendo beneficios del Convenio SE-NA-FF.MM., con el cual se busca capacitar especialmente a los soldados con el fin de que regresen con conocimientos útiles a la sociedad. (Ver cuadros anexos). Obras construidas por la Dirección de Ingenieros Militares, obras de cooperación civil-militar y jornadas de acción cívico-militar. (Ver cuadros a continuación en la siguiente página).



Area social para soldados de la Quinta Brigada (Bucaramanga) construida por el Batallón de Ingenieros No. 5 "Francisco José de Caldas".

FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA
EJERCITO NACIONAL
DIRECCION DE INGENIEROS

OBRAS VERTICALES

No.	UNIDADES BR	LUGAR	OBJETO	VR. CONTRATO	FECHA	
					INICIO	TERMINO
	DIV-1					
	BRIGADA No. 2					
1	Comando Operativo de Desarrollo de la Guajira	Uribia	Mantenimiento tanque elevado	1'600.000	18-NOV-91	24-ENE-92
		Maicao	Mantenimiento red hidráulica y eléctricas Base Militar	3'000.000	18-NOV-91	24-ENE-92
		Riohacha	Ampliación infraestructura pozo Bicar	3'000.000	18-NOV-91	24-ENE-92
2	Batallón de Infantería No.4 General Antonio Nariño	Barranquilla	Adecuación casino suboficiales talleres	7'000.000 8'000.000	20-NOV-91 01-NOV-91	30-MAY-92 30-MAR-92
3	Batallón de Infantería No.5 General Jose María Córdova	Santa Marta	Mantenimiento instalaciones redes servicios públicos y malla perimetral Solución agua potable 1a. etapa	7'500.000 34'000.000	01-NOV-91 21-NOV-91	01-MAR-92 30-ABR-92
4	Batallón de Ingenieros No.2 Francisco Vergara y Velasco	Barranquilla	Mantenimiento calderas y redes vapor rancho	6'000.000	01-NOV-91	10-ENE-92
5	Batallón de A.S.P.C. No.2 Cacique Alonso Xeque	Barranquilla	Arreglo cieloraso dispensario	2'000.000	01-DIC-91	10-ENE-92
	BRIGADA No. 4					
6	Batallón de Infantería No.10 Coronel Atanasio Girardot	Medellín	Mantenimiento general casino oficiales	2'000.000	01-MAR-92	01-JUN-92
7	Batallón de Infantería No.11 Cacique Nutibara	Cáceres	Obras de infraestructura Manto. instalaciones transformador	20'000.000 8'000.000	01-FEB-91 01-SEP-91	10-MAR-92 15-ENE-92
8	Batallón de A.S.P.C. No.4 Yariguies	Medellín	Manto. red alcantarillado Manto. aire acondicionado casino ofic.	1'500.000 2'000.000	01-NOV-91 01-NOV-91	10-ENE-92 10-ENE-92
	BRIGADA No. 11					
9	Batallón de Infantería No.31 Voltígeros	Carepa	Mejoramiento planta tratamiento, acometida hidráulica 1a. etapa	4'000.000	20-FEB-92	30-MAY-92

No.	UNIDADES BR	LUGAR	OBJETO	VR. CONTRATO	FECHA	
					INICIO	TERMINO
10	BRIGADA No. 11 Batallón de A.S.P.C. No.11 Cacique Tirrome	Montería	Zona de reclutamiento y distrito militar 2a. etapa. Mantto. sistema evacuación aguas negras	59'690.000 10'000.000	20-JUN-90 10-NOV-91	15-ENE-92 15-ENE-92
DIV-2						
11	BRIGADA No. 1 Batallón de Infantería No.1 General Simón Bolívar	Tunja	Arreglos estructurales	9'000.000	01-FEB-92	01-JUN-92
12	Batallón de Infantería No.2 Mariscal Antonio J. de Sucre	Chiquinquirá	Terminación capilla	2'000.000	01-MAR-92	01-JUN-92
BRIGADA No. 5						
13	Grupo de Reconocimiento Li- viano Aerotransportado No. 19 General Gabriel Rebéiz Pizarro	Saravena (Arauca)	Terminación alojamiento de tropa y enfermería	50'000.000	01-SEP-91	30-ENE-92
14	Batallón de Infantería No.15 General Francisco de Paula Santander	Ocaña	Arreglo cimentación	16'113.000	15-JUL-91	15-FEB-92
BRIGADA No. 14						
15	Batallón de Infantería No.41 Rafael Reyes	Cimitarra	Terminación alojamiento de tropa No.2 Depósito de armamento	25'000.000 32'000.000	01-DIC-91 19-NOV-91	19-FEB-92 30-MAR-92
16	Batallón de Infantería No.42 Bomboná	Puerto Berrío	Red eléctrica media baja tensión y planta tratamiento	7'500.000	01-ENE-92	01-MAR-92
17	Batallón de A.S.P.C. No.14 Cacique Pipatón	Puerto Berrío	Casino suboficiales Remodelación instalaciones A.S.P.C.	80'000.000 12'000.000	15-OCT-91 05-NOV-91	15-MAY-92 30-JUN-92
DIV-3						
18	BRIGADA No. 3 Batallón de Infantería No.7 General Jose Hilario López	Popayán	Alojamiento oficiales 1a. etapa	10'000.000	23-NOV-91	23-FEB-92
19	Grupo de Caballería Mecanizado No.3 General José María Cabal	Ipiales	Reparación casino suboficiales y alojamiento de tropa	3'500.000	01-FEB-92	01-JUN-92
BRIGADA No. 6						
20	Batallón de Infantería No. 22 Ayacucho	Manizales	Mantenimiento casino suboficiales 1a. etapa.	6'000.000	10-ENE-92	10-ABR-92

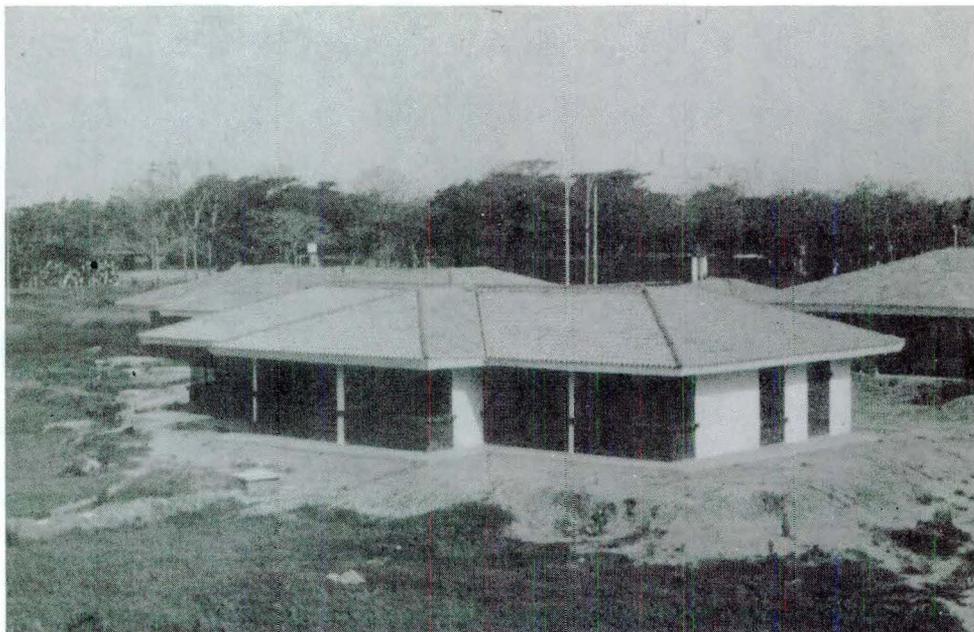
No.	UNIDADES BR	LUGAR	OBJETO	VR. CONTRATO	FECHA	
					INICIO	TERMINO
	DIV-7					
	BRIGADA No. 7					
21	Batallón de Infantería Aero-transportado No.19 General Joaquín París	San José del Guaviare	Alojamiento de tropa No.2 Red eléctrica	90'000.000 55'026.000	01-AGO-90 20-DIC-91	09-DIC-91 01-MAR-92
			Alojamiento de tropa No.3 Rancho y comedor de tropa 1a. etapa	75'000.000 49'000.000	23-DIC-91 12-NOV-91	31-MAR-92 20-ABR-92
21	Batallón de Ingenieros Aero-transportado No.7 General Carlos Albán	Apiay	Terminación construcción serviteca	1'500.000	15-ENE-92	30-MAR-92
23	Batallón de A. S. P.C. No.7 Antonia Santos	Villavicencio	Reparación cubiertas, instalaciones sanitarias, casino oficiales	5'000.000	01-NOV-91	31-MAR-92
	BRIGADA No. 12					
24	Batallón de Infantería de Montaña No.34 Juanambú	Florencia	Reparación cubiertas, alojamiento de tropa y lavandería	20'000.000	25-NOV-91	18-ABR-92
25	Batallón de Infantería de Selva No.35 Héroes del Güepf	Larandia	Infraestructura Rancho y comedor de tropa 1a.etapa	13'000.000 43'000.000	16-SEP-91 12-DIC-91	23-DIC-91 30-MAR-92
			Terminación alojamiento de tropa No.1 Alojamiento de tropa No.2	34'000.000 75'000.000	12-NOV-91 12-NOV-91	10-ABR-92 27-ABR-92
26	Batallón de Infantería de Montaña No.36 Cazadores	San Vicente del Caguán	Mantenimiento redes sanitarias e hidráulicas Mantenimiento acueducto	3'500.000 4'000.000	30-NOV-91 30-NOV-91	30-MAR-92 30-MAR-92
27	Batallón de A.S.P.C. No.12 General Fernando Serrano	Florencia	Ampliación dispensario consulta externa Ampliación enfermería	45'000.000 20'000.000	26-NOV-91 25-NOV-91	30-MAR-92 07-FEB-92
	BRS. INDEPENDIENTES					
	BRIGADA No. 10					
28	Batallón de A.S.P.C. No.10 Manuela Beltrán	Tolemaida	Arreglo piscina suboficiales casino central Kioskos lanceros	2'500.000 6'000.000	10-FEB-92 04-OCT-91	10-MAR-92 10-FEB-92
29	Compañía de Fuerzas Espec. Rurales Hermanos Almeida	Tolemaida	Remodelación instalaciones alojamiento soldados profesionales	8'000.000	10-NOV-91	10-FEB-92
	BRIGADA No. 13					
30	Batallón de Ingenieros No.13 General Antonio Baraya	Santafé de Bogotá	Mantenimiento casino de oficiales Mantenimiento general instalaciones	5'000.000 2'000.000	10-ENE-92 01-ABR-92	10-MAR-92 01-JUN-92

No.	UNIDADES BR	LUGAR	OBJETO	VR. CONTRATO	FECHA	
					INICIO	TERMINO
	BRIGADA No. 13					
31	Escuela Logística	Santafé de Bogotá	Reparación alojamiento oficiales	10'000.000	10-NOV-91	31-ENE-92
32	Escuela de Artillería	Santafé de Bogotá	Redes bocatoma y conducción planta tratamiento y pozo	9'960.417	12-DIC-91	10-MAR-92
33	Escuela de Comunicaciones	Facatativa	Solución problemas alojamiento de suboficiales y de tropa	10'000.000	10-MAR-92	30-JUN-92
	BRIGADA DE APOYO LOGISTICO					
34	Batallón de Sanidad de Campaña Soldado José María Hernández	Santafé de Bogotá	Red eléctrica Red Hidráulica Remodelación alojamiento de tropa	8'335.000 7'500.000 50'100.000	01-SEP-91 01-SEP-91 01-SEP-91	10-ENE-92 10-ENE-92 10-ENE-92
	TROPAS EJERCITO					
35	Batallón de Infantería de Selva No.49 Soldado Solarte Obando	La Tagua Putumayo	Obras civiles planta de tratamiento	10'000.000	12-DIC-91	30-ABR-92
36	Escuela de Inteligencia	Santafé de Bogotá	Adecuación nuevas instalaciones	19'540.000	02-MAR-92	30-MAY-92
37	Escuela Militar de Cadetes General José María Córdova	Santafé de Bogotá	Remode. nucleo sanitario cadetes Reparación piscina Reparación teatro	10'000.000 10'000.000 3'800.000	22-NOV-91 20-NOV-91 22-NOV-91	30-ENE-92 30-ENE-92 30-ENE-92
38	Comando del Ejército	Santafé de Bogotá	Remodelación oficinas 2o. piso Remodelación oficinas E-1	32'000.000 12'000.000	11-NOV-91 18-NOV-91	20-FEB-92 15-DIC-91

FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA
EJERCITO NACIONAL
DIRECCION DE INGENIEROS

OBRAS HORIZONTALES—POZOS

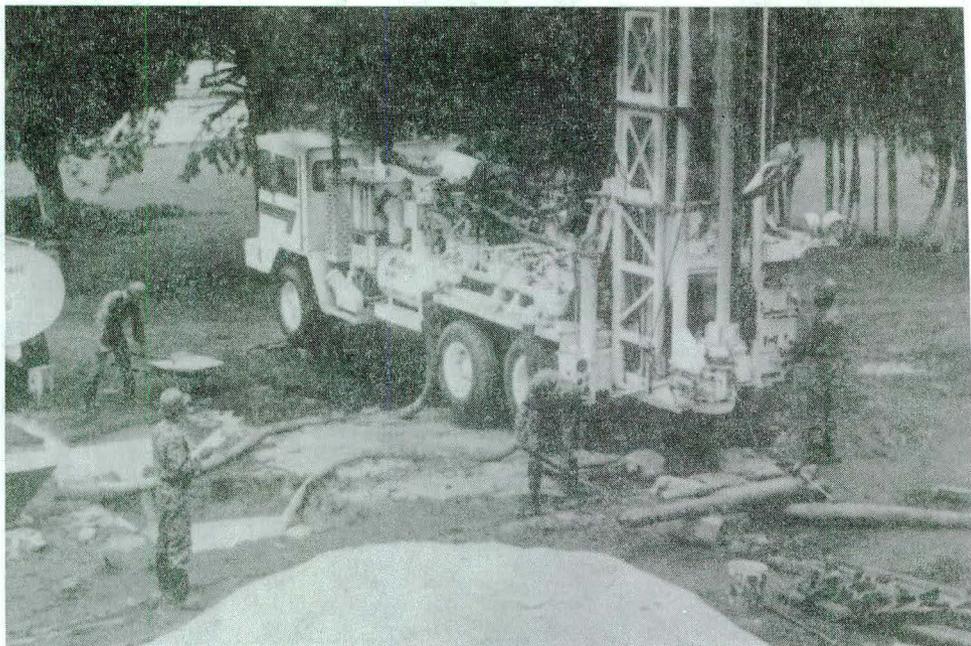
No.	UNIDA EJECUTORA	ENTIDAD CONTRATANTE	LUGAR	OBJETO	VR. CONTRATO	FECHA	
						INICIO	TERMINO
1	Batallón de Ingenieros Vergara y Velasco	Municipio de Uribia	Uribia Guajira	Construcción 6 jagüeyes	31'500.000	10-JUL-91	28-DIC-91
2	Batallón de Mantenimiento de Ingenieros	Mindefensa	Sibate	Pozo Indumil	6'678.046	09-SEP-91	17-ENE-92
		IFI Mpio. Buenavista	Zipaquirá Guajira	Pozos 1 y 2 Pozo el Silencio	28'979.998 6'000.000	29-NOV-91 07-ENE-92	30-MAY-92 30-MAY-92
OBRAS HORIZONTALES—VIAS							
1	Batallón de Ingenieros Vergara y Velasco	Gob.de la Guajira	Uribia Maicao	Pavimentación calles Pavimentación calles	49'893.000 120'000.000	01-JUN-91 27-AGO-91	30-DIC-91 27-JUN-92
2	Batallón de Ingenieros Pedro Nel Ospina	Municipio Abejorral	Abejorral	Explanación carretera Portugal Santa Ana Afirmado carretera Abejorral Piedra Candela	7'999.800 8'000.000	15-FEB-92 10-FEB-92	15-MAY-92 30-JUN-92
3	Batallón de Ingenieros Carlos Albán	IFI	Restrepo Meta	Construcción vía acceso Salinas del Uptn	99'735.879	01-NOV-91	14-ENE-92
4	Batallón de Mantenimiento de Ingenieros	Mindefensa	Tolemaida	Reparcho pista BR-10 Malla pista BR-10	15'800.000 15'000.000	24-FEB-92 24-FEB-92	30-MAY-92 30-MAY-92
5	Batallón de Ingenieros Calibío	Alcaldía de Nare Gov. de Antioquia	Antioquia	Construcción carretera La Miranda - El Delirio	8'000.000	01-FEB-92	30-ABR-92



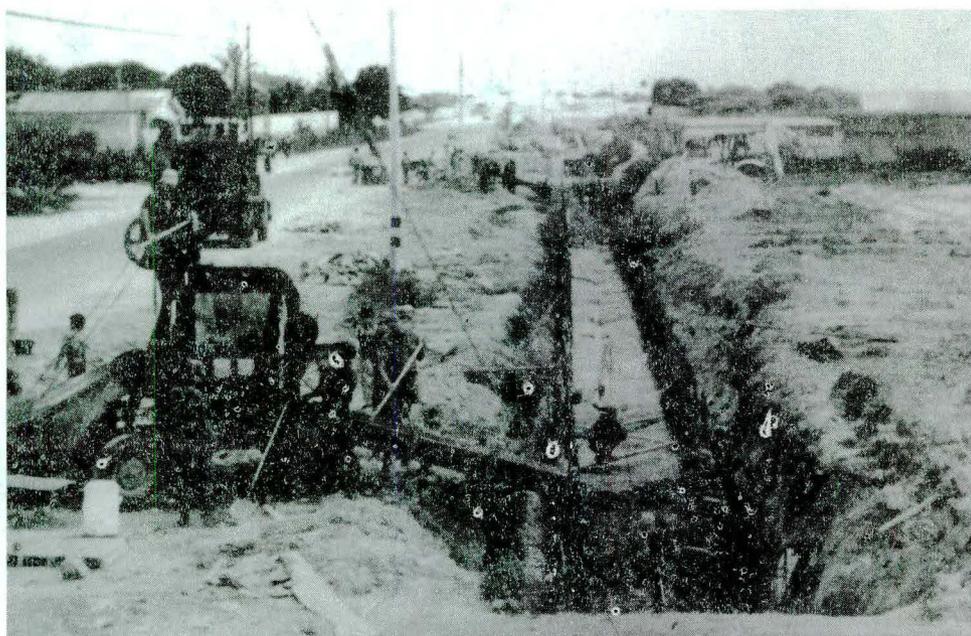
Alojamiento y zona social del Comando Operativo No. 2 en Arauca. Obra realizada por el Batallón de Ingenieros No. 5 "Francisco José de Caldas".



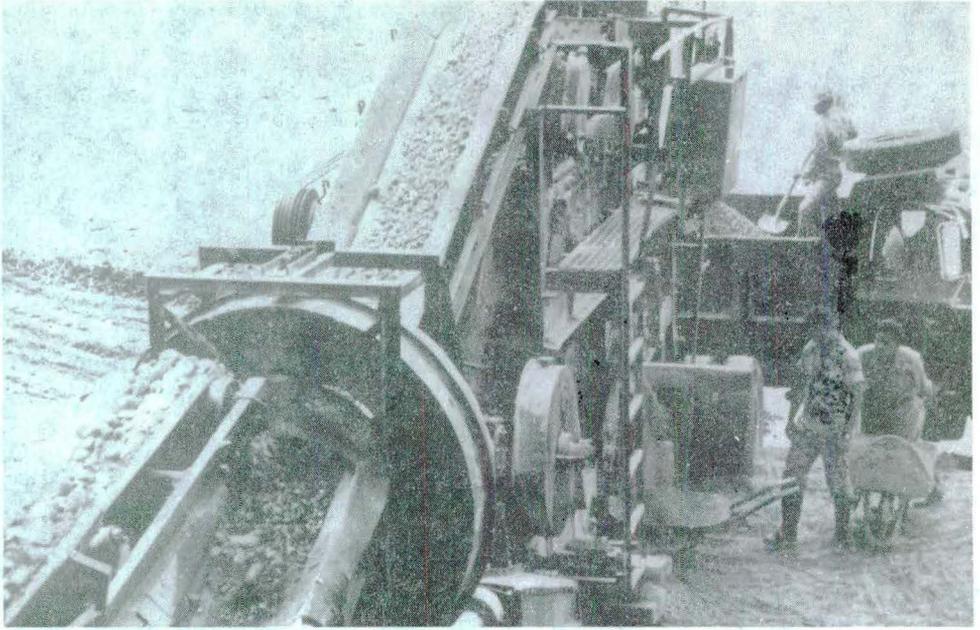
Construcción de alojamientos para el Batallón de Infantería No. 19 "General José Joaquín París". Obra adelantada por el Batallón de Ingenieros No. 7 "General Carlos Albán" — San José del Guaviare.



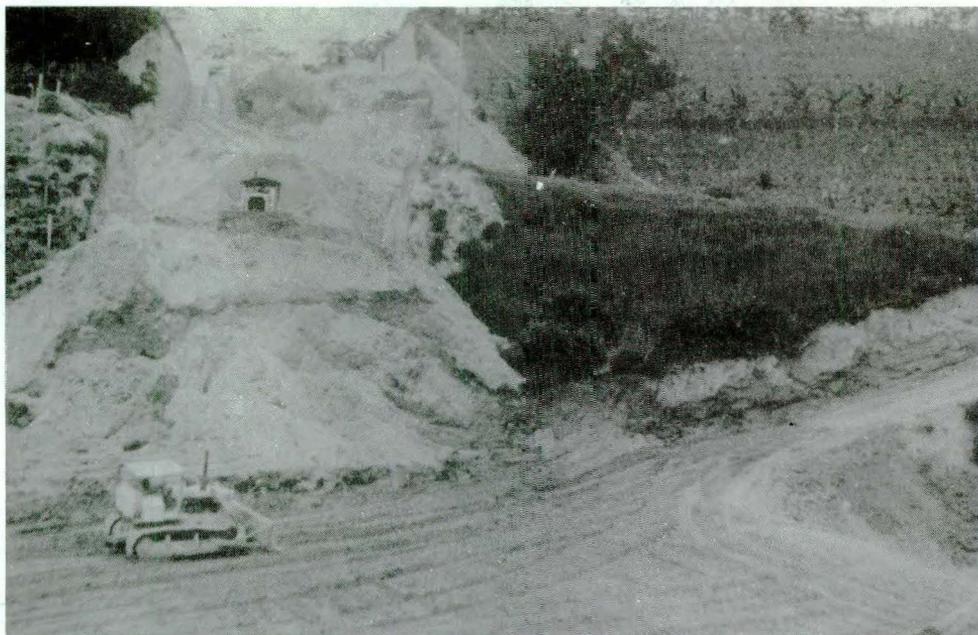
Perforación de pozos profundos. Batallón de Mantenimiento de Ingenieros "José Ramón de Leyva". El Muña.



Obra realizada por el Batallón de Ingenieros No. 2 "Vergara y Velasco" en el Municipio de Maicao (Guajira). Colector final de alcantarillado.



Trituración de pétreos para la pavimentación de la carretera Puente Bojabá - Saravena - Arauquita. Batallón de Ingenieros No. 5 "Francisco José de Caldas".



Construcción de la carretera Quimbaya - Quebrada San Felipe (Quindío). Obra realizada por el Batallón de Ingenieros No. 8 "Francisco Javier Cisneros".



Mantenimiento de la vía La Línea - Cerro El Campanario (Quindío), ejecutado por el Batallón de Ingenieros No. 8 "Francisco Javier Cisneros".

**FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA
EJERCITO NACIONAL**

INFORME SOBRE OBRAS DE COOPERACION CIVIL MILITAR

UNIDAD	CLASE DE OBRA	LUGAR			No. Aproximado de personas	Valor aproximado inversión	Origen de los dineros	O. B. S.
		DPTO.	MUNICIP.	VEREDA				
	PRIMERA BRIGADA							
GMSP	Arreglo tubería y varios arreglos locativos Ancianato Hogar Santo Domingo	Boyacá	Bonza		1.000	100.000	Ejército y comunidad	
BISUC	Construcción cancha de baloncesto. Escuela normal anexa Sor José del Castillo	Boyacá	Chiquinquirá		1.500	150.000	Ejército y padres familia.	
BISUC	Reconstrucción escuela y baños	Boyacá	Chiquinquirá		1.000	1'000.000	Ejército	
	TERCERA BRIGADA							
BICOD	Construcción centro de capacitación, en el barrio El Retiro	Valle	Cali		2.000	3'000.000	Ejército y comunidad	
	QUINTA BRIGADA							
BIROV	Repavimentación de la vía central San Andrés	Santander	San Andrés		3.000	5'400.000	Alcaldía y comunidad	
BIRIC	Construcción puesto de salud	Santander	Bucaramanga	Saban Torre	5.000	6'800.000	Alcaldía y comunidad	

UNIDAD	CLASE DE OBRA	LUGAR			No. Aproximado de personas	Valor aproximado inversión	Origen de los dineros	O. B. S.
		DPTO.	MUNICIP.	VEREDA				
BAGAL	Pavimentación vía	Santander	Socorro		500	5'000.000	Comunidad	
BISAN	Pavimentación 4 calles principales	Santander	Ocaña		15.000	16'000.000	Alcaldía y comunidad	
BIGAR	Construcción escuela	Santander	Ocaña		400	2'000.000	Ejército	
	Pavimentación calles barrio Sto. Domingo	Santander	Capitanejo		500	1'000.000	Comunidad y Ejército	
BILUD	Reconstrucción escuela Simón Bolívar	Santander	Ocaña		600	1'500.000	Ejército	
	Reparaciones locativas mantenimiento general Escuela Paloma	Santander	Ocaña		2.900	1'400.000	Ejército y comunidad	
	Arreglos locativos parque San Andrés	Santander	Ocaña		1.200	1'300.000	Ejército y comunidad	
	SEXTA BRIGADA							
BICAY	Construcción parque infantil del barrio Villa Esperanza	Tolima	Chaparral		6.000	2'310.000	Emp. privada	
	SEPTIMA BRIGADA							
BIJJP	Mantenimiento de alcantarillado, cuneta y arreglo de vías		San José del Guaviare		2.500	1'000.000	Ejército, alcaldía y comunid.	
BIVAR	Construcción gavione quebrada Irique	Meta	Granada		2.000	1'000.000	Ejército y comunidad	
BIALB	Construcción vía penetración de 1 kilómetro y 200 metros	Meta	Restrepo		8.000	16'668.000	Ejército, alcaldía y comunid.	
	DECIMA BRIGADA							
BIMAN	Reconstrucción pozo profundo	Tolima	Flandes		12.000	2'500.000	Alcaldía y Ejército	
BICOL	Perforación y ampliación 2 pozos en las Salinas de Zipaquirá	Tolima	Flandes		8.000	14'500.000	Alcaldía, comunidad y Ejército	

UNIDAD	CLASE DE OBRA	LUGAR			No. Aproximado de personas	Valor aproximado inversión	Origen de los dineros	O. B. S.
		DPTO.	MUNICIP.	VEREDA				
	DECIMA SEGUNDA BRIGADA							
BILIB	Relleno sanitario de basurero de la ciudad	Caquetá	Florencia		11.000	15'000.000	Alcaldía y Ejército	
BILIB	Pavimentación de las principales calles	Caquetá	Florencia		11.000	15'000.000	Alcaldía	
BILIB	Culminación proyecto Malvinas	Caquetá	Florencia		30.000	496'978.610 418'269.298	Ejército y P.N.R.	
	DECIMA TERCERA BRIGADA							
BIBYA	Reconstrucción general sede ASCOVE	Cundina- marca	Santafé de Bogotá		800	1'500.000	Comunidad y Ejército	
ESINF	Terminación construcción capilla urbanización San Mateo	Cundina- marca	Soacha		5.000	3'000.000	Ejército y comunidad	
ESSART	Construcción centro de salud	Cundina- marca	Santafé de Bogotá		10.000	9'000.000	Corp. Colom. Cont. rural	
	DECIMA CUARTA BRIGADA							
BICAL	Construcción viviendas (4) de interés	Antioquia	Puerto Berrío		30	25'000.000	Alcaldía y Ejército	
BASER 14	Construcción carretera La Miranda, Los Delirios en una extensión de 16 kms.	Antioquia	Puerto Nare		2.000	60'000.000	Ejército y comunidad	
	COMANDO UNIFICADO DEL SUR							
BIBEM	Construcción de 270 metros de zanja para cambiar tubería	Amazonas	Leticia		1.000	2'000.000	Ejército y comunidad	

FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA EJERCITO NACIONAL

INFORME SOBRE JORNADAS DE ACCION CIVICO-MILITAR

UNIDAD	TIPO DE SERVICIO PRESTADO A LA COMUNIDAD	LUGAR			No. Aproximado de personas	Valor aproximado inversión	Origen de los dineros	O. B. S.
		DPTO.	MUNICIP.	VEREDA				
BATAR	PRIMERA BRIGADA Jornada contra el virus del Cólera	Boyacá	Tota		700	1'000.000		
GMSIL	Se realizó una jornada cívico-militar con los siguientes resultados: Consultas médicas 300 Consultas odontológicas 400 Servicios de vacunación 250	Boyacá	Sirasi		120	635.000	Ejército y comunidad	
GMCAB	TERCERA BRIGADA Se realizó una jornada cívico-militar con los siguientes resultados: Servicio peluquería 250 Servicio sastrería 200 Consultas médicas 200 Consultas pediátricas 200 Consultas odontológicas 300	Nariño	Pasto		1.150	2'800.000	Alcaldía Ejército y comunidad	
CUS	Se realizó una jornada de salud con los siguientes resultados: Consultas médicas 400 Consultas odontológicas 300	Putumayo	Santana		2.225	2'800.000	Ejército y comunidad	

UNIDAD	TIPO DE SERVICIO PRESTADO A LA COMUNIDAD	LUGAR			No. Aproximado de personas	Valor aproximado inversión	Origen de los dineros	O. B. S.
		DFTO.	MUNICIP.	VEREDA				
BIGIR	Consultas pediátricas 145 Vacunación 220 Consultas pediátricas 200 Consultas ginecológicas 300 Pequeña cirugía 200 Entrega mercados 150 Entrega bienestarina 150 Herramientas 80 CUARTA BRIGADA	Antioquia	Medellín		777	1'000.000		
	Se realizó una jornada de salud con los siguientes resultados: Consultas médicas 200 Consultas odontológicas 154 Consultas pediátricas 89 Vacunación 200 Servicios veterinaria 80 Servicios sastrería 54							
BICAY	SEXTA BRIGADA Se realizaron las siguientes actividades: Consultas médicas 300 Consultas odontológicas 120 Servicio veterinaria 80 Servicio zapatería 90 Servicio peluquería 75	Tolima	Ibagué		665	650.000	Ejército y alcaldía	

UNIDAD	TIPO DE SERVICIO PRESTADO A LA COMUNIDAD	LUGAR			No. Aproximado de personas	Valor aproximado inversión	Origen de los dineros	O. B. S.
		DPTO.	MUNICIP.	VEREDA				
BASER 7	<p>SEPTIMA BRIGADA</p> <p>Se realizó una jornada cívico-militar con los siguientes resultados: Consultas médicas 200 Consultas odontológicas 150 Consultas pediátricas 100 Donación mercados 120 Entrega bienestarina 80 Entrega juguetes 87</p>	Meta	Villavicencio		900	950.000	Ejército y comunidad	
BICAP	<p>NOVENA BRIGADA</p> <p>Se realizó una jornada cívico-militar con los siguientes resultados: Consultas médicas 900 Consultas odontológicas 850 Consultas ginecológicas 40 Consultas urológicas 19 Consultas pediátricas 780 Consultas oftalmológicas 50 Cirugía general 50</p>	Huila	Pitalito		2.000	3'000.000	Ejército, comercio y comunidad	
BIJUA	<p>DECIMA SEGUNDA BRIGADA</p> <p>Se realizó una jornada de salud con los siguientes resultados: Consultas médicas 57 Consultas odontológicas 83</p>	Caquetá	Florencia	Caraño	500	1'000.000	Ejército	

UNIDAD	TIPO DE SERVICIO PRESTADO A LA COMUNIDAD	LUGAR			No. Aproximado de personas	Valor aproximado inversión	Origen de los dineros	O. B. S.
		DPTO.	MUNICIP.	VEREDA				
BIJUA	Servicio peluquería 70 Servicio zapatería 80 Donación medicina	Caquetá	SantaHelena		500	400.000	Ejército y alcaldía	
	Se realizó una jornada de salud así: Consultas médicas 105 Consultas odontológicas 68 Servicio peluquería 80 Servicio zapatería 75 Entrega medicinas					630.000		
ESLOG	DECIMA TERCERA BRIGADA	Cundina- marca	Santafé de Bogotá		2.000	2'315.000	Ejército y comunidad	
	Se realizó una jornada de salud así: Instituto Nacional de niños ciegos así: Consultas médicas 230 Consultas odontológicas 310 Consultas pediátricas 30 Servicio zapatería 150 Servicio peluquería 150 Servicio carpintería 30 Donación medicinas Donación mercados 500					1'000.000		
ESCOM	Se realizó una jornada cívico-militar así: Consultas médicas 220 Consultas pediátricas 54 Consultas odontológicas 197	Cundina- marca	Facatativá	Mana Blanc.	1500	1'967.000	Ejército y empresa privada	

UNIDAD	TIPO DE SERVICIO PRESTADO A LA COMUNIDAD	LUGAR			No. Aproximado de personas	Valor aproximado inversión	Origen de los dineros	O. B. S.
		DPTO.	MUNICIP.	VEREDA				
ESCAB	Vacunas 170 Donación drogas Bienestarina bultos 12 Donación ropa	Cundina- marca	Santafé de Bogotá	Los Cedritos	620	450.000	Ejército y comunidad	
	220.000							
BR-3 Y CUS	se realizó una jornada cívico-militar para las familias de los soldados: Consultas médicas 50 Consultas odontológicas 48 Servicio zapatería 37 Servicio peluquería 25 Bienestarina kls. 200 Otras donaciones	Putumayo	Santana		1.360	564.000	Empresa privada y Ejército	
	100.000							
	DEPARTAMENTO E-5, COMANDO ESPECIAL PUTUMAYO							
	Se realizó una jornada cívico-militar con los siguientes resultados: Consultas médicas 230 Consultas odontológicas 300 Consultas pediátricas 145 Consultas ginecológicas 150 Servicios veterinarios 55 Vacunas 85 Pequeña cirugía 100 Donación mercados 95 Entrega bienestarina 80 Entrega herramientas 60							

UNIDAD	TIPO DE SERVICIO PRESTADO A LA COMUNIDAD	LUGAR			No. Aproximado de personas	Valor aproximado inversión	Origen de los dineros	O. B. S.
		DPTO.	MUNICIP.	VEREDA				
BR-5	DEPARTAMENTO E-5, BR-5 Y BATALLON L. D'ELHUYAR Se realizó una jornada cívico-militar con los siguientes resultados: Consultas médicas 900 Consultas odontológicas 850 Consultas ginecológicas 40 Consultas urológicas 19 Consultas pediátricas 780 Consultas oftalmológicas 19 Cirugía general 50 Servicio anestesia 50 Servicio farmacia 800 Servicio peluquería 77 Servicio zapatería 80 Asesoría jurídica 37 Mercados 1.500 Bienestarina 1.000 Champú Palmolive 700 Paquetes arroz 250 Pastas 250 Camisetas 150 Correas 50 Juguetes niños 55 Galones pintura 55 Colchones 06 Llaveros 06 Dotación ropa 650 Productos Kellog 50 Cuadernos 700	Santander	San Vicente de Chucurí		10.750	30'000.000	Departa- mento E-5 oficina reva. y entidad privada	

UNIDAD	TIPO DE SERVICIO PRESTADO A LA COMUNIDAD	LUGAR			No. Aproximado de personas	Valor aproximado inversión	Origen de los dineros	O. B. S.
		DPTO.	MUNICIP.	VEREDA				
BILUD	Dotaciones: - Ropa de cama 20 - Vajillas 20 - Cubiertos 20 - Regalos 20 Dulces paquetes 165 Donación droga por Pupitres escuelas 54 Escritorios profesores 04 Paquetes escolares 04 Elementos deportivos 400	Santander	Carmen de Chucurí		12.000	3'000.000	Alcaldía y Ejército	
	DEPARTAMENTO E-5 Y COMANDO CUARTA DIVISION Se realizó una jornada de salud con los siguientes resultados: Consultas médicas 225 Consultas odontológicas 200 Consultas pediátricas 120 Vacunación 80 Mercados populares 80 Bienestarina 3.000 Champú Palmolive 350 Paquetes arroz 250 Paquetes pasta 250 Camisetas 150 Gorras 150 Juguetes niños 150 Llaveros 250 Paquetes ropa 250 Cuadernos 1.000						30'000.000	Ejército, oficina rva. y entidad privada

UNIDAD		LUGAR			No. Aproximado de personas	Valor aproximado inversión	Origen de los dineros	O. B. S.
		DPTO.	MUNICIP.	VEREDA				
	Dulces paquetes 1.200 Valor droga					3'000.000		
BRIM-1	DEPARTAMENTO E-5 y CUARTA DIVISION Se realizó una jornada cívico-militar con los siguientes resultados: Consultas médicas 210 Consultas odontológicas 200 Consultas pediátricas 145 Consultas oftalmológicas 110 Vacunas 80 Consultas optométricas 45 Servicio peluquería 134 Servicio sastrería 85 Servicio zapatería 120 Donación mercados 110 Bienestarina 100 Herramientas 100 Consultas ginecológicas 85 Servicio veterinaria 120	Meta	La Uribe		2.500	3'880.000	Departamento E-5, oficina reva. y entidad privada.	
BRIM-1	II JORNADA LA URIBE DEPARTAMENTO E-5 Y CUARTA DIVISION Se realizó una jornada de acción cívico-militar con los siguientes resultados: Consultas médicas 100 Consultas odontológicas 80	Meta	La Uribe		2.500	4'400.000		

UNIDAD		LUGAR			No. Aproximado de personas	Valor aproximado inversión	Origen de los dineros	O. B. S.
		DPTO.	MUNICIP.	VEREDA				
	Consultas optométricas 50 Consultas ginecológicas 75 Servicio veterinario 90 Donación mercados 100 Servicio peluquería 80 Servicio zapatería 50 Servicio sastrería 75 Servicio peluquería 210 Servicio sastrería 120 Servicio zapatería 80 Servicio sastrería 25							
	III JORNADA DEPARTAMENTO E-5 Y CUARTA DIVISION							
BRIM-1	Se realizó una jornada de salud y entrega de regalos así: Consultas médicas 100 Consultas odontológicas 80 Entrega regalos 2.000	Meta	La Uribe		2.500	3'500.000	Ejército, oficina reva. y entidad privada	
	DEPARTAMENTO E-5 CO2 Y GMREV							
GMREVP	Se realizó una jornada cívico-militar con los siguientes resultados: Consultas médicas 220 Consultas odontológicas 300 Consultas pediátricas 300 Consultas ginecológicas 420 Servicio veterinaria 320	Arauca	Puerto Nariño		6.000		Entidad privada, Ejército y oficina rva.	

UNIDAD		LUGAR			No. Aproximado de personas	Valor aproximado inversión	Origen de los dineros	O. B. S.
		DPTO.	MUNICIP.	VEREDA				
	<p>Servicio zapatería 210 Servicio sastrería 245 Donación droga Entrega almuerzos 700</p> <p>DEPARTAMENTO E-5 Y BR-12</p>					1'540.000		
BR-12	<p>Se realizó una jornada cívico-militar con los siguientes resultados: Consultas médicas 321 Consultas odontológicas 210 Consultas ginecológicas 208 Consultas pediátricas 210 Servicio veterinario 124 Servicio peluquería 145 Servicio zapatería 200 Servicio sastrería 120 Entrega almuerzos 525 Bienestarina 300 Donación mercados 600 Entrega medicina Consultas jurídicas 120</p> <p>DEPARTAMENTO E-5 Y BR-6</p>	Caquetá	Florencia		6.000	6'000.000		
BIPAT	<p>Se realizó una jornada cívico-militar con los siguientes resultados: Consultas médicas 250 Consultas odontológicas 200 Consultas pediátricas 120 Servicio vacunación 25 Donación mercados 100</p>	Tolima	Guaduas	Guaduoero	2.000	5'000.000	Ejército y oficina rva.	



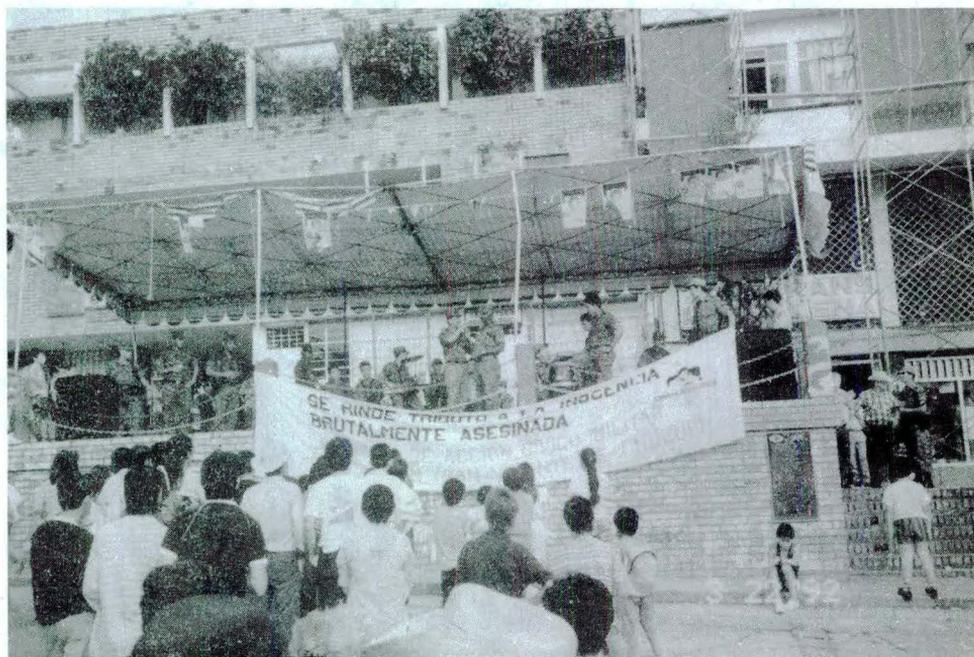
Atención médica a la niñez. Preocupación de la Fuerza.



El soldado. Pionero en el desarrollo nacional.



El soldado. Pionero en el desarrollo nacional.



Con las jornadas de salud se lleva recreación a las regiones más apartadas del país.



Con las jornadas de salud se lleva recreación a las regiones más apartadas del país.



El suministro de complementos alimenticios. Otra área de ayuda a la comunidad afectada por la violencia.

2. ARMADA NACIONAL

a. Desarrollo a la comunidad

Cooperación cívico-militar

Se realizaron diferentes acciones cívico-navales en la jurisdicción, con el fin de proporcionar asistencia médica y odontológica, como también cooperación en los programas de infraestructura de diferentes zonas, así como en campañas de prevención del cólera.

b. Actividades científicas y tecnológicas

1) *Dirección marítima*

La Dirección General Marítima a través del Centro de Investigaciones Oceanográficas e Hidrográficas (CIOH), en Cartagena y Centro de Control de Contaminación del Pacífico (CCCP) en Tumaco, adelantó los siguientes proyectos orientados hacia las áreas de oceanografía, geología, hidrografía, contaminación marina y de administración costera.

2) *Oceanografía física*

Como parte del proyecto "Implementación de la central de pronósticos oceanográficos y meteorológicos para la Armada Nacional", se participó activamente en las operaciones navales "Unitas XXXII y SIERRA 3-91"; el análisis de la información oceanográfica suministrado por la central permitió obtener óptimos resultados en los ejercicios aéreos y submarinos.

De los trabajos más importantes de esta disciplina se realizaron los siguientes: "Condiciones generales climáticas en el área de la Guajira", "Localización de la Base para el Cuerpo de Guardacostas de Urabá", "Condiciones generales climáticas oceanográficas y geomorfológicas del golfo de Urabá", "Monitoreo de las condiciones oceanográficas como apoyo al programa Togaerfen-Malpelo".

3) *Oceanografía biológica*

En el aspecto de la oceanografía geológica se concluyen imágenes de satélite Spot, que permitieron localizar e identificar las áreas submarinas ocupadas por corales, mediante la calibración y utilización de imágenes de satélite.

Igualmente se concluyeron los siguientes proyectos:

Contribución al conocimiento de las poblaciones pesqueras betónicas del mar Caribe colombiano al norte de la Guajira, "Estudio de ecosistemas de manglar en sitios específicos y desarrollo de proposiciones para su restauración" y "Productividad primaria del ecosistema del manglar en la costa Pacífica nariñense".

4) *Geología*

Como aporte a la geología se efectuó el estudio "Circulación de las aguas superficiales en el golfo de Urabá", análisis preliminar por percepción remota. Este trabajo permitió conocer las condiciones oceanográficas que prevalecen en la región durante la época media de febrero de 1991, a partir de la repartición de los aportes sólidos en suspensión y de las corrientes.

5) *Contaminación marina*

En el área de la contaminación marina se concluyó con el estudio "Monitoreo de la contaminación en el Caribe colombiano: Petróleo, pesticidas y desechos sólidos flotantes 1991". Este proyecto forma parte del programa internacional, investigación, vigilancia, control y reducción de la contaminación marina en el Gran Caribe (CEPPOL).

Igualmente finalizó la primera fase del "Estudio de la contaminación por pesticidas organoclorados y PCBS en la costa Pacífica colombiana" y se concluyó la tercera fase del "Estudio de la contaminación marina por hidrocarburos en áreas críticas de la costa Pacífica colombiana".

Por último, durante el período de 1990-1991, se llevaron a cabo las actividades previstas dentro del "Estudio del proceso de eutroficación en la ensenada de Tumaco", las cuales permitieron determinar que las aguas de la ensenada no estaban atravesando por un proceso de eutroficación pero sí presentan todas las características que las convierten en una zona donde, de no tomarse las medidas sanitarias adecuadas muy pronto se

estaría verificando un acelerado estado eutrófico como consecuencia de los desechos domésticos e industriales sumados al material transportado por los ríos.

6) *Administración costera*

El censo de áreas de bajamar en el Caribe colombiano iniciado en 1991 propendió por la definición y caracterización de las zonas costeras colombianas habiéndose obtenido hasta el momento la información requerida para el planeamiento y desarrollo de estas zonas.

Al completarse la fase I y II del proyecto, se han cubierto 215 kms. sobre la zona costera del Caribe colombiano, diligenciando 1.147 formatos, los cuales recopilan información sobre cada uno de los predios localizados en el área censada y sobre la cual, se elaboraron 82 planos que permiten manipular y visualizar fácilmente la información.

Las fases anteriormente descritas comprenden las áreas de bajamar de los departamentos del Atlántico, Bolívar y Magdalena, dentro de los cuales se identificaron los sistemas costeros: arrecifes, lagunas y lechos de pastos marinos.

Las demás fases del proyecto se desarrollarán en el transcurso del presente año, hasta culminar su ejecución.

7) *Proyectos en ejecución*

A partir del primer trimestre de 1992 la Dirección General Marítima, a través de sus centros de investigación, continúa con el desarrollo y ejecución de proyectos de investigación científica marina, de los cuales se relacionan a continuación los más importantes:

- Censo de áreas de bajamar, fase II
- Monitoreo de la contaminación marina en el Caribe
- Contaminación marina por hidrocarburos en áreas críticas de la costa Pacífica colombiana, fase IV
- Proceso de eutroficación de aguas costeras de la bahía de Buenaventura y monitoreo de la ensenada de Tumaco.
- Contaminación por pesticidas organoclorados en la costa Pacífica colombiana, fase II
- Condiciones oceanográficas en el Pacífico colombiano como apoyo al programa Toga-Colombia, fase IV-92.

- Implementación de la central de pronósticos oceanográficos y meteorológicos de la Armada Nacional.
- Oceanografía costera en la bahía de Barbacoas, canal del Dique e islas del Rosario, aplicando la percepción remota, fase II.
- Monitoreo de la contaminación en el Caribe colombiano petrolero, pesticidas y basuras marinas, fase II.
- Elaboración de la carta internacional del Caribe (Proyecto-IBCCA).

8) Señalización marítima

La Dirección General Marítima, a través de sus seccionales de señalización marítima del Pacífico, del Atlántico y Barranquilla, ha venido adelantando proyectos de instalación y modernización de las ayudas a la navegación en los litorales y territorio insular colombiano, entre las cuales se destacan las siguientes:

En este campo, por citar un ejemplo, la señalización del puerto de Tumaco constituye un paso importantísimo para la reactivación y optimización del tráfico marítimo que se registra en esta zona.

Mediante la instalación de boyas en el canal de acceso, se adelantaron los trabajos de señalización del puerto. Además se efectuó la batimetría a lo largo de 7.5 kms. de canal.

Asimismo en la bahía de Buenaventura se activaron las boyas Nos. 3 y 19, las cuales estaban fuera de servicio.

Por otro lado, en el golfo de Urabá, aparte del mantenimiento preventivo de las ayudas a la navegación en dicho lugar, se aumentó la altura a los siguientes faros: Punta Caimán -18 metros- e isla de los Muertos -22 metros-, quedando todas las ayudas del lugar por encima de la vegetación de sus alrededores.

Se construyó un nuevo faro en el caño Matutungo en un brazo del río Atrato, con un período de 20 segundos, una torre metálica pintada de blanco, con una altura de 16 metros sobre el nivel del mar y una visibilidad de 12 millas náuticas.

c. Convenios

Se continúa el estudio y trámite de la adopción de los siguientes convenios:

- 1) Convenio internacional sobre responsabilidad civil nacida de reclamaciones de Derecho Marítimo de 1976. (LLMC/76).
- 2) Convenio internacional sobre salvamento marítimo/89.
- 3) Convenio internacional sobre constitución de un fondo internacional de indemnización de daños causados por la contaminación por hidrocarburos/71 y su protocolo/76.
- 4) Participación en reuniones, seminarios y conferencias.

Se participó en las siguientes reuniones, seminarios y conferencias:

- Reunión de coordinación de los servicios hidrográficos del Pacífico suroriental, realizada en Ecuador.
- Reunión de coordinación para el diseño de planes conjuntos de investigaciones hidrográficas, realizada en Ecuador.
- Seminario taller sobre “evaluación y seguimiento biológico en actividades petroleras”, realizada en Santafé de Bogotá.
- Asamblea General de la Organización Marítima Internacional (OMI), realizada en Inglaterra.
- Reunión de la Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI), sector marítimo, realizada en Uruguay.
- Reunión sobre Convención Nuevo Derecho del Mar, realizada en Chile.

d. Proyectos hidrográficos

- 1) Los resultados de hidrografía han permitido dejar listas para edición las siguientes cartas náuticas: Col 204 Cayo Bolívar, Col 407 Santa Marta, Puerto Colombia; las cuales serán publicadas durante el segundo trimestre de 1992.
- 2) Igualmente y cumpliendo con el desarrollo del plan de cartografía náutica nacional, se puso en circulación la carta COL 001 “Símbolos, abreviaturas y términos”, usados en la carta Col 218 “Puerto Interior de Providencia”, documentos de gran importancia para las actividades marítimas desarrolladas en esta área insular.
- 3) Con respecto a la elaboración de la carta náutica Col 409 (Punta Barú, Punta Canoas), se efectuó el levantamiento batimétrico de aguas profundas en el área comprendida entre Punta Canoas y Punta Barú, cubriendo 1.822 millas náuticas.

- 4) El proyecto "elaboración de la carta internacional del Caribe (Proyecto IBCCA)", Auspiciada por la Comisión Oceanográfica Intergubernamental (COI), que cuenta con la participación de siete países con intereses en el Caribe, entró en su cuarto año de ejecución de los siete programados.

El objetivo de dicho proyecto es producir un juego de 44 cartas batimétricas de las aguas marinas exclusivas de Colombia que sirva de base para toda suerte de estudios oceanográficos y geológicos que conduzcan a conocer el lecho marino para su interpretación geomorfológica tendiente a determinar posibles recursos.

Hasta la fecha se ha recolectado toda la información batimétrica existente sobre aguas colombianas, procediéndose a su clasificación y revisión para posteriormente presentar seis planchas batimétricas que cumplan con las especificaciones aprobadas para el proyecto, las cuales serán enviadas al editor principal para su revisión final, verificación y edición respectiva.

e. Capacitación

Se participó en los siguientes cursos auspiciados por organismos internacionales:

- 1) Curso de cartografía náutica, realizado en Estados Unidos.
- 2) Curso sobre percepción remota aplicada en Estados Unidos.
- 3) Segundo módulo clase "A" en ciencias del mar, realizado en la Escuela Naval de Suboficiales en Barranquilla.
- 4) Intercambio técnico-científico entre el Centro Nacional de Investigaciones Científicas de Francia (CNRS) y el Centro de Investigaciones Oceanográficas e Hidrográficas (CIOH).
- 5) Curso sobre "determinación de residuos de plaguicidas" realizado en las instalaciones del Instituto Colombiano Agropecuario (ICA), en Mosquera (Cundinamarca).

3. FUERZA AEREA

a. Contribución al bienestar y desarrollo de la comunidad.

Las brigadas de salud realizadas por la Dirección de Sanidad fueron:

- 1) Se realizó una brigada de salud en coordinación con el Club Rotario en "Ciudad Porfía" sector las Palmas de Villavicencio, beneficiando a 220 habitantes de la misma, brindando atención de servicios médicos, odontológicos, enfermería y farmacia.

Se realizó una jornada de salud en las instalaciones de Sanidad CACOM-2, para el personal de familiares de los soldados, beneficiando así a más de 90 personas con atención de servicios médicos, odontológicos, pediatría y exámenes de laboratorio. Se repartió droga por la suma de \$165.000 beneficiando a personas de escasos recursos.

- 2) Comando Aéreo de Mantenimiento

El día 22 de febrero de 1992 se llevó a cabo una acción cívico-militar en el ancianato y cárcel municipal del municipio de Madrid-Cundinamarca, con la participación de un grupo de 30 personas aproximadamente, a las cuales se les donó ropa que fue recolectada en la unidad.

- 3) Comando Aéreo de Apoyo Táctico

El 29 de noviembre de 1991 la brigada de salud para los padres de los soldados, realizó 50 consultas médicas y 20 consultas odontológicas.

El 14 de marzo de 1992, se llevó a cabo una brigada de salud para los familiares de los soldados en la cual se realizaron 60 consultas médicas y 23 consultas odontológicas.

- 4) Escuela Militar de Aviación

Se está llevando a cabo el "Programa de cirugía ambulatoria" con personal de oficiales de la reserva y de la unidad, desde el 07 de diciembre de 1991. Se realiza un programa por mes, beneficiando al personal que habita en Charco-Azul y Aguablanca, teniendo un costo por programa de \$1'500.000 aproximadamente.

CAPITULO V
GESTION LEGISLATIVA

1. PROYECTO DE LEY “POR LA CUAL SE REVISTE AL PRESIDENTE DE LA REPUBLICA DE FACULTADES EXTRAORDINARIAS PARA DICTAR NORMAS SOBRE ARMAS, MUNICIONES Y EXPLOSIVOS”.

Aspectos sobre los cuales se legislará:

- a. Definiciones sobre armas, municiones y explosivos y su clasificación, de acuerdo con sus características técnicas y tácticas, para determinar su destinación y empleo.
- b. Régimen de propiedad, porte y tenencia de las armas.
- c. Importación, exportación y comercialización de armas, municiones, explosivos, materias primas y maquinaria para su fabricación.
- d. Salvoconductos para porte y tenencia de armas de fuego.
- e. Funcionamiento y control de coleccionistas de armas, clubes de tiro y caza, industrias y talleres de armería.
- f. Propiedad y tenencia de armas de fuego de las compañías de vigilancia privada.
- g. Contravenciones y medidas correctivas para la posesión y porte irregular de armas de fuego, municiones y explosivos.

2. PROYECTO DE LEY “POR LA CUAL SE REGLAMENTA EL SERVICIO DE RECLUTAMIENTO Y MOVILIZACION”.

Aspectos sobre los cuales versa el proyecto:

- a. Las normas rectoras se adecúan a los términos de la Constitución Política de 1991, incluyendo el nuevo concepto de Fuerza Pública y las funciones y composición de las Fuerzas Militares.
- b. Se reemplazan las antiguas autoridades del servicio territorial por las autoridades del servicio de Reclutamiento y Movilización, conforme a la actual estructura del Ministerio de Defensa y del mando militar y se les asignan sus funciones.

- c. Se consagra el servicio militar femenino, cuando las circunstancias del país lo exijan o el Gobierno Nacional lo determine.
- d. Se incluye el régimen de servicio militar para los alumnos de último año de estudios secundarios.
- e. Se autoriza al Gobierno Nacional para fijar la cuota de compensación militar para quienes no ingresen a filas y sean clasificados.
- f. Se contemplan algunas situaciones especiales tales como: la de colombianos residentes en el exterior, colombianos por adopción, colombianos con doble nacionalidad y extranjeros domiciliados en Colombia.
- g. Se actualiza el régimen de exenciones y aplazamientos, de acuerdo con las normas del derecho civil vigentes y la estructura de la sociedad actual.
- h. Se eximen de prestar servicio militar los indígenas que residan en su territorio y conserven su integridad cultural.
- i. Se modifica el sistema de expedición de tarjetas de reservista y provisional militar.
- j. Se establecen los derechos, prerrogativas y estímulos de los reservistas.
- k. Se legisla sobre infracciones y sanciones para los miembros del servicio de reclutamiento y para quienes eludan la prestación del servicio militar.
- l. Se modernizan los procedimientos de movilización y control de reservas.

CAPITULO VI
POLICIA NACIONAL

1. DIRECCION GENERAL

La intensidad delictiva representada en ataques y actividades de la subversión, el terrorismo, el narcotráfico, el secuestro, el sicariato y la delincuencia común repercutieron en el desarrollo socio-económico del país. La Policía Nacional cumpliendo con su misión constitucional y legal de prevenir y neutralizar el fenómeno delincriminal en todas sus modalidades, utilizó para ello la totalidad de su recurso humano, que a pesar de estar sufriendo directamente los alevos ataques de las personas que se encuentran al margen de la ley, continúa con alta moral y fiel a su juramento, trabajando con entusiasmo por el bien de la República. La estrategia nacional contra la violencia y la directiva presidencial No. 05, orientan el compromiso institucional para el desarrollo de los objetivos propuestos por el Gobierno para el manejo del orden público y para afrontar con eficacia las situaciones creadas por la violencia.

Se han realizado labores operativas, docentes, administrativas y de bienestar social; dentro de las cuales se destacan las siguientes:

En cumplimiento de los mecanismos legales para la conservación del orden público interno, se observa la realización de actividades preventivas, educativas y el desempeño de funciones en el área social; este cumplimiento policial ha sido posible en virtud del apoyo logístico y legal que el Gobierno ha facilitado a la institución y al entusiasmo, mística y moral de cada uno de los policías durante su trabajo cotidiano.

En el compromiso institucional de cumplir con la prevención y represión del delito, la Policía Nacional ha conservado su estructura orgánica y en la parte operativa continúa con las especialidades en: Policía de Vigilancia Urbana, Rural, Vial y Juvenil, de Turismo, de Ferrocarriles, Portuaria, Aeroportuaria, de Circulación y Tránsito, Policía Judicial e Investigación, Cuerpo Especial Armado, Grupos Operativos, especiales como las Unidades Antiextorsión y Secuestro

(UNASE), en Santafé de Bogotá, Cali y Medellín, cada uno de ellos laborando en su campo específico, buscándose así mayor efectividad en el servicio y generando confianza entre la ciudadanía.

La política de la Dirección, sin descuidar la vigilancia y el mantenimiento del orden público interno en el territorio nacional, orientó la actividad operativa a contrarrestar las acciones delictivas de singular impacto tales como narcoterrorismo, narcotráfico, subversión armada y delincuencia común organizada.

Durante el período considerado se han adelantado importantes operaciones antinarcóticas de las cuales se destacan: "Operación Piñuna", "Operación Centenario", "Operación Heroína", "Operación Punta Gallinas", "Operación San Carlos", "Operación Fumigación Amapola" y otras tendientes a neutralizar el accionar de los narcotraficantes en el territorio nacional.

La Policía Nacional para realizar las anteriores operaciones y demás actividades tendientes al control del orden público del país brindando a sus habitantes paz y tranquilidad, obtuvo del Gobierno Nacional, recursos presupuestales para 1992, por valor de \$256.990.2 millones, con lo cual la institución atendió las necesidades de gastos de personal, gastos generales, transferencias e inversión.

Teniendo en cuenta las políticas del Ministerio de Hacienda y Crédito Público en lo referente a la austeridad, se da cumplimiento al Decreto 45 sobre aplazamiento de ejecución presupuestal.

Para la vigencia de 1992 en el presupuesto de funcionamiento e inversión, la Policía Nacional presentó como necesidad la suma de \$329.755.3 millones y el Gobierno Nacional mediante Decreto 2819 de 1991, apropió \$256.990.2 millones, que equivalen al 77.93%.

Durante el presente período se construyeron los siguientes cuarteles e instalaciones policiales:

- Area administrativa Comando de Policía Arauca
- Terminales y conectores-Quindío
- Casa fiscal Departamento de Policía Meta
- Bloque de comedores Escuela Rafael Núñez - Sucre
- Alojamiento alumnos y agentes Escuela Rafael Núñez Corozal-Sucre.

La Dirección Nacional de la Policía persevera en el propósito fundamental de mejorar la formación, capacitación y especialización del personal, objetivo que está logrando como consecuencia directa de la voluntad que anima a quienes cumplen la labor docente. A partir del presente año la formación del agente profesional se aumentó

de seis (6) a ocho (8) meses, con el fin de lograr un mayor profesionalismo en las lides de la seguridad pública. Se inició la incorporación y formación de agentes para intensificar las operaciones de patrullaje y seguridad sobre las principales vías, puentes, oleoductos, torres y estaciones de energía, sectores de hidrocarburos, eléctrico, minero, comunicaciones, vial y aeroportuaria.

En cumplimiento a la Directiva Presidencial No. 05 "Responsabilidades de las entidades del Estado en el desarrollo de la estrategia nacional contra la violencia", se restableció el servicio de patrullaje en la especialidad de carabineros logrando ayuda y acercamiento para el sector campesino.

2. INSPECCION GENERAL

a. Objetivo

De acuerdo con la Resolución 1911 del 11-marzo-92, la Inspección General tiene la misión de asegurar primordialmente la moral institucional, el cumplimiento de las leyes, reglamentos, directivas y órdenes que rigen la organización y funcionamiento de la Institución y evaluar la observancia de las disposiciones que se dicten, así como el rendimiento de las diferentes unidades y el cumplimiento de las funciones que en materia de Justicia Penal Militar le asigne la ley. Así mismo, colaborar con la administración del personal vinculado a la Justicia Penal Militar.

En cumplimiento de la misión enunciada, el Inspector General cuenta con inspecciones delegadas, sección de revisoría contable y de sistemas, asesoría jurídica y dependencias de la Justicia Penal Militar a saber:

- Una auditoría principal
- Cuatro auditorías auxiliares de guerra
- Cuatro juzgados de instrucción Penal Militar y la Fiscalía permanente

b. Inspecciones delegadas

Teniendo en cuenta las necesidades del servicio, la Dirección General dividió en cinco (5) zonas para hacer más efectiva la fiscalización y supervisión de las unidades y organismos de la Policía Nacional en los aspectos de mando, instrucción, administración y vigilancia. Al frente de cada zona se designó a un oficial en el grado de coronel, con amplia experiencia y solvencia moral.

En cumplimiento de su misión se llevaron a efecto las siguientes actividades:

1) Revistas

Se hicieron 69 revistas entre departamentos de Policía, escuelas de formación y capacitación, organismos especiales y a determinados planes como el "Plan Estrella" y "Plan Democracia".

2) Investigaciones

Determinados hechos requieren acción inmediata y conocimiento directo de la Inspección General, fueron los inspectores delegados quienes asumieron las investigaciones de carácter disciplinario y administrativo que sumaron un total de ochenta (80).

3) Igualmente se llevaron a cabo seis (6) interventorías, en 24 ocasiones se recepcionaron elementos en los diferentes almacenes; se rindieron trece (13) informes y se emitieron trece (13) conceptos.

c. Actividades de la Justicia Penal Militar en el período 1991-1992.

Se cuenta en la actualidad con 47 juzgados de instrucción Penal Militar, una auditoría superior, 7 auditorías principales y 41 auditorías auxiliares.

De la actividad desarrollada por los despachos de la Justicia Penal Militar, en el período analizado, se hace el siguiente estudio:

— *Juzgados de Instrucción Penal Militar:*

Autos de sustanciación	41.017
Autos interlocutorios	2.604
Indagatorias	3.674
Declaraciones	14.613
Procesos en trámite	2.532

— *Auditorías*

Autos de sustanciación	19.859
Autos interlocutorios	1.023
Indagatorias	48
Declaraciones	1.469
Consejos de Guerra	209
Setencias condenatorias	166
Sentencias absolutorias	221
Conceptos	237
Procesos en trámite	3.586

INSPECCION GENERAL
JUSTICIA PENAL MILITAR

PERSONAL DETALLE	OFICIALES	SUBOFICIALES	AGENTES	PERSONAL NO UNIFORMADO	TOTAL
SEPARACIONES (Pérdida del Cargo)	23	42	701	9	775
CORRECTIVOS	4	4	22		30
NULIDADES	20	5	32		57
ABSOLUCIONES	32	15	146	1	194
CESACION DE PROCEDIMIENTO	21	3	35		59
EXONERACIONES	2	1	1	2	6
SUSPENSIONES				4	4
TOTAL	102	70	937	16	1.125

3. RECURSOS HUMANOS

a. Planta y efectivos

La planta vigente autorizada mediante Decreto No. 620 del 09-abril-90 para el personal uniformado y Decreto 621 del 09-abril-92 para el personal civil para el año 1992, es la siguiente:

CATEGORIA	PLANTAS		VACANTES
	Autoriza	Efectivo	
Oficiales	3.853	2.379	1.474
Suboficiales	5.778	4.848	930
Agentes	67.384	65.716	1.668
Aux. bachilleres	3.300	3.688	(388)
Aux. de Policía	1.250	1.034	216
Personal civil	7.588	7.104	484
SUBTOTAL	89.153	84.769	4.384
ALUMNOS	6.500	4.713	1.787
TOTAL	95.653	89.482	6.171

b. Altas y retiros

Las altas y retiros son factores que nos indican el ritmo de crecimiento de la Institución, dentro de las causales de retiro sobresalen en el personal uniformado las de solicitud propia y separación absoluta; para el personal civil la renuncia e insubstistencia.

CATEGORIA	ALTAS	RETIROS
Oficiales	190	123
Suboficiales	367	233
Agentes	7.044	3.016
Aux. bachilleres	3.802	67
Aux. de Policía	790	642
Personal civil	442	20
TOTAL	12.635	4.281

c. Muertos y heridos

Durante el período analizado se presentaron 536 bajas por defunción y 1.702 lesionados.

Los ataques con arma de fuego se mantuvieron como la primera causal de mortalidad dentro de la Institución policial, le siguen en orden descendente las muertes ocurridas por ataque subversivo, accidente en moto, accidente de tránsito, accidente con

arma de fuego. En cuanto a los lesionados, las principales causas fueron: accidente de tránsito, ataque con arma de fuego y accidente en moto.

CAUSAL	MUERTOS		HERIDOS	
	No.	%	No.	%
Ataque con arma fuego	239	44.50	349	20.51
Ataque subversivo	138	25.75	211	12.40
Accidente moto	42	7.84	341	20.04
Accidente transporte	21	3.92	415	24.38
Arma de fuego	5	0.93	104	6.11
Otras	91	16.98	282	16.57
TOTAL	536	100.00	1.702	100.00

d. Estímulos, comisiones y condecoraciones

Los estímulos son otorgados al personal que se destaca en el cumplimiento del deber y ha participado con éxito en los operativos.

La Dirección General dispone de las comisiones de estudio en el exterior para capacitar al personal, de acuerdo con las necesidades y para contribuir al cumplimiento de los diferentes objetivos institucionales.

Es así como se envió personal uniformado: oficiales 139, suboficiales 48, agentes 36, alféreces y cadetes 34 y 2 civiles, a Estados Unidos de América del Norte, España, Chile, Francia, Alemania y Argentina.

Se otorgaron las siguientes condecoraciones, distintivos y menciones honoríficas.

CATEGORIA	CONDE- CORACIONES	DISTIN- TIVOS	MENCIO- NES	TOTAL
Oficiales	205	61	466	732
Suboficiales	141	317	1.215	1.673
Agentes	403	2.530	10.719	13.652
Civiles	114	458	1.892	2.464
TOTAL	863	3.366	14.292	18.521

e. Capacitación

Orgánicamente la Dirección Docente está encargada de formar, capacitar y especializar profesionalmente el recurso humano. Para tal fin se cuenta con las siguientes escuelas de formación: Escuela de Cadetes de Policía "General Santander" para oficiales; Escuela de Suboficiales "Gonzalo Jiménez de Quesada", para suboficiales y 12 escuelas distribuidas a lo largo del territorio nacional para formación de agentes y auxiliares. Actualmente se planifica y ejecuta la actividad académica mediante las Disposiciones 020 y 030 que ordenan los cursos de especialización técnica, especialidad del servicio y entrenamiento respectivamente.

f. Actividad complementaria

Durante el período se desarrollaron normalmente los programas académicos regulares establecidos para las escuelas de formación y especialización, complementándolos con seminarios, academias, juegos de policía y casos tácticos, los que fortalecen y refuerzan la enseñanza, elevando el nivel académico del personal.

Igualmente se cumplieron actividades deportivas como los juegos interesuelas de cadetes, campeonato de tiro, campeonato de triatlón y pruebas atléticas, con resultados altamente positivos para el personal de la Policía.

g. Bienestar social

1) Actividad educativa

A través de los 23 colegios de bienestar social, se cubre el servicio educativo para los hijos del personal de la Institución.

Estos establecimientos funcionan cumpliendo con los requerimientos del Ministerio de Educación, bajo la responsabilidad de la Dirección de Bienestar Social.

SEDE	ALUMNOS	
	Matriculados	Egresados
Santafé de Bogotá	6.043	641
Seccionales	13.154	594
TOTAL	19.197	1.235

Durante el año de 1991 los egresados fueron bachilleres y enfermeros.

2) Trabajo social y recreación

De acuerdo con las Directivas transitorias 004 del 24-enero-92 de desarrollo humano, los niveles de intervención de trabajo social son: programa, individuo, familia, comunidad, recreación y medicina preventiva para el personal de la Policía Nacional. Se buscó ejecutar en forma dinámica y permanente una acción preventiva integral dirigida al individuo, su desarrollo, su familia y la sociedad, en busca de bases sólidas que proporcionen bienestar y satisfagan al hombre policía, revirtiendo en beneficio institucional. Se realizaron entre otros, talleres de: autoestima, valores humanos, comunicación y educación sexual.

En cuanto al programa individuo, en este primer trimestre de 1992 se continúa la secuencia de los seminarios taller y convivencias de tipo vivencial, constituyéndose en una complementación de la función del "yo integral".

En el programa de familia se realizaron las siguientes actividades: escuela para padres, preparación para el matrimonio, entrevistas individuales y conjuntas, atención de casos y asistencia social.

En cuanto al aspecto recreativo se realizaron eventos creativos dirigidos al personal de agentes, que por sus méritos policiales son seleccionados y distinguidos en cada semestre. Se realizaron vacaciones creativas y convivencias con personal uniformado y civil.

Es importante resaltar que se llevó a cabo el primer retiro espiritual con la comunidad educativa del bienestar social.

4. SERVICIOS DE POLICIA

a. Servicios prestados por la Policía Nacional

Con el compromiso institucional de cumplir con la prevención y represión del delito, la Policía Nacional continúa prestando el servicio organizado en las siguientes especialidades:

- Vigilancia Urbana
- Vigilancia Rural
- Portuaria y Aeroportuaria
- De Circulación y Tránsito
- Policía Judicial e Investigación
- Cuerpo Especial Armado
- Grupos Operativos Especiales Antiextorsión y Secuestro (UNASE).

A la Policía se le ha encomendado el control del orden público interno en sus aspectos de seguridad, tranquilidad, moralidad, salubridad, ecología y ornato, además de proteger la vida, honra y bienes de los residentes en el país, situación que queda demostrada al observar el desarrollo de su función representada en:

Actividades preventivas.....	\$ 19'359.846
Actividades educativas.....	4'122.235
Actividades sociales.....	3'000.037
Labor de rescate y recuperación.....	293.669

Teniendo en cuenta las principales labores que cumple la Policía Nacional podemos discriminar las actividades realizadas, de acuerdo con las especialidades antes referidas, de la siguiente manera:

VIGILANCIA URBANA	SERVICIOS PRESTADOS
Servicios permanentes	994.466
Servicios esporádicos	756.416
Actividades varias	14'432.762
Otras labores	4'061.080
VIGILANCIA RURAL	
Servicios permanentes	141.180
Servicios esporádicos	26.450
Actividades varias	491.311
Otras labores	69.684
Servicios especializados	
POLICIA DE MENORES	
Servicios permanentes	8,085
Servicios esporádicos	4.685
Actividades varias	94.203
Otras labores	15.086
POLICIA VIAL	
Servicios permanentes	87.239
Servicios esporádicos	1.262
Actividades varias	543.880
Otras labores	500.026

POLICIA DE TURISMO	SERVICIOS PRESTADOS
Escolta y protección turística	23.841
Información al público	912.666
Registro de personas	159.244
Control hoteles turísticos	35.467
Otras labores	288.806
POLICIA DE FERROCARRILES	
Servicios permanentes	475
Servicios esporádicos	916
Actividades varias	11.870
Otras labores	6.749
POLICIA PORTUARIA	
Control entrada y salida de buques	1.724
Información al público	3.861
Protección y control de los puertos	1.819
Otras labores	13.116
POLICIA JUDICIAL	
Servicios permanentes	161.736
Servicios esporádicos	151.821
Otras labores	68.435

b. Nuevas modalidades operativas del servicio policial

1) Unidad Especial de Antiextorsión y Secuestro (UNASE)

La creación de esta unidad está fundamentada en la obligación que tiene el Estado de brindar a la población, el ambiente de seguridad propicio para disfrutar de sus derechos.

RESUMEN OPERATIVO DE UNASE

CLASE DE ACTIVIDAD	TOTAL
Personas rescatadas	27
Delincuentes dados de baja	40
Delincuentes capturados	159
Vehículos decomisados	4
Armas decomisadas	36
Granadas decomisadas	7
Proveedores	6
Munición decomisada	387

2) Cuerpo especial armado

Los operativos están basados en las actividades de inteligencia de los organismos de seguridad del Estado de los cuales el que obtiene la información actúa en conjunto con el Cuerpo Especial Armado, para garantizar el éxito de la misma.

RESULTADOS OPERATIVOS DEL CUERPO ESPECIAL ARMADO

CLASE DE ACTIVIDAD	TOTAL
Delincuentes dados de baja	32
Delincuentes capturados	286
Armas incautadas	262
Cartuchos incautados	6.219
Granadas fragmentación incautadas	30
Insumos galones decomisados	90
Insumos canecas decomisadas	44
Coca kilos incautados	2.304
Vehículos decomisados	65
Radios de comunicaciones decomisados	52
Allanamientos realizados	37
Uniformes Fuerzas Armadas decomisados	30
Bombas caseras decomisadas	3
Laboratorios destruidos	2
Cultivos amapolas destruidos	33
Secuestrados liberados	10
Dinero decomisado	20 M
Dinamita kilos decomisados	34
Mercancías decomisadas	23 M
Semilla de amapola decomisada	5
Vehículos recuperados	4
Aeronaves decomisadas	1
Látex de amapola decomisada	7
Marihuana decomisada	3 L

5. ACTIVIDAD OPERATIVA

a. Operación antinarcoóticos

Durante el período comprendido desde el 01-noviembre-91 hasta el 30-marzo-92 se llevaron a cabo importantes operaciones antinarcoóticos, entre las cuales es de suma importancia mencionar las Operaciones Piñuna, Centenario, Heroína, Pto. Chimare, Punta Gallinas, San Carlos y la Fumigación Amapola en el departamento del Tolima. Igualmente se deben mencionar otras operaciones y actividades tendientes a neutralizar el accionar de los narcotraficantes en todo el territorio nacional.

- 1) Operación Piñuna (20-noviembre-91)

Cocaína incautada.....	880 kilos
Armamento decomisado.....	2 revólveres
Laboratorios destruidos.....	6

- 2) Operación Centenario (12-noviembre-91)

Cocaína incautada.....	1.600 kilos
Aeronaves.....	1 avión Turbo

- 3) Operación Heroína (12-febrero-92)

Heroína decomisada.....	5.000 gramos
Personas capturadas.....	3

- 4) Operación Punta Gallinas (22-marzo-92)

Cocaína incautada.....	2.000 kilos
------------------------	-------------

- 5) Operación San Carlos (18-febrero-92)

Laboratorios destruidos.....	1
Cocaína incautada.....	720 kilos
Precursores químicos varios.....	3.500 galones

- 6) Operación Fumigación Amapola
Departamento del Huila (17-febrero-92)

Cultivos de amapola erradicados... ..	1.415 hect.
---------------------------------------	-------------

- 7) Operación Fumigación Amapola
Departamento Tolima (18-enero-92)

Cultivos de amapola erradicados. ...	883 hect.
--------------------------------------	-----------

ACTIVIDADES ANTINARCOTICOS - POLICIA NACIONAL
DESDE EL 01-NOV-91 AL 13-JUL-92

CLASE DE ACTIVIDADES	PONAL
A. NARCOTRAFICANTES CAPTURADOS	
Nacionales	958
Extranjeros	36
B. DROGAS INCAUTADAS	
Cocaína	Kilos 21.993
Base de cocaína	Kilos 4.552
Bazuco	Kilos 6.342
Hoja de coca	Kilos 119.574
Marihuana prensada	Kilos 118.870
Heroína	Gramos 11.081
Morfina	Gramos 836
Pasta de opio	Gramos 28.308
C. DESTRUCCION DE CULTIVOS	
Coca hectáreas aprox. 8.000 matas	79
Marihuana Ha. aprox. 8.000 matas	10
Amapola Ha. aprox. 7.000 matas	7.315
D. ARMAS-VEHICULOS-OTROS	
Armas	205
Radios	284
Vehículos	145
Embarcaciones	5
Aeronaves	27
Munición	5.562
Granadas	8
Dinamita	kilos 600
E. LABORATORIOS DESTRUIDOS	
Laboratorios destruidos	173
Plantas eléctricas	51
Prensas	58
Balanzas	130
Gasolina	galones 131.515
Eter	galones 129.055
Acetona	galones 139.169
Amoníaco	galones 10.144
Acido sulfúrico	galones 112.518
Acido clorhídrico	galones 25.945
M.E.C.	galones 39.422
Butanol y etanol	galones 33
Thiner	galones 9.241
Hexano	galones 5.225
Disolvente alifático No. 1	galones 16.960
Disolvente alifático No. 2	galones 825
Carbonato liviano	kilos 23.942
Soda cáustica	kilos 85.936
Permanganato de potasio	kilos 28.925
Sulfato de sodio	kilos 1.625
Cal	kilos 22.660
Sal liviana	kilos 548
Cemento	kilos 177.878
F. PISTAS DESTRUIDAS	78
G. BIENES	
Residencias registradas	65
Dinero	
Pesos	126.734.234
Dólares	610.548
Oro	kilos



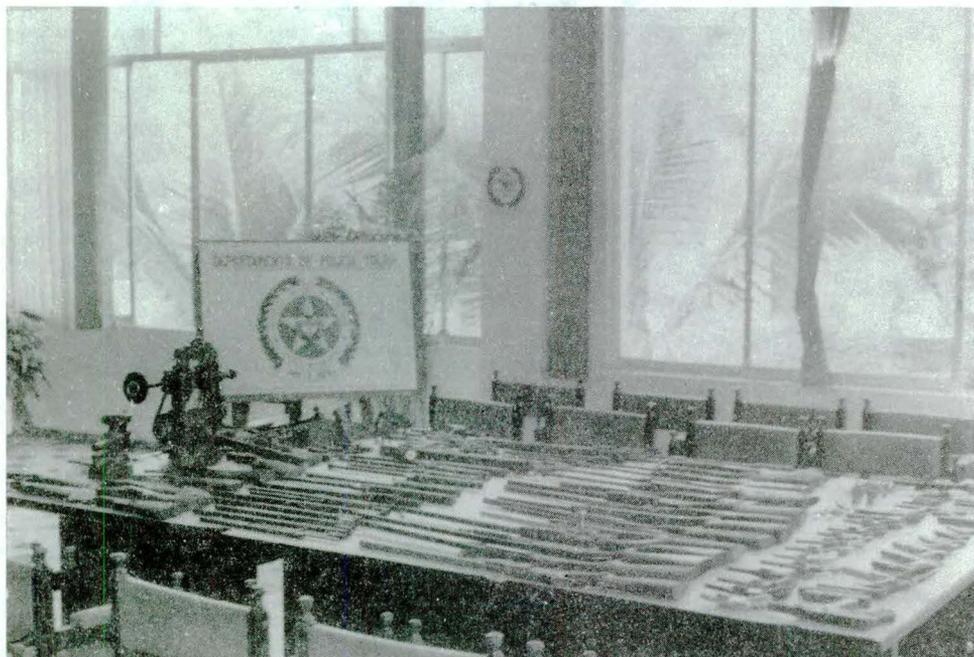
La Policía Metropolitana de Santiago de Cali incautó 119 cajas de aguardiente Blanco adulterado, 867 etiquetas de la Industria de Licores del Valle, 4 canecas x 55 gls. de alcohol.



En Santafé de Bogotá, la Policía mediante labores de inteligencia, confiscó un laboratorio de droga farmacéutica.



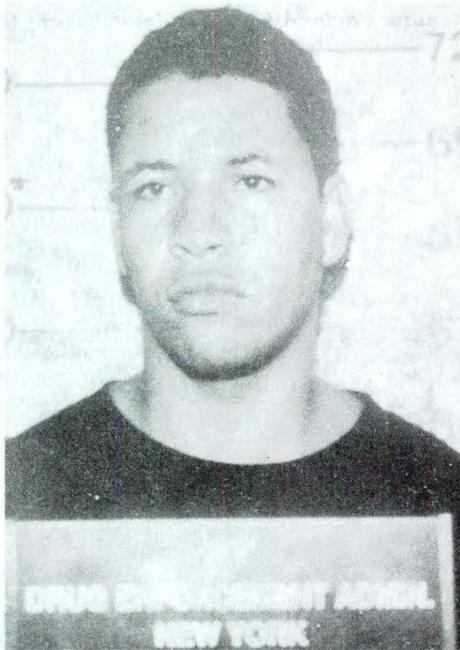
La Policía mediante operativo y labores de inteligencia lograron la aprehensión de Esteben Torres Peña y el decomiso de 46.000 dólares falsos, equivalentes a \$32.000.000.



Fábrica clandestina de armas en la ciudad de Ibagué, se decomisaron armas y elementos avaluados en \$5.429.000.



Recuperación de vehículos robados en Ecuador y Colombia.



Labores de inteligencia y operativas lograron la ubicación de pistas para ser brindadas a organismos afines en los Estados Unidos y así lograr la captura de Dandenis Muños Mosquera (a. La Quica).



En la vía que conduce a Cajamarca fue rescatado el señor Darío López Alba; en el operativo fueron detenidos Carlos Alberto Agudelo Chávez y Oscar Fernando Peña.



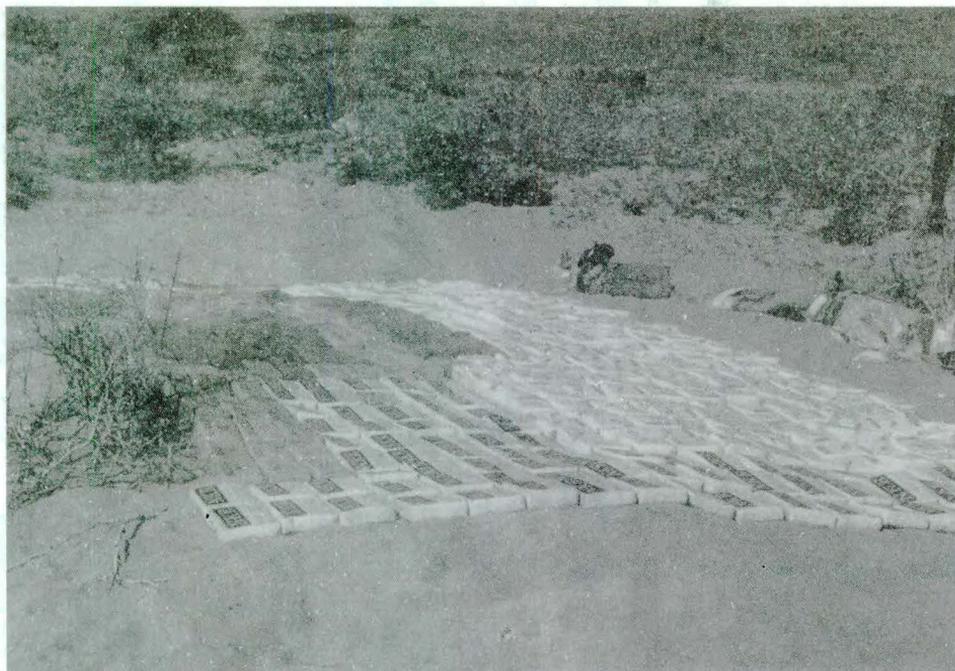
Armas decomisadas en el departamento de la Guajira.



Fumigación de la amapola por aspersión manual en el departamento del Huila.



Glifosato a emplear en la operación de fumigación en los cultivos de amapola en el departamento del Huila.



Incautación de coca en la Alta Guajira.

6. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

a. Presupuesto de funcionamiento e inversión

1) Vigencia fiscal de 1991

A la Policía Nacional para la vigencia fiscal de 1991, el Gobierno Nacional le asignó en el presupuesto de funcionamiento e inversión la suma de \$178'540.8 millones, discriminados así: funcionamiento \$ 171'126.3 millones e inversión \$ 7.414.5 millones.

Del total apropiado, se ejecutaron \$ 178.537.5 millones, cifra que equivale al 99.9%, lo que refleja la eficiente utilización de los recursos, con los cuales se pudo atender en forma oportuna y eficaz las necesidades y prioridades de la Institución a nivel nacional.

PRESUPUESTO DE FUNCIONAMIENTO E INVERSION 1991 MILLONES \$

CONCEPTO	APROPIADO	EJECUTADO	SALDOS
FUNCIONAMIENTO			
Servicios personales	133'387.818	133'384.945	2.873
Gastos generales	17'759.243	17'759.004	239
Transferencia	19'979.223	19'978.985	238
TOTAL DE FUNCIONAMIENTO	171'126.284	171.122.934	3350
INVERSION			
Aprop.ini. Ley 46 de /90	1'366.187	1'366.187	0
Adición Decreto 920 /91	4'982.498	4'982.491	7
Adición Decreto 1928 /91	1'065.867	1'065.867	0
TOTAL DE INVERSION	7'414.552	7'414.545	7
TOTAL PRESUPUESTO	178'540.836	178'537.479	3.357

RESERVA DE APROPIACION 1991

CONCEPTO	TOTAL
Funcionamiento	5'022.122
Inversión	1'432.053
TOTAL	6'454.175

**SITUACION PRESUPUESTAL 1992
FUNCIONAMIENTO E INVERSION**

CONCEPTO	NECESI- DADES	APRO- PIACION	VARIA- CION	%
FUNCIONAMIENTO				
Serv. personales	199'243.494	172'942.788	26'300.706	13.20
Gastos generales	39'682.524	22'667.439	17'015.085	42.88
Transferencia	52'957.206	32'703.768	20'253.438	38.24
INVERSION	291'883.224	228'313.995	63'569.229	21.78
Inversión	37'872.135	28'676.262	9'195.873	24.28%
TOTAL FUNCIONAMIENTO E INVERSION				
	329'755.359	256'990.257	72'765.102	22.07

b. Actividades desarrolladas

1) Adquisiciones

La Policía Nacional, con base en las necesidades fundamentales y teniendo en cuenta las apropiaciones presupuestales de 1991, adquirió elementos indispensables para el desarrollo y funcionamiento institucional, así:

CONTRATOS PARA ADQUISICION DE ELEMENTOS

CONCEPTO	NUMERO	VALOR
VIGENCIA 1991		
Perfeccionamiento y ejecución de contratos	52	4'081.279
Ordenes de pedido	25	7'495.983
VIGENCIA 1992		
Perfeccionamiento contratos	2	116.000
Ordenes de pedido	15	6.087.649
Nacional. 4 vehículos blindados. Cont.MD-PN-C-00 de 1990		US\$ 497.940
Adquisición 21 camionetas en trámite Cont.MD-PN-C-06 de 1991		US\$ 648.404

**LICITACIONES CON PRESUPUESTO NACIONAL
COMPRA DE EQUIPO**

CONCEPTO	NUMERO	VALOR
COMPRA DE EQUIPO		
- Comedor y menaje	001/92	18'840.8
- Cocina	002/92	33'000.0
- Talleres	003/92	56'109.5
- Odontología	007/92	58'658.5
- Lencería clínica	008/92	64'073.0
MATERIALES Y SUMINISTROS		
- Uniformes	004/92	288'400.0
- Uniformes de paño	011/92	500'000.0
- Vestuario de trabajo	005/92	41'720.0
- Repuestos vehículos	009/92	500'000.0
- Repuestos comunicaciones	010/92	150'000.0
- Zapatos de cuero	012/92	130'000.0
- Botas mediacaña	013/92	763'483.2
TOTAL		2.604'285.0

ADQUISICION CON PRESUPUESTO NACIONAL 1991

CONCEPTO	VALOR
COMPRA DE EQUIPO	
- Laboratorio control de calidad	1.500.0
- Muebles y enseres	10.531.0
- Misceláneos	18.815.0
MATERIALES Y SUMINISTROS	
- Vestuario de trabajo	10'006.0
- Combustibles	660'888.2
- Repuestos	97'205.6
- Baterías para vehículos	16'300.0
- Llantas	236'019.5
- Lubricantes	142'276.8
- Utiles de escritorio	60'009.0

ADQUISICION CON PRESUPUESTO NACIONAL 1991

CONCEPTO	VALOR
MANTENIMIENTO	
- Vehículos	737'810.0
- Instalaciones policiales	102'707.5
- Maquinaria	6'009.0
- Adaptación 380 catres	2'660.0
SOSTENIMIENTO DE SEMOVIENTES	
- Adquisición 14 caballos	5'280.0
- Nacimiento 20 caballos	4'000.0
- Nacimiento 20 caninos	5'000.0
- Medicamento veterinario	10'395.2
- Atalajes	6'854.5
- Reparaciones locativas criadero	10'089.8

2) Construcciones

En 1991 la Policía Nacional obtuvo recursos económicos para la adquisición, construcción y dotación de cuarteles y otras instalaciones, por valor de \$865.7 millones, de los cuales \$566.6 millones (65.4%) corresponden al presupuesto nacional y \$299.1 millones (34.6%) al fondo de servicios de vigilancia policial remunerada y otros aportes, así:

ADQUISICION, CONSTRUCCION Y DOTACION DE CUARTELES Y OTRAS INSTALACIONES POLICIALES 1991

CONCEPTO	VALOR
PRESUPUESTO NACIONAL	1'266.600
- Cuarteles	981'600
- Otras construcciones	180'000
- Vivienda fiscal	105'000
FONDO DE SERVICIOS DE VIGILANCIA POLICIAL REMUNERADA	259'121
- Cuarteles	177'900
- Otras construcciones	67'700
- Vivienda fiscal	13'521
OTROS APORTES	40'000
- Cuarteles	40'000
TOTALES	1.565'721

3) Comunicaciones

Con el propósito de optimizar y agilizar el ejercicio de comunicaciones a nivel nacional, se llevaron a cabo las siguientes actividades:

- a) Se adelantaron los trámites necesarios para adquirir equipo de comunicaciones mediante licitación pública, con el propósito de facilitar el medio ágil de comunicación entre los comandos de departamento y la Dirección General, así:

EQUIPOS DE COMUNICACIONES CONTRATADOS 1991-1992

CONCEPTO	CANTIDAD
CONTRATO MD-PN.127 del 25-julio-91	
Equipo de HF (S.S.B) tipo Nan-Pack	10
Páneles Socares	10
Fuentes de alimentación	10
CONTRATO MD-PN.126 del 15-septiembre-91	
Repetidores portátiles UHF (FM)	7
Equipos portátiles UNF (FM)	37
Cargadores unitarios	37
Equipos móviles UNF (FM)	15
Fuentes de alimentación	15
Baterías recargables NICD.	190
ESTUDIO TECNICO LICITACION PUBLICA	
MD-PN-010 de 1992	
Bases UNF (FM)	43
Portátiles UNF y VHF (FM)	11

- b) Con el objeto de mantener los equipos de comunicaciones en estado apto para el servicio, desde octubre de 1991 hasta abril de 1992 se realizaron las siguientes reparaciones:

CONCEPTO	CANTIDAD
Estaciones repetidoras	6
Estaciones bases	19
Equipos móviles	78
Equipos portátiles	396
Cargadores de baterías	30
Instrumentos de medición	33
Equipos de radio comercial	73
Accesorios	32

4) Sistematización

La información como ente básico para iniciar cualquier acción, se maneja en forma clara y oportuna. El conocimiento y evaluación que de ella se tiene, determina la confiabilidad y logro de las tareas propuestas, facilitando y optimizando el empleo de los recursos humanos y materiales al servicio de la Institución, que en su avance ha logrado conquistar el manejo de los sistemas computarizados.

Lo más importante y significativo para la División de Sistematización lo constituye la adquisición de nuevos equipos, que permiten ampliar la Red de Comunicaciones de Datos de la Policía Nacional y así poder prestar el servicio de procesamiento de información en forma descentralizada, cubriendo no solamente el aspecto administrativo sino también el operativo como funciones principales de la actividad policial.

A continuación, se relacionan las actividades desarrolladas durante el segundo semestre de 1991 y proyectadas para el primer semestre de 1992:

- a) La División de Sistematización inició la tercera fase de ampliación de la Red de Comunicaciones de Datos de la Policía Nacional, para lo cual, mediante licitaciones públicas, adquirió algunos equipos de cómputo, así:

EQUIPOS DE COMPUTO ADQUIRIDOS E INSTALADOS 1991-1992

EQUIPOS	CANTIDAD
Microcomputadores	6
Procesadores para terminales	21
Tarjetas de expansión de memoria	2
Discos duros	24
Impresoras Hewlett Packard	4
Terminales de video	215
Modems para comunicación	14
Unidad de cinta	2
Unidad de cartucho	1
Disco óptico	1
Scanner	3
Plotter	3

b) Capacitación de personal en el área de sistemas

Con el fin de manejar eficientemente los sistemas de procesamiento electrónico de datos y propender porque la información sistematizada sea fuente para la toma de decisiones, la División de Sistematización desarrolló durante el segundo semestre de 1991 y primer semestre de 1992, un programa encaminado a formar personal a nivel gerencial, técnico-científico, administrativo y de usuarios con un amplio sentido de responsabilidad, desarrollando en el individuo un conjunto de habilidades y conocimientos.

Se realizaron los siguientes cursos:

- Lenguaje de programación Reactor
- Mantenimiento preventivo-correctivo de equipos de cómputo
- Procesador de palabra HP-Slate
- Lenguaje de programación Cobol básico
- Curso de auxiliares de programación
- Lenguaje de programación Cobol avanzado
- Capacitación oficiales como jefes regionales de sistemas
- Programación de computadores para suboficiales de los servicios.
- Operación de computadores.

5) Transportes

a) Incremento parque automotor

En el período comprendido del 01-diciembre-91 al 31-mayo-92, la Policía Nacional, recibió en donación 67 motocicletas Suzuki 125 c.c., por parte del Fondo de Vigilancia y Seguridad del Distrito Capital de Santafé de Bogotá para el servicio en la ciudad.

Asimismo, la Alcaldía Municipal de Bucaramanga donó 12 motocicletas Yamaha 175 c.c.

b) Reparación parque automotor de la Policía Nacional

Durante el período analizado, la Policía Nacional efectuó reparaciones a 4.038 vehículos, en cuanto hace relación a mantenimiento preventivo, mantenimiento general, reparación de motores y pintura.

6) Dirección sanidad

a) Sistematización sanidad policial

El 95% de las unidades de policía cumplieron con el objetivo, adquiriendo el correspondiente equipo de sistematización, copiaron y archivaron las bases de datos que tienen acceso a la cuenta MGR Psistsan del equipo HP-70 de la División de Sistemas, Password Hocga.

b) Renovación y recuperación de equipos

Se destaca el interés que demostraron todas las unidades en el desarrollo de los objetivos al renovar, mantener elementos y equipos, tanto de uso hospitalario como de consulta externa. El hospital central dio cumplimiento con la revisión de los equipos que no se utilizan en los diferentes servicios, dejando en óptimas condiciones de funcionamiento los siguientes equipos, los cuales a su vez fueron distribuidos en las clínicas regionales y algunas unidades del país:

- Un ecógrafo Soline 3000
- Un equipo Holter Simens para cardiología
- Equipo para cromatografía marca Desaga, modelo 1039 serie 312 de 50 a 200 gms.
- Un agitador magnético con calentamiento marca American serie 007609
- Un pipador automático marca Beckman serie 6901-693
- Dos elevadores para pacientes de fisioterapia
- Actualmente se encuentra en mantenimiento y reparación general un equipo revelador de placa para rayos X.

c) Implementación de nuevos servicios

La Dirección de Sanidad conformó un equipo de trabajo para diseñar un programa de implementación de nuevos servicios, adquiriendo para el Hospital Central los equipos necesarios para su prestación, así:

- Ureteroscopia
- Nefroscopia percutánea
- Laparoscopia
- Mamografía

d) Cirugía extramural

El programa de cirugía extramural, benefició a 174 pacientes en todo el país, quienes fueron intervenidos en su lugar de origen, evitándose así las múltiples dificultades que genera el desplazamiento al Hospital Central. Las cirugías practicadas fueron las siguientes:

UNIDAD	ESPECIALIDAD	No. PACIENTES	No. CONSULTAS
Decau	Oftalmología	50	120
Meval-Deant	Oftalmología	55	94
Desan	Oftalmología	45	68
Meval-Deant	Ortopedia	14	
Meval-Deant	Cirugía general	10	
TOTAL		174	282

e) Medicina preventiva

Los resultados en medicina preventiva son satisfactorios en el 100% de las unidades policiales, con programas especiales de hipertensión, diabetes, enfermedades de transmisión sexual, drogadicción, prevención oral, optometría, citología y accidentalidad en moto.

f) Eventos científicos y docentes

El cuerpo médico que integra la sanidad policial, mostró un amplio interés por las actividades de carácter científico y docente. Se realizaron los siguientes eventos:

- VI Simposio nacional
- VI Congreso nacional de odontólogos
- 35 Cursos teórico-prácticos en medicina
- II Jornada de gineco-obstetricia
- II Jornada departamento paramédico
- I Encuentro nacional de salud mental
- I Simposio de urgencias médico quirúrgicas en Manizales
- I Conferencia sobre abdomen agudo e insuficiencia respiratoria realizada en Neiva

g) Discapacitados

El comité que integra el servicio de discapacitados, realizó programas de rehabilitación en las áreas física, mental, social, cultural y recreacional. El día 11 de diciembre se llevó a cabo el primer encuentro nacional de discapacitados con óptimos resultados, tanto en el área de la salud y en la organización a nivel nacional. Es de destacar la creación de los comités interdisciplinarios de los departamentos y la dotación de un bus especial para el transporte de este personal en la ciudad de Santafé de Bogotá.

h) Fortalecimiento clínicas regionales

Con el objeto de descentralizar la atención médica y especializada, se llevó a cabo un programa para fortalecer el servicio de las clínicas regionales, facilitando el nombramiento de personal supernumerario, la dotación de equipos y el suministro de medicamentos.

La dotación de equipos para las clínicas regionales es el siguiente:

**DOTACION DE EQUIPO EN CLINICAS REGIONALES 1991
(MILLONES \$)**

	VALOR
CLINICA NUESTRA SEÑORA DE FATIMA-CALI	
- Fibrolaringoscopio	7.415.9
- Ecogrado lineal y sectorial	29.543.3
- Desfibrador	6.742.4
- Monitor de signos vitales	2.464.0
- Revelador automático	2.454.9
- Electrocardiógrafo	1.782.0
CLINICA REGIONAL MEDELLIN	
- Equipo rayos x convencional	37.571.6
- Revelador automático	368.0
- Instrumental médico	1.046.6
- Instrumental de odontología	1.956.6
- Camas hospitalares	194.1
- Equipo médico	559.9
- Electrocardiógrafo	1.782.0
- Contrato de Comodato No.044-g-Japón	16.934.4
- Nevera para banco de sangre	3.990.3

CLINICA REGIONAL DE ORIENTE-BUCARAMANGA

	VALOR
- Ecógrafo	19.934.3
- Electrobisturí	3.141.8
- Equipo médico	1.862.3
- Compresor odontológico	484.8

CLINICA REGIONAL DE BARRANQUILLA

- Máquina de anestesia	5.588.4
- Ecógrafo Sonoline 3.000	5.530.2

CLINICA REGIONAL DE MANIZALES

- Fotocolorímetro	4.872.0
- Equipo odontológico	2.566.1
- Instrumental médico	1.005.1
- Revelador automático	1.010.1
- Equipo médico	164.0

CLINICA REGIONAL DE VILLAVICENCIO

- Instrumental y equipo médico	3.131.7
- Equipo de laboratorio	450.0

CLINICA REGIONAL NUESTRA SEÑORA DEL ROSARIO DE SANTA MARTA

- Autoclave	6.328.0
-------------	---------

TOTAL **170.874.8**

i) Cobertura servicio de sanidad

Durante el segundo semestre de 1991, el servicio de sanidad de la Policía Nacional tuvo la siguiente cobertura:

CONCEPTO	HOCEN	CENT.MED.	CLI.REGIO.	UNIDADES
ACTIVIDAD INTERMEDIA				
Diagnóstico	384.479	8.215	120.393	8.445
Ayudas terapéuticas	85.178	41.979	44.702	0
ACTIVIDADES FINALES				
Consulta externa	175.432	85.320	150.100	48.435
Urgencias	25.327	0	75.545	27.552

CONCEPTO	HOCEN.	CENT.MED.	CLI.REGIO	UNIDADES
Cirugías	3.220	0	47.825	1.220
Odontología	4.540	25.987	68.432	52.345
Medicina preventiva	0	1.345	4.700	0
ODONTOLOGIA ESPECIAL	34.500	121.549	72.940	
INTERVEN. QUIRURGICAS	5.049	1.784	935	7.768

7) Direccion de Bienestar Social

La Dirección de Bienestar Social durante el período octubre de 1991 a marzo de 1992, llevó a cabo diferentes actividades en beneficio del personal de la Policía Nacional, mediante la administración del Fondo Nacional de Ayuda, el Fondo de Calamidades y el Fondo General, con los cuales se auxilia a las unidades y al personal en el cubrimiento de las necesidades primarias por razones del servicio y buscando una solución económica imprevista previamente comprobada.

	FONDO GENERAL	FONDO CALAMIDADES	FONDO NAL. AYUDA
Oficiales	5.261.4	20.739.1	6.925.9
Suboficiales	684.5	2.698.1	901.0
Agentes	3.762.5	14.830.8	4.952.8
Civiles	6.428.9	25.341.1	8.462.7
TOTAL	16.137.3	63.609.1	21.242.5

7. ACCION SICOLOGICA

La estrategia nacional contra la violencia señala dentro de un contexto de democracia participativa, la apertura de nuevos espacios para que las organizaciones cívicas y la comunidad en general contribuyan al desarrollo de los planes y programas de Gobierno.

Bajo estas consideraciones, la Policía Nacional viene cumpliendo activamente su política de acercamiento a la comunidad, buscando recuperar plenamente la confianza del ciudadano hacia la Institución, mediante un servicio justo, responsable, honesto, basado en el respeto a los Derechos Humanos.

Estos objetivos se concilian en diferentes programas que ubican al policía como un agente de cambio en su comunidad, a través de métodos y estrategias que lo proyecten como educador, promotor y dinamizador de los potenciales comunitarios, con una metodología propia de la "Investigación-acción-participación" y los modernos avances del desarrollo comunitario.

En este período, la Policía Nacional realizó las siguientes actividades:

a. Contribución al bienestar y desarrollo de la comunidad.

Propiciar la participación y organización de las comunidades marginadas para el mejoramiento de sus condiciones de vida, con el fin de obtener la colaboración y solidaridad colectivas, patrimonio multiplicador de una sana convivencia pacífica.

b. Actividades

Campañas cívico-policiales

Los departamentos de policía metropolitanos, escuelas de formación y servicios especializados realizaron 68 campañas cívicas en todo el país con el apoyo de entidades públicas y privadas, durante las cuales ofrecieron los siguientes servicios:

Medicina general

Odontología

Pediatría

Ginecología

Pequeñas cirugías

Asesoría jurídica

Vacunación (madres, niños, animales)

Peluquería

Zapatería

Recreación dirigida

Entrega de mercados, útiles escolares y herramientas

Actos culturales

Concursos

Modistería

Primero auxilios

Conferencia sobre prevención de enfermedades

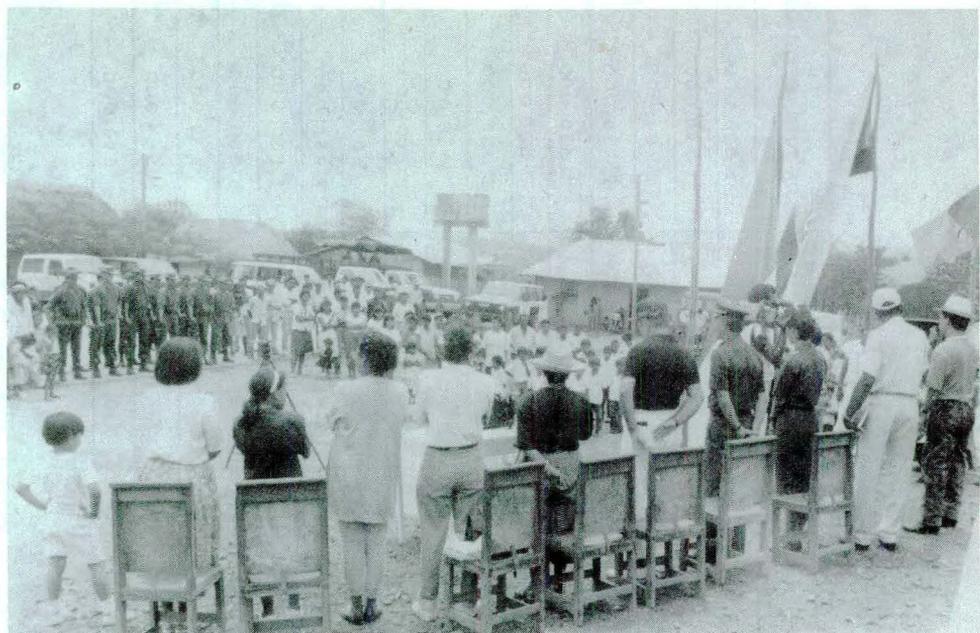
Proyección películas



Momentos de recreación para menores de sitios marginados, actividad dirigida por el personal femenino que integra la Policía de Menores del Departamento de Policía Córdoba.



Inauguración campo deportivo - Valledupar



Instalación campaña cívico-policial — Cartagena.



Recreación dirigida — Cartagena.

**POLICIA NACIONAL
DIRECCION GENERAL**

CUADRO DEMOSTRATIVO DE JORNADAS CIVICO POLICIALES

UNIDAD	CONSULTAS				PEQUEÑAS CIRUGIAS	CAMPAÑA VACUNAC.	ENTREGA		SERVICIO PELUQUERIA	JORNADAS RECREATIVAS	ASESORIA JURIDICA	VALOR TOTAL ESTIMADO
	MED. GENERAL	OPHTOLOGIA	PEDIATRIA	GINECOLOGIA			HERRAMIENTA	MERCADO				
DEANT	250	130	400	200	-	400	200	500	200	-	56	1'500.000
DECHO	-	30	-	-	-	25	-	8	12	1	-	145.000
DEGUA	1.865	1.049	1.015	-	-	962	1.605	1.390	446	423	42	7'191.000
DENAR	1.028	389	149	344	17	29.516	285	1.025	713	370	-	2'128.000
DESUC	210	152	218	173	-	11.850	140	150	102	2	-	1'320.000
DETOL	1.365	1.153	164	2	-	165	-	152	54	8	-	7'520.000
DEVAL	1.612	689	582	340	45	3.945	1.770	6.610	2.925	38	190	9'453.000
DEBOY	118	112	310	200	-	570	380	670	120	18	25	350.000
DEMAG	750	360	660	410	-	950	340	900	600	10	160	2'700.000
DEPUY	254	186	60	145	-	2.175	984	1.753	299	6	-	980.000
DECUN	13.532	4.162	2.158	223	425	19.836	2.445	9.474	2.885	64	45	7'451.000
DEUIL	320	160	260	-	2	545	385	560	720	20	23	1'530.000
DEBOL	986	737	560	355	-	590	130	325	938	58	120	3'500.000
DECES	130	220	-	-	-	1.000	-	100	190	5	-	138.000
DECAU	801	334	209	152	9	522	70	169	545	12	332	984.000
DECAL	340	580	-	-	-	1.200	280	1.050	860	10	-	580.000

CAPITULO VII
OBISPADO CASTRENSE

MISION

El Obispado Castrense de Colombia cuya misión es la atención pastoral y espiritual de los miembros de las Fuerzas Militares y de la Policía Nacional, durante estos últimos meses ha dedicado sus esfuerzos en cuatro líneas principales:

1. Moralización de los miembros de la Fuerza Pública, la que se cumple por medio de las visitas del Obispo Castrense y de los capellanes a las unidades Militares y de Policía Nacional, de acuerdo a planes específicos.
2. Intensificación del trabajo con las familias a fin de fortalecer su unidad y estabilidad, y ayudarles en la solución de los problemas que se presentan a raíz de las frecuentes y prolongadas ausencias del esposo del hogar en cumplimiento del deber.

El Obispado Castrense adquirió una casa, la cual se adaptó y destinó a la Promoción de las Familias de los miembros de las Fuerzas Militares y de la Policía Nacional. Esta casa está dedicada a estudiar la realidad familiar en el medio castrense y a prestar asesorías y ayuda educativa para las familias.

3. Dedicación y preocupación en la formación de los futuros capellanes y en la capacitación de los actuales. Para ello, acondicionó la Casa Seminario capacitándola para alojar 32 seminaristas.
4. Atención espiritual y psicológica a los heridos en combate, quienes por las limitaciones que sufrieron requieren de una ayuda especial.

CAPITULO VIII

ORGANISMOS ADSCRITOS

ESTABLECIMIENTOS PUBLICOS

Fondo Rotatorio Ejército Nacional
Fondo Rotatorio Armada Nacional
Fondo Rotatorio Fuerza Aérea Colombiana
Fondo Rotatorio Policía Nacional
Caja de Retiro Fuerzas Militares
Caja de Sueldos de Retiro Policía Nacional
Caja de Vivienda Militar
Instituto de Casas Fiscales del Ejército
Hospital Militar Central
Club Militar de Oficiales
Defensa Civil Colombiana

EMPRESAS INDUSTRIALES Y COMERCIALES DEL ESTADO

Industria Militar
Servicio Aéreo a Territorios Nacionales "SATENA"
Servicio Naviero Armada República de Colombia "SENARC"

SOCIEDADES DE ECONOMIA MIXTA

Corporación de la Industria Aeronáutica Colombiana "CIAC"
Hotel Tequendama

UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

Universidad Militar "Nueva Granada"

ENTIDAD ANEXA

Círculo de Suboficiales de las Fuerzas Militares

ESTABLECIMIENTOS PUBLICOS

1. FONDO ROTATORIO DEL EJERCITO

a. Apoyo logístico

1) Abastecimientos

La oficina principal y sus siete (7) seccionales suministraron aquellos elementos vitales para las unidades tácticas y para los hombres que las integran, entre otros: víveres, útiles de aseo, útiles de escritorio, combustibles, etc., los cuales representan en costos los siguientes valores:

DEPENDENCIA	VALOR
Oficina principal.....	858.933.447
Cali.....	709.718.130
Villavicencio.....	818.815.206
Barranquilla	505.151.514
Tolemaida	501.071.202
Florencia	396.658.552
Bucaramanga	549.993.326
Puerto Berrío.....	203.050.358
TOTAL.....	4.543.391.735

2) Apoyo unidades militares

En igual forma el Fondo Rotatorio del Ejército suministró a las unidades militares elementos varios por valor de \$46.655.264.35.

3) Contratación

Facilitando la labor administrativa de la Fuerza y de las entidades adscritas al Ministerio de Defensa, el Fondo Rotatorio efectuó contratos de vital importancia por un valor de \$8.234.9 millones.

4) Remate de bienes

En cumplimiento de las disposiciones vigentes y previo el lleno de requisitos de clasificación dada por el Ejército, se remataron bienes por un valor de \$1.675.5 millones.

b. Servicios al personal

1) Cursos de capacitación

Contribuyó con la capacitación de sus empleados, en cumplimiento de políticas de manejo de personal mediante la realización de los siguientes cursos y seminarios:

Postgrado derecho administrativo

Gerencia de proyectos

Auditoría financiera

Administración de inventarios

Contratación administrativa

Ajustes integrales por inflación a estados financieros

Auditoría interna para establecimientos públicos

Desarrollo interpersonal para directivos

El control posterior a la luz de la nueva Constitución

Importancia del control interno

Seminario de mercadeo.

2) Créditos

El servicio está orientado a cumplir con el objetivo de mejorar el bienestar del personal proporcionando créditos al personal en servicio activo y en retiro. El Fondo Rotatorio, para lograr una mayor cobertura descentralizó sus siete seccionales logrando en este corto período asignar los siguientes créditos:

CONCEPTO	CANTIDAD	VALOR
Vehículos	47	56.250.000
Electrodomésticos	1.804	987.826.651
TOTAL	1.851	1.044.076.651

3) Supermercados

Tanto la comunidad militar como la población civil de las áreas de influencia de las diez (10) sucursales distribuidas en las diferentes guarniciones del país, solicitaron artículos básicos de la canasta familiar por un valor de \$652.043.529., así:

DEPENDENCIA	VALOR
Oficina principal	251.654.408
Bucaramanga	120.451.827
Villavicencio	79.156.063
Puerto Berrío	64.052.254
Barranquilla	92.294.023
Tolemaida	44.434.954
TOTAL	652.043.529

c. Actividad comercial

Los ingresos captados en sus seccionales en este corto período muestran el esfuerzo cumplido y se sintetizan en el siguiente cuadro:

DEPENDENCIA	VALOR
Oficina principal	1.124.370.000
Villavicencio	800.050.174
Bucaramanga	632.724.405
Cali	653.311.185
Barranquilla	555.384.501
Tolemaida	529.944.914
Florencia	392.506.167
Puerto Berrío	260.859.136
TOTAL	4.949.150.482

d. Actividad industrial

La conformación de raciones de campaña y el procesamiento de café son las principales actividades industriales que viene desarrollando el Fondo Rotatorio del Ejército, presentando los siguientes resultados:

CONCEPTO	CANTIDAD	VALOR
Raciones	787.356	940.904.753
Café	111.523	78.975.118
TOTAL	898.879	1.019.879.871

2. FONDO ROTATORIO ARMADA NACIONAL

a. Apoyo logístico

Dentro de su función de apoyo logístico a la Armada Nacional, el instituto atendió pedidos y contratos por valor de \$1.223.2 millones, correspondientes a las siguientes obras, contratos y suministros:

	Millones \$
1) Equipos para la dotación de los talleres de la Base Naval ARC "Málaga"	433.1
2) Vestuario Militar	252.8
3) Combustibles, grasas y lubricantes	119.5
4) Repuestos y mantenimiento unidades a flote	105.7
5) Equipos varios	38.3
6) Servicios técnicos	25.8
7) Mantenimiento equipos	7.8
8) Mantenimiento instalaciones	6.2
9) Solicitudes de la Dirección Marítima y portuaria para:	
— Adquisición inmuebles	68.4
— Suministro combustibles	62.9
— Equipos varios	54.5
— Servicios	25.6
— Mantenimiento unidades a flote	22.5
— Suman	1.223.1

b. Servicios al personal

- 1) Se efectuaron financiaciones de vehículos por un valor de \$106.7 millones.
- 2) Se concedieron auxilios para adelantar estudios universitarios por \$361.8 millones.

- 3) Se contribuyó a la capacitación de los empleados en los siguientes campos: Actualización en técnicas secretariales, introducción a los computadores, auditoría de sistemas, lotus, diagramación y lenguaje C.
- 4) El 20 de enero del presente año en ceremonia especial y con motivo de la celebración de los 50 años de la creación del Fondo Rotatorio, se entregaron 47 distintivos correspondientes a los empleados que cumplieron 20, 15 y 10 años de servicio a la institución.

c. Actividades comerciales

Se realizaron ventas correspondientes a suministro de víveres y elementos varios, para unidades a flote, marítimas y fluviales y para unidades terrestres por un valor de \$272.8 millones.

Se recibió del Ministerio de Defensa la suma de \$82.0 millones que le permitieron al Fondo Rotatorio conservar el 20.5% del total del capital social de CONASTIL S.A.

Se vendió a Ecopetrol un lote de terreno en Mamonal por \$965.0 millones, dinero que se recibirá en el transcurso del año y se invertirá en la adquisición de vivienda fiscal dándole así una utilización óptima a los activos.

3. FONDO ROTATORIO DE LA FUERZA AEREA

a. Apoyo logístico

El Fondo Rotatorio apoya a la Fuerza Aérea mediante la ejecución de los pedidos que ésta le formula y durante el período de análisis se atendieron solicitudes por \$3.564.4 millones, demostrando tener una infraestructura que le permite atender los requerimientos de la Fuerza Aérea.

1) Abastecimientos

En el período la Fuerza Aérea formuló 16 pedidos por valor de \$3.213.7 millones.

2) Contratación

Durante el lapso se celebraron 12 contratos interadministrativos por un valor de \$350.7 millones.

b. Servicios al personal

1) Vivienda fiscal

Como una de las principales actividades de bienestar que desarrolla el Fondo Rotatorio en beneficio del personal militar, está el de proporcionar vivienda fiscal, programa que se ejecuta en forma integrada con la Fuerza.

Con recursos propios, el Fondo Rotatorio efectuó mantenimiento y remodelación general de viviendas fiscales así:

Mantenimiento preventivo de 303 viviendas fiscales de la guarnición de Santafé de Bogotá.

Remodelación de 8 apartamentos para oficiales del edificio Ricaurte.

Remodelación con dotación de cocinas integrales de 20 apartamentos para suboficiales del edificio Kennedy.

2) Créditos

En cuantías que si bien son limitadas, el instituto concede préstamos al personal activo y retirado de la Fuerza, con tasas de interés moderadas para créditos personales, adquisición de electrodomésticos, vehículos, vivienda y mercados, estos últimos sin intereses.

Durante la vigencia se concedieron créditos por un valor de \$129.8 millones.

3) Supermercados

Su objetivo está encaminado a suministrar víveres y elementos básicos de la canasta familiar a precios que favorecen al personal residente en las unidades de la Fuerza Aérea, casinos, ranchos de tropas y empleados en general. Durante el período sus ocho (8) almacenes registraron un total de ventas por \$219.2 millones.

c. Actividades comerciales

Desde 1947 el Fondo no recibe aportes del presupuesto nacional teniendo la necesidad de encaminar sus actividades comerciales a crear recursos que le permitan cancelar los gastos de funcionamiento y subsidiar programas de bienestar social en beneficio del personal.

1) Servicio de transporte aéreo

Con base en las disposiciones legales que rigen el transporte aéreo y con la disponibilidad de aeronaves de la Fuerza Aérea presta el servicio de transporte, reintegrándole a ésta el costo de la operación de los contratos efectuados con entidades oficiales y sociedades de reconocida solvencia económica.

2) Explotación agropecuaria

El instituto aprovecha los terrenos contiguos a las Bases Aéreas de Palanquero y Tres Esquinas, para desarrollar la explotación ganadera y surtir así al personal residente en esas unidades de leche y carne, a precios especiales y ofrecer al comercio de la región la venta de semovientes.

3) Material inservible

Cumpliendo los requisitos de orden legal y fiscal, vende el material inservible o en desuso para generar ingresos básicos para el Fondo Rotatorio y la Fuerza Aérea.

4. FONDO ROTATORIO DE LA POLICIA NACIONAL

a. Actividades

- 1) Construcción cuarteles y otras instalaciones para la Policía Nacional.

Con recursos del Presupuesto Nacional, recursos propios de la Policía Nacional y del Bienestar Social de la Institución, el Fondo Rotatorio ejecutó mediante contratos y órdenes de trabajo, la construcción de cuarteles y otras instalaciones en las diferentes unidades de Policía en el país, logrando de esta manera proporcionar al personal de la institución instalaciones apropiadas para la prestación de sus servicios y cumplimiento de sus deberes, así como sitios de recreación, esparcimiento y bienestar tanto para los miembros de la Policía como para sus familias.

Se destacan, entre otras las siguientes obras construidas o en proceso de construcción en diferentes regiones del país:

- a) Terminación de obras por un valor de ciento noventa y ocho millones seiscientos veintitrés mil doscientos treinta y dos pesos (\$198.623.232) M/cte.

Bloque alojamiento agentes cuartel de Policía en Piendamó - Cauca	\$ 31.000.000
Construcción de cuartel de Policía en San Vicente del Caguán - Caquetá	56.353.227
Bloque alojamiento agentes y bloque suboficiales Base Antinarcóticos San José del Guaviare	77.102.671
Planta de tratamiento de agua cuartel de Policía en Mocoa -Putumayo	25.000.000

Obras complementarias cuartel de Policía
en Pitalito-Huila 9.167.332

b) Contratos de obras en ejecución por valor de quinientos cincuenta millones doscientos setenta y un mil setecientos tres pesos (\$550.271.703) M/cte.

Continuación construcción cuartel Policía
en Simití-Bolívar 13.500.000

Continuación construcción cuartel Policía
Tibú-Norte de Santander 20.000.000

Construcción I etapa cuartel de Policía
San Miguel-Putumayo 29.340.000

Construcción I etapa cuartel de Policía
Toledo-Antioquia 40.000.000

Construcción I etapa cuartel de Policía
Guatapé-Antioquia 40.000.000

Construcción I etapa cuartel de Policía
San Roque-Antioquia 40.000.000

Construcción I etapa cuartel de Policía
Sopetrán-Antioquia 26.000.000

Construcción I etapa cuartel de Policía
Guarne-Antioquia 40.000.000

Construcción I etapa cuartel de Policía
Santo Domingo-Antioquia 26.000.000

Construcción I etapa cuartel de Policía
Cañasgordas-Antioquia 60.000.000

Construcción I etapa cuartel de Policía
Pintada-Antioquia 40.000.000

Construcción V etapa Estación de Policía
Buenaventura-Cauca 56.600.000

Construcción muro de cerramiento cuartel
de Policía Morales-Cauca 8.600.000

Construcción V etapa casino de oficiales
Escuela General Santander 20.531.703

Construcción bloque alojamiento agentes
Escuela Rafael Núñez en Corozal-Sucre 20.000.000

Reparación casino de suboficiales Escuela
Alejandro Gutiérrez-Manizales. 10.000.000

Construcción cabaña subestación
Juanchaco-Valle 9.700.000

Obras primer piso bloque centro social de suboficiales Santafé de Bogotá	50.000.000
c) Remodelaciones varias por valor de cuatrocientos un millones ciento cuarenta y ocho mil setenta pesos (\$401.148.070) M/cte.	
Obras varias cuartel de Policía en Arcabuco-Boyacá	2.463.992
Obras varias cuartel de Policía San Pedro de los Milagros-Antioquia	4.499.606
Obras varias cuartel de Policía Cimitarra-Santander	2.209.037
Obras terminación ampliación cuartel de Policía Sincelejo	1.998.051
Obras varias terminación parte eléctrica cuartel de Policía Barrancabermeja-Santander	3.432.714
Obras varias cuartel de Policía Piendamó-Cauca	2.654.988
Obras varias cuartel de Policía Lórica-Córdoba	1.992.000
Cielo raso cuartel de Policía Guamo-Tolima	761.718
Construcción planta de tratamiento de agua cuartel de Policía Mocoa-Putumayo	25.000.000
Construcción bloque administrativo I etapa cuartel de Policía Yopal-Casanare	35.665.250
Construcción II etapa cuartel de Policía Chinú-Córdoba	15.000.000
Construcción II etapa cuartel de Policía San Vicente del Caguán-Caquetá	22.000.000
Construcción acabados cuartel de Policía San Adolfo-Huila	11.500.000
Construcción III etapa cuartel de Policía Mocoa-Putumayo	45.000.000
Obras complementarias cuartel de Policía Pitalito-Huila	9.167.332
Continuación acabados cuartel de Policía Calarcá-Quindío	10.000.000
Construcción III etapa cuartel de Policía Guamo-Tolima	10.000.000
Obras complementarias cuartel de Policía Tarqui-Huila	8.500.000

Continuación cuartel de Policía Tibú-Norte de Santander	10.000.000
Acabados II etapa cuartel de Policía San Martín de Loba-Bolívar	19.194.500
Obras varias Escuela Rafael Núñez en Corozal-Sucre	1.573.695
Obras varias Escuela General Santander	2.700.959
Obras varias vivienda fiscal La Castellana-Santafé de Bogotá	29.617.303
Obras varias vivienda fiscal Centenario Ibagué-Tolima	2.109.440
Construcción jardineras Hospital Central Policía Nacional	1.224.625
Impermeabilización terraza sala de cirugía y domo Hospital Central Policía Nacional	10.000.000
Construcción talleres Centro Social de Agentes - Santafé de Bogotá	64.000.000
Terminación Hotel Centro Social de Suboficiales	33.300.000
Ventanería Bloque Social Centro Social de Suboficiales	15.583.819

2) Servicios de personal

- a) Una de las actividades desarrolladas por el Fondo Rotatorio en beneficio del personal afiliado es la de prestar un servicio eficiente a nivel nacional para la adquisición de electrodomésticos, sin que se tenga que cancelar cuota inicial y cuyo pago se hace por descuento de nómina en doce (12) cuotas mensuales con una financiación del 24.6% anual sobre saldos, obteniendo un precio mucho más bajo que en el mercado. Hasta el 26 de mayo de 1992 se habían otorgado los siguientes créditos:

Número total de libranzas	339
Valor total	124.957.626

- b) El crédito de vehículos se otorga al personal activo, pensionado y con asignación de retiro, a una tasa de financiación de un 20% anual sobre saldo y con un plazo máximo de sesenta (60) meses. Se han otorgado los siguientes créditos:

Número total de libranzas	37
Valor total de las actas	96.100.000

3) Vivienda fiscal

La vivienda fiscal tiene por finalidad la satisfacción de la necesidad primaria de contar con un lugar de habitación cómodo y seguro para el personal uniformado y su familia que por razón de sus funciones y dificultades económicas no puede asumir este costo.

El interés de los mandos institucionales es proporcionar las mejores condiciones de vida al personal que labora en las diferentes dependencias de la institución, lo cual repercute directamente en la prestación de un óptimo servicio de Policía. Las ventajas que tiene el personal para hacerse acreedor a una vivienda fiscal son inmejorables ya que el bajo costo del arrendamiento (10% sobre el salario básico), permite al adjudicatario invertir su salario en otras necesidades.

El Fondo Rotatorio cuenta con la infraestructura necesaria para garantizar tanto el mantenimiento de la vivienda fiscal como la construcción de la misma. Igualmente, se crearon mecanismos de control confiables para la selección del personal adjudicatario y el manejo adecuado de los recursos correspondientes a los arrendamientos.

b. Actividad industrial y comercial

1) Fábrica de confecciones

Con el fin de dotar a todo el personal de la Policía Nacional que presta sus servicios en las diferentes unidades del país, se confeccionaron 95.736 prendas entre uniformes de dril, paño, gorras, sombreros, chompas, sacones, blusas en dril y otras por un valor de trescientos cuatro millones novecientos sesenta y siete mil setecientos diez pesos (\$304.967.710.00) M/cte.

2) Imprenta

La imprenta del instituto, cuya función básica es la elaboración de impresos y publicaciones para la Policía Nacional, realizó los trabajos necesarios para la edición de revistas, folletos, tarjetería y diversas clases de documentos y formatos que la institución y sus organismos necesitan para su adecuado funcionamiento, por valor de noventa y cuatro millones trescientos cincuenta y ocho mil trescientos treinta y cuatro pesos (\$94.358.334) M/cte.

Con el fin de contar con una infraestructura adecuada para un funcionamiento óptimo de la imprenta, se realizaron actividades tales como:

Remodelación y adecuación del centro médico y del archivo	11.316.535
Adquisición de un fax	493.000
Adquisición mueble de biblioteca	500.000

3) Remates

En diversas regiones del país y unidades de Policía de los departamentos Meta, Valle y la Dirección de Transportes, se llevaron a cabo remates de vehículos, semovientes y otros por valor de ochenta y siete millones seiscientos dieciséis mil pesos (\$87.616.000) M/cte.

5. CAJA DE RETIRO DE LAS FUERZAS MILITARES

a. Ingresos (miles)

La Caja, entre el 30 de noviembre de 1991 y el 26 de mayo de 1992, obtuvo ingresos por la suma de \$6.170'948.000 recibidos por los siguientes conceptos:

Ingresos	Diciembre-91	Acumulado enero a mayo-92	Total Dic.-91 a May.-92
Ingresos tributarios (Ley 33/85)	88.074	487.922	575.996
Aportes afiliados	291.403	2.106.817	2.398.220
Ing. Operación Cial.	255.890	1.288.496	1.544.386
Ing. Financieros	324.343	1.178.322	1.502.665
Ing. Varios	48.729	100.952	149.681
TOTAL	1.008.439	5.162.509	6.170.948

Al comparar los ingresos obtenidos en diciembre de 1991 con el promedio mensual de los obtenidos en 1992, el cuadro anterior muestra una disminución de los ingresos financieros, las razones están dadas en el siguiente punto "información sobre inversiones en títulos valores".

b. Inversiones en títulos valores

1) Inversión obligatoria

La entidad en cumplimiento al Decreto 1693 de julio de 1991, suscribe y mantiene una inversión en títulos de deuda pública de la Nación en un porcentaje no inferior al 70% de sus disponibilidades; en el lapso que abarca este informe se mantuvo una inversión promedio de \$8.176 millones.

Durante el período analizado los rendimientos de estas inversiones presentaron las siguientes fluctuaciones en detrimento de los ingresos que debían percibirse, así:

Período	Tasa	Reglamentación
Hasta diciembre 12/91	26.06%	Decreto 1693/91
Hasta enero 22/92	22.00%	Resolución 5257/91
Hasta mayo 17/92	12.00%	Resolución 160/92

Desde el 18 de mayo de 1992 a la fecha, la Tesorería General de la República autorizó a la Caja invertir con la rentabilidad para las entidades que manejan recursos de fondos de pensiones de jubilación (Resolución 160 de 1992).

2) Inversión voluntaria

La Caja, en el lapso, mantuvo \$3.504 millones que representa el 30% de las disponibilidades que se invierten desde el 28 de noviembre de 1991 (Decreto 2669) únicamente en títulos de deuda pública de la Nación (tesoros o títulos de participación) en el mercado primario con rendimientos a tasa de mercado, que establece el Banco de la República.

c. Asignaciones de retiro.

Durante el período comprendido entre el 30 de noviembre de 1991 y el 26 de mayo de 1992, la Caja de Retiro de las Fuerzas Militares pagó asignaciones de retiro por un valor de \$26.647'.645.512.

De esta manera cumplió con su objetivo principal, cual es el pago oportuno de las asignaciones de retiro a los oficiales y suboficiales con derecho, lo mismo que las sustituciones pensionales a sus beneficiarios, así:

Recursos Administrados (propios)	7.822'013.412	29.4%
Presupuesto Nacional	18.825'632.100	70.6%
Total	26.647'645.512	100%

Las anteriores cifras indican que la entidad, en los últimos seis meses, aportó un promedio mensual de 1.303.7 millones de pesos para cumplir con su función.

Estos dineros se distribuyeron entre 23.861 militares retirados, beneficiando aproximadamente a 120.000 usuarios residenciados en las diferentes ciudades del país, entre las que sobresalen:

Santafé de Bogotá	12.685
Barranquilla	1.207
Cartagena	1.686
Medellín	1.022
Cali	1.415
Bucaramanga	802

d. Pago de servicios médico-asistenciales.

La Caja, en cumplimiento de lo dispuesto en los Decretos 1211 de 1990 y 335 de 1992, realizó transferencias al Hospital Militar Central y al Ministerio de Defensa Nacional para servicios médico-asistenciales, entre el 1o. de diciembre de 1991 y el 26 de mayo de 1992, por un valor de \$834'113.832.00, distribuidos así:

Lapso	Hospital Militar Central	Ministerio de Defensa
Diciembre 1991 1%	13'456.687	16'447.062
Enero a mayo 1992 4%	402'105.042	402'105.041
Total pagado (c/u)	415'561.729	418'552.103

e. Prestaciones sociales.

En desarrollo de la función de reconocimiento y pago de las asignaciones de retiro, y de pensiones de beneficiarios; en el período aludido se expidieron 276 y 124 resoluciones respectivamente. Además, se profirieron 447 actos administrativos sobre otros aspectos de incidencia en las prestaciones existentes, así: 45 sobre extinción de asignación y pensión, 177 de actualización de pensión, 94 referentes a subsidio familiar, 74 recursos de reposición, 37 revocatorias, y 20 sobre otras peticiones, como prima de vuelo y actividad.

Del número de asignaciones de retiro reconocidas, 61 correspondieron a oficiales y 215 a suboficiales, las que se discriminan por Fuerzas así:

	Oficiales	Suboficiales	Total
Ejército	48	156	204
Armada	10	32	42
Fuerza Aérea	03	27	30
Totales	61	215	276

Mensualmente se reconocieron las siguientes asignaciones de retiro:

Diciembre	1991	35
Enero	1992.....	31
Febrero	1992.....	42
Marzo	1992.....	58
Abril	1992.....	28
Mayo	1992.....	82

En el aspecto médico-asistencial, a la Caja de Retiro de las Fuerzas Militares le compete la expedición de los carnés para atención del personal militar con asignación de retiro y sus dependientes. Dentro de estos lineamientos, este Instituto expidió en el periodo estudiado 4.563 carnés. Para tal efecto, fueron sustanciados un total de 3.978 expedientes.

De la misma forma, se entregaron a los titulares de asignación de retiro y sus beneficiarios 4.888 carnés.

El valor total de las prestaciones canceladas durante el lapso diciembre de 1991 y abril de 1992, fue de \$22.060'629.700.00, detallados así:

Nómina	Valor en millones	Aportes caja	No. titulares	No. sustitutos	Total personas
Diciembre	2.995	29.56%	17.585	6.145	23.730
Mesada/Nav	2.942	33.52%	17.570	6.163	23.733
Enero	3.052	24.66%	17.615	6.142	23.757
Febrero	3.065	24.98%	17.642	6.167	23.809
Marzo	5.969	34.11%	17.653	6.163	23.816
Abril	4.033	29.64%	17.669	6.162	23.831

El valor proyectado de la nómina de mayo de 1992 es de \$4.060'000.000.00.

Del valor pagado se dedujeron \$307'752.000.00 para pagar 1.523 embargos alimentarios, cesiones voluntarias y disoluciones de sociedad conyugal.

Además, se giraron \$1.515'606.000.00, por concepto de descuentos en nóminas, en favor de 60 entidades del sector defensa, cooperativas, asociaciones y cursos de militares en retiro.

En el período enero a mayo de 1992, se puso en marcha el plan de sistematización de las nóminas de asignaciones de retiro, el cual se ha cumplido en un 51%, cubriendo a la totalidad de los usuarios que cobran en la ciudad de Santafé de Bogotá.

f. Bienestar social

1) Salud

Para la prestación de los servicios médicos, la Caja cuenta con tres (3) consultorios odontológicos donde se atiende al personal de empleados, pensionados y personal retirado de las Fuerzas Militares en goce de asignación de retiro. Periódicamente se realizan jornadas de prevención odontológica para los hijos de los empleados.

2) Capacitación

Se adelantaron programas de capacitación en las siguientes áreas:

Seguridad social
Jurídica
Financiera
Administrativa
Validación del bachillerato
Sistemas.

Entre las principales entidades involucradas en los programas de capacitación se pueden citar:

Ministerio de Defensa
Universidad Militar "Nueva Granada"
Sociedad de Economistas de Bogotá
Cámara de Comercio

En desarrollo de lo dispuesto en la Resolución No. 1780 del 23 de julio de 1991, se otorgaron a algunos empleados auxilios educativos en cuantía del 50% del valor de la matrícula semestral para estudios de educación superior.

3) Préstamos de vivienda

La Dirección General de la entidad otorgó 17 préstamos de vivienda a los empleados que reunieron los requisitos establecidos en el Acuerdo No. 022 de 1985.

g. Unidad de microfilmación

Durante el lapso se desarrollaron las siguientes actividades:

- 1) Microfilmación y duplicación en microfichas de 697 expedientes de asignación de retiro, contenidos en 26 rollos.
- 2) Duplicación de expedientes microfilmados en microfichas 1.320, contenidos en 26 rollos.
- 3) Actualización del archivo paralelo: 2.808 expedientes y microfichas, contenidos en 28 rollos.
- 4) Microfilmación de expedientes de asignación de retiro, contenidos en 8 rollos.
- 5) Revelado y control de calidad de 43 rollos de correspondencia recibida y despachada, 3 rollos de expedientes a cuyos titulares se les extinguió la pensión, 11 rollos consecutivos de correspondencia despachada 1980-1981, 6 rollos de resoluciones 1989-agosto 1991.

h. Sistemas

Se realizaron las siguientes actividades:

- 1) Conversión total de las nóminas de oficiales y suboficiales que cobran en Santafé de Bogotá.
- 2) Liquidación de nóminas de oficiales y suboficiales que cobran en Santafé de Bogotá, con todos sus aportes.
- 3) Conversión total de las nóminas de oficiales y suboficiales que cobran fuera de Santafé de Bogotá.
- 4) Ampliación de periféricos dentro del centro de cómputo.
- 5) Desarrollo del sistema de información financiero.
- 6) Mantenimiento a las aplicaciones existentes en producción.

i. Mantenimiento

Actividades realizadas.

- 1) Residencias Tequendama Sur.

Remodelación de la recepción, área de servicios y "lobby" con obras como: pisos en mármol, enchapes de madera en paredes, lámparas y espejos, tapetes, jardinería y domos.

- 2) Edificio Bochica.

Trabajos de remodelación en el consultorio médico y odontológico con obras como: pisos en vinisol, baños, pinturas.

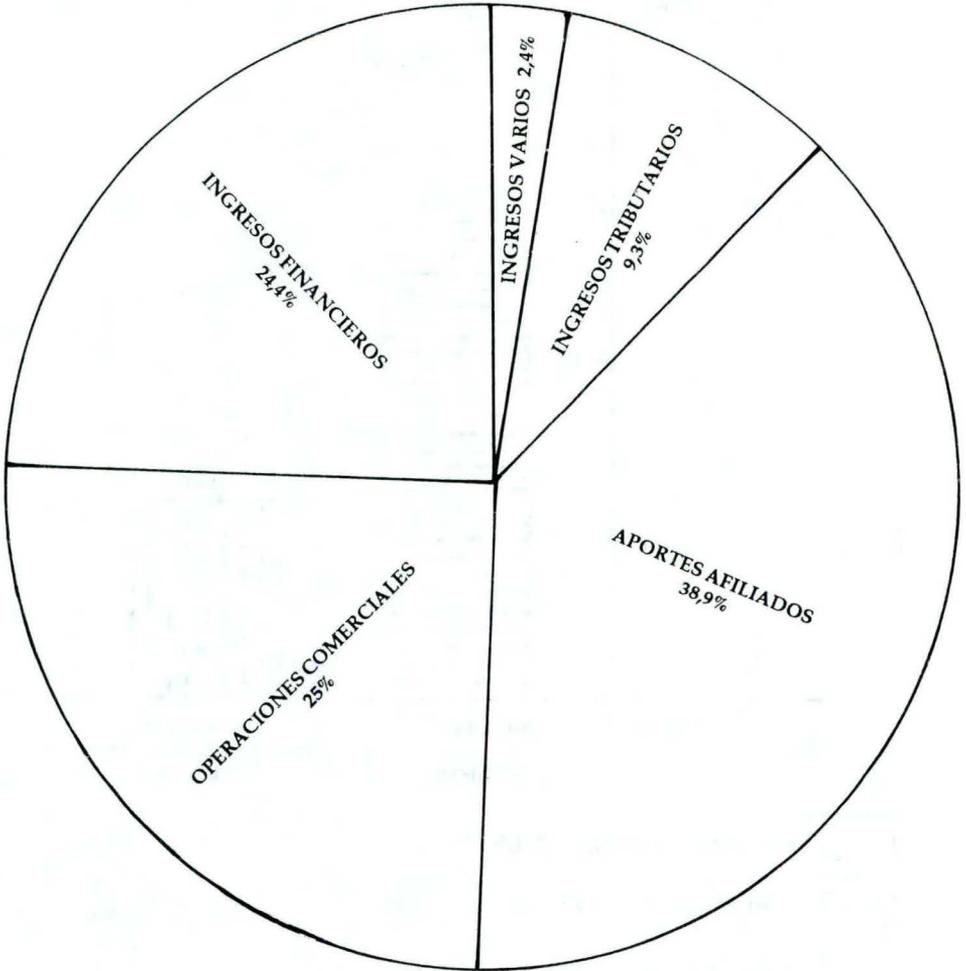
- 3) Estación de servicio.

Trabajos de remodelación con obras como : enchapes paredes y cárcamos, iluminación, pintura, adecuación y mantenimiento de las máquinas.

DISTRIBUCION DE INGRESOS DE LA CAJA

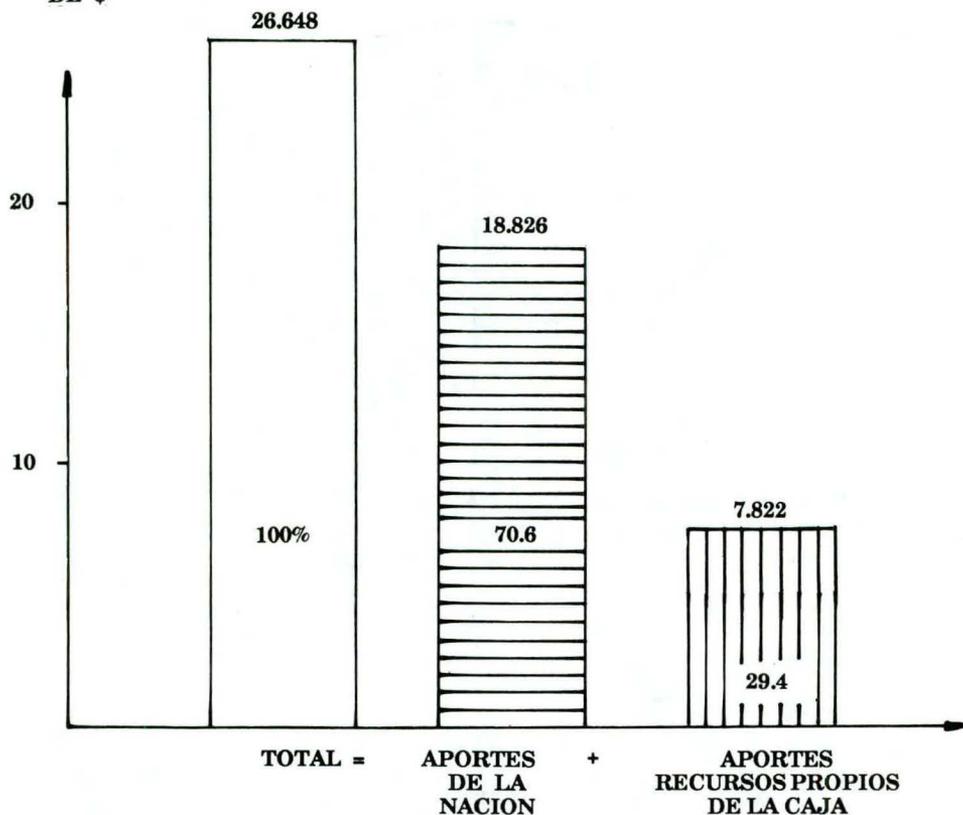
NOVIEMBRE DE 1991 – MAYO 26 DE 1992

TOTAL \$ 6.170'948.000



**DISTRIBUCION DE LOS APORTES PARA
NOMINA, ASIGNACIONES DE RETIRO 1991
NOVIEMBRE 1991 - MAYO 1992**

MILLONES
DE \$



-  ASIGNACIONES DE RETIRO
-  APORTES DE LA NACION
-  APORTES DE LA CAJA

6. CAJA DE SUELDOS DE RETIRO DE LA POLICIA NACIONAL

a. Aspecto financiero

1) Ejecución presupuestal a 31 de diciembre de 1991

El presupuesto de ingresos y gastos de la Caja de Sueldos de Retiro de la Policía Nacional, en la vigencia de 1991 inició con una apropiación de \$47.091.8 millones, a la que se le adicionó la suma de \$1.692.1 millones con recursos procedentes del superávit fiscal de la vigencia anterior; simultáneamente fue reducido en cuantía de \$1.521.4 millones quedando una apropiación de \$47.262.5 millones.

De esta disponibilidad presupuestal se ejecutó el 99.6% correspondiente a \$47.083.7 millones, con los cuales se cubrió la mayoría de las necesidades de la entidad y atendieron eficientemente a sus afiliados.

DESCRIPCION	APROPIACION	EJECUCION	PORCENTAJE
GASTOS FUNCIONAMIENTO	DEFINITIVA		
Servicios personales	298.5	289.1	96.8
Gastos generales	656.0	557.4	84.9
Transferencias	44.657.1	44.595.8	99.8
Servicios deuda interna	14.0	5.7	40.7
Inversión	1.636.9	1.635.6	99.9
TOTALES	47.262.5	47.083.6	99.6

La ejecución del presupuesto de ingresos y gastos presentó un superávit presupuestario de \$84.0 millones, en razón a que los recaudos efectivos de dicha vigencia se situaron en \$47.061.1 millones, y los pagos efectivos durante el año, más la reserva de caja sumó un valor de \$46.977.1 millones.

2) Apropiación presupuestal para 1992

Para el año de 1992 el presupuesto de ingresos y gastos de la Caja de Sueldos de Retiro de la Policía Nacional cuenta

con una apropiación inicial de \$58.092.5 millones, de los cuales \$46.156.0 millones son aportados por la Nación para el pago de asignaciones de retiro y los restantes \$11.936.5 millones son generados por la entidad para atender los gastos de funcionamiento en el año de 1992.

Vale la pena mencionar que esta asignación resulta ser deficitaria, toda vez que las obligaciones de la Caja por concepto de asignaciones de retiro, superan significativamente las partidas señaladas. Ante esta circunstancia, producto del aumento salarial efectuado por encima de las proyecciones, se requiere adicionar el presupuesto en cuantía de \$5.581.5 millones y poder asumir con prontitud y diligencia el cumplimiento de los objetivos que la ley le señala a la entidad.

3) Bienestar de afiliados y personal activo

a) Fondo de préstamos

Por conducto de este fondo se tramitaron 31 solicitudes por valor de \$6.050.000. Este beneficio se concede a los afiliados de la Caja y personal activo de la Policía Nacional con más de 15 años de servicio para atender necesidades relacionadas con estudio, capital de trabajo, gastos por servicios médicos, reparaciones locativas de vivienda y otros. Financieramente el programa está concebido con un interés del 1% mensual y plazo hasta 18 meses.

b) Fondo de bienestar social y cultural

A través del Fondo que la Caja creó en cumplimiento al Decreto 2701 del 29 de diciembre de 1988, se concedieron 18 préstamos por valor de \$3.148.063.

c) Fondo de solidaridad

Aprovechando los recursos disponibles procedentes de las utilidades generadas por el programa de seguros, la entidad, a través del denominado fondo de solidaridad, desembolsó la suma de \$4.530.000 para 24 personas que solicitaron préstamos (hasta de \$200.000 cada uno) para atender calamidades domésticas o situaciones especiales de emergencia.

Tal beneficio cobija al personal tanto uniformado como civil de la Policía Nacional con más de tres (3) años de servicio.

d) **Créditos Banco Popular**

Finalmente, la entidad realizó gestiones tendientes a agilizar la concesión de créditos por parte del Banco Popular. Estas diligencias permitieron que 2.107 beneficiarios pudieran obtener préstamos en cuantía de \$798.255.753.

e) **Pagos a domicilio**

Se está realizando a domicilio el pago de sus asignaciones de retiro a 165 personas en edad avanzada y otras que por enfermedad se hallan imposibilitadas para hacer el cobro personalmente en los sitios de pago.

f) **Bolsa de empleo**

El objetivo es el de desarrollar las capacidades físicas y mentales del personal que tiene asignación mensual de retiro, a través del desempeño de un arte, profesión u oficio, para lo que se coordina en forma permanente con entidades del sector público y privado, a la fecha en Santafé de Bogotá se encuentran disfrutando de este servicio 500 personas, aproximadamente.

g) **Afiliación a Cajas de Compensación Familiar**

En aplicación de la Ley 71 de 1988, la entidad está coordinando la afiliación a las diferentes Cajas de Compensación Familiar para el personal con asignación de retiro y sus beneficiarios, así:

DEPARTAMENTO	CAJA DE COMPENSACION	AFILIADOS
Antioquia	Comfenalco	16
Atlántico	Comfamiliar	57
Cundinamarca	Cafam	328
Cundinamarca	Colsubsidio	10
Caldas	Comfamiliares	47
Quindío	Comfenalco	9
Santander	Comfenalco	66
Nariño	Comfamiliar	51
Cesar	Comfenalco	-
Sucre	Comfasucre	50
Meta	Cofrem	-
Norte de Santander	Comfanorte	50

Los servicios que ofrecen estas entidades son: médico-asistenciales, capacitación, educación, programas de vivienda y recreación.

h) Capacitación

Con el fin de elevar los ingresos de nuestros afiliados, se realizó la coordinación con el Servicio Nacional de Aprendizaje "SENA" para que preste su asesoría en la capacitación del titular y su familia en áreas relacionadas con el manejo financiero, administrativo, de recursos humanos y mercadeo, fomentando el desarrollo de su nivel de vida.

El SENA ofrece cursos de microempresas y la entidad, por intermedio de los coordinadores de Casur los desarrolla en los departamentos de: Antioquia, Caldas, Cesar, Nariño, Huila, Norte de Santander, Risaralda, Santander y en Santafé de Bogotá.

Durante este período de 1992, en Santafé de Bogotá se capacitó a 15 beneficiarios en esta área.

b. Complejo hotelero

Actividades desarrolladas

Durante el período comprendido entre el 30 de noviembre de 1991 al 30 de mayo de 1992, la Caja de Sueldos de Retiro de la Policía Nacional adelantó las siguientes actividades en el proyecto de la Segunda Torre del Complejo Hotelero.

Liquidación de Contratos

Contrato No.	042/92
Contratista:	Luis Alberto Beltrán Becerra
Objeto:	Continuación obras club de la salud
Valor:	\$29.508.666.52
Contrato No.	021/90
Contratista:	ICOL LTDA.
Objeto:	Continuación de las instalaciones eléctricas y de bajo voltaje.
Valor:	\$244.417.988.13
Contrato No.	022/90
Contratista:	J.E. Jaimes Ingenieros LTDA.
Objeto:	Continuación de las instalaciones eléctricas y de bajo voltaje.
Valor:	\$231.849.244.61

Contrato No. 031/90
Contratista: Alvaro Córdoba Villota
Objeto: Continuación de las redes contra incendio
Valor: \$162.588.035.40

Contrato No. 033/90
Contratista: B. Faccini Bogotá y CIA. LTDA.
Objeto: Continuación de las instalaciones hidrosanitarias
Valor: \$166.713.367.20

El proyecto se encuentra suspendido desde el 1o. de enero de 1992 debido a que no se han involucrado por parte del Ministerio de Hacienda y Crédito Público y del Departamento de Planeación Nacional, los recursos para la terminación y puesta en marcha del proyecto. La Dirección del Instituto con el propósito de continuar con la construcción del proyecto, adelanta estudios de factibilidad técnica, económica y financiera; con el fin de lograr la financiación de la obra ha establecido contactos con los siguientes establecimientos:

INSTITUTO DE FOMENTO INDUSTRIAL "IFI"

Este organismo cuenta dentro de sus planes de financiación con una línea especial para turismo, con un plazo de 10 años, período de gracia de tres (3) años, tasa de interés de T.C.C. más 5 puntos (actualmente el 28%), amortizable por trimestre vencido.

Este instituto está en capacidad de financiar el 80% del valor total de la inversión y adicionalmente le ofrece a la Caja la posibilidad de financiar el 100% del total de la inversión.

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.

Esta entidad le brinda a la Caja la facilidad de contratar las obras faltantes, logrando con esto una mayor eficiencia y rentabilidad de los recursos que destine la Caja para la terminación del proyecto. De igual manera, el sistema de fiduciaria ofrece al Instituto la oportunidad de administrar totalmente el proyecto, lo cual incluye consecución de recursos, terminación de la obra, puesta en marcha del inmueble y administración del mismo hasta entregarlo libre de todo gravamen.

Otras actividades

Conjuntamente con las actividades anteriores se vienen realizando las inherentes a mantenimiento, actualización de inventarios, de almacén y actividades menores para evitar el deterioro de la obra.

7. CAJA DE VIVIENDA MILITAR

La Caja de Vivienda Militar desarrolló su objetivo entregando soluciones de vivienda, a través de adjudicaciones en programas construidos, mediante contratos cofinanciados y créditos directos para la construcción o compra por parte del afiliado.

De conformidad con la política trazada por el Gobierno, se promocionó y financió la adquisición de vivienda en programas elegidos por el INURBE para acceder al subsidio familiar de vivienda.

En el período 30 de noviembre de 1991 a 26 de mayo de 1992, se concluyeron 7 programas de vivienda con 1.077 soluciones, con una inversión de 8.417 millones de pesos para las categorías: oficial, suboficial y agente en las ciudades de Santafé de Bogotá, Ibagué y Cali. Se otorgaron 644 préstamos por un valor total de 1.447 millones de pesos y se adquirieron al INURBE 200 apartamentos para la categoría suboficial.

Actualmente la entidad adelanta en la ciudad de Santafé de Bogotá la construcción de 436 soluciones de vivienda para las tres categorías. Igualmente se encuentra en proceso de licitación la construcción de 722 apartamentos en Santafé de Bogotá, Cali y Bucaramanga.

I. SOLUCIONES DE VIVIENDA

VIVIENDAS ENTREGADAS

URBANIZACION	CIUDAD	TIPO	No. VVDAS.	AREA POR VVDA. M ²	AREA TOTAL CONSTRUIDA M ² . (*)
CATEGORIA SUBOFICIAL					
Buganviles II	Santafé de Bogotá	Apt.tipo A	136	69.23	11.615.78
		Apt.tipo B	34	64.72	11.615.78

URBANIZACION	CIUDAD	TIPO	No. VVDAS.	AREA POR VVDA. M²	AREA TOTAL CONSTRUIDA M². (*)
Bochica IV ⁽¹⁾	Santafé de Bogotá		200	55.00	11.000.00
Peñón del Cortijo	Santafé de Bogotá	Casa	12	48.00	576.00 ***
CATEGORIA AGENTE					
Atlanta II 2o.Sec.	Santafé de Bogotá	Apt.tipo	315	61.23	19.287.45
Carimagua II	Santafé de Bogotá	Apt.tipo	95	61.13	5.807.35
El Rincón de las Margaritas	Ibagué	Apt.tipo	95	62.27	6.040.19
Horizonte I	Cali	Apt.Tipo	115	61.00	7.015.00
Peñón del Cortijo	Santafé de Bogotá	Casa	73	48.00	3.504.00 ***
TOTAL			1.077		

(1) Comprados al INURBE.

* No incluye áreas comunales ni de puntos fijos.

** Programas elegibles por el INURBE para otorgar el subsidio familiar de vivienda.

*** Financiación directa.

PRESTAMOS CONCEDIDOS PARA EL PERIODO NOVIEMBRE DE 1991 A MAYO DE 1992

FUERZA	PRESTAMOS ORD.		PREST. EXTRAORD.		CUOTAS INIC.	
	No.	VALOR (\$miles)	No.	VALOR (\$miles)	No.	VALOR (\$miles)
EJERCITO	60	242.645	18	31.922.5	-0-	-0-
ARMADA	21	88.240	8	19.932.5	90	194.525
FUERZA AEREA	12	58.435	4	6.965.0	-0-	-0-
POLICIA NAL.	160	469.215	160	216.402.5	111	118.685
TOTAL	253	858.535	190	275.222.5	201	313.210

VIVIENDAS EN CONSTRUCCION Y PROCESO DE ENTREGA

URBANIZACION	CIUDAD	TIPO	No. VVDAS.	AREA POR VVDA. M²	AREA TOTAL CONSTRUIDA M². (*)
CATEGORIA OFICIAL					
Rafael Núñez III	Santafé de Bogotá	Apto tipo	156	100.42	
		Duplex A	10	133.86	18.370.22
		Duplex B	10	136.61	
CATEGORIA SUBOFICIAL					
Parq. Res. Nuevo Suba II	Santafé de Bogotá	Apto tipo	130	60.84	7.909.20
CATEGORIA AGENTE					
Carimagua III	Santafé de Bogotá	Apto tipo	130	57.91	7.528.30
TOTAL			436		

* No incluye áreas comunales ni de puntos fijos.

PROGRAMAS PROXIMOS A INICIAR

URBANIZACION	CIUDAD	No. VVDAS.	AREA POR VVDA. M²	AREA TOTAL CONSTRUIDA M². (*)
CATEGORIA SUBOFICIAL				
Parque. Res. Nvo. Suba III	Santafé de Bogotá	180	60.84	10.951.20
Varias ciudades	Medellín y Cartagena	100	60.00	6.000.00
CATEGORIA AGENTE				
El Centenario I	Santafé de Bogotá	860	55.70	47.902.00
Varias ciudades	Cartagena, Bucaramanga, Medellín	100	60.00	6.000.00
TOTAL		1.240		

* No incluye áreas comunales ni de puntos fijos.

PROGRAMAS EN ETAPA DE DISEÑO Y CONTRATACION

URBANIZACION	CIUDAD	No. VVDAS.	AREA POR VVDA. M²	AREA TOTAL CONSTRUIDA M². (*)
CATEGORIA OFICIAL				
Rafael Núñez IV	Santafé de Bogotá	192	90	17.280.00
Varias Ciudades	Cali, Bucaramanga	20	90.00	1.800.00
CATEGORIA SUBOFICIAL				
Parque Res. Nuevo. Suba IV	Santafé de Bogotá	160	60.84	9.734.40
CATEGORIA AGENTE				
El Centenario II	Santafé de Bogotá	350	60.00	21.000.00
TOTAL		722		

* No incluye áreas comunales ni de puntos fijos.

PROYECTOS A MEDIANO PLAZO

Adjudicación directa

URBANIZACION	CIUDAD	No. VVDAS.	AREA POR VVDA. M²	AREA TOTAL CONSTRUIDA M². (*)
CATEGORIA OFICIAL				
Rafael Núñez V	Santafé de Bogotá	100	90.00	9.000.00
CATEGORIA SUBOFICIAL				
Proyecto Nuevo	Santafé de Bogotá	225	62.00	13.950.00
CATEGORIA AGENTE				
Inducentro	Santafé de Bogotá	1.000	60.00	60.000.00
TOTAL		1.325		

* No incluye áreas comunales ni de puntos fijos.

PRESTAMOS PROYECTADOS PARA EL AÑO DE 1992

FUERZA	PRESTAMOS ORD.		PREST. EXTRAORD.		CUOTAS INIC.	
	No.	VALOR (\$miles)	No.	VALOR (\$miles)	No.	VALOR (\$miles)
EJERCITO	288	1.079'123	99	199'743	91	252'000
ARMADA	113	434'340	31	72'025	7	63'000
FUERZA AEREA	55	196'155	15	34'402.5	28	81'000
POLICIA NAL.	1.000	3.531'098	295	489'535.5	249	504'000
C.V.M.	-0-	-0- -	11	28'000	-0-	
TOTAL	1.456	5.240'716	451	823'706	375	900'000

PROYECTOS A LARGO PLAZO

URBANIZACION	CIUDAD	No. VVDAS.	AREA POR VVDA. M²	AREA TOTAL CONSTRUIDA M². (*)
CATEGORIA OFICIAL				
Rafael Núñez	Santafé de Bogotá	350	90.00	31.500.00
Varias ciudades		100	90.00	9.000.00
CATEGORIA SUBOFICIAL				
Hipódromo de Techo	Santafé de Bogotá	1.000	62.00	62.000.00
Varias ciudades		400	62.00	24.800.00
CATEGORIA AGENTE				
Inducentro	Santafé de Bogotá	1.000	60.00	60.000.00
Varias ciudades		500	60.00	30.000.00
TOTAL		3.350		

* No incluye áreas comunales ni de puntos fijos.

SITUACION PRESUPUESTAL Y FINANCIERA
BALANCE GENERAL CONSOLIDADO
A 31 DE DICIEMBRE DE 1991

ACTIVO CORRIENTE	\$ 17.133.659.564,80	PASIVO CORRIENTE	\$ 4.944.369.157,59
Efectivo	1.207.129.261,11	Cuentas y doc. por pagar	1.673.690.914,78
Préstamos y adjudicación vivienda	2.326.434.440,17	Acreedores varios	195.943.540,72
Cuentas y documentos por cobrar	3.108.186.464,56	Dep. recib. a corto plazo	1.066.558.436,52
Menos: Estimación para deudas de difícil recuperación	(634.849.127,36)	Prestaciones sociales por pagar	36.600.000,00
Anticipos	514.971.555,22	Depósitos de ahorro 7%	1.038.357.000,00
Depósitos entregados	700.000,00	Ahorros de soldados	933.219.265,57
Gastos pagados por anticipado	9.843.854,92		-----
Inversiones temporales	2.102.368.750,00		
Viviendas en proceso	6.065.085.886,37		
Terrenos para construc. de viviendas	2.433.788.479,81		
		LARGO PLAZO	18.790.221.184,91
LARGO PLAZO	31.928.831.834,73	Empréstitos y documentos por pagar	1.890.558.491,91
Prést. y adjudic. de viviendas	31.928.471.834,73	Depósitos de ahorros 7%	16.899.662.693,00
Inversiones en valores mobiliarios	360.000,00		
		OTROS PASIVOS	4.826.492.804,28
ACTIVO FIJO	408.938.197,16	Cesantías por pagar	157.035.661,09
No depreciable	\$ 24.390.764,45	Depósitos permanentes recibidos	155.300,00
Terrenos para uso admón.	24.390.764,45	Estimación para pensión y seguro de vida empleados	238.106.679,93
		Seguro de vida e incendio deudores hipotecarios	744.970.767,61
		Créditos diferidos	3.686.224.395,65

Depreciables	3 84.547.432,71	CAPITAL CONTABLE	20.943.719.676,37
Edificios e instalaciones para uso administrativo	321.710.411,78	Capital autorizado	12.014.601.788,86
Maquinaria y equipo	130.819.506,18	RESULTADO DEL EJERCICIO	5.550.228.983,40
Equipo de transporte	52.719.863,96	Utilidad año 1991	5.550.228.983,40
Equipo de oficina	61.621.187,73		
Menos:			
Depreciación acumulada	(182.323.536,94)		
OTROS ACTIVOS	33.373.226,46	SUPERAVIT	3.378.888.904,11
Depósitos permanentes entregados	2.239.958,20	Por utilid. /89-/90	3.378.385.684,11
Almacenes	30.284.944,76	Donaciones	503.220,00
Responsabilidades	600.434.323,50		
Menos: Estimación para responsabilidades	(599.586.000,00)		
TOTAL ACTIVO	\$ 49.504.802.823,15	TOTAL PASIVO Y CAPITAL	\$ 49.504.802.823,15
CUENTAS DE ORDEN	\$ 8.047.864.368,42	CUENTAS DE ORDEN POR CONTRA	\$ 8.047.864.368,42

PRESUPUESTO AJUSTADO DE INGRESOS Y GASTOS 1991

INGRESOS

CONCEPTO	VALOR
I. RENTAS PROPIAS	13.120.650,018
CORRIENTES	6.875.276,189
Rentas contractuales	6.000,000
Arrendamientos bodegas y otros	6.000,000
Operaciones comerciales	6.769.722,038
Recuperación cartera	4.843.656,644
Cuotas iniciales	1.926.065,394
Cesantías	1.439.221,394
Prima de construcción	486.844,000
Otros ingresos	99.554,151
Varios	99.554,151
Aportes	6.245.373,829
Ahorros afiliados 7%	5.016.784,053
Ahorros soldados	1.228.589,776
II. RECURSOS DE CAPITAL	347.742,273
- Rendimiento de inversiones financieras	347.742,273
TOTAL PRESUPUESTO DE RENTAS E INGRESOS	13.468.392,291

GASTOS

CONCEPTO	VALOR EJECUTADO	RESERVA	TOTAL GASTOS
I. GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	749.555,529	28.239,491	777.795,020
Servicios personales	435.693,705	2.117,059	437.810,764
Gastos generales	126.426,534	18.713,360	145.139,894
Transferencias	187.435,290	7.409,072	194.844,362
II. SERVICIO DE LA DEUDA	1.884.039,832	17.065,346	1.901.105,178
III. GASTOS DE INVERSION	8.198.421,410	101.722.173,909	9.920.595,319
Compra de terrenos urbanizables	0	400.000,000	400.000,000
Préstamos para cuotas iniciales	342.720,000	22.247,500	364.967,500
Préstamos para construcción y/o compra de vivienda	1.665.662,500	301.510,000	1.967.172,500
Construcción de vivienda	6.190.038,910	998.416,409	7.188.455,319
TOTALES	10.832.016,771	1.767.478,746	12.599.495,517

8. INSTITUTO DE CASAS FISCALES DEL EJERCITO

a. Introducción

El Instituto de Casas Fiscales continúa con el cumplimiento de su función institucional determinada en los Decretos 2345 de 1917 y 2179 de 1984 a fin de brindarle bienestar al personal de oficiales, suboficiales y civiles del Ejército.

b. Solución de viviendas fiscales

1) Viviendas construidas

En el lapso la Entidad concluyó la construcción de las siguientes viviendas cuyo costo aproximado fue de \$406'000.000:

GUARNICION	OFICIALES	SUBOFICIALES	TOTAL
Florencia	—	20	20
San Vicente del Caguán	—	12	12
Apartadó	—	6	6
Pitalito	2	4	6
TOTAL	2	42	44

2) Viviendas en construcción

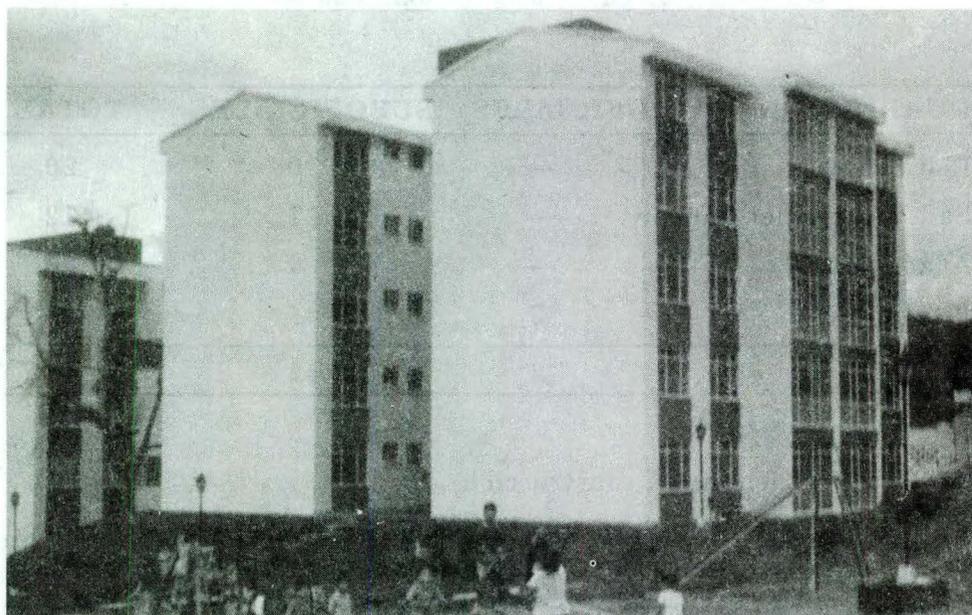
Con recursos propios y apoyo del Fondo de Defensa Nacional actualmente se realizan los siguientes planes de construcción y se cuenta con un presupuesto de \$2.622'558.000 (algunas de las construcciones figuran en las memorias al congreso 1990-1991):

GUARNICION	OFICIALES	SUBOFICIALES	TOTAL
Larandia	04	08	12
Medellín	10	—	10
Cimitarra	04	20	24
La Tagua	—	10	10
San José del Guaviare	04	08	12
Caucasia	04	08	12
Villavicencio	10	—	10
Bucaramanga	—	20	20
Cali	—	20	20
Ibagué	—	20	20
Guasimal	—	5	5
TOTAL	36	119	155

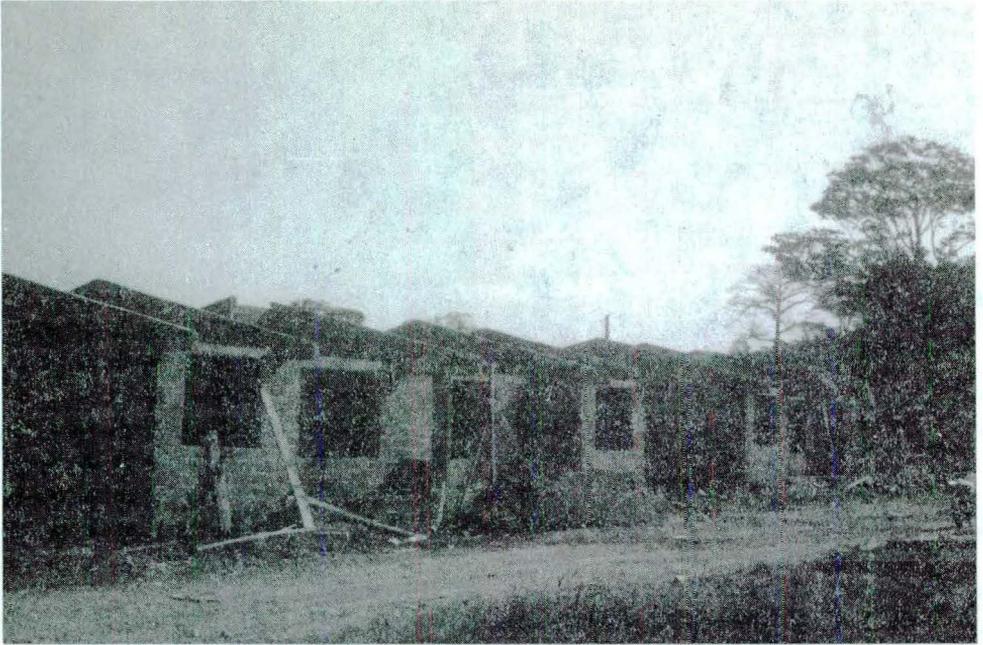
Asímismo se está construyendo en la ciudad de Santafé de Bogotá un edificio para oficiales alumnos del Ejército por un valor de \$1.111'700.000 con 140 habitaciones para 254 personas.

3) Mantenimiento de viviendas

El Instituto destinó para mantenimiento de las viviendas en este primer semestre la suma de \$142.9 millones.



Vista general de los edificios para suboficiales y parque infantil en la ciudad de Florencia



Aspectos de las viviendas que se construyen en la ciudad de Apartadó, para suboficiales de esa guarnición.



Fachada de cuatro (4) casas para suboficiales, terminadas de construir recientemente en Pitalito.

9. HOSPITAL MILITAR CENTRAL

a. Contribución al bienestar y desarrollo de la comunidad

El Hospital Militar Central, en cumplimiento de las políticas del Ministerio de Defensa Nacional, y como un aporte al bienestar y desarrollo de la comunidad y a la investigación científica, desarrolló durante el período diversas actividades, entre las cuales se destacan las siguientes:

1) En el campo docente

Actualmente, por intermedio de la División de Educación Médica, desarrolla un total de 33 programas académicos de especialización y subespecialización con el fin de capacitar al personal médico, vinculándose de esta manera al desarrollo científico del país.

En el área médica la entidad cuenta con un total de 50 internos de los cuales 25 provienen de la Escuela Militar de Medicina y los 25 restantes fueron seleccionados de las diferentes facultades del país. A nivel de postgrado, mantiene un total de 227 residentes en los diferentes niveles de enseñanza. Y para su formación cuenta con una planta de 48 instructores en las diferentes especialidades de la medicina, así como con especialistas en cada servicio.

2) Eventos científicos

Como un aporte al desarrollo de la ciencia y con el ánimo de mantener actualizados los conocimientos de personal médico y paramédico, se realizaron diversos eventos científicos, dentro de los cuales vale la pena resaltar los siguientes:

Simposio Día Panamericano del Médico

Curso de Integración Sensorial de Sociedades Científicas

Curso de Odontólogos de la Sociedad de Odontólogos Javerianos

Curso de Toxicología
Conferencia "Paciente Ostomizado"
Reunión Interhospital-Cirugía Plástica
IV Curso de Neurología Infantil: Neurodesarrollo y Aprendizaje"
Seminario sobre el Sida
Curso de Terapéutica Dermatológica
Simposio de Enfermedad Tromboembólica
Simposio de Ecocardiografía
Actualización en Sida
Taller de Arritmias Cardíacas
Curso Extramural para Auxiliares de Enfermería
Area Médico-Quirúrgica
Actualización de Reumatología
XVIII Congreso Iberoamericano Dermatología
Guadalajara, México, noviembre de 1991 Conferencista -Jefe del Servicio de Dermatología-
Conferencia de Sanidad de Ejércitos Americanos
Panamá, marzo 1º a 6 de 1992. Conferencista invitado -Jefe del Servicio de Hematología-
IV Jornada V Centenario Instituto Dermatológico Dominicano. Febrero 28 a mayo 3 de 1992.
Conferencista -Jefe del Servicio de Dermatología-

3) Trabajos de investigación

- a) Actividades cumplidas para contribuir al desarrollo de la investigación científica:

Ciclo quincenal de charlas académicas sobre actualización en investigación en las siguientes secciones:

Ginecobstetricia, radiología, laboratorio y cirugía.

- b) Investigaciones realizadas y en proceso:

Descripción retrospectiva sobre el tratamiento de la luxación congénita de cadera no tratada en niños mayores, por medio de la técnica de Klisic.

Heridas por arma de fuego en el macizo maxilofacial en los últimos 10 años en el Hospital Militar.

Base de datos en el Departamento de Patología Hospital Militar (1980-1989).

Adicionalmente, se continuó con las investigaciones inter-institucionales con las Universidades Jorge Tadeo Lozano, Externado de Colombia, Católica de Colombia, Piloto Nacional, Sabana, Santo Tomás, Pedagógica, Monserrate y Javeriana, en las áreas de hotelería y turismo, psicología, diseño industrial, sistemas, periodismo, educación física y trabajo social.

c) Seminarios de investigación realizados:

Taller sobre estrategias de investigación en psicología de la salud.

d) Asesorías metodológicas

Se continuó con el programa de asesoría permanente a los trabajos de investigación. Para tal efecto, los profesionales de la división y del Centro de Investigaciones de la Facultad de Medicina de la Universidad Militar, se distribuyeron según las secciones del área asistencial.

4) Campañas de acción cívico-militar

Como contribución al mejoramiento y mantenimiento de la salud de las clases menos favorecidas, el Hospital Militar Central apoyó las campañas de acción cívico-militar con componentes de investigación, educación y asistencia social a las comunidades de Tumaco, Chocó, Bahía Málaga y la Uribe (Meta).

Apoyó con un personal médico para la solución de la epidemia de Tripanosomiasis en Tibú.

b. Servicios prestados al personal de la Institución

1) Actividades asistenciales realizadas

CONSULTAS ATENDIDAS

CATEGORIA	1990	1991
Usuarios activos	92.672	97.032
Retirados	73.188	77.201
Pensionados	36.171	40.957
Institutos adscritos	4.609	3.597
Particulares	4.199	3.588
TOTAL	210.839	222.375

URGENCIAS ATENDIDAS

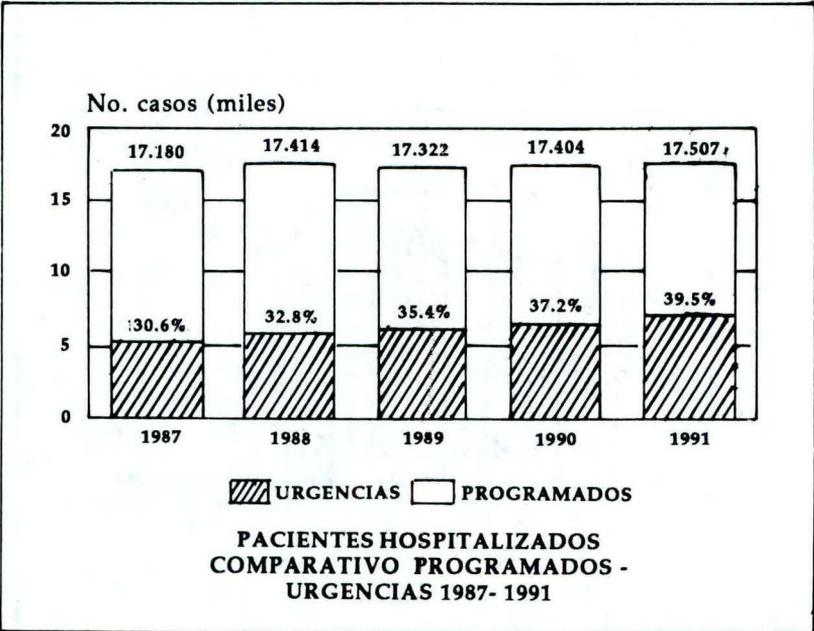
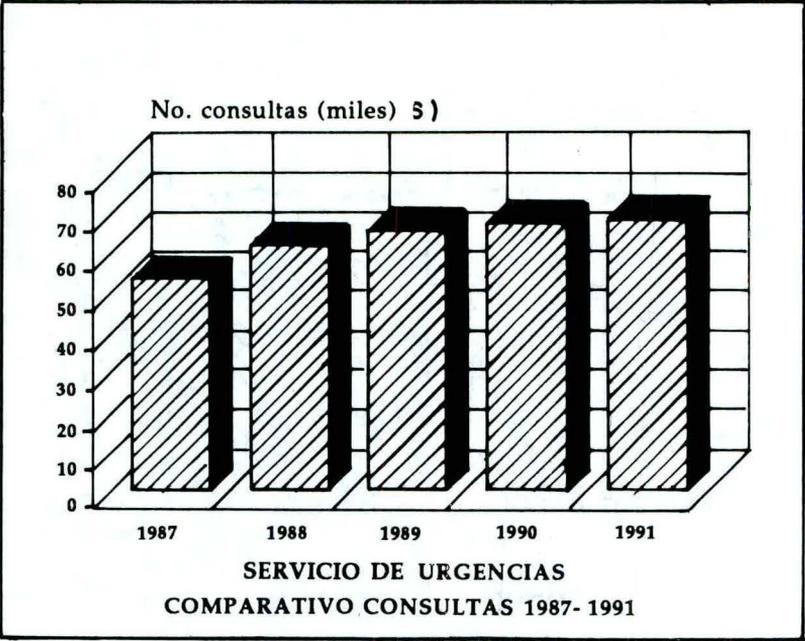
SECCION	1990	1991
Médica	2.974	4.093
Quirúrgica	3.154	4.312
Aparato locomotor	4.638	5.038
Ginecobstetricia	6.148	5.473
Pediatría	12.745	13.089
Medicina general	37.470	35.997
TOTAL	67.129	68.002

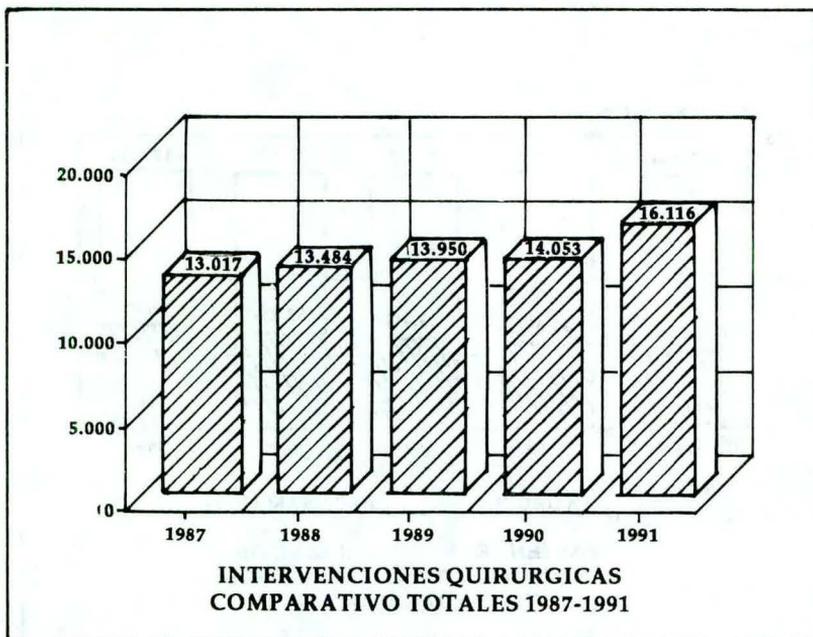
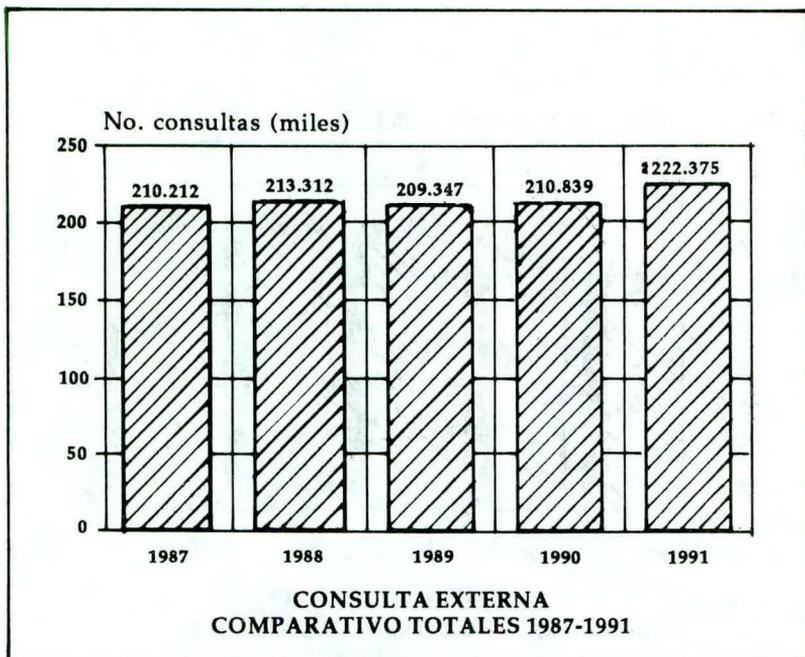
PACIENTES HOSPITALIZADOS

CATEGORIA	1990	1991
Usuarios activos	8.118	8.309
Retirados	2.729	2.807
Pensionados	1.425	1.595
Institutos adscritos	236	276
Particulares	4.896	4.520
TOTAL	17.404	17.507

INTERVENCIONES Y PROCEDIMIENTOS QUIRURGICOS

CATEGORIA	1990	1991
Usuarios activos	6.902	8.607
Retirados	2.310	2.545
Pensionados	1.133	1.202
Institutos adscritos	256	208
Particulares	3.452	3.554
TOTAL	14.053	16.116





2) Índices de productividad

Los índices hospitalarios que a continuación se relacionan señalan claramente la productividad y rendimiento de la Institución:

Porcentaje ocupacional	70.35%
Promedio de estancia	10.78 días
Índice de rotación adultos	27.68
Índice de rotación niños	11.7
Tasa de mortalidad	23.9%
Pacientes atendidos por primera vez	13.917

10. CLUB MILITAR DE OFICIALES

a. Personal

1) Planta y efectivos

El Club Militar cuenta con una planta de personal de empleados públicos, aprobada por el Gobierno Nacional mediante Decreto 2324 de 1982, que comprende 87 cargos, y una planta de trabajadores oficiales, autorizada por la junta directiva mediante Acuerdo 007 de 1975, que comprende 300 empleos.

En la actualidad, las actividades del Club Militar se vienen desarrollando con 66 empleados públicos y 284 trabajadores oficiales, cuyo costo, en el período comprendido entre el 30 de noviembre de 1991 y el 26 de mayo de 1992, fue: empleados públicos \$50'557.152 y trabajadores oficiales \$138'206.924.

Por mesadas pensionales durante el mismo período se canceló la suma de \$48'371.116 y por concepto de servicios médico-asistenciales para los empleados, trabajadores, pensionados y familiares se canceló la suma de \$9'295.922.

2) Capacitación

En cumplimiento a las políticas trazadas por el Gobierno Nacional respecto a la capacitación de funcionarios, el Club Militar adelantó, a través de instituciones educativas y entidades especializadas, cursos de sistemas, primeros auxilios, contra incendios, técnicas hoteleras de mesa, bar y restaurantes, seminarios de actualización en prima técnica, ajustes por inflación, control interno y técnicas gerenciales que beneficiaron a 125 funcionarios.

b. Aspectos presupuestales y financieros

1) Presupuesto

A 31 de diciembre de 1991, el Club Militar ejecutó un presupuesto de ingresos por valor de \$2.824.2 millones, con un

superávit rentístico de aproximadamente \$24.6 millones, debido a la adición que se hizo al presupuesto con el reaforo de rentas, quedando establecido en \$2.799.5 millones.

Para 1992 el presupuesto del Club Militar quedó aforado en \$3.020.0 millones, de los cuales \$283.1 millones se aplican a los diferentes programas de inversión, dentro de los cuales se destaca para esta vigencia la consolidación de las reservas actuariales con \$183.1 millones y las obras de inversión física, desagregadas en los proyectos de ampliación y adecuación de áreas recreativas y de servicio y construcción de cabañas en la Sede Campestre de Sochagota (Paipa).

2) Balance general y estado de ganancias y pérdidas

Con base en el balance general a 31 de diciembre de 1991, los activos del Club ascienden a la suma de \$2.966.1 millones, de los cuales \$2.769.8 corresponden a la sede principal y el resto o sea \$226.3 millones a la sede campestre "Las Mercedes"

En la conformación de los activos y durante el último lustro, se aprecia una tendencia creciente a la tasa del 42.8% anual, como consecuencia de la capitalización de los programas de inversión que se ha venido incorporando en los presupuestos.

En los estados reportados a final del año pasado, se muestra que el Club Militar obtuvo ingresos por \$2.465.5 millones, que superan en un 43% los alcanzados en 1990.

A abril 30 de 1992, los ingresos operativos ascendían a \$428.7 millones, en tanto que las cuotas de sostenimiento, fuente principal de financiación, alcanzaba los \$342.0 millones, excediendo en 21% y 26.7% respectivamente lo establecido para los mismos conceptos en 1991.

3) Reservas actuariales

En desarrollo del modelo de financiación de pasivo actuarial, el Club Militar presenta resultados excelentes que lo sitúan como organismo piloto en el sector Defensa, consolidando a 30 de abril de 1992 un fondo de pensiones cercano a los \$600.0 millones, representado en Títulos de Deuda Pública (TES) expedidos por el Banco de la República y con rentabilidad promedio del 25% anual.

c. Actividades operacionales

1) Alojamiento sede principal y sede campestre "Las Mercedes"

Durante el período comprendido entre el 30 de noviembre de 1991 y el 10 de mayo de 1992, la sede principal atendió el servicio de alojamiento de 24.552 socios e invitados. La sede campestre "Las Mercedes" atendió 37.097 huéspedes.

2) Servicio de mesa y bar

Los servicios de mesa y bar durante el período presentaron ingresos por \$326.6 millones, correspondientes a bebidas y alimentos. La sede campestre "Las Mercedes" proporcionó ingresos por \$154.3 millones, aumentando en forma significativa con relación al año anterior.

3) Actividades sociales y certámenes especiales

En el período analizado se llevaron a cabo 528 convenios, atendiéndose a 32.383 socios e invitados y obteniendo ingresos por \$154.5 millones.

En apoyo a las instituciones militares, el Club Militar atendió la visita del Colegio Interamericano de Defensa, la Conferencia Bilateral Colombo-Venezolana, la Conferencia Bilateral de Antinarcóticos Colombo-Venezolana y la visita del Instituto de Altos Estudios Curso Superior de Defensa Nacional de Venezuela.

4) Sede Campestre de Sochagota (Paipa)

En el mes de marzo entraron en servicio tres (3) cabañas y actualmente se están construyendo otras cuatro (4), las que entrarán en servicio en el mes de noviembre.

d. Socios y reforma de estatutos

1) Socios

El Club Militar registra 26.303 socios y dependientes de socios, distribuidos así:

SOCIOS	NUMEROS
Honorarios	292
Activos	8.829
Efectivos	3.339
Temporales y nominales	62
Asociados (persona natural)	116
Asociados (personas jurídicas)	674
Dependientes de socios	12.991
TOTAL	26.303

2) Reforma estatuto

El Gobierno Nacional mediante Decreto 039 del 03 de enero de 1992, aprobó el Estatuto de Socios del Club Militar, cuya parte importante es la actualización de algunas normas y la modificación de los trámites para ingreso de nuevos socios.

e. Realizaciones

Durante el período, el Club Militar terminó y puso en marcha las siguientes obras:

- Nuevo bloque de habitaciones en la sede campestre “Las Mercedes” que consta de 24 habitaciones, salón de juegos, piscina, bar, jacuzzi, zonas verdes y lavandería, con un costo de \$250.4 millones.
- Suministro e instalación del aire acondicionado para el nuevo bloque de habitaciones del hotel en la sede campestre “Las Mercedes”, por valor de \$35.0 millones.
- Construcción del pavimento, cunetas y sardineles de las vías internas de la sede campestre de Sochagota, así como de tres (3) bahías para estacionamiento de 21 vehículos, por valor de \$9.6 millones.
- Prolongación de la vía hacia el barrio Veracruz y construcción de dos (2) bahías de parqueo en la sede campestre “Las Mercedes”, por valor de \$16.7 millones.
- Repavimentación de las vías internas en la sede campestre “Las Mercedes”, por valor de \$52.6 millones.
- Remodelación de los vestieres de damas y caballeros en la sede principal, por valor de \$11.9 millones.
- Igualmente se hicieron adquisiciones para dotación por valor de \$74.2 millones, con destino a la sede campestre “Las Mercedes” y las cabañas de Sochagota.

11. DEFENSA CIVIL COLOMBIANA

- a. Contribución al bienestar y desarrollo de la comunidad y a la investigación científica
 - 1) En el lapso que cubre el presente informe, la dirección general y los organismos operativos desarrollaron diversas actividades que en una u otra forma orientaron la obtención de objetivos relacionados con el bienestar y desarrollo de la comunidad.
 - 2) Particularmente el personal de instructores desarrolló cursos, seminarios-talleres y ejercicios prácticos, tanto a nivel del voluntariado que con sus 30.000 integrantes en todo el país se constituye en multiplicador ante la comunidad que representan, como también en forma directa, en sectores de la industria, el comercio y entidades de bienestar social.
 - 3) Se cumple con los diversos programas encaminados a la educación de los escolares en materia de prevención y atención de desastres. Al respecto, el Ministerio de Educación Nacional expidió la Directiva Ministerial No. 13. Así mismo la Institución es miembro del comité organizador del seminario-taller sobre prevención y atención de desastres en escenarios deportivos.
 - 4) Los funcionarios de la Defensa Civil participaron en conferencias, ejercicios y seminarios en Colombia, capacitándose especialmente en el bienestar y desarrollo de la comunidad, materia cuyo propósito esencial es el bienestar y desarrollo de la comunidad.
 - 5) Se participa activamente en los diversos comités creados por el Decreto 919 del 10. de mayo de 1989.
 - 6) Respecto a las actividades relacionadas con investigaciones científicas, la Institución a través de sus grupos de damas voluntarias que orientan y dirigen centros especiales de re-

habilitación de menores, con el apoyo de calificados profesionales cumplió una importante labor y es así como en la ciudad de Armenia este grupo dirige el Instituto del Niño Diferente, donde se aplican los últimos avances científicos para la educación de este tipo de pacientes; en la ciudad de Cúcuta se desarrolla un programa especial para el tratamiento de personas epilépticas y en Cali, Distrito de Agua Blanca se tienen establecidos consultorios de especialistas que atienden a las comunidades y les suministran medicamentos gratuitamente.

- 7) Cabe anotar que también participa activamente en los programas, conferencias y seminarios que se realizan con motivo del decenio internacional para la prevención y atención de desastres naturales, señalado por las Naciones Unidas.
- 8) Como aporte al bienestar de la comunidad es pertinente resaltar las campañas pronavidad desarrolladas en el mes de diciembre por la dirección general, en los departamentos de la Guajira y el Chocó durante las cuales se repartieron 1.500 regalos en siete poblaciones ribereñas del río Atrato y 1.500 a niños de diferentes comunidades indígenas de la Guajira.

b. Actividades generales

1) Prevención y atención de desastres

Prevención

El objeto fundamental de las labores de prevención que cumple la Institución, es el de preparar a las comunidades para que pueden evitar o por lo menos reducir las graves consecuencias originadas por los desastres de orden natural o artificial y las calamidades públicas.

Durante el período la Defensa Civil realizó, entre otras, las siguientes actividades de carácter preventivo:

- La Institución continúa asesorando y colaborando en el mantenimiento de las redes de alarmas establecidas en el área de influencia del Nevado del Ruiz departamentos de Tolima y Caldas; y el área de la quebrada La Chapa y departamento de Boyacá. Asimismo participó con funcionarios de la ONAD en el estudio para la instalación de una red de alarmas en el departamento de Nariño, zona del volcán Galeras. Se participó en la instalación de la red de alarma en la cuenca del río Upín, en el municipio de Restrepo - departamento del Meta-

- Con los apoyos suministrados por el Fondo Nacional de Calamidades, se adquirió el material especial de búsqueda y rescate que se distribuyó entre 30 grupos especiales, organizados en las seccionales del país.
- La Defensa Civil, en su carácter de coordinadora, ha continuado promoviendo la conformación de los comités operativos regionales y locales de emergencia creados en el Decreto 919 de 1989.
- Los organismos operativos de la Institución, en coordinación con el Ministerio de Salud, participaron activamente en la difusión de medidas de carácter preventivo contra el cólera en las comunidades de aquellas áreas donde se han presentado brotes de esta epidemia.
- La Seccional de Santafé de Bogotá fue dotada por parte del fondo de seguridad y vigilancia con material de comunicaciones para cubrir los enlaces vía VHF con todas las juntas de Defensa Civil del Distrito Capital.

Atención de desastres

Durante el período la Defensa Civil Colombiana por intermedio de sus direcciones seccionales y organismos operativos se ha hecho presente; en nombre del Gobierno Nacional, ante las comunidades que en una u otra forma se vieron afectadas por desastres y otras calamidades públicas.

Para una mayor claridad se detallan a continuación cronológicamente las emergencias más significativas, que fueron atendidas por la entidad:

— Geológicas:

En Santafé de Bogotá D.C., en el mes de diciembre por exceso de lluvia se presentaron deslizamientos.

En Aranzazu (Caldas), en el mes de diciembre se presentaron 3 deslizamientos que destruyeron tres (3) casas, afectaron seriamente 20 de donde se evacuaron doce (12) familias para un total de 62 damnificados.

— De tránsito:

Durante el lapso se registraron 69 casos que produjeron 136 muertos, 260 heridos, 18 desaparecidos, 90 damnificados, 320 afectados, 185 evacuados.

— Hidrométricos:

El 2, 3 y 4 de febrero de 1992 se presentó una marejada en la costa Pacífica en los municipios Tumaco, El Charco

y Francisco Pizarro (Nariño) produciendo 3.050 afectados, 1.185 damnificados y 174 evacuados.

— Incendios:

Durante el lapso en mención se participó en la atención de 62 incendios, de los cuales 17 fueron incendios forestales originados por crítica situación de verano que vivió el país, los cuales se concentraron en Santafé de Bogotá D. C., Cota (Cundinamarca), Aquitania (Boyacá) y Riosucio (Chocó).

— Explosiones:

Durante el lapso se presentaron 17 casos que causaron 26 muertos, 57 heridos, 13 damnificados, 167 afectados y 21 evacuados.

— Racionamientos de energía:

Desde el mes de marzo iniciaron los racionamientos de energía debido al bajo nivel de los embalses de las centrales hidroeléctricas en todo el Territorio Nacional para lo cual la Institución diseñó y ha publicado recomendaciones hacia la ciudadanía referentes al comportamiento frente a esta situación.

2) Seguridad interna

La Defensa Civil colabora en este campo con las autoridades civiles y de Policía cumpliendo actividades de control del público y suministrando primeros auxilios durante las grandes concentraciones humanas con motivo del desarrollo de festividades regionales, folclóricas, eventos deportivos, vacaciones recreativas y cumplimiento de planes de seguridad vial en días feriados. La Institución participó activamente con todos sus organismos en el enlace vía radio con motivo del paro nacional de telecomunicaciones.

3) Soberanía nacional

Esta actividad tiene mayor relevancia en las juntas de Defensa Civil de las zonas fronterizas tales como Puerto Carreño y Casuarito en el Vichada, Puerto Inírida en el Guainía, Mitú en Vaupés, Tarapacá, Leticia y Puerto Nariño en el Amazonas, Arauca y San Andrés, que son los lugares más alejados del territorio patrio. Sus organismos operativos han sido instruidos para que en desarrollo de sus actividades procuren mantener muy en alto el nombre del país y para que pro-

pugnen entre la ciudadanía la sana costumbre de rendir especial culto a nuestros símbolos patrios.

c. Promoción - entrenamiento y organización de la comunidad

En cumplimiento de esta fundamental actividad, durante el lapso la entidad desarrolló, entre otras, las siguientes actividades:

- 1) Mediante la participación del voluntariado Institucional, debidamente uniformado, en toda clase de eventos comunitarios y en las actividades de atención de emergencias se exaltó ante el conglomerado nacional el nombre e imagen de la Defensa Civil.
- 2) Mediante el desarrollo de cursos y conferencias en establecimientos públicos y privados en empresas comerciales y en planteles escolares se promovió la vinculación ciudadana a la entidad.
- 3) Se dictaron cursos y conferencias sobre prevención y atención de desastres en DUNOCOL LTDA.
- 4) Se desarrolló un curso de capacitación de instructores en la ciudad de Cali.
- 5) Se están desarrollando los siguientes cursos:
 - Información general un total de 10 cursos para 250 personas.
 - Preparación básica un total de 30 cursos para 1.000 personas.
 - Salvamento acuático un curso para 15 personas.
 - Especiales un curso para 45 personas.

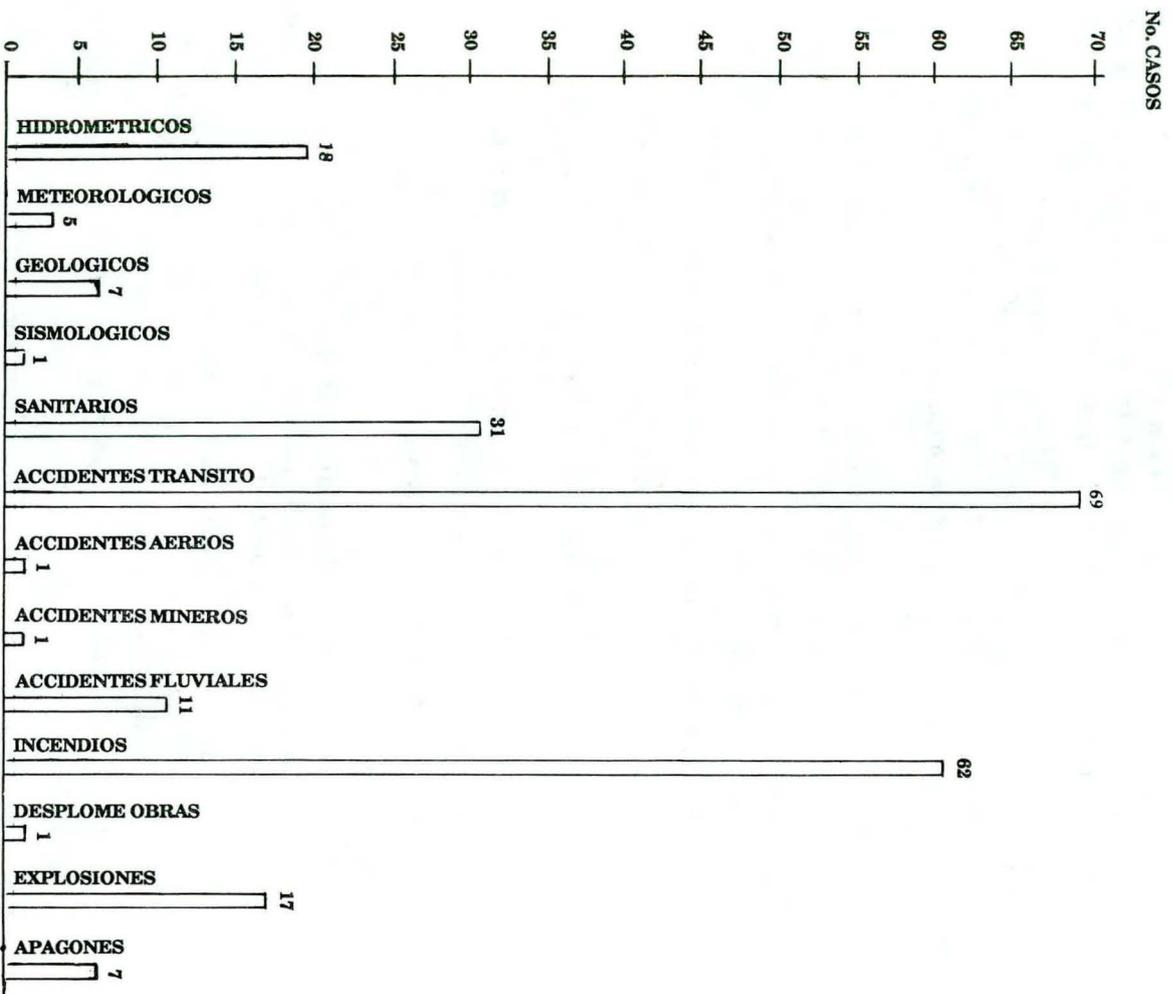
d. Aspectos económicos y financieros

Situación presupuestal

- El Instituto carece de recursos propios de manera que la totalidad de su presupuesto proviene de la cuota que por medio de la ley de presupuesto le asigna el Gobierno Nacional.
- Para 1992 el presupuesto inicial es de \$881'291.900 que en su totalidad se ejecutará en gastos de funcionamiento. No contempló la ley partida para inversión.
- En 1991 la ejecución fue de \$739'364.730.71 equivalente al 99.34% de la suma asignada.
- A 30 de abril de 1992 han ejecutado \$240'512.368.76 del presupuesto.

FENOMENOS OCURRIDOS

DICIEMBRE 1991 A ABRIL 1992



**EJECUCION PRESUPUESTAL 1991
CONSOLIDADA A DICIEMBRE 31**

CAPITULOS	ASIGNADO	EJECUTADO
SERVICIOS PERSONALES	352'998.528	350'828.153.13
GASTOS GENERALES	222'422.000	221'805.219.08
TRANSFERENCIAS	166'746.372	166'731.358.50
SUBTOTAL FUNCIONAMIENTO	742' 166.900	739'364.730.71
INVERSION	-0-	-0-
TOTALES	742'166.900	739'364.730.71
REINTEGRO A TESORAL		2'802.169.29
SUMAS IGUALES	742'166.900	742'166.900

EJECUCION PRESUPUESTAL 1992
CONSOLIDADA A ABRIL 30

CONCEPTO	ASIGNADO 1992	EJECUTADO
SERVICIOS PERSONALES	438'282.400	128'160.630.05
GASTOS GENERALES	262'458.000	67'964.098.96
TRANSFERENCIAS	180'551.500	44'387.639.75
SUBTOTAL FUNCIONAMIENTO	881'291.900	240'512.368.76
INVERSION	-0-	-0-
SUMAS	881'291.900	240'512.368.76

EMPRESAS INDUSTRIALES Y COMERCIALES DEL ESTADO

1. INDUSTRIA MILITAR

La Industria Militar como empresa industrial y comercial del Estado, durante el último trimestre de 1991 y lo transcurrido de 1992, ha cumplido su función institucional desarrollando las políticas del Gobierno Nacional en materia de producción, importación y comercialización de armas, municiones, explosivos, materias primas afines, productos metalmecánicos, metalúrgicos, equipos, elementos complementarios y servicios. Acorde con su especialidad, atendió las necesidades de las Fuerzas Militares, Policía Nacional, organismos de seguridad del Estado, entidades gubernamentales, privadas y de los particulares, para contribuir en el mantenimiento del orden público interno, de la seguridad así como el desarrollo industrial del país.

En cumplimiento de su misión y funciones la empresa cumplió las siguientes actividades así:

a. Actividades administrativas

1) Adquisiciones, importaciones y exportaciones

Durante el período comprendido entre el 30 de noviembre de 1991 y el 26 de mayo de 1992 y con el propósito de atender las necesidades de la empresa, Fuerzas Armadas y entidades oficiales y particulares, se realizaron compras por un valor de US\$16.318.976.80.

Los planes de importaciones de la empresa ascendieron a la suma de US\$17.132.288.92 con destino final a las Fuerzas Armadas, entidades oficiales, empresas del sector privado e Industria Militar.

Las importaciones cumplidas durante el período y con destino a la empresa, corresponden a 54 embarques por vía marítima, aérea y terrestre, con un total transportado de 5'219.793 ms. cúbicos por un valor FOB de US\$5'695.007.47.

Se efectuaron dos embarques por vía terrestre con destino específicamente a los mercados de Venezuela y Ecuador, con un peso de 32.374 kilogramos, correspondiente a 33.935 ms. cúbicos, por un valor FOB de US\$104.100.

2) Construcciones y obras

Contrato para el diseño de la planta de tratamiento de residuos líquidos de la fábrica José María Córdova, por un valor de \$3'090.000.

Contrato interadministrativo:

Montaje torre de 100 ms. en Caucasia, por un valor de \$9'800.000

Montaje torre de 40 ms. para el repetidor de Buhagill, por un valor de \$4'413.062.

Diseño, construcción, transporte y montaje de dos mástiles de 50 ms. para los repetidores de la central BR-4 y el Boquerón, por un valor de \$14'260.784.

b. Actividades comerciales

1) Ejecución de ventas

La actividad comercial desarrollada por la Industria Militar a través de los 37 puntos de venta distribuidos en el país, produjo resultados satisfactorios a pesar de la situación de orden público que se ha vivido. En 1991 se presentó un incremento por ingresos en ventas brutas del 37.66% con respecto a lo ejecutado en 1990.

En el primer cuatrimestre de 1992 el incremento por ingresos en las ventas es del 13.22%, con respecto al mismo período de 1991.

Los ingresos por ventas al 31 de diciembre de 1991 ascendieron a \$24.831'488.438 lo cual significa un cumplimiento del 96.1% con relación a lo presupuestado. A abril 30 de 1992, las ventas registran un cumplimiento del 22.22%, con respecto al presupuesto, para un valor de \$7.667'186.024.31.

En el siguiente cuadro se presenta un resumen comparativo de las ventas brutas registradas durante 1991 y lo transcurrido de 1992.

VENTAS EN MILLONES DE PESOS

CONCEPTO	1991			A ABRIL DE 1992		
	PRESUP.	REAL	CUMP.	PRESUP.	REAL	CUMP.
Armas	6.194	6.469	104.4	7.717	1.607	20.82
Municiones	3.577	3.278	91.6	3.675	961	26.15
Explosivos	6.040	5.160	85.4	7.269	2.268	31.21
Nitrocelulosa	5.688	5.531	97.2	7.636	1.605	21.02
Prod. químicos	756	679	89.8	1.081	188	17.35
Prod. militares	1.235	1.513	122.5	4.037	371	9.20
Prod. metalmec.	1.710	1.627	95.1	2.492	576	23.10
Otras merc.	93	93	100.0	131	24	18.66
Exportac. (1)	527	481	91.3	472	67	14.10
TOTALES	25.820	24.831	96.1	34.510	7.667	22.22

c. Actividades industriales

1) Planes de producción

En cumplimiento de los planes de producción de 1991 en cada una de las fábricas se presenta la siguiente síntesis:

Fábrica General José María Córdova

Su función manufacturera se concentra en tres líneas de producción: armas, municiones y mantenimiento de Fusil G-3.

Municiones

Como resultado del aprovechamiento de mano de obra directa en 1991, se sobrepasó un 2% el plan de producción establecido, como adelanto de los requerimientos de munición fijados por la subgerencia de ventas para el año de 1992.

Armas

En esta línea de fabricación, durante el año de 1991 se ensamblaron 500 escopetas de repetición calibre 12 con CKD importado.

Las restantes armas fabricadas cuentan con un alto componente de agregado nacional, tanto por concepto de materiales como de mano de obra, lo cual enriquece el cumplimiento del 100% del respectivo plan.

Mantenimiento Fusil G-3

De acuerdo con la disponibilidad presuputal de las Fuerzas Armadas se dio cumplimiento de un 100% a los requerimientos presentados por las mismas.

Fábrica Antonio Ricaurte

En esta fábrica se realizan los procesos productivos para la fabricación de explosivos y accesorios de voladura, contándose con infraestructura para la producción de explosivos militares.

Con estos procesos se satisfacen las necesidades del mercado en la industria minera, cementera y construcción de obras civiles.

Explosivos

Se destaca que dentro del cumplimiento del 100% del programa de producción de explosivos, se produjeron 120 toneladas de Mastermix (gelatina explosiva) para ser exportada a la República del Ecuador.

Accesorios

En esta línea se obtuvo una producción superior al plan establecido dados los mayores requerimientos del mercado.

Fábrica Santa Bárbara

Fundiciones

En esta línea se fabrican la mayoría de piezas con destino al mercado de autopartes, así como repuestos de maquinaria y equipo de la industria cementera y minera.

Estas producciones se realizan en acero, hierro gris, hierro modular, según los requerimientos de los clientes.

En 1991 se obtuvo un muy buen resultado ya que en términos globales, la producción de hierros sobrepasó las cantidades planeadas ante mayores requerimientos del mercado.

Laminación

Mediante el proceso de laminación, se fabrican perfiles estructurales con destino al mercado de la construcción. La producción de dichos perfiles se encuentra sujeta a la disponibilidad de la palanquilla suministrada por Acerías Paz del Río, cuya asignación de cupos de suministro mensual y los mismos costos de esa materia prima, impiden un volumen de producción acorde con los requerimientos de ventas.

Maquinado

Con el trabajo de esta línea se presta el servicio de mecanizado de piezas, ya sea porque ésta sea producida o no por Indumil.

Dado que la utilización de la línea depende directamente de los requerimientos de los clientes, es normal que los índices de cumplimiento del plan no se ajusten al 100%.

Microfundición

Por ser una nueva planta productiva, las expectativas de producción con destino al mercado civil son significativamente superiores a los pedidos obtenidos, sin que ello indique que no se esté trabajando en el desarrollo de los productos específicos que se requieren de este proceso.

La producción de piezas para el revólver se cumplió de acuerdo con las necesidades que internamente en Indumil se presentaron en el año de 1991.

CUMPLIMIENTO PLAN DE PRODUCCION 1991

LINEA DE PRODUCCION	UNIDAD MEDIDA	PRODUC. DIC./91	TOTAL PLAN/91	ACUM. DIC./91	% CUMP.
Aceros	Kg.	30	600	372	62.0
Hierro gris	Kg.	67	600	850	141.6
Hierro nodular	Kg.	2	20	30	150.0
No ferrosos	Kg.	11	200	153	76.5
Laminación	Kg.	202	1.550	1.182	76.2
Maquinado	Horas	1.182	20.000	18.124	90.6
Mecanizado piezas	Und.	3.115	78.203	88.164	112.7
Microfundición	Und.	62	27.609	33.002	119.5
Microfund. civil	Ton.	0	6.5	0.42	6.4

2) Nuevos proyectos

a) Esposas metálicas

Mediante el proceso de microfundición, se logró desarrollar la fabricación de "esposas metálicas" para los organismos de seguridad del Estado. Actualmente se ajusta al prototipo desarrollado para mejorar el sistema de cierre.

b) Botones militares para la Armada y la Policía Nacional. Se inició el desarrollo de los botones para estos organismos, esperando que en el primer semestre de 1992 se logre la preserie de los mismos.

c) Granadas de mano

Al término del proyecto para la fabricación de un tipo de granada de mano más eficiente, se concluyó que con los recursos técnicos disponibles en la Industria Militar, no se puede garantizar la confiabilidad requerida en este proceso.

Por lo anterior desde finales de 1991 se iniciaron gestiones tendientes a la consecución de posibles oferentes de la tecnología requerida para fabricar granadas de mano debidamente respaldadas desde el punto de vista técnico.

d) Escopeta de repetición

Actualmente se encuentra en estudio técnico el desarrollo de este proyecto.

e) Munición 9 mm. Nato

A la fecha se espera la realización de una asesoría por parte de la Misión Militar Americana para adecuar el proceso productivo a la norma Nato.

f) Material de intendencia

La Industria Militar presentó en el mes de marzo a la intendencia del Ejército el estudio correspondiente y en la actualidad se esperan las decisiones pertinentes.

g) Cabezas para palos de golf

En el mes de febrero se realizó una producción preserie para la evaluación técnica por parte del usuario norteamericano, con resultados satisfactorios. Actualmente se espera la oficialización de los pedidos correspondientes.

3) Actividad científica y tecnológica

a) Conferencia de la Ce. Explosivos de Ingeniería en Orlando (EE.UU.) del 19 al 23 de enero de 1992.

A fin de mantener actualizados los conocimientos técnicos de la empresa que sobre tecnología en explosivos a nivel mundial se tiene, la Industria Militar comisionó a un funcionario para asistir a la conferencia de la Ce. Ex-

plosits de Ingeniería lográndose con ello la consecución de importante información técnica así como de contactos industriales que permiten a Indumil establecer posibles negociaciones de suministro de materia prima y adopción de nueva tecnología.

b) Sistematización integrada de Indumil

Conscientes de la necesidad de optimizar los procesos administrativos de la empresa, actualmente se cuenta con las bases para lograr la Manufactura Integrada por Computador (CIM). Estas bases tienen que ser complementadas con un paquete sistematizado que integre todas las áreas que comprenden el sector manufacturero razón por la cual en el presente año se procedió a evaluar un paquete bajo la filosofía de sistemas abiertos.

c) Diseño asistido por computador

Conscientes de la necesidad de optimizar la calidad de los productos y dado que ello depende en sumo grado de la calidad de sus diseños, Indumil adquirió en 1990-1991 el equipo y el software necesarios para realizar el diseño por computador.

En el período objeto del presente informe, se complementó esta herramienta con hardware de mayor capacidad y software adicional que lo hace más versátil para utilización en los procesos de diseño que se generan constantemente en la empresa.

d. Actividad financiera

1) Presupuesto

A diciembre 31 de 1991, de un presupuesto de ingresos aprobado para esta vigencia de \$38.870'000.000, su ejecución ascendió a \$44'803.675 equivalente a un 115.47%.

Para la misma vigencia de un presupuesto de egresos aprobado por \$34.521'902.840, se ejecutaron en caja \$28.308'481.079 con un porcentaje de cumplimiento del 82%.

2) Análisis estados financieros

A diciembre 31 de 1991, el comportamiento de los estados financieros es el siguiente:

a) Con relación a diciembre 31 de 1990, los activos totales de la Industria Militar, se incrementaron \$19.142'788.689 al pasar de \$21.848'099.292 a \$40.990'887.981 y su comportamiento por grandes rubros es como sigue:

ESTRUCTURA DE LOS ACTIVOS

	DICIEMBRE 31 1990	%	DICIEMBRE 31 1991	%	VARIACION	%
CORRIENTE	15.854'234.996	72.57	35.388'019.082	86.33	19.533'784.086	123.21
FLJO	4.823'929.331	22.08	5.040'653.056	12.30	216'723.725	4.49
OTROS ACTIVOS	1.169'934.965	5.35	562'215.843	1.37	607'719.122	51.94
TOTAL	21.848'099.292	100.00	40.990'887.981	100.00	19.142'788.689	

ESTRUCTURA DE LOS PASIVOS

	DICIEMBRE 31 1990	%	DICIEMBRE 31 1991	%	VARIACION	%
CORRIENTE	6.606'371.482	66.39	22.418'996.985	84.36	15.812'625.503	239.35
FLJO	3.342'950.898	33.59	4.153'423.829	15.63	810'472.931	24.24
OTROS PASIVOS	2'041.195	0.02	2'442.903	0.01	401.708	19.68
TOTAL	9.951'363.575	100.00	26.574'863.717	100.00	16.622'499.142	167.04

3) Participación Estatal sobre resultados ejercicio de 1991

IMPUESTOS

Impuesto de renta (provisión)	1.507'844.995	
Redistribución utilidades	1.000'000.000	
Impuesto al valor agregado (IVA)	1.806'307.000	
Impuesto de industria y comercio	26'303.690	
Impuesto predial	2'190.207	
Impuesto de timbre	220'077.625	4.562'723.517

PARTICIPACIONES

Comando General	49'311.996	
Brigadas	241'120.607	
Casas fiscales	435'648.901	
Cdo. Gral.tabulac. (Salvoc.forml.)	136'545.800	862'627.304
Fondo Nacional de Tiro		178'391.993
Contraloría General de la República		76'933.000
SENA		36'375.451
Instituto Colombiano de Bienestar Familiar		56'139.267

TOTAL

\$ 5.773'190.532

Se incluye la suma de \$1.000 millones que el Gobierno Nacional reasignó al Presupuesto Nacional con destino al Hospital Militar Central, de las utilidades obtenidas en la vigencia de 1990, partida que se canceló en 1991.

e. Apoyo logístico para suministro de bienes y servicios a las Fuerzas Armadas

1) Conferencias y cursos a personal Fuerzas Armadas

Se dictaron conferencias sobre la Industria Militar y se atendieron visitas a las plantas de producción, las más destacadas fueron:

- El 28 de enero de 1992 visita de la Escuela Superior de Guerra, Curso de Altos Estudios Militares/92.
- El 10 de febrero de 1992 visita del señor comandante y 6 oficiales del Ejército del Ecuador.
- El 19 de marzo de 1992 se dictó conferencia al Instituto Militar Aeronáutico, asistieron 28 oficiales.
- El 12 de mayo de 1992 se dictó conferencia a CIDEMAC, asistieron 25 alumnos.

2) Embarques e importaciones para las Fuerzas Armadas

En desarrollo del plan de emergencia de las Fuerzas Militares, la Industria Militar cumplió con 28 embarques correspondientes a 350.075 ms. cúbicos, por un valor FOB de US\$10.831.014.64

f. Actividades cumplidas para contribuir al bienestar y al desarrollo de la comunidad y a la investigación científica

1) Embarques e importaciones para la industria nacional

Según lo dispuesto en el Decreto No. 1663 de 1979, que trata sobre el control y comercio de armas, municiones y explosivos, en lo que corresponde a los artículos 115, 116 y 117 que regulan las importaciones con destino a la industria nacional, se cumplieron durante el lapso, un total de 22 importaciones con destino a los sectores industriales de tintas, pinturas, lacas y pirotecnia, con igual número de embarques equivalentes a 569.582 ms. cúbicos, por un valor FOB de US\$606.266.81.

2) Requerimientos de entidades oficiales y particulares

Se realizaron exportaciones por US\$675.806 hacia Venezuela, Ecuador, España y Estados Unidos, penetrando en el mercado ecuatoriano con el ácido nítrico.

En el transcurso de 1992, se han efectuado exportaciones por US\$105.000 representados en 30 toneladas de Mastermix vendidas a Explocem del Ecuador y 300 revólveres Llama calibre 38L. Para Cavim de Venezuela se concretó un pedido por 400 revólveres adicionales por valor de US\$56.000.

Como negociaciones en curso tenemos el contrato hecho con Quimbaya Casting de los Estados Unidos, para proporcionarles cabezas para palos de golf, y munición calibre 5mm.

A diferentes clientes se les atiende pedidos de repuestos, estuches de aseo para armas, asistencia técnica y servicios de voladura. En 1991 se obtuvieron ingresos por estos conceptos por \$93'129.273. En lo corrido de este año tenemos ingresos por \$24.119.50.

g. Proyectos a mediano y largo plazo

1) A mediano plazo

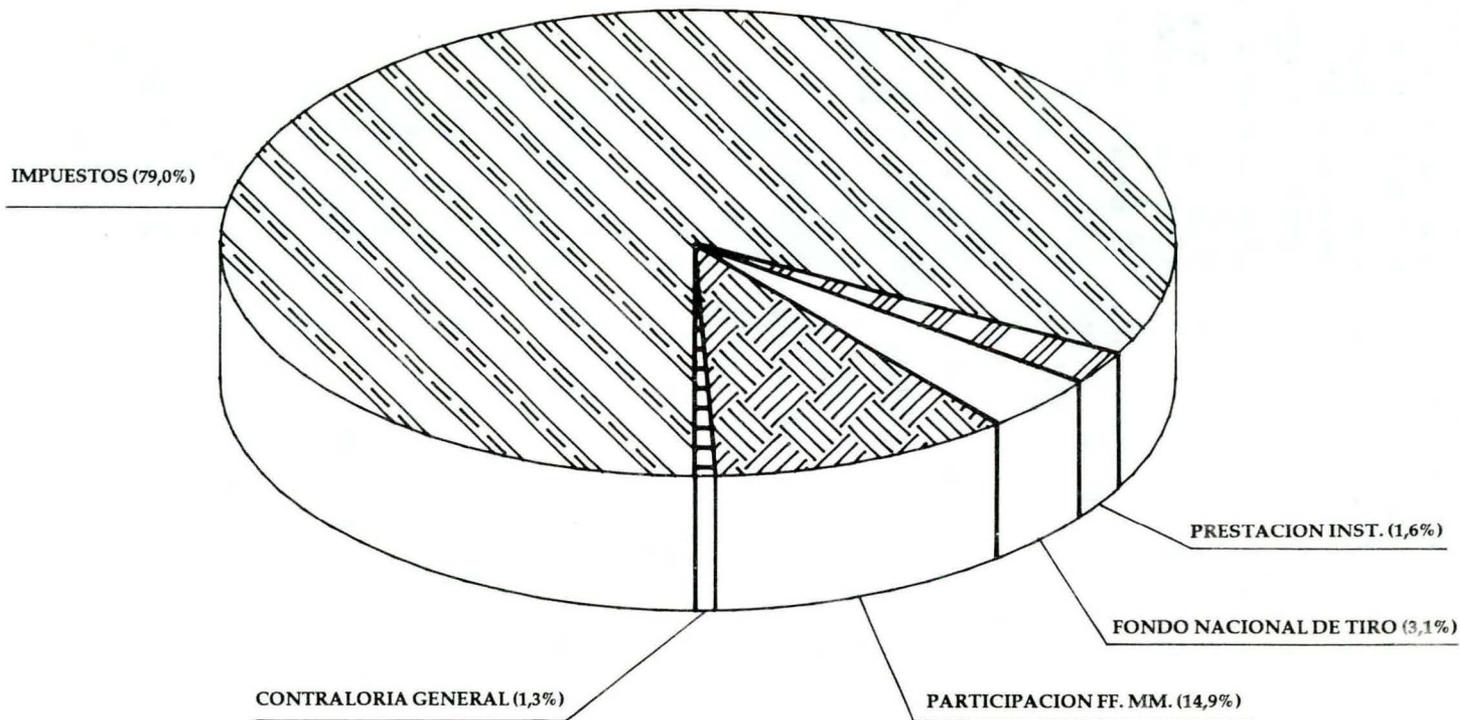
a) Anfo IN-SITU

Como una alternativa técnica para reducir la problemática de seguridad que en aspectos de orden público significa

la dinamita que Indumil produce, se adoptó el sustituir ese producto con otros de iguales o similares características, de tal forma que desde finales de 1991 se ha venido trabajando en la evaluación del mercado y en el diseño de las plantas productoras de Anfo a montar directamente en los principales centros de consumo.

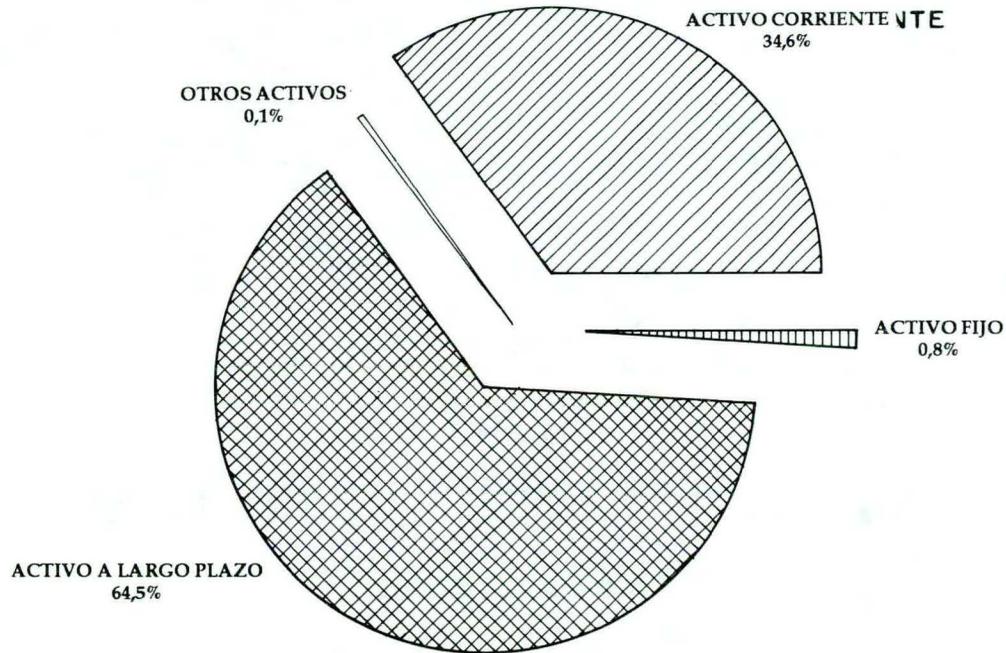
- b) Fabricación de granadas para lanzar con fusil.
 - c) Montaje de una planta de producción de nitrato de amonio prill, que permitirá sustituir importaciones.
 - d) Reconversión planta de nitroderivados que aprovechará al 100% la capacidad instalada para nuevos productos como nitrocelulosa.
- 2) A largo plazo
- a) Desarrollo de pólvoras de simple y doble base.
 - b) Fabricación de detonadores (comunes y no eléctricos).

PARTICIPACION ESTATAL POR ACTIVIDADES INDUMIL 1991



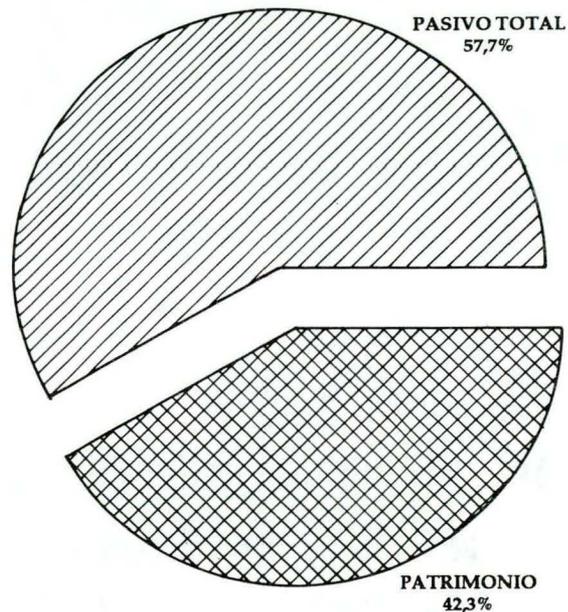
BALANCE GENERAL CONSOLIDADO A 31 DE DICIEMBRE DE 1991

ACTIVO



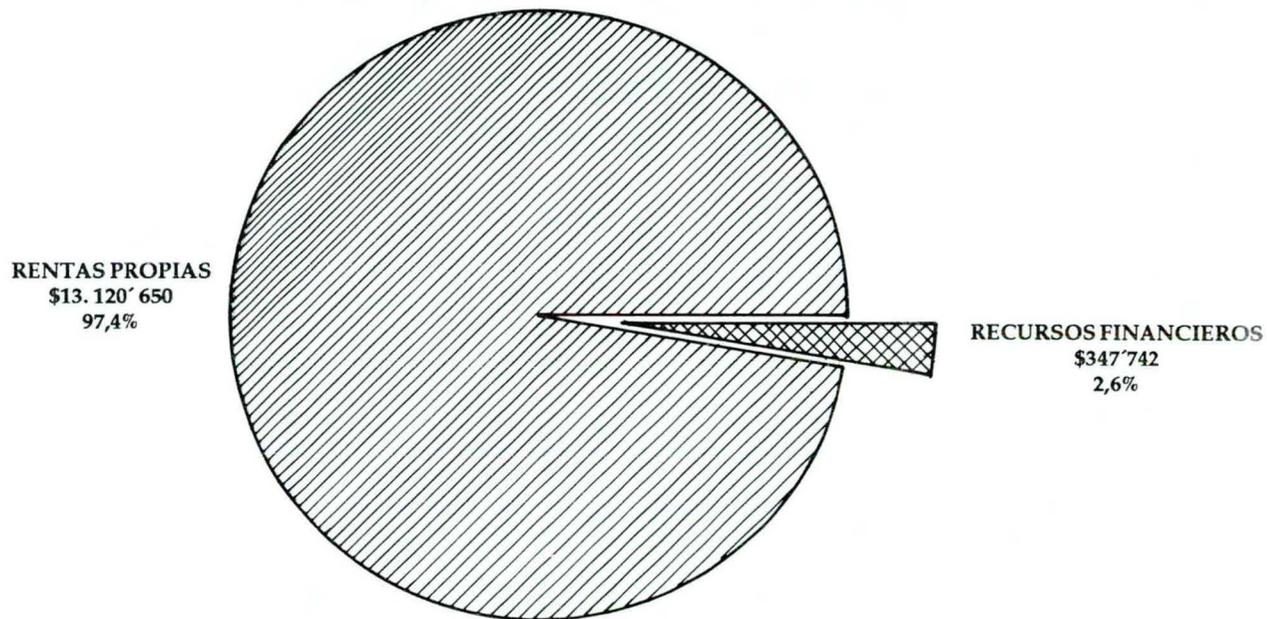
BALANCE GENERAL CONSOLIDADO A 31 DE DICIEMBRE DE 1991

PASIVO



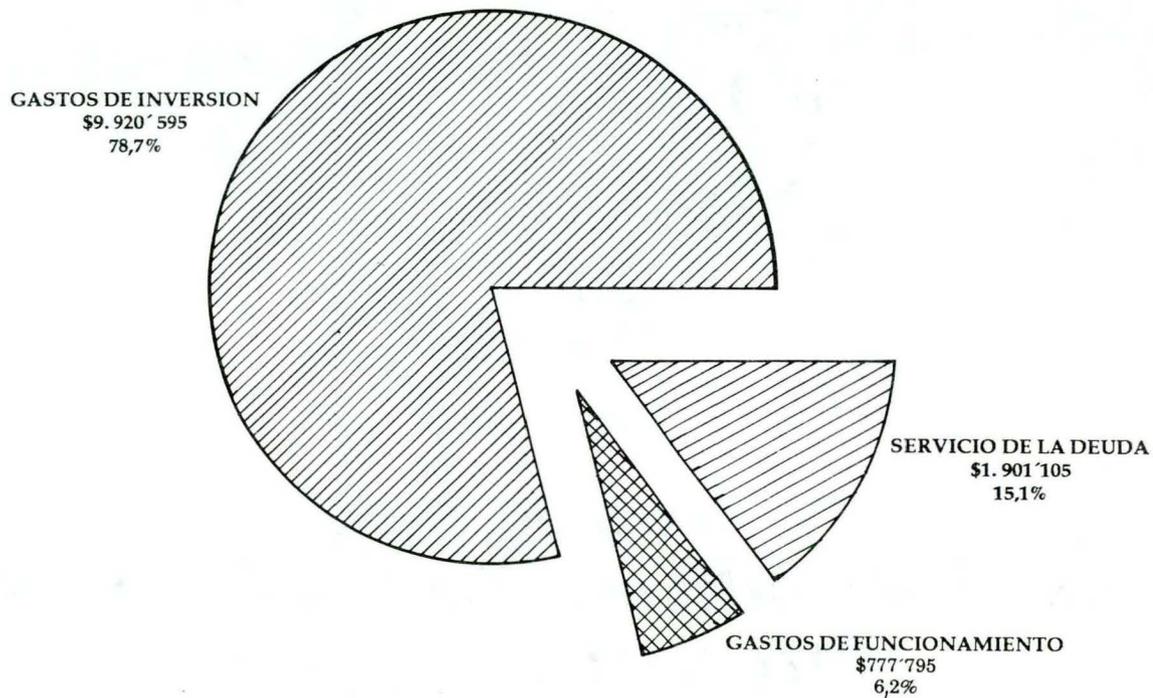
DISTRIBUCION DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS - 1991

(MILES DE PESOS)



DISTRIBUCION DEL PRESUPUESTO DE GASTOS - 1991

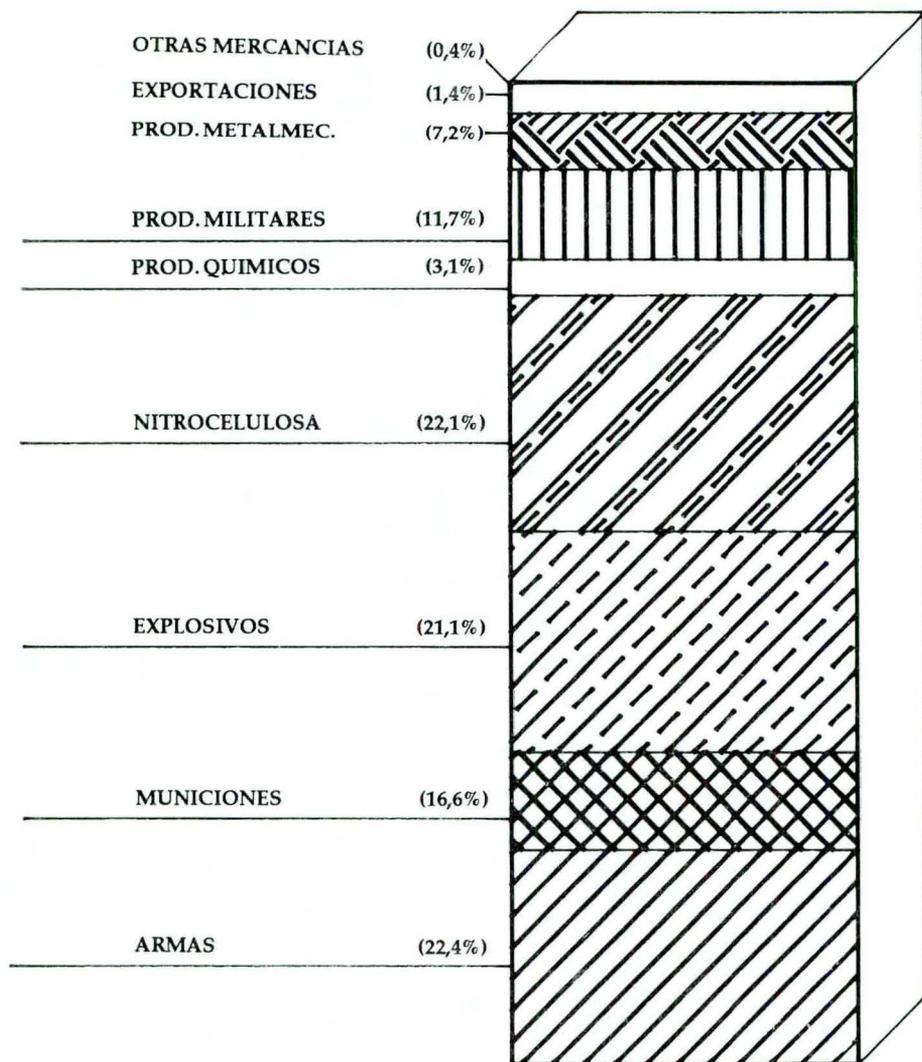
(MILES DE PESOS)



INDUSTRIA MILITAR

VENTAS POR RUBRO

A ABRIL DE 1992



2. SERVICIO AEREO A TERRITORIOS NACIONALES "SATENA"

SATENA, en cumplimiento de su misión desempeña un papel de importancia trascendental, no solo para el desarrollo económico y social del país, sino fundamentalmente para la vinculación de los llamados Territorios Nacionales, zonas marginadas en las fronteras y comunidades indígenas con los centros de producción y desarrollo. Además sirve como medio de vigilancia, acción de soberanía y apoyo a las zonas afectadas por la violencia.

Las principales actividades entre el 30 de noviembre de 1991 y el 26 de mayo de 1992 pueden resumirse de la siguiente manera:

a. Ejecución presupuestal

Durante esta vigencia (noviembre-mayo), SATENA ejecutó un presupuesto de \$4'668.990.00 por concepto de ingresos. Sobresalieron sus rentas propias por venta de servicios equivalente al 73%, igualmente el 20.13% provenientes de los recursos de capital, resaltando en ellos la suma de \$1.149 millones originados del seguro del avión FAC-1150. Es importante anotar que los aportes del proyecto nacional recibidos por SATENA durante la vigencia fueron de \$164 millones equivalentes al 2.46% del total de ingresos.

Estos recursos le permitieron a SATENA atender sus programas de gastos, discriminados en funcionamiento con un total de \$4.408 millones y de operación por valor de \$713 millones. Merece especial atención la incorporación de los recursos del seguro del avión destinados al programa de inversión, compra, reparación y mantenimiento de turbinas y/o motores, que permitió atender erogaciones por valor de \$1.307 millones. De otra parte el programa de servicio de la deuda no presenta ejecución por cuanto no se llevó a cabo el contrato respectivo con "FONADE".

En conclusión, la empresa durante la vigencia de 1991 arrojó un superávit de \$240 millones.

b. Actividades comerciales

SATENA durante el año 1991 y 1992, registró un crecimiento dinámico, estable y ordenado, debido a la implantación de políticas y estrategias claras y definidas, en materia de planificación de rutas de servicio social y de rutas rentables.

A la fecha del presente informe, la empresa cumplió una gama de objetivos combinando consideraciones sociales y económicas que contribuyó al mejoramiento de la productividad y eficiencia de SATENA. Es así como la empresa cubre con las rutas programadas las siguientes regiones y localidades del país:

1) Zona Llanos Orientales

Villavicencio, Arauca, Araracuara, Barrancominas, Guerima, Cravonorte, El Yopal, La Macarena, La Primavera, Leticia, Mitú, Paz de Ariporo, Puerto Carreño, Puerto Inírida, Saravena, Trinidad, Tarapacá, Ipiranga, Taraira, La Pedrera, La Chorrera y Santa Rosalía.

2) Zona sur

Neiva, Puerto Asís, San Vicente del Caguán, Florencia, El Recreo, Caquetania, Candilejas, Puerto Leguízamo, Guacamayas y Yaguará.

3) Zona del Pacífico

Tumaco, Guapi, Quibdó, Bahía Solano, Condoto.

4) Zona central

Santafé de Bogotá, Cúcuta, Bucaramanga, Medellín, Cali, Apartadó, Chigorodó y Quípama.

5) Zona del Caribe

San Andrés y Providencia.

Igualmente presta el servicio de vuelos regulares en tres tipos de rutas claramente definidas, así:

1) Rutas troncales

Servidas con los equipos Fokker F-28 y Avro HS-748 con capacidad de 65 y 48 pasajeros, respectivamente.

2) Rutas primarias

Servidas con el equipo Casa-C 212

3) Rutas de enlace

Servidas con el equipo Pilatus Porter PC-6 y Caravan C-028, con capacidad de 9 pasajeros.

Apertura nuevas rutas.

A solicitud de la comunidad, en el lapso que se analiza, la empresa tiene previsto para el mes de mayo y junio de 1992, cubrir las rutas de Cali - Condoto - Quibdó - Condoto - Cali, con el avión como base en Cali y Santafé de Bogotá - Leticia - Santafé de Bogotá, con el avión Fokker. Así mismo prevé ampliar la cobertura de la frecuencia en la ruta Santafé de Bogotá - Corozal - Santafé de Bogotá en vuelo directo.

c. Aspectos técnicos y de apoyo logístico

1) Equipo Fokker

Cinco inspecciones periódicas, de la 68 a la 72.

Cambio A.P.U.

Boletín de servicio cumplido 53/91

2) Equipo Avro HS-748 (dos aeronaves)

Inspecciones horarias:

19 inspecciones de 50 horas

18 inspecciones de 14 días

2 inspecciones de 265 horas

1 inspección de 520 horas.

Cuatro cambios de hélices

Tres cambios de motores

Dos inspecciones H.S.I.

Boletines de servicio: 29-42, 29-175

3) Equipo Casa C-212 (ocho aeronaves)

Inspecciones horarias:

19 inspecciones de 200 horas

10 inspecciones de 300 horas

5 inspecciones de 600 horas

Inspecciones calendaria:

5 inspecciones de 1 año

5 inspecciones de 2 años

1 inspección de 4 años

1 inspección de 8 años.

Boletines de servicio: A73-0190, comunicación 212-224

Inspecciones H.S.I. a dos motores

Cinco cambios de motores

Cuatro cambios de hélices

Desmontados dos timones de dirección a altura.

4) Equipo Pilatus Porter PC-6 (tres aeronaves)

Inspecciones horarias 4

Irán principal: 1

5) Equipo Caravan C-208 (una aeronave)

Inspecciones horarias 3

Boletines de servicio CAB92-3, 298

Inspección caliente a un motor

Overhaul a una hélice

d. Area operativa

- 1) La empresa contó durante el período para el cumplimiento de sus itinerarios con la siguiente dotación de personal:

EQUIPO	PILOTOS	COPILOTOS	AUXILIARES
Fokker F-28	2	4	8
Avro HS-748	5	13	8
Casa C-212	(*)13	(*)16	8
Pilatus PC-6	6	-	-
Caravan C-208	6	-	-
T O T A L	32	33	24

* Incluye pilotos de otras bases.

Además del personal asignado SATENA contó con el apoyo de personal de vuelo del Comando Aéreo de Combate No. 2 de Apiay, Escuela Militar de Aviación de Cali y unidades de Santafé de Bogotá.

- 2) SATENA fue dotada por el Gobierno Nacional con el siguiente material el cual tiene la capacidad que en cada caso se indica:

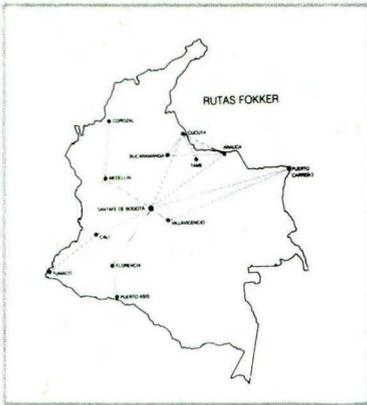
EQUIPO	CANTIDAD	CAPACIDAD (Pasajeros)
Fokker F-28	1	65
Avro HS-748	2	96
Casa C-212	8	208
Pilatus PC-6	3	27
Caravan C-208	1	9

3) Se efectuaron cursos de tierra para repaso de los 5 equipos, asistiendo un total de 113 alumnos y 17 cursos de transición en los diferentes equipos de la empresa.

4) Durante el período analizado, la empresa efectuó las siguientes operaciones regulares:

Pasajeros transportados	97.558
Carga transportada	858.669 kilos
Horas de vuelo	4.939:00

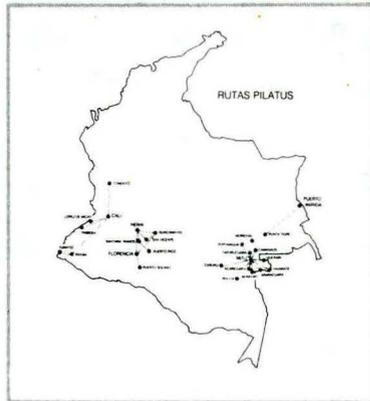
RUTAS TRONCALES



RUTAS PRIMARIAS



RUTAS DE ENLACE



AGENCIAS SATENA:

- **ARAUCA**
Carrera 21 F No. 19-14
Tels.: 52294 - 52183 - 52615
- **BUCARAMANGA**
Kra. 17 No. 36-41 Local 18-10
Tels.: 27107 - 21477
- **CALI**
Calle 13 No. 4-52
Tels.: 2831378 - 2836825
- **BAGRE**
Aeropuerto
Tels.: 648566 - 648383
- **CUCUTA**
Ave. 2a. No. 9-17
Tels.: 23503 - 24225 - 42427
- **COROZAL**
Kra. 20 No. 18-32
Tel.: 22184
- **MEDELLIN**
Kra. 46 No. 52-140 Ofc. 609
Ed. Grupo Social
Tels.: 2413694 - 2413663
2551180 Aeropuerto Olaya Herrera
- **APARTADO**
Calle 96 No. 100-38
Tel.: 81941
- **PUERTO CARREÑO**
Aeropuerto Guauque Aravena
Oficina 54010
- **PUERTO ASIS**
Poblado y Aeropuerto
Tels.: 77163 - 77261
- **TUMACO**
Calle Santander
Tels.: 329 - 377
- **FLORENCIA**
Kra. 13 No. 13-49
Tels.: 3014 - 2880
- **NEIVA**
Aeropuerto La Manguita
Tel.: 746688
- **VILLAVICENCIO**
Kra. 31 No. 39-93
Tels.: 23949 - 22594
33259 Aeropuerto
- **PUERTO INIRIDA**
Tels.: 56068 - 56025
- **BAHIA SOLANO**
Av. Al Mar
Tels.: 27055 - 27009
27118 Aeropuerto
- **YOPAL**
Kra. 20 No. 6-95
Tel.: 58012
- **LETICIA**
Calle 11 No. 9-32
Tels.: 27701 - 27353
- **MITU**
Tels.: 42082 - 42061
- **SAN ANDRES**
Aeropuerto Sesquicentenario
Tel.: 3015
- **BOGOTA**
Central de Reservas:
Ent. 1 Int. 11 Ave. El Dorado
Tels.: 4138158 - 4138514
4139016 - 4138451
4138318 - 4139906

Oficina Pasajes:
Kra. 10 No. 27-13
Tels.: 2862701 - 2817094
2349929 - 2849332

Despacho Aeropuerto El Dorado:
Tels.: 4138064 - 4139500 Ext. 2887

Bodega Carga:
Tel.: 4139500 Ext. 2672

3. SERVICIO NAVIERO ARMADA REPUBLICA DE COLOMBIA "SENARC"

SENARC en cumplimiento de sus objetivos trazados desempeña un papel de suma importancia en la integración del Territorio Nacional a la economía prestando el servicio de transporte fluvial y marítimo en las zonas más apartadas del país y con la construcción de embarcaciones.

a. Contribución al desarrollo de la comunidad

Durante el período que cumple el presente informe, SENARC ha venido prestando el servicio de transporte fluvial y marítimo en las diferentes zonas donde opera contribuyendo al desarrollo socioeconómico de las regiones integradas económicamente y en las menos desarrolladas.

Desafortunadamente en el primer semestre del presente año algunas de las rutas se vieron afectadas por la turbación del orden público lo que impidió la regular prestación del servicio y afectó económicamente la entidad.

1) Amazonia

En esta región la actividad de transporte fluvial está programada en dos rutas sobre los ríos Putumayo-Amazonas y Caquetá-Orteguaza.

En la primera ruta sobre los ríos Putumayo-Amazonas el servicio se presta entre Puerto Asís - Leguízamo - Tarapacá y Leticia. Se transporta principalmente combustible de la empresa Ecopetrol desde la refinería de Orito-Putumayo hasta Leticia-Amazonas, para el abastecimiento de toda la región. Asimismo se transportan víveres, materiales de construcción, maquinaria y maderas. En cuanto a pasajeros se transporta a los colonos e indígenas habitantes de esta región.

Esta ruta también se vio afectada por la acción de los grupos subversivos.

2) Orinoquia

En la vertiente del río Orinoco, SENARC estableció dos rutas generales, así:

La primera sobre el río Meta y afluentes, en la ruta Puerto López-Orocué y Puerto Carreño; Puerto López-San Luis de Palenque y Cravonorte transportando las cosechas de maíz y arroz adquiridas por el IDEMA, hecho este de gran trascendencia para los habitantes de la región.

La segunda sobre el río Guaviare y afluentes en la ruta Puerto Lleras-San José del Guaviare-Mapiripán y Puerto Inírida, afectada parcialmente por la alteración del orden público.

3) Pacífico

Para atender el servicio de cabotaje en la costa Pacífica, SENARC cuenta con dos buques con una capacidad total de 400 toneladas de carga y 60 pasajeros que cubren las rutas Buenaventura - Pizarro - Nuquí - Bahía Solano - Juradó y Buenaventura. Asimismo Guapí - El Charco - Satinga y Tumaco. Para este servicio se trabaja en coordinación con las corporaciones de desarrollo de los departamentos con costas en el océano.

b. Actividades comerciales e industriales

1) Comerciales

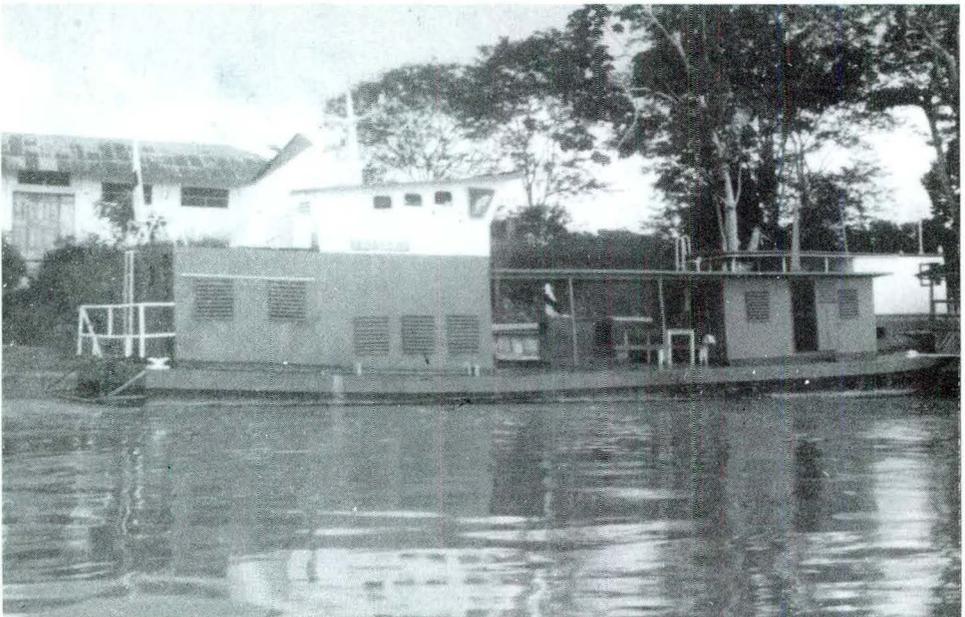
La actividad comercial de SENARC que desde su creación en 1984 venía en constante aumento, tanto en los diferentes viajes realizados por año como en el número de toneladas transportadas, presentó un decrecimiento en el año de 1991 y en los primeros meses de 1992 por la alteración del orden público. En desarrollo del servicio de transporte fluvial, a lo largo de los ríos fronterizos Putumayo - Amazonas - Orinoco y Meta las embarcaciones de SENARC están ejerciendo el derecho de la libre navegación, en cumplimiento de los tratados bilaterales suscritos con Ecuador, Perú, Brasil y Venezuela y en desarrollo del tratado de creación amazónica.

2) Industriales

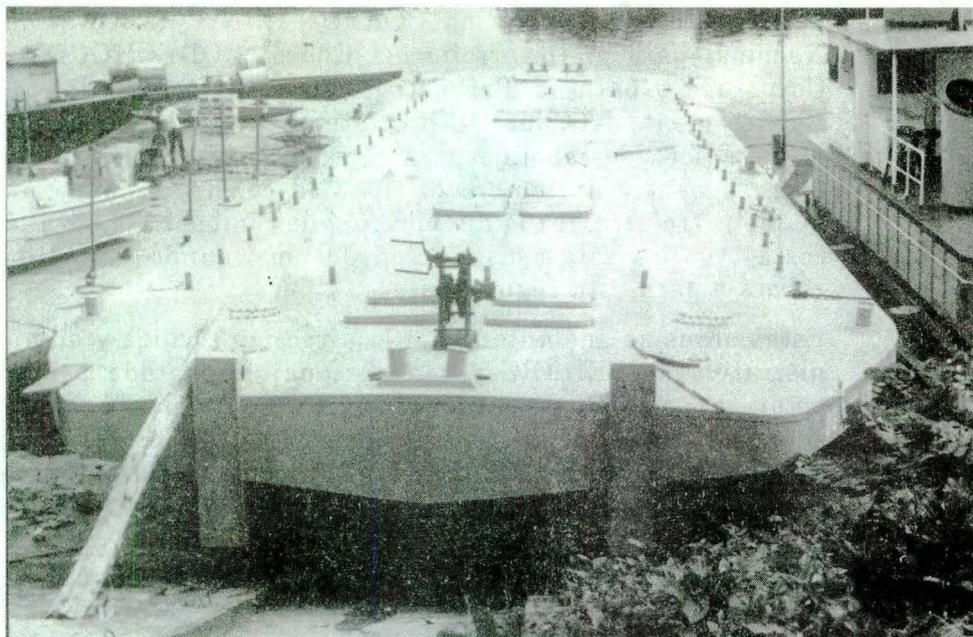
Con base a los convenios firmados con la Corporación Autónoma Regional del Cauca "C.V.C.", Corporación Autónoma Regional

para el Desarrollo de Nariño "CORPONARIÑO", Corporación Nacional para el Desarrollo del Chocó "CODECHOCO" y Corporación para la Reconstrucción y el Desarrollo del Departamento del Cauca "C.R.C.", tendientes a llevar a cabo el plan flota de cabotaje para el Pacífico, SENARC inició entre agosto y noviembre de 1991 la construcción de un buque petrolero para la distribución de combustible para la costa Pacífica y la construcción de un segundo buque de cabotaje para esta región costera.

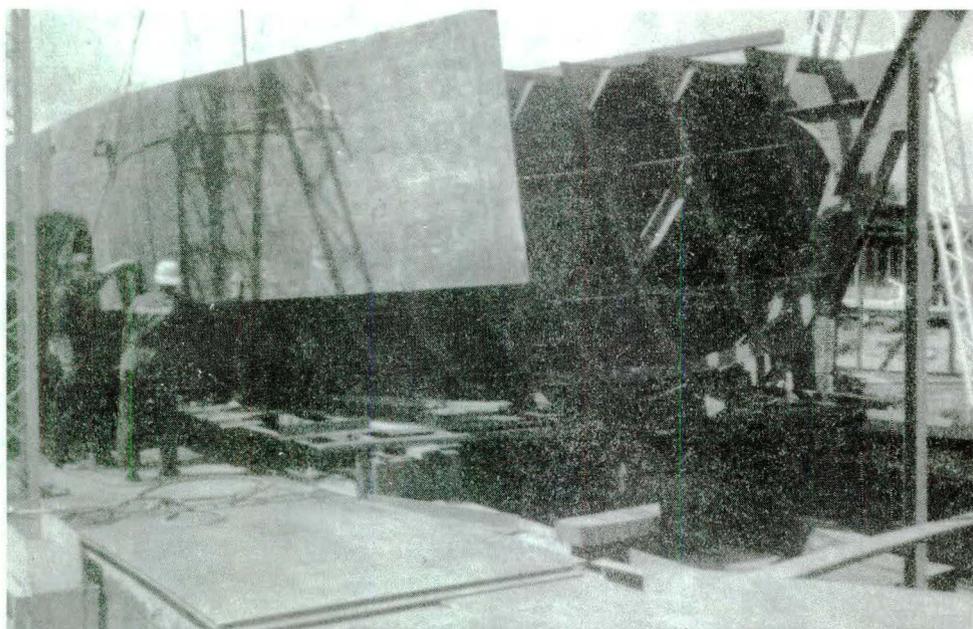
Estas obras se adelantan bajo la dirección técnica y administrativa de SENARC y con personal contratado por la empresa y oriundo de la costa Pacífica. Lo anterior permite generar empleo en la zona y buena parte de los recursos destinados a estas obras benefician las poblaciones ribereñas.



*"A.R.C. SEJERI" reconstruido y reacondicionado por
SENARC hoy en operación.*

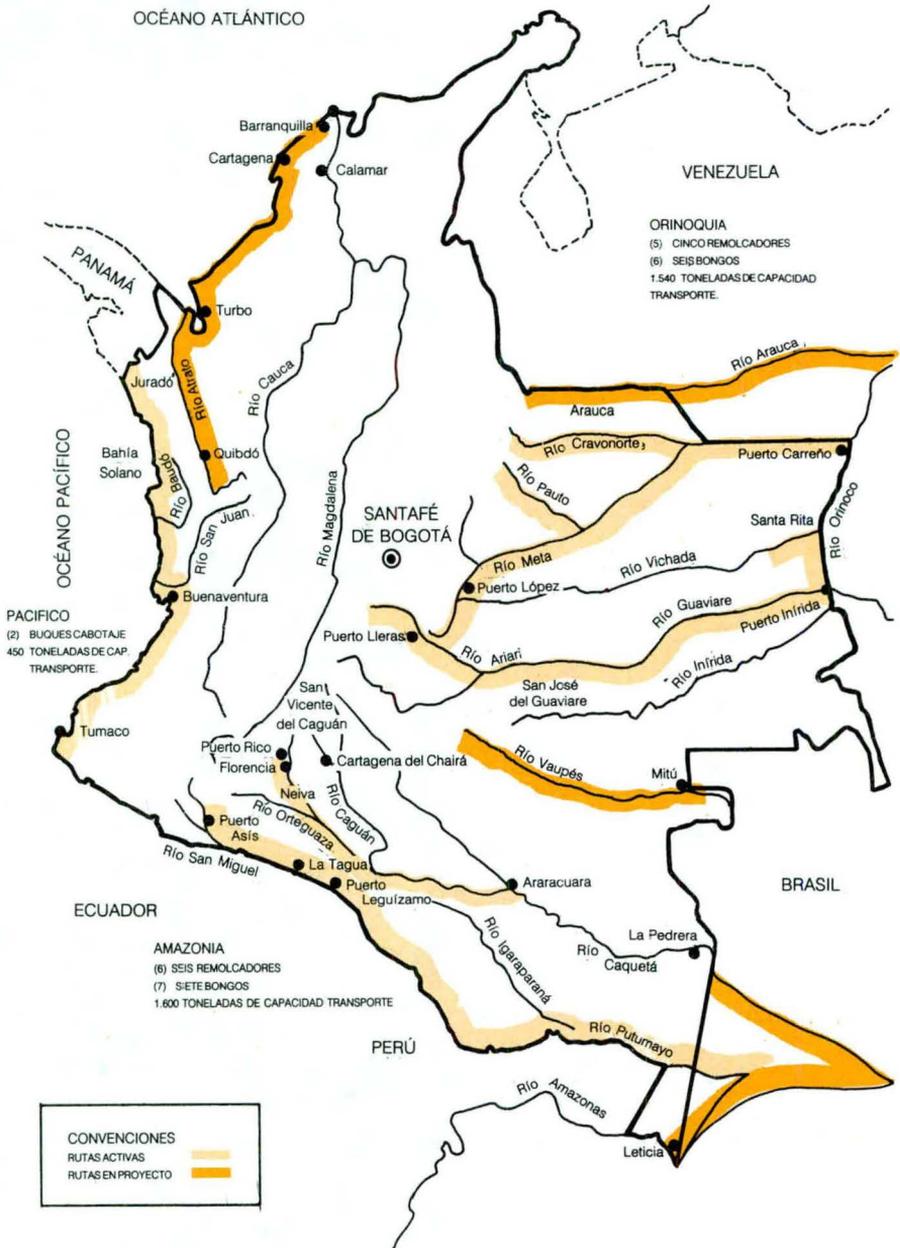


Bongo de 420 toneladas de capacidad de carga construido directamente por SENARC en Puerto Asís-Putumayo.



Buque petrolero en construcción para la costa Pacífica, obra que realiza actualmente SENARC en Buenaventura.

RUTAS DE SENARC



SOCIEDADES DE ECONOMIA MIXTA

1. CORPORACION DE LA INDUSTRIA AERONAUTICA COLOMBIANA "CIAC"

a. Apoyo Logístico al sector de Defensa Nacional

La CIAC prestó un importante servicio al Ministerio de Defensa Nacional y sus entidades adscritas o vinculadas lo mismo que a las Fuerzas Militares, mediante el trámite preferencial de sus importaciones y con la prestación de servicios de mantenimiento aeronáutico en forma directa y mediante subcontratos, de acuerdo con las siguientes cifras:

1) Importaciones

ENTIDADES	No. ACTAS	VR. US\$
Ministerio de Defensa	5	37.945
Fuerza Aérea Colombiana	257	47'228.777
Ejército Nacional	20	333.789
Armada Nacional	6	558.576
Satena	172	2'995.853
Total	460	51'154.940

2) Reparación y mantenimiento de aeronaves

Durante el período se efectuaron para la Fuerza Aérea Colombiana trabajos, reparaciones y adquisiciones de elementos para las aeronaves y su equipo de apoyo aeronáutico, en cumplimiento a los contratos suscritos con la Nación y la CIAC por valor de \$2.417'272.562.

b. Actividades comerciales, industriales y económicas

1) Ventas

La CIAC realizó ventas de almacén de accesorios y repuestos aeronáuticos por valor de \$275'529.454.

2) Importaciones

Durante el período se procesaron 2.368 importaciones por valor de US\$62'012.960.

Por este servicio se generó para la Nación la suma de \$4.946'766.632 por concepto de impuestos de nacionalización y aduana.

3) Mantenimiento y reparación de aeronaves

En cumplimiento a los contratos Nos. 052, 055 y 056 suscritos entre Avianca, SAM y la CIAC, se ejecutaron los siguientes trabajos a los aviones 727:

Servicio de mantenimiento I/R	781
Servicio de mantenimiento A	38
Servicio de mantenimiento B	33
Cambios de turbina	4
Horas-hombre aplicadas	168.750

Por concepto de servicios de mantenimiento y reparaciones aeronáuticas, los ingresos durante el período que cubre el presente informe ascendieron a la suma de \$508'319.559.

4) Rendimientos económicos

La utilidad después de impuestos generada por la actividad comercial e industrial de la empresa, ascendió a la suma de \$180'000.000 durante el período en análisis.

5) Contribución económica

Desde el punto de vista económico y social la CIAC contribuyó así:

- Con 250 empleos directos y aproximadamente 60 indirectos, benefició a más de mil personas, para las cuales pagó \$320'837.525.
- Recaudo de los impuestos arancelarios para la Nación por \$885 millones aproximadamente.
- Pago de los impuestos de industria y comercio del año 1991 por \$156 millones en Santafé de Bogotá y \$0.6 millones en Barranquilla.
- Pago de los impuestos de renta por \$194.8 millones.
- Contribución para el orden público por \$9.8 millones.
- Entregó a sus socios oficiales entre ellos la Nación, la suma de \$473.0 millones por dividendos del año 1991.

c. Programas de inversión cumplidos

En cumplimiento de los objetivos fijados para el período que cubre el presente informe, se desarrollaron las siguientes actividades:

- 1) Se expidieron cincuenta (50) órdenes de trabajo al comercio local con el fin de apoyar las instalaciones técnicas de la empresa por valor de \$20'454.135.
- 2) Se efectuaron contratos con entidades particulares por valor de \$18'396.710.
 - Repavimentación de la vía de taxeo que une las instalaciones de la CIAC con la pista del aeropuerto Eldorado.
 - Cambio de instalación en el sistema de computación.
 - Construcción del taller de láminas.
 - Construcción e instalación del banco de corriente reactiva a la subestación eléctrica.
 - Empalme del sistema eléctrico de la planta de emergencia al edificio administrativo.
 - Mantenimiento general de las instalaciones y equipos.

d. Adquisición de equipos y programas en el área de sistemas por valor de \$13'036.426.80.

1) Hardware

4 microcomputadores

4 impresoras Epson

2 Modems para transmisión de datos

2) Software

Emulador de terminales PC PLUS

Aplicación contable

Mantenimiento de las aplicaciones existentes y desarrollo de programas complementarios de acuerdo a necesidades de los usuarios.

2. HOTEL TEQUENDAMA

a. Situación financiera

1) Balance a diciembre 31 de 1991

EN EL AÑO	1991	1990
Ingresos totales	7.733'874.539.00	4.456'747.667.00
Costos, gastos e Impuestos totales	6.048'906.974.83	4.210'854.234.00
Utilidades netas	1.684'967.564.17	245'893.433.00
AL FINAL DEL AÑO		
Activos totales	8.596'858.711.11	5.109'652.572.93
Certifi. de cambio	1.021'670.112.92	529'424.933.21
Cartera	702'261.296.13	525'456.234.52
Inversiones	1.396'169.984.00	194'241.917.60
Capital y reservas	864'065.451.88	918'394.378.72
Patrimonio	4.811'196.625.84	2'940.249.10

El índice de solvencia total de \$2.27 a 1. indica que el Hotel muestra una situación de respaldo amplia, ya que sus activos satisfacen plenamente las obligaciones totales.

El índice de liquidez de \$3.14 de activo circulante por cada peso de pasivo circulante refleja que el Hotel puede pagar sus obligaciones inmediatas sin que se vea amenazada su solidez.

Analizando los costos y gastos de la sociedad se observa que los costos fijos son elevados dada la actividad empresarial; sin embargo el porcentaje de ocupación del 52.34%, superó el punto de equilibrio, logrando un margen de utilidad óptimo.

2) Recursos presupuestales

Los recursos presupuestales de la sociedad provienen en un 100% de recursos propios.

3) Utilidades

La utilidad después de impuestos a 31 de diciembre de 1991 es de \$1.684'967.564.17 superior a la del año de 1990 en \$1.439'074.131.00 que en porcentaje es un incremento del 585% superior a la del año inmediatamente anterior, como resultado de mayores ventas por concepto de habitaciones, comestibles y bebidas.

A continuación se presentan las ventas, costos, gastos y utilidades de los departamentos operados.

	DEPARTAMENTO HABITACIONES	DEPARTAMENTO A y B
Ventas	3.941.2	2.712.2
Costos de ventas	-	780.3
Gastos	622.4	1.176.1
Utilidades	3.318.8	755.8
Porcentaje de utilidad	84%	28%

Cifras en millones de pesos

El porcentaje de utilidad aumentó en habitaciones en un 9.3% y en alimentos y bebidas en un 4.8%.

b. Situación operacional

1) Habitaciones

	AÑO 1990	AÑO 1991
Número habitaciones vendidas	78.252	122.931
Número huéspedes alojados	97.258	146.465
Porcentaje de ocupación	30.50%	52.34%
Porcentaje de doble ocupación	20.30%	19.14%
Venta bruta de habitaciones	1.859.8	3.955.5
Venta por habitación	23.565	33.124

El porcentaje de ocupación a mayo de 1992 fue del 40%.

2) Alimentos y bebidas

Eventos gastronómicos. Se realizaron con gran éxito en el salón Monserrate: Los festivales gastronómico dominicano, de New Orleans y suizo. En el restaurante La Cascada: Se cumplieron las semanas gastronómicas de crepés, langostinos, champiñones, spaguetti y berenjena. En El Virrey: Se llevaron a cabo la promoción de aves y el festival gastronómico del Pacífico.

La sección de banquetes presentó los niveles de ventas más positivos.

c. Ventas y mercadeo

1) Política de tarifas

Se incrementaron las tarifas promedio de habitaciones de \$23.000 en diciembre de 1990 a \$38.000 en diciembre de 1991; asimismo el incremento en la tarifa promedio al mes de mayo de 1992 es de \$51.200. Se diseñó un programa de incentivos para promocionar el plan "executive extra" el "plan fin de año" y el programa "Six Continents Club" de la IHC. Igualmente a principios de 1992 se lanzó el plan "Privilegios" que ha tenido gran acogida.

2) Publicidad y propaganda

Se cambió la política de propaganda y promoción, mediante la eliminación de las grabaciones por televisión que en 1990 no tuvieron resultados satisfactorios a pesar de su costo de \$88.5 millones.

PROPAGANDA Y PROMOCION	INVERSION
Producción de impresos	\$ 1'172.590.82
Prensa	11'442.086.00
Revistas	13'725.509.00
Otros	10'515.340.00
Total de Gastos	\$ 36'855.525.82

3) Viajes y promociones

Conjuntamente con los hoteles IHC y la oficina regional de ventas, se han llevado a cabo en Ecuador y Venezuela promociones especiales para las principales agencias mayoristas con ofertas especialmente diseñadas para cada mercado. Asimismo se han desarrollado planes promocionales con empresas de alquiler de autos y aerolíneas.

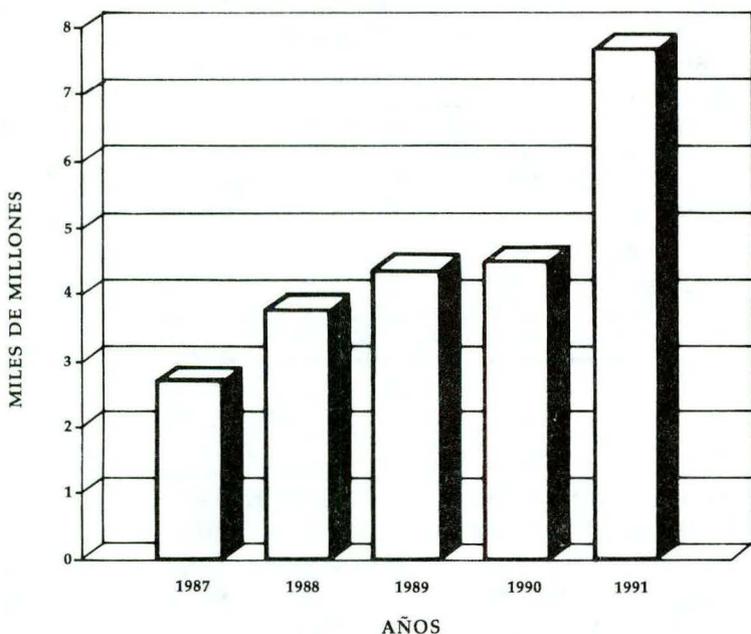
d. Principales obras y acciones

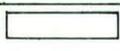
Además del mantenimiento preventivo y correctivo de las instalaciones, equipo, maquinaria y muebles del Hotel, se desarrollaron los siguientes aspectos:

- Remodelación oficinas de reservas, télex, créditos, cobranzas y ventas.

- Instalación del mármol en el área de pisos. Planta baja.
- Remodelación de una oficina ejecutiva modelo No. 355/43.
- Construcción del café vienés.
- Mantenimiento especial de pisos de mármol, salones, lobby, etc.
- Remodelación de los pisos 11 y 12.
- Instalación de la red horizontal y vertical contraincendio en los pisos 3, 4, 5, 6 y mecánico.
- Adquisición de una máquina de lavado en seco de percloretileno con destino a la lavandería.

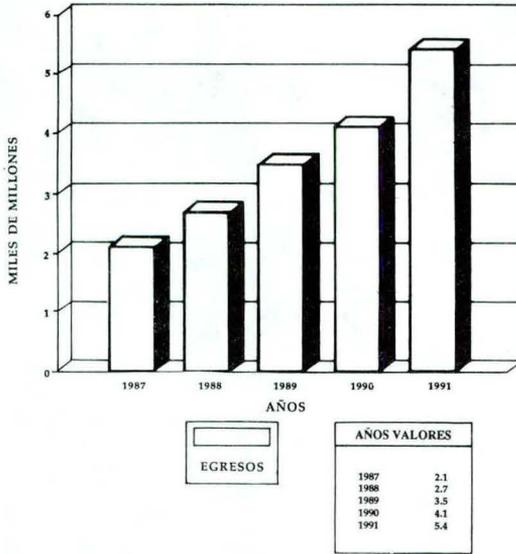
INGRESOS



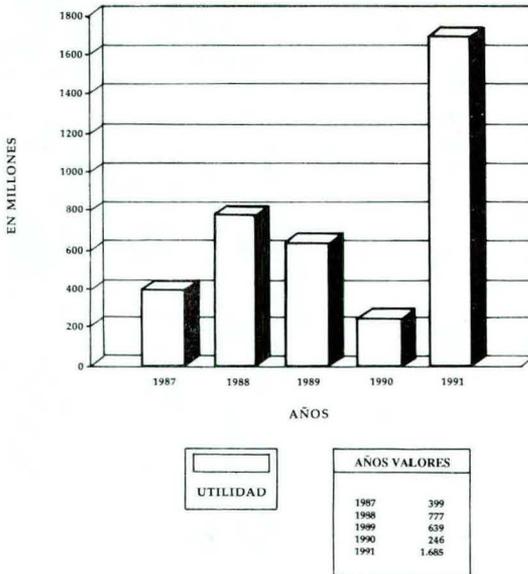
 INGRESOS

AÑOS VALORES	
1987	2.7
1988	3.8
1989	4.4
1990	4.5
1991	7.7

EGRESOS



UTILIDADES



UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

1. UNIVERSIDAD MILITAR "NUEVA GRANADA"

a. Docencia

1) Pregrado

Para esta modalidad, en 1991 se incorporaron 685 nuevos alumnos a los programas que ofrece la institución. De los anteriores, 463 lo hicieron para el primer semestre y 222 para el segundo período académico, cifras que en su conjunto contribuyeron a incrementar el número de matriculados en los seis programas en un 23.85%, al pasar su población de 1.396 estudiantes en 1990 a 1.729 en el año siguiente. Este resultado obedeció a la apertura de las carreras de Administración y Contaduría a principios de 1991. Sin embargo, tal como ya se anotó, para el segundo período del mismo año se presenta un menor número de alumnos matriculados, comportamiento explicado en razón a que el ingreso a las facultades de Medicina y Derecho se produce anualmente, lo que reduce sensiblemente la población estudiantil a matricularse en este semestre, cada año.

Ahora bien, en lo referente a la población estudiantil matriculada en el primer semestre académico de 1992 que fue de 1.791 alumnos, sí se puede afirmar que sobrepasa en un 3.6% a la total registrada en el año inmediatamente anterior, al ubicarse en 1.729 estudiantes, tal como se aprecia en el cuadro correspondiente.

Además de la tendencia analizada, se destaca en la distribución de la población estudiantil regular su composición, pues para 1991, de un total de 1.729 matriculados el 52% correspondió a la categoría de institucionales y el 48% restante a la de particulares. En cambio en el primer semestre de

1992, estos porcentajes se ven invertidos y como se observa en el cuadro correspondiente sólo el 45% la conformaron los estudiantes institucionales y la diferencia, 55%, correspondió a particulares, situación ocasionada por una menor demanda del sector institucional hacia programas existentes. De ahí que los cupos disponibles en pregrado se ofrecieran a los particulares elevando de esta forma su margen de participación dentro del total. Ver gráfica.

2) Postgrado

Dentro de este nivel de formación, la Universidad mantiene su enfoque abierto en el sentido de promover la difusión de conocimientos avanzados, a través del desarrollo de diversos programas de especialización.

Adicional a las 31 de postgrado existentes en el área de medicina, se inició en febrero del presente año, con licencia de funcionamiento otorgada por el Instituto Colombiano para el Fomento de la Educación Superior "ICFES", mediante acuerdo No. 040 de abril de 1991, el programa de especialización en derecho administrativo, dirigido en primera instancia a los abogados que se desempeñan en el sector defensa.

Este postgrado se realiza en jornada nocturna con un cupo de 30 alumnos que aspiran a cursar en 2 años el pensum que conducirá al título de especialista en derecho administrativo.

En cuanto al comportamiento de las estadísticas estudiantiles de postgrado para 1991-1992, el total de graduados hace referencia al área de ciencias de la salud, donde durante 1991 se especializaron 105 nuevos profesionales, de los cuales 75 adelantaron estudios en el Hospital Militar, 11 en el Hospital Clínica San Rafael y 19 en el C.I.E.O. Hasta abril 10 del presente año, el total de graduados es de 51 nuevos especialistas distribuidos así: egresados del Hospital Militar 44, del Hospital Clínica San Rafael 6 y del C.I.E.O. 1.

A la fecha y desde que se iniciaron los programas de postgrados en la rama de la salud, el total de profesionales especializados asciende a 722.

3) Extensión universitaria

Interpretando las necesidades y problemas que presenta la comunidad del sector defensa en materia de capacitación, la Universidad programó 116 cursos de sistemas y 32 de idiomas durante 1991. En los mismos participaron 2.327 estu-

diantes, los que de acuerdo a las categorías se distribuyeron en 2.027 instituciones, participación equivalente al 87%, y 300 particulares que representan el 13% restante del total de alumnos, cifras que se pueden apreciar en el cuadro correspondiente.

De estos resultados otro elemento a destacar, es la amplia acogida que tienen los cursos de sistemas entre los funcionarios, oficiales y profesionales vinculados directa o indirectamente con el sector defensa. La evolución registrada entre 1986 y 1991, muestran un crecimiento del 1.350% en términos relativos, es decir se pasó de 8 cursos dictados en el primer año en mención a 166 el año pasado, lo cual arroja 108 más en cifras absolutas, número que por sí mismo explica la bondad y beneficio que se presenta a la población susceptible de ser capacitada.

Durante lo corrido del presente año se han realizado un total de 72 cursos de extensión universitaria, de los cuales 59 en sistemas y 13 en idiomas, beneficiaron a 942 alumnos entre institucionales y particulares. Un resumen de lo alcanzado hasta mayo de 1992 en extensión a nivel de sistemas se presenta en el cuadro correspondiente.

4) Educación continuada

La Universidad, consciente de la importancia que tiene para el profesional de hoy estar permanentemente actualizado, estructuró y desarrolló durante 1991-1992, diversos seminarios, talleres y cursos en diferentes disciplinas académicas, destacándose:

— *Curso de gerencia de proyectos*

Se dictó a principios del segundo semestre con una duración de 100 horas y una participación de 25 profesionales del sector defensa.

— *Curso de actualización sobre el entorno económico*

En él se trataron temas en vigencia como las reformas cambiaria, de comercio exterior y legislación laboral.

Conferencias de interés para la facultad de Ingeniería Civil, donde se desarrollaron entre otros temas, los relacionados con las vías, inventario de carreteras y puentes nacionales y programas de utilización en dos carriles.

— *Análisis sobre la nueva Constitución de 1991*

Se dirigió principalmente a oficiales y funcionarios civiles al servicio del Ministerio de Defensa; a él asistieron 90 personas.

- Seminario-Taller sobre la ley de descongestión judicial. Se realizó alrededor del estudio de la ley y de los temas relacionados con la equidad. Asistieron básicamente funcionarios del Ministerio de Justicia y alumnos de 5o. y 6o. año de la Facultad de Derecho de la Universidad.
- X Congreso Panamericano y II Simposio Iberoamericano de Anatomía.

Certámen realizado entre los días 9 y 15 de febrero de 1992 en la Universidad de Costa Rica, al cual asistieron en representación de la Facultad de Medicina dos profesores quienes expusieron en el evento el trabajo "Relaciones del nervio facial intrapetroso y malformaciones momificadas para la docencia y museo", con excelentes resultados.

b. Investigación

En procura de fortalecer la actual capacidad investigativa del claustro, se establecieron convenios de cooperación con diferentes organismos de orden nacional e internacional.

A nivel institucional, se viene avanzando en el desarrollo de programas y líneas de investigación orientados hacia la aplicación de los conocimientos científicos y tecnológicos que se imparten tanto en el pregrado como en el postgrado.

Una síntesis de los logros obtenidos durante el período en estudio sobre las acciones llevadas a cabo en investigación se presenta a continuación:

1) Investigación institucional

Siendo un objetivo fundamental de la Universidad fomentar la investigación para generar cambios favorables en las actitudes académicas, pedagógicas y estudiantiles, de acuerdo con las características, exigencias y aspiraciones que demanda la comunidad estrechamente relacionada con el centro educativo y la sociedad en general, se contempló dentro de esa conveniencia la iniciación de programas que conviertan la investigación en una actividad permanente.

a) Programa de excelencia académica

Tiene como componentes básicos el perfeccionamiento de los programas formativos, la actualización de métodos y teorías del aprendizaje, la unidad de investigación y enseñanza. Como inicio al programa, se desarrolla entre otras actividades, la de incluir en los diferentes currículos de las

facultades, la asignatura de metodología de la investigación con el fin de comprometer e incentivar al estudiante en la aplicación del método científico.

b) Programas de investigación para grado

De gran importancia resultó la elaboración de las monografías o tesis de grado de los estudiantes de pregrado en las Facultades de Ingeniería y Economía. Estas fueron desarrolladas dentro del programa de investigación en cooperación con varios municipios, para estudiar y presentar soluciones a los problemas sentidos por la comunidad y área de influencia de la Universidad.

c) Banco de proyectos

En este programa se creó un banco de temas, para proyectos de investigación de utilidad para las Fuerzas Militares. Dentro de su conformación vienen participando diversas entidades del Ministerio de Defensa (Comandos de Fuerza e Institutos). Dicha labor busca, dentro de las limitaciones institucionales, canalizar los esfuerzos, recursos y actividades hacia el desarrollo de estudios tendientes a dar solución a las necesidades prioritarias del sector.

d) Líneas de investigación

Dentro del propósito de imprimir un carácter investigativo a los estudiantes y docentes, se llevan a cabo acciones tendientes a fomentarla por intermedio de los respectivos centros de investigación de las facultades.

Las líneas de investigación por Facultades son como siguen:

Facultad de Ingeniería Civil

Ingeniería sanitaria

“Estudia la calidad de las aguas en las instalaciones militares”.

Perfil profesional de ingeniería civil “seguimiento de egresados”.

Facultad de Medicina

Nutrición

“Valoración nutricional del soldado colombiano”.

Salud familiar y atención primaria “programas de atención primaria y salud familiar”.

Enfermedades tropicales

“Incidencia de la leishmaniasis en un área endémica”
(Magdalena Medio).

Cáncer

“Evaluación de receptores estrogénicos de cáncer mamario”

Investigación

“Formación de investigadores en ciencias básicas”

“Faringitis estreptocócica”

“Características poligráficas del sueño diurno”

Adicionalmente se viene trabajando en proyectos como: el cólera, embarazo en adolescentes, asma, aneurosis, epilepsia, sexual y otros.

Facultad de Ciencias Económicas

Economía

Desarrollo municipal

“Elaboración de proyectos de grado en diversos temas económicos, dando respuestas a necesidades formuladas por los municipios del Tolima”.

Ambiental

“Estudio de evaluación y recomendaciones sobre conservación del ecosistema” desarrollados dentro del convenio con el Colegio Verde.

Facultad de Derecho

Constitucional

“Derecho comparado latinoamericano a nivel constitucional”.

Estado

“Responsabilidad extracontractual del Estado”

Derecho

“Investigación sobre metodología y currículum”.

Comentario especial requiere el Centro de Información y Documentación que entró en funcionamiento en este semestre para consultar fuentes legales, jurisprudenciales y doctrinales por estudiantes y docentes.

2) Convenios de cooperación regional

En la actualidad se adelantan, con la dirección y coordinación de los Centros de Investigación de las Facultades de Economía e Ingeniería Civil, varios proyectos bajo convenio con algunos municipios del Tolima y Boyacá. De ahí que los trabajos de grado se orienten a presentar soluciones concretas a los problemas existentes en las localidades de Villahermosa, Guamo, Natagaima y Flandes, aspecto que permite el contacto del futuro egresado con la realidad que presentan las comunidades en cuanto al proyecto sobre economía ambiental, realizado en Villa de Leyva en cumplimiento del convenio existente entre la Universidad y el Colegio Verde, se debe destacar la proyección del estudio, pues sus resultados fueron publicados en los "Cuadernos Verdes" No. 5 documento especializado en el tema, emitido por el Colegio Verde de Villa de Leyva. En él se elogia el trabajo realizado por los estudiantes que lo llevaron a cabo.

Con el fin de garantizar para el futuro los convenios actuales, se firmó un contrato entre la Universidad y el Consejo Regional de Política Económica y Social "CORPES", para asegurar el financiamiento de los proyectos que en investigación vienen ejecutando los estudiantes de pregrado de las Facultades de Economía y de Ingeniería Civil.

3) Convenios de cooperación internacional

De común acuerdo con la embajada de Francia, la Universidad preparó y presentó el proyecto de investigación sobre la Amazonia en cuyo diseño participa el Departamento de Planeación Nacional.

Asimismo, se destaca la cooperación de esta embajada para adelantar diversos cursos y seminarios de interés institucional, dentro de los cuales vale mencionar:

- Curso de francés con el apoyo académico de la alianza francesa.
- Seminario de alto nivel sobre geopolítica conducida por el eminente investigador francés Gerard Chailliand.
- Seminario sobre utilización de imágenes Spot (satélite para observación terrestre), presentado por varios expertos enviados por la embajada de Francia.

c. Servicio a la comunidad

Para cumplir la función de proyectar la Universidad hacia el área de influencia, en procura de contribuir con la solución a las

necesidades y problemas se ha orientado el desarrollo de las actividades investigativas y académicas.

— Proyectos de grado

Sus estudios buscaron soluciones concretas en materia de acueductos, tratamiento y calidad de las aguas en instalaciones militares y obras de infraestructura en los municipios objeto del convenio institucional que atienden las Facultades de Economía y Derecho.

Hacia los barrios pobres de Santafé de Bogotá, los estudiantes de pregrado de las Facultades de Derecho y Medicina vienen canalizando actividades de proyección comunitaria, las cuales pretenden por intermedio de sus consultorios atender los casos prioritarios que se presenten.

Así la Facultad de Derecho, a través del Consultorio Jurídico prestó asistencia a la Fundación Compartir, atendió consultas en el área civil, laboral y penal. Además, realizó visitas a las cárceles Modelo y Buen Pastor.

En cumplimiento de la ley de descongestión judicial, la facultad a principios del presente año, integró los consultorios de Conciliación en las diferentes áreas de Derecho, creando también los conciliadores en equidad.

Por su parte, la Facultad de Medicina adelantó actividades relacionadas con la comunidad en el campo preventivo y curativo, para lo cual desarrolló entre otros aspectos los siguientes: programa de hipertensión, atención médica a escolares, programa especial de la tercera edad e investigaciones en diferentes líneas de importancia para la comunidad militar y civil en general.

d. Presupuesto

Para la vigencia fiscal de 1991 se estimó en \$1.717'265.900 el presupuesto necesario para un adecuado funcionamiento de la Universidad. Esta cifra se vio sensiblemente reducida por la severa restricción aplicada al gasto público, con lo cual se disminuyeron en \$675'544.200 los recursos para este año, siendo finalmente apropiado un monto total de \$1.041'721.700.

1) Ejecución del presupuesto de gastos

La estructura presupuestal de ingresos para 1991 está conformada básicamente por dos fuentes generadoras de recursos, las cuales dentro de su composición total, el 68.73% los constituyeron recursos propios, conseguidos por diferentes

conceptos por la Universidad, mientras que el 31.27% corresponden a los dineros aportados por el Estado para el funcionamiento administrativo del centro docente. El cuadro correspondiente permite conocer cual fue la ejecución dada a estos recursos durante la vigencia del año inmediatamente anterior.

Incluye adicionalmente la ejecución por causación y de caja.

La ejecución del presupuesto ajustado de ingresos durante 1991 llegó al 90.27% por causación y al 91.89% por ejecución de caja. Habiéndose causado el 90.12% de los recursos propios y recaudado como ingreso real neto el 92.48% de los mismos.

Con relación a los aportes estatales su ejecución por causación y caja se hizo para atender servicios personales en cuantía de \$233'955.800 equivalentes al 72% y para transferencias por un valor de \$61'162.000 que representa el 18% dentro del total asignado por el Gobierno a la Universidad. Queda pendiente un saldo del 10%, el cual en términos absolutos es del orden de los \$30'603.900.

Como conclusión de lo anterior, se puede expresar que la ejecución del presupuesto de ingresos provenientes de recursos propios fue del 92.5%, porcentaje considerado como bueno, si se tiene en cuenta la estimación realizada por este concepto, la cual se previó en \$716.0 millones. Además se causaron ingresos por \$662.1 millones incluyendo dentro de su valor la recuperación de cartera.

En cuanto a la ejecución del presupuesto para la vigencia de 1992, se tienen ingresos estimados por un valor de \$1.252'124.700, de los cuales se espera cubrir con recursos propios un monto de \$839.0 millones y recibir como aportes del estado \$413'124.700.

Para abril 30 de 1992 la ejecución de ingresos por causación fue del 68.6% y la de caja del 51.5%, destacándose frente a lo esperado el mayor recaudo dado en recursos financieros como consecuencia del saldo disponible por valor de \$76.583.6.

De la información contenida en el cuadro correspondiente se desprende:

- Los recaudos a la fecha permiten apreciar el cumplimiento para la vigencia, de la meta fijada respecto a los ingresos presupuestados.
- Captación de grandes ingresos al iniciar cada período académico. Garantiza una ejecución satisfactoria en el

nivel de los ingresos estimados. A abril 30 se consiguió hacer un 51.5% de los recaudos provenientes tanto del Estado como de rentas generados por la Universidad.

2) Ejecución presupuestal de gastos

La ejecución del presupuesto de egresos en 1991, tal como se registra en el cuadro correspondiente alcanza el 89.5% por causación y el 87.34% por caja, porcentajes por debajo de los obtenidos en 1990. La razón de este resultado obedece fundamentalmente a la austeridad impuesta por el Ministerio de Hacienda durante el último trimestre del año anterior, la cual congeló a partir de octubre la realización de compras o adquisiciones de cualquier índole con lo que se redujo el gasto público sustancialmente.

Dentro de la estructura que conforma el presupuesto de egresos, los servicios personales constituyen el mayor rubro en gastos al llegar a un 76% de cumplimiento, de los cuales con recursos propios se cubrieron \$183.2 millones y los \$233.9 millones restantes provinieron del aporte que hace el Estado para pagar la nómina administrativa.

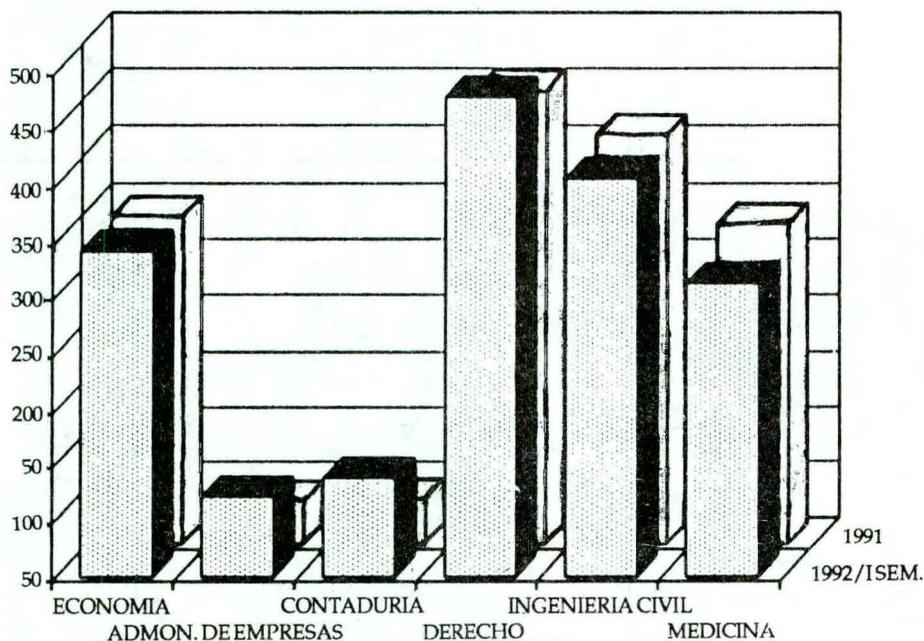
Le siguen en importancia de ejecución las transferencias, con un 72.2% alcanzado sobre lo estimado a realizar. Por último, los gastos generales que se llevaron a cabo en un 71.8% frente a lo que se proyectó ejecutar durante 1991.

En lo referente a la vigencia del presente año, se tiene que a abril 30 se había ejecutado por causación el 56% de los gastos; mientras realmente se canceló por caja el 11.8% de los mismos. En el cuadro correspondiente se presenta un resumen del desenvolvimiento de los egresos durante el primer cuatrienio de 1992, de donde se deduce que el mayor desembolso realizado fue para cubrir servicios personales, siguiendo en su orden las transferencias y los gastos generales.

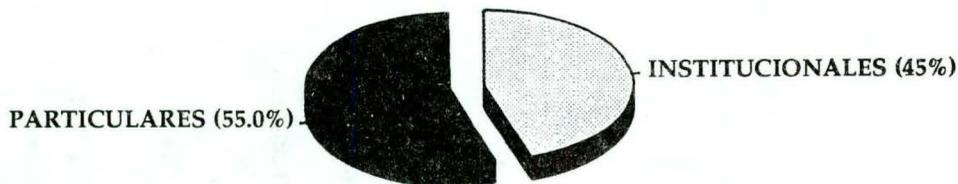
**ALUMNOS MATRICULADOS
PERIODO 1991 - 1992 / I SEMESTRE**

PROGRAMA ACADEMICO	TOTAL 1991	TOTAL 1992/ I SEMESTRE
Economía	344	341
Administración de Empresas	88	120
Contaduría	90	137
Derecho	454	476
Ingeniería Civil	415	405
Medicina	338	312
TOTAL	1.729	1.791

**POBLACION ESTUDIANTIL POR PROGRAMA
ACADEMICO EN 1991-1992/I SEM.**



**DISTRIBUCION DE LA POBLACION
ESTUDIANTIL SEGUN CATEGORIA. 1992/I SEM.**



**POBLACION ESTUDIANTIL
SEGUN CATEGORIA
PERIODO 1991 - 1992 / I SEMESTRE**

1991			1992/ I SEMESTRE	
Programa	Institucionales	Particulares	Institucionales	Particulares
Economía	180	164	144	197
Administración de Empresas	45	43	63	57
Contaduría	53	37	72	65
Derecho	242	212	220	256
Ingeniería Civil	171	244	136	269
Medicina	202	136	168	144
TOTAL	893	836	803	988
PARTICIPACION	52%	48%	45%	55%

**COBERTURA EN EXTENSION UNIVERSITARIA
1991**

PROGRAMA ACADEMICO	POBLACION ESTUDIANTIL		TOTAL
	INSTITUCIONALES	PARTICULARES	
Facultades	252	60	312
Laboratorio de sistemas	1.520	142	1.662
Centro de idiomas	255	98	353
TOTAL	2.027	300	2.327
PARTICIPACION	87%	13%	100%

**EXTENSION UNIVERSITARIA
LABORATORIO DE SISTEMAS
CURSOS DICTADOS EN 1992 / I SEMESTRE**

CURSO	Nº DE CURSOS	Nº DE ALUMNOS	PROMEDIO
Auditoría de sistemas	1	10	10
Base de datos Dbase III plus	2	25	12
Diagramación	7	71	10
Hoja electrónica Lotus 1 2 3	2	25	12
Informática	4	101	25
Inglés técnico I	1	10	10
Introducción a los computadores	28	441	16
Lenguaje C	1	10	10
Procesador de palabra Word Perfect	6	85	14
Sistema operacional Unix	1	13	13
Sistemas de información	1	10	10
TOTAL	54	801	13

**EJECUCION PRESUPUESTAL DE INGRESOS
A 31 DE DICIEMBRE DE 1991**

CONCEPTO	PRESUPUESTO AJUSTADO	EJECUCION POR CAUSACION		EJECUCION POR CAJA	
		VALOR	%	VALOR	%
1. Rentas propias	606.056.0	570.517.8	94.14%	547.644.6	90.36%
2. Recursos financieros	109.944.0	74.725.3	67.97%	114.484.9	104.13%
3. Aporte estatal	325.721.7	295.117.8	90.60%	295.117.8	90.60%
TOTAL	1'041.721.7	940.360.9	90.27%	957.247.3	91.89%

EJECUCION PRESUPUESTAL DE INGRESOS
ABRIL 30 DE 1992

CONCEPTO	PRESUPUESTO INICIAL	EJECUCION POR CAUSACION		EJECUCION POR CAJA	
		VALOR	%	VALOR	%
1. Rentas propias	780.000.0	416.160.8	53.35%	402.839.0	51.65%
2. Recursos financieros	59.000.0	29.885.5	50.65%	141.460.2	239.76%
Total Recursos propios	839.000.0	446.046.3	53.16%	544.299.2	64.87%
3. Aportes estatales	413.124.7	413.124.7	100.00%	100.644.9	24.36%
TOTAL	1'252.124.7	859.171.0	68.62%	644.944.1	51.51%

**EJECUCION PRESUPUESTAL DE EGRESOS
A 31 DE DICIEMBRE DE 1992**

CONCEPTO	PRESUPUESTO AJUSTADO	EJECUCION POR CAUSACION		EJECUCION POR CAJA	
		VALOR	%	VALOR	%
1. SERVICIOS PERSONALES	549.829.60	428.718.10	77.97%	417.151.50	75.87%
- Recursos propios	288.831.90	195.034.80	67.53%	183.231.50	63.44%
- Aportes estatales	260.997.70	233.683.30	89.53%	233.920.00	89.63%
2. GASTOS GENERALES	341.534.60	330.635.40	96.81%	245.194.80	71.79%
- Recursos propios	341.534.60	330.635.40	96.81%	245.194.80	71.79%
- Aportes estatales	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00%
3. TRANSFERENCIAS	150.807.50	121.637.10	80.66%	108.954.40	72.25%
- Recursos propios	86.083.50	63.756.50	74.06%	58.305.30	67.73%
- Aportes estatales	64.724.00	57.880.60	89.43%	50.649.10	78.25%
TOTAL	1'042.171.70	880.990.60	84.53%	771.300.70	74.01%
- Recursos propios	716.450.00	589.426.70	82.27%	486.731.60	67.94%
- Aportes estatales	325.721.70	291.563.90	89.51%	284.569.10	87.37%

**EJECUCION PRESUPUESTAL DE EGRESOS
A 30 DE ABRIL DE 1992**

CONCEPTO	PRESUPUESTO INICIAL	EJECUCION POR CAUSACION		EJECUCION POR CAJA	
		VALOR	%	VALOR	%
1. SERVICIOS PERSONALES	674.292.7	538.752.8	79.90%	139.602.1	20.70%
- Recursos propios	350.660.0	230.243.0	65.66%	54.243.5	15.47%
- Aportes estatales	323.632.7	308.509.8	95.33%	85.358.6	26.38%
2. GASTOS GENERALES	437.910.0	104.901.6	23.96%	41.690.6	9.52%
- Recursos propios	437.910.0	104.901.6	23.96%	41.690.6	9.52%
- Aportes estatales	0.0	0.0	0.00%	0.0	0.00%
3. TRANSFERENCIAS	89.922.0	56.309.3	62.62%	16.275.6	18.10%
- Recursos propios	50.430.0	23.219.6	46.04%	11.254.8	22.32%
- Aportes estatales	39.492.0	33.089.7	83.79%	5.020.8	12.71%
4. INVERSION	50.000.0	0.0	0.00%	0.0	0.00%
Total Recursos propios	839.000.0	358.364.2	42.71%	107.188.9	12.78%
Total Aportes estatales	413.124.7	341.599.5	82.69%	90.379.4	21.88%
TOTAL	1'252.124.7	699.963.7	55.90%	197.568.3	15.78%

ENTIDAD ANEXA

CIRCULO DE SUBOFICIALES

En cumplimiento de la misión y objetivos, el Círculo de Suboficiales colaboró con las Fuerzas Militares, el Ministerio de Defensa y afiliados en general, mediante las siguientes actividades:

a. Apoyo a las Fuerzas Militares

- 1) Suministró alojamiento y alimentación sin costo durante 30 días a 156 suboficiales con sus respectivas familias, en desarrollo del plan encuentro. Este programa significó para el Círculo un costo de \$4'247.000.
- 2) Apoyó al Centro de Acción Social del Ejército con personal, instalaciones, equipos y muebles para la realización del bazar de integración militar.
- 3) Colaboró con el Centro de Acción Social del Ejército, con instalaciones para la realización de cursos de formación en artesanías dirigido a esposas de suboficiales en servicio activo.
- 4) Apoyó con instalaciones al Departamento E-5 del Ejército, para el desarrollo de cursos de cocina para esposas de suboficiales de la Fuerza, del conjunto residencial "Los Libertadores".
- 5) Colaboró con el préstamo de instalaciones y personal de recreación a la Ayudantía General del Ejército, para celebrar el Día de los Niños, dirigido a hijos de suboficiales pertenecientes al Cuartel General de la Fuerza.

b. Servicios de bienestar para afiliados

- 1) Se programó y realizó actividades sociales y de recreación tendientes a fomentar las relaciones interpersonales de sus afiliados, en los que tomaron parte 24.100 personas entre afiliados, familiares e invitados. Con relación al año inme-

diatamente anterior, las actividades sociales y recreativas realizadas tuvieron un incremento de asistencia en el orden del 12.05%.

- 2) Prestó atención de primeros auxilios a 2.040 pacientes en lo referente a suturas, curaciones, inyectología, signos vitales y suministro de medicamentos.
- 3) Efectuó, sin costo el encuentro anual de afiliados, para el cual el Círculo hizo erogaciones para rifas, alimentación y presentación artística.
- 4) Fomentó el desarrollo físico motriz de los niños mediante programas de recreación dirigida, con los cuales se beneficiaron 2.400 hijos de afiliados y familiares.

c. Actividades comerciales

En este campo de acción se contemplan las actividades que además de cumplir una función de beneficio o bienestar social, como son los servicios a contrato, producen un rendimiento económico que aunque limitado, dada la naturaleza de la entidad, le permiten al Círculo la conformación de rentas propias para soportar los gastos de funcionamiento y subsidiar las actividades que proporcionan bienestar a sus afiliados, teniendo en cuenta que la entidad no recibe aportes del presupuesto nacional.

En desarrollo de esta actividad durante el ejercicio, la Institución formalizó 434 convenios por un valor global de \$184'428.429.00, lo cual representó en número de contratos, un incremento porcentual del 92.88% con relación al año anterior.

Tanto la Junta Directiva, como la Dirección del Círculo en desarrollo de las políticas de bienestar social, continúan con los criterios de mantener precios accequibles para sus afiliados, estableciendo tarifas diferenciales a venta de servicios particulares, en épocas de baja demanda o poca utilización para coadyuvar con el presupuesto familiar de los suboficiales.

d. Proyectos

Durante el ejercicio de 1991, el Círculo de Suboficiales ejecutó e inició los siguientes proyectos:

1) Ejecutados:

Construcción de 100 ML. de cerramiento perimetral, con el objeto de recuperar 2.000 m². de terreno en la sede principal.

Remodelación y acondicionamiento de la discoteca de la sede principal.

Adecuación de los terrenos para gradería y vestier de deportistas y cancha de fútbol en la sede principal.

Construcción, con el apoyo de la Dirección de Ingenieros del Ejército, de la unidad deportiva del centro vacacional, con dos canchas para tenis, seis fronteras, cancha múltiple, cerramiento, plaza de armas e iluminación.

Realización de estudios preliminares, anteproyecto y diseño del tobogán acuático y piscina del centro vacacional.

Reorganización de horarios y actualización del Reglamento Interno de Trabajo con sujeción a la reforma laboral contenida en la Ley 50 de 1990.

2) En ejecución

Gestión ante los altos mandos de la donación de un lote de terreno en la guarnición Naval de Cartagena para la construcción de una sede vacacional para suboficiales.

Construcción de un restaurante, cocina y fuente de soda para el área de camping del centro vacacional en Melgar.

Construcción del edificio de ampliación del área de alojamiento de la sede principal.

INDICE GENERAL

CAPITULO I

Presentación V

FUERZAS MILITARES

Generalidades, **3**

Ejército Nacional, 3

Creación unidades, **3**

Desactivación de unidades, **4**

Planes de operaciones, **4**

Operaciones, **6**

Análisis de las operaciones, **8**

Armada Nacional, 15

Operaciones marítimas, **15**

Operaciones fluviales, **15**

Operaciones terrestres, **15**

Operaciones de entrenamiento "Sierra 3", **16**

Aviación Naval, **16**

Fuerza Aérea Colombiana, 19

Operaciones realizadas en orden público, **19**

Transporte aéreo en apoyo a otras Fuerzas y entidades oficiales, **19**

Análisis de las operaciones, **19**

CAPITULO II

DIRECCION Y ADMINISTRACION DE PERSONAL

Factor humano, 29

Actividad docente, **30**

Escuela Superior de Guerra, **30**

Escuelas de formación y capacitación, **31**

Cooperación e intercambio, **31**

Bienestar social, 32

Régimen disciplinario, 33

Justicia Penal Militar, 34

Ejército, **34**

Armada Nacional, **35**

Fuerza Aérea, **35**

CAPITULO III

RECURSOS PRESUPUESTALES FUERZAS MILITARES

- Vigencia de 1991, **39**
- Plan energético-vial, **40**
- Vigencia de 1992, **41**
- Resumen apropiaciones 1991-1992, **43**
- Plan quinquenal, **44**
- Ayuda del exterior programa antinarcóticos, **44**

CAPITULO IV

CONTRIBUCION AL BIENESTAR Y DESARROLLO DE LA COMUNIDAD Y A LA INVESTIGACION CIENTIFICA

- Ejército Nacional, 51**
- Armada Nacional, 77**
 - Desarrollo a la comunidad, **77**
 - Actividades científicas y tecnológicas, **77**
 - Convenios, **80**
 - Proyectos hidrográficos, **81**
 - Capacitación, **82**
- Fuerza Aérea 83**
 - Contribución al bienestar y desarrollo de la comunidad, **83**

CAPITULO V

GESTION LEGISLATIVA

- Proyecto de Ley "por la cual se reviste al Presidente de la República de facultades extraordinarias para dictar normas sobre armas, municiones y explosivos", **87**
- Proyecto de Ley "por la cual se reglamenta el servicio de reclutamiento y movilización", **87**

CAPITULO VI

POLICIA NACIONAL

- Dirección General, 91**
- Inspección General, 93**
 - Objetivo, **93**
- Inspecciones delegadas, 93**
 - Actividades de la Justicia Penal Militar, **94**
- Recursos humanos, 96**
- Servicios de Policía, 99**
- Actividad operativa, 103**
- Aspectos administrativos, 111**
- Acción psicológica, 122**

CAPITULO VII

OBISPADO CASTRENSE

Misión, 129

CAPITULO VIII

ORGANISMOS ADSCRITOS

Establecimientos públicos

Fondo Rotatorio Ejército Nacional, 135

Fondo Rotatorio Armada Nacional, 139

Fondo Rotatorio Fuerza Aérea

Colombiana, 141

Fondo Rotatorio Policía Nacional, 143

Caja de Retiro Fuerzas Militares, 149

Caja de Sueldos de Retiro Policía

Nacional, 157

Caja de Vivienda Militar, 163

Instituto de Casas Fiscales del Ejército, 173

Hospital Militar Central, 177

Club Militar de Oficiales, 185

Defensa Civil Colombiana, 189

Empresas industriales y comerciales del Estado

Industria Militar, 197

Servicio Aéreo a Territorios Nacionales

“SATENA”, 215

Servicio Naviero Armada República de

Colombia “SENARC”, 221

Sociedades de economía mixta

Corporación de la Industria Aeronáutica

Colombiana “CIAC”, 227

Hotel Tequendama, 231

Unidad administrativa especial

Universidad Militar “Nueva Granada”, 237

Entidad anexa

Círculo de Suboficiales de las Fuerzas

Militares, 257