



Análisis de campañas militares modernas.

**Escuela Superior de Guerra  
Fuerzas Militares de Colombia**

**Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”  
Bogotá D.C., Colombia**

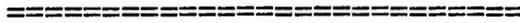
1989

## I N D I C E

1. GENERALIDADES
2. GUERRA DE LAS MALVINAS
3. GUERRA POR LAS ISLAS FALKLAND
4. BATALLA PUENTE MANTIBLE
5. BATALLA DE MIDWAY

BUENOS AIRES  
1972

**GENERALIDADES**



ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA  
DEPARTAMENTO EJERCITOGUIA PARA EL ESTUDIO PRACTICO DE LA HISTORIA MILITAR

## 1. LOS PRINCIPIOS DE LA GUERRA

Generalidades

Por ser los principios de la guerra un elemento fundamental - del análisis histórico-militar, nos detendremos en ellos sufi- cientemente porque conviene actualizar la doctrina y conocer- los amplia y lo más profundamente posible.

Qué son ?

- Los principios de la guerra son esas leyes causales a las que se hacía referencia en el numeral anterior.

"Dada la incertidumbre de las acciones bélicas, por la pre- sencia en ellas de factores impredecibles, se acepta que su conducción no debe depender de formatos o patrones rí- gidos ni de procedimientos mecánicos especiales, pues, no debe olvidarse que el buen Comandante es también un artis- ta que posee la capacidad de crear en un ambiente total- mente nuevo que requiere, por tal razón, soluciones origi- nales. De lo anterior se deduce el siguiente corolario:

CONOCER LOS PRINCIPIOS DE LA GUERRA NO ES SUFICIENTE PARA VENCER, IGNORARLOS EN CAMBIO, ES BASTANTE PARA SER DERRO- TADO"

Interdependencia de los principios:

Los principios tienen entre sí relaciones que es imposible desconocer, siendo más marcadas estas relaciones entre algu- nos de ellos, como puede observarse entre MANIOBRA, MASA Y ECONOMIA DE FUERZAS; entre SORPRESA y ECONOMIA DE FUERZAS, ETC.

En ocasiones parece que los principios entrarán en oposición, lo que sucede realmente es que, de acuerdo con las circunstancias, unos principios deben tener mayor grado de aplicación, pasando los demás a reducirse pero no hasta su desaparición completa.

#### Niveles de aplicación de los principios:

Los principios de la guerra no pueden clasificarse como estratégicos o como tácticos; sencillamente son principios de la guerra y ésta se desarrolla tanto en la parte estratégica como en la táctica, lo que equivale a decir que tienen aplicación a todos los niveles del mando, sea éste tan elevado como la conducción de un Jefe de Estado o se encuentre al nivel de un Comandante de patrulla.

#### Cuántos principios existen ?

Hay diversidad de criterios. El Ejército de los Estados Unidos acepta nueve; cinco de la URSS; Lidell Hart ha aceptado, en algunas ocasiones, cuatro a dos; el Ejército de Colombia ha agregado a los nueve de los Estados Unidos el de "opinión pública" y el general de Forrest dice que no existe sino uno: SIEMPRE LLEGAR PRIMERO Y CON LO MAS.

Debe considerarse que tal diversidad de criterios tienen origen en el hecho de la interdependencia entre principios, ya anotada anteriormente. Autores militares hacen un solo principio de los que, en su opinión, son de interdependencia más marcada; otros, se empeñan en mantenerlos separados a pesar de las interdependencias observables.

#### Reconocimiento universal de los principios:

Todas las Fuerzas Armadas del mundo reconocen la existencia de los principios de la guerra, aún cuando los términos empleados para definirlos no sean siempre los mismos. Pero, lo que importa no es la igualdad de los términos sino la afinidad de los conceptos.

Nombres de los principios de la guerra en las FF.AA. de Colombia :

- Sorpresa
- Objetivo
- Masa
- Economía de fuerzas
- Maniobra
- Ofensiva
- Seguridad
- Opinión pública
- Sencillez
- Unidad de mando

El principio de objetivo

Enunciado:

TODA OPERACION MILITAR DEBE TENER UN OBJETIVO ACCESIBLE, ADECUADO Y DECISIVO.

Explicación

Es este el principal principio de la guerra puesto que indica un fin por alcanzar y esta consideración es tan importante que, sin él, los demás no tendrían razón de existir. Sería absurdo pensar que una guerra se iniciara sin un objetivo, solo por "el placer" de luchar.

El objetivo es asimilable a los términos FIN o MISION. En algunos casos es un elemento físico, habitualmente una parte del terreno a la que conviene capturar o asegurar; la destrucción de las fuerzas enemigas o su derrota; en otros casos, es un intangible, pero, no por ello menos real como; por ejemplo, mantener la hegemonía política o lograrla; moralizar la sociedad, etc; puede ser también una combinación de metas o de propósitos físicos e intangibles. "El objetivo es accesible cuando se le puede alcanzar con los medios orgánicos disponibles

dentro de un lapso útil para los fines propuestos por la operación dada".

"El objetivo es adecuado cuando las fuerzas enfrentadas demuestran tener una voluntad similar de luchar". No depende, entonces, el ser adecuado, de tener el mismo número de recursos (hombres, armas, equipos, etc) sino de tener un poder de combate equivalente al del adversario.

"El objetivo es decisivo cuando logra el cumplimiento de la misión impuesta por el Comando Superior, sea este el presidente, monarca, el comando más elevado de tropas, etc". Así, un objetivo dado a una organización militar no se considerará "decisivamente" cumplido si no coincide con la misión del Comando Superior. Una batalla por bien realizada y espectacular que haya sido en sus logros, frecuentemente, no se constituye en un objetivo decisivamente cumplido.

Conviene advertir que, el principio de objetivo, no es una ley causal, Es el único que no produce efectos relacionados con el éxito o el fracaso básico de una operación militar. Su aplicación solo se puede medir cuando la batalla, la campaña o la guerra han terminado y por ello se dice que es un principio CONSECUENCIAL y no CAUSAL.

#### El principio de la sorpresa

##### Enunciado:

LA SORPRESA ANTES O DESPUES DE LA BATALLA  
RIO Y PUEDE SER ESTRATEGICA, TACTICA O TECNICA

Explicación :

El principio de sorpresa ha sido siempre un arma poderosa para lograr la victoria. La usan los animales de presa por instinto y el hombre como fruto de la reflexión. Es uno de los medios más efectivos para equilibrar las fuerzas.

Se fundamenta en un principio psicológico que consiste en que el hombre tiende a acostumbrarse a sus ambientes y a hacer de su desenvolvimiento vital un asunto rutinario; cuando se rompe bruscamente esa rutina, debida la ruptura a factores externos, el hombre tiende a paralizarse debido a que sufre una momentánea reducción de sus reflejos de respuesta; ese momento es el aprovechado para derrotar al adversario.

"La sorpresa estratégica se da fuera del T.O. (Teatro de Operaciones). Se logra, para nombrar solo algunas de sus posibilidades, al comienzo de las operaciones, mediante alianzas inesperadas con otros países o cambiando radicalmente un plan de campaña".

"La sorpresa táctica se produce dentro del T.O. y tiene las siguientes circunstancias o escenarios de aplicación: los ataques, en horas inesperadas.

Los ataques a través de terreno particularmente difícil.

Los ataques bajo condiciones climáticas extremas y,  
Mediante el engaño".

"Los ataques en horas inesperadas se realizan en aquellos momentos en que el enemigo no los espera por considerar que su adversario está descansando o que no se encuentra suficientemente preparado para ello. "Suelen ser en las horas de la madrugada cuando el sueño es más pesado.

"Los ataques a través de terreno particularmente difícil se producen a través de pantanos, pendientes escarpadas, ríos caudalosos, selvas muy espesas y en general, por aquellos sitios que, por ser de tránsito muy difícil, le hacen creer al enemigo que por allí es imposible una penetración". Tal tipo de sorpresa táctica implica, a veces, riesgos elevados, pero, también, el premio por el riesgo asumido suele ser alto.

"Los ataques bajo condiciones climáticas extremas tienen características similares a los anteriores. Se dan cuando llueve torrencialmente, cuando hay tormentas eléctricas, frío o calor excesivo, etc".

"El engaño es una de las herramientas más eficaces para producir la sorpresa. Consiste en hacer creer al adversario algo que, realmente, no se tiene pensado realizar." Por ejemplo, atacar cuando el adversario cree que se está huyendo o pasando a la defensa. En estos casos se hará creer al adversario que las propias tropas se retiran o se defienden cuando en realidad preparan un ataque

"La sorpresa técnica la dan las armas nuevas, los nuevos equipos y las nuevas tácticas o estrategias". Su empleo produce el mayor efecto al iniciarse las operaciones. Sus efectos son duraderos porque la respuesta requiere tiempo, a veces dilatado, para mover a la tecnología del contendor afectado a constuir un medio neutralizante eficaz.

#### El principio de Masa

##### Enunciado:

SE DEBE APLICAR AL MAXIMO PODER DE COMBATE EN EL PUNTO DECISIVO M PARA ELLO SE DEBE CONTAR CON SUPERIORIDAD NUMERICA, TECNICA O MORAL.

## Explicación

Condición indispensable para obtener la victoria es la creación de una superioridad del poder de combate respecto de la del enemigo que puede ser, en el campo del número de hombres y recursos, de la técnica disponible o de la moral, Si se puede lograr la superioridad en los tres factores nombrados se tendría la condición ideal pero, conviene advertir, que tal es muy difícil de obtener; por eso, el comandante deberá conocer bien sus propias posibilidades y recursos para realizar el esfuerzo de mejoramiento en el área o áreas que sean susceptibles de cambiar cuantitativa o cualitativamente.

El punto decisivo no es necesariamente un lugar que pueda encontrarse en un mapa, puede ser un momento adecuado, es decir, el "punto" aludido en el enunciado puede estar en el tiempo o en el espacio.

"La superioridad numérica es poseer mayor número de efectivos, armas y equipos que el adversario". Fué durante mucho tiempo, una ventaja despreciable porque, después de la batalla de maratón (Siglo V a.c.) se creyó, con buenos argumentos, que, como la calidad era muy superior a la cantidad el énfasis en el mejoramiento de los ejércitos debería centrarse en un entrenamiento y en un armamento y equipos de alta calidad. Tal actitud se vió reforzada, después de la I.G.M., cuando, con la aparición de las armas automáticas, se pensó que un elevado número de efectivos tenía una importancia marginal. Ese criterio se vió sustentado también, después de 1945, con la aparición de las armas nucleares dotadas de un poder masivo de destrucción muy grande. Sin embargo, finalizando el decenio de los años 80, nuevos hechos han movido el criterio, que sobre la superioridad numérica se tenía, hacia nuevas fronteras, ellos son:

Primero : Que las grandes potencias no estaban decididas a enfrentarse, por razones de interés político o militar, en un duelo nuclear, ejemplos de ésto son: la

guerra de Corea, la crisis de los misiles en Cuba, el conflicto del Golfo Pérsico.

Segundo : La protección nuclear de las grandes potencias no bastaría para evitar la confrontación entre países dotados de una tecnología inferior y carentes de armamento nuclear; ejemplos de esto son: las guerras Arabe-Israelíes de 1948, 56, 67, 73; la guerra Irán - Irak.

Tercero : Grandes potencias nucleares se enfrentarían en guerras contra países pequeños sin recurrir, para aplastarlos, al poder nuclear; ejemplos de esto son: la guerra de Vietnam; el conflicto ruso-afgano; el conflicto entre China y Vietnam; la guerra de las Malvinas.

Los hechos aludidos han permitido a ciertos países pensar que, no poseyendo una tecnología muy avanzada y teniendo conflictos potenciales con otros países dotados de armamento tecnológicamente superior, podrían buscar un equilibrio en su potencial numérico mayor. Hoy, China, confía más, para un eventual conflicto con la URSS, en sus potenciales 10.000 (diez mil) divisiones de infantería que en su armamento nuclear. Un buen número de hombres con el mejor entrenamiento que pueda dárseles serían la clave del éxito en muchas guerras potenciales que por estos años se están gestando.

"La superioridad técnica consiste en poseer un mejor entrenamiento de cuadros de mando o una mayor capacidad de éstos, en poseer condiciones similares para la tropa o en tener armamentos y equipos de calidad superior".

"El mejor entrenamiento o capacidad de los cuadros de mando es aquella superior condición de los Comandantes que se pone en evidencia cuando poseen iniciativa, creatividad, dominio sobre las situaciones del combate y una mayor capacidad de liderato que los lleva a poder realizar tareas muy difíciles con el éxito deseable."

"El mejor entrenamiento o capacidad de las tropas consiste en que ellas posean la debida rusticidad, disciplina, fortaleza física e iniciativa como para poder cumplir con claridad y propiedad las órdenes impartidas por el Comando o actuar convenientemente cuando este falte".

"La superioridad en armas y equipos consiste en poseer armas y equipos más eficaces que los del adversario".

"La superioridad moral consiste en poseer una superior fe en la causa, moderación y buenas costumbres". Algunos Ejércitos victoriosos no han sido moderados ni poseído buenas costumbres, lo cual, permite afirmar que, de las tres condiciones aludidas de la superioridad moral, la que tiene un impacto mayor es la fe en la causa.

"Fe en la causa consiste en poseer una firme convicción de que la causa por la cual se combate es la más justa o la más conveniente". Esta condición puede provenir de circunstancias naturales como las que se dan cuando, por ejemplo, un país es agredido por otro sin justificación alguna; en estos casos, como el de Finlandia en la Segunda Guerra Mundial, el agredido suele reaccionar con gran fe en la causa. En otros, la fe en la causa es inducida mediante campañas eficaces de propaganda; tal es el caso del Ejército Soviético que sin tener una causa justa (al querer extender el imperialismo comunista al mundo conocido) sus soldados poseen una alta fe en la causa promovida por la propaganda que se le suministra al hombre soviético desde su primera infancia.

"La moderación es no llevar la acción ofensiva más allá de los términos que permitan lograr el FIN propuesto o cumplir la misión impartida por el Comando Superior". Así, por ejemplo, si se logra vencer a un enemigo mediante técnicas de acción psicológica, no será necesario, además, destruirlo físicamente.

"La práctica de las buenas costumbres consiste en hacer un hábito de ciertas virtudes militares y humanas muy convenientes a los hombres de armas como son: (en el primero caso) lealtad, compañerismo, valor, abnegación y (en el segundo caso) honradez, generosidad, austeridad".

### El principio de economía de fuerzas

Enunciado

SE DEBE HACER EL MAXIMO TRABAJO CON EL MINIMO DE ESFUERZO

### Explicación

Según la definición de trabajo en física, este es: "Medida de la transferencia de energía que se produce cuando un objeto es movido a una cierta distancia por la acción de una fuerza". Dicho más sencillamente "trabajo es la medida de la energía gastada en producir movimiento" y esfuerzo es: "acción tendiente a deformar un cuerpo en la cual se consume energía". Entonces tendríamos que, para cumplir cabalmente con el precepto que el enunciado del principio ofrece, se debería cumplir la misión con un mínimo consumo de energía. Esto no es ni mucho menos privilegiar la pereza sino actuar racionalmente. Ni el hombre ni las máquinas tienen una indefinida capacidad de trabajo pues, cuando se llega a ciertos límites, se agota, Conociendo esto hay que reservar la energía de los hombres y la resistencia de las armas y equipos para el esfuerzo principal. "La manera más eficaz de realizar economía de fuerzas en el campo de batalla es atacar al enemigo por los flancos o retaguardias, es decir, por los lugares más debilmente protegidos o cuando se le ataca por sorpresa". Este tipo de ataques cuestan menos debido a la reducción relativa del poder de combate del adversario en esos lugares o circunstancias. A veces se confunde la correcta aplicación del principio con el empleo de pequeñas fracciones de la fuerza en el cumplimiento de la misión mientras las demás descansan o se sustraen del riesgo.

Esto, generalmente, no funciona, Se logra es desgastar la fuerza por "gotas"; mejor es emplear la totalidad de los componentes y hacer un esfuerzo conjunto, de mayor brevedad, en donde las cargas se reparten más equitativamente dentro de todos los individuos. Tal cosa favorece, además, la solidaridad y fomenta la responsabilidad.

### El principio de maniobra

#### Enunciado:

MANIOBRA ES LA SUMA DE MOVIMIENTOS O DE ACCIONES QUE COLOCAN EN CONDICIONES DE INFERIORIDAD AL ADVERSARIO Y PERMITEN DERROTARLO.

#### Explicación

El principio tiene dos modalidades de aplicación: como movimientos y como acciones, "Maniobra de movimientos es la que se realiza mediante desplazamientos de los componentes de la fuerza, es decir, soldados, armas y equipos. Su aplicación se cumple mediante la vinculación a unos factores de asociación como son LA VELOCIDAD, EL TERRENO, LA ECONOMIA DE FUERZAS, EL COMPONENTE CUANTITATIVO DEL PRINCIPIO DE MASA Y EL ENGAÑO. Los dos primeros son dos elementos; el siguiente es otro principio de la guerra; los dos últimos factores son particularidades de los principios de MASA y de SORPRESA".

"LA VELOCIDAD, en la maniobra de movimientos, consiste en la rapidez con la que se mueva la fuerza para ocupar un terreno crítico porque, de no ser así, ese terreno crítico dejará de tener valor". Es el caso, por ejemplo, de una fuerza de Infantería que para poder enfrentar con ventaja a una unidad de tanques deberá, valiéndose de helicópteros, moverse, rápidamente, a un área elevada cerca a la cual pasarán los tanques para, desde allí, batirlos ventajosamente. Si la infantería ocupa el terreno elevado después de que



pasen los tanques por cerca a sus posiciones, tal ocupación carecerá de importancia. Ahí reside la significación de la velocidad como factor de asociación de la maniobra de movimientos: ocupar primero el terreno clave ...

"EL TERRENO, como factor de asociación de la maniobra de movimientos, consiste en moverse a ocupar un lugar desde el cual se puede batir con ventaja al enemigo privilegiándose aquí no la rapidez con que esto se haga, sino, cómo y para qué se hace". Por ejemplo, hay una unidad enemiga en un cerro. Al lado de la elevación de terreno en la cual se encuentra hay otra de mayor altura- lo suficientemente cerca como para que los campos de tiro y el alcance de nuestras armas disponibles sean satisfactorias entonces, en lugar de realizar un ataque frontal, cuesta arriba, contra el enemigo ubicado en el cerro más bajo nos movemos a la cima de la altura vecina (más alta) y desde allí destruimos al enemigo aprovechando las ventajas que ofrece el terreno

"LA ECONOMIA DE FUERZAS como factor de asociación de la maniobra de movimientos, consiste, simplemente, en los desplazamientos que hay que realizar para atacar a un enemigo por sus flancos o retaguardia". (Ver gráfico No. 11).

"EL COMPONENTE CUANTITATIVO DEL PRINCIPIO DE MASA como factor de asociación de la maniobra de movimientos, hace referencia al desplazamiento de soldados o armas de un lugar a otro del campo de batalla en el cual tengan un impacto más decisivo en el desarrollo de las operaciones". Ejemplos de esto son: la agregación, el refuerzo y el apoyo de tal manera que, mediante esos artificios, se logre una superioridad numérica parcial.

"EL ENGAÑO como factor de asociación de la maniobra de movimientos consiste en dirigir parte de la fuerza hacia un lugar del dispositivo enemigo para hacerle creer que allí se realizará el ataque principal". Ejemplos de esto son los ataques simulados, la finta y el ataque de diversión

"Maniobra de acciones es la que se logra cuando se mejora la propia capacidad de combate sin que tal cosa dependa de mover de lugar la fuerza". Ejemplos de esto son: mejorar las capacidades ofensivas de los vehículos de transporte como sucede cuando a un helicóptero desarmado le adosamos al fusilaje una ametralladora, o cuando a una posición de defensiva elemental o improvisada la mejoramos agregándole alambradas, campos minados o casamatas. En estos casos nombrados, el enemigo es el que, mediante unas "acciones" nuestras, ha quedado en inferioridad de condiciones cumpliéndose el postulado que ofrece el enunciado del principio.

#### Principio de Ofensiva

##### Enunciado :

"SOLO MEDIANTE LA OFENSIVA SE LOGRA LA VICTORIA"

##### Explicación :

Aunque algunas grandes batallas y hasta campañas parecen haber sido ganadas por la "única" virtud de la defensa como sucede con los ejemplos de Constantinopla, que duró 1.000 años protegida por sus murallas, o las batallas de Crecy, de Poitiers en la edad media o más cerca a nuestros días la de Stalingrado; si se miran bien se descubre que, Constantinopla no hubiera durado tanto si no contara con el cuerpo de arqueros montados tan eficaces en el contraata-

que. Erecy y Poitiers fueron batallas más ofensivas que defensivas y Stalingrado lo mismo. Entonces, no se puede prescindir de la ofensiva, Practíquese en el ataque realizado físicamente o mediante acción psicológica pero, no puede olvidarse que ofensiva es sinónimo de iniciativa y que frecuentemente su premio es: la victoria, Hay un símil que permite explicar este concepto: es el de un encuentro de boxeo Si uno los contendores se limitara a parar golpes, posiblemente no será noqueado, pero, al no lanzar golpes él y no marcar puntos, no tendría ninguna posibilidad de vencer y vencer es el objetivo por excelencia de las acciones de armas, no solamente conservar la integridad de la fuerza.

### Principios de Seguridad

#### Enunciado:

"LA SEGURIDAD ANULA O REDUCE LOS EFECTOS DISOLVENTES DE LA SORPRESA Y PUEDE SER ESTRATEGICA, TACTICA Y TECNICA".

#### Explicación:

"SEGURIDAD ESTRATEGICA es la que se práctica fuera del Teatro de Operaciones". Tiene mucho que ver con la seguridad física y de personal en las embajadas. En estos lugares suelen guardarse importantes secretos de Estado que pueden ser presa apetecible del enemigo. También se logra la sorpresa estratégica mediante dispositivos de alta tecnología como son: satélites de observación, radares de largo alcance, servicio de espionaje internacional, etc.

"SEGURIDAD TACTICA es la que se práctica dentro del Teatro de Operaciones y se logra mediante barreras físicas y humanas".

"Barreras físicas son aquellas construcciones hechas por la mano del hombre que buscan proveer protección inmediata a

los componentes de la fuerza, Son, por ejemplo, cuarteles, murallas, cercas, garitas, alambradas, campos minados, etc".

"Barreras humanas son aquellas prácticas de seguridad realizadas de manera personal por seres humanos tales como: centinelas, patrullas o actividades de inteligencia".

"SEGURIDAD TECNICA suele confundirse con algunos dispositivos que proporcionan seguridad estratégica, su definición es: "aquellas construcciones mecánicas, eléctricas o electrónicas mediante las que la tecnología provee de seguridad". Con la definición se advierte la diferencia con los dispositivos que proveen seguridad estratégica debido a que también pueden haber dispositivos técnicos que suministren seguridad táctica, tales como : radares de corto alcance, alarmas, circuitos de televisión, etc.

#### Principio de opinión pública

##### Enunciado:

"EN LA GUERRA EL APOYO DE LA OPINION PUBLICA ES INDISPENSABLE PARA OBTENER LA VICTORIA".

##### Explicación:

En los tiempos actuales, en los países en donde rigen sistemas políticos liberales, así como en la antigua Grecia y en la Roma Republicana, la opinión pública tiene y tuvo un impacto capital en el desarrollo de las operaciones bélicas, En los países totalitarios de hoy, como en los de ayer, la opinión pública tiene un efecto mucho menor en el desarrollo de las operaciones, sobre todo, al comienzo de las mismas, a medida que éstas progresan, el poder tiránico tiene a ser un efecto negativo y contraproducente y el peso de la opinión pública se comienza a sentir a través de la falta de reemplazos ante las diferentes formas de burlar el in-

greso a filas - el sabotaje o la deserción e inclusive, el pasarse al bando contrario. Un ejemplo de esto: el que dió Egipto a Alejandro Magno, en el Siglo IV a.c., cuando éste fué allá para conquistar el Asia y esta Provincia Persa, disgustada con sus gobernantes, acogió a Alejandro como a un libertador y el ayudó a conquistar el país entregándolo a sus reyes tiranos.

Sin embargo, países totalitarios como la URSS, dotados de una muy eficiente policía represiva, son capaces de tener callado el clamor de la opinión y "embarcarse" en guerras impopulares como la de Afganistan; en países así sólo una gran conflagración, que ponga en peligro real de destrucción al Estado, puede conmover a la opinión pública hasta el punto de llevarla a enfrentar los rigores policivos e intentar deshacerse de ellos.

#### El principio de sencillez

##### Enunciado:

"EN LA GUERRA LO SENCILLO SE HACE DIFICIL Y LO DIFICIL IMPOSIBLE".

##### Explicación:

La guerra crea unos ambientes de confusión tan agudos que, realizar en ellos las más rutinarias actividades, puede llegar a ser extremadamente difícil. Piénsese, por ejemplo, en lo que se convierte un apacible almuerzo si sobre el lugar empiezan a caer granadas de artillería. No se podrá continuar comiendo.

El miedo, natural acompañante en la batalla, reduce las facultades físicas y mentales en proporciones variables, según cada individuo, que pueden ir desde un 15% - en el mejor de los casos hasta un 70% y aún, lograr la pérdida total de ellas en los individuos más influenciables (15)

(16), Como el valor o la temeridad son peculiaridades del carácter, más bien escasas, es necesario que las medidas adoptadas en relación con el miedo cubran al mayor número de soldados.

La norma debe entenderse como la necesidad de hacer planes y emitir órdenes lo suficientemente simplificadas como para que la mayor parte de los hombres, aún bajo los efectos del miedo, puedan asimilarlas y ponerlas en ejecución.

Hay una circunstancia de excepción a lo anteriormente dicho que hace que planes y órdenes difíciles sean, aún así sencillos, Es la que guarda relación con la capacidad y el grado de entrenamiento de los hombres, que, podría resumirse, como : "Cuando el nivel intelectual o de capacitación de los soldados es elevado, éstos podrán recibir planes y órdenes complejos sin que se peque contra el principio".

Por ejemplo: planes dados a Oficiales que acaban de terminar un curso de lanceros podrán ser más detallados, más complejos, que los emitidos para soldados bachilleres, soldados regulares letrados o soldados regulares analfabetas. La prueba de que este principio se cumplió es el éxito en la batalla y no el grado de complejidad o simplicidad de los planes y órdenes.

#### Principio de Unidad de Mando

##### Enunciado :

"LA APLICACION DEL PODER TOTAL DE COMBATE SOLO PUEDE LOGRARSE MEDIANTE LA UNIDAD DE MANDO".

##### Explicación:

Para que haya unidad de mando se requiere que la totalidad de la fuerza esté subordinada a un sólo Comandante, Por

qué esto ? - Porque las batallas no son fáciles de ganar; - generalmente, las fuerzas enfrentadas logran un grado de equilibrio tal que hace prolongar el conflicto. El rompimiento del equilibrio sólo se logra mediante la adopción de decisiones audaces que lo mismo pueden tener éxito que fracasar. El buen Comandante, el que alcanza los niveles de excelencia, es aquel que puede superar el riesgo y calcular que, con un pequeño margen de posibilidades a su favor, el riesgo conviene ser asumido. Tal decisión conlleva serias, muy serias responsabilidades que no pueden compartirse, por eso, la necesidad de que exista la unidad

RESUMEN PARA EL ESTUDIO PRACTICO DE LA HISTORIA MILITAR  
PROFESOR: My (R) EDUARDO GUTIERREZ ARIAS

La importancia que tiene ésta asignatura yo creo que es la más importante del profesional militar. El militar de carrera, por cuanto esta fase de la enseñanza de la táctica y de la estrategia remitirse a procedimientos de táctica o estrategia sin una comprensión histórica de estos en una aptitud artesanal y no corresponde al nivel histórico que debe tener de su profesión un alto Oficial. Pero lo más fundamental, las múltiples utilidades que ofrece la historia militar es que le permite al militar hacer una práctica que es imposible de realizar, como la hacen otras carreras que requieren practica dimensial como *Cuando decimos* por ejemplo : la medicina- que practica de manera muy realistica, la dicepción *con cadáveres* que son exactamente iguales al cuerpo humano mismo que no puede entrenar leyendo a la guerra, porque esto sería demasiado costoso para cualquier Ejército del mundo. Evidentemente que tal expediente no es del todo malo pero significaría un número tan elevado de bajas que hacen impracticable tal asunto. Por eso la historia militar con la sangre derramada por los soldados que antes de nosotros batallaron, pues nos ofrece que es la experiencia porque es la única forma práctica de aprovechar. La historia militar se ha venido enseñando de manera tradicional con un enfoque más bien memorístico. Ese enfoque memorístico no es el *mejor ni tampoco*, más malo o despreciable porque la memoria de todas maneras es una herramienta útil para los procesos de reflexión, de  fijación, pero si solo se limita el aprendizaje a agravar a meter en el banco de datos nueva información y no se desarrolla el aparato de reflexión, de análisis es muy posible que en muchos casos los grandes memoristas no tengan un desempeño cabal en su vida de creación profesional. Conozco muchos casos de personas muy brillantes de mucho prestigio que saben mucho pero *al irles* - - a preguntar, las relaciones existentes entre diferentes conceptos no las logran descubrir y eso está probando que la gran cantidad de datos que saben no es interesante porque en

últimas la transformación de la realidad que es a la que está logrando todo su personal en su respectivo campo no la debe hablar sino el que entiende las sutiles relaciones que existen entre los diferentes hechos y los diferentes conceptos. Este método busca facilitarse, mejorarse y si se pudiera decir del aparato de reflexión que cada ser humano lleva consigo, - partiendo de unos principios acciomáticos y comparándolos con unos hechos que se dan en las batallas *pués* se debería establecer las relaciones para descubrir qué hizo en una batalla <sup>para</sup> que ganara o se *perdi*era. Yo a lo largo de mis prácticas como profesor de *la Asignatura* descubrí esto hace unos 6 años y después de 14 años de venir enseñando la historia con el reporte memorístico cambié y creo que me ha dado buenos resultados porque, pienso yo que lo más importante para el militar desde cualquier graduación y entre más sea *de elevada la gerarquía* que se alcance, más importante. aún; debe entender que la razón de ser de él, es convertirse en un buen guerrero. El Soldado, el Guerrero, en los altos mandos, no es precisamente o necesariamente el que mejor sabe emplear la bayoneta; la confirmación de su carrera está en el cálculo de las *decisiones* **ACERTADAS** -- porque la victoria o el fracaso dependen de una orden oportuna o acertada en el momento en que ésta debiera darse, por ésta razón yo creo que ésta *si* está íntimamente ligado al desarrollo profesional. La historia pues no es una materia que a todos nos sea simpática, hay algunos que tenemos o tienen más habilidad matemática que hacia la que se considere las ramas de humanidades, pero volviendo a *Repétir* - el enunciado del comienzo, el militar que no se familiarice de los grandes procesos bélicos de todos los tiempos pues podrá llegar *através de la practica a ser un buen Artesano* pero no comprenderá las razones profundas de su profesión. Bien, el método de análisis se fundamenta en una realidad y es, que la naturaleza, la vida y las circunstancias se pueden determinar. Si la realidad puede ser indeterminable, el análisis de un hecho real sería impracticable. Pero vamos a ver que no lo es, algunos casos en la realidad se pueden determinar de que manera

obvia? quien me puede decir ? indicios ... Bueno... indicios o -  
hechos, pero cuál sería la herramienta de comprobación ? el-  
análisis, la decisión. Bueno, digamos que la decisión. Cuántas  
mesas hay en este salón? Una de las cosas que puede hacer para  
determinar esa realidad es medirlas o sea contarlas y si las  
cuento pues me dará una aspiración que hay veintidos mesas -  
para los que están atrás, entonces midiendo, pero de todas las  
cosas se pueden medir ? nó, no porque hay unos aspectos cuan-  
titativos que no son susceptibles de medición a la manera de -  
captar las longitudes de peso o el volúmen, por ejemplo, el va  
lor no se puede medir en esos términos pero será posible que  
podamos establecer si los elementos cuantitativos de comporta  
miento existen ? será imposible determinar ? no, no se puede  
determinar, bueno y cuál sería entonces el mecanismo? compara  
ción, que establezca una frecuencia, pero más que el precio se-  
ría decir que el juicio, el juicio de valor, mediante la medida  
determinamos la realidad de lo cuantificable, mediante los --  
juicios de valor determinamos la realidad de lo cuantitativo -  
bien, todos sabemos que en una campaña militar entra en juego  
una serie de hechos mensurables y una serie de hechos qualita  
tivos. Entre los hechos mensurables pues están, el terreno, -  
sus características el número de tropas y armas o equipos -  
disponibles y entre los aspectos cualitativos están, el valor  
estás la lealtad, estás la inteligencia, estás el buen ejemplo, -  
estás la austeridad etc. Bien, para uno poder juzgar necesita -  
medir, para poder medir como para poder juzgar necesita tener  
un elemento de comparación como muy bien lo dijo uno de los  
Señores Oficiales, en este caso el elemento de comparación que  
tendremos serán las leyes causales de la victoria y el comba-  
te que se han venido conociendo como principios de la guerra.  
Los principios de la guerra no son más que fórmulas que dan  
posibilidad de ganar, ya sabemos porque lo hemos visto desde  
la Escuela Militar que éstas son leyes causales desde la vic-  
toria del combate no tienen la fuerza dispositiva de las le-  
yes naturales, pero no se puede decir del principio de sorpre-  
sa que si lo aplicamos bien necesariamente produzca la victo-  
ria, como si podemos decir que (Ver respaldo).....

decir que todo objeto que se suelte de una base de sustentación necesariamente cae, los principios de la guerra no tienen esa obligatoriedad pero si se puede decir que le ofrecen un alto porcentaje de probabilidades a quien los aplica bien debe lograr la victoria, y en esa medida vale la pena conocerlos y aplicarlos. Entonces me detengo ahí antes de seguir pausando en el método para explicarles la concreta utilidad que se desprende de manejar bien las bases ---- humanas, - los reflejos condicionados juegan un papel muy importante. - No voy a hablar de los incondicionados porque esos no tienen ningún problema, ya que todos venimos con éstos y trabajan - autónoma e independientemente, los reflejos condicionados - son aquellos que se aprenden, puede uno llegar a despreciarlos pensando que son cosas vanales pero reflejos condicionales son los que nos salvan cuando manejamos en la autopista y repentinamente el automóvil que va adelante de nosotros para, ese reflejo condicionado o aprendido es el que adquirimos a través de la práctica en la conducción de un vehículo. Muy importante para el piloto, muy importante también para el militar. En la medida en que esos reflejos condicionados respondan al estímulo, más rápidamente habrá mayor posibilidad de conservar la vida o no? ; claro, entonces es deseable en que el tiempo que transcurre entre el estímulo y la reacción, sea lo más breve posible, será eso deseable o no. ; claro, si uno en el momento que va en una autopista y se le detiene un automóvil adelante saca el manual de conducción y hace un procedimiento de comando, con factibilidades y todo eso, pues se mata; sirve pues de mucho, porque la historia militar es tal vez uno de los contenidos escritos más abundantes en la historia de las artes gráficas. Hay centenares de miles de libros con batallas interesantísimas desde la primera que hay escrita como es la batalla de maratón que es la primera batalla histórica hasta las de nuestros días. *El talento* es una cuestión más bien excepcional propia del genio de un talento muy bigoroso. La mayoría de nosotros.

el 90% de las cosas que hacemos son copiadas, nos vestimos copiando un modelo de vestuario de otros, nos conducimos socialmente copiando con modelos urbanos, nos conducimos en la guerra copiando más o menos la forma de combatir de nuestros más inmediatos antecesores. Entonces que pasa, el que ha vivido - muchos precedentes históricos, el que ha leído muchas batallas pues está familiarizado con muchos precedentes y si ha logrado aislar la causa que permitió en esa batalla al Comandante - ganarla, pues tendrá en su aparato de reflexión una serie de espacios ganados que son los que le van a permitir reducir proporcionalmente este tiempo de reacción que entre más largo es peor, pero entonces eso no se logra aprendiéndose de memoria, El desembarco de Normandía, lo que se logra sabiendo por qué se ganó el desembarco de Normandía, y para eso la ciencia y - la lógica nos ofrece instrumentos muy eficaces como éste del que vamos a hablar que es el análisis lógico. El análisis lógico por ese método que yo les he presentado es un modelo sobre la batalla de Midway, es un proceso muy antiguo descubierto por Aristóteles señalado por él, que en su texto denominado *Organon* ahí dice las formas de razonamiento son muchos, uno de ellos es el juicio, por posición se opone un principio acciomatico y se compara con un hecho, si se le encuentran analogías quiere decir que ese hecho es acorde con el principio acciomatico dado. vamos a hacer una práctica muy sencilla para que miremos por ejemplo si podemos demostrar un asunto - de la realidad muy inmediata que tenemos aquí a la mano, vamos a ver si podemos establecer que esos muebles que tienen - ustedes ante sí, son unas mesas o no lo son, entonces para poder probarlo lo primero que les voy a dar es la definición - de este "diccionario de Mesa". Es un mueble compuesto por una - tabla lisa sostenida por uno o varios pies. Bien, cómo podría comprobar uno de los Señores Oficiales que esos muebles son - efectivamente una mesa ? Quien lo quiere intentar, la que tenemos al frente es lisa o sea que cumple una de las condiciones que están en el diccionario, o sea que está sostenida por un soporte dice uno o varios, en este caso está por cuatro. - Esa observación que ha hecho, se fundamenta en una medición .

Cómo ha medido la estructura de la mesa ? cómo ha establecido que tiene pies, contándolos, valiéndose del sentido de la vista. Bien como esa realidad que es el mueble que aparece frente a Ustedes coincide en un todo con el principio acciomatico que es una exhibición, pues se puede determinar se puede probar que ese hecho coincide con esa teoría, luego son análisis eso es lo mismo; entonces ustedes recibieron ayer o antier no se cuando, un material que me gustaría saber si ya aprendieron la primera parte que es la doctrina viana que yo he elaborado sobre los principios de la guerra hasta su más mínimo detalle principal. Esa primera parte tiene principio por principio - su definición, sus modalidades y sus particularidades, eso - va de la página primera, este análisis para ganar tiempo y espacio se hizo únicamente referido a los principios que se cumplieron mientras que ustedes van a trabajar con los principios de la guerra y es posible que alguna conclusión tendrá que salir, en el principio no se cumplió. En la guerra de las Malvinas como en la otra que van a ver ese análisis lo deja ver desde el punto de vista del vencedor. En la guerra de las - Malvinas quién ganó? La gran Bretaña. En la Batalla de Boyacá quién ganó ? El Ejército Granadino. Bueno entonces el juzgamiento de los principios será o serán, se darán desde el - punto de vista del ganador. En las Malvinas hay por lo menos un principio que no se dió y en la Batalla de Boyacá hay varios que no se cumplieron, pero para poder afirmar esto sin lugar a dudas hay necesidad de seguir un proceso práctico riguroso de observación y de evaluación. Ese proceso riguroso el que se encuentra en Ustedes en el modelo a partir de la - página 4. hasta la página 12. Para el equipo de los Señores Mayores de Fonseca hacia su derecha que tienen que evaluar - cuál fué el principio más decisivo y el modelo está en la - página 13 de su cuadernillo donde dice cómo establecer cuál fué el principio más decisivo y a partir de la página 17

una tabla para esos que van a evaluar los principios más decisivos. Yo había dejado para que les entregaran los indicios para juzgar si otros principios se dieron pero tal vez por falta de papel, no sé que pasó no se los entregaron, de todas maneras yo aquí los tengo si alguno quisiera fotocopiarlos yo se los puedo prestar; digamos que no están totalmente completos son una buena guía, digamos que quedaría reducida para su vida profesional, esto ya ha manera de consejo les puede servir de alguna forma. Muchos de ustedes tienen una amplia experiencia en combate como Comandante de Compañía de Pelotón o de Batallón, algunos. Es muy importante que esta experiencia no se pierda en los recobros de la memoria, es muy útil que esto se escriba, yo he venido haciendo esto en sentido escribiendo algunas campañas, por aquí tengo algunas reacciones de combate que no alcanzan a denominarse. campañas porque en eso se van estableciendo el perfil de comportamiento del enemigo que es la guerrilla. Ustedes hacen la narración de la Batalla se la voy a hacer en cualquier Subteniente que tenga buena narración, no es sino que se valga de fuentes, unas páginas válidas y de observación objetiva y ustedes hacen el análisis, de esa manera le pueden explicar a los subalternos qué fue lo que permitió ganar o perder la campaña y esa labor va creando precisamente el mejoramiento nuevo que como lo digimos allá en la ayuda es tan deseado. De esa manera un programa va familiarizándose con los precedentes de comportamiento del adversario y su aparato de reflexión va funcionando cada vez más fácilmente y con más propiedad, lo cual es deseable.

CASSETTE N° 2 LADO "A"

Entonces existen o más particularidades para poder afirmar que sí cumplió, porque resulta que es difícil que se logre a tiempo la superioridad numérica de la tesis internacional, ese, generalmente, no hay ninguna potencia en el planeta que logre las 3 superioridades, por ese el comandante que le toca destrozarse las condiciones mejorables y hacer que superoren esas que estén a su alcance. Esa es la razón.

-Mi Mayor, o sea que debe reunir las tres condiciones indefectiblemente? No, una por lo menos; -Me refiero a las masas- No, una por lo menos. El único que requiere las 3 condiciones es el objeto. Que para que se dé tiene que ser accesible, adecuado y decisivo, lo demás no. Una partecita que se dé, es suficiente.

La sorpresa se dió, en efecto, cuando el ataque persistente, a los puestos de mando, en su desarrollo con lo que los oficiales rompieron el pacto y carentes de iniciativa, no supieron manejar la situación airoosamente. Eso se dió porque, el ataque, es una de las herramientas más eficaces para producir las sorpresas y que consiste en hacer creer al adversario algo que realmente no es un atentado de verdad; y esta situación que él hace, que la tuvimos anteriormente, el ataque persistente al puesto de mando, que la retaguardia corrigió a su modo. Y esto no estaba dentro de lo esperado, dentro de los planes que se tenían, en el marco oratorio.

Y esta armada que considera que se dió la sorpresa como asunto de las medidas retóricas y la postura negada por nuestros precedentes de los Estados Unidos de Norteamérica, esto se dió, porque las medidas, la sorpresa táctica...-Perdón-, eso hay que explicar, o sea que la sorpresa táctica la dan, los dos objetivos con tácticas y estrategias, pues aquí dice que se toman medidas retóricas y la propuesta negada por los hechos de los Estados Unidos. El empleo produce mayor efecto al iniciarse las operaciones.

Me va a disculpar pero la crítica está un poco larga, pero, he pensado en la suerte de avanzar desunido. Así mismo hemos visto que el encuentro, sea apenas me diga lo condeno a 20 años de cárcel. Así mismo, los análisis lógicos que se van a lograr, lo que después de haber afirmado, entonces, se vive diciendo aquí hubo sorpresa, poder algo, no deja de ser más que un acto arbitrario, no actuamos como grupo de análisis, honestamente laboral; podemos, y ése es el modelo que Uds., encuentran en el gobierno bicondicional. el bicondicional es una palabrita que permite decir datos en unos presupuestos y otros presupuestos que son de consulta. Porque lo que ellos, dijeron en algunos apartes está bien, pero demasiadas palabras forman un contexto confuso, incomprensibles a los que,

Uds. quieran.

Algunas de las cuestiones que dijeron, aparte del movimiento que no fue el adecuado, no lo pertinente, así que me acuerde por ejemplo, el atacar la retaguardia, no es pertinente, comentando, porque no es indispensable, que se vuelva a atacar solamente un puesto de mando, mediante cargas; un puesto de mando en la retaguardia se puede atacar avisando o nó avisando, lo importante es que sea a un, a ése, puesto de mando.

Por supuesto que se podía pensar que si el puesto de mando es advertido, se retiraría, pero no es necesario, porque si ése comandante no reacciona bien, y es un dormido, pues, al luchar o nó se le puede dar demora.

Personales de las otras fuerzas, no son tan optimistas, realmente yo, afirmaría, que en el sitio de sorpresa, surgió, el contraataque, puede que no sea por sorpresa, puesto que son parte de un proceso comunmente, en el cual el enemigo, está, perfectamente esperado al movimiento extrarrápido, pero tampoco es imposible que un contraataque sea sorpresivo; lo que hay es que no dar, piensen Uds. que podemos; la manera más retórica y económica, es arrancar pero sin convencionar, por las exposiciones teóricas del principio de la modalidad, de la particularidad y como hemos vivido con la conjunción locu-rativa y, que dice ésta, es una oración que se suma ante los ojos de Dios; pero de éste último denunciado teórica, se trata a la relación de analogía o el hecho pertinente, y si coincide, como eso hay que probarlo, interpretando la realidad, porque, la realidad no es transparente, no puede decir solamente que veinte decisiones, es menos que un millón de hombres, tiene que interpretar la realidad, porque puede ser, que veinte decisiones, bueno no digamos que un millón de hombres, cien mil hombres, veinte decisiones, veinte es un número más pequeño que cien mil, pero veinte significa que hay más gente que cien mil hombres, porque la decisión progreso, tiene veinte mil soldados, o sea que quedaría en cuatrocientos mil, de tal manera que hay que interpretar los datos para poderlos fundamentar. Bueno.

Este es un conveniente que hace unos apuntes a éstas correcciones, para que se entéren y quede éste ejercicio de modelo.

Pongamos al equipo nuevo, el análisis de objetivos:  
El Sr. Español con el Teniente.

Para el análisis de principio de objetivo nosotros partimos, de un concreto contenido en la primera conferencia, donde di

ce que es absurdo pensar que una guerra denunciada, sin un objetivo, sólo por el placer de luchar, y así deducimos que existen de hecho en la Tercera Guerra Mundial un objetivo.

En la Tercera Guerra Mundial vemos que a partir del 8 de agosto, el enemigo, o sea, las fuerzas del Pacto de Barco-Unión, referentan con retroceder, hasta la frontera de Alemania Federal y permanecerá en Alemania Democrática. De aquí deducimos, que uno a uno, objetivo a objetivo, cual es la recuperación, del terreno que había caído bajo el dominio de las fuerzas de campo de la gloria. Por otra parte, las conclusiones de los resultados de la operación, se pueden analizar, que el enemigo persió un ochenta por ciento de su fuerza, prácticamente, fue destruído, entonces, hayan intangible, un objetivo intangible, cual es el enemigo, que también se cumplió dentro de la construcción de la Tercera Guerra Mundial.

A mí me interesa tener en cuenta que el objetivo es un principio consecuencial y no causal, y que ya lo podemos medir en la rama de la victoria de los aliados del pacto de la batalla es decir, concluída la Tercera Guerra Mundial. Podemos decir que dicho objetivo cumplió las condiciones de ser accesible, adecuado y decisivo.

Accesible por cuanto se pudo alcanzar, por los medios orgánicos y disponibles, la misión, que se impuso o se impusieron, las fuerzas del Pacto de la Batalla.

Adecuado, por cuanto a fuerzas de cese involucradas, demostraron tener voluntad de lucha similar.

Y decisivo, vemos que se cumplió la misión impuesta del comando superior, se logra recuperar terreno y destruir el enemigo.

Bueno, respecto a la primera parte del discurso, las observaciones hechas al equipo, de esa exposición digamos de motivos y productor de apoyo. El asunto se quedó sensiblemente cuando empezó a hablar de los términos que componen el principio, o sea, la factibilidad, la defracción y el grado de decisión, ó lo decisivo del siglo. Pues no se hace respetar mucho de métodos de luchar sin condicional, pero esa parte, ya tiene más sentido, sin embargo, no ha probado que el primer término del principio posea algo accesible.

Ser accesible significa llegar con los medios orgánicos, eso era muy fácil de probar pero nó lo mencionáron, entonces, si

nó lo mencionan queda culpable a la conclusión en el sentido, que si nó se dan los tres componentes, el principio no se cumple. Entonces, ese principio se había podido analizar, probar íntegramente, si hubiera habido otro más válido, a pesar de recortarle la introducción.

Veamos que el tercer equipo Briceño-Fernández, sobremarca:

Mi Mayor, si no es por las últimas fuerzas de combate, que son subversivas, que parece contar con la superioridad técnica o moral. Así mismo en la parte de nuestra misma subversión que parece la técnica de un análisis, se debe cumplir una edad siguiendo las particularidades del principio; particularidad técnica relacionada en hombres, armas, equipos, recursos, y entre otros, debe superiorar técnicas relacionadas con que detengan informes de cuadros de mando, tropas o armas técnicas, de mejor entrenamiento relacionadas con aspectos de justicia, disciplina y capacidad de hacer ó realizar las tareas, y la referente supervisión de los gremios. En el caso que nos compromete, analizaron, desde el punto de vista técnico, la parte pertinente, en donde dice que a partir del 12 de agosto la iniciativa y creatividad no está en el asierto con el comando supremo de la OTAN, dada en el mejoramiento de armas y equipos y el entrenamiento de las tropas entre todas las aradas, en éxito de las operaciones a manos de los aliados. Entonces, cuando el comando supremo, mediante acertado de las tropas y medios, recuperó la iniciativa perdida, no obstante, la superioridad numérica del pacto Valdó.

Nó, el comandante puede eliminar, y creativo en el organismo de sus armas, el plano y equipo, y tercero, los comandos de todos los niveles fueron capaces de incidir en sus hombres motivándolos a realizar tareas difíciles.

Bueno, también es una introducción que se debe aclarar, un punto, y las conclusión que más les hace parte, por cuanto, no se refiere a la premicia. Hay necesidad de decidir qué son mejores cuadros. Nó, en el cuadro resaltó un contexto como si fuera una reflexión de tipo personal. En el fondo del análisis, pues, está más o menos bien, pero no es válida la alegoría, en que no se ve que haya, descubierto ó buscado, las analogías.

Ahora, el análisis debe ser complejo, ellos han debido enseñar ó referirse a las superioridades de ella y las conclusiones.

nes parciales que llevan a lo pertinente. En el primer caso, nuevamente a la conclusión parcial, en el primer caso la modalidad de superioridad numérica, que no insiste la superioridad numérica, porque estamos analizando desde el punto de vista del vendedor, o sea, que no contó con la superioridad numérica.

En la superioridad técnica habían mejores cuadros, cosa que se puede probar, mejores obras también se podían probar, mejores equipos también y que proceder exhaustivamente uno por uno con su referencia teórica y hecho pertinente. Había superioridad rural, puede ser. Había que probar la poliferencia de lo referente a hablar de cada una de las decisiones, expresivamente.

La cede de la causa es uno de los componentes, las buenas - costumbres, la ordenación, si no doy un indicio, pues se concluye que no podemos animar en ningún sentido qué tan relativa se vé; demostrar una particularidad, se podría decir que al principio sé se cumplió. Bueno, a partir de éste momento, les voy a pedir un favor que me la ayuden a hacer ustedes.

Decimos que la manera más eficaz de realizar economías de fuerzas en el campo de batalla, -Hasta ahí no falta, ningún error-, -Cláro-, Nuevamente los mismos problemas, las mismas razones. -Exacto-.

-La manera más eficaz de realizar economía de fuerza es el - campo de batalla, por lo que digo, por los blancos y por la retaguardia. En igual forma, dice que la mejor manera es emplear la totalidad de los componentes y hacer un esfuerzo - conjunto de mayor brevedad.

Ese material no está en la teoría de novedad, nó vale.

Aquí están, las once y ... dóce hojas mi Mayos, las leo.

La manera más eficaz de realizar economía de fuerza en el - campo de batalla es atacar al enemigo por los francos o retaguardia, aveces se confunde la correcta aplicación del principio con el empleo de pequeñas fracciones de la fuerza del surgimiento de la misión mientras las demás descansan ó se sustraen del riesgo.

En el contexto que leyó el Sr. Mayor Hernández, si nó, nó.

En la página doce. dice:

Mejor es emplear la totalidad de los componentes y hacer un esfuerzo conjunto de mayor brevedad. Teniendo en cuenta eso relativamente, se afirmó, se dice que hay una rapidez para contraatacar ambas partes de la botánica y fomentar el empleo de numerosos criterios.

Perdón Mi Mayor, aquí es muy claro y dice que mayor brevedad, mayor brevedad, y está en lo cierto, él necesita rapidez de acuerdo al principio, de acuerdo a la teoría,

Está lógica la apreciación. Señáleme en el texto algo que persista decirme cuál es esa rapidez.

En el segundo aspecto donde dice que hay ataque persistente a los puestos de mando de la retaguardia.

Mi Mayor, la segunda teoría dice también, mejor es emplear, la totalidad de los componentes y hacer un esfuerzo conjunto de mayor brevedad.

En cuanto al análisis de maniobras tenemos que en éste conflicto, el principio de maniobra de la sociedad, esto se fundamenta... -Pare\_, es un componente.

En cuanto a la componente tenemos el ataque persistente a los puestos de mando de retaguardia. -eso ya pasó- .

Estoy de acuerdo porque el factor de la asociación que se llama velocidad, ya sé, es la rapidez y la fuerza. -En el fondo estaría bien, pero el procedimiento? - Y la maniobra?

El factor de asociación de la maniobra o movimiento consiste en moverla ó ocupar un lugar en el cual se pueda batir donde está el enemigo, refugiado. No con la rapidez que esto se haga, sino para pelear.

Quién me hace la observación final?

Realmente, el acuerdo, el sitio de maniobra, se analiza desde dos puntos. Se llama la maniobra de movimiento ó la maniobra de acción y dentro del relato, eso está dictado; hay una parte que corresponde también a la versión que es en general de considerar, o sea, que está incompleta, entonces ,

recuerden que hay que hacer el análisis de todos los fón<sup>d</sup>itos, d<sup>é</sup>nse, ó se den.

Por eso, yo les digo que no tenemos un combate, de nuestra fuerza, en el equipo cuando no hay negativa en una buena ofensiva. Al analizar el tema encontramos un objeto: la ofensiva.

Hubo una ofensiva en lo siguiente, en la iniciativa fuerza, del movimiento, por las tropas de la OTAN, al mejorar las armas, equipos y entrenamiento de las tropas. -Se metió en otro principio-, -Cláro- . -El equipo no tiene en ningún momento nada que ver... -Perdón Mi Teniente-. En el texto onde dice que relativo a la norma del rechazo de los sovieticos por acesorar los viáticos se produjo la caída del gobierno, o sea, se logró habituarlo que es el principio básico de la opinión.

Haber, no hay crítica ahí ?

Se dá la caída del gobierno... Nó, es que,... Se dice que - es una consecuencia, pero del objetivo principal, es la opinión, es decir, no se puede probar que la medida del gobierno se, necesariamente, pueda que sea la opinión constitucional, pero no necesariamente. De todas maneras, no está aquí.

Y se debe también con la rapidez con que cuenta el mandatario. Rapidez será pertinencia ? Es el contraataque. La ofensiva no tiene que depender de la velocidad con que se hace.

Mi Mayor, si la ofensiva no depende de la velocidad, entonces cómo quedaría ahí ? - No es que ofensiva solamente es cuando se ataca, el hecho de atacar, contraatacar, es razón suficiente de la velocidad.

Lo referente al principio de la sociedad, se puede decir , que a pesar de que las fuerzas, ejercen prioridad en la mayoría de los recursos humanos y equipos.

Prevaleció la seguridad estratégica en las fuerzas de la - OTAN, con la sobresaliente calidad de equipos.

Haber también una observación de los hechos. Falta teoría , hay otra cosa de fondo grave ahí, quién la descubre ?

En esto no se funda la conferencia pero conviene que lo aclaremos ya. La estrategia, es, fuera del teatro de operaciones -Eso ya está- Ah, ya está? Bueno. Entonces lo podemos lograr porque la Segunda Guerra, fue del teatro de operaciones de Europa. -Ya no hubo estrategia- Pudo que la haya. - La idea sea retórica-. -Pero eso sería seguridad técnica, no necesariamente estrategia-

Fuerzas militares con estrategias de inteligencia que se encarga, parte, de relatar operaciones para el actual gobierno de occidente.

Bueno, eso está bien.

No hubo seguridad táctica, puesto que permitieron la penetración hasta siete kilómetros del territorio aliado. - No hay observaciones a eso, para demostrar que no hay seguridad táctica? No faltará teoría?

Es que no hubo presentación. Primero tiene que decir qué es seguridad táctica para que cualquiera le sea refutada.

La seguridad táctica es uno de los aspectos que se consideran con las barreras únicas y las barreras humanas, por lo tanto fallaron, en esta sección.

Uno de los ingredientes más importantes de la victoria fue el uso de las medidas de Torres, lo cual debe prever que hubo una acertada seguridad técnica, puesto que la tecnología, avanzada, permitió desarrollar el enorme campo de la guerra-electrónica y vencer al enemigo en ésta forma.

Le faltó teoría, no dijo qué es la seguridad técnica.

En la guerra el apoyo en la opinión pública, existenciales, para obtener la victoria. Para éste análisis no se encuentra elementos de juicio, para terminar éste principio, fue accesible, adecuado y decisivo.

Haber, no hay un error ahí? Bueno, el Sr. Mayor Fernández, encuentra un error de fondo informal, gravísimo, porque lo que está concenando es el principio de objetivos y no de.. -Exacto, confundió de manera racional las teorías-.

Yo le valdría, si no hubiera sido, por esa embarrada, le hubiera valido, porque el argumento es lógico y realmente no hay elementos de exceso suficiente, pero si hubiera puesto, que sí la hubo, y lo demostrara, refiriéndose, por ejemplo, que era necesario que la opinión pública alemana estuviera -

de acuerdo con el rechazo de la ofensiva, descubrimiento al que se llega por diferencia, diferenciando, ahorita, proque, imagínese, si la opinión pública, no va a favorecer el rechazo, en ésta forma, sí lo hubiera habido también.

Bueno, pero es que éste supuesto lógico, no se fundamenta en un hecho inexistente, porque si es real en esa situación, a Alemania Federal.

Oigamos a Pineda, hablar de una seguridad de mando.

El enunciar el principio de la reunión de que, la aplicación del poder total de combate, sólo pueden lograrse mediante la unidad de mando y para que haya uno nuevo, se requiere, que el comandante sea uno sólo, y pueda disponer por lo menos de la totalidad de la fuerza, a partir de la Tercera Guerra Mundial, a partir del 1º de agosto, la iniciativa y creatividad impuestos del movimiento por el comando supremo aliado de la OTAN. -No captan un error ahí? - Fijar la iniciativa y creatividad pertinente de la unidad de mando, con los mejores cuadros del mando de la masa.

No hay pertinente.

Eso no tiene nada que ver, pero lo pertinente es que sea uno y se pueda manejar a disposición la fuerza, pero si él, presenta un axioma y se sale de él, pues no puede llegar a probar nada.

Yo lo que digo en el desarrollo de equipos y en el entrenamiento total de las tropas, empezó por dar éxito a las operaciones armadas aliadas, se concluye que en el objetivo la unidad de mando se cumplió.

Es una conclusión inválida, puesto que no va a ser premisa a tentarlo.

Es una unidad de mando, que haya tenido un comandante, y que haya podido disponer de la fuerza, hay que probarlo.

Pero ganó, se ganó la guerra.

Es el mismo problema y supuesto de ideal adjunto, porque tiene que haber un puesto con un mando supremo, y cada cual lo

puede, es que es el único.

Señores, ganar la guerra no implica necesariamente que la hayan manejado mal .

Bueno, un momentico, pero es que ese es otro medio. Aquí lo que estamos discutiendo es que el razonamiento de ellos era refulgente o nó lo era. Yo no estoy discutiendo que haya habido o nó unidad de mando, pues si la hubo, pero con las pruebas necesarias, no la hay.

Dejémosle la oportunidad a otro grupo, haber...

Yo no digo que no haya una unidad de mando, eso lo veremos , espéren que le toque y le refutamos más; lo que sí puede es la no persistencia de la violencia.

Mi mensaje consiste en sencillez. Es que ahí dice que la sencillez se da con la capacidad que lleva al entrenamiento de los hombres, -Hizo la introducción que nos es pertinente-. Eso quiere decir que en el caso se ha dado, cuando afirma que el entrenamiento de las tropas de todas las realidades físicas, de las operaciones a mano cambiada. Conclusión, el principio se cumplió y se puede decir. -No hay argumentos que lo prueben-

Recuerden que la realidad del fin es interpretar los hechos, perdidos transparentes, hay que determinarlos y el sólo hecho de que haya habido que la OTAN hubiera tomado el mando , no tiene nada en la elección de la sencillez. - Pero esto sí se puede probar-.

Creo que una de las formas de poder probar algo, es referible al texto, textualmente, para poder explicar de ahí el contenido.

De aquí el entrenamiento de las tropas empezó a trasladar el límite de las operaciones a mano tallada, rentando y demostrando y a la vez comprobando que al principio, esa sencillez con base al enunciado teórico de la división que se está dando.

Bueno, el hecho de que el éxito se traslade de un bando a otro no puede, necesariamente, que se aplicó la sencillez, y

les voy a mostrar un ejemplo; Si Uds. estaban andando con su ejército en una dirección dada, y en ese trascurso, se produce un terremoto, se le da de baja su ejército; el éxito se traslada al adversario. Se ha debido ese cambio de mano del éxito, a la sencillez? nó, se debió a un hecho concreto de la naturaleza. Por eso les digo, pero ésto no es ninguna prueba en todos los casos.

En esa segunda, entiendo, que aquí la cantidad de reacción - del adversario, y puede ser estratégica, táctica, técnica. Si la sorpresa estratégica se da fuera del teatro de operaciones y se logra al comienzo de las operaciones, mediante alianzas, inesperadas por otros países, ó cambiando reglamentalmente un plan de campaña, en el caso del estudio, vemos que el comando supremo de la OTAN, directores de ACOSPO; es decir 8 días después de haber iniciado las operaciones, mejorar las armas y equipos, y el entrenamiento de las tropas, y empezó trasladando el éxito en las operaciones a mano tallada.

Haber, aquí no hay algo qué observar? Será eso pertinente?

Nó ... Nó.

Lo pertinente juega en donde pudiera tener variantes, de entrado, se puede probar tal cosa? -No- Se puede impedir?

Perdón Mi Mayor, el mejoramiento del entrenamiento, equipos y armas, sí es pertinente para usted, lo hubieran hecho antes, de haber iniciado las operaciones y podríamos separarla en - los tres fundamentos. Pero lo dicho, después de haber enunciado las operaciones no puede decir lo de la teoría, porque pueden haber alianzas, pero pueden haber países fuertes técnica, y tácticamente, y países débiles, aquí lo que quiero es mejorar el escándalo de entrenaminto para todos los países.

Mejorar las condiciones tácticas de una fuerza que está necesariamente relacionada con la sorpresa, -Nó, eso no tiene nada que ver-. -Puede tener pero no necesariamente-.

Sillás sorpresas básicas, sila sorpresa es la que haya quedado dentro del teatro de operaciones y las circunstancias que ataquen, ataquen el terreno difícil, ataquen a las situaciones de extrema, engaño, de acuerdo a cada recurso, que no tenemos los medios suficientes para ver si hubo o nó sorpresa. Y si sorpresa técnica, le dan la tabla nueva, los nuevos equi

pos y las nuevas tácticas y estrategias en el caso del estudio de: primero que la OTAN tiene un equipo de percepción electrónica y quita el ataque en un alto grado. -Hay algo que observar ahí? -Los oficiales de comunicaciones? -Será que en el 85 nación la intersección electrónica? -Nó-

Yo insisto en que si se tienen sobresalientes equipos electrónicos, quiere decir que el otro bando no tiene la suficiente técnica que lo destape de los problemas. - Eso no da sorpresas, eso da es debilidad. Con qué principio se relaciona?

Oigan, esa seguridad técnica,...-Bueno señores se acabó el tiempo.

Un día le hablé allí algo de los equipos de los Mayores, que dió el caso de la guerra de independencia de Nicaragua, como aquella creación. En la unidad de mando, no es un elemento innecesario, de todos modos, de cierto lado..-Bueno señores, me parece que es tan importante, yo me voy a venir un sábado no necesariamente éste, para atestiguar la crítica y aclarar las dudas que puedan, todavía, hayan quedado.

Nó, Nó....eso nó.

Cuando la analogía que escribí, era con salsa como la que le puse yo, todos somos Colombianos, y luego todos estamos vivos, porque siento que estamos vivos, pero con ese argumento no lo prueba. -Pero cómo voy a probar eso, dónde está el principio para yo probar eso, si no se busca ahí? - Una de las cosas claves es que cese la teoría pública, para que la maneje y baya progresando y compara con el texto, si uno se lo sabe no hay problema, ó volver a leer, y al volver a leer surge, dice uno, mire, aquí hay un indicio. Donde hable más de equipos, pues, es un indicio de superioridad y hay que pegarse a la ruta.

Donde haya velocidad es un indicio de maniobra o de economía de fuerza, aunque eso, yo no sé, es que es una recomendación. Yo se la valgo de todas maneras, eso que ustedes dijeron, pero no es tan preceptivo eso-.

Nosotros la aplicamos porque la encontramos en el texto.

Y con eso me entregaron lo que no estaba hecho y el razonamiento estaba muy flojo, eso que ustedes dijeron allá, que les revelaba buen criterio. -Porqué particularmente mi Mayor.

Nó, no porque revelaba buen criterio particularmente, sino que revelaba buen criterio, en la medida en que la teoría coincidía con el hecho, porque según esa teoría los ataques rápidos producen economía de fuerza. En la medida en que un ataque contundente evita las bajas al que lo hace; en éste, sentido sí. Yo califico eso con mucho cuidado y si el argumento es bueno, toca valerlo. Lo que pasa sabe qué es, que en mis clases esa partecita yo nunca la ví con cuidado, y eso que yo escribí eso hace como tres años. Esa partecita es la que hay que tener con mucho cuidado -Esa partecita, estaban, diciendo que la había sacado porque había traído la culebra-  
 Nó, pero como venía del EAS.

Pero viniendo una de la escuela de armas lleva ventaja, claro, está más actualizada en la acción. Yo salí de aquí de la Escuela Militar a ser curso a Capitán.

Mi Mayor, como conclusión, entonces, es un trabajo de analogía -Buscar analogías, exacto-. Sencillamente eso? -Pero fíjese que para eso se requiere tener criterios, porque pensar sin criterios, la analogía falla, y falla la conclusión y falla todo. Entonces a mí no me sirve, por ejemplo, que la conclusión diga que el principio sí se cumplió y el proceso todavía está mal, entonces todavía queda mal.

Mi Mayor, pero, yo no he entendido lo siguiente, que pos ejemplo cuando discutieron lo de unidad de mando, uno puede pensar en que hay diferentes niveles, entonces si por ejemplo, ...-Mire, esa pregunta hágala cuando esté

Porque es que a mi modo, quién es el responsable de la guerra, el más lato nivel o el mandó apenas? - El comandante de teatro de operación - El comandante supremo, nó, -Sí-. El teatro de operaciones no importa qué tan grande sea, si ese es uno, allí hay unidad de mando, no importa que él les autorice a los comandantes, por ejemplo, en el ejército soviético no hay unidad de mando, porque resulta que ellos, cada unidad de mando la manda un comandante militar de carrera y un comisario político. Entonces, de ahí los problemas berracos, porque el comisario tiene un poquito de más autoridad que el otro, y aveces una decisión del comandante, el otro, se la reprocha, y eso es, es una vaina.

Pero como el mando supremo es único, por ejemplo, en Estari, los comandantes de ejército, de división, todos tenían dos

comandos, pero como en Estari, era el único comandante que sabía de unidad de mando, porque es el responsable de la guerra. Pero en qué consiste la pregunta. -En que uno puede analizar, la unidad de mando a cualquier nivel, entonces por ejemplo, en éste caso, yo dije que había unidad de mando en el sentido, - por ejemplo, de que fácilmente la OTAN, recogió las reservas, desde Estados Unidos y las trajo. Por eso tiene que ver no con el mando de una sino con otra cosita.

Con qué Mi Mayor ?

Conqué? porque es que la unidad depende de que sea un sólo jefe y que pueda disponer a discreción de toda la fuerza.

Unidad de mando es lo mismo, que el que tiene, que ambas cosas, se den para que el principio se dé. Ustedes creen por ejemplo, que todo comandante del ejército de Colombia, tiene, unidad de mando ? No, ustedes se habrán dado cuenta, por ejemplo, de que algunos comandantes de Brigada, que les agregaban avión, no lo manejaban, porque los pilotos estaban en la calle, les dicen que llegó la hora cero, que el helicóptero le toca mantenimiento, y esa hora cero siempre, da el tiempo, y los pilotos se van "week end!" mientras el resto del ejército, sigue camellando. Ese comandante de Brigada no tiene unidad, porque no puede utilizar a discreción la totalidad de la fuerza, y los helicópteros son parte de la fuerza. Entonces no basta con que él sea el único y que lo hayan nombrado por decreto, si no, si realmente, cumple sus funciones.

Ahora el hecho de que la OTAN haya atacado los puestos de mando, está vigilando es la unidad de mando, que atacó. Aquí estamos analizándolo cómo le fué con ese principio, al otro. Sí, fuera un análisis total, no habría que hablar de eso, pero, si es, demasiado hablar, por eso sólo desde el punto de vista de mando.

Pero no cree que ganó el enemigo ? -Sí, pero eso son, digamos condiciones para ganar.

Bueno, entonces, en qué aspecto analizaría ese punto?

El objetivo se da si se cumple esa posición, que sea excesible en el sentido de que con los medios orgánicos disponibles se debe cumplir el objetivo entre el lapso único de los fines propuestos.

Yo creo que se puede cumplir. -Eso, se puede sumpli-

Con los medios en el tiempo dispuesto para el ataque, la rapidez de contraataque es la clave para la operación, porque si, se demoraba más de ocho días en rechazar la penetración de las tropas invasoras. -Hay algo que observar ahí? - Sí, la rapidez que sea pertinente a la adversidad, -Nó- No lo es.

Una parte con el tiempo, ocho días, porque si se demoraba más daba tiempo a que la reserva en parte, llegara y no se podría cumplir. -Si debe tener la hegemonía de que qué significa ser accesible?-

El objetivo es accesible cuando se le puede alcanzar por los, medios orgánicos disponibles dentro de un lapso útil para los fines propuestos.

Bueno, vale. Si.

Precisamente la oportuna llegada de los refuerzos de los Estados Unidos, al teatro de operación, llegaron en el tiempo justo para cumplir con la accesibilidad. Que sea adecuado en el sentido de que debe enfrentarse, mejor, que en cuanto a las tropas enfrentadas demuestran tener una voluntad similar de ruina, sin mirar los recursos de que se exponen.

A pesar de la proporción de poder relativo de combate, existía por parte de la OTAN, la voluntad de lucha y retener el ataque de la parte invasora. Decisivo, que busca el cumplimiento de la misión de acuerdo a los refuerzos por el comando superior. Con el contraataque se recuperó el terreno invadido y se destruyó el 80% de la fuerza enemiga. Como pueden ver, este principio es consecuencial, la victoria final permite decir que el objetivo, en el principio fue sencillo.

Bueno, un momentico. Todo lo que dijo está muy bien, pero le faltó algo, probar que realmente se satisficiera la voluntad del comando superior. Cuál sería el comando superior de la OTAN? Eso está escrito. Se puede impedir o nó se puede impedir? -Nó, no se puede impedir.

Bueno, se puede impedir que el comando superior de una fuerza es el presidente de la república o el jefe de gobierno, entonces, se puede concluir que la victoria aliada de la OTAN sa -

tisfasciera la voluntad de los presidentes aliados ó nó ?

Yo creo que sí se puede impedir, porque cuando decimos OTAN, pues nosotros estamos familiarizados con ése término y sabemos lo que quiere decir, que son las fuerzas de los países aliados que tienen un objeto de gobierno hacia ellos. Entonces ese gobierno dice que el objetivo estaba que cumplía una voluntad del comando superior. Eso sería lo que le faltó.

Mi Mayor, aquí faltaría una parte, que es en el análisis y es decir, cual era el objetivo. ¿Cuál fue el objetivo ? porque. Nó, hablamos de destruir y no de reemplazar armas.

Pero una parte del texto se puede concluir o nó. Bueno los motivos son suficientes para decir de qué hablamos.

Si a ustedes les parece, que nos quedan 20 minutos y hemos repasado como cien principios, dediquemos éste tiempo que nos queda al resto del tema.

Mi conocimiento de la OTAN, me permite saber, que a la cabeza de esa organización hay un general de cuatro estrellas, perteneciente al ejército Norteamericano, quien es el responsable de la aceleración. Por que es que no necesariamente en la alianza suenan altos mandos policiales. Entonces como, es militar, hay que probar; yo le valdría como prueba éste argumento que acabo de mencionar, y que probara también que ese comando pudo utilizar a discreción la totalidad de la fuerza. ¿Habrá algún indicio de eso ?

Voy a enunciar lo siguiente en una forma breve, que el principio de la unidad de mando se denuncia diciendo que la aplicación del poder total de combate sólo puede lograrse mediante la unidad de mando.

## ANEXOS "A"

### TABLAS DE INDICIOS

#### A. OBSERVACIONES PREVIAS :

1. Seguir un proceso ordenado en el análisis del hecho de armas es muy conveniente, pero, no es lo esencial del asunto. La clave, lo primordial, reside en acertar cuáles principios se dieron en el hecho de armas analizado y, sobre todo, cuál o cuáles tuvieron un efecto mayor, preponderante, en el logro de la victoria.
2. Para juzgar si el principio escogido como causal de la victoria es fruto de un proceso analítico lógico y racional y no del azar conviene mirar, cuidadosamente, las conclusiones en donde se determina por qué se escogió un principio y no otro.
3. Las tablas de indicios que a continuación se proponen son - apenas una guía. No pretenden agotar la inmensa gama de los detalles que sugieren la existencia de los principios. Se acepta que, como existen muchos más, el analista está en libertad de descubrirlos y darlos a conocer según el caso específico con el que le corresponda trabajar. U

#### B. GUIA DE INDICIOS.

PRINCIPIO DE LA GUERRA.	MODALIDADES DEL PRINCIPIO.	PARTICULARIDADES DE LAS MODALIDADES.	INDICIOS
OBJETIVO			Que todas las modalidades se cumplan.

Principio de la Guerra	Modalidades del principio	Particularidades de las modalidades.	Indicios
	ACCESIBLE		<ol style="list-style-type: none"><li>1. Que se alcance el objetivo</li><li>2. Que se usen medios de transporte que no pertenezcan a una organización diferente a M.D.N. o su equivalente en otros países.</li></ol>
	ADECUADO		<ol style="list-style-type: none"><li>1. Que los contendores deseen combatir, enfrentarse.</li><li>2. Que su poder de combate sea equivalente. Por Ejemplo: 1 Pelotón de Comandos equivale a una compañía de infantería regular.</li></ol>
	DECISIVO		<ol style="list-style-type: none"><li>1. Que con la victoria se logre, no el objetivo particular de la fuerza que combatió, sino el de su Comando Superior.</li><li>2. Que las circunstancias políticas cambien sensiblemente.</li></ol>

Principio de la Guerra	Modalidades del Principio	Particularidades de las modalidades	Indicios
SORPRESA			Que se cumpla al menos una de sus particularidades.
	ESTRATEGIA		<ol style="list-style-type: none"><li>1. Que se suceda fuera del T.O. (Teatro de Operaciones)</li><li>2. Que se relacione con el comienzo de una campaña y no de una batalla (exclusivamente)</li><li>3. Que se tome desprevenido al adversario.</li><li>4. Que se realice dentro de los factores de asociación de la sorpresa táctica pero, en un proceso fuera del T.O.</li></ol>
	TACTICA		<ol style="list-style-type: none"><li>1. Que se realice dentro del T.O.</li><li>2. Que tenga como escenarios: -Ataques en hrs inesperadas.</li></ol>

Principio de la Guerra	Modalidades del Principio.	Particularidades de las modalidades	Indicios
			<ul style="list-style-type: none"><li>- Ataques a través de terreno particularmente difícil.</li><li>- Ataques bajo condiciones climáticas extremas - mediante el engaño.</li></ul>
		ATAQUES EN HORAS INESPERADAS.	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Que se realicen cuando el enemigo no lo espera</li><li>2. Que se sepa que el enemigo no cree a su oponente debidamente preparado para atacar.</li><li>3. Que la seguridad del enemigo esté descuidada.</li><li>4. Cuando se ataca de noche o a la madrugada.</li></ol>
		ATAQUES POR TERRENO PARTICULARMENTE DIFICIL	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Que el terreno a través del cual se ataque tenga las formas siguientes: riscos escarpados; selvas espesas, pantanos, terrenos muy quebrados, ríos caudalosos, etc.</li><li>2. Que por esos lugares</li></ol>

Principio de la Guerra	Modalidades del Principio	Particularidades de las modalidades.	Indicios
			<p>la seguridad del enemigo esté descuidada.</p> <p>3. Que para llegar al objetivo exista una vía transitable, posiblemente bien protegida</p>
		<p>ATAQUES BAJO CONDICIONES CLIMATICAS EXTREMAS</p>	<p>1. Que las condiciones climáticas sean, sensiblemente, más severas que las existentes en las condiciones de entrenamiento de la tropa.</p> <p>2. Que la seguridad del enemigo esté descuidada.</p> <p>3. Que atacar en las circunstancias aludidas produzca un riesgo considerable en la tropa</p>
		<p>EL ENGAÑO</p>	<p>1. Que el enemigo crea aquello en lo que se QUIERE que crea.</p> <p>2. Que la convicción adquirida por el enemigo, a instancias de</p>

PRINCIPIOS DE LA GUERRA.	MODALIDADES DEL PRINCIPIO.	PARTICULARIDADES DE LAS MODALIDAD	INDICIOS
			<p>su adversario, genere en él un cambio de <u>con</u> ductos, dispositivos o planes.</p> <p>3. Que por las razones <u>an</u> teriores descuide la seguridad.</p>
MASA			<p>1. Que se obtenga la su- perioridad mediante - al menos una de las - particularidades per- tinentes a cualquiera de las tres modalida- des. Cuando se logra la victoria, pero, <u>só</u> lo, ésto no basta.</p>
	SUPERIORIDAD NUMERI- CA.		<p>1. Que se tengan más <u>sol</u> dados que el adversa- rio .</p> <p>2. Que se posean más ar- mas que las que tiene el adversario.</p> <p>3. Que se posean más equi- pos o recursos econó- micos que el enemigo.</p> <p>4. Que quien posea la su- perioridad en hombres o recursos esté en <u>con</u></p>

PRINCIPIOS DE LA GUERRA.	MODALIDADES DEL PRINCIPIO	PARTICULARIDADES DE LAS MODALIDADES.	INDICIOS
			<p>diciones de utilizarlos.</p>
	<p>SUPERIORIDAD TECNICA.</p>		<p>Que se tengan mejores cuadros de mando, tropas o armas y técnicas de <u>l</u>ucha que el adversario.</p>
		<p>MEJOR ENTRENAMIENTO Y CAPACIDAD DE CUADROS DE MANDO.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Cuando el Comandante es capaz de preservar la iniciativa o de recuperarla si la ha perdido.</li> <li>2. Cuando el Comandante es original y creativo.</li> <li>3. Cuando el Comandante es capaz de inducir a sus hombres a realizar tareas muy difíciles.</li> <li>4. Cuando los Comandantes subalternos tienden a tener las condiciones anteriormente expuestas.</li> </ol>
		<p>MEJOR ENTRENAMIENTO DE TROPAS.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Cuando las tropas demuestran poseer adecuadas - rusticidad, disciplina y entrenamiento.</li> <li>2. Cuando pueden realizar, sin supervisión estrecha de sus jefes, tareas muy difíciles.</li> </ol>

PRINCIPIOS DE LA GUERRA.	MODALIDADES DEL PRINCIPIO.	PARTICULARIDADES DE LAS MODALIDAD.	INDICIOS
		MEJOR CALIDAD DE ARMAS Y EQUIPOS	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Cuando las armas propias son más letales y resistentes que las del enemigo.</li> <li>2. Cuando los equipos son más eficaces y resistentes que los del enemigo.</li> <li>3. Cuando se tiene una mayor capacidad para reemplazar el equipo dañado.</li> </ol>
SUPERIORIDAD MORAL			<p>Cuando se posee fe en la causa, moderación y buenas costumbres.</p>
	FE EN LA CAUSA		<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Cuando el Ejército está dispuesto a soportar - grandes penalidades por una causa que se cree la más justa.</li> <li>2. Cuando el optimismo predomina sobre el pesimismo.</li> <li>3. Cuando se posee entusiasmo.</li> </ol>

PRINCIPIO DE LA GUERRA	MODALIDADES DEL PRINCIPIO	PARTICULARIDADES DE LAS MODALIDADES.	INDICIOS
		BUENAS COSTUMBRES	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Cuando se dan muestras de poseer valor.</li> <li>2. Cuando la lealtad es una virtud predominante.</li> <li>3. Cuando el compañerismo permite realizar mejor las tareas y soportar más fácilmente las penalidades del combate.</li> <li>4. Cuando el Ejército es austero, o sea, cuando se practica una rígida disciplina.</li> <li>5. Cuando no se permite ni el robo, ni la embriaguez, ni el consumo de drogas o la práctica de otros vicios y sobre todo, cuando el Ejército se aleja de ellos espontáneamente.</li> <li>6. Cuando se es generoso con el vencido.</li> <li>7. Cuando se es fiel a una religión.</li> <li>8. etc.</li> </ol>
		MODERACION	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Cuando se emplea la fuerza hasta obtener el fin propuesto y no más allá.</li> <li>2. Cuando se respeta a la población civil.</li> <li>3. Cuando se cumplen los postulados del tratado de Gine-</li> </ol>

PRINCIPIO DE LA GUERRA	MODALIDADES DEL PRINCIPIO.	PARTICULARIDADES DE LAS MODALIDADES.	INDICIOS
			<p>bra respecto de la forma de conducir la guerra.</p> <p>4. Cuando se evita la crueldad.</p>
<p>ECONOMIA DE FUERZAS</p>			<p>1. Cuando se ataca al enemigo por los flancos o retaguardia.</p> <p>2. Cuando, lograda la victoria, el vencedor sufre bastantes menos bajas que el vencido.</p> <p>3. Cuando se logra la victoria con un mínimo empleo de la fuerza lo que implica por pocas o ninguna baja en el vencido.</p> <p>4. Cuando se logra la victoria más por el efecto del ingenio y la creatividad que de la fuerza aplastante,</p> <p>5. Cuando se logra la victoria sin un gasto muy considerable de energía.</p>
<p>MANIOBRA</p>			<p>Cuando se cumple alguna de las particularidades de las modalidades del principio.</p>

PRINCIPIO DE LA GUERRA	MODALIDADES DEL PRINCIPIO	PARTICULARIDADES DE LAS MODALIDADES.	INDICIOS
	MOVIMIENTOS		<p>Quando hay desplazamiento de la fuerza para explotar la rapidez, el terreno, la economía de fuerzas, los elementos cuantitativos del principio de masa o el engaño.</p>
		VELOCIDAD	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Cuando la rapidez en llegar a un lugar es requisito fundamental para obtener la victoria.</li> <li>2. Cuando el movimiento es a una velocidad mayor a la que habitualmente emplea en sus desplazamientos la unidad protagonista.</li> </ol>
		TERRENO	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Cuando el uso del terreno permite una ventaja predominante sobre el adversario.</li> <li>2. Cuando se ocupa el terreno sin que el cuando importe tanto como la nueva relación lograda respecto del enemigo.</li> </ol>
		ECONOMIA DE FUERZAS.	<p>Quando el desplazamiento de la fuerza tiene por objeto llegar a los flancos o retaguardia del -</p>

PRINCIPIO DE LA GUERRA	MODALIDADES DEL PRINCIPIO	PARTICULARIDADES DE LAS MODALIDADES.	INDICIOS
			adversario.
		ELEMENTOS CUANTIFICABLES DEL PRINCIPIO DE MASA.	Cuando los efectos cuantificables de la masa: Soldados y armas, se mueven para fortalecer un punto del propio dispositivo, pudiendo hacerse esto, bajo las formas de: refuerzo, agregación o apoyo.
		ENGAÑO	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Cuando la fuerza propia desgrega una parte de ella para atacar un objetivo diferente al principal.</li> <li>2. Cuando el enemigo cree que ese ataque mencionado en el punto anterior es el ataque principal.</li> <li>3. Cuando la propia fuerza hace una retirada parcial para hacer creer al enemigo que se teme el combate.</li> </ol>
OFENSIVA			<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Cuando se ataca.</li> <li>2. Cuando se obtiene la victoria.</li> <li>3. Cuando es evidente una actitud agresiva.</li> </ol>

PRINCIPIO DE LA GUERRA	MODALIDADES DEL PRINCIPIO	PARTICULARIDADES DE LAS MODALIDADES	INDICIOS
SEGURIDAD			<p>Cuando se cumplen alguna o algunas de las particularidades de las modalidades del principio.</p>
	ESTRATEGIA		<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Cuando se práctica fuera del T.O. (Teatro de Operaciones).</li> <li>2. Cuando evita la acción agresiva del enemigo al comienzo de una campaña.</li> </ol>
	TACTICA		<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Cuando se realiza dentro del T.O. (Teatro de Operaciones).</li> <li>2. Cuando se realice mediante barreras físicas y humanas.</li> </ol>
		BARRERAS FISICAS	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Cuando la protección de soldados, armas y equipos depende de construcciones hechas por el hombre.</li> <li>2. Cuando las medidas de protección física inmediata son eficaces.</li> <li>3. Cuando las bajas en las propias tropas se reducen por el empleo de las barreras físicas.</li> </ol>

PRINCIPIO DE LA GUERRA	MODALIDADES DEL PRINCIPIO	PARTICULARIDADES DE LAS MODALIDADES	INDICIOS
		BARRERAS HUMANAS	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Cuando actividades de inteligencia, centinelas o patrullas dan cuenta oportuna de la presencia del enemigo.</li><li>2. Cuando se evita la sorpresa por parte del enemigo.</li></ol>
	TECNICA		<ol style="list-style-type: none"><li>1. Cuando la seguridad de la fuerza depende de instrumentos técnicamente <u>construidos</u> y con <u>tecnología</u> avanzada agregada.</li><li>2. Cuando su empleo significa un menor desgaste de la tropa.</li><li>3. Cuando se poseen recursos económicos abundantes, se tiende a depender más de la seguridad técnica.</li></ol>
OPINION PUBLICA			<ol style="list-style-type: none"><li>1. Cuando la población civil apoya la <u>iniciación</u> del conflicto y lo expresa a través de los medios masivos de comunicación.</li></ol>

PRINCIPIO DE LA GUERRA	MODALIDADES DEL PRINCIPIO.	PARTICULARIDADES DE LAS MODALIDADES	INDICIOS
			<ol style="list-style-type: none"><li>2. Cuando hay abundantes voluntarios en filas y éstos tienden a aumentar.</li><li>3. Cuando la población se siente unida y comprometida con el Ejército.</li><li>4. Cuando la opinión pública internacional favorece a uno de los contrincantes y al otro le niega sus simpatías o hasta el apoyo material.</li><li>5. Cuando el parlamento (donde lo hay) aprueba sin restricciones las partidas necesarias para la guerra.</li></ol>
SENCILLEZ			<ol style="list-style-type: none"><li>1. Cuando se logra la victoria.</li><li>2. Cuando los planes tienen una estructura elemental.</li><li>3. Cuando los planes y órdenes, aún siendo complejos, se cumplen cabalmente.</li></ol>
UNIDAD DE MANDO			<ol style="list-style-type: none"><li>1. Cuando el mando recae en un solo individuo.</li></ol>

PRINCIPIO DE LA GUERRA	MODALIDADES DEL PRINCIPIO	PARTICULARIDADES DE LAS MODALIDADES.	INDICIOS
			<p>2. Cuando el Comandante logra emplear, sin restricciones, la integridad de la fuerza.</p> <p>3. Cuando logradas las dos condiciones anteriores se logra la victoria.</p>

## LA GUERRA DE LAS MALVINAS

(2-Abril-82 a 14-Jun-82)

### 1. ANTECEDENTES

- a. Argentina intentará recuperar las islas Malvinas de manos Británicas pérdidas desde el siglo XIX debido a un acto de fuerza del gran imperio naval.
- b. Las Fuerzas con que Argentina y gran Bretaña atenderían el conflicto serían las siguientes:

#### GRAN BRETAÑA

- 1) Fuerzas Navales:
  - 80 Buques
  - 35 aviones
  - 50 helicópteros
- 2) Fuerzas Terrestres
  - 9.000 Soldados al comienzo y después ascendería el número a 23.000.
- 3) Fuerza Aérea (Isla Ascensión)
  - 20 Sea harriers
  - 10 vulcan

#### ARGENTINA

- 1) Fuerzas Navales:
  - 20 buques
- 2) Fuerzas terrestres
  - 11.000 Soldados
- 3) Fuerzas Aéreas
  - 175 Aviones
  - 25 Helicópteros

### c. Características de las fuerzas enfrentadas:

- 1) El mando británico: decidido, creativo, enérgico. Los soldados excelentemente entrenados, sobresalientemente motivados. El equipo sobresaliente.
- 2) El mando Argentino audaz pero falto de fé en sus propósitos, carente de energía y voluntad de vencer. La tropa pobremente preparada y motivada. El equipo, bueno.

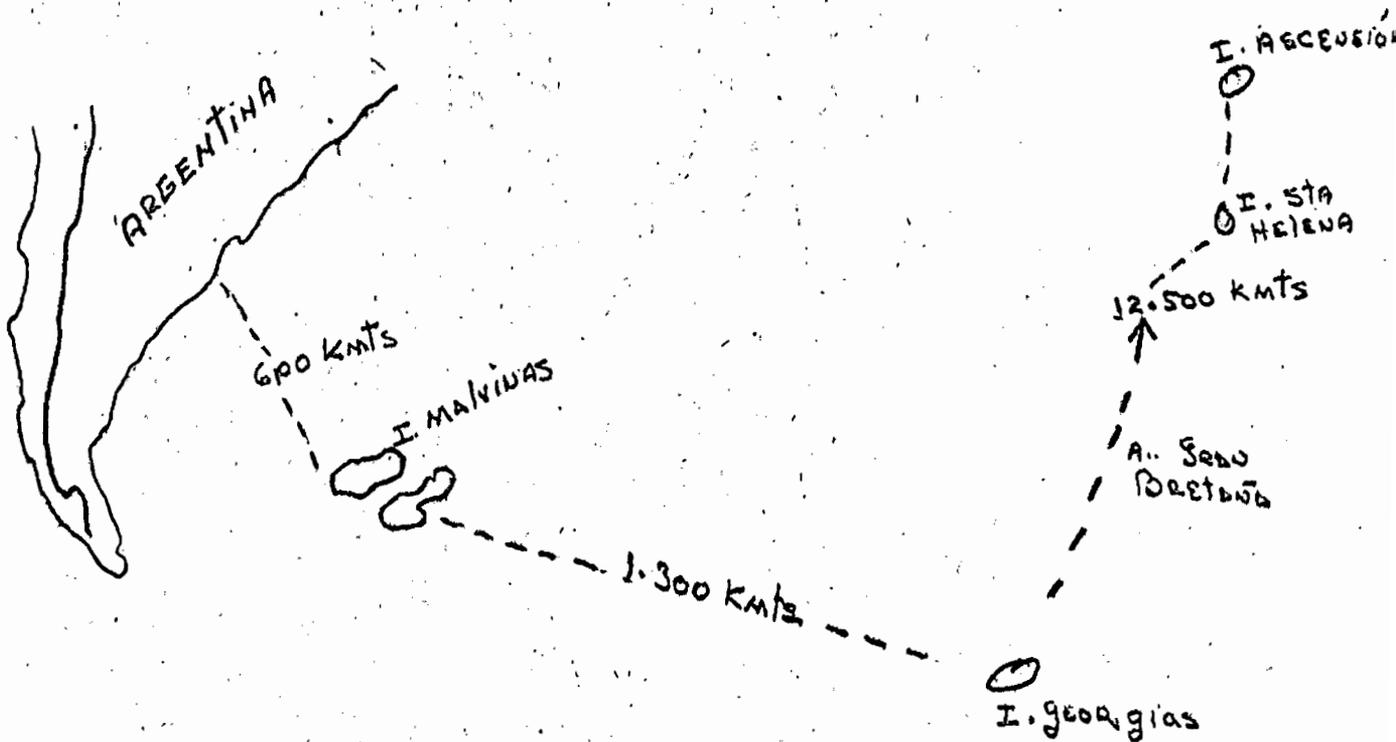
2. DESARROLLO DE LAS OPERACIONES

- a. El 2 de Abril Argentina atacó sin previo aviso contando con que Gran Bretaña aceptaría el hecho cumplido y no reaccionaría. Así el 2 de Abril capturó Puerto Argentino y las Islas Georgias. El 22 del mismo mes, gran Bretaña, después de una extraordinariamente rápida movilización y moviéndose desde 14.000 kmts. de distancia, recapturó las islas Georgias, hundió el submarino Sta. Fe y tomó 261 prisiones contrariando las previsiones argentinas.
- b. A partir del 2 de mayo la Flota Argentina intimidada por la Británica regresa a puertos continentales y deja sin su indispensable apoyo a las islas malvinas.
- c. Los pilotos argentinos, despegando de puertos continentales, entre el 10 y el 21 de mayo hunden o averían 17 embarcaciones británicas.
- d. El 21 de mayo para capturar la capital de las malvinas los británicos eluden el desembarco frontal evitando las eficaces defensas costeras y desembarcan en el extremo opuesto de la isla en la bahía de San Carlos para tomar puerto Argentino desde una dirección en retaguardia.
- e. La movilidad a pie es muy mala y los Argentinos carentes de medios adecuados de transporte eficaces en las turbenas que cubren la isla se demoran en reforzar San Carlos y los Británicos, dotados de vehículos con grandes llantas, apoyados por el bombardeo naval y con abundantes helicópteros, arrollan las posiciones en la costa noroeste de la Isla Soledad y se dirigieron hacia Puerto Argentino.
- f. Los Británicos avanzan hacia la capital mediante un doble envolvimiento que parte de San Carlos y de Darwin. Sus servicios de observación por satélites propios y provistos por los EE.UU. funcionan de manera excelente.

g. Los Argentinos esperan en posiciones defensivas alrededor de Puerto Argentino.

h. Desde el comienzo de las operaciones y durante las mismas el apoyo de la opinión pública se distribuyó más o menos así :

- Población civil Argentina: Apoyó los fines de la guerra.
- Población civil Británica : Idem
- Europa y EE.UU. apoyó a Gran Bretaña
- América Latina, URSS, Cuba: simpatizaron con la causa Argentina.



- i. El doble envolvimiento inglés avanzó lento pero inexorable hacia Puerto Argentino y allí, el General Melendez rindió sus fuerzas el 14 de Junio de 1982.

3. RESULTADOS

- a. En términos de logros alcanzados:

- Las Fuerzas de ocupación Británicas cumplieron el propósito de su Gobierno cual era reconquistar las Islas Malvinas.

- b. En términos de bajas:

ARGENTINAS

BRITANICAS

Navales:

1 Crucero y 1 Submarino

2 buques hundidos y 16 más averiados.

Aéreas:

40 Aviones

30 Sea harriers

40 Helicópteros

35 helicópteros

Terrestres:

1299 Soldados entre muertos y heridos

1.032 Soldados entre muertos y heridos.

10.254 Prisioneros

C. CONCLUSIONES:

- Argentina no hizo todo lo que pudo o debió hacer en apoyo de los propósitos de la guerra.
- Gran Bretaña dispuso de un mando unificado que empleó bien y coordinadamente todos los diferentes equipos bélicos de las diferentes armas y fuerzas empeñadas en el conflicto.

- Argentina no ofreció demostraciones notables de valor y de abnegación.
- Las Operaciones de propaganda Británicas fueron más agresivas y efectivas.
- Las FF.AA. Latinoamericanas, como en otras oportunidades del siglo XX, pierden prestigio ante la opinión de las grandes potencias.
- La victoria se logró sin atropellar a los vencidos y dándoles un trato humanitario.
- Los Planes Británicos muy complejos y detallados fueron, sin embargo, cabalmente entendidos y aplicados por los subordinados encargados de ponerlos en ejecución.
- Con todo y ser excelente el equipo Británico no se llevaron al campo de Batalla armas o equipos desconocidos por los Argentinos.

CONSIDERACIONES GENERALES	1
DESCRIPCION GENERAL DE LA ZON	1 a 2
CONDICIONES CLIMATICAS Y METEOROLOGICAS	2 a 7
CONDICIONES SOCIALES	7 a 17
ESFUERZO MILITAR DEL EJERCITO	18 a 21
CONDICIONES ECONOMICAS	22 a 25
CONDICIONES POLITICAS	26
CONDICIONES CULTURALES	27 a 28
CONDICIONES EDUCATIVAS	29
CONDICIONES DE LOS SERVICIOS PUBLICOS Y DE LAS COMUNICACIONES	30 a 31
CONDICIONES HISTORICAS	32
CONDICIONES LEGISLATIVAS	33
CONDICIONES ADMINISTRATIVAS	34
CONDICIONES FISICAS	35
CONDICIONES DE LA ZONA	36
CONDICIONES DE LA ZONA	37
CONDICIONES DE LA ZONA	38
CONDICIONES DE LA ZONA	39
CONDICIONES DE LA ZONA	40
CONDICIONES DE LA ZONA	41
CONDICIONES DE LA ZONA	42
CONDICIONES DE LA ZONA	43
CONDICIONES DE LA ZONA	44
CONDICIONES DE LA ZONA	45
CONDICIONES DE LA ZONA	46
CONDICIONES DE LA ZONA	47
CONDICIONES DE LA ZONA	48
CONDICIONES DE LA ZONA	49
CONDICIONES DE LA ZONA	50
CONDICIONES DE LA ZONA	51
CONDICIONES DE LA ZONA	52
CONDICIONES DE LA ZONA	53
CONDICIONES DE LA ZONA	54
CONDICIONES DE LA ZONA	55
CONDICIONES DE LA ZONA	56
CONDICIONES DE LA ZONA	57
CONDICIONES DE LA ZONA	58
CONDICIONES DE LA ZONA	59
CONDICIONES DE LA ZONA	60
CONDICIONES DE LA ZONA	61
CONDICIONES DE LA ZONA	62
CONDICIONES DE LA ZONA	63
CONDICIONES DE LA ZONA	64
CONDICIONES DE LA ZONA	65
CONDICIONES DE LA ZONA	66
CONDICIONES DE LA ZONA	67
CONDICIONES DE LA ZONA	68
CONDICIONES DE LA ZONA	69
CONDICIONES DE LA ZONA	70
CONDICIONES DE LA ZONA	71
CONDICIONES DE LA ZONA	72
CONDICIONES DE LA ZONA	73
CONDICIONES DE LA ZONA	74
CONDICIONES DE LA ZONA	75
CONDICIONES DE LA ZONA	76
CONDICIONES DE LA ZONA	77
CONDICIONES DE LA ZONA	78
CONDICIONES DE LA ZONA	79
CONDICIONES DE LA ZONA	80
CONDICIONES DE LA ZONA	81
CONDICIONES DE LA ZONA	82
CONDICIONES DE LA ZONA	83
CONDICIONES DE LA ZONA	84
CONDICIONES DE LA ZONA	85
CONDICIONES DE LA ZONA	86
CONDICIONES DE LA ZONA	87
CONDICIONES DE LA ZONA	88
CONDICIONES DE LA ZONA	89
CONDICIONES DE LA ZONA	90
CONDICIONES DE LA ZONA	91
CONDICIONES DE LA ZONA	92
CONDICIONES DE LA ZONA	93
CONDICIONES DE LA ZONA	94
CONDICIONES DE LA ZONA	95
CONDICIONES DE LA ZONA	96
CONDICIONES DE LA ZONA	97
CONDICIONES DE LA ZONA	98
CONDICIONES DE LA ZONA	99
CONDICIONES DE LA ZONA	100

1. CONSIDERACIONES GENERALES	1
2. DISTRIBUCION GENERAL DE LA ZONA	14
3. CONDICIONES CLIMATICAS Y METEOROLOGICAS	24
a. CLIMA	24
b. NEVADA	28
c. VIENTOS	29
d. HUMEDAD RELATIVA	29
e. VISIBILIDAD	30
f. NUBES	31
g. TEMPERATURA DE LOS AMBIENTES GEOGRAFICOS SOBRE LAS CONDICIONES MENTADAS	31
h. VIENTOS ANALES HISTORICOS	31
i. PREVISIONES MENTADAS	32
j. ANTICICLONES INMEDIATOS	32
k. PREVISIONES	33
4. ASPECTO POLITICO	44
a. Aspecto espiritual (Sit del 02 Abr al 14 Jun)	45 a 46
b. Aspecto espiritual (Sit del 14 Jun en adelante)	46
c. Aspecto politico (Politica interior anterior al 02 Abr)	46 a 47
d. Aspecto politico (Politica interior del 02 Abr al 14 Jun)	47
e. Aspecto politico (Politica interior del 14 Jun en adelante)	48
f. Aspecto politico (Politica exterior anterior al 02 Abr)	48 a 52
g. Aspecto politico (Politica exterior del 02 Abr al 14 Jun)	52 a 53
h. Aspecto politico (Politica exterior del 14 Jun en adelante)	53 a 56
i. Aspecto economico (Antes del 02 Abr)	56 a 57
j. Aspecto economico (Del 02 Abr al 14 Jun)	57
k. Aspecto economico (Del 14 Jun en adelante)	57 a 58
l. Situación Militar (Antes del 02 Abr)	58
m. Situación Militar	58
n. Situación Militar (Antes del 02 Abr)	58
o. Situación Militar (Del 02 Abr al 14 Jun)	58
p. Situación Militar (Del 14 Jun en adelante)	59 a 61
5. SIGUENO AERONAVAL Ingles y medios aéreos de obtención de Inteligencia	62
6. CARGO Y AVANCE PARA TOMAR CONTACTO DEL EJERCITO INGLES	62
7. AVANCE DEL GOBIERNO ARGENTINO	62 a 63
8. AVANCE DEL DESARROLLO DE AREAS BELIGERANTES	63 a 64

1) Estrategia Operativa	14
2) Nivel Táctico	14
3) Misión Militar (Del 14 Jun. en adelante)	14
4) CONCLUSIONES	66
5) ANEXOS	
6) BIBLIOGRAFIA CONSULTADA	

EJERCITO ARGENTINO  
EMGE

INSTRUCCION DE: Personal  
Superior

MATERIA: Conducción

TEMA: Conflicto MALVINAS

CLASE DE TRABAJO: Trabajo  
de Gabinete

DADO POR: Sr JEMGE

TIEMPO CONCEDIDO: 35 días

BUENOS AIRES, 30 de mayo 1982

BARTOLOME ANTONIO TRIAS  
Coronel  
JEM / DIR GAL APY

DESARROLLO

CONSIDERACIONES GENERALES

Voy a desarrollar en forma de llamada, los distintos componentes del ambiente geográfico de las ISLAS MALVINAS y su influencia en el desarrollo de las operaciones militares. Es a través de este conocimiento que el personal comprenderá de las características en particular del terreno y las condiciones meteorológicas que tuvieron soportar las fuerzas militares destacadas para la defensa del archipiélago, ayudarán a comprender mejor en forma objetiva, las acciones, los procedimientos y las actitudes asumidas.

DESCRIPCION GENERAL DEL ARCHIPIÉLAGO

Las ISLAS MALVINAS se encuentran en el Mar Argentino, entre los paralelos de 51° 56' y 52° 56' de latitud Sur, y los meridianos de 57° 40' y 61° 26' de longitud Oeste de Greenwich.

El Archipiélago está integrado por dos islas principales: GRAN MALVINIA o MALVINIA OCCIDENTAL y MENOR o MALVINIA ORIENTAL, separadas por el canal SAN CARLOS. Estas dos islas ocupan más del total del archipiélago. El resto corresponde a más de 200 islas y islotes.

MARIA, ROSARIO, VIGIA, GOICCO-  
CHEA y DE LOS LEONES MARINOS'

La Superficie total del archipiélago es de 11.718 Km<sup>2</sup>, de los cuales 4.352 pertenecen a la GRAN MALVINA y 6.366 a la SOLEDAD.

El archipiélago de las ISLAS MALVINAS conforma el conjunto insular más importante del país.

Es de destacar que el archipiélago emerge de la plataforma continental argentina. Esto determina que las islas se encuentran inmersas en el mar epicontinental argentino, donde las profundidades medias no superan los 100 metros.

Alrededor de las islas, al oriente, se encuentra el mar profundo, donde la profundidad media es de más de 1.000 metros.

Resulta de suma importancia resaltar la manifiesta continuidad entre el continente y el archipiélago, pues esto constituye indiscutible que reafirma la soberanía Argentina sobre las islas, ya que éstas, entonces, son un pedazo de territorio argentino, unidas por él por su plataforma continental'

## 2. Condiciones climáticas y meteorológicas

### a. Clima

Las descripciones existentes con respecto al clima malvinense, dan una verdadera idea de la inestabilidad del mismo.

Es así que podemos describirlo de la siguiente manera: "Lo que más se experimenta es una serie de temporales de vientos impetuosos y fríos, intercalados con neblinas, granizo, nieve y esporádicas tormentas, las cuales, al perderse en el mar, se convierten en niebla, con la que se intermite con la calma, dando lugar a un clima de inestabilidad constante".

Al buen tiempo, sólo se ha visto que persiste una semana, sin que se le interrumpa por las inclemencias de estos climas meteorológicos'

Después de esto, se puede decir que

presión, en LAS MALVINAS  
predomina el clima frío, hú-  
medo y netamente oceánico.

b. Condiciones meteorológicas

1) Precipitaciones

Están repartidas, regu-  
larmente, a lo largo de  
todo el año, aunque se  
nota un leve aumento du-  
rante el verano. Las lla-  
vias, sin embargo, no ex-  
ceden los 700mm.

Las precipitaciones en  
PUERTO ARGENTINO son de,  
aproximadamente, 650mm  
anuales, distribuidas re-  
gularmente en cerca de  
150 días, o sea, 1 día por  
cada dos días y medio. La  
época de lluvias máximas  
transcurre durante setem-  
bre y octubre, con alrede-  
dor de 35mm por mes,  
mientras que, en diciem-  
bre y enero, supera los  
70mm mensuales.

La precipitación media en  
los meses de abril, mayo  
y junio es de 57, 64 y 64  
mm, respectivamente. En  
el lapso citado, se pro-  
ducen lluvias de más de  
3mm durante 12 a 14 días  
mensuales. Por lo tanto,  
se puede considerar que  
la precipitación media en  
este período es de aproxi-  
madamente 60mm por  
mes.

Las precipitaciones dis-  
minuyen hacia el Este y  
Sur de PUERTO ARGENTINO,  
por lo tanto, en las islas  
su distribución es más  
irregular. Durante el año la pre-  
cipitación anual en LAS  
ISLAS MALVINAS varía en va-  
lores de 350 a 600mm en  
PUERTO HOWARD, y 450 en  
SAN CARLOS; esto, como se  
puede observar, demuestra que  
las precipitaciones son  
más elevadas en las  
partes bajas de las islas.

De lo expuesto surge que  
deben esperarse cambios  
meteorológicos de tipo  
con esta frecuencia, duran-  
te las lluvias de tipo

grando, nieve y escarchas nocturnas, alternan con períodos donde se interpone una corta bonanza, para luego comenzar el ciclo.

Las precipitaciones nevadas son ligeras y no suelen persistir, salvo en las zonas elevadas. Pueden producirse en cualquier época del año siendo más abundantes en invierno. Se registran nevadas de unos 50 días al año.

## 2. Niebla

En los meses de abril, mayo y junio se registran muy frecuentemente días con niebla, especialmente durante las primeras horas después del amanecer.

## 3) Temperatura

La influencia oceánica regula las temperaturas, determinando que los inviernos sean más suaves y los veranos más frescos.

La temperatura media anual alcanza los 6°2 C, tanto que la media de invierno es de 2°5 C y la de verano de 9°8 C. Estas marcas térmicas promedio nos indican la regularidad de este factor climático, merced a la influencia marítima. No obstante, demuestran la significativa diferencia con las temperaturas medias en el centro y laitoral de nuestro territorio continental.

Las marcas termométricas absolutas mínimas, raras veces descienden más allá de los -11° C, mientras que la máxima absoluta llega a los 10° C. A excepción de los meses de enero y febrero, son comunes las heladas durante la noche.

Durante los meses de abril, mayo y junio se registran las siguientes temperaturas promedio.

- Diaria máxima: 8/9° C.
- Diaria mínima: 0/3° C.
- Mensual media máxima: 8/14° C.
- Mensual media mínima: -1/1° C.

Los meses más fríos del año son junio, julio y agosto. Ésta es que la temperatura media mensual mínima es de -1° C y la media máxima no supera los 8° C.

Los valores térmicos expresados no deben ser considerados en forma aislada, sino considerando el tiempo de su punto dentro del sistema, como también el tipo de...

granizo, nieve y escarchas nocturnas, alternan con períodos donde se interpone una corta bonanza, para luego comenzar el ciclo.

Las precipitaciones nievas son ligeras y no suelen persistir, salvo en las zonas elevadas. Pueden producirse en cualquier época del año siendo más abundantes en invierno. Se registran nevadas de unos 55 días al año.

2) Niebla

En los meses de abril, mayo y junio se registran muy frecuentemente días con niebla, especialmente durante las primeras horas después del amanecer.

3) Temperatura

La influencia oceánica regula las temperaturas, determinando que los inviernos sean más suaves y los veranos más cálidos.

La temperatura media anual alcanza los 8° C, tanto que la media de invierno es de 2°5 C y la de verano de 9°8 C. Estas marcas térmicas promedio nos indican la regularidad de este factor climático, merced a la influencia marítima. No obstante, demuestran la significativa diferencia con las temperaturas medias en el centro y exterior de nuestro territorio continental.

Las marcas termométricas absolutas mínimas, pocas veces descienden más allá de los -11° C, mientras que la máxima absoluta llega a los 20°6 C. A excepción de los meses de enero y febrero, son comunes las heladas durante la noche.

Durante los meses de abril, mayo y junio se registran las siguientes temperaturas promedio.

- Diaria máxima: 14° C.
- Diaria mínima: 0°3 C.
- Mensual media máxima: 8°14 C.
- Mensual media mínima: -1°1 C.

Los meses más fríos del año son julio, agosto y agosto. Éstos se caracterizan por ser los meses de menor precipitación y menor humedad relativa. La media térmica no supera los 10°.

Las variaciones de temperatura durante el día son más acusadas en los meses de verano, cuando se registran las mayores amplitudes térmicas. Después de un día de verano muy caluroso, estas variaciones...

otros factores meteorológicos tales como el viento, la humedad y las precipitaciones. Si bien las marcas termométricas se ven reguladas por la acción del mar, las temperaturas en MALVINAS cambian diariamente por la velocidad del viento.

Este fenómeno, denominado radiación térmica, y que se debe a la pérdida de calor que experimenta la piel en contacto con el medio, resulta de suma importancia para determinar las condiciones térmicas del medio geográfico. El viento, generalmente frío, que proviene del S-SO y O, a una velocidad que oscila entre 10 y 30 Km/h, provoca una pérdida térmica de entre 10° y 15° C inferiores a la temperatura registrada. Vale decir que si la temperatura mínima en los meses de abril a junio es de 0° a 3° C, se deben soportar entre -10° y -12° C.

#### 4) Viento

Los vientos dominantes pertenecen de los cuadrantes como los entre los sectores SO a NO; predomina la dirección NO, con 240 días sobre 1.000 mediciones efectuadas.

La velocidad máxima de los vientos se registra en el sector NO, con una velocidad máxima de 30 Km/h.

Los vientos del sector NO, que soplan entre 14 a 15 días por mes, y tienen una escasa humedad, provocan el aislamiento de las islas exteriores durante algunos días.

En los meses de invierno, los vientos del sector NO, que soplan entre 14 a 15 días por mes, y tienen una escasa humedad, provocan el aislamiento de las islas exteriores durante algunos días.

Las observaciones realizadas en el sector NO y en particular en el sector SO, por los del SO y N.

A lo largo del año se registran muy escasas variaciones de temperatura en Setiembre, se registra la mayor cantidad de días con viento del Norte, y la menor en los meses de agosto y febrero, se registra el avance de las islas exteriores por el frío del Sur.

Este, en cambio, es el que provoca el refrescamiento y disminución de la temperatura en mayo, junio y julio.

Los días de calma son excepcionales (uno por mes).

En síntesis, el viento, junto con las lloviznas, aumenta las condiciones desfavorables y la inhospitalidad del clima, a pesar de que las temperaturas no son excesivas.

#### 5) Nubosidad

Es muy elevada, y sólo disminuye durante los meses de enero y febrero. En todo el año no alcanzan a los 20 días con más del 50% del cielo despejado.

La presencia de cúmulos de nubes bajas, al ser dispersados por las vientos procedentes del oeste, constituye la fisonomía habitual del cielo malvinense.

#### 6) Humedad

Como consecuencia de su posición geográfica, la humedad relativa alcanza valores elevados y constantes que no bajan, en general, del 80%. Durante los meses de abril a julio alcanza los valores máximos, llegando hasta un 90%.

La humedad aumenta durante la noche y las primeras horas de la mañana, y disminuye levemente hacia el mediodía.

Este factor, sumado a las frecuentes lloviznas y abundante nubosidad, que impiden la acción del sol, provoca que tanto el suelo como la vegetación estén impregnados de humedad. El hombre y los materiales que deben permanecer a la intemperie, son severamente afectados por esta situación climática.

#### 7) Temperatura durante el año

En los meses invernales, disminuye considerablemente considerablemente la intensidad de la luz solar.

Durante los meses de abril y mayo el viento del oeste disminuye y se pone a las 17:00 hs. Esta fenómeno indica que es la época en que se desarrollarán las operaciones en las ISLAS MALVINAS, la luz diurna

tenía una duración aproximada de 8hs 30', mientras que la noche se extendía por espacio de 15hs 30'.

### 2) Luna

Debido a la intensidad y frecuencia de la nebulosidad, la luz lunar tiene escasa significación.

## 3. Terrestre

### a. Geología

El grupo de islas que constituyen el archipiélago malvinense, representan la continuación del área continental argentina cuya separación se produce por fracturación y debido a la acción posterior del glaciar no.

Los hielos ocuparon y rodearon el espacio entre las islas y el continente, de tal forma que ahondaron en mayor medida la separación entre las orillas continentales e insulares hasta lograr la separación geográfica actual.

Desde el punto de vista geológico existe la continuidad tectónica con el continente. A mayor dicho, entre el punto de separación y el archipiélago malvinense, se encuentran las islas de la costa sur de la isla GRAN MALVINA, y tienen una conexión con los afloramientos de edad de BAHIA LAUREA, en el territorio de SANTA CRUZ. Entre los atribuidos al no. En este sentido, nos ante la indicación de que existió un rasgo paleogeográfico precámbrico que atravesaba el archipiélago malvinense.

En términos generales, el archipiélago malvinense, al igual que el continente, se encuentra conformado por rocas de origen paleozoico, donde se levanta el archipiélago MALVINAS.

Con posterioridad, los terrenos de origen paleozoico se hallan representados tanto en la isla SOLEDAD como en GRAN MALVINA y tendrían la vinculación

geológica y estratigráfica  
con aquellas asociadas en la SIE-  
RRA DE LAS TUNAS y PILLAHUNICO en  
la Pcia de BUENOS AIRES.

Luego, faltan en las islas series  
estratigráficas más modernas, que  
en la PATAGONIA constituyen forma-  
ciones de gran extensión y espes-  
sor. Por ello, se ha de admitir  
que el área de las MALVINAS ha  
tenido, en esos tiempos, un desa-  
rrollo independiente respecto del  
continente.

#### b. Pasos del relieve

La característica dominante en  
el paisaje de las MALVINAS es la  
presencia de formas onduladas su-  
aves, con predominio de sierras  
chatas y de escasa altura, que  
recorren las islas a lo largo de  
un eje longitudinal. Esta determi-  
na que existe un programa de  
un relieve suave, donde el pun-  
to culminante apenas llega a los  
700 metros, en las serranías sep-  
tentrionales de la isla GRAN MAL-  
VINA.

La topografía de las islas presen-  
ta pendientes suaves, y las ondu-  
laciones de las lomadas carecen  
de cresteríos y rugosidades.

El relieve de montaña o serranías  
se desarrolla, entonces, a lo lar-  
go de una línea, que atraviesa  
de Este a Oeste la parte septen-  
trional de las dos islas princi-  
pales.

#### 1) ISLA SOLEDAD

En la ISLA SOLEDAD u ORIENTAL,  
las serranías se extienden de  
Este a Oeste, desde la costa  
cerca de PUERTO ARGENTINO, en  
una longitud de 75Km hasta el  
monte ALBERDI (OSSORNE), don-  
de tuerce al NO hasta alcanzar  
el estrecho de SAN CARLOS, can-  
chal que la separa en sentido  
Norte del Sur.

Esta línea definitiva de sierras  
se prolonga en el área de SIERRAS DE  
PILLAHUNICO en el continente, donde  
en la parte central se eleva  
tra el cerro noroeste de 605m,  
el ya citado monte ALBERDI,  
que alcanza 650m y otros más  
de 400 metros.

Esta línea de sierras se prolonga

partiendo de la península de  
FRASSINET por el E y en la pen-  
ínsula de SAN LUIS, se desa-  
rrollan una serie de cerros  
aislados, que se levantan al-  
ta la misma línea de costa.  
Las alturas relativamente ba-  
jas se hallan entre 150 y 300  
metros.

A poco más de 6,5 Km por el O  
se ubica el cerro de la SILLA  
de 227m. A unos 13 Km al E, y  
aproximadamente a 20 Km de la  
Capital Malvinense, el cerro  
KENT, con sus 436m de altura,  
domina el espacio geográfico  
a las puertas de la ciudad. Al  
Norte del cerro KENT se localiza  
el cerro VERNET, de 377m.

En el extremo O de las montañas  
de ALGAVIA, el cerro de los  
TRES PICOS, en la zona de los  
TRES PICOS, y el cerro de los  
TRES PICOS, existen varios cer-  
ros, entre los que se destacan  
los ubicados en el cerro  
DE LOS TRES PICOS, que llegan  
a los 230m.

Las montañas están constitu-  
das por una estructura pleistocena  
donde sobresalen las rocas  
cuarcíticas de relativa dureza,  
y entre las cuales se intercala-  
lan, a lo largo de líneas de  
valle, rocas más blandas.

Este relieve se caracteriza  
con las grandes montañas  
que se desarrollan hacia  
el sur, ocupando la mayor  
parte de la isla a partir de  
la extensión del cerro de la  
SILLA, que junto con el cerro  
de los TRES PICOS, en su costa  
se elevan a la isla en dos cerros  
casi equivalentes, separa-  
dos por un istmo de 7 Km de  
largo por 2 Km de ancho. Sobre  
este se encuentran el cerro  
CANCO VERDE.

La gran planicie que se  
encuentra al N de la isla  
está formada por las lavas  
que descendieron desde el  
cerro de los TRES PICOS y  
se inclinaron hacia el sur. En  
estos pedregales se hallan  
varios depósitos de arena  
que forman una capa superficial  
bastante extensa.

El aspecto general de LA FONIA es, entonces, el de una llanura o planicie salpicada por pantanos y barreros, simamente nivelada.

#### Características

La isla GRAN MALVINA presenta características análogas a las de la isla SOLEDAD, que la altura media del relieve de planicie es algo mayor, al igual que el punto culminante de las montañas.

La línea serrana, que tiene en general la misma característica ya descrita para su género SOLEDAD, presenta algunos matices particulares. Las líneas serranas que parten del interior llegan hacia la costa, continuándose en las islas e islotes que la rodean, o aun son paralelas a la línea principal, terminando en acantilados muy abruptos.

El grupo principal de serranías, que aparece como una prolongación de la ya mencionada para la isla SOLEDAD, se inicia en el Monte LA FONIA, el punto culminante del Archipiélago. Esta se ubica en el centro Norte de la isla, hacia el Este. A unos 11 Km se encuentra el MONTE BEAUFORT de 480m. En la misma dirección, el sistema penetra en la península NAVIDAD y luego se continúa en la Isla REMEDIOS.

Hacia el Este, la línea serrana cursa su dirección avanzando a partir del MONTE MARIA, de 600m en diagonal con sentido NE-SO, hasta culminar en PUERTO HOWARD, a orillas del estrecho de SAN CARLOS, muy cerca del MONTE MOODY.

Desde el punto de vista geológico también se nota una diferencia, ya que junto a las serranías de cuarzos, también se hallan pliegues y areniscas de formación devónica, que forman invariablemente las esteras y montañas.

#### Vegetación

La vegetación de la isla presenta características análogas a las de la isla SOLEDAD, ya que en ella predominan las especies de plantas de las regiones polares, propias de las esteras y areniscas de formación devónica, que forman invariablemente las esteras y montañas.

El total de especies vegetales es de 100.

El río divide o separa a las islas perpendicularmente a éste, se desarrollan hendiduras que forman bahías, caletas, puntas, rcos, etc, que, si bien no llegan a incidir a las islas, penetran en ellas profundamente, como sucede entre la Bahía RUIZ PUENTE y el Seno CHOISEUL.

Las bahías tienen un sentido N-S bien definido, correspondiéndose entre una y otra isla.

En las profundas entradas aparecen penínsulas alargadas e igualmente salientes, lo cual el contorno costanero de bahías y penínsulas es el típico de costas altas. En algunos sectores de las islas se encuentran dunas de arena blanca.

El relieve del interior de las islas es bastante irregular y accidentado, dando origen a las Esteras del archipiélago. En partes, resultan los acantilados de pendientes abruptas. Sin embargo, en el fondo de las bahías, suelen formarse playas extensas de arena con dunas de arena muy blanca y pura.

En general, el gran desarrollo costero y la profundidad cercana a la costa, dan grandes posibilidades para la instalación de puertos o bien para que a lo largo de estas esteras se desarrolle la agricultura.

El desarrollo llega a ser muy intenso. Algunos cálculos lo comparan al litoral continental argentino. Una apreciación aproximada estima su longitud en cerca de 1.100 km.

### Islas

Se les atribuye juventud, ya que se hallan en una etapa de evolución aún incipiente.

El relieve de las islas es bastante irregular y accidentado, dando origen a las Esteras del archipiélago. En partes, resultan los acantilados de pendientes abruptas. Sin embargo, en el fondo de las bahías, suelen formarse playas extensas de arena con dunas de arena muy blanca y pura.

El relieve de las islas es bastante irregular y accidentado, dando origen a las Esteras del archipiélago. En partes, resultan los acantilados de pendientes abruptas. Sin embargo, en el fondo de las bahías, suelen formarse playas extensas de arena con dunas de arena muy blanca y pura.

Las capas superiores poseen un alto tenor de sustancias orgánicas, en su mayor parte de origen turboso, que han ido creciendo hacia arriba como consecuencia de la acumulación vegetal.

En general, la naturaleza de los materiales turbosos, limosos y arcillosos de los suelos de escasa consistencia y, en parte, tan preñados de agua, hace difícil la circulación, inclusive a través de los escasos cañinos.

Sobre todo, se hace penoso para los vehículos pesados. Aun a pie existe el riesgo de hundirse en las zonas bajas e inundables. Las excavaciones pueden ofrecer dificultades a escasa distancia de la superficie, por afloramiento de agua subterránea. Ello provoca la inundación.

En las áreas de topografía suave como la que se desarrolla en la parte sur de la isla SOLEDAD, las depresiones lacustres se encuentran rellenadas con limos y mallas de fondo pánzano que constituyen el apoyo de las capas orgánicas superficiales.

Los suelos de las partes llanas y bajas presentan un drenaje imperfecto; son blandos y anegadizos, ya que la capa freática se encuentra muy cercana, normalmente apoyada sobre el subsuelo.

Por todas las características de los suelos y relieve encañonado resulta prácticamente imposible la transitabilidad con vehículos a campo traviesa, y el desplazamiento a pie es de escaso rendimiento (1 a 2 Km/h de día y menos de 1 Km/h de noche).

#### e. hidrografía

Falta la presencia de cursos de cierta envergadura. Se caracteriza la elevada cantidad de pequeñas corrientes superficiales de corto recorrido y, si bien existen algunos de caudal permanente, son -fs numerosas las de carácter intermitente. En cuanto a aquellos, su caudal es insignificante y profundo. La infiltración es oportunamente abundante.

La orientación del drenaje no tiene un rumbo definido en la

isla SOLEDAD, no así en la GRAN MALVINA, donde hay una predominancia hacia el O y NNE, debido a las condiciones topográficas.

En el centro Norte de la isla SOLEDAD, el relieve representado por las alturas de MIVANAVIA juega un papel importante como divisoria de agua. Podemos citar los ríos SAN CARLOS (es el más importante), PIERRO MALO, FITZ ROY y CAMILLA, en general de caudal intermitente.

En la isla GRAN MALVINA, los cursos de agua son de menor jerarquía. Entre ellos se destacan los ríos WARRAH, BLACK-BURN, BULL, PILOTO y TRULLO, todos intermitentes.

Existen, asimismo, una gran cantidad de aguas estancadas, en correspondencia con la naturaleza de los suelos y subsuelos impermeables. La topografía con frecuentes depresiones, el número de días con precipitaciones y una relativa escasa evaporación, son factores de su desarrollo.

Las aguas estancadas forman, normalmente, lagunas y pantanos. Resulta excepcional que puedan aparecer lagos, aunque algunos se incluyan como tales.

A pesar de la gran cantidad de agua estancada, no se puede considerar como seguro que se presenten aguas buenas, existiendo una gran porción de fuentes no potables (sulfatadas) y otras con altas bacteriológicas. Si el requerimiento masivo de agua es necesario, deberán adoptarse las previsiones correspondientes para determinar su calidad y potabilidad.

Un rasgo característico de la isla SOLEDAD y que también se presenta en la GRAN MALVINA, son las de cierta extensión, de los llamados "ríos de piedras" que consisten en una pequeña porción de curso de agua, cubierto de grandes piedras de bordes agudos y las rocas cuarcíticas del lugar, que semejan matorrales en algunos por torrentes; estos ríos se hallan dispuestos en forma irregular, generalmente entre los uno y otros. Algunos llegan al océano hasta el punto de la playa



ha servido para introducir, con gran esfuerzo, diversas especies de tipo ornamental, hortícola, ferretera o forestal, en condiciones especiales de protección inmediata a la vivienda humana.

### 3. Construcciones

#### 1. Carinos

Los carinos prácticamente, no existen, esta zona siendo por las vías que comunican la ciudad capital con otras localidades del interior, los otros carinos unas estancias.

En la parte meridional de la isla de SAN CARLOS, se halla el camino que comunica con el interior de la isla, desde el punto de partida hasta PUERTO DARWIN, y desde allí hacia el norte hasta PUERTO SAN CARLOS y estancia homónima.

Entre DARWIN y PONY'S PASS, resultó intransitable durante la época de las operaciones. Únicamente pudo ser utilizado entre esta última localidad y PUERTO ARGENTINO.

Otro camino en la zona de operaciones en el punto de partida hasta PUERTO SAN CARLOS y estancia homónima.

En la zona de operaciones, particularmente en el punto de partida hasta PUERTO SAN CARLOS y estancia homónima, se presenta una dificultad donde el camino hasta PUERTO SAN CARLOS y estancia homónima, se presenta una dificultad.

El sector norte de la península de SAN CARLOS parece de caminos y es transitable a pesar de las dificultades que presenta.

En el sector norte de la península de SAN CARLOS, se presenta una dificultad donde el camino hasta PUERTO SAN CARLOS y estancia homónima, se presenta una dificultad.

rilla occidental de la BAHIA DE SAN JULIAN. El otro va paralelo a la costa del este de SAN CARLOS y termina en BAHIA FOX con un establecimiento de la península AGADU. Pero todos resultan de escasa importancia.

Cabe destacar que por estos caminos resulta imposible la transitabilidad con vehículos a campo traviesa. Por otra parte, no pueden ser utilizados en toda su extensión sino en tramos y por medios limitados, con lo cual las comunicaciones por tierra están sumamente restringidas.

## 2) Puertos

En cuanto a los puertos, existen grandes posibilidades pero, a consecuencia de su capital, el hielo que impide por el invierno las grandes embarcaciones que permiten estudiar la producción ganadera y la recepción de abastecimientos. Esto se debe a la falta de infraestructura, dadas las condiciones y las posibilidades económicas de las islas.

## 3) Aeropuertos y pistas de aterrizaje

En lo referente al aeropuerto, existe uno de real importancia en PUERTO ARGENTINO, tiene buena capacidad.

En algunas islas existen pistas modestas que permiten operar con máquinas pequeñas.

Los sitios donde pueden ampliarse las construcciones de aeropuertos, debido a su situación estratégica, son:

1. PISTAS AGADU
2. PISTAS BRUN - BRUNIN
3. PISTAS SAN CARLOS
4. PISTAS FOX
5. PISTAS AGADU

En PISTAS BRUN - BRUNIN, para las operaciones de guerra, existe un aeropuerto existente durante los meses de verano, sin tener de las operaciones militares.

Ante esta situación, las comunicaciones con el resto del mundo se hallan atrasadas varias decenas.

Por mar, las islas se comunican con MONTEVIDEO con un navío de menos de 900Tn 14 viajes anuales. El resto de los barcos que llegar a las islas los hacen por arriendo para el territorio antártico. Algunos cargeros transportan para bases EL-RITA.

No tiene vinculación aérea con el mundo. La única comunicación estaba dada con nuestro país, desde COMODORO RIVADAVIA a cargo de LANE, que hacía 3 vuelos semanales.

#### 4) COMUNICACIONES

En cuanto a las comunicaciones inalámbricas, únicamente se encuentran entre las estaciones más importantes. También se comunican con PUERTO ARGENTINO. Hay una línea telefónica que une PUERTO ARGENTINO con MOUNTAIN.

#### 5) VIVIENDAS

En cuanto a las viviendas, la mayor parte de las instalaciones están concentradas en PUERTO ARGENTINO. Allí se encuentra la totalidad de los cuarteles.

Las viviendas son de tipo prefabricado a las aguas, con paredes de la caída; sus paredes, salvo excepciones, aparecen en secciones con vidrio, cortadas por dentro con material aislante. Este tipo de construcción defensiva resulta lo más adecuado.

Entre ellas existen también algunas con diferentes tipos de techos y paredes, que son de tipo prefabricado.

En algunas de ellas se encuentran también algunas viviendas de tipo prefabricado.

Parten operando algunos de ellos de tipo prefabricado, tanto en el tipo de construcción como en las estancias de las viviendas.

#### 4. Patricios

##### a. Colonización

El poblamiento de las MALVINAS comenzó en la década de 1760 a 1770, cuando españoles y franceses ocuparon la costa oriental de la ISLA SOLEDAO y los ingleses se instalaron periféricamente en el PUERTO DE LA CRUZADA (GROUNT).

Primero los franceses y luego los ingleses (1774) hicieron abandono sucesivo de sus instalaciones, en reconocimiento de los derechos de España al dominio de las Malvinas.

Esta situación hispánica tenía por epicentro BUENOS AIRES, de cuya autoridad dependía el Gobierno de las MALVINAS.

En el primer tercio del siglo XIX, cuando España elimitó el territorio malvinense en su totalidad. A partir de 1810, es heredado por nuestro país, que ejerce la soberanía sobre las islas, hasta el despojo perpetrado por los ingleses en 1833.

Las colonizaciones emergentes de estas empresas de rapiña, traspasaron para el imperio británico su triste fama de usurpador y dejaron los problemas internacionales que todavía enfrentan.

La crisis definitiva de los británicos duró toda el siglo pasado y sirvió para enraizar el asunto de las MALVINAS.

Las islas quedaron como colonia de explotación, no obstante su proclamada pobreza; pero lo más negativo de esta condición fue el total descuido por el progreso material y cultural de la colonia, de prolongada vigencia.

Previamente las varonas, que representan el 55% del total, superaron en un número la población masculina.

La población, que en 1950 se encontraba en un número semejante a la registrada en 1950.

Este predominio masculino es de acuerdo con las acti-

vidades dominantes de tipo  
rústico y de servicios admi-  
nistrativos y políticos. No-  
obstante, la cantidad de hom-  
bres no es suficiente para  
las necesidades de mano de  
obra requerida en las islas.

## 2) Distribución por edad

El mayor porcentaje de la po-  
blación se encuentra en el grupo  
de los grupos activos, oscilan-  
do entre los 15 y 60 años,  
aunque existe una alta por-  
ción de pasivos definitivos.  
El problema mayor está  
radicado en la modesta pro-  
porción de pasivos transito-  
rios.

La inmigración reciente de la  
población se debe, sin lugar  
a dudas, al establecimiento eco-  
nómico en que están sumer-  
gidas las islas. La falta de  
trabajo entre los jóvenes ha  
provocado una progresiva mi-  
gración a CANADA-AUSTRALIA-  
NUEVA ZELANDIA y, en menor  
grado, a la REPUBLICA ARGEN-  
TINA. No lo hacen hacia GRAN  
BRETAÑA debido a que no tie-  
nen permitido radicarse en  
ese país.

## 3) Religión

La mayoría de la población  
son protestantes. También hay un pequeño grupo de  
católicos que cuentan con su  
propia parroquia. La religión  
de la población por religión

- Anglicanos
- Metodistas
- Católicos
- Testigos de Jehová
- Cristianos (no especificados)
- Protestantes (no especificados)

El índice de natalidad es  
alto, pero también es elevado  
el número de divorcios.

## 4) Grupos Sociales

Salvo los otros funcionarios  
coloniales políticos y...

nistrativo de ocupación de  
criados, indios y los propietarios  
ricos de las grandes faldas  
(también ingleses) o sus des-  
cendientes (que en definitiva  
son relativamente pocos), la  
gran mayoría de malvinenses  
forman la clase de los llama-  
dos, peyorativamente, "KEL-  
PERS" de kelp (algas).

## 2. Población:

### a. Situación Demográfica

En 1980 se realizó un censo  
de población que arrojó un to-  
tal de 1813 habitantes, menor  
cantidad que el realizado en  
1972. El resultado ubica a  
las islas en una situación de-  
ficiente, debido a la escasez de  
habitantes para poblar las  
tierras.

Esto se manifiesta en  
el hecho de que inclusive en el  
año 1960, la población de U-  
sterred alcanzó a los 2040 habitantes  
con lo cual la situación demo-  
gráfica mejoró las condiciones  
del tremendo aislamiento con  
que la Corona Inglesa, mantu-  
vo y mantiene la hegemonía so-  
bre las islas.

El censo de 1980 arrojó las  
siguientes conclusiones:

a) Se ha puesto en evidencia  
que la población de la Repu-  
blica ARGENTINA ha  
incrementado su población,  
mientras que el resto de  
los islas han experimenta-  
do una significativa disminu-  
ción de la misma.

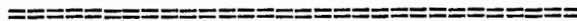
b) La mayor cantidad de pobla-  
ción se nació en MALVI-  
NAS o en GRAN BRETAÑA. Ten-  
iendo en cuenta la canti-  
dad, después de los malvi-  
nenses y británicos, los  
argentinos ocupan el ter-

c) La religión predominante  
es la anglicana. Los Cató-  
licos ocupan el tercer lu-  
gar.

d) Es mayor la cantidad de  
hombres que la de mujeres.

e) La mayor cantidad de niños por cada  
mujer es de 1,5.

GUERRA POR LAS ISLAS FALKLAND



## **Introducción a Charla ante Escuela Superior de Guerra**

### **Causas**

Las causas de la Guerra de las Islas Falkland fueron complejas. El período inmediatamente anterior fue caracterizado por malentendidos diplomáticos y - desde el punto de vista británico - un fracaso de la disuasión militar.

El 2 de abril de 1982, en un acto de agresión no provocado contra territorio soberano británico y súbditos británicos, las Fuerzas argentinas invadieron las Islas Falkland y, al día siguiente, invadieron la Isla Sur de Georgia.

El Reino Unido emprendió una actividad diplomática intensa y prolongada en un esfuerzo por conseguir una solución pacífica. Pero no podíamos confiar únicamente en tal esfuerzo.

Por esto, resolvimos tomar medidas militares encaminadas a presionar a Argentina a retirarse, y para que estuviéramos en capacidad de recuperar las Islas por la fuerza, si en el peor de los casos fuere necesario.

Tres días después de la invasión, los Barcos HERMES y INVINCIBLE zarparon del Reino Unido encabezando lo que sería la fuerza de tarea más grande de la historia reciente.

Mientras continuaban los esfuerzos diplomáticos, se cerraba el cerco cada vez más estrechamente alrededor de la guarnición argentina en las Islas Falkland.

Por ejemplo, el 12 de abril, impusimos una zona de exclusión marítima de 200 millas alrededor de las Falkland contra barcos de guerra argentinos.

El 25 de abril, la fuerza de tarea recuperó la Isla Sur de Georgia.

El 29 de abril, advertimos que cualquier barco argentino que persiguiera la fuerza de tarea sería susceptible de ataque.

El 2 de mayo, el crucero argentino GENERAL BELGRANO fue hundido por el submarino nuclear CONQUEROR.

A pesar de esta presión militar creciente, Argentina no dió señal alguno de ceder y quedaba cada vez más claro que las Islas tendrían que ser recuperadas por la fuerza.

Para enviar una fuerza de tarea en tan poco tiempo fue, en nuestra opinión, un logro fuera de lo común.

Fue el resultado de una estrecha cooperación entre las Fuerzas Armadas, la Armada Mercante, los Puertos de la Armada Real y los puertos comerciales, las organizaciones de aprovisionamiento y transporte del Ministerio de Defensa, y la industria nacional.

La fuerza de tarea tenía que ser provista de todo lo necesario para por lo menos tres meses en alta mar. Muchos de los barcos mercantes necesitaban una extensa modificación para prepararlos para su nuevo papel.

Finalmente, más de 110 barcos se desplegaron, incluyendo 44 barcos de guerra, 22 de la Flota Real de Apoyo Logístico y 45 barcos mercantes, cuyas tripulaciones civiles eran todos voluntarios.

Las Islas Falkland están ubicadas a 8,000 millas al suroeste del Reino Unido y a más de 3,500 millas de la Isla Ascensión. Pero quedan a solo 400 millas de Argentina.

La fuerza de tarea tenía que ser auto-suficiente en alimentación, agua, combustible, municiones y todo el equipo militar que pudiera ser necesario. Era de vital importancia la organización del transporte y la logística.

Dentro del espacio de siete semanas, la fuerza de tarea incluía 28,000 hombres y más de 100 barcos, había navegado 8,000 millas, había efectivamente neutralizado la Armada argentina y se había defendido de ataques continuos y valientes por una fuerza de aviones de combate, cuyo número superaba la nuestra a razón de seis a uno.

Esto, de por sí, no fue cualquier cosa, pero para entonces la fuerza de tarea ya había desembarcado a 10,000 hombres en una costa hostil y bajo la amenaza de fuertes ataques aéreos.

El primer desembarque importante en las Islas Falkland fue en aguas de San Carlos en la noche del 20 al 21 de mayo. Yo ejercía la Comandancia del barco de asalto FEARLESS.

El FEARLESS era la unidad Centro de Operaciones. A bordo contábamos con el Comodoro Mike Clapp, Comandante de la Fuerza de Tarea Anfibia (para quien yo era su Jefe del Estado Mayor) y el Brigadier Julian Thompson, Comandante de la Fuerza Expedicionaria.

En las acciones navales subsiguientes, en San Carlos y, finalmente, a través de la Isla del Este hasta Stanley, hubo inevitablemente reveses y bajas.

En las varias batallas campales en tierra, un enemigo atrincherado y bien provisto superaba el número de efectivos británicos en todo momento.

No obstante, poco más de tres semanas más tarde, después de los primeros desembarques por el Mayor General Moore, ya como Comandante de las Fuerzas en Tierra, aceptó la rendición del General Menéndez y sus fuerzas en Port Stanley.

## **LAS LECCIONES**

### **Introducción**

La Campaña de las Islas Falkland fue única en muchos aspectos. Tenemos, por lo tanto, que ser cautelosos al decidir cuáles lecciones de la Campaña caben dentro de la prioridad principal de defensa del Reino Unido - nuestro papel dentro de la OTAN en defensa de la amenaza de la Unión Soviética y sus aliados.

Los ingredientes básicos para el éxito de la Campaña estaban presentes desde el comienzo: una resolución firme; la capacidad de proyectar las fuerzas, y sostenerlas, a muy largo alcance; la flexibilidad de fuerzas, equipos y tácticas; la inventiva humana; y oficiales y soldados bien entrenados.

La Campaña dio a la Armada Real su primera experiencia de una batalla en la edad de los misiles.

En San Carlos las fuerzas británicas emprendieron su primera operación anfibia a gran escala de muchos años.

Y en las batallas en tierra por Port Stanley tuvieron la experiencia de una batalla de infantería a nivel de brigadas y bajo condiciones extremas de mal tiempo.

Intentaré describir las lecciones principales con algo más de detalle.

### **Manejo de Crisis, Comandancia y Control**

El manejo a alto nivel de la crisis fue realizado por un pequeño grupo de Ministros, que presidía la Primera Ministra y que se reunía prácticamente a diario.

El Procurador General asistía a las reuniones cuando se necesitaba asesoría legal. Entre los asistentes se contaba siempre con el Jefe del Estado Mayor de Defensa como asesor militar principal del Gobierno.

Este grupo de Ministros aseguró que los aspectos diplomático, económico y militar de nuestra política se coordinaran debidamente. Para el aspecto militar dio directivas claras dentro de las cuales los comandantes debían llevar a cabo las operaciones, sin intentar dirigir la batalla misma desde esa distancia de 8,000 millas.

Para un control político eficaz y un alto comando efectivo de la operación se requería de buenas comunicaciones entre el Reino Unido y la fuerza de tarea. Se demostró la vital importancia de las comunicaciones por satélite en operaciones realizadas a grandes distancias.

## **Militares**

El factor más importante para el éxito de la fuerza de tarea era la destreza, la capacidad de aguante y firme resolución demostradas por los militares individuales. La importancia de contar con unas Fuerzas Armadas formadas por efectivos profesionales, voluntarios, altamente entrenados y cuidadosamente seleccionados, fue ampliamente demostrado.

El entrenamiento especializado de una gran parte de la fuerza de desembarque - por ejemplo los Comandos y los paracaidistas - constituyó una ventaja considerable.

Ejemplar de la calidad de los militares británicos fue la defensa del desembarque en San Carlos; con un ataque decidido a las posiciones fuertemente defendidas del enemigo en Goose Green; con la serie de excelentes ataques nocturnos antes de la caída de Port Stanley; y con la actuación sobresaliente de los pilotos de los aviones Harrier naval y helicópteros.

## **Operaciones Marítimas**

Las operaciones navales de la fuerza de tarea fueron guiadas por tres principios establecidos de la guerra marítima: contención de las fuerzas enemigas, defensa en las profundidades y ejercicio de la iniciativa.

## **Guerra Anfibia**

La experiencia adquirida por la Armada Real y los Marines Reales a través de su entrenamiento extenso en operaciones anfibias se mostró indispensable.

Los desembarques en San Carlos demostraron claramente la capacidad de los Barcos FEARLESS e INTREPID para lanzar y apoyar operaciones anfibias.

La Brigada de Comandos 3, reforzada por los Paracaidistas 2 y 3, más otros elementos (formando en efecto un Grupo de Brigada de 5 batallones) resultó perfectamente idónea para la tarea.

Las condiciones de tiempo, de terreno y los probables requerimientos para desembarcar lejos de puertos establecidos fueron similares a las condiciones que enfrentarían fuerzas británicas en Noruega, al flanco norte de la OTAN.

### **Submarinos Nucleares**

Nuestros submarinos nucleares (SSN) jugaron un papel crucial. Después del hundimiento del crucero General Belgrano, la flota de superficie argentina no siguió participando activamente en la Campaña.

### **Escoltas**

Los destructores y fragatas sufrieron bajas y daños, pero fueron altamente efectivos en la protección de la flota anfibia. Aprendimos unas lecciones sobre diseño.

### **Fuerzas Aéreas**

El avión Harrier naval tuvo un éxito inmenso.

Los helicópteros fueron ubicuos y de incalculable valor; los que se desplegaron con la Fuerza de Desembarque jugaron un papel decisivo.

La importancia del reabastecimiento en el aire se hizo apreciar fuertemente, especialmente en el contexto del alcance estratégico.

## **Operaciones en Tierra**

Los factores más decisivos de la guerra en tierra fueron el alto nivel de entrenamiento y excelente estado físico de las fuerzas de tierra, además del liderazgo e iniciativa demostrados ejemplarmente por los oficiales jóvenes y los suboficiales.

La Campaña subrayó la importancia de las operaciones nocturnas y del patrullaje agresivo, que fueron particularmente claves durante la serie tenaz de ataques alrededor de Port Stanley, donde los asaltos fueron dirigidos contra un enemigo bien preparado con campos de fuego despejados.

La infantería no hubiera podido lograr sus objetivos sin el apoyo que recibió de la artillería o del bombardeo realizado por la Armada Real.

La capacidad de los cañones ligeros de 105mm de disparar de manera instantánea y precisa, en la oscuridad o en condiciones de humo o bruma, contribuyó significativamente al colapso final de la moral argentina. Se resaltó la importancia de que todos los rangos fueran entrenados y en capacidad de solicitar y dirigir el fuego de éstos a un punto específico.

## **Fuerzas Especiales**

Los efectivos del Servicio Aéreo Especial (SAS) y del Servicio Naval Especial (SBS) desempeñaron un papel clave en la Campaña.

Operaron adelante de las fuerzas principales de tierra, recogiendo inteligencia esencial, e igualmente realizaron incursiones en lugares esparcidos para confundir y desorientar las fuerzas argentinas.

La combinación en una patrulla única, entrenada en recoger inteligencia y con la capacidad de montar incursiones altamente destructivas brinda a los comandantes militares un arma flexible y potente.

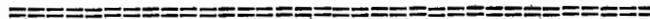
## **Equipos**

La Campaña nos brindó una oportunidad única para probar nuestros equipos en combate. En general los equipos y las armas tuvieron un buen desempeño, tan bueno, y en ciertos casos mejor, de lo que habíamos esperado, bajo circunstancias especialmente exigentes.

## **Nota final**

Este ha sido un resumen breve de una campaña complicada. Espero, Señor General, que sirva como telón de fondo para su Seminario, y tendré el mayor gusto en ampliar detalladamente cualquier aspecto del mismo.

BATALLA DEL PUENTE DE MANTIBLE



## BATALLA DEL PUENTE DE MANTIBLE (773 d.c.)

### 1. CIRCUNSTANCIAS

La Batalla de que se habla sucedió durante el reinado de Carlomagno cuando éste trataba de pacificar el sur de Francia acosada por las incursiones de los moros que se habían adueñado de España. Carlomagno, tenía un excelente ejército de caballería apoyado por tropas de infantería. No era muy numeroso pero sí muy bien entrenado y motivado. Sobresalían dentro del ejército 12 guerreros nobles que por su valor y eficacia en el combate fueron ascendidos a la condición de "pares" del rey y comandaban el ejército. Carlomagno a veces les confiaba misiones de reconocimiento y de combate. Su jefe era el famoso Rolando del Carpio.

Estos 12 pares de Francia poseían armaduras de acero que los cubrían de pies a cabeza y sus armas ofensivas (espada y lanza) eran de tan buena calidad como que en una ocasión, Rolando, destrozó una gran roca con su espada "Durandal" para probar su filo y solidez. El pueblo de Francia quería y respetaba a los 12 pares a quienes consideraban sus legítimos protectores. En esta oportunidad los 12 pares hacen un reconocimiento de la Gascuña (sur de Francia) para determinar la ubicación del Ejército moro a órdenes del Almirante Labán.

Al salir de un bosque se encuentran con el ejército de Labán (unos 20.000 hombres de infantería ligeramente armados y 500 jinetes, también, con armaduras ligeras, que marchaban hacia el interior de Francia a través del puente de Mantible sobre el río Garona y Rolando, apreciando la situación de gran peligro para su patria, reúne a sus compañeros y ordena atacar.

### 2. DESARROLLO DE LA BATALLA

Los 12 pares atacan en escuadrón cerrado al grueso del ejército adversario. La batalla comenzó a las 10 de la mañana y repiten las cargas una y otra vez dejando en el campo gran cantidad de muertos y heridos. Los moros reaccionan y algunos guerreros franceses son heridos pero, reciben ayuda de los moradores de la región y vuelven al combate. La batalla se prolonga hasta la noche y son tantos los muertos árabes que se dificulta el movimiento. Al fin, Labán, ordena la retirada a unos 7.000 supervivientes y con ellos huye a Barcelona con el propósito de no volver a invadir a Francia defendida por tan poderosos campeones. Los 12 pares no perdieron ningún hombre.

BATALLA DE MIDWAY



## OTRO CASO DE GUERRA

### LA BATALLA DE

### MIDWAY

#### CONSIDERACIONES PREVIAS

El procedimiento más sumario es el señalado en el literal a. del numeral 10 de las "consideraciones previas", es decir, "trabajar el análisis solo con los principios que produjeron la victoria".

Por ser el más usual y para facilitar la tarea del analista de Historia Militar se presenta con un caso específico, el enfoque aludido.

En esta oportunidad el caso tratado será la batalla aeronaval de Midway con la cual los estadounidenses inflingieron una derrota importante al imperio japonés en el Pacífico durante la II Guerra Mundial.

Se verá, también, cómo el análisis de los hechos de armas - a la luz de las leyes causales que produjeron en ellos la victoria (LOS PRINCIPIOS DE LA GUERRA) es pertinente, lo mismo que a las fuerzas de tierra, a las de aire y a las de mar.

#### Primero : NARRACION

Tomada del libro "LA SEGUNDA GUERRA MUNDIAL" de José Fernando Aguirre y resumida por el autor de este manual. (Ver gráfica No. 16)

#### Introducción:

Después del ataque japonés a la flota del Pacífico de los EE.UU en Pearl Harbor, el 7 de diciembre de 1941, el alto mando nipón

adoptó como objetivo, en el océano Pacífico, ocupar todas las islas que poseían una importancia significativa en los campos económico y militar - con excepción de Australia - y para ello decidió destruir la incipiente fuerza naval norteamericana en este océano.

Para consolidar sus posiciones intentaron un desembarco en Port Moresby (Nueva Guinea) pero, los norteamericanos, mediante una exitosa acción de espionaje, habían logrado capturar el código PURPURA de comunicaciones en clave de la armada japonesa y enterados de sus intenciones mediante la máquina MAGIC (un computador que las descifraba automáticamente y que era una novedad tecnológica en la época) se anticiparon a las intenciones japonesas y en la batalla del mar de Coral, el 7 de mayo de 1942, evitaron el desembarco japonés en Nueva Guinea. La flota japonesa regresó al territorio metropolitano. En esa batalla el portaaviones YORKTOWN quedó gravemente averiado. Después, los japoneses decidieron atacar las instalaciones navales norteamericanas en las islas de Midway, simulando el ataque principal hacia las islas Aleutianas, con lo cual, esperaban dividir la flota norteamericana.

Las fuerzas enfrentadas fueron :

de Japón : 8 portaaviones, 92 buques más y 250 aviones  
de EE.UU. : 3 portaaviones, 27 buques más y 225 aviones (de los cuales, 75, estaban en las islas de Midway)

Los Comandantes eran:

de Japón : los Almirantes Nagumo y Yamamoto  
de EEUU : los Almirantes Nimitz y Spruance

Desarrollo de la batalla:

Entre el 26 y el 29 de mayo 3 escuadras japonesas zarparon del territorio metropolitano, con destino a Midway, la 1a. y la 3a. y con destino a las Aleutianas, la 2a.

El 24 de mayo, el Almirante NIMITZ, necesitado de forzar las acciones debido a que en ese momento, su flota se encontraba en las mejores condiciones posibles de abastecimientos, motivación y moral comunicó un mensaje falso a su alto mando en el que le decía que, en Midway, habían dificultades para el abastecimiento de agua y que, por tal razón, empezaban a aparecer señales de indisciplina. Mediante la máquina MAGIC se dió cuenta de que había sido interceptado su mensaje y descifró las órdenes de YAMAMOTO de aprovechar ese momento para atacar y se preparó para recibirlo aproximado a Midway la flota que se hallaba en Hawai, sin que los japoneses lo notaran.

El ataque japonés hacia las Aleutianas fué un fracaso debido al mal tiempo y a que los norteamericanos - enterados del falso ataque - no le hicieron caso.

A las 02:45 horas del día 4 de junio comenzó la batalla de Midway, el portaaviones YORKTOWN, gracias al excelente equipo de mantenimiento norteamericano se había incorporado a la flota dos días antes, los japoneses no lo esperaban. De los portaaviones japoneses salieron 108 aviones que volaron a Midway con el objeto de destruir los 75 aviones estadounidenses que allí se encontraban, pero, estos, enterados de la situación despegaron oportunamente y se dirigieron contra la flota japonesa que les opuso un nutrido fuego antiaéreo y la defensa de los cazas Zero logrando destruir a la mayoría de los atacantes.

La base de Midway sufrió grandes deterioros en las instalaciones administrativas, pero, las pistas pudieron ser reparadas fácilmente con lo que los aviones supervivientes del ataque a la flota japonesa pudieron volver a repostar combustible y salir de nuevo.

De las 07:00 a las 08:00 los portaaviones ENTERPRISE y YORKTOWN envían parte de sus aviones contra la flota japonesa y son destruidos en su mayoría por los Zeros, más rápidos y maniobrables.

A las 10:25 no quedan en servicio sino 89 aviones norteamericanos de los 225 que entraran en batalla. Sin embargo, y nuevamente con la máquina MAGIC, se conoce que la mayoría de los aviones japoneses están repostando combustible en los portaaviones y, el Almirante NIMITZ, ordenar atacar con su aviación superviviente. Los aviones japoneses no permanecerán en cubierta más de 45 minutos. La velocidad para despegar y desplazarse era clave para los aviones norteamericanos y la lograron. El éxito es notable; son hundidos 3 portaaviones enemigos y más de 240 aviones, en sus plataformas, son destruidos.

A las 12:00 los aviones, japoneses, del portaaviones HIRYU, que había quedado indemne, bombardean el portaaviones YORKTOWN hundiéndolo.

A las 17:18 el HIRYU es hundido por los aviones de los portaaviones ENTERPRISE y HORNET.

A las 19:00 termina la acción con los siguientes resultados:

pérdidas japonesas:

4 portaaviones, 1 acorazado, 2 cruceros pesados, 3 destructores, 1 petrolero y 332 aviones.

Pérdidas estadounidenses:

1 portaaviones, 1 destructor y 147 aviones.

Segundo : ANALISIS DE LA BATALLA

Introducción:

Para este análisis, mentalmente, se escogen los principios de la guerra que incidieron en el logro de la victoria. Se hace el análisis demostrativo, solamente, de aquellos principios de los que se esté seguro que se cumplieron y de ellos, solamente si tienen modalidades y particularidades - de aquellas que sean pertinentes.

### Desarrollo del análisis

Si el principio de SORPRESA se enuncia diciendo que "Anula o reduce la capacidad de reacción del adversario y puede ser estratégica, táctica o técnica",

y sorpresa táctica es "la que se da dentro del Teatro de Operaciones en las circunstancias de ataque en horas inesperadas, ataque a través de terreno difícil, ataque bajo condiciones de clima extremas y engaño".

y sorpresa táctica en la particularidad de ataques en horas inesperadas consiste en "atacar cuando el enemigo no lo espera",

y el contraataque en Midway se dió en el momento en que la flota japonesa no esperaba que la flota estadounidense se encontrara toda en ese lugar ni bajo las excelentes condiciones de operatividad logradas, pues, incluso, no creían los japoneses que estuviera activo el portaaviones YORKTOWN, deteriorado en la batalla del Mar de Coral del mes anterior, con lo que, el envío de tantos aviones estadounidenses a la batalla, se hizo en un momento en el que los japoneses no lo esperaban, luego, tal particularidad se cumplió,

y sorpresa táctica en la particularidad de engaño es "hacer creer al enemigo algo que en realidad no se va a hacer o no está sucediendo",

y cuando - para precipitar el momento de la batalla - el Almirante NIMITZ hizo creer a la 1a. y la 3a. flotas japonesas que en Midway había problemas de abastecimientos de agua cuando en realidad tales carencias no existían y los japoneses lo creyeron, forzando las acciones en contra del archipiélago de Midway, con lo cual es posible que hubieran descuidado su propia seguridad,

luego se afirma que, la particularidad de engaño, se cumplió, - luego, la sorpresa táctica se cumplió ya que dos de sus particularidades se dieron, es decir, el ataque en horas inesperadas y el engaño,

y la sorpresa técnica es "la que se da cuando aparecen por primera vez armas o equipos militares",

y al inventar los estadounidenses la máquina MAGIC fue la primera vez que se usó un computador con fines militares, luego, la sorpresa táctica se dió,

Entonces, si las modalidades de sorpresa táctica y técnica se dieron se concluye que, el principio de SORPRESA se cumplió,

y si el principio de MASA en su enunciado dice que, "se debe aplicar al máximo poder de combate en el punto decisivo y para ello se requiere tener superioridad numérica, técnica o moral",

y Superioridad Técnica es la que se da cuando se dispone de mejores comandantes, mejores tropas o mejor calidad del armamento",

y mejores Comandantes son "los que saben más, dan mejor ejemplo y poseen más iniciativa y creatividad que los del adversario pudiendo realizar tareas muy difíciles con el éxito deseable",

y en la batalla de Midway se vio que,

Los Comandantes estadounidenses sabían más que los japoneses puesto que encontraron los recursos técnicos para descifrar eficazmente sus claves de mensajes,

y los Comandantes estadounidenses demostraron poseer más iniciativa que el adversario al imponerle las condiciones de la batalla,

y los comandantes estadounidenses fueron más creativos al acurrir seles interceptar los mensajes japoneses y servirse bien de ese conocimiento así, como arreglar en un tiempo muy breve el porta-aviones YORKTOWN, para llevarlo al combate en forma oportuna, luego, esta particularidad de la superioridad técnica, se dió, porque varios de sus elementos constitutivos se dieron,

y mejores tropas son "las que poseen más fortaleza, disciplina, iniciativa y rusticidad que las del adversario",

y los pilotos estadounidenses - las tropas en esta batalla, demostraron poseer una superior disciplina al persistir en los ataques, después de las 08:00 horas, cumpliendo las órdenes de sus comandantes, pese a las enormes bajas sufridas (más del 50%), luego esta particularidad de la superioridad técnica se dio,

y mejores armas y equipos "son las que poseen mayor eficacia que las del adversario" y los equipos de intersección e interpretación de comunicaciones estadounidenses demostraron ser más eficaces que los del adversario toda vez que permitieron informar oportunamente al mando de las órdenes dadas por los japoneses, luego, esta particularidad de la superioridad técnica se cumplió",

y si las tres particularidades pertinentes a la superioridad técnica se dieron hay que afirmar que la superioridad técnica se cumplió,

y superioridad moral es "la que se pone en evidencia cuando se posee mayor fe en la causa, moderación y buenas costumbres que el adversario",

y fe en la causa consiste en "estar más convencido que el adversario de la justicia o conveniencia de la causa por la cual se lucha",

y los estadounidenses luchaban en el Océano Pacífico por su supervivencia con lo cual estaban convencidos de que su causa era más justa y conveniente, luego, esta particularidad de la superioridad moral se dió, luego, si una de las particularidades de la superioridad moral se dió, entonces, la superioridad moral se cumplió,

Entonces, si la superioridad táctica y moral se dieron, se concluye que el principio de MASA se cumplió,

y el enunciado del principio de MANIOBRA dice que, "son los movimientos y acciones que colocan en condiciones de inferioridad al adversario y permiten derrotarlo",

y maniobra de movimientos es "la que se realiza mediante el desplazamiento de los componentes cuantificables de la fuerza en los factores de asociación de VELOCIDAD, TERRENO, ECONOMIA DE FUERZAS, MASAS y ENGAÑO",

y VELOCIDAD consiste en "la rapidez con la que se mueve la fuerza para ocupar un terreno (o espacio) crítico porque, de no ser así, ese terreno (o espacio) crítico dejará de tener valor", y en la batalla de Midway se vió como los aviones norteamericanos de los portaaviones y del archipiélago despegaron y se movieron lo más rápidamente posible al espacio conveniente, crítico, desde donde pudieran bombardear y ametrallar a los portaaviones japoneses con su carga de aviones los cuales no per-

manecerían en plataforma más de 45 minutos porque, si llegaran después de que los aviones japoneses hubieran despegado la ventaja se perdería, luego, esta particularidad de la modalidad de maniobra de movimiento se dió,

MASA o los elementos cuantificables de la masa consiste en "el desplazamiento de soldados o armas de un lugar a otro del campo de batalla en el cual tengan un impacto más decisivo en el desarrollo de las operaciones",

y en la batalla de Midway se vió como el portaaviones YORKTOWN dañado en la batalla del mar de Coral fué reparado en Port Moresby en un tiempo record y enviado a reforzar la flota norteamericana en Haway en donde logró un impacto decisivo durante el curso de la batalla, luego, esta particularidad se dió,

y el enunciado del principio de OFENSIVA dice: "solo mediante la ofensiva se logra la victoria",

y el contraataque en Midway es una forma de ofensiva por cuanto implica moverse hacia el contrario para buscar su destrucción, entonces, se concluye que el principio de OFENSIVA se cumplió,

y si el enunciado del principio de SEGURIDAD dice: "La seguridad anula o reduce los efectos disolventes de la sorpresa y puede ser estratégica, táctica o técnica",

y seguridad táctica es "la que se practica dentro del Teatro de Operaciones y se logra mediante barreras físicas y humanas", y la clave PURPURA (código de mensajes japonés) fué robada por un espía japonés al servicio de los EE.UU. el cual operaba en

TOKIO, capital del imperio nipón y por tal razón ubicada dentro del Teatro de Operaciones del Pacífico, luego, tal actividad se dió dentro del marco de la seguridad táctica,

y barreras humanas son "aquellas prácticas de seguridad realizadas de manera personal por seres humanos tales como : centinelas, patrullas o actividades de inteligencia",

y las actividades de espionaje que condujeron a que los EE.UU., se apoderaran de la clave PURPURA japonesa son parte típica de los trabajos de inteligencia, luego, esta particularidad de la seguridad táctica se cumplió,

y barreras físicas son "aquellas construcciones hechas por la mano del hombre que buscan proveer protección inmediata a los componentes de la fuerza. Son, por ejemplo, cuarteles, murallas, cercas, garitas, alambradas, campos minados, etc",

y la base aérea construída en Midway por los EEUU, es un aerotel dotado de medidas de protección tales como radares, artillería antiaérea, etc., luego, esta particularidad de la seguridad táctica se cumplió,

y seguridad técnica es la que se provee con "aquellas construcciones mecánicas, eléctricas o electrónicas mediante las que la tecnología provee seguridad",

y tanto en Midway como en las embarcaciones de la flota estadounidense existían abundantes instalaciones de radar que permitieron interceptar los mensajes japoneses y tales dispositivos llevan implícita una avanzada tecnología, luego tal modalidad de la seguridad se cumplió,

Entonces, se concluye que, si hubo una cabal aplicación de la seguridad táctica y de la seguridad técnica se afirma que el principio de SEGURIDAD se cumplió,

y el enunciado del principio de OPINION PUBLICA dice que "en la guerra el apoyo de la opinión pública es indispensable para obtener la victoria",

y fue precisamente la opinión pública norteamericana la que presionó a sus FF.AA. para castigar a los japoneses por el ataque contra la base de Pearl Harbor en el mes de diciembre de 1941, y tal presión fué decisiva para el espíritu de combate de que estaba imbuida la armada norteamericana en la batalla de Midway, luego,

Se concluye que, el principio de OPINION PUBLICA se cumplió,

y si el enunciado del principio de SENCILLEZ dice: "en la guerra lo sencillo se hace difícil y lo difícil imposible", y "cuando el nivel intelectual o de capacitación de los soldados es elevado, estos podrán recibir planes y órdenes complejos sin que se peque contra el principio",

y es evidente que, aunque los planes y órdenes dados por el almirante NIMITZ implicaban un alto grado de complejidad, fueron cumplidos cabalmente lo que demuestra que, oficiales subalternos y pilotos, poseían una elevada preparación y capacidad de comprensión con lo que se concluye que, el principio de SENCILLEZ se cumplió,

y si el enunciado del principio de UNIDAD DE MANDO dice que: "la aplicación del poder total de combate solo puede lograrse mediante la unidad de mando" y para que haya unidad de mando se requiere que "el comandante sea uno solo y pueda disponer, sin restricciones, de la totalidad de la fuerza",

y en la batalla de Midway se vió como, el Almirante NIMITZ, fué el más alto comandante responsable de las operaciones navales

estadounidenses en el pacífico y que pudo disponer a su criterio, sin restricciones, de la totalidad de la fuerza,

entonces, se concluye que, el principio de UNIDAD de mando se cumplió.

## COMO ESTABLECER CUAL FUE EL PRINCIPIO MAS DECISIVO ?

### Generalidades

Saber o poder discernir qué causó la victoria en un combate, batalla o guerra, es de importancia indiscutible para los comandantes de las reparticiones militares. Poder distinguir dentro de una serie de leyes causales de la victoria en el combate - que en una batalla o guerra se cumplieron - cuál fué el principio de la guerra más decisivo para el logro de la victoria, posee una importancia mayor porque va acostumbrando a los lectores de la Historia Militar a reconocer cuáles son las acciones que, preferencialmente, se deben adoptar en el combate para obtener resultados previsibles.

Diez son los principios de la guerra, todos conviene aplicarlos bien, pero, muchas veces la premura en el tiempo y la restricción en los recursos disponibles no hace posible que el Comandante preste la debida atención a todos, entonces, le es muy útil, para establecer sus prioridades, que esté familiarizado con qué soluciones son las más eficaces ante unos problemas dados.

Aunque la guerra tiene muchas formas de ser librada, sin embargo, el hombre tiende a seguir patrones más o menos típicos de conducta en el combate de cuya comprensión depende la habilidad para predecir la línea de acción que más conviene seguir, Si se han leído muchas batallas, combates y guerras se empieza a poseer la habilidad de ver esos estereotipos en las conductas de los combatientes y los comandos que leen Historia Militar y la saben analizar verán muy mejorado su aparato "de reflexión y decisión" para beneficio de las operaciones que conducen y de los hombres que comandan.

Indicios relativos a la evaluación de la mayor incidencia en la victoria de un principio de la guerra respecto de otro:

"Si el principio en cuestión es indispensable y los otros tan solo son necesarios o convenientes, el que se avalúa como "indispensable" es el más decisivo".

Explicación:

Para descubrir el indicio que permita concluir cual fué el principio más decisivo en la guerra (batalla o combate) hay que mirar los momentos decisivos y críticos de la acción y reflexionar sobre qué hubiera sucedido si el vencedor hubiera dejado de hacer tal o cual cosa. Si es previsible que el resultado del combate hubiera sido más o menos el mismo omitiendo tales acciones esto significa que los principios que las guiaron no fueron los más decisivos sino que hay otros a los que se debe considerar con más fuerza causal.

Ejemplos:

Número 1 En la batalla de Maratón los griegos se aproximaron a la carrera a los persas para disminuir el efecto de sus flechas. Como esta forma de aproximación era inusual en el momento de la batalla se puede decir que hubo sorpresa Técnica y claro, también, una cierta aplicación de la Seguridad.

Más tarde, se dió el doble envolvimiento que produjo la huida de los persas y decidió la batalla cumpliéndose el principio de maniobra de movimientos, asociada a la Economía de Fuerzas.

Es fácil advertir que, entre la primera "Sorpresa Táctica" y la Seguridad" y la "Maniobra que se hizo

después, esta última fué indispensable mientras - que las dos primeras aplicaciones, si bien, fueron útiles para los griegos no alcanzaron la categoría superior mencionada.

Número 2

En la batalla de Midway es claro que hubo una buena aplicación del principio de MASA en la superioridad técnica de "mejores tropas" al demostrar los pilotos estadounidenses una mayor disciplina al persistir en el ataque pese a sufrir bajas tan considerables. También está claro que la aplicación del principio de Seguridad en la modalidad de barreras humanas fué indispensable por cuanto al poder entender las comunicaciones cifradas de los japoneses, los norteamericanos, los pudieron atacar en el momento más conveniente sin lo que, gracias a la mayor habilidad y calidad de pilotos y aviones japoneses, la victoria hubiera sido poco menos que imposible. Entonces la buena aplicación de la Seguridad en Midway fué el principio indispensable para los estadounidenses.

"El principio que, en su aplicación, haya requerido resolver una dificultad mayor suele ser el más decisivo."

#### Explicación:

Cuando es más difícil de realizar la acción ofensiva o defensiva el enemigo menos espera que tal cosa se haga con lo cual estas circunstancias llevan implícita la aplicación brillante del principio de sorpresa táctica o estratégica en la particularidad de "ataque en horas inesperadas".

Ejemplos:

Cuando el ataque de Alejandro a la ciudad -península - de Tiro, el rey griego hizo construir, alrededor de las fortificaciones enemigas, una muralla que se levantó sobre el mar. Tan difícil obra de ingeniería, construida en el tiempo muy breve de 4 meses, hizo desistir a los tirianos de luchar y se rindieron con lo que, el principio de "sorpresa" en su modalidad de "Técnica", (por cuanto tal cosa no se había hecho antes), sumada a la gran dificultad implicada, resolvió la acción a favor de los griegos.

Conviene advertir que, hacer artificialmente difíciles las acciones de combate para pretender cumplir con este postulado, es un gran error que pecaría contra el principio de Economía de Fuerzas. La dificultad debe ser un agregado inevitable y no forzado.

"El principio de la guerra que es aplicado exclusivamente por el vencedor suele tener más fuerza decisoria que los principios compartidos".

Explicación:

Es frecuente encontrar que algunos principios o varios son aplicados de manera más o menos correcta por ambos contendores. Cuando el vencedor aplica con exclusividad un principio suele deber a éste el éxito logrado.

Ejemplo:

En la batalla de Midway estadounidenses y japoneses compartieron los siguientes principios :

MASA, MANIOBRA, OFENSIVA, OPINION PUBLICA, SENCILLEZ, UNIDAD DE MANDO.

Esos principios fueron bien aplicados por los ponentes. Los principios de SEGURIDAD y SORPRESA fueron exclusivamente aplicados por los estadounidenses y de ellos dependió la victoria.

CUADRO COMPARATIVO PARA ESTABLECER EL PRINCIPIO CAUSAL MAS DECISIVO

(Ejemplo)

Nombres de los Principios.	Fué el más Indispensable	Implicó un mayor grado de Dificultad.	Fu� aplicado con Exclusividad	O.B.S.
SORPRESA				
ECONOMIA DE FUERZAS				
MASA				
MANIOBRA				
OFENSIVA				
SEGURIDAD	X	X	X	Es el más decisivo
OPINION PUBLICA				
SENCILLEZ				
UNIDAD DE MANDO				

NOTA: Obsérvase que los principios tratados excluyen el de OBJETIVO. Esto se debe a que este no es un principio causal sino consecuencial.

CONCLUSIONES

Qué sucede si se realiza bien y se práctica frecuentemente el análisis de un hecho de armas ?

- Se comprende la batalla o campaña de que se trate.
- Se aprende el hecho de armas. La memoria se estimula mucho más gracias al efecto de la comprensión que al de la repetición.
- Se mejora la visión de conjunto de tal manera que se capta más fácilmente lo que está pasando en el campo de batalla y por qué está pasando eso.
- Se adquiere la facilidad de interpretar automáticamente los indicios.
- Se mejora el criterio táctico.
- Se desarrolla la agilidad mental.