



Creación del Servicio de Inteligencia y su nivel
recomendable

Eduardo Uribe V.

Escuela Superior de Guerra "General Rafael Reyes Prieto"
Bogotá D.C., Colombia

1966

C R E A C I O N D E L S E R V I C I O D E I N T E L I G E N C I A

Y S U N I V E L R E C O M E N D A B L E

Teniente de Corbeta
EDUARDO URIBE VARGAS

1.966

I N D I C E

	Pág.
1- PROLOGO	I
2- INTRODUCCION	1
3- ASPECTOS QUE DEBE ABARCAR	8
4- INTELIGENCIA MILITAR Y SUS APLICACIONES	9
5- CONTRAINTELIGENCIA	31
6- SEGURIDAD MILITAR	37
7- SUBVERSION	43
8- ORDEN DE BATALLA	47
9- AMENAZA DE ESPIONAJE Y SABOTAJE	50
10- ASPECTOS QUE SE DEBEN TENER EN CUENTA AL CREAR UN SERVICIO DE INTELIGENCIA	52
12- CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	56

PROLOGO

Un Comando tiene que necesariamente estar enterado del enemigo y de sus propósitos, este factor exige la necesidad del Servicio de Inteligencia Militar, que será el encargado de proporcionar oportunamente al Mando los datos precisos para formar la base de sus decisiones.

Desde el momento en que la estrategia abandonó los campos meramente militares para formar parte, junto con la política, de la conducción de la Nación en paz y principalmente en guerra, la Información Militar se ha convertido en un elemento esencial dentro de los programas relacionados con la Seguridad Nacional en todo sentido.

Al llevar a cabo el presente estudio no pienso sentar normas ni dictar medidas ni precauciones de especie alguna.

Lo que a continuación expondré es simplemente una recopilación de datos obtenidos acá y allá en base a la lectura de ciertos libros al respecto, datos suministrados por personas militantes en el campo de La Inteligencia y algunas ideas personales en base a los conocimientos adquiridos durante los estudios adelantados en nuestra joven Escuela y el firme convencimiento de la necesidad de crear un Cuerpo de Inteligencia consagrado y con elementos seleccionados dentro de las Fuerzas Armadas para que con su trabajo colaboren con El Gobierno a fin de lograr establecer y mantener la armonía en nuestra querida Patria.

trabajado, capaz de analizar todos los datos, valorarlos y despatchar a los interesados la información correspondiente.

Terminada la Primera Guerra Mundial, Henry L. Stinson, había disuelto la llamada "Cámara Negra", que era Teniente Uribe. se de experiencia en Criptografía y cifra, del Departamento de Estado porque "los espías no leen la correspondencia ajena". Por no leerla, recibían los "espías" el mensaje de Pearl Harbor.

En nuestro País este servicio no ha sido creado, pero poco a poco vamos comprendiendo su evidente necesidad, también en base a los continuos tropiezos que nuestras Fuerzas han tenido en el cumplimiento

I N T R O D U C C I O N

INTELIGENCIA es la información comprobada. Es el resultado-- de la colección, proceso y uso de la información disponible relacionada con uno o más aspectos del enemigo actual o potencial con destino a la confección de planes y programas del Gobierno en relación con la seguridad nacional y Defensa del País y con las áreas que sean de interés inmediato o futuro para el planeamiento o conducción de las operaciones.

Repasando la Historia podemos observar que la mayoría de los Servicios de Inteligencia se han creado en un país después de presentado algún fracaso o una derrota; al experimentar alguna sorpresa nos damos cuenta de que si hubiéramos tomado algunas precauciones, no nos habría sucedido. Estados Unidos creó la Agencia Central de Inteligencia-- como consecuencia del desastre de Pearl Harbor. El ataque por sorpresa contra su Flota del Pacífico, que metió de lleno a los americanos en la Segunda Guerra Mundial, dejó atónito al ciudadano común; hizo comprender a las autoridades gubernamentales que nunca más una nación tan rica y poderosa podría exponerse a semejantes eventualidades. Posteriores investigaciones revelaron que había existido suficiente evidencia de -- que el Japón preparaba aquel golpe, retazos de información captados acá y allá, que hubieran podido advertir a los Jefes Navales y Militares -- el peligro que les amenazaba. Sin embargo la mayor parte de dicha información se perdió porque no había en el país un organismo único, centralizado, capaz de analizar todos los datos, valorarlos y despachar a los interesados la información correspondiente.

Terminada la Primera Guerra Mundial, Henry L. Stimson, había-- disuelto la llamada "Cámara Negra", que era un pequeño grupo de expertos en Criptografía y cifra, del Departamento de Estado porque: "Los caballeros no leen la correspondencia ajena". Por no leerla, recibían los "caballeros" el mazazo de Pearl Harbor.

En nuestro País este servicio no ha sido creado, pero poco a poco venimos comprendiendo su evidente necesidad, también en base a los continuos tropiezos que nuestras fuerzas han tenido en el cumplimiento--

de su misión para salvaguardar nuestra Constitución, nuestras leyes, y conservar la Soberanía del País eminentemente democrático.

La mayoría de nosotros creemos que el Espionaje, o la aplicación de la inteligencia en este sentido, es desagradable, si no inmoral. Podemos, sin embargo, afirmar que estos últimos años marcan el comienzo de dicho servicio en nuestra nación; que el Servicio de Inteligencia Colombiano se encuentra en sus albores, que va a ser una tarea difícil, - pero que no está muy lejana la fecha en que hayamos alcanzado, si trabajamos, con empeño, el grado de veteranía de los Ingleses, que han vivido con el espionaje durante varios siglos; prácticamente podemos decir que, para progresar en este aspecto, no contamos con ninguna ayuda extranjera, ya que ningún país va a querer de buena forma mostrarnos sus secretos y enseñarnos todas sus tácticas que han empleado y perfeccionado a base de experiencia y las cuales posiblemente están siendo utilizadas en nuestro territorio, sin nosotros estar de ello enterados. En realidad estos temas serán para aquellos; "cosas sobre las que no se desea meditar" o discutir con los vecinos.

Respetable o no, el espionaje es tan viejo casi como el hombre, y durante muchos siglos ha constituido un valioso instrumento en manos de los jefes militares y de los gobernantes ambiciosos. Moisés ya descubrió su valor cuando, según la Biblia, envió a sus agentes a espiar más allá del territorio de Canaán.

El notable filósofo militar chino Sun Tzu, también concedió gran importancia al espionaje; en el siglo VI antes de Cristo, escribió: "Lo que capacita a los soberanos prudentes y a los buenos generales para guerrear, conquistar y conseguir cosas más allá de los logros obtenidos por los hombres ordinarios, es el conocimiento anticipado".

Los Mongoles, que se abstieron sobre Europa, en el siglo XIII, poseían un servicio Secreto bien organizado, a fin de reunir la abundancia de la información que, según manifestó Michael Prawdin en su libro: "El Imperio Mongol", incluía "las relaciones familiares del mando". -- Mientras tanto, en cambio, "Europa no sabía nada de los Mongoles.

Cuando en Europa se emergió de las sombras de las tinieblas de la Edad Media, la reina Isabel I disfrutó de los servicios de un maravilloso confidente secreto, Sir Francis Walsingham. El lema de su secretario de Estado, Walsingham, fue: "El saber nunca resulta demasiado caro", y gastó una considerable parte de su fortuna particular financiando un perfecto trabajo de espionaje que incluía, un elaborado sistema de códigos y cifras.

Una organización de estas debe tener cierta independencia y gozar de libertad de movimientos. Debe funcionar a órdenes de un Consejo de Seguridad Nacional, que será el encargado de controlar su personal y, con completa autoridad para reclutar los ayudantes necesarios. Debe contar con una partida especial del presupuesto asignado al Ministerio de Defensa Nacional.

El Servicio de Inteligencia deberá ejercer una exclusiva supervisión sobre las operaciones de espionaje y contra guerrillas, así como acceso a todo el espionaje relativo a los países extranjeros. Deberá ser una "organización reconocida", para trabajar con las organizaciones centrales de espionaje de otros países. También se deberá agregar a nuestra constitución los aspectos referentes a "secretos oficiales", para proteger y sancionar el personal en los casos de violación de seguridad. Deberá ser una "agencia coordinadora de los servicios militares de servicio de espionaje". Debe ser la organización centralizadora de los servicios de inteligencia del país.

Este servicio de Inteligencia debe quedar confinado a actos de importancia y a sacar las conclusiones que se derivan de los mismos; debe quedar al margen de la política.

Deberá tener los siguientes deberes:

Aconsejar al Consejo Seguridad Nacional sobre las actividades de espionaje, correlacionar y evaluar el espionaje relativo a la Seguridad Nacional; realizar servicios de interés común en provecho de las organizaciones de inteligencia existentes. Además realizará otras funciones y deberes fiscalizados por el Consejo de Seguridad Nacional.

Deberá estar sujeto a periódicas supervisiones por parte de comisiones especialmente nombradas para el caso, las cuales serán las encargadas de supervisar y aconsejar al Concejo de Estado acerca del funcionamiento de dicho servicio, su seguridad y la lealtad del personal que lo compone.

Nuestro país, en los últimos tiempos ha venido sufriendo una serie de infiltraciones extranjeras, especialmente comunistas, que pretenden fomentar el descontento del pueblo y la desafección hacia su gobierno; si desde años atrás hubiéramos creado un servicio de inteligencia, ésto no estaría sucediendo, no tendríamos en la actualidad esta serie de problemas, guerrillas, etc., que es lo único que fomentan en la lentitud, en el avance general que nos debería corresponder, no tendríamos de qué lamentarnos, ni sentir amargura al ver a grandes titulares en nuestros principales periódicos, noticias que se promulgarán en el extranjero y solo hacen pensar mal a los extraños de nuestra patria.

Hemos podido observar que gracias a la inteligencia aplicada es que nuestro ejército ha logrado disminuir en gran parte la ola de eterno terrorismo que venía afectando nuestros campos desde tiempos atrás, recordamos las trágicas, pesadumbrosas e infructuosas faenas en que nuestros soldados se vieron envueltos a causa del desconocimiento general de nuestras tropas en los terrenos donde debían combatir y, muchas veces, sin siquiera conocer al enemigo.

Debe crearse un servicio de inteligencia en secreto, por orden ejecutiva, que ayude al gobierno a lograr sus fines y mantenerse estable en todos los aspectos, mediante un control adecuado del cumplimiento de la Constitución por parte de todos los ciudadanos, en base a informantes idóneos y personal leal a su servicio.

Debemos continuar enderezando nuestra espina dorsal de la Patria, luchando contra los comunistas y su engaño, contra los simpatizantes y los que les excusan.

El partido comunista en este país ha intentado filtrarse para

trastornar cada segmento de nuestra sociedad.

Si por solo un momento descuidáramos la guardia, correríamos el desastre nacional.

La amenaza comunista del exterior no debe cegarnos contra la amenaza interior; esta última está llegando al verdadero corazón de América, a través de sus agentes de espionaje y una astucia, retadora e ilegal que se dedica fanáticamente a la causa marxista de esclavizar el mundo y destruir los fundamentos de nuestra República.

Se podría crear un Comité Consejero de Inteligencia, compuesto por los jefes de espionaje del ejército, la Armada y la Fuerza Aérea, los oficiales de Inteligencia del Estado Mayor y un representante del Das, que serán los encargados de resolver los problemas de carácter más que todo internacional, que puedan afectar la nacionalidad colombiana, que debe hacer la evaluación de los problemas que representan y suministrar conclusiones al Consejo de Seguridad Nacional.

Antes de tomar cualquier determinación deben interpretar correctamente toda información obtenida; se han presentado muchas fallas por actuar solo a base de información reunida de primera mano, ello es porque el espionaje en sí mismo no es suficiente, sin importar cuán bueno sea, ya que a los jefes les es necesario examinar los hechos físicamente, a fin de poder obtener de los mismos un buen empleo. Como el general Jaime Doolittle dijo del Comité de Servicios Armados del Senado de los Estados Unidos en 1957:

"La adquisición del conocimiento es una cosa; la interpretación de este conocimiento es otra cosa y, el uso del mismo es una tercera".

Espionaje es todo el conjunto de cosas que deben ser conocidas antes de iniciar un plan de acción.

Dicho servicio deberá estar enterado, no solo de las actualidades sino que debe tener personal dedicado a analizar el futuro, los acontecimientos que puedan desencadenarse la próxima semana, o el próximo

mes en los aspectos nacionales e internacionales, debería por ejemplo, - ser la primera agencia que predijera la reacción de los Estados Unidos - ante la medida tomada por el Jefe del Ejecutivo al concentrar los dólares o en caso de nacionalizar todas las empresas, o los beneficios que nos - traería establecer relaciones comerciales con los países de la Cortina - de Hierro.

Debería estar enterada por ejemplo, de cuál sería la inmedia - ta reacción del Kremlin ante una comisión o ayuda militar por parte de - los Estados Unidos a un país que limita con la Unión Soviética?... si es coléricamente agresiva dicha reacción? Podría el tiempo suavizar su in - quietud? Tomaría la Unión Soviética alguna represalia en los próximos - tres o cuatro meses? Qué tal progresa Rusia, o nuestros países vecinos - en el desarrollo de su material bélico? Cuál es la capacidad del mis - mo? Son dignas de crédito las últimas afirmaciones soviéticas en pro - del desarme?

Sin embargo, por muy inteligentemente montado que se halle - cualquier servicio de espionaje, no pueden esperarse que ofrezcan garan - tía sus respuestas a preguntas de tal índole. Usualmente lo que se pue - de hacer es adelantar probabilidades basadas en la mejor información eva - luada por los expertos más notables. Por otra parte ésto es por ahora solo un sueño, y para obtener información de tal índole será necesario - primero establecer un contacto con las agencias más adelantadas, recibir y aprender las enseñanzas que nos quieran suministrar, y poco a poco ir - se superando hasta lograr el máximo nivel deseado, con los sistemas y e - quipos más recomendables que puedan asegurar una correcta coordinación - entre todas las agencias y la sede principal, empleando los métodos más modernos, hecho que solo se logrará en base a la obstinación y voluntad que los agentes pongan en su trabajo.

En este trabajo, la parte más débil, el Talón de Aquiles, de considerable desdicha en algunos casos, es el elemento humano que inter - preta los hechos o noticias; ésto ya ha sido comprobado en las agencias de inteligencia más avanzada, ya que, después de todo, nada más que una -

mágica bola de cristal podría capacitar a los seres humanos para ver dentro de la mente de, digamos un Harold Wilson (Primer Ministro Inglés), y decidir que es lo que va a hacer. Así que el presidente y los altos consejeros deberán, en muchas ocasiones, contentarse con una visión incompleta pero que les suministrará una idea bastante acertada de las posibilidades. Luego deben tomarse las decisiones, a menudo aquella clase de decisiones que, según palabras del Almirante Arthur Rad Ford, es "la acción que una persona debe emprender cuando la información ha sido tan incompleta que no contiene en sí misma la respuesta".

Incluso cuando el servicio de inteligencia es completo, la acción emprendida puede parecer en desacuerdo con las informaciones recibidas, ya que la Política es una trama mucho más compleja, y si se la estudia detalladamente se verá que tiene más hilos que los simples reportajes sobre la situación de una zona dada. En muchas ocasiones los jefes pueden verse, por exigencias de ética, obligados a tomar decorosas decisiones contrarias a la información suministrada por la Agencia de Inteligencia. El Presidente Eisenhower tuvo que hacerlo así, cuando condenó la invasión franco-inglesa-israelí de Egipto, en 1956, a pesar de que la CIA le previno que ello podía causar un motivo de fricción permanente entre Estados Unidos y sus aliados; y las seguridades de que, en un momento dado, los invasores lograrían eliminar a Nasser, dejando éste de constituir un grano purulento en el mundo.

En la mayoría de los casos la misión del experto en inteligencia consiste solamente en aportar los datos a los gobernantes. Dichos datos, por sí solos pueden producir, o incluso sugerir, las decisiones, pero, en posesión de tales datos, las oportunidades que tienen los estadistas para obrar debidamente son considerablemente mucho mayores.

ASPECTOS QUE DEBE ABARCAR UN SERVICIO DE INTE-
LIGENCIA

LIGENCIA

Ejemplos Históricos:

El Servicio de Inteligencia al ser creado deberá abarcar varios tópicos entre los cuales podemos mencionar: Inteligencia Militar y sus diferentes aplicaciones, Contrainteligencia, la Seguridad Militar, la Subversión, La Inteligencia en el Orden de Batalla, el Espionaje y el Sa botaje.

Analizaré ahora algunos de estos tópicos, pues en base al co nocimiento de ellos es que deberán emprenderse las diferentes tareas y es tudios.

CONOCER AL ENEMIGO Y SE CONOCER A SI MISMO, NO TIENE POR QUE TR-
MERE AL RESULTADO DE CIEN BATALLAS; SI SE CONOCE A SI MISMO PERO NO CO-
NOCE AL ENEMIGO, SUPRIMA UNA DERROTA POR CADA VICTORIA; SI UN. NO CONOCE
AL ENEMIGO NI SE CONOCE A SI MISMO, UN. ES UN TONTO QUE RECONSTRUYA LA DE
ROCHA EN TODAS PARTES".

El mismo General afirmaba:

"QUE LAS OREAS DE PLATA UTILIZADAS EN OBTENER INFORMACION PUEDEN ECONOMI-
ZAR MUCHO MAS GASTADAS EN LA GUERRA".

KAUFALAYA, autor hindú, decía en el Siglo III AC.

"AQUEL QUE SE HABIL MENCIONA ESPIAS Y ESTRATEGIA A SUJETO VICE A LOS
SAS PUERTOS ENEMIGOS".

"EL QUE QUIERA SER UN GUERRERO DEBE SABER PRIMERO COMO COMPARAR SUS
FUERZAS CON LAS DEL ENEMIGO".

Por otro lado el General decía:

"AL MARSHAL DE SOMMER LE ERIS SIEMPRE UN COMPAÑER DE SOCIEDAD; IG-
NE HAGO PREVER SIEMPRE DE UN COMPAÑER DE ESPIAS".

El General MATTHEW RIDGWAY en este concepto lo actualizó:

INTELIGENCIA MILITAR
=====

Ejemplos Históricos:

La información previa ha sido el fundamento de las grandes victorias, así como su falta completa o su pobreza lo ha sido de las grandes derrotas.

Ya desde la antigüedad era conocida la siguiente sentencia de los Asirios:

"BAJO CONDICIONES SIMILARES, EL JEFE QUE POSEA LA MAYOR Y MAS RECIENTE - INFORMACION, GANARA LA BATALLA".

SUN-TZU, General Chino de la era antigua, afirmaba:

"SI UD. CONOCE AL ENEMIGO Y SE CONOCE A SI MISMO, NO TIENE POR QUE TEMERLE AL RESULTADO DE CIENTO BATALLAS; SI SE CONOCE A SI MISMO PERO NO CONOCE AL ENEMIGO, SUFRIRA UNA DERROTA POR CADA VICTORIA; SI UD. NO CONOCE AL ENEMIGO NI SE CONOCE A SI MISMO, UD. ES UN TONTO QUE ENCONTRARA LA DERROTA EN TODAS PARTES".

El mismo General afirmaba:

"CIENTO ONZAS DE PLATA UTILIZADAS EN OBTENER INFORMACION PUEDEN ECONOMIZAR DIEZ MIL GASTADAS EN LA GUERRA".

KAUTALAYA, autor Hindú, decía en el Siglo III AC.

"AQUEL QUE ES HABIL MEDIANTE ESPIAS Y ESTRATEGIA A MENUDO VENCE A LOS MAS FUERTES ENEMIGOS".

"EL QUE QUIERA SER CONQUISTADOR DEBE SABER PRIMERO COMO COMPARAR SUS FUERZAS CON LAS DEL ENEMIGO".

FEDERICO EL GRANDE hacía notar:

"AL MARISCAL DE SOUBISE LE SIGUE SIEMPRE UN CENTENAR DE COCINEROS; YO ME HAGO PRECEDER SIEMPRE DE UN CENTENAR DE ESPIAS".

Del General MATTHEW RIDGWAY es este concepto de actualidad:

"LA INFORMACION ADECUADA CONSTITUYE BASE FUNDAMENTAL PARA CALCULAR RIESGOS, FORMULAR PLANES, EMPLEAR EL MATERIAL, LOCALIZAR Y CONducIR OPERACIONES".

La Caballería del General SORDET se agotó inútilmente en marchas y contramarchas durante el mes de agosto de 1914, a causa del sistemático desprecio que su Jefe hizo de todas las noticias, para él increíbles, que le aseguraron en varias ocasiones la existencia a su alcance de los ulanos del Kaiser.

La importancia que al secreto dieron los alemanes en 1916 determinó la total retirada de sus Ejércitos sin que fuera percibida de sus adversarios, lo cual condujo a que cayese en el vacío una ofensiva enérgica y bien preparada. Ello es muestra de la extraordinaria importancia de la información: del lado alemán el secreto determinó su gran éxito, mientras que la falta de información aliada hizo fracasar el plan en que tantas esperanzas pusieron los Gobiernos de la Entente.

La perfecta información alemana fue el origen de la rápida victoria de los dieciocho días, mientras que la falta de información de sus enemigos los polacos, tuvo por resultados su cuarta desaparición como Nación.

La equivocada información de los anglo-franceses les hizo aferrarse en la idea de que los alemanes trataban de resucitar en 1940 el PLAN SCHLIEFFEN. Con esta idea lanzan sobre Flandes el grueso de sus Ejércitos; pero la masa germana, hasta entonces cuidadosamente oculta, corta audazmente las comunicaciones de la enorme masa de hombres aliados. - Dunquerque y los derrumbamientos de la BELGICA y FRANCIA son el precio que los anglo-franceses pagan por su equivocada información y por el aferramiento a una sola de las posibilidades del enemigo.

Por último, el desconocimiento por parte del Mando alemán sobre la existencia de una masa de maniobra rusa, organizada en los confines de Europa, fue uno de los motivos que determinaron el desencadenamiento de la ofensiva de STALINGRADO, que tan trágicos resultados tuvo para el Tercer Reich.

Síntesis sobre el desarrollo e importancia de la Información Militar.

El Servicio de Informaciones no debe tomarse como una novedad, pues además de los testimonios históricos citados, ha de tenerse en cuenta que servicio de información han hecho y hacen los naturales de un País que guiaban y guían con sus noticias sobre el terreno y el enemigo a un Ejército; servicio de información han sido en todos los tiempos los documentos diplomáticos; servicio de información efectuaba la Caballería - que Napoleón lanzaba profundamente en el campo enemigo y servicio de información han hecho siempre los espías.

La extrema importancia de la información se deduce de su finalidad y de la gran influencia que tiene en el desarrollo de las operaciones, importancia que ha quedado repetida y palpablemente demostrada por la Historia.

El Servicio de Informaciones ha ido adquiriendo forma y tomando cada vez mayor desarrollo a partir del momento en que un General no pudo dominar con sus gemelos al campo de batalla. Como para tomar sus decisiones necesita todo Mando conocer, aunque sea en forma somera, la actitud del enemigo, ha de acudir forzosamente al elemento que le proporcione una visión completa del combate, lo cual requiere, y cada vez más, observaciones de mayor extensión, profundidad y continuidad.

El problema del conocimiento del enemigo, su actitud y posibilidades se ha acrecentado considerablemente por las enormes masas de hombres que hoy intervienen en los combates, por el considerable aumento de las dimensiones del campo de batalla, aumento impuesto por el incremento del alcance de las armas de fuego, la mecanización, los adelantos de la aviación, la aparición de las armas nucleares y los proyectiles intercontinentales y por el creciente fenómeno del "vacío del campo de batalla" - producido por la disimulación y el ocultamiento, con lo que el Servicio de información, que es quien resuelve estas dificultades, ha cobrado gran personalidad e importancia.

Sobre la importancia del Servicio de Información en la era ac

tual, se encuentran en el "STAFF REFERENCE BOOK" Segunda Parte Operaciones Tácticas Cap. 13 Inteligencia, del Ejército de los EE. UU. los siguientes apartes:

a)- Analizando las causas que ordinariamente ocasionan la pérdida de las batallas, se llega a la conclusión de que siempre ha sido por una deficiente o nula labor de inteligencia. Los elementos esenciales de información no fueron provistos oportunamente (Información e Inteligencia exacta y oportuna sobre enemigo y área de Operaciones).

El Comandante de una Unidad Militar sin un adecuado sistema de Inteligencia actuaría en forma similar a como lo podría hacer un boxeador con los ojos vendados; podría lanzar golpes poderosos pero no podría ver hacia donde, como tampoco podría tomar las medidas convenientes para bloquear los golpes de su contrincante. Adecuada y oportuna inteligencia es esencial para la protección contra sorpresas.

b)- Exigencias de la guerra atómica:

Antes de contarse con el poder de fuego atómico, los Comandantes, a pesar de una inteligencia deficiente, podían asumir algunos riesgos en el empleo de sus tropas y salir de una situación adversa en el campo de batalla o cambiar sus planes tácticos sin arriesgar la total aniquilación de sus tropas. Actualmente, en el campo de batalla atómico, una información pobre o deficiente sobre un enemigo que disponga de armas nucleares, es muy posible que acarree resultados desastrosos. Los Comandantes deberán tener conocimiento sobre las capacidades y vulnerabilidades del enemigo antes de iniciar una acción. En forma adicional, la inteligencia de combate, en lo referente a blancos por destruir, debe estar en capacidad de informar y proporcionar datos sobre el territorio enemigo, en la mayor profundidad posible, de manera tal que el gran alcance de estas armas sea aprovechable en su totalidad.

Objeto general de la Información Militar.

El objeto general de la Información es presentar al Mando en-

una síntesis desprovista de detalles inútiles, a petición de éste o por propia iniciativa, todas las noticias sobre situación y capacidades del enemigo que puedan determinar o modificar una decisión o que le sean de utilidad para iniciar una acción de cualquier clase.

Los elementos clásicos en que el Mando se funda para tomar una decisión son: LA MISION, LOS MEDIOS, EL TERRENO Y EL ENEMIGO. Los dos primeros deben ser sobradamente conocidos por el Jefe que ha de desarrollar una acción: el TERRENO podrá conocerse con relativa facilidad, si no por completo, al menos lo suficiente por medio del estudio de la carta, la observación y los informes de los propios medios de reconocimiento. Este estudio, antes muy sencillo, se ha complicado hoy con el aumento del espacio que para la maniobra exigen los medios mecanizados, por lo cual se hace necesaria una labor extensa y profunda preparación. Por último EL ENEMIGO constituirá casi siempre una incógnita permanente pues puede variar a cada instante en efectivos, clase, dispositivos, mandos, intenciones y capacidades.

Esta simple incógnita que al ser conocida transformaría la decisión en simple resolución de un problema sistemático, casi nunca estará suficientemente despejada. Aún en el caso de que se llegara a conocer la cuantía, situación, propósitos y estado moral de las fuerzas enemigas, bastaría una simple afluencia de refuerzos, una orden inopinada o una súbita idea del jefe contrario para hacer variar completamente la situación y exponer las propias tropas a una derrota.

Al Jefe le resulta, por tanto, necesario el conocimiento del enemigo; pero este conocimiento casi nunca podrá llegar al ideal de ser completo y tendrá que formarse a veces con una aproximación lo más exacta posible para que en su decisión pueda valorarse el factor ENEMIGO con el menor error.

Por otra parte, la decisión del Mando tiene un plazo limitado para producirse y ocurrirá en ocasiones que en ese lapso no haya podido obtenerse más que una escasa información. Esta insuficiencia de datos nunca será pretexto para la inacción, que en el Mando es falta grave. En

tales casos habrá de suplirse la insuficiente información con el raciocinio y la meditación que, unidos al conocimiento de las armas y medios de combate propios y enemigos, producirán una decisión en la que brillarán la personalidad y dotes naturales del Jefe.

De esta palpable necesidad que el Mando tiene de estar enterado del ENEMIGO y de sus propósitos, ha surgido el Servicio de Información Militar el cual se ocupa hoy día también del conocimiento del estado del tiempo y del terreno, y que puede definirse como el encargado de proporcionar oportunamente al Mando los datos precisos para formar la base de sus decisiones.

Desde el momento en que la Estrategia abandonó los campos netamente militares para formar parte, junto con la política, de la conducción de la Nación en paz y principalmente en guerra, la Información Militar se ha convertido en elemento esencial dentro de los programas relacionados con la Seguridad Nacional en todo sentido.

Ahora analizaré los principios generales que regulan la colección y proceso de información, la producción de inteligencia y la diseminación de información e inteligencia dentro de las FF. MM.

Estos principios son aplicables tanto a la INTELIGENCIA ESTRATEGICA como a la INTELIGENCIA DE COMBATE en toda clase de guerra, con las modalidades que pueda imponer el MEDIO AMBIENTE OPERACIONAL.

El Comandante es el responsable por las actividades de Inteligencia de la Unidad o Repartición bajo su mando.

El Jefe del Servicio de Inteligencia Militar lo será, como Oficial de Estado Mayor, por el planeamiento y coordinación de todas las funciones de Comando que tengan relación con las actividades de Inteligencia.

ALGUNOS CONCEPTOS Y DEFINICIONES:

Noticia es "el conocimiento que se tiene de algo".

Información: Es la acción de informar. Poner en conocimiento de alguien

lo que se sepa sobre un asunto determinado. En INTELIGENCIA se considera la INFORMACION como la materia prima.

Inteligencia: Es el resultado de la colección, proceso y uso de la información disponible relacionada con uno o más aspectos del enemigo actual o potencial con destino a la confección de planes y programas del Gobierno en relación con la Seguridad y Defensa del País y con las áreas de operaciones que sean de interés inmediato o futuro para el planeamiento y conducción de las operaciones.

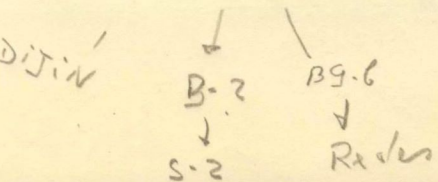
Inteligencia Nacional: Es el fruto consolidado de la inteligencia producida por las diferentes Agencias del Gobierno que tengan funciones y responsabilidades relacionadas con la Seguridad y la Defensa de la Nación.

A la vez, sirve al Gobierno Nacional para orientar y coordinar su política interna y externa, lo mismo que para planear y supervisar todos los programas de las diversas ramas de la Administración Pública, encauzándolos hacia la obtención de los objetivos nacionales.

Las organizaciones que conforman la Inteligencia Nacional son: DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE SEGURIDAD (D.A.S.); ORGANO DE INFORMACIONES O REPRESENTACIONES DE LOS MINISTERIOS DE RELACIONES EXTERIORES, JUSTICIA, GOBIERNO y HACIENDA (DIGEADUANAS); JEFE DEL DEPARTAMENTO 2 DEL E.M.C. DE LAS FF. MM.; JEFE DEL SERVICIO DE INTELIGENCIA DE LA POLICIA NACIONAL (Fig. No. 1).

La coordinación de las diversas Agencias de la IN debe quedar bajo la responsabilidad del CONSEJO SUPERIOR DE LA DEFENSA NACIONAL (C.S.D.N.), por intermedio de los Comités o Juntas que designe.

Inteligencia Militar: Se desprende de la IN. Su objetivo es producir datos y conclusiones con destino a la fijación de la POLITICA MILITAR y para elaborar los planes y programas de las FF. MM. tanto en paz como en guerra. Sobre ella recae la responsabilidad específica de las informaciones oportunas relacionadas con la Seguridad Interna y Externa de la



G 2

Nación, para lo cual debe contar con la colaboración de las demás Agencias que conforman la Inteligencia Nacional. *o olo*

La Inteligencia Militar comprende dos grandes divisiones: Inteligencia militar Estratégica e Inteligencia de Combate.

Como auxiliares y complementos de estas INTELIGENCIAS se encuentra la INTELIGENCIA ESPECIALIZADA, la INTELIGENCIA DE ORDEN PUBLICO y la CONTRAINTELIGENCIA.

Inteligencia Militar Estratégica: Es la Inteligencia que produce datos y conclusiones para la preparación militar de la Nación para la guerra y para la dirección y conducción de ésta a los más altos niveles, a saber: Presidente de la República, C.S.D.N.; Ministerio de Defensa y Comando de las FF.MM.

Apoya a los Comandos de Fuerza y Comandos de los Teatros de Operaciones, sobre todo en la fase inicial de las operaciones, sin perjuicio de la corriente de informaciones que puedan proporcionar a estos Comandos sus propios Servicios de Inteligencia.

La Inteligencia Militar Estratégica (IME) requiere el conocimiento de las capacidades, vulnerabilidades y probables líneas de acción de los países extranjeros. También las capacidades, vulnerabilidades y probables líneas de acción del "enemigo interno" constituido por elementos armados dentro del propio país, en acción bélica o preparándose para ella, como parte integrante de programas de subversión o que de manera violenta pretendan el derrocamiento de las autoridades legítimas, quebrantar el orden público y, en general, atentar contra la seguridad interior del Estado.

a).- Las capacidades de una Nación son las diferentes líneas de acción que ésta pueda adoptar para el cumplimiento de objetivos nacionales tanto en paz como en guerra.

b).- Las vulnerabilidades de una Nación son los aspectos débiles que presente o pueda presentar ésta y que la hacen susceptible; tanto en -

tiempo de paz como en tiempo de guerra, de sufrir acciones que reduzcan su potencial militar o su voluntad para la lucha. Las vulnerabilidades de una nación deben determinarse en la misma forma que sus capacidades, pues de su balance pueden deducirse sus más probables líneas de acción.

c).- Las más probables líneas de acción son los planes que un País pueda poner en ejecución para obtener sus objetivos y que, por razón de la situación en que se encuentre, prefiera elegir.

La IME orienta sus actividades, entonces, en tres direcciones principales:

a).- En apoyo de la formulación de los objetivos nacionales, a la determinación de la POLITICA MILITAR DE LA NACION, y a la elaboración de los planes y programas que de esta POLITICA se deriven. Esto implica apoyo de IME al Gobierno y al Comando General de las FF. MM.

b).- Hacia la producción de la mayor cantidad de informaciones sobre los países extranjeros, especialmente sobre los considerados como enemigos de acuerdo con lo que establezcan las diversas hipótesis de guerra y en las prioridades que en ellas se determinan.

c).- En el orden interno, a producir amplias informaciones sobre el empleo de las FF. MM. en la prevención, conservación o restablecimiento del Orden Público. También puede efectuarse recomendaciones, como producto de investigaciones de Inteligencia sobre otras medidas no necesariamente militares que puedan influir en la normalización que se busque.

Los factores que más influyen en la determinación de las capacidades, vulnerabilidades y líneas de acción más probable de los países-enemigos (extranjeros en general) y del "enemigo interno" comprendidos dentro de la IME, son:

a).- Geografía Militar.

b).- Transportes y Comunicaciones.

c).- Sociología.

d).- Política.

e).- Economía.

e).- Economía.

f).- Fuerzas Militares.

g).- Biografías (Quién es quién)

Inteligencia de Combate: Es la Inteligencia que proporciona datos y conclusiones sobre el enemigo, el estado del tiempo y el terreno para ser usados en el planeamiento y conducción de operaciones tácticas dentro de un área determinada. Ella provee al Comandante con informaciones básicas que le permitan determinar el efecto de las capacidades enemigas sobre los propios cursos de acción. Los Comandantes necesitan de la Inteligencia para mejor empleo del poder de fuego y de la fuerza de maniobra en el cumplimiento de las misiones propias y para la mayor seguridad de sus Unidades.

La IC actúa principalmente en apoyo de los Comandos de los teatros de Operaciones (TO) y de los Comandos subordinados que se establezcan, vale decir, Comandos de Zonas de Operaciones y Comandos de las Unidades Tácticas y Administrativas que actúen dentro de ellas.

Indudablemente los Comandos de Fuerza y de TO tendrán a su disposición IME o IC, pues su acción puede considerarse en los dos campos y sus Comandos sus puntos de contacto entre Estrategia y Táctica.

La IC requiere el conocimiento de las capacidades, vulnerabilidades y probables líneas de acción de las fuerzas enemigas en presencia o que puedan intervenir en las operaciones a realizarse dentro de un TO. determinado.

Los factores que más influyen en la determinación de las capacidades, vulnerabilidades y líneas de acción más probables del enemigo y que quedan comprendidos dentro del campo de la IC son:

a).- Enemigo

b).- Terreno

c).- Estado del tiempo.

Estos factores se estudian en detalle en el Manual de la IC.

Inteligencia Militar de Orden Público: Produce datos y conclusiones para

la prevención de acciones armadas y para la conducción del País por cualquier clase de elementos, con el fin de perturbar el orden público, cambiar el orden legal o derrocar las autoridades legítimamente constituidas.

Admite la clasificación de IME o IC según que sus datos y conclusiones sirvan las necesidades de Inteligencia del Gobierno o al Comando de las FF. MM., por una parte, o las de los Comandos de Fuerza, de TO de OP o Comandos subordinados que actúen dentro de tales TO. por la otra.

Inteligencia Militar Especializada: Esta Inteligencia puede actuar dentro de cualquiera de las organizaciones del Servicio que requiera el empleo de elementos especializados técnicamente, sea cualquiera la clase de Inteligencia que este organismo produzca. Las principales categorías de Inteligencia Militar Especializada son:

- a).- Inteligencia de "Orden de Batalla".
- b).- Inteligencia Técnica.
- c).- Inteligencia de Comunicaciones.
- d).- Inteligencia Electrónica.
- e).- Inteligencia de Blancos o Tarjetas.

a).- Inteligencia de Orden de Batalla: Trata de conocimiento de las Unidades enemigas, su fuerza, identificación, dispositivo, equipo, tácticas, eficiencia combativa, tradición, así como también datos sobre sus Comandantes y Oficiales más capacitados e importantes (capacidad profesional, humana, prestigio, etc.).

b).- Inteligencia Técnica: Trata sobre todo lo concerniente al desarrollo de la industria Militar Extranjera, armamento, vestuario, equipo, toda clase de implementos de uso militar, sus características, capacidades y limitaciones, instalaciones, etc.

c).- Inteligencia de Comunicaciones: Se refiere al estudio de los sistemas de transmisiones enemigas y a la captación, proceso y difusión de las informaciones e inteligencia que del tráfico por esos sistemas cursados puedan derivarse.

d).- Inteligencia Electrónica: Se encarga del estudio de las capacidades enemigas en cuanto a emisiones y empleo de instrumentos y armas electromagnéticas se refiere.

e).- Inteligencia de Blancos o Tarjetas: Se encarga del estudio selectivo de blancos críticos (también personalidades) tanto en el campo estratégico como en el táctico, determinando prioridades, si deben -- destruirse o capturarse, así como también determina las Agencias -- que deben intervenir en la búsqueda de informaciones y los medios -- especiales que deban emplearse durante todo el procedimiento.

Contrainteligencia: Es una actividad inseparable de las operaciones de -- Inteligencia. Por esta razón, cualquier actividad de Inteligencia Militar tiene en sí un aspecto de Contrainteligencia o de Seguridad. Su objetivo es salvaguardar personal, material, informaciones e instalaciones contra actividades de espionaje, sabotaje, subversión o destrucción -- por parte de fuerzas enemigas o individuos o grupos de desafectos o disidentes que constituyan una amenaza para la Seguridad Nacional o para las FF. MM.

La Contrainteligencia contempla medidas pasivas, como disciplina del secreto; medidas activas, como la vigilancia y captura de espías, y por último, medidas de engaño, como la difusión de falsa información,

Las actividades de Contrainteligencia deben incluir:

a).- Neutralización o destrucción de la eficiencia de las actividades de inteligencia que esté desarrollando o pueda desarrollar un enemigo.

b).- Detección e investigación de actos de traición, sedición, descontento o deslealtad de miembros de las FF. MM. o

c).- Tiempo requerido para la producción de IMs -- del personal civil al servicio de éstas.

1- La IM se produce normalmente en forma lenta, debido a la necesidad de reunir y procesar un gran volumen de informaciones.

2- COMPARACION ENTRE LAS INTELIGENCIAS ESTRATEGICA Y
DE COMBATE :

- d).- Objetivos comunes: Las dos Inteligencias tienen estrecha relación y
- a).- Aspecto General: La diferencia entre IME e IC radica esencialmente en el escalón para el cual ellas trabajan y en los contactos que éstos tengan con la dirección general de la guerra. Así se considera que hay IME cuando el escalón para el cual se produce Inteligencias es el Comando General de las FF. MM., Comando más alto de las FF. MM. y punto de contacto entre las operaciones militares y la conducción política de la Nación. Hay IC cuando la Inteligencia se produce para la conducción de operaciones netamente militares, operaciones en las que el conocimiento del objetivo político no interesa esencialmente; interesa el conocimiento de enemigo, terreno, estado del tiempo y medios.
- b).- Campos Específicos:
- 1- La IME contempla el marco total del potencial de guerra de las Naciones extranjeras y actúa continuamente en paz y en guerra. Comandos y Estados Mayores al nivel de Comandos de Fuerza y TO solamente tocan con la IME en algunas ocasiones, principalmente cuando tengan necesidad de extraer de ella alguna IC.
 - 2- La IC tiene que ver con situaciones relativamente locales: enemigo, estado del tiempo y terreno en un seguro o probable TO. Se produce en campaña durante el tiempo de guerra o durante otros períodos que requieran el empleo de las FF. MM. Se usa en el planeamiento y conducción de operaciones tácticas a todos los niveles.
- c).- Tiempo requerido para la producción de IME e IC.
- 1- La IME se produce normalmente en forma lenta, debido a la necesidad de reunir y procesar un gran volumen de informaciones de unidades, así como las características del material de guerra y,

2- La IC requiere normalmente una rápida evaluación e interpretación de informaciones para uso inmediato. La IC.

- d).- Objetivos comunes: Las dos Inteligencias tienen estrecha relación y muchos tópicos de interés común; por lo tanto deben apoyarse mutuamente y actuar ambas, en ocasiones, sobre asuntos en que haya dudas sobre competencia, pues preferible una duplicación de esfuerzos a que ninguna de las dos actúe. Una dirección adecuada del esfuerzo, por otra parte, seguramente eliminará tal duplicación.

Al comienzo de las operaciones militares, la IME puede suministrar valiosa información a la IC, debido a que durante la paz los estudios por aquella efectuados sobre diversos factores (geográficos, políticos, económicos, sociales, psicológicos, morales y militares, por ejemplo) constituyen una fuente de información no despreciables para los Comandos, sobre todo mientras las organizaciones de la IC propias de éstos entran completamente en acción.

Se considera que las informaciones estratégicas no son de importancia a niveles más bajos al de Comando de TO.

- e).- Otras consideraciones: Normalmente las informaciones van perdiendo valor con el transcurso del tiempo. Un cambio de situación requiere una información o apreciación nueva o modificar significativamente la anterior para poder ser usada correctamente. Generalmente la IME no pierde tan rápidamente su valor como la IC. La rata de pérdida de valor de la IC se aumenta cuando se trata de acciones en las que se cuenta con el empleo de armas nucleares o cuando las operaciones son ampliamente móviles.

Las Unidades de Combate ayudan a la producción de IME. La información de prisioneros de guerra (PsG), por ejemplo, sobre condiciones políticas o económicas dentro del área enemiga puede ser de importancia para la IME aunque no la tenga o la tenga en escala muy reducida para la IC.

Las informaciones sobre "Orden de Batalla" e identificación de unidades, así como las características del material de guerra y,

b).- en general, de los elementos y equipos usados por el enemigo, son factores que interesan tanto a la IME como a la IC. su bondad o dificultades. Existen terrenos de los cuales puede hacerse un estudio rápido, completo MEDIO AMBIENTE OPERACIONAL acarrear más de una dificultad para los mismos propósitos.

Los factores que más influyen en la conducción de las operaciones de Inteligencia son:

- a).- LA MISIÓN
- b).- EL TERRENO
- c).- EL ESTADO DEL TIEMPO
- d).- EL ENEMIGO
- e).- LA ACTITUD DE LA POBLACION CIVIL.

Tómese nota que estos factores influyen tanto en las operaciones de IME como en las de IC, puesto que ellos se ponen de presente en las situaciones estratégicas y tácticas.

a).- La Misión: La misión del Comandante es un factor que domina completamente la conducción de las operaciones de Inteligencia, puesto que éstas deben encaminarse a facilitar su cumplimiento. Sin un conocimiento y entendimiento cabal de la Misión asignada, el esfuerzo de Inteligencia no podrá ser dirigido en forma conveniente. Todos los hechos deben interpretarse por lo que signifiquen en relación con el cumplimiento de la Misión.

A pesar de lo expuesto, las operaciones de Inteligencia no deben quedar en suspenso por la ausencia de una Misión; ellas deben efectuarse apreciando situaciones que puedan presentarse e imaginando la Misión que en cada una de ellas pudiera asignarse a los Comandos. En otras palabras, la Inteligencia debe adelantarse a las situaciones y tener preparadas apreciaciones y recomendaciones a disposición de los Comandos para que, llegado el caso, tras un simple reajuste de las apreciaciones hechas y de acuerdo con la situación real, el Comandante tenga bases suficientes para tomar una decisión en oportunidad.

- b).- El Terreno: Puede afectar las operaciones de Inteligencia haciéndolas más o menos fáciles o difíciles de acuerdo con su bondad o dificultades. Existen terrenos de los cuales puede hacerse un estudio-rápido, completo y fácil y otros que pueden acarrear más de una dificultad para los mismos propósitos.
- c).- El Estado del Tiempo: Así como el estado del tiempo afecta o puede afectar las operaciones tácticas, así podrá influir o afectar las operaciones de Inteligencia, no tanto porque entrahén o faciliten los procesos mentales, por cuanto puedan obrar sobre el ritmo de la corriente de informaciones, por afectar principalmente los medios técnicos de captación o búsqueda de informaciones. (Radios, sistemas electrónicos, comunicaciones en general).
- d).- El Enemigo: La presencia del enemigo en un área determinada, sus características, sus medios de seguridad, su grado de adiestramiento, su experiencia de guerra, etc. imponen modalidades de empleo en las actividades de Inteligencia, haciendo ésta más o menos fácil o difícil y obligándola a recurrir bien a los sistemas rudimentarios bien a sistemas especiales, de acuerdo con las circunstancias.
- e).- La Actitud de la Población Civil: De hecho es factor a considerar por la Inteligencia en relación con sus operaciones, pues no es lo mismo actuar sobre una población ampliamente colaboracionista que actuar sobre poblaciones indiferentes o abiertamente hostiles.

Los factores anotados y las circunstancias de ellos en cada caso, constituyen lo que se conoce con el nombre de MEDIO AMBIENTE OPERACIONAL, el que pudiendo ser distinto siempre, impondrá también siempre modalidades especiales en la conducción de las operaciones, ya sean éstas de Inteligencia o Tácticas.

Acción de la Inteligencia sobre el Medio Ambiente Operacional: Así como el MEDIO AMBIENTE GEOGRAFICO (es un ejemplo) puede ser combatido por el hombre y dominado, así las operaciones de Inteligencia pueden modificar el MEDIO AMBIENTE OPERACIONAL.

Si se llegare a conocer la Misión del Comando enemigo, la Inteligencia propia deberá poner en funcionamiento todas sus capacidades para evitar o entorpecer su cumplimiento.

En la misma forma, si se llegaren a conocer las vulnerabilidades del enemigo, podrán explotarse en forma tal que el medio ambiente operacional en este sentido se convierta en factor favorable.

El factor estado del tiempo puede contrarrestarse con el empleo de medios técnicos previstos con anticipación a su presencia en un área determinada.

Tal vez pudiera ser el terreno un factor del medio ambiente operacional difícil de modificar, aunque un estudio anticipado y prolijo sobre sus condiciones podría hacer más fácil su aprovechamiento en las labores de Inteligencia.

La actitud de la población civil puede irse convirtiendo en favorable desde tiempo de paz y aún durante las hostilidades, por medio de una efectiva propaganda.

En todo caso vale tener en cuenta QUE SI EL MEDIO AMBIENTE OPERACIONAL NO FAVORECE LAS OPERACIONES DE INTELIGENCIA, ESTA, EN LUGAR DE PLEGARSE A SU DETERMINISMO, DEBE COMBATIRLO Y PROCURAR TORNARLO EN BENEFICO. EN LA EXPLOTACION DE LAS VULNERABILIDADES DEL ENEMIGO Y EN LA PROPIA SEGURIDAD ENCUENTRA LA INTELIGENCIA LA MEJOR MANERA PARA HACERLO.

Inteligencia y Empleo de Armas Nucleares:

El empleo de armas nucleares y su volumen o escala de uso, tiene influencia sobre las operaciones de Inteligencia, por cuanto su empleo, tanto en el campo estratégico como en el táctico, aumenta la potencialidad militar propia o enemiga, según que se disponga de estas armas o no y de acuerdo con su cantidad.

a).- Operación En el campo estratégico obliga a un gran esfuerzo de Inteligencia, encaminada a establecer blancos adecuados en territorio enemigo (Fábrica, Bases, Laboratorios, Campos de experimentación, ciudades, yacimientos petrolíferos, etc.), así como a hacer recomendaciones sobre seguridad dentro del propio territorio, para evitar o disminuir los efectos de armas nucleares, como por ejemplo: dispersión de la industria, instalaciones militares, protección de ciudades, aceleramiento de programas nucleares, defensa pasiva en la población civil, etc.

En el campo táctico, porque obliga a seleccionar escrupulosamente las líneas de acción para evitar o disminuir los efectos de las armas nucleares de empleo táctico sobre propias tropas, a la vez que indica el uso adecuado del apoyo nuclear táctico propio sobre tropas enemigas.

Las operaciones de Inteligencia se crecen en importancia frente al empleo de las armas nucleares (propias y enemigas), lo que es fácilmente comprensible si se tiene en cuenta que un error de información puede acarrear en las tropas (campo táctico) y en las Naciones (campo estratégico) desastres irreparables.

Medios para efectuar las Operaciones de Inteligencia: Existen dentro de las FF. MM. organismos especializados de Inteligencia y medios dedicados única y exclusivamente a la recolección de informaciones, pero se estima que nunca serán suficientes para esta labor; se requiere que todas las Unidades, y dentro de éstas hasta el último soldado, participen en las actividades de Inteligencia. Por ello, todas las Unidades de Combate y Administración deben recibir instrucción adicional de Inteligencia y cooperar con los organismos propios del Servicio a la medida de sus posibilidades.

Cooperación y Coordinación de las Agencias: Si la cooperación y coordinación de las distintas Agencias de la IN es primordial, con mayor razón lo debe ser dentro de las Agencias de las FF. MM.

Estas condiciones deben estar presentes en:

a).- Operaciones conducidas por una sola Fuerza: Es condición indispensable que todas las Agencias de Fuerza tengan un conocimiento completo de la organización del Servicio dentro de la Fuerza, de sus funciones y de sus capacidades y limitaciones, de los procedimientos especiales a emplear y, sobre todo, de su obligación de trabajar no solo para las Unidades a las cuales pertenecen sino para toda la Fuerza, lo que obliga a una cooperación y coordinación especiales que no se pueden obtener sino a base de un intenso y sólido entrenamiento y de una dirección capaz, responsabilidades que quedan radicadas en el escalón más alto de Inteligencia de la Fuerza.

En las operaciones de una sola Fuerza, las demás fuerzas estarán siempre listas a suministrar el apoyo que sea necesario, lo que requiere el conocimiento de las necesidades de la Fuerza actuante, el intercambio constante de información y una decidida ayuda mutua.

El esfuerzo de apoyo debe ser planeado por el escalón más alto de Inteligencia de la Fuerza actuante y requiere la aprobación, coordinación y órdenes del Comando General (D2-EMC).

En la misma forma se procederá en relación con el apoyo que deba ser prestado por Agencias de la IN distintas de las FF. MM.

Los enlaces, la cooperación y la coordinación reducen la duplicación de esfuerzos y abren un campo amplio a las posibilidades de empleo de fuentes de información adicionales.

b).- Operaciones conjuntas: En las FUERZAS CONJUNTAS (Cdos. Unificados y Fuerzas Conjuntas de Tarea) las funciones básicas de Inteligencia no cambian. Estas Fuerzas cuentan con ESTADOS MAYORES CONJUNTOS (creados especialmente o incrementados, centralizándose en éstos todas las actividades de asesoramiento, planeación y dirección de las operaciones entre las que se encuentran naturalmente las de Inteligencia.

Para obtener un buen funcionamiento del Servicio debe tenerse en cuenta:

- El 2 de la FC asumirá la responsabilidad de coordinar las agencias y escalones subordinados de Inteligencia de la FC y la de proveer entrenamiento complementario. Por otra parte, deberá asignar funciones y responsabilidades a los elementos provenientes de las Fuerzas integrantes de la Fc. que lleguen al EMC-2.
- Las organizaciones de Inteligencia de cada Fuerza integrante de la Fc, debe producir inteligencia para su propia Fuerza con las limitaciones que indique el Comando de la FC(2).
- Cada Fuerza integrante deberá conocer las necesidades de inteligencia de las otras Fuerzas e indicar si se encuentra en condiciones de cubrirlas.
- El Comando de la FC (2) debe asegurar que no haya duplicación innecesaria de esfuerzos, para lo cual podrá asignar misiones de las Fuerzas a una sola de ellas.
- Las actividades de Inteligencia de la FC deben regularse por medio de Directivas o de SOPs que pueden contemplar los siguientes aspectos:
 - (1)- Responsabilidades para la búsqueda, proceso y difusión de información e inteligencia.
 - (2)- Responsabilidad para las operaciones de Contrainteligencia.
 - (3)- Procedimientos corrientes para asuntos tales como:
 - Interrogatorios de prisioneros de guerra, proceso de documentos y material capturado, datos sobre estado del tiempo y explotación de inteligencia originada en informaciones suministradas por evadidos y desertores, población civil, etc.
 - (4)- Standarización de los informes de inteligencia y contrainteligencia.
 - (5)- Determinación de los canales de comunicación.
 - (6)- Restricciones que sean del caso.

- El EMC-2 planea el esfuerzo global de búsqueda, recolección y proceso de información a fin de suministrar al Comandante de la FC la inteligencia oportuna que él necesite.
 - Al asignar tareas de búsqueda y recolección de informaciones se tendrá en cuenta la capacidad y disponibilidad de las Agencias únicamente.
 - El intercambio de informaciones entre Agencias de la misma Fuerza Conjunta no requiere autorización especial. En la misma forma la exposición de las necesidades. Únicamente se requiere aprobación superior cuando se trate de esfuerzos que escapen al esfuerzo rutinario o a las capacidades de las respectivas Agencias.
 - Un EMC-2, debe visualizar la información del enemigo en su totalidad y no bajo el aspecto de Fuerza Aérea, Naval o de Ejército por separado.
 - En las FC denominadas COMANDOS UNIFICADOS, los factores tiempo y distancia pueden dificultar y hasta hacer imposible que Agencias de la IN distintas de las propias de las FF. MM. o de las propias de la FC, cumplan tareas a ellas asignadas; en este caso las Agencias de Inteligencia de la FC están facultadas para adelantar esas tareas bajo su propia responsabilidad.
- c).- Operaciones Combinadas: Es en estas operaciones en las que debe hacerse más esfuerzo por establecer una cooperación y coordinación especiales, pues la diferencias de idioma que puedan ponerse de presente, las de procedimientos, de reglamentaciones, etc. son factores más propicios a la duplicación y a la divergencia que a la unidad o a la convergencia.
- El esfuerzo de Inteligencia hace indispensable la dirección única y la cooperación y coordinación máxima. Esta dirección única puede recurrir a sistemas de standirización y de uniformidad de procedimientos, etc. en forma similar a la recomendada para las FC.

Deberá primar, en todo caso, la seguridad de la Fuerza y el éxito de la misión asignada sobre los intereses y orgullos mal entendidos que pueda esgrimirse en las Fuerzas integrantes, debiendo tenerse en cuenta primordialmente la capacidad de desempeño de los distintos Servicios de Inteligencia que la consideración de no herir susceptibilidades, que deben sacrificarse en beneficio de la causa común que motivó la integración de la FUERZA CONJUNTA/

LA CONTRAINTELIGENCIA

El Cuerpo de Contrainteligencia tiene muchas funciones; entre otras está la responsabilidad de asistir o ayudar a los Comandantes en la instrucción y adoctrinamiento de seguridad. Esta asistencia puede ser de carácter consultivo o una presentación real como parte del programa de instrucción de seguridad del Comandante.

a. Es la función de todos los Comandantes asegurarse que sus comandos estén provistos con la protección de seguridad adecuada. La responsabilidad directa de proteger o salvaguardar la información clasificada, como quiera que sea, recae sobre dos personas, el Comandante y el individuo que personalmente ejerce control directo de la seguridad de dicha información. Lo más apropiado es dar adoctrinamiento concienzudo a todo el personal hasta el punto de volverlo consciente del elemento de seguridad envuelto en el desempeño de sus funciones. Para lograr este ideal se requiere dirección firme por aquellos que ocupan posiciones de responsabilidad y el desempeño activo de las obligaciones de todo el personal.

b. La protección de la información clasificada es el objeto primordial de la instrucción sobre seguridad, con meta secundaria de promover conciencia de seguridad en todo el personal. El adoctrinamiento de seguridad de un individuo puede ser provechoso sólo cuando él acepta conscientemente la seguridad como su responsabilidad personal. La aceptación de los conocimientos de seguridad acusan un estado mental que implican comprensión de los objetivos de la seguridad, sus principios y medidas

y denota que existe la determinación y deseo de parte del individuo para lograr dichos objetivos.

La contrainteligencia es ese aspecto de la inteligencia que en tiempos de paz o de guerra tiene como misión al descubrimiento, la prevención y la neutralización del espionaje, sabotaje, subversión u otras actividades perjudiciales de la inteligencia extranjera.

Las medidas empleadas en la contrainteligencia son pasivas, activas y de engaño.

a) Las medidas pasivas de la contrainteligencia son aquellas que tratan de ocultarle al enemigo nuestra información: ejemplos de tales medidas son: la disciplina de sigilo, la seguridad en las transmisiones y el camuflaje y encubrimiento.

b) Las medidas activas de la contrainteligencia son aquellas que tratan de impedir activamente los esfuerzos del enemigo en la realización de espionaje, sabotaje o subversión.

c) Medidas de engaño como la difusión de falsa información.

La inteligencia consiste de la colección, evaluación y diseminación de datos militares tocante a un enemigo posible o verdadero o a un área de operaciones. El Comandante militar usa esta información militar al formular sus cursos de acción probables y al seleccionar un curso de acción en particular para lograr su misión. Por consiguiente la inteligencia fidedigna es de vital importancia para el Comandante en el desempeño de su misión. La inteligencia no es menos esencial para el enemigo de lo que es para nosotros. El enemigo también emplea todos los medios a su disposición para informarse de nuestras capacidades, vulnerabilidades y nuestros probables cursos de acción así como también información sobre las condiciones meteorológicas y del terreno.

La contrainteligencia es la parte de la inteligencia que trata de privar al enemigo de ese conocimiento. La contrainteligencia es un aspecto significativo de tanto la inteligencia estratégica como la de combate.

La Contrainteligencia eficaz aumenta la seguridad de la unidad y ayuda a lograr la sorpresa. La sorpresa depende no solo de la información fidedigna y de rapidez de movimiento, sino también de la contrainteligencia fructuosa. Evitando que el enemigo obtenga datos de información, el riesgo que pueda sufrir un Comando es reducido, puesto que por tal motivo, disminuye la capacidad del enemigo para utilizar más eficazmente su potencia de combate contra nuestras fuerzas. Así la contrainteligencia efectiva permite la seguridad de la unidad.

El soldado individual mismo es una agencia de contrainteligencia ya que él es una agencia de información sobre la actividad de inteligencia del enemigo. Muchas de las operaciones de contrainteligencia para la seguridad militar dependen de la habilidad del soldado individual, para cumplir adecuadamente con los procedimientos de seguridad, camuflaje, observación y el sistema de informes. Como prisionero de guerra, el soldado individual es una fuente de información militar operativa para el enemigo. Por eso, el soldado recibe adiestramiento en las medidas de fuga y evasión, y adiestramiento para resistir los interrogatorios del enemigo y adherirse a sus derechos como un prisionero de guerra bajo la Convención de Ginebra.

Todas las unidades son agencias de contrainteligencia y ellas toman medidas de contrainteligencia para negarle al enemigo la información sobre sus actividades, ubicación y disposiciones.

Cada oficial de estado mayor y comandante subordinado actúa, en efecto, como un oficial de contrainteligencia del estado mayor especial. Por ejemplo, el oficial de transporte asesora en cuanto a los aspectos de contrainteligencia sobre los movimientos de transporte: el jefe de sanidad asesora en cuanto a los aspectos de contrainteligencia pertinentes a la ubicación de las instalaciones de sanidad.

Algunas unidades, tales como las unidades de censura, tienen funciones especializados de contrainteligencia debido a la naturaleza de sus misiones. La unidad de contrainteligencia tiene personal adiestrado-

como especialistas en contrainteligencia y están disponibles para brindar apoyo de contrainteligencia militar a todas las operaciones militares.

Otras agencias gubernamentales, inclusive las Agencias de Inteligencia de la Marina, de la Fuerza Aérea, desempeñan ciertas funciones de contrainteligencia que ayudan a las operaciones de contrainteligencia del Ejército.

El alcance de las operaciones militares de contrainteligencia se extiende en proporción al nivel de Comando.

Al nivel de división, las medidas de contrainteligencia generalmente tiene que ver con la seguridad militar.

Al nivel de cuerpo de ejército las operaciones de contrainteligencia son generalmente las mismas que al nivel de división excepto que hay un mayor número de unidades implicadas y hay interés en las operaciones futuras así como también a las actuales.

Las operaciones de contrainteligencia del ejército son similares a aquéllas de las unidades subalternas. Sin embargo, las operaciones tienen un alcance más amplio debido al número de unidades y a la mayor extensión de las áreas implicadas y al gran volumen del planeamiento avanzado. Las responsabilidades territoriales del ejército resultan en operaciones de contrainteligencia más extensas pertinentes a las operaciones de seguridad civil y operaciones especiales que a los niveles de las unidades subalternas.

La contrainteligencia es generalmente la parte principal de las operaciones de inteligencia de la zona administrativa del teatro de las operaciones. El privar al enemigo de información sobre abastecimientos, instalaciones de servicio, sistemas de armas nucleares y medios de transporte y de comunicación y su protección contra sabotaje, es vital para el cumplimiento de la misión de la zona administrativa del teatro de operaciones. Las grandes responsabilidades territoriales de esta zona requieren extensas operaciones de contrainteligencia de todos los tipos.

Como en todos los aspectos de la unidad militar, el Comandante es responsable del planeamiento y ejecución de todas las medidas de contrainteligencia. El comandante tiene su estado mayor al cual él puede delegarle la autoridad para llevar a cabo estas responsabilidades por él, sin embargo, la responsabilidad final descansa en el comandante.

El 2 es el oficial en el estado mayor del comandante responsable de la inteligencia que también incluye la contrainteligencia. Esta delegación de autoridad es otorgada al 2, quien tiene a su cargo la responsabilidad de Estado Mayor en cuanto a inteligencia y contrainteligencia. El 2 es responsable del planeamiento y dirección de todas las medidas de contrainteligencia dentro de la unidad.

El planeamiento de contrainteligencia está basado en la habilidad o capacidad del enemigo para obtener información de las actividades amigas.

Generalmente hay cinco categorías generales de operaciones de contrainteligencia conducidas dentro de un teatro de operaciones, operaciones de contrainteligencia por las cuales el 2 será responsable o tendrá interés directo sobre ellas. Estas categorías son: a) Seguridad Militar, b) Seguridad Civil, c) Seguridad de Puertos, Fronteras y Viajes, d) Censura y e) Operaciones Especiales.

ORGANIZACION DE LA UNIDAD DE CONTRAINTELIGENCIA

Una regla básica en cuanto a la organización de la unidad de contrainteligencia es la organización tiene que ser flexible. Si por alguna razón es necesario aumentar el personal de una subsección, o disminuirla, o trasladar personal de una sección a otra, esto se debe hacer sin tener que pedir permiso de un nivel superior. La organización es siempre basada en la misión. Un nuevo peligro puede modificar la misión y por lo tanto la organización. Esto se debe hacer cuando sea necesario y no dos meses más tarde.

En general la unidad de contrainteligencia es una unidad sepa-

LA SEGURIDAD MILITAR

La seguridad militar abarca las medidas tomadas por un comando para protegerse por sí mismo del espionaje, la observación enemiga, la subversión, el sabotaje y la sorpresa. Esto incluye medidas de contra inteligencia pasivas y activas dentro de las Fuerzas Armadas y directamente pertinentes a las mismas y para operaciones militares específicas. Ejemplos de la seguridad militar son:

1) Disciplina de sigilo. Este es el adoctrinamiento continuo de todo el personal contra la divulgación no autorizada de información clasificada, y el empleo de patrullas de seguridad en áreas frecuentadas por el personal militar.

2) Protección especial de información militar y equipo clasificado. Esto es la observancia de las medidas de seguridad tales como la seguridad necesaria dentro de áreas que contengan información y equipo clasificado; la introducción de un sistema de pases para la entrada a áreas críticas; la conducción de estudios e inspecciones de seguridad para determinar la observancia estricta de las medidas de seguridad prescritas.

3) Seguridad en el movimiento de tropas. Esto guarda cierta conexión con la disciplina de sigilo, evitando los comentarios inapropiados por el personal de una unidad alertada para moverse; reteniendo los envíos del correo de la unidad por cierto período de tiempo antes del embarque de las tropas y restringiendo a todo el personal al área de la unidad.

4) Contrasubversión dentro de las fuerzas armadas. Esta es la supresión de los rumores y la propaganda y la aprehensión de los agentes subversivos.

5) Medidas tácticas según requeridas en las zonas de combate.- Esto es el uso de las tropas tácticas para la aprehensión de los grupos de resistencia; para ayudar en la reducción de los objetivos de inteligencia; y para las operaciones de limpieza de las unidades guerrilleras.

La seguridad civil abarca las medidas de contrainteligencia pasivas y activas que afectan a los nacionales civiles (no militares) que residen temporal o permanentemente en un área bajo jurisdicción militar.

Ejemplos de las medidas de seguridad civil son:

1) Registro sistemático del personal civil inclusive los extranjeros neutrales y enemigos. Esto es llevado a cabo por la Agencia de Asuntos Civiles y comprende la distribución de tarjetas de ración, permisos de trabajo, pases para viajes y para cruzar las fronteras.

2) Control de la circulación del personal civil y refugiados. Todo el personal civil deberá mantenerse alejado de las áreas avanzadas de combate, y lo cual ayudará a evitar que entren con facilidad a nuestras áreas los agentes enemigos de espionaje y de sabotaje. También todo el personal civil debe mantenerse alejado de la ruta principal de abastecimiento para facilitar el tránsito militar y evitar que los agentes enemigos se infiltren en el área militar.

3) Toque de queda. Al mantener al pueblo fuera de las calles y caminos después de ciertas horas, estarán mucho más restringidos los movimientos de los agentes enemigos.

4) Vigilancia de los grupos políticos sospechosos. Debemos cerciorarnos de si los grupos políticos están de algún modo en simpatía con la causa del enemigo. Tales grupos deben ser siempre considerados como puntos potenciales de desasosiego.

5) Investigación de seguridad de obreros. Todos los obreros locales que han de ser empleados por las fuerzas armadas deben ser investigados para evitar la infiltración de agentes enemigos en áreas y unidades desmilitares. Esto incluirá el personal de servicio de rancho, conductores de camiones, obreros corrientes, intérpretes, traductores, etc.

6) Distribución de pases y permiso. Los pases y permisos deberán estar estrictamente controlados y deben ser renovados frecuentemente para evitar la falsificación. Los pases y permisos de viaje son normalmente distribuidos al funcionarios del gobierno, a agencias policia-

les, doctores y trabajadores del servicio público.

7) Control del comercio internacional. La experiencia ha probado que muchas firmas comerciales son en realidad agencias de espionaje que usan la firma como un velo para sus operaciones. Las ganancias de —
vengadas del comercio de estas empresas comerciales pueden y son usadas —
para sufragar los gastos de sus operaciones de espionaje.

La seguridad de puertos, fronteras y viajes consiste en la aplicación especial de tanto las medidas de seguridad militar como civil para el control de contrainteligencia en puntos de entrada y salida, en —
las fronteras o límites internacionales y de todo movimiento de carácter —
no militar ya sea de entrada o salida de un teatro de operaciones.

1) Control de seguridad de los puertos marítimos. Esto es la responsabilidad de la marina y el control debe ser coordinado con ellos.

2) Control de seguridad de aeropuertos. Esto es la responsabilidad de la Fuerza Aérea y el control debe ser coordinado con ellos.

3) Establecimiento de puntos de cruce en la frontera. Las rutas normales de movimiento deben ser encauzadas hacia puntos de cruce ubicados estratégicamente. Estos puntos de cruce deben ser controlados por personal militar con la ayuda de nacionales locales, según sea necesario.

4) Control de seguridad de los marinos mercantes y de las tripulaciones de aviones comerciales. Esto es importante debido a que tales individuos, en virtud de sus ocupaciones, pueden entrar y salir legalmente y con frecuencia del país y tales individuos usan frecuentemente ésto como pretexto para llevar a cabo operaciones de estafeta.

5) Investigación de seguridad y control de las personas que viven en las fronteras. (Personas autorizadas para cruzar diariamente la frontera.

6) Control de pases de desembarco y pases para ir a tierra y permisos de pesca. Los botes de pesca y barcazas pequeñas similares —
pueden operar en aguas de muy poca profundidad y por consiguiente poseen —
la capacidad para desembarcar agentes enemigos en cualquier punto de la —

costa de un país, en donde se están llevando a cabo operaciones militares.

La Censura: La censura es el control y examen de las comunicaciones con doble propósito; Primero, para evitar la transmisión de información que sea de interés y ayuda al enemigo; y segundo, para coleccionar y propagar información valiosa al servicio de inteligencia militar que ayude nuestro esfuerzo de guerra. El término "comunicaciones" incluye todo tipo de material postal, sin importancia de clase; medios de comunicación eléctricos y cualquier otra forma tangible de comunicación que pueda cargarse a hombros, embarcarse en el equipaje o con los efectos personales o que de cualquier otro modo pueda ser transmitida desde un área donde se lleva a cabo la censura.

Hay cuatro tipos de censura implantados durante las condiciones de guerra a saber:

1) Censura de las fuerzas armadas. La censura de las fuerzas armadas es el control y examen de todas las comunicaciones enviadas y recibidas por el personal bajo la jurisdicción de las fuerzas armadas.

2) Censura civil. La censura civil es el control y examen de todas las comunicaciones de los nacionales o población civil que entra, sale, transita o circula en un territorio ya sea ocupado, liberado o controlado por las fuerzas armadas.

3) Censura de prensa. La censura de prensa es la revisión de seguridad del material de noticias y otros medios de información implantada, hasta el grado que el Comandante del Teatro de Operaciones estime conveniente para el mantenimiento de la seguridad. Esto aplica primordialmente al trabajo llevado a cabo por los corresponsales de guerra, comentaristas de la radio y de la prensa y fotógrafos de la prensa, pero también incluye cualquier material preparado para posible publicación por el personal bajo jurisdicción de las fuerzas armadas.

4) Censura de prisioneros de guerra. La censura de los prisioneros de guerra es el control y examen de las comunicaciones escritas y recibidas por los prisioneros de guerra e internados civiles detenidos -

bajo la jurisdicción de las fuerzas armadas.

Al planear un Programa de Instrucción de Seguridad para un comando, muchos factores deben ser considerados para que el programa sea un éxito. Los requisitos de seguridad de distintos comandos variarán, como variará la participación de una unidad de Cuerpo de Contrainteligencia al asistir al comando en el establecimiento de un Programa de Instrucción de Seguridad para un comando particular, es obligatorio conducir una inspección preliminar del comando. Las reuniones arregladas de antemano con el Comandante, su plana mayor y el personal principal ayudarán a la unidad del Cuerpo de Contrainteligencia a planear un programa efectivo.

Consideraciones para el Planeamiento

a. Misión. La misión del comando por lo general indicará la susceptibilidad del comando hacia actos de sabotaje, espionaje, o subversión. La misión debe ser estudiada cuidadosamente para asegurar que las recomendaciones para poner en efecto un Programa de Instrucción de Seguridad sean prácticas, pertinentes y de acuerdo con la misión.

b. Procedimiento Operativo Normal. Todos los procedimientos operativos normales de seguridad, incluyendo seguridad personal, seguridad material, y seguridad de documento o información deben ser examinados para determinar qué medidas de seguridad están o no en vigor. Después que estos procedimientos han sido revisados, entrevistas orales o por escrito con miembros del comando son medios muy eficaces para determinar si el personal está cumpliendo con los procedimientos establecidos. Las entrevistas deben permanecer anónimas para estimular la participación de todo el personal. El personal debe ser observado en el desempeño de sus funciones para determinar si está cumpliendo con las reglas de seguridad establecidas.

c. Verificación de Archivos. Una lectura cuidadosa de los archivos de la unidad del Cuerpo de Contrainteligencia, lo mismo que aquellos de las agencias de investigaciones aliadas, federales o civiles, de

be hacerse para determinar si algunos factores o riesgos de seguridad especiales deben ser considerados.

d. Condición del Adiestramiento de Seguridad. Durante la inspección preliminar, la condición o estado del adiestramiento de seguridad del comando debe ser establecido. Necesariamente, no todo el personal recibirá la misma cantidad o tipo de adiestramiento de seguridad. Como sus requerimientos varían, será necesario para el propósito de adiestramiento dividir el personal en varios grupos como sigue: oficinistas y taquígrafos, personal de custodia, miembros de la plana mayor, fuerzas de seguridad y los grupos de operaciones. Al establecer la condición del adiestramiento de seguridad dentro del comando, la actitud o disposición del personal hacia el adiestramiento y seguridad en general debe ser también establecida. Debe tenerse cuidado de que la actitud o disposición del comando hacia la seguridad no sea la opinión del personal principal solamente. Una inspección o estudio general de todo el comando se debe hacer con el fin de recomendar un programa eficaz.

e. Inspección o estudio de los Alrededores. Una inspección o estudio de los alrededores del comando debe hacerse para establecer la localización y tipo de facilidades recreativas frecuentadas por los miembros del comando cuando no están de servicio. Si se considera necesario, algunas verificaciones en los archivos de las agencias aliadas de investigación, federales o civiles, deben hacerse para determinar si la población civil adyacente presenta algún riesgo de seguridad a la instalación.

LA SUBVERSION

Es uno de los principales puntos a tener en cuenta, pues un Servicio de Inteligencia deberá respaldar nuestro gobierno y encargarse de eliminar todo aquello que vaya en contra de nuestra Democracia.

La subversión comprende todo acto premeditado, ideado con el fin de derrocar el gobierno o la autoridad legal de una nación, mediante la fuerza, la violencia, o cualquier otro medio ilegal.

Debemos también considerar los exponentes de la subversión, pues aunque ha sido conocida y practicada en muchos individuos o grupos durante toda la historia de la humanidad, ahora consideramos especialmente la subversión comunista, ya que ésta ha sido aplicada favorablemente, y los comunistas hasta han manifestado que algún día lograrán la dominación mundial, mediante el empleo de actos subversivos. La subversión comunista logró derrocar la monarquía rusa y reemplazarla por un estado socialista, como también imponer un rígido control en el gobierno y en todos los campos de la actividad pública y personal dentro de la Unión Soviética. Los comunistas han logrado dominar similarmente a un gran número de países importantes, mayormente mediante el empleo de actos subversivos, sus actividades subversivas son dirigidas continuamente hacia países del mundo libre con tanta eficacia que los gobiernos democráticos en sus intentos de sobrevivir como naciones libres, han tenido que dedicar gran parte de sus esfuerzos y recursos a contrarrestar la subversión comunista.

Por comparación, toda actividad subversiva es limitada en sus aspectos y objetivos. Cualquier otra actividad subversiva que haya logrado algún éxito imita en algo la subversión comunista.

Sin embargo, los demás aspectos subversivos no deben ser ignorados. El movimiento facista de Alemania, empleó la subversión eficazmente y logró sumir al mundo en la guerra más desastrosa de todas las épocas.

En años relativamente recientes, algunas de las revoluciones -

que han tenido éxito obtuvieron su empleo mediante actos subversivos. En los Estados Unidos, la oficina del Precursor general, reconociendo el peligro que representa la subversión oficialmente ha citado muchas organizaciones subversivas además de aquellas con afiliaciones comunistas. Estas organizaciones han resultado ser totalitarias, facistas, o dedicadas a impedir mediante la fuerza y la violencia que otros individuos hagan uso de la Constitución de sus países y los derechos que ella misma decreta.

Además, se debe conocer que los métodos usados por los comunistas para lograr sus objetivos, ignoran toda clase de ética y conducta social, y que en su modo de pensar "El fin alcanzado justifica los medios empleados".

El alcance de la subversión se debe comprender como sigue:

a) Se basa en las teorías de Carlos Marx, tal como fueron interpretadas por Lenín; según este último, cualquier medio es bueno para lograr la dominación del mundo.

b) Toda subversión comunista se basa en la política internacional de la Rusia Soviética.

c) Las Fuerzas Armadas de todos los países comunistas están adiestradas en, o mejor, para apoyar la subversión, para actuar subversivamente. El ejército es verdaderamente un instrumento político.

Los partidos comunistas de todos los países actúan como agencias del Comité, que a nivel mundial dirige las actividades de los diferentes partidos desde Rusia.

d) El esfuerzo de espionaje y planes de sabotaje son parte integrante de sus maquinaciones y conspiraciones.

e) Parte de la conspiración es su programa de infiltración en todos los niveles de los gobiernos extranjeros y en organizaciones de todo tipo y tamaño.

f) Constantemente están implantando técnicas efectivas para la sublevación de masas, el desarrollo de grupos fuertes y la divulgación -

de propaganda como resultado de planes y directivas expedidas a los niveles más altos.

En cuanto a su organización, la subversión comunista, está basada en un estudio intenso y prácticas de la guerra, según fueron desarrollados por Karl Von Clausewitz, y aplicada a la teoría del comunismo sin consideración alguna. Esta fue aprobada durante la Revolución Rusa, y subsiguientemente desarrollada en otros países. La subversión comunista cuenta con una sólida estructura de miembros bien adiestrados y estrictamente disciplinados, y está organizada de acuerdo a los principios militares. El adiestramiento, la táctica y la técnica, son desarrollados como doctrina, dándole atención especial a lo más mínimo, como en las organizaciones militares. Su estrategia y planes para el mundo son preparados por el escalón superior del Partido Comunista en la Unión Soviética.

Los Estados Superiores diplomados en países extranjeros, aunque difieren en algo de los Estados Mayores Militares, son tan disciplinados como los grupos militares y a menudo son ordenados a formar y controlar organizaciones de espionaje además de sus funciones diplomáticas normales. Según lo que se sabe, estos cuerpos no ejercen ningún control directo sobre los partidos comunistas nacionales. Sin embargo, sus intentos para influir y debilitar las políticas de los distintos países donde están sirviendo, y el uso de sus posiciones para ganar publicidad propagandista en beneficio de la Unión Soviética, constituyen una actividad subversiva directa.

Los partidos comunistas de los países extranjeros sirven de planes mayores para el planeamiento de las actividades subversivas, así como su dirección, contra la población del país. Sus instrucciones provienen directamente desde Moscú, pero también pueden planear estrategias y tácticas localmente, de acuerdo con el texto y la interpretación de publicaciones oficiales soviéticas. Los partidos comunistas nacionales en países extranjeros son representantes directos de la Unión Soviética, -- que trabajan para ella, y sus acciones se adhieren directa y estrictamente a la teoría y doctrina comunistas, sin considerar el origen de la ac-

tividad.

En varias partes del país elementos subordinados del partido comunista cuentan con responsabilidades aplicables a sus áreas de jurisdicción específicas.

Una vigilancia estricta es ejercida en todo momento mediante comprobaciones y análisis detallados, personales de las actividades por los miembros del Comité Central Nacional y los representantes del partido comunista directamente desde la Unión Soviética.

En cuanto a estrategia y táctica es conocido que toda actividad comunista es dirigida hacia la revolución mundial.

Esta incluye la infiltración y penetración, la agitación de masas y una cantidad de medios, malas mañas y la divulgación de propaganda. La estrategia y la táctica son modificadas a su manera con el fin de remover los obstáculos que impiden el logro de su objetivo final, peor, e inimitable es sin embargo. Sus tácticas son ofensivas y defensivas, legales e ilegales y de corto y largo alcance. Al igual que para el combate. Su táctica es empleada de antemano: primero hacen una apreciación de la situación, luego los efectivos y debilidades del adversario son evaluados, y los cursos de acción determinados.

Su estrategia está ideada con el fin de denigrar y debilitar los gobiernos, solidificar a la Unión Soviética y adiestrar los miembros del partido para que asuman el control. Los gobiernos son debilitados mediante la infiltración en la política y debilitarla mediante la expansión y las acciones públicas contrarias a los principios que la estabilizan. La Unión Soviética es solo solidificada mediante el continuo apoyo generalmente material y mediante el esfuerzo para elevar su posición internacional y aumentar su influencia. Los miembros del partido comunista adquieren el adiestramiento necesario para sus futuras acciones a través de su esfuerzo continuo de influir, organizar y controlar grandes números de individuos.

El esfuerzo principal de todo partido comunista nacional es di

rigido hacia la infiltración, penetración y la influencia del pensamiento nacional. Sus principales objetivos son: las organizaciones obreras, las minorías de individuos, con el mínimo de privilegios, las Fuerzas Armadas, la juventud y los intelectuales. Las técnicas de infiltración y aquellas que influyan en el pensamiento están estrechamente relacionadas, y a menudo no se pueden diferenciar fácilmente. La infiltración es posible principalmente como resultado de la influencia ejercida sobre el pensamiento de grupos e individuos; a saber un individuo que, haya alcanzado una posición apropiada dentro de una organización puede influir en el pensamiento de las acciones en el grupo, mediante el uso de diversos medios a su disposición, por virtud de su cargo oficial.

ORDEN DE BATALLA

Nuestro querido país ha venido siendo víctima de los agentes enemigos y de algunos de sus hijos descontentos, por diferentes razones fáciles de explicar, en base a que hemos tenido algunos dirigentes que nos han sumido en el descontento y la incertidumbre mediante el empleo inadecuado de los derechos especiales que el pueblo les ha brindado para su dirección.

Es por ésto que nuestras Fuerzas Armadas tienen ahora un problema principal interno que resolver: devolver la tranquilidad a la nación, mediante la eliminación de aquellos que pretendan llevarnos al caos apoyados por potencias extranjeras envidiosas de nuestro sistema democrático y liberal.

Para lograr su objetivo, es básica la aplicación de la Inteligencia en el combate contra guerrilleros, como también en el orden de batalla como parte integral y fundamental de la Inteligencia de combate.

Como dije al principio, de este tratado Inteligencia es la información comprobada. Ahora analizaré el orden de batalla.

Orden de batalla es la manera en que las fuerzas enemigas están organizadas, integradas y dispuestas.

La inteligencia del orden de batalla es obligatoria para los comandantes en la producción de cálculos exactos de situación y planes efectivos de acción.

Sin el conocimiento derivado de la inteligencia del orden de batalla, no se puede conducir con efectividad ninguna campaña militar.

La inteligencia de Orden de Batalla es parte integral y fundamental de la inteligencia de combate. Debe considerarse tal como los aspectos concernientes al tiempo, terreno y enemigo al considerar las capacidades de éste.

Para la obtención de inteligencia de Orden de Batalla se requiere especialistas que después de conocerla la distribuyan por medio de los documentos apropiados para su discriminación.

Todos los datos pertinentes a la Inteligencia de Orden de Batalla deben estar comprendidos dentro de los FACTORES DE INTELIGENCIA DE ORDEN DE BATALLA.

Los factores de Inteligencia de Orden de Batalla son:

Identificación de la Unidad, o designación de la misma.

Dispositivo o sea el lugar y la forma como en él se encuentren.

Efectivos, o sea, el número total de personal y medios con que cuenta.

Organización, o sea, el tipo de unidades y la relación de mando o supremacía entre ellas.

Tácticas, tanto las empleadas como las proyectadas.

Persnalidades, o sea los comandantes y jefes así como miembros individuales de las cuadrillas, con sus características especiales.

Eficacia de combate, o sea, todas aquellas características, cualidades y circunstancias que pueden afectar a una unidad de combate.

Historia della Unidad, o sea, un registro de todas las actuaciones pasadas de cada una de las cuadrillas.

Se debe saber quién es el enemigo, en dónde está y que efectivos tiene, a fin de poderlo combatir inteligente y exitosamente.

La información e Inteligencia recibida y procesada por un grupo de Orden de Batalla, debe ser analizada por especialistas que localicen los elementos especiales de Inteligencia e información en forma rápida y los registros, de acuerdo al momento actual que se viva. Una Organización de esta clase necesita un alto grado de eficacia y preparación para también llevar en una forma adecuada los mapas y cartas de la situación existente.

En cuanto a la producción de la Inteligencia de Orden de Batalla, tenemos que:

a) Las funciones mecánicas del trabajo de Orden de Batalla, como el mantenimiento de registros y referencias, proporcionan al analista la base y fundamento de la producción de Inteligencia de Orden de Batalla.

La producción de Inteligencia va más allá de las funciones mecánicas del trabajo de Orden de Batalla.

b) Es por medio del proceso de la Información que se produce la Inteligencia de Orden de Batalla. El proceso de la Información es principalmente una función mental, por tal motivo es importantísimo que el analista que ejecute el proceso, sea un individuo que tenga personalidad y capacidades intelectuales.

c) Es en el proceso : Información a Inteligencia, que puede cometer los errores más grandes el analista, o a la inversa la realización más grande puede ser afectada por el esfuerzo de Inteligencia. Puesto que el proceso de Información acompaña consideraciones mentales, esta fase de un trabajo del analista se presta a algunas susceptibilidades de errores humanos. El grado a que pueden reducirse estos errores depende de la habilidad del personal de Orden de Batalla para evaluar e interpretar correctamente la información que reciben.

La Inteligencia de Orden de Batalla es producida para que pueda ser despachada al personal que pueda usarla y que deba tenerla para cumplir con sus deberes de una manera apropiada.

Como se ve, de acuerdo a lo anteriormente expuesto, éste sería

el campo donde más tendría cabida la Inteligencia en nuestro país.

AMENAZA DE ESPIONAJE Y SABOTAJE

"Es la seguridad realmente necesaria para la efectiva operación de un esfuerzo o establecimiento militar? La historia proporciona la respuesta al mostrar la razón para su existencia y el desarrollo del espionaje y sabotaje como armas de guerra a través de las edades. Conforme con el arte de la guerra que se ha vuelto más y más desarrollado - aunque los principios básicos permanecen los mismos- los artes del espionaje y sabotaje han mantenido un ritmo con el desarrollo general de las técnicas profesionales. Hoy, cuando la guerra se ha convertido en una espantosa fuerza destructiva altamente técnica, la clave, carácter y métodos de operación del espía y del saboteador se han hecho claros y completamente determinados y perfeccionados.

Recientes sucesos en varios países han puesto en claro la norma soviética de espionaje. Los jefes soviéticos gozan de muchas ventajas en esta guerra de viveza. Ellos son dictadores y pueden hacer lo que les venga en gana. La censura es completa. Tienen el poder completo del país, en forma contraria al poder permitido por el pueblo en una democracia. Su propósito, desarrollado y pervertido del credo Marxista-Leninista es obvio y son incansables e inescrupulosos en su finalidad. Son dueños de una ideología que parece atraer muchos ciudadanos del mundo libre. Los soviéticos ya no son una horda hosca y bárbara. Están disciplinados en la ciencia y bien disciplinados con habilidades de ingeniería. Hablan muchos idiomas y tienen muchas caras. Han aprendido a usar la educación, el arte, la literatura y aún hasta la religión, como armas de subversión. Sobre todo, están magníficamente adiestrados en la dirección del espionaje y tienen sus agentes estacionados a través del mundo.

Los caudillos del mundo libre han hecho énfasis sobre el hecho de que la amenaza que encaramos, como hombres libres, es la original conspiración internacional del comunismo. Esta amenaza es hecha más

repulsiva por la indiferencia de muchos individuos hacia la más persistente sedición en la historia del mundo. Esta peligrosa actitud persiste a pesar del espionaje, infiltración, propaganda y subversión patrocinadas sin reservas por los soviéticos. No es necesariamente del espía-extranjero de capa y daga que acecha por la noche, de quien nosotros nos preveniremos, sino de los ilusos ciudadanos de los países libres que operan bajo el disfraz de la responsabilidad y la lealtad. Es obvio que descubrir tal gente es algo difícil, pero sin embargo, las instalaciones militares y la información clasificada deben ser protegidas.

Todos tenemos conocimiento o concepto del uso de las organizaciones de espionaje. Es sabido que la mayoría de países tienen su unidad de espionaje y que la mayoría de los gobiernos y establecimientos militares reconocen y usan sus espías como instrumento vital, valioso y mortífero de guerra y de defensa.

Sería difícil el compilar una lista completa de técnicas y métodos de operación usados en el sabotaje y espionaje. Mientras la mente humana pueda concebir subterfugios e inventar, se originarán nuevos medios para el mismo fin.

Cuáles son las Características de un Agente.

Un agente de espionaje o sabotaje no tiene sobresalientes características físicas. Esta es una regla básica para operaciones secretas, desde el brillante agente de largo alcance, hasta el poco refinado y menos peligroso agente de alcance limitado. Un buen agente no puede ser identificado por su vestido, manierismos o comportamiento y muchas veces su grado de éxito dependerá proporcionalmente de la manera fácil e inconspicua con que se mezcle entre la gente del área en la cual está trabajando. Es este hecho, más que ningún otro, el que hace de la seguridad el trabajo extremadamente difícil que es. El buen agente estará completamente familiarizado con la gente, gobierno, ocupaciones, diversiones e historia de la localidad de su objetivo y muy pocas veces será descubierto por medio de su conversación o discusiones.

PARA LA CREACION DE UN SERVICIO DE INTELIGENCIA DEBEMOS TENER EN CUENTA ENTRE OTRAS COSAS:

Debe ser una organización integrada por hombres y mujeres que trabajen en equipo.

Cada miembro de su personal debe tener deberes claramente definidos y responsabilidad personal e individual en cuanto al cumplimiento de esos deberes.

Cada miembro debe llevar su credencial, esa credencial debe inspirarnos confianza a nosotros y al país.

Cuando un agente arreste a un malhechor o, descubra un delito, una corrupción, una deshonestidad, no será una experiencia sino una obligación que se debe cumplir.

Cuando descubramos actos de traición y subversión, no podemos permanecer impasible, nos debemos sentir indignados.

Experimentamos también los agudos desengaños que nacen de la indiferencia o de la absoluta ignorancia con que se contemplan las fuerzas destructivas con que se manifiestan de tanto en tanto. En resumen, debe ser una organización muy humana.

No debe ser necesariamente una organización de Policía Nacional, deberá desarrollarse dentro de un cauce de colaboración de todas las fuerzas.

Su mérito más importante y duradero debe ser el de colaborar con las oficinas encargadas de hacer cumplir las leyes del país.

Con sus experiencias los agentes del servicio de Inteligencia podrán desenvolverse en un campo más amplio al de un S-2 y, en casos especiales, podrán dirigir las seccionales policiales o del DAS.

El resultado de formar un cuerpo único de inteligencia dentro de las Fuerzas Militares será una mayor eficacia técnica; una mayor capacidad administrativa y una creciente comprensión de los derechos civiles.

Debemos encontrarnos siempre a la vanguardia de un delito.

Esta organización alcanzará su máxima efectividad cuando sea homogénea, compacta, fiscalizada con firmeza, extremadamente móvil y certera.

No se debe expandir al ámbito nacional porque esto presupone una descentralización y un entorpecimiento.

No debe ser una organización antárquica. Debe ser un servicio subordinado al Comandante en Jefe de las Fuerzas Armadas. Deberá ser así. Nunca deberá permitirse que se convierta en una organización independiente que opere sin los recaudos ni la fiscalización de éste.

Su fin será certificar los hechos, prender a los transgresores de las Leyes y cooperar con los policías locales.

Los resultados de nuestras investigaciones los someteremos a otros funcionarios gubernamentales, ni evaluamos esos resultados ni formulamos recomendación alguna. No nos debemos inmiscuir en el mecanismo administrativo de otras dependencias del gobierno diciendo quién es legal, quién no lo es, quién representa un peligro para la seguridad del País, o quién es apto para desempeñarse en los distintos cargos del gobierno. Nos limitaremos a señalar hechos probados, sin abrir juicio.

Se debe establecer un Servicio escalafonado, donde nombramientos y ascensos no reconozcan otro origen que la capacidad, el mérito y la competencia.

No es fácil formar buenos jefes. Y los espléndidos jefes solo se pueden lograr mediante la experiencia, adquiriendo nuevas responsabilidades a medida que demuestran su capacidad, la energía y devoción que consagran al Servicio de Inteligencia. Esto con nada puede comprarse, cualquier miembro de este servicio doblaría o triplicaría su sueldo en la actividad privada, pero éste no debe ser el principal aliciente para lograr los fines anteriormente mencionados.

Su obra debe ser, para el observador cuidadoso, como un barómetro que anuncia los días tempestuosos o calmados que encierran el futuro inmediato.

En el frente del delito, es posible que pronto salgamos del caos y la depresión moral que sigue a todas las guerras. Hay signos aus

piciosos. Existe en mayor grado que nunca, una conciencia colectiva del problema del delito. La opinión pública, escandalizada, está exigiendo a los padres de nuestros jóvenes un cumplimiento diligente de sus responsabilidades. Los recursos de la comunidad se movilizan y crece el convencimiento de que la Ley y el Orden pueden convertirse en realidad si existe la firme decisión de colaborar para su consecución.

Las actividades de elementos subversivos, particularmente comunistas dogmáticos, exigen una renovada vigilancia. La seguridad de nuestro país se ha resentido porque fueron muchos los engañados por la propaganda que sostenía que el partido comunista era un partido político como el liberal y el conservador. Asimismo muchos colombianos se dejaron embromar por el argumento de que los espías, elementos subversivos, agentes de gobiernos extranjeros y comunistas, que han sido condenados y encarcelados son "prisioneros políticos." En nuestro país no hay prisioneros políticos. Los que han estado presos violaron las Leyes de la República; fueron encausados y condenados por tribunales de justicia. No creo que merezcan el trato especial ni los derechos y privilegios especiales que piden para ellos sus simpatizantes.

En Colombia el Elemento Subversivo se convierte en transgresor porque viola las Leyes del país, no porque esté en desacuerdo con el partido gobernante. Cualquiera infrinja la Ley comete un delito, aunque por conveniencias alegue que sus motivos son políticos; si permitimos que móviles políticos justifiquen viles quebrantos de las leyes surgirán en este país tiranía plenamente políticas, como en circunstancias similares han ocurrido en otros países del mundo.

B I B L I O G R A F I A

<u>TITULO</u>	<u>AUTOR</u>
CONFERENCIAS	USARCARIB
C. I. A	ANDREW TULLY
INTERPOL	MARCEL SICOT
HISTORIA DEL F.B.I.	DAN WHITEHEAD
INTERVIENE SCOTLAND YARD	RUPERT FURNEAUX
HISTORIA DEL F.L.N.	JACQUES C. DUCHEMIN
EL F. B. I.	DESCONOCIDO.

La inteligencia es básica para llegar a decisiones, a apreciaciones y a planes precisos, hechos por los distintos Comandos o por los mandos del Gobierno que tengan a su cargo la conducción de operaciones militares o la dirección integral de la guerra.

Este aprovechamiento de la inteligencia que hacen los mandos del Gobierno o los distintos Comandos Militares, es la razón de la existencia del Servicio.

Para que la inteligencia sea útil debe reunir las siguientes condiciones:

1) Oportunidad:

Es absolutamente indispensable en toda comunicación; sin esta condición pierde totalmente su valor y se transforma en una noticia inútil. Por consiguiente, esta condición fijará en forma imperativa (hablando en cuanto al tiempo de transmisión y al que el destinatario necesita para su recepción, preparación y aprovechamiento) el momento del envío de toda información. El factor oportunidad asegura a las subordinadas los de claridad y exactitud, haciendo que pocas veces las informaciones se resistan a los destinatarios, sin reunir complementos estos últimos; en estos casos

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Analizando los factores que hasta el momento he tratado y muchos otros que no he recopilado, resalta a mi mente que la creación del Servicio de Inteligencia en nuestro país es una necesidad inminente, es algo que ya debería venir funcionando desde tiempos atrás y aunque parcial y unilateralmente ha venido funcionando, se podría afirmar que su organización actual es algo que debe preocupar a todo miembro de las Fuerzas Armadas y del Gabinete Ejecutivo.

Es un aspecto sobre el cual deberán poner especial atención los Comandos Superiores como una necesidad básica en el cumplimiento de sus misiones.

La Inteligencia es básica para llegar a decisiones, a apreciaciones y a planes precisos, hechos por los distintos Comandos o por los escalones del Gobierno que tengan a su cargo la conducción de operaciones militares o la dirección integral de la guerra.

Este aprovechamiento de la inteligencia que hacen los escalones del Gobierno a los distintos Comandos Militares, es la razón única de la existencia del Servicio.

Para que la inteligencia sea útil debe reunir las siguientes condiciones:

a)- Oportunidad:

Es absolutamente indispensable en toda uniformación; sin esta condición pierde totalmente su valor y se transforma en pura noticia inútil. Por consiguiente, esta condición fijará en forma imperativa (teniendo en cuenta el tiempo de transmisión y el que el destinatario necesita para su recepción, preparación y aprovechamiento) el momento del envío de toda información. Al factor oportunidad quedan subordinados los de claridad y exactitud, haciendo que muchas veces las informaciones se remitan a los destinatarios sin reunir completamente estos últimos; en estos ca-

sos, es necesario consignar en las informaciones que se suministren el grado de claridad y exactitud que puede atribuírseles.

b)- Claridad:

Para poder ser aprovechada sin mayores dificultades una información, debe procurarse su suministro sin campos oscuros o ambigüedades, pues estos factores se traducen en desorientación de los destinatarios. Por ello, cuando una información no sea lo suficientemente clara, no debe remitirse, a no ser que entrañe un grave peligro para la Seguridad de la Nación, para las FF. MM. o para las operaciones.

c)- Exactitud:

Toda información ha de ser veraz, lo que obliga a que, antes de su envío, sea comprobada lo más ampliamente posible. Cuando por razón de urgencia debe suministrarse una información de cuya verosimilitud se tiene certeza, debe consignarse el grado de ella que se le asigne.

d)- Adaptación al escalón a que va dirigida:

Condición esencial para que pueda ser utilizada a determinada Unidad o Agencia. Por ejemplo, para nada servirá al Comando General conocer la situación exacta de una Batería de Artillería, mientras que el Comandante de un Batallón no le interesara conocer la situación de un depósito de municiones en la ZONA DEL INTERIOR enemiga. Cambiadas de destinatario las dos informaciones, pueden tener en cambio un eficaz aprovechamiento dentro de los campos particulares de acción de los comandos citados.

e)- Continuidad:

Esta condición ordena establecer una corriente de informaciones permanentes sobre un mismo asunto hacia determina-

dos Comandos, organismos o Agencias, de manera que las informaciones no queden truncas y en todo momento pueda obtenerse una visión completa, hasta donde sea posible, sobre un asunto o asuntos determinados.

f)- Extensión:

Debe entenderse en esta condición o factor, el establecimiento de listas de Entidades, Comandos o Agencias que deban recibir informaciones con el objeto de que en ningún caso haya omisiones perjudiciales.

g)- Seguridad:

Trata de poner a salvo de los Servicios de Inteligencia e enemigos las actividades propias y, en nuestro caso particular, las actividades de nuestro Servicio de Inteligencia y las informaciones.

Sería muy interesante establecer una organización con carácter internacional, pero fácilmente se comprenden las dificultades que sobrevendrían, máxime teniendo en cuenta los adelantos de las potencias extranjeras y nuestra, en realidad, poca necesidad de inmiscuirnos en aspectos de tal índole dentro del campo internacional.

Su principal objetivo, como dije al iniciar, será lograr y mantener la armonía en nuestro País.

El Oficial de Inteligencia: Debe ser un individuo seleccionado dentro de los que voluntariamente quieran pertenecer a este cuerpo, la trayectoria de su vida debe distinguirse por la pulcritud y deberá ser un individuo sobresaliente en varios aspectos, leal, inteligente, astuto, dinámico, atleta, sagaz; en realidad deberá ser un individuo superior al común de nuestras gentes.

Pero es necesario también tener en cuenta el proporcionar aliados a todo el personal que pertenezca al Cuerpo de Inteligencia.

Los Oficiales, por ejemplo, deberán estar convencidos de que a

llí encontrarán un campo de progreso y que el pertenecer a dicho cuerpo - será lo mismo que pertenecer a otra rama de las Fuerzas Armadas, que allí también podrá ascender y existirán cursos que día a día lo capacitarán - en todos los aspectos; es decir que tendrá un amplio campo de acción para superarse día a día.

Los Oficiales a su vez deberán preocuparse por mantener la dignidad de su cuerpo especial y tratar de colocarlo en lo posible en un nivel meritorio.

Deberán preocuparse no solo por el aspecto de Inteligencia sino por obtener un grado de conocimientos generales, avanzados en todos - los campos y de todas las materias a fin de capacitarse para ocupar posiciones importantes en el ámbito nacional e internacional. Deberán por ejempleo estar preparados al obtener grados superiores para desempeñarse eficazmente en una embajada, un Consulado, o para ser agregados de sus - respectivas fuerzas. *en*

Los diferentes países con los que mantenemos relaciones, pues - sabido es que uno de los principales aspectos funcionales de dichos cargos es la Inteligencia aplicada a nivel internacional, que debemos estar enterados de los pensamientos, capacidades y debilidades de todos los - países a fin de establecer el grado de confiabilidad y precauciones que con cada uno se debe establecer.

La política extranjera es una amplia medida que debe basarse - en la información secreta adquirida en los demás países, incluyendo los amigos y hoy en día el mundo se ha tornado tan complicado y recaen tan - tas cargas abrumadoras sobre las espaldas del Jefe Ejecutivo, que no tiene ni el tiempo ni los recursos para calibrar por sí mismo toda la información, deberá pues creer en los cálculos della inteligencia Militar y - tomar las decisiones finales.

Este servicio, como ya expuse, deberá en lo posible ser creado en secreto y la supervisión respectiva será asignada a personal especializado; en realidad no sería conveniente su supervisión por parte del -

Congreso; las actividades en sí que deberá desarrollar serán tan peligrosas que de las mismas deben ser informadas las menos personas posibles.-

Este Cuerpo de Inteligencia, por su misma naturaleza, no deberá preocuparse por cuestiones de moralidad y las decisiones serán siempre tomadas en base a la información por el respectivo jefe, según el caso que se ventile.

El primer jefe de dicha organización lo será siempre el Señor-Presidente de la República.

FIN

TESG

31745

884 Uribe Vargas, Eduardo
Creación del servicio de inteligencia y su nivel recomendable.

Fecha	FIRMA	No. Teléfono	No. Carné

31745



BIBLIOTECA CENTRAL DE LAS FF. MM.

TESG

No. 884 Uribe Vargas, Eduardo
Creación del servicio de inteligencia y su nivel recomendable.