



Directiva de estudios para 1977

**Escuela Superior de Guerra "General Rafael Reyes Prieto"**  
Bogotá D.C., Colombia

1977

DIRECTIVA DE ESTUDIOS PARA 1977

SECCION PRIMERA

DISPOSICIONES GENERALES

I N D I C E

<u>ASUNTO</u>	<u>PAGINAS</u>
1. OBJETO Y ALCANCE ( Finalidad, referencias y vigencia.....	1 - - -
2. INFORMACION GENERAL.....	1 a 3
3. EJECUCION.....	3 a 12
a. Misión General.....	3 - - -
b. Organización Académica y Administrativa	3 a 4
c. XVIII Curso de Altos Estudios Militares (XVIII CAEM).....	4 - - -
d. VII Curso de Información sobre Defensa Nacional ( VII- CIDENAL).....	5 - - -
e. Curso de Estado Mayor ( CEM-77).....	5 a 6
f. Cursos por Correspondencia.....	6 a 7
g. Programa de Entrenamiento Físico Individual ( PEFI ).....	7 a 8
h. Planeamiento de Cursos para 1.978.....	8 a 9
i. Instrucciones complementarias y de coordinación.....	9 a 12
(1) Para los elementos orgánicos de la Escuela.....	9 a 11
(2) Para los alumnos de los distintos Cursos.....	11 a 12
4. DISPOSICIONES ADMINISTRATIVAS.....	12 a 15
a. Jornada Académica.....	12 a 13
b. Instalaciones Académicas.....	13 a 14
c. Servicios Administrativos.....	14 a 15
5. ANEXOS Y DISTRIBUCION.....	16
- Anexo "A"-Calendario General de Actividades Académicas de la Escuela en 1977.....	16 - - -
- Anexo "B" Organigrama del Instituto de acuerdo a TOE-s 1-03/74 y 1-05/76.....	16 - - -

ACTIVIDADES ACADEMICAS EN EL AÑO DE 1.9771.- OBJETO Y ALCANCEa.- Finalidad

Impartir normas e instrucciones generales para el desarrollo de las actividades académicas de la Escuela Superior de Guerra en el año de 1977.

b.- Referencias

- (1) Decreto Ley No.2337 de 1971 .
- (2) Decreto No. 654 de 1975, reglamentario del anterior.
- (3) Directiva Permanenté No.037 del 2 de Septiembre de 1975, emitida por el Comando General de las Fuerzas Militares.
- (4) Directiva Permanente No.49 del 10 de Noviembre de 1975, expedida por el Comando General de las Fuerzas Militares.
- (5) Oficio No.3370-CGFM-EMC-D5-443 del 15 de Septiembre de 1976 .
- (6) Oficio 3706-CGFM-EMC-D3-325 del 15 de Octubre/76 .

c.- Vigencia

Desde la fecha y hora de su expedición hasta el --  
312400-Diciembre de 1977.

2.- INFORMACION

- 614
- a.- El Decreto Ley 2337 de 1971, orgánico de la Carrera Militar, establece en sus artículos 44 y 46 los Cursos que deben realizar los Oficiales Superiores de las Fuerzas Militares para ascender a los grados de Teniente Coronel y Brigadier General, o Capitán de Fragata y Contralmirante, y dispone que tales Cursos deben adelantarse en la Escuela Superior de Guerra.

- b. El Decreto 654 de 1975, reglamentario del Decreto Ley 2337 de 1971, establece las condiciones que deben reunir los Oficiales de las Fuerzas Militares para ser admitidos en los Cursos que adelanta la Escuela Superior de Guerra y asigna a este Instituto la responsabilidad de la preparación y emisión de la Directiva Anual de Estudios, la cual debe someterse a la aprobación del Comando General de las Fuerzas Militares.
- c.- Mediante Oficio No. 3370- CGFM-EMC - D5 - 443 de fecha 15 de Septiembre de 1976, el Comando General de las Fuerzas Militares ordenó incluir dentro de los programas del Curso de Estado Mayor una información sobre Explotación Agropecuaria, en coordinación con el SENA.
- d.- El Oficio No. 3706- CGFM-EMC-D3-325 de fecha 15 de Octubre de 1976, ordena los Cursos que debe adelantar la Escuela Superior de Guerra en el año de 1977.
- e.- De conformidad con las normas que acaban de citarse y con otros documentos procedentes del Comando General, durante el año de 1977 la Escuela Superior de Guerra realizará los siguientes Cursos, cuya composición aproximada es la que en cada caso se señala.

(1) Cursos Regulares

(a) Curso de Altos Estudios Militares (XVIII-CAEM)

Cinco (5) Coroneles del Ejército, dos (2) Capitanes de Navío, un (1) Coronel I.M., y un (1) Coronel de la Fuerza Aérea.

(b) Curso de Estado Mayor CEM-77

Catorce (14) Mayores de Ejército, Seis (6) Capitanes de Corbeta, un (1) Mayor de Infantería de Marina y Seis (6) Mayores de la Fuerza Aérea, que cumplieron los requisitos de admisión establecidos en el Artículo 37 del Decreto 654 de 1.975

(2) Cursos Eventuales

(a) Curso de Información sobre Defensa Nacional  
( VII-CIDENAL)

Constituido por Oficiales de la Policía Nacional y elementos civiles de los sectores Público y privado en número que puede ir de 15 a 25 personas.

- f.- En armonía con lo establecido en la Directiva Permanente No. 37 del 2 de Septiembre de 1.975, emitida por el Comando General, la Escuela Superior de Guerra debe realizar un programa de entrenamiento físico individual para Oficiales Superiores de las Fuerzas Militares.

3. EJECUCION

a.- Misión General

La Escuela Superior de guerra realiza durante el año de 1977 los Cursos regulares y eventuales ordenados por el Comando General de las Fuerzas Militares, con los objetivos y dentro de los criterios generales establecidos en la Directiva Permanente No. 49 del 10 de Noviembre de 1975, y desarrolla el programa de entrenamiento físico individual de conformidad con lo establecido en la Directiva Permanente No. 037 del 2 de Septiembre de 1975. Adelanta igualmente y de manera paralela, las tareas de revisión, actualización y ajuste implícitas en el planeamiento de Cursos para el año de 1978 ( Anexo "A" Calendario General de Actividades Académicas).

b.- Organización Académica y Administrativa

Para el cumplimiento de la Misión que antecede, la Escuela operará con la organización que establece la TOE- 1-03/74, adoptada por Disposición No. 024 del Comando General de las FF.MM. y aprobada por Resolución Ministerial No. 9311 del 4 de Diciembre / 74 ( Anexo "B" Organigrama de la Escuela de acuerdo a TOE 1-03 de 1.974 ), TOE que fue -- añadida con la No. 1- 05 / 76 , --

adoptada por disposición del Comando General de las FF.MM. y aprobada por Resolución Mindefensa No.6433-del 8 de Julio/76.

c.- XVIII Curso de Altos Estudios Militares (XVIII-CAEM)

- (1) Se desarrollará entre el 31 de Enero y el 25 de Noviembre de 1977, con una duración total de 43 semanas y con una intensidad horaria media de 30 horas semanales. La presentación inicial de sus integrantes ante la Dirección del Instituto debe realizarse el día Lunes 31 de Enero/77, a las -- 0730 horas.
- (2) Su conducción académica es responsabilidad primaria del Departamento de Estrategia y Defensa Nacional, con la asesoría del Comité de Estrategia y del Consejo Académico de la Escuela. Para fines administrativos y disciplinarios, los integrantes de este Curso dependerán en línea directa de la Sub-Dirección del Instituto.
- (3) Los objetivos del Curso, las actividades y/o materias que lo constituyen y los respectivos programas detallados se encuentran en la Sección Segunda de esta Directiva (programa de Estudios -- para el XVIII-CAEM), junto con instrucciones complementarias sobre su desarrollo y conducción.
- (4) De acuerdo con lo dispuesto en el Artículo 48 del Decreto Ley 2337/71, ninguna de las materias de este Curso será motivo de exámenes ni de calificaciones numéricas. La evaluación del rendimiento académico de los alumnos será conceptual, en base al grado de participación de los individuos en discusiones de Grupo y en Trabajos Prácticos de cualquier naturaleza.
- (5) Todos los alumnos del CAEM serán conceptuados, - además, a través del Formulario CP-1 y de los correspondientes documentos auxiliares, de acuerdo con lo prescrito en el Reglamento de Calificación y Clasificación del personal de las FF.MM.

d.- VII Curso de Información sobre Defensa Nacional  
(VII-CIDENAL)

- (1) Se desarrollará entre el 25 de Abril y el 16 de Septiembre, con una duración total de 21 semanas y con una intensidad horaria media de 18 horas - semanales. La presentación inicial de sus integrantes en el Instituto debe realizarse el día - Lunes 25 de Abril/77, a las 0730 horas.
- (2) Al igual que en el caso del XVIII-CAEM, el VII CIDENAL dependerá administrativamente de la Sub-Dirección de la Escuela, pero su conducción académica es responsabilidad primaria del Departamento de Estrategia y de sus elementos asesores.
- (3) Los objetivos del Curso, las actividades y/o materias que lo constituyen y los respectivos programas detallados se encuentran en la Sección Tercera de esta Directiva ("Programa de Estudios para el VII CIDENAL"), junto con instrucciones complementarias para su conducción.
- (4) El desempeño de los alumnos será medido en forma general y conceptual, como corresponde a cursos de este nivel y a personas de la categoría de -- quienes lo integran. El grado de participación de los alumnos en clases, conferencias, discusiones de grupo y demás actividades, será motivo de un concepto de la Dirección de la Escuela, el - cual se dará a conocer a las entidades de origen por conducto del Comando General de las Fuerzas Militares.

e.- Curso de Estado Mayor (CEM-77)

- (1) Se desarrollará entre el <sup>9</sup>17 de Enero y el <sup>24</sup>25 de - Noviembre, con una duración total de <sup>46</sup>45 semanas - y con una intensidad horaria media de <sup>30</sup>37 horas se manales. La presentación inicial de los <sup>30</sup>alumnos debe realizarse el día Lunes <sup>9</sup>17 de Enero de 1977, a las 0700 horas. 1978
- (2) Para efectos administrativos y disciplinarios, los alumnos de este Curso dependerán durante todo el año lectivo de los respectivos Jefes de Departa

tamento de instrucción (Ejército, Armada y Fuerza Aérea), en donde se llevarán los correspondientes Folios de Vida y demás documentos auxiliares de - calificación.

(3) La conducción académica del Curso en sus distintas fases, será responsabilidad primaria de los siguientes organismos:

(a) Primera Fase: Departamento de Estrategia y Defensa Nacional.

(b) Segunda Fase: Departamentos de Ejército, Armada y Fuerza Aérea, cada uno dentro de su esfera.

(c) Tercera Fase: Departamento de Estrategia y Defensa Nacional.

*De 612-177  
Art 56*  
(4) De conformidad con lo establecido en el Artículo ~~48 del Decreto 2337/71~~, todas las materias y actividades de este Curso serán objeto de calificaciones numéricas. Al efecto, se ha asignado al conjunto del Curso un valor total de 10.000 puntos.

(5) La distribución del anterior puntaje por áreas y materias está claramente determinada en la Sección Cuarta de la presente Directiva (Programa de Estudios para el CEM-77,) en la que se encontrarán, además, los objetivos del Curso, los programas detallados de las materias o actividades que lo constituyen y las normas que imparte la Dirección de la Escuela para su desarrollo, conducción y evaluación.

#### f.- Cursos por Correspondencia

(1) Estos Cursos pueden considerarse como una actividad de carácter permanente, a la que deben contribuir todos los Departamentos Académicos del Instituto. La responsabilidad primaria de su preparación, difusión y control corresponde al Departamento de Reglamentación y Doctrina, el cual desarrollará su tarea dentro de las prescripciones del reglamento interno expedido en el mes de abril de 1970 y aprobado por el Comando General en el mes de Mayo del mismo año (Oficio No.02389, de Mayo 25/70).



- (2) El esfuerzo principal de los Cursos por Correspondencia debe continuar dirigiéndose a la preparación de los aspirantes a ingreso al Curso de Estado Mayor para la presentación de los "Exámenes de Admisión", con el triple propósito de nivelar conocimientos en materias que se estiman esenciales al buen desarrollo del Curso, descargando a la Escuela Superior de Guerra de temas que pueden ser adecuadamente tratados a través de dichos cursos y, consecuentemente, ganar el tiempo necesario para elevar el nivel de sus estudios y realizar más extensas y frecuentes prácticas con sus alumnos.
- (3) En cuanto se relaciona con los aspirantes a ingreso al CEM-78, debe tenerse en cuenta que los "Exámenes de Admisión" tendrán lugar en la Segunda y Tercera semanas del mes de Octubre/77 y que los correspondientes programas deben difundirse entre los interesados con siete (7) meses de anticipación, es decir antes del 10 de Marzo 1977. Esta circunstancia exige que las labores de revisión, actualización, complementación y difusión de los respectivos Cursos por Correspondencia se ultimen dentro del primer Bimestre de 1.977.
- (4) Los Departamentos de Estrategia, Reglamentación y Doctrina, Ejército, Armada y Fuerza Aérea participarán activamente en las tareas de revisión y actualización a que se refiere el punto anterior, en cuanto se relaciona con las siguientes materias :
  - (a) Departamento de Estrategia: Historia General
  - (b) Departamento de Reglamentación y Doctrina : Geografía y Matemáticas.
  - (c) Departamentos de Ejército, Armada y Fuerza Aérea; Historia Especializada y Estado Mayor y Operaciones de la respectiva Fuerza.

g.- Programa de Entrenamiento Físico Individual (PEFI)

- (1) La Escuela Superior de Guerra desarrollará el programa de Entrenamiento Físico Individual y Deportivo del personal de planta y de los alumnos de los diferentes Cursos, en forma metódica, progresiva y balanceada.
- (2) El entrenamiento Individual se llevará a cabo de acuerdo con las normas que aparecen en la Sección Quinta de esta Directiva ("Programa de Entrenamien

to físico Individual"), el cual ha sido estructurado con base en el libreto " FORTALEZA FISICA", distribuido por el Comando General de las Fuerzas Militares.

- (3) La comprobación del estado físico se realizará de acuerdo a las " Tablas de Evaluación Física para Oficiales y Suboficiales de los Estados Mayores y Unidades de los Servicios", mediante una prueba física-trimestral. El promedio de las notas obtenidas en los cuatro trimestres constituirá la calificación anual del numeral 36, "Resistencia Física", del formulario de Calificación CP-1.

#### h.- Planeamiento de Cursos para 1.978

- (1) En principio, puede anticiparse que en el año de 1978 la Escuela Superior de Guerra tendrá a su cargo la realización del mismo número y tipo de Cursos programados para el presente año de 1977, más un curso de Información Militar, con las modificaciones impuestas por la necesaria evolución de los programas, por las necesidades institucionales y por las peculiaridades del año calendario.
- (2) La programación de cada uno de tales cursos debe ser la resultante de una permanente y concienzuda labor de revisión, actualización, complementación y ajuste de los programas, desarrollados en el presente año, la labor que es preciso cumplir de manera paralela o simultánea con la presentación de los distintos temas o con la realización de las correspondientes prácticas.
- (3) Los conceptos de profesores y alumnos, emitidos a través de informes de inspección, encuestas o evaluaciones periódicas, así como las experiencias directas en el desarrollo de clases o ejercicios, serán la base para el cabal cumplimiento de esta importante tarea, que debe ser adelantada a través de una estrecha cooperación entre el Departamento de Evaluación y cada uno de los Departamentos encargados de la conducción académica del respectivo tema, grupo de temas o Curso.
- (4) Para alcanzar este propósito, se establecen como normas de carácter permanente y obligatorio las siguientes :

- (a) Los órganos de fiscalización de la instrucción (Jefes de Comités, Jefes de Departamento, Sub-Director y Director), rendirán informe escrito sobre el resultado de sus inspecciones al Departamento de Evaluación, en el formato establecido para este efecto.
  - (b) Dentro de cada curso y al término de cada área de instrucción, se someterá a los alumnos una encuesta evaluativa sobre las materias constitutivas del área, encuesta que será preparada y recopilada por el Departamento de Evaluación.
  - (c) Del contenido de los anteriores documentos el Departamento de Evaluación extraerá una síntesis que presentará al Director y al Sub-Director, junto con las recomendaciones que estime pertinentes.
  - (d) En base a las conclusiones y recomendaciones del Departamento de Evaluación, la Dirección de la Escuela ordenará las modificaciones o ajustes del caso en los correspondientes programas, los cuales deben ser actualizados de inmediato por el respectivo Departamento Académico.
- (5) Se espera que con la rigurosa aplicación de esta mecánica evaluativa, al término de cada uno de los cursos del presente año la Escuela cuente con una completa, lógica y bien estructurada programación para sus equivalentes o similares del año próximo.

i.- Instrucciones complementarias y de coordinación

(1) Para los elementos orgánicos de la Escuela.

- (a) Todas las tareas de ejecución y planeamiento asignadas en la presente Directiva deben desarrollarse en completo acuerdo con los criterios establecidos por el Comando General de las Fuerzas Militares en la Directiva Permanente No.49 del 10 de Noviembre/75, de la cual cada uno de los organismos académicos de la Escuela tiene copia.

- (b) La realización simultánea de varios cursos, paralelamente con la revisión y actualización de sus programas y con la ejecución de trabajos eventuales de diversa índole, exige el máximo aprovechamiento de todos los elementos orgánicos de la Escuela. Para que ello sea así, se requiere que los Jefes de Departamento asignen misiones específicas a cada uno de sus inmediatos colaboradores, procurando en todo momento la distribución equitativa del trabajo impuesto a su dependencia.
- (c) La razón que acaba de exponerse sumada a la relativa escasez de profesores que afecta a la Escuela, obliga a la Dirección a adoptar como norma de carácter general la de que ninguno de sus Oficiales de Planta puede comprometerse a dictar cátedras o cumplir actividades docentes en otros centros de formación o capacitación. Las excepciones a esta norma son del resorte exclusivo del Director del Instituto.
- (d) Con excepción del Director y el Sub-Director, quienes deben ser consultados previamente sobre el particular, todos los Oficiales de la Escuela Diplomados en Estado Mayor deben considerarse disponibles para efectos de clases. Es claro que los Departamentos Académicos deben programar en primera instancia el trabajo de sus propios Oficiales, dejando para casos de fuerza mayor la utilización de elementos de otras dependencias.
- (e) El nombramiento de Profesores de Tiempo Incompleto (Oficiales en actividad de otras reparticiones, Oficiales en retiro y elementos civiles) es potestativo de la Dirección de la Escuela, de conformidad con las disposiciones contenidas en el Título VI del Decreto 654/75 y en la parte pertinente del Decreto 2337/71. Con el objeto de producir oportunamente los nombramientos correspondientes al presente año, los Jefes de Departamento prepararán las propuestas del caso y las presentarán a la Sub-Dirección del Instituto antes del 14-Enero/77.

- (f) Los horarios semanales de los distintos cursos serán preparados por el Departamento designado como responsable de la conducción académica de cada uno de ellos (o de cada una de sus fases), en coordinación con el Departamento de Evaluación. Todos los horarios deben someterse a la aprobación del Subdirector de la Escuela y encontrarse listos para impresión y difusión el día miércoles de la semana inmediatamente anterior a la de su ejecución.
- (g) Otras instrucciones de interés para los elementos orgánicos y profesores de la Escuela, relacionadas en su totalidad con la conducción académica de los cursos, se encuentran en las Secciones Segunda, Tercera, Cuarta y Quinta de la presente Directiva y en el "MANUAL DE PROCEDIMIENTOS ACADEMICOS", cuyas normas son de obligatorio cumplimiento para todos los profesores e instructores. Estos documentos serán distribuidos a todas las dependencias académicas de la Escuela el 10 de Enero-77.
- (h) Los deberes, funciones y atribuciones de los distintos organismos del Instituto se encuentran consignados en el "REGLAMENTO DE REGIMEN INTERNO", documento éste que también debe ser objeto de frecuente consulta por parte de los Oficiales de Planta y Profesores.

(2) Para los alumnos de los distintos Cursos

- (a) En las Secciones Segunda, Tercera y Cuarta de la presente Directiva (programas de Estudios del CAEM, del CIDENAL, y del CEM), los alumnos de los respectivos Cursos encontrarán información más detallada sobre cada uno de ellos, incluyendo la relacionada con el valor de las áreas, materias y temas y con los procedimientos generales que se seguirán para la evaluación de las mismas.

- (b) Las obligaciones generales de los alumnos y de los Monitores de los Cursos están claramente determinadas en la "GUIA DEL ALUMNO" que será entregada a cada Oficial en el momento de su presentación en la Escuela y cuyo contenido debe ser motivo de especial -- atención por parte de todos los miembros -- del Instituto.
- (c) Los programas de instrucción que para cada uno de los Cursos se incorporan en las Secciones Segunda a Cuarta de la presente Directiva no deben considerarse como una norma rígida e inmodificable, sino como una guía general que bien puede ser objeto de algunos cambios durante el desarrollo del respectivo curso, ya sea por imposición de circunstancias especiales o por recomendación específica y razonada de los organismos académicos interesados (Departamentos de Instrucción, Consejo Académico, etc).
- (d) No se incluyen dentro de los programas los correspondientes a actividades especiales de los Cursos, tales como viajes de estudios, juegos de guerra y visitas a centros de interés, ejercicios éstos que serán motivo de Directivas o programas particulares cuya difusión entre los alumnos se hará en su debida oportunidad.
- (e) En cuanto se relaciona con las técnicas pedagógicas que se utilizarán en la presentación o tratamiento de los distintos temas, se remite a los alumnos al "MANUAL DE PROCEDIMIENTOS ACADEMICOS", en donde encontrarán amplia información sobre el particular.

#### 4.- DISPOSICIONES ADMINISTRATIVAS

##### a.- Jornada Académica.

- (1) Durante el año de 1977, las actividades académicas de la Escuela seguirán desarrollándose dentro del sistema de "Jornada Continua", entre

las 0700 y las 1420 horas de cada uno de los días laborables de la semana (lunes a viernes). Se exceptúa el día miércoles, en que la jornada ordinaria del CEM se prolongará invariablemente hasta las 1630 horas, para dar cabida a prácticas deportivas obligatorias por parte de sus integrantes.

- (2) Lo anterior no obsta para que cuando las circunstancias lo exijan se disponga el alargamiento de la jornada ordinaria o el trabajo en los días -- sábados y Domingos, para el desarrollo de actividades especiales de carácter académico o administrativo.
- (3) Los horarios semanales de instrucción, que se -- difundirán el miércoles de la semana inmediatamente anterior a la de su ejecución, serán en -- la práctica los documentos que determinen para -- cada curso la real extensión de su jornada académica. Las modificaciones eventuales a que se -- refiere el punto anterior serán comunicadas oportunamente a los Departamentos interesados, mediante órdenes verbales o escritas de la Sub-Dirección.

b.- Instalaciones Académicas.

- (1) Las aulas que se requieren para el desarrollo de los distintos cursos serán alistadas con la debida antelación por la Unidad de Servicios del Instituto, en base a instrucciones que sobre dotaciones de las mismas reciba el Departamento de Evaluación y Apoyo Académico.
- (2) El funcionamiento de otras instalaciones y servicios de apoyo a la instrucción, tales como Biblioteca, salas de impresión y de dibujo, auditorio, depósitos de material docente, laboratorio de idiomas, etc., será garantizado por el Departamento de Evaluación a través de sus correspondientes Secciones.

- (3) Cuando las necesidades de la instrucción impongan el uso de instalaciones o dependencias distintas de las asignadas con carácter permanente a cada uno de los cursos, el Jefe del respectivo Departamento hará el requerimiento del caso en forma directa al Jefe del Departamento de Evaluación, quien determinará las dependencias adicionales que pueden ser utilizadas en cada caso.

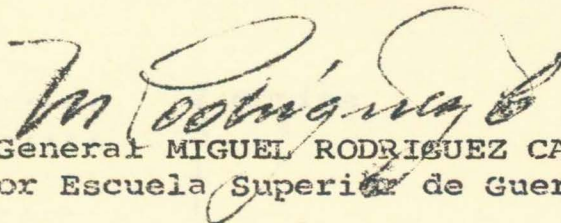
**c.- Servicios Administrativos**

- (1) El Oficial de Detall de la Escuela en asociación del Comandante de la Unidad de Servicios, preparará y someterá a la aprobación de la Dirección las órdenes, programas y demás documentos que resulten necesarios para asegurar el oportuno y eficaz funcionamiento de los servicios de alojamiento, alimentación, transporte, sanidad, talleres de reparación y similares, teniendo en cuenta que la casi totalidad de los Oficiales de planta y alumnos estará presente en el Instituto a partir del lunes 17-Enero-77.
- (2) Los recorridos de buses para alumnos deben establecerse de manera regular a partir del lunes 17 -Enero-77. En la selección de las correspondientes rutas debe procurarse el máximo aprovechamiento de la capacidad individual y colectiva de los medios de transporte del Instituto.
- (3) El servicio de alojamiento en el Casino de Oficiales también se abrirá para los alumnos el día lunes 17-Enero-77. En la asignación de las escasas habitaciones disponibles se dará preferencia a aquellos Oficiales que carezcan en absoluto de un lugar alternativo de residencia en la ciudad de Bogotá.
- (4) La aguda estrechez presupuestal que afecta a las Fuerzas Militares exige la máxima moderación en los consumos de todo orden, empeño éste en el que se cuenta por anticipado con la eficaz colaboración de todos los oficiales de planta y alumnos de la Escuela. Sólo así se podrá hacer el



mejor aprovechamiento de las cortas partidas - asignadas al instituto en el presupuesto correspondiente al año fiscal de 1.977

- (5) La ejecución y fiscalización del citado presupuesto corren a cargo del Oficial de Administración ( Comandante Unidad Servicios) y del Oficial de Detall, en base a las órdenes e instrucciones que al respecto reciban de la Dirección. En caso de que alguna de las partidas resultare notoriamente insuficiente, corresponde a los mismos elementos arriba citados ( Oficial de Administración y Oficial de Detall ) la preparación y tramitación de las respectivas solicitudes de adición, traslado o apropiación.



Mayor General MIGUEL RODRIGUEZ CASAS  
Director Escuela Superior de Guerra.

- ANEXOS : "A" - Calendario General de Actividades Académicas de la Escuela en 1977.
- "B" - Organigrama del Instituto de acuerdo a TOE-s 1-03/74 y 1-05/76.

**NOTA:** En folletos separados pero como parte integrante de esta Directiva, se emiten con destino a los respectivos Departamentos y Cursos las siguientes Secciones:

- SECCION SEGUNDA : Programa de Estudios para el XVIII-CAEM.
- SECCION TERCERA : Programa de Estudios para el VII- -CIDENAL
- SECCION CUARTA : Programa de Estudios para el CEM-77
- SECCION QUINTA ; Programa de Entrenamiento Físico Individual.

DISTRIBUCION:

Comando General FF.MM.....	2	copias
Comandos de Fuerza.....	6	"
Dirección Escuela.....	1	"
Sub-Dirección.....	1	"
Departamentos Académicos.....	6	"
Jefatura de Servicios(Ofl.de Detall).	1	"
Biblioteca.....	1	"
Sección de Material de Instrucción..	2	"

TOES-1-03/74-1-05/76

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA

30 15 0 93  
1 1 0 13

DIRECTOR ESCUELA

1-0-0-0

SUB-DIRECTOR

1-0-0-0

AYUDANTIA

1-0-0-2

AYUDANTIA Y PERSONAL

1-1-0-4

OFICIAL DE DETALL

1-1-0-0

UNIDAD SERVICIOS

1-5-0-50

DEPARTAMENTO EVALUACION Y APOYO ACADEMICO  
3-3-0-22

DEPARTAMENTO ESTRATEGIA Y DEFENSA NACIONAL  
3-1-0-7

DEPARTAMENTO REGLAMENTACION Y DOCTRINA  
4-1-0-3

DEPARTAMENTO EJERCITO  
6-1-0-3

DEPARTAMENTO ARMADA  
4-1-0-1

DEPARTAMENTO FUERZA AEREA  
4-1-0-1

ADMINISTRATIVA Y DE CUSTODIA  
1-1-0-1

C. A. E. M.

PRODUCCION Y REVISION REGLAMENTOS

C. E. M. EJERCITO

C. E. M. ARMADA

C. E. M. FZA. AEREA

EVALUACION Y ESTADISTICA  
0-0-0-3

CIDENAL

CURSO INFORM. OFLS. PROFESIONALES SERVS.

MATERIAL DE INSTRUCCION  
1-2-0-18

SIGNAL

CURSOS POR CORRESPONDENCIA

BIBLIOTECA CENTRAL FF. MM.  
1-1-0-13

REVISTA FFAA. DIRECCION EDITORIAL

DIRECCION

1-0-0-1

SECCION TECNICA  
0-0-0-9

SECCION ADMINISTRATIVA  
0-1-0-3

PROCESOS TECNICOS

CIRCULACION

REFERENCIAS BIBLIOGRAFIC.

HEMEROTECA

RELACIONES CULTURALES

ADMINISTRACION E INVENTARIOS

COMANDO  
1-1-0-1

ABASTECIMIENTOS  
0-2-0-0

TRANSPORTES  
0-1-0-17

MANTENIMIENTO INSTALACIONES  
0-0-0-17

CASINOS  
0-1-0-12

SANIDAD  
0-0-0-3

(1) CONSEJO DIRECTIVO

(2) CONSEJO ACADEMICO

(3) ASESORIA ESPECIALIZADA

FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA  
ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA



**DIRECTIVA DE ESTUDIOS  
1977**

**SECCION SEGUNDA**

**PROGRAMA DE ESTUDIOS PARA EL XVIII - CAEM**

DIRECTIVA DE ESTUDIOS PARA 1977

SECCION SEGUNDA

PROGRAMA DE ESTUDIOS PARA EL XVIII- CAEM

I N D I C E

<u>ASUNTO</u>	<u>PAGINAS</u>
I ESTRUCTURA GENERAL DEL CURSO.....	1 a 6
A. Objetivos.....	1 - - -
B. Filosofía y propósitos.....	1 a 2
C. Duración y fases del curso.....	2 a 3
D. Integración con el CIDENAL.....	3 - - -
E. Trabajos de fondo.....	4 - - -
F. Viajes de Estudios.....	4 - - -
G. Métodos de instrucción.....	5 - - -
H. Conducción Académica, Administrativa y Disciplinaria.....	5 - - -
I. Evaluación Académica de los Alumnos..	5 a 6
J. Actividades Administrativas finales..	6 - - -
II PROGRAMACION ACADEMICA.....	7 a 39
A. Areas y secuencia del Curso.....	7 - - -
B. Programas de las materias.....	7 - - -
<u>AREA I</u> - Fundamentos .....	8 a 17
- Aspectos sociales.....	9 - - -
- Aspectos político-administrativos.....	10 a 11
- Aspectos Económicos.....	12 a 13
- Aspectos Militares.....	14 a 16
- Aspectos Técnico-científicos.....	17 - - -
<u>Area II</u> - Situación Internacional.....	18 a 25
- Situación Mundial.....	19 a 21
- Situación Continental.....	22 a 24
- Situación Vecinal.....	25 - - -
<u>Area III</u> - Situación Nacional.....	26 a 39
- Seguridad y Defensa Nacional.....	27 a 31
- Análisis de la situación Nacional.....	32 a 36

<u>ASUNTO</u>	<u>PAGINAS</u>
- Factor Político Interno.....	32 - - -
- Factor Político Externo.....	32 a 33
- Factor Económico.....	34 a 35
- Factor Social.....	36 - - -
- Factor Militar.....	36 a 37
- Factor Técnico Científico.....	37 - - -
 Manejo Presupuestal y Contractual.....	 38 a 39

**III ANEXO UNICO.- Calendario General y distribución horaria**

DIRECTIVA DE ESTUDIOS PARA 1.977

SECCION SEGUNDA

PROGRAMA DE ESTUDIOS PARA EL XVIII CURSO DE ALTOS ESTUDIOS MILI

TARES

I- ESTRUCTURA GENERAL DEL CURSO

A.- OBJETIVOS

- 1.- Ampliar, actualizar y consolidar los conocimientos de los alumnos sobre temas de interés general, internacional y nacional, que se estiman esenciales para su eficiente desempeño en los más altos niveles del mando y la administración de las Fuerzas Militares.
- 2.- Capacitar a los Coroneles y Capitanes de Navío para - participar activa y eficazmente en la formulación, pla - neamiento, desarrollo y conducción de la política de - Seguridad Nacional.
- 3.- Estos objetivos son la concreción de los asignados al CAEM en el Artículo 45 del Decreto 654/75, los cuales se transcriben a continuación:
  - a.- Incrementar la capacidad de los Oficiales selec - cionados para usar las mejores técnicas operati - vas y administrativas en el empleo de todos los - recursos destinados a la Defensa Nacional.
  - b.- Incrementar la habilidad de los Oficiales selec - cionados en la solución de los complejos proble - mas de la dirección y empleo del instrumento mili - tar, al más alto nivel.
  - c.- Preparar los Oficiales seleccionados para desempe ñar cargos en altos escalones del mando de las - Fuerzas Militares y otras Agencias del Gobierno - que contribuyen a la Seguridad Nacional, en los - aspectos internos y externos.
  - d.- Promover en los Oficiales seleccionados un conoci - miento completo de los principales problemas na - cionales que inciden en el desarrollo del país.

B.- FILOSOFIA Y PROPOSITOS

- 1.- Frente a la necesidad de adaptación de las institucio

nes al proceso acelerado de cambio que se opera en el mundo, el Curso de Altos Estudios Militares busca ampliar las perspectivas y la capacidad de comprensión de los Oficiales alumnos respecto de los problemas de tipo político, económico y social que confronta la nación y que en una u otra forma inciden en su seguridad interna o externa.

- 2.- Dentro de esta orientación general y aprovechando la abundante y valiosa experiencia de sus integrantes, el Curso hace especial énfasis en la aplicación y perfeccionamiento de procesos investigativos en los que se estimula la capacidad individual de análisis sobre los diversos aspectos de la coyuntura histórica que vive la nación, como el mejor medio de obtener una visión realista de los mismos y, con ella, una mayor idoneidad para la búsqueda de soluciones prácticas y para la adopción de las correspondientes decisiones.
- 3.- Dada la importancia que para el correcto funcionamiento de un Estado Mayor tienen las técnicas de "Trabajo en Equipo", se procurará hacer el máximo uso de esta forma de actividad en el tratamiento de aquellos temas que lo permitan y en el desarrollo de las tareas de carácter práctico o aplicativo previstas en los diferentes programas.
- 4.- Para el mejor logro de los anteriores propósitos y atendiendo al imperativo de la integración de esfuerzos entre todos los organismos del Estado, se considera altamente conveniente que en el análisis de los problemas nacionales y de su incidencia en la seguridad interna y externa del país, participen, así sea muy fragmentariamente, elementos civiles representativos de los sectores público y privado. Es por ello que desde hace algunos años se ha venido realizando en esta Escuela el denominado "Curso de Información sobre Defensa Nacional" (CIDENAL), constituido por funcionarios de alto nivel que después de un breve período de orientación y ambientación, se integran parcialmente al CAEM para intervenir en el estudio de esos problemas y para buscar en asocio de sus eventuales condiscípulos militares las más convenientes soluciones.

#### C - DURACION Y FASES DEL CURSO

- 1.- El curso tendrá una duración total de 43 semanas, -



comprendidas entre el 31 de Enero y el 25 de Noviembre 1977. Las actividades académicas se desarrollarán con una intensidad horaria de 30 horas por semana ( 6 horas por día ), lo que arroja para el año lectivo un total de 1.254 horas que se hallan convenientemente distribuidas entre las distintas áreas y materias del programa ( Anexo Unico).

- 2.- Cronológicamente, el curso se ha dividido en cuatro fases perfectamente definidas y separadas entre sí por períodos de viajes de estudio. Las tres primeras fases corresponden en la práctica a las áreas en que se han agrupado las materias del curso, en tanto que la última se ha reservado de manera exclusiva para la realización de los trabajos de fondo que sean impuestos a los alumnos.
- 3.- Los tiempos destinados para el desarrollo de cada una de dichas fases son los siguientes :
  - Primera Fase, Diez semanas, con un total de 288 hrs
  - Segunda Fase, Siete semanas, con un total de 204 hr
  - Tercera Fase, Trece semanas, con un total de 372 hr
  - Cuarta Fase, Nueve semanas, con un total de 252 hrs
- 4.- En el Anexo Unico de la presente Sección se encuentra la distribución semanal, por áreas y por materias o actividades, de las horas correspondientes a cada una de las anteriores fases.

#### D.- INTEGRACION CON EL CIDENAL

- 1.- La integración con los elementos civiles del CIDENAL tendrá lugar en la tercera fase del curso, que es la dedicada dentro del programa académico al análisis de la situación nacional. Tal integración sólo se cumplirá parcialmente ( 216 horas), como consecuencia de la modalidad horaria que rige para los miembros del CIDENAL ( Lunes, Miércoles y Viernes de cada semana ).
- 2.- Además de la fase a que se refiere el punto anterior, serán también conjuntos con el CIDENAL los viajes de estudio previstos para la semana 23 y 37 del año calendario ( Segunda semana de Junio y segunda semana de Septiembre), que son precisamente las actividades que enmarcan a dicha tercera fase.

#### E.- TRABAJOS DE FONDO

- 1.- Ha sido política del Comando General aprovechar la experiencia y los conocimientos de los Coronées y Capitanes de Navio integrantes del Curso de Altos Estudios Militares, para la preparación y/o actualización de documentos relacionados con la Seguridad y Defensa de la Nación.
- 2.- Teniendo en cuenta que este fundamental aspecto del - Curso demanda de los alumnos un considerable volumen de trabajo, la totalidad del tiempo de la cuarta fase ( 252 horas) y buena parte del de la tercera - ( 60 horas) se han destinado en principio para tal fin. Conviene advertir que este tiempo puede dedicarse en parte a la ejecución de trabajos estrictamente individuales y en parte a la realización de trabajos de conjunto.
- 3.- La selección del tema o temas para el desarrollo de - estos trabajos será oportunamente hecha por el Comando General de las Fuerzas Militares. Se fija tentativamente la tercera semana de Junio para la notifica - ción o imposición de tales temas y para la iniciación de los correspondientes trabajos, cuyos resultados finales serán objeto de presentación y sustentación ante los Mandos Superiores de la Institución.

#### F.- VIAJES DE ESTUDIOS

- 1.- La programación general contempla tres viajes de estudio que se realizarán en las semanas 15, 23 y 37 del - año calendario (segunda semana de Abril, segunda semana de Junio y segunda semana de Septiembre), las cuales marcan el término de cada una de las tres primeras fases del curso. El primero de estos viajes será realizado independientemente por el CAEM, en tanto - que los dos últimos, como ya se dijo, serán conjuntos con el CIDENAL.
- 2.- Los viajes de estudio se orientarán primordialmente - al conocimiento de centros industriales, instalacio - nes militares, teatros de orden público y regiones periféricas del país.  
La Dirección de la Escuela emitirá con la debida oportunidad las Directivas y programas correspondientes a cada uno de estos viajes.

## G.- METODOS DE INSTRUCCION

- 1.- El programa académico se desarrollará de manera eminentemente práctica y objetiva, propiciando la máxima participación de los alumnos y procurando que los conocimientos que se les transmitan tengan verdadera aplicación en los trabajos que se les asignen dentro del Curso y en su ulterior desempeño profesional.
- 2.- En la presentación y discusión de los distintos temas se utilizarán los métodos establecidos en el "MANUAL DE PROCEDIMIENTOS ACADEMICOS" del Instituto, con énfasis en los siguientes:
  - a. Conferencias
  - b. Simposios
  - c. Seminarios
  - d. Comités
  - e. Métodos de casos
  - f. Estudios estratégicos y de E.M.
  - g. Trabajos de investigación
  - h. Visitas y viajes

## H.- CONDUCCION ACADEMICA, ADMINISTRATIVA Y DISCIPLINARIA

- 1.- La conducción académica del curso es responsabilidad primaria del Departamento de Estrategia y Defensa Nacional, el cual cuenta al efecto con la asistencia inmediata y permanente del Director, el Sub-Director y el Comité de Estrategia de la Escuela.
- 2.- Para fines administrativos y disciplinarios, los alumnos del CAEM dependen en línea directa de la Sub-Dirección, en donde les serán llevados los Folios de Vida y demás documentos auxiliares de calificación, de acuerdo con el Reglamento CCP. Es claro que las relaciones de mando se surtirán normalmente a través del Monitor del Curso, que lo será el más antiguo de sus integrantes.
- 3.- Para una más amplia información sobre el funcionamiento general del Instituto y sobre la posición y deberes de los alumnos, se les remite al "REGLAMENTO DE REGIMEN INTERNO" de la Escuela y a la "GUIA DEL ALUMNO" documentos éstos que se pondrán oportunamente a su alcance.

## I.- EVALUACION ACADEMICA DE LOS ALUMNOS

- 1.- Ninguna de las materias o actividades de este curso será motivo de exámenes ni de calificaciones numéri

cas, de acuerdo con lo prescrito en el Artículo 48 - del Decreto 2337/71. La evaluación del desempeño académico de los alumnos será conceptual, en base al grado de participación de cada uno de ellos en discusiones y trabajos de grupo, cualquiera que sea su naturaleza.

- 2.- El desarrollo de los trabajos de fondo, sean ellos - individuales o de conjunto, merecerá una especial observación de parte de los organismos directivos de la Escuela y será elemento de juicio fundamental para la emisión del concepto de la Dirección respecto de cada uno de los alumnos. El pronunciamiento final sobre la calidad de estos trabajos corresponde al Comando General de las Fuerzas Militares.

#### J.- ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS FINALES

- 1.- En la programación general se ha reservado la semana 47 del año calendario, última del curso, para el desarrollo de todas aquellas actividades administrativas previas a la ceremonia de clausura y para la eventual realización de contactos no académicos de los - alumnos con el Alto Mando ( Comandante General, Comandantes de Fuerza, Jefes de Estado Mayor etc).
- 2.- La ceremonia de clausura se realizará en esta última-semana, conjuntamente con la del CIDENAL y el CEM. La fecha y hora exactas para dicha ceremonia, que es habitualmente presidida por el Jefe del Estado, serán - oportunamente comunicadas a los alumnos.

## II PROGRAMACION ACADEMICA

### A.- AREAS Y SECUENCIA DEL CURSO

El contenido estrictamente académico del curso se ha dividido en tres AREAS, cada una de las cuales agrupa aquellas materias que se estiman esenciales al propósito específico de la respectiva área. En el Anexo Unico de la presente sección están claramente definidas dichas áreas, con indicación de las materias que las constituyen, de las horas asignadas a cada una de ellas y de la secuencia con que serán desarrolladas.

### B.- PROGRAMAS DE LAS MATERIAS

En las páginas siguientes de esta Sección se encuentran los programas detallados de las materias y/o temas del curso, en el orden determinado por las respectivas áreas. Al comienzo de cada área hay una síntesis de sus propósitos y de los procedimientos académicos que se utilizarán para su desarrollo.

Estos programas no deben considerarse como una norma rígida e inmodificable, sino como una guía general que puede ser objeto de algunos cambios durante el desarrollo de la respectiva área o materia, ya sea por imposición de circunstancias especiales o por recomendación específica y razonada de los organismos académicos involucrados en la conducción del curso.

AREA I - FUNDAMENTOS

- A.- PROPOSITO : Revisar y actualizar conceptos teóricos fundamentales en los campos de las ciencias Políticas, Sociales, Económicas y Militares, y establecer su interdependencia en el análisis de los problemas de la Seguridad y la Defensa Nacional.
- B.- CONTENIDO :  
1. Aspectos Sociales  
2. Aspectos Politico-Administrativos  
3. Aspectos Económicos  
4. Aspectos Militares  
5. Aspectos Técnico-Científicos
- C.- TIEMPO ASIGNADO : 288 Horas
- D.- PROCEDIMIENTOS ACADEMICOS
- |                 |                  |
|-----------------|------------------|
| 34 Conferencias | 259 Horas        |
| 1 Seminario     | 4 Horas          |
| 1 Comité        | 3 Horas          |
| 2 Visitas       | 6 Horas          |
| Sub-Total....   | <u>272 Horas</u> |
| Orientación     | 2 Horas          |
| Grupo Vivencial | <u>14 Horas</u>  |
| TOTAL.....      | 288 Horas        |

1.- ASPECTOS SOCIALES

No. N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
1.	Aspectos <u>fun</u> <u>damentales</u> - del <u>pensamien</u> to <u>filosófi</u> - co <u>actual</u> .	Conf.	8	Materialismo, pragmatismo, <u>persona</u> <u>lismo</u> y <u>existencialismo</u> ; su <u>con</u> - <u>cepción</u> del hombre y la <u>libertad</u> ; su <u>proyección</u> sobre la <u>sociedad</u> - y el <u>estado</u> .
2.	El <u>hombre</u> y la <u>sociedad</u>	Conf.	8	El <u>hombre</u> , la <u>sociedad</u> y el <u>esta</u> <u>do</u> según los enfoques <u>marxistas</u> , <u>estructural</u> , <u>funcionalista</u> y <u>axio</u> <u>lógico</u> <u>humanista</u> .-Principales <u>ma</u> <u>nifestaciones</u> y <u>formas</u> de <u>organi</u> <u>zación</u> <u>sociocultural</u> existentes en el mundo <u>contemporáneo</u> .
3.	<u>Sociología</u> <u>general</u> .	Conf.	16	<u>Personalidad</u> y <u>cultura</u> ; <u>personali</u> <u>dad</u> <u>social</u> ; <u>ajustamiento</u> ; las <u>cla</u> <u>ses</u> y <u>estamentos</u> <u>sociales</u> ; la <u>so</u> <u>ciedad</u> <u>global</u> ; <u>sociología</u> del <u>de</u> - <u>sarrollo</u> .
4.	Los <u>medios</u> de <u>comunica</u> ción de <u>ma</u> - <u>sas</u> .	Conf.	4	Los <u>medios</u> de <u>comunicación</u> de <u>ma</u> <u>sas</u> y sus <u>posibilidades</u> de <u>in</u> - <u>fluencia</u> sobre la <u>opinión</u> <u>públi</u> <u>ca</u> . La <u>penetración</u> <u>cultural</u> o <u>ideo</u> <u>lógica</u> por <u>intercambio</u> <u>espontáneo</u> y por <u>acciones</u> <u>dirigidas</u> . La <u>comu</u> <u>nicación</u> <u>masiva</u> como <u>instrumento</u> - de <u>segregación</u> <u>social</u> y de <u>guerra</u> <u>sicológica</u> . <u>Capacidades</u> de los <u>me</u> <u>dios</u> más <u>modernos</u> y <u>posibilidades</u> de <u>control</u> a nivel <u>internacional</u> y <u>nacional</u> . <u>Perspectivas</u> <u>futuras</u> .
5.	<u>Hombre</u> y <u>so</u> <u>ciedad</u> ; <u>me</u> - <u>dios</u> de <u>co</u> - <u>municación</u> de <u>masas</u> .	SM-1	4	Aclarar con la presencia de un - Consultor y Centro de los limi - tes que permita el tiempo <u>asigna</u> <u>do</u> , los <u>conceptos</u> <u>relievantes</u> , - <u>controvertibles</u> y <u>poco</u> <u>claros</u> de <u>derivados</u> de las <u>conferencias</u> y - <u>lecturas</u> sobre este <u>tema</u> .

2.- ASPECTOS POLITICO-ADMINISTRATIVOS

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
-----------	---------	--------------------	------	---------------

CONCEPTOS BASICOS

1.	Ciencias Polí ticas y Cien- cias Sociales	Conf.	37	Definiciones. Elementos de análisis Político: Política, Gobierno, Legiti- midad, Socialización, Clases e Ideo- logías.
2.	Las Fuerzas Políticas.	Conf.		Los partidos políticos. El <u>Sindica- lismo</u> . Los Grupos de Presión. Las Fuerzas Armadas.
3.	El Poder Po- lítico.	Conf.		La noción de poder. Poder político. y poder no político. El poder y el Derecho.
4.	Las Democra - cias Libera les.	Conf.		El contexto social e ideológico de las Democracias Liberales. Las Ins- tituciones de las Democracias Libe- rales. Los tipos de Democracias Li- berales.
5.	Los Regíme- nes Autorita- rios.	Conf.		Las Dictaduras Socialistas. Regime- nes Autoritarios Capitalistas.
6.	Análisis Com parativo de- las bases doc- trinarias del Marxismo y de la democracia occidental	Com-1	3	(1) Identificar las bases doctrina- rias. (2) Establecer campos en los cuales se pueda efectuar con mayor cla- ridad una comparación de las - dos doctrinas. (3) Efectuar la comparación dando - especial tratamiento al aspecto político. (4) Establecer las conclusiones más importantes .

Sub-total..... 40 Horas



No	PROCED.		
N/O	ACADEM.	HRS.	A L C A N C E

ORGANIZACION POLITICO ADMINISTRATIVA DEL ESTADO

7.	El Estado de Derecho	Conf.	30	Concepto sobre Derecho Público. Derecho Constitucional. Derecho Administrativo. Reforma Constitucional.
8.	Organización Constitucional y Política del Estado Colombiano.	Conf.		Funciones Estatales
9.	Organización Administrativa	Conf.		Sistema de Organización. La estructura administrativa (Administración Central y Descentralizada)
10.	Formas de la actividad administrativa.	Conf.		Poder de Policía, servicio público, actividades de fomento.
11.	El principio de Legalidad	Conf.		Actos y contratos administrativos. El control de la legalidad. La responsabilidad Estatal.

Sub-Total... 30 hrs.

ADMINISTRACION PUBLICA

1.	Escuelas y Sistemas	Conf.	40	Escuelas Administrativas. Etapas del proceso Administrativo. Administración por objetivos. Evolución del Estilo Gerencial. Red de Dirección. Comunicaciones. Mecanismos de control y Evaluación. Criterio para la toma de decisiones en la Administración Pública. La Burocracia y sus disfunciones.
----	---------------------	-------	----	--

Sub-Total... 40 hrs.

TOTAL..... 110 hrs.

3. ASPECTOS ECONOMICOS

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
<u>TEORIAS Y ESTRATEGIAS DEL DESARROLLO</u>				
1.	Aspectos básicos de la teoría de la medida.	Conf.	24	Definición de medida. Escala clasificatoria; escala ordinal; escala de intervalo significativa; escala cardinal.
2.	Algunos aspectos de la teoría del conocimiento en relación a la economía.	Conf		Ciencia Teórica; Novedad por combinación. Conceptos de lógica formal U.S. Conceptos dialécticos; modelos económicos y modelos en las ciencias físicas.
3.	Conceptos básicos de la teoría del Consumidor.	Conf.		Conceptos de óptimo. Concepto de equilibrio. Equilibrio del consumidor. Curva de demanda.
4.	Conceptos sobre la teoría de la producción	Conf.		La función de Producción. El concepto de costo marginal. Derivación de la teoría de la demanda.
5.	Mercados de perfecta competencia y monopolio	Conf.		La utilidad de los conceptos de oferta y demanda. Competencia perfecta, monopolio.
6.	El modelo Keynesiano frente al modelo clásico.	Conf.		El mercado de bienes y servicios. El mercado monetario. El mercado de trabajo. El equilibrio simultáneo de los mercados Keynesianos.
7.	Inflación	Conf.		Diversas clases de inflación
8.	Teorías del Desarrollo	Conf.		Noción general de desarrollo. Desarrollo y crecimiento. El concepto de bienestar. Medición del desarrollo económico. Países desarrollados y países en vía de desarrollo. Características del subdesarrollo.

No O/N	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
9	Estrategias del desarrollo y - Planeación	Conf		Estrategias y modelos de desarrollo Tipos de planeación y grados de in- tervención del Estado . Participa - ción de los agentes económicos. La- decisión política. Proceso y técni- cas de Planeación.
10	Conferencias sobre econo- mía Colombia na.	Conf.	20	Análisis de la coyuntura económica actual del País.
	Sub-total		44 Horas	

ANALISIS DE ESTADOS FINANCIEROS

11	Estados Finan- cieros.	Conf.	30	El Balance. El estado de pérdidas y Ganancias.
12	Análisis de los Estados	Conf		Análisis horizontal y análisis ver- tical. Análisis por razones. Estado de origen y aplicación de fondos. - Análisis del capital de Trabajo. Flujo de Caja. Técnicas presupuesta- les. El Punto de equilibrio.
	Sub-total.		30 horas	
	TOTAL.....		74 horas	

13	Organización territorial y del mando en el Ejército	Conf.	3	(1) <u>ORGANIZACIÓN TERRITORIAL DEL</u> EJÉRCITO (a) Teatro de Operaciones. (b) Zona del Interior (c) Comandos de Área.
----	--	-------	---	---

4.- ASPECTOS MILITARES

No. N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
1.	Bienestar, de desarrollo y seguridad.	Conf.	3	Generalidades. Desarrollo y seguridad, políticas correspondientes. Objetivos nacionales permanentes - y transitorios. Necesidad de una - organización básica nacional que - sirva para la paz y, con algunos - reajustes, sirva para la guerra. - Resumen y conclusiones.
2.	Poder Nacional y Poder Militar.	Conf.	4	Noción de Poder. Poder Nacional y sus principales características - El Poder Militar, dentro del marco del Poder Nacional. Resumen y conclusiones.
3.	De la Guerra	Conf.	3	La guerra como instrumento de la - Política. Naturaleza y causas de la guerra. Las políticas como generadoras de guerra: Imperialismo, - statu quo y prestigio. Los principales conflictos o tipos de guerra en la actualidad. Visión global de las guerras contemporáneas. Resumen y conclusiones.
4.	De la Estrategia.	Conf.	3	Visión de conjunto de la estrategia - naturaleza y evolución, análisis y finalidad. Medios de la Estrategia. Algunos modelos estratégicos. Nociones complementarias. Estrategia nacional total. Resumen y conclusiones. Contenido teórico de la Estrategia Militar.
5.	Organización territorial y del mando en el TG.	Conf.	2	(1) <u>ORGANIZACION TERRITORIAL DEL TG</u> (a) Teatro de Operaciones. (b) Zona del Interior (c) Comandos de áreas.

No H/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
				<p>(2) <u>ORGANIZACION DEL MANDO EN EL TG</u></p> <p>(a) Organización general prees- tablecida para el mando y- las fuerzas en guerra.</p> <p>(b) Mando unipersonal</p> <p>(c) Mando colegiado</p> <p>(3) <u>NOCIONES COMPLEMENTARIAS</u></p> <p>(a) Concepto de TG y TO en la Armada.</p> <p>(b) Concepto de TG y TO en la Fuerza Aérea.</p>
6.	Sistema de Fuerzas nivel TG.	Conf.	1	Teoría sobre el sistema de Fuerzas. El sistema aplicado al TG ( Nivel Comando General de las FF.MM.)
7.	Principales Operaciones en un T.G.	Conf.	3	Breve recuento de las operaciones- de COBERTURA, MOVILIZACION, CONCEN- TRACION Y DESPLIEGUE ESTRATEGICO,- al nivel Comando General de las - FF.MM.
8.	La maniobra a nivel Coman- do General de las FF.MM.	Conf.	3	Autoridades del nivel. Campos de- acción. Fuerzas, actitudes estraté- gicas. Formas estratégicas princi- pales. Resumen y conclusiones.
9.	Planeamiento de guerra ni- vel comando - General de las FF.MM.	Conf.	8	<p>(1) <u>ESTUDIO DE ANTECEDENTES</u></p> <p>(a) Análisis de la misión</p> <p>(b) Valoración geostratégica = del TG.</p> <p>(c) Valoración de potenciales.</p> <p>(2) <u>APRECIACION DE SITUACION</u></p> <p>Lineamientos generales y expli- cación del proceso, sobre forma to.</p>

5.- ASPECTOS TÉCNICO-CIENTÍFICOS

No O/N T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
			(3) <u>PLAN DE GUERRA DE LAS FF.MM</u>
			Lineamientos generales y explicación del proceso, sobre formato.
			1) Examinar los efectos de los descubrimientos científicos y cambios tecnológicos en el proceso de la producción.
			2) Concepto sobre la investigación básica y aplicada.
			3) Prioridades en la aplicación y adaptación del esfuerzo de investigación, de acuerdo con el grado de desarrollo de los países.
			1. Al Instituto de Asuntos Nucleares, con el fin de conocer su organización, funcionamiento y capacidades.
			2. Al Instituto Colombiano de Investigaciones Tecnológicas con el fin de conocer su organización, funcionamiento y capacidades.
			<b>Total. 30 horas</b>

5.- ASPECTOS TECNICO-CIENTIFICOS

No. N/C	TEMA	PROCED. ACADEM.	HRS.	ALCANCE
1.	Ciencia y Tecnología	Conf.	9	Consideraciones generales. Preservación de la naturaleza. Investigación científica y tecnológica en los países en desarrollo. Factores de aceleración del progreso. Energía nuclear, sensores remotos, computación. Política científica para países en desarrollo.
2.	Influencia de ciencia y tecnología en el proceso del desarrollo económico.	Conf.	3	1) Examinar los efectos de los descubrimientos científicos y cambios tecnológicos en el proceso de la producción. 2) Concepto sobre la investigación básica y aplicada. 3) Prioridades en la aplicación y adaptación del esfuerzo de investigación, de acuerdo con el grado de desarrollo de los Países.
3.	Visita	Vs.	3	Al Instituto de Asuntos Nucleares, con el fin de conocer su organización, funcionamiento y capacidades.
4.	Visita	Vs.	3	Al Instituto Colombiano de Investigaciones Tecnológicas con el fin de conocer su organización, funcionamiento y capacidades.
TOTAL.....			18	Horas

AREA II - SITUACION INTERNACIONAL

- A. PROPOSITOS : 1. Appreciar la situación mundial ( Areas específicas), continental y vecinal - a la luz de los factores políticos, so ciales, económicos y militares y su - posible incidencia en la seguridad na cional.
- B. CONTENIDO : 1. Situación mundial  
2. Situación continental  
3. Situación vecinal
- C. TIEMPO ASIGNA- DO : 204 Horas
- D. PROCEDIMIENTOS ACADEMICOS : 25 Conferencias 150 horas  
8 Seminarios 54 horas
- 
- TOTAL... .. 204 horas

Conflicto Árabe-Israelí Conf. 1 Evolución de la situación israelí, El "pauzarabismo" como política de los países árabes para la solución de sus problemas. El conflicto árabe-israelí en la actualidad. Perspectivas futuras.

Conflicto Árabe-Israelí Conf. 2 Causas del conflicto. Consecuencias y perspectivas.

Conflicto Árabe-Israelí Conf. 3 Intervención sobre los diferentes organismos internacionales de las Naciones Unidas, funciones y proyección. Perspectivas.

Conflicto Árabe-Israelí Conf. 4 Evolución de la Operación Anteba. Negociación de la ONU ante el terrorismo palestino.



1. SITUACION MUNDIAL

No. N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
<u>SITUACION POLITICA MUNDIAL</u>				
1. Análisis General.	Conf.	3	Análisis general de los principales acontecimientos políticos mundiales y evolución de los mismos a partir de la II Guerra Mundial. Las relaciones internacionales en el período considerado. Sus motivos, objetivos y características.	
2. Multipolaridad del poder Mundial.	Conf.	3	Concepto. Evolución de la bipolaridad a la multipolaridad. Tendencias actuales y perspectivas para el futuro. Concepto y realidad del "no alineamiento" como política de grupo. El caso de la India.	
3. Conflicto Chino-Soviético.	Conf.	3	Causas, Consecuencias y perspectivas. Reflejos sobre la política y la estrategia comunista en el mundo. La reacción mundial ante el conflicto.	
4. Israel y los países Arabes	Conf.	3	Examen de la situación Israeli. El "Panarabismo" como política de los países árabes para la solución de sus problemas. El conflicto Arabe - Israeli en la actualidad. Perspectivas futuras.	
5. Líbano y Siria	Conf.	2	Causas del conflicto. Consecuencias y perspectivas.	
6. Las Naciones Unidas.	Conf.	2	Información sobre los diferentes organismos internacionales de las Naciones Unidas. Funciones y problemas. Perspectivas.	
7. La ONU y la Operación Entebbe.	Conf.	1	Alcance de la Operación Entebbe. Posición de la ONU ante el terrorismo palestino.	

No.	TEMA	PROCED.	HRS.	ALCANCE
8.	La OTAN y el Pacto de Varsovia.	Conf.	2	Principios y objetivos fundamentales. Estructura orgánica, régimen funcional de sus principales organismos y medios disponibles. Determinación y evaluación del Concepto Estratégico General y análisis del empleo de los medios del poder. Valor político y Militar de la OTAN y del Pacto de Varsovia.
9.	Panorama Político de Europa	Conf.	4	Situación política de Europa y sus repercusiones mundiales. España, Portugal, Grecia y Turquía.
Sub-total.....			23 Horas	

SITUACION SOCIAL MUNDIAL

10	Problemas sociales de las regiones Sub-desarrolladas.	Conf.	4	La explosión demográfica; asentamientos humanos; crisis de las pautas culturales tradicionales; la educación; las expectativas crecientes; la frustración y la violencia. El espíritu de revolución social.
11.	Problemas sociales de las regiones desarrolladas	Conf.	4	El crecimiento de las ciudades; la contaminación ambiental; crisis de los valores; problemas generales; las drogas y la salud mental; las minorías; el racismo.
Sub-total...			8 horas	

---

No.	PROCED.			
E/O	TEMA	ACADEM.	HRS.	ALCANCE

---

SITUACION ECONOMICA MUNDIAL

12	Situación Econó- mica Mundial	Conf.	10	Análisis de la economía mundial. Evaluación y transformación de su estructura. El sistema monetario-mundial; causas y consecuencias - de sus crisis. Mercados Europeos.
----	----------------------------------	-------	----	---

---

Sub-total.... 10 Horas

SITUACION MILITAR MUNDIAL

13	Situación Mili- tar Mundial	Conf.	6	Análisis general del campo militar mundial; situaciones conflictuales existentes o potenciales. Influen - cia que tales conflictos pueden tener en los campos de nuestro poder-nacional.
14	Estudio de la coyuntura mun- dial.	Conf.	3	La situación mundial en los cuatro anteriores campos del poder, con - énfasis en las alianzas o agrupa - ciones de naciones y en sus corres - pondientes estrategias. Antagonis - mos existentes y sus repercusiones en el mundo desarrollado y en el - sub-desarrollado.

---

Sub-total.... 9 Horas

---

T O T A L.... 50 Horas

2. SITUACION CONTINENTAL

No. N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HORAS	A L C A N C E
1.	Estructuras Políticas actuales de <u>Amé</u> rica.	Conf.	3	Características de las diferentes - estructuras político-sociales. Sectores de influencia. Corrientes de opinión y tipos de organizaciones - políticas; inestabilidad política; - tendencias actuales.
2.	Estructuras políticas actuales en <u>Amé</u> rica.	SM-1	4	Aclarar, con la presencia de un consultor y dentro de los límites que permita el tiempo asignado, los conceptos relievantes, controvertibles y poco claros como consecuencia de las conferencias y lecturas desarrolladas anteriormente sobre estos temas.
3.	El sistema <u>in</u> teramericano	Conf.	6	La OEA. El TIAR. Solución pacífica de conflictos. La JID. Pluralismo - ideológico.
4.	Características de las <u>es</u> tructuras políticas de algunos países del Continente <u>Amé</u> ricano.	Conf.	4	El Perú, Panamá, Chile y Cuba. Comparación de estos tipos de Gobierno. Puntos coincidentes. Nacionalismo
5.	Panorama y <u>pers</u> pectivas sico-sociales del <u>Con</u> tinente <u>America</u> -no.	Conf.	6	Constitución étnica; estructuras <u>so</u> ciales; problemas inherentes al <u>pro</u> ceso de desarrollo; industrialización, urbanismo y demografía; con - flictos ideológicos; participación de las FF.AA. en la orientación del desarrollo; política social del <u>sis</u> tema interamericano.

No /C	TEMA	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
6.	Características de la Economía y Políticas Económicas de América Latina	Conf.	6	Antecedentes y análisis de las principales características económicas comunes a la región; subgrupos y naciones más destacadas. Tendencia al dirigismo económico. Progresos económicos realizados y perspectivas.
7.	Integración económica de América Latina.	Conf.	5	Necesidad, objetivos y etapas de integración. Requisitos, posibilidades y dificultades de la integración económica. ALALC. Mercado Común Centroamericano, Pacto Subregional Andino y otros acuerdos de integración; sus objetivos, resultados, dificultades y posibilidades. Alcance y posibilidades de un planeamiento económico al nivel del sistema interamericano.
8.	Pacto Subregional Andino.	Conf.	2	Situación actual del Pacto Andino como consecuencia de la separación de Chile.
9.	Integración económica de América Latina.	SM-2	4	Aclarar con la presencia de un consultor y en la medida que lo permita el tiempo asignado, los conceptos relievantes, controvertibles y poco claros, como consecuencia de las conferencias, lecturas y simposios desarrollados anteriormente sobre estos temas.
10	El Banco Interamericano de Desarrollo	Conf.	3	Objetivos, organización y dinámica operativa. Recursos de capital y movilización de fondos operacionales; tipos, condiciones y distribución de los préstamos. Apoyo al desarrollo económico y social. Cooperación Técnica.

No. N/O	T E M A	PROCED. ACADM.	HRS.	A L C A N C E
11	Situación Militar continental.	Conf.	9	Análisis general del campo militar Latinoamericano. Tendencias en la política Militar. Areas de mayor importancia estratégica del continente Americano. Armamentismo.
12	Guerra revolucionaria y subversión en el continente.	Conf.	6	Análisis de la guerra revolucionaria en el continente Americano. Su materialización en algunas áreas.
13	Análisis del sistema interamericano.	SM-3	4	Aclarar, con la presencia de un consultor y dentro de los límites que permita el tiempo asignado, los conceptos relievantes, controvertibles y poco claros, como consecuencia de las conferencias, lecturas y simposios desarrollados sobre estos temas.

T O T A L . . 62 Horas

3.- SITUACION VECINAL

No.	TEMA	PROCED. ACADEM.	HRS.	ALCANCE
1.	Situación política .	Conf.	50	Sistemas de gobierno; tendencias y perspectivas políticas; estructuras económicas; desarrollo y vincula - ciones económicas regionales; es - tructuras sociales y sus problemas; política internacional; desarrollo técnico- científico . Todo ello, - respecto de cada uno de los siguien - tes países: Brasil(10), Venezuela - (12), Perú (6), Ecuador (6) Panamá - (4), Area del Caribe(4), Nicaragua (2), Cuba (2), Jamaica(2), Anti - llas Holandesas (2) .
2.	Brasil	SM-4	6	En base a las conferencias anterio - res, a las lecturas seleccionadas y -
3.	Venezuela	SM-5	12	al conocimiento directo o indirecto que los integrantes del curso pue -
4.	Perú	SM-6	6	den tener acerca de los países del - área vecinal, adelantar un estudio -
5.	Ecuador	SM-7	6	comparativo de la situación actual - y potencial de cada uno de ellos en
6.	Panamá y área del Caribe.	SM-8	12	todos los frentes de su actividad, - para llegar a conclusiones concre - tas sobre sus reciprocas influen - cias, sobre sus probables desacuer - dos, conflictos y afinidades, y so - bre su posible influjo en nuestro - propio devenir histórico-político.
T O T A L...			92 Horas	

AREA III- SITUACION NACIONAL

A.- PROPOSITO : 1. Conocer la necesidad, las implicaciones la organización y la metodología para el planeamiento de la Seguridad y Defensa Nacional.

2. Analizar la situación nacional en los campos político, social, económico y militar, a fin de determinar vulnerabilidades, capacidades y metas por alcanzar.

B.- CONTENIDO : 1. Seguridad y Defensa Nacional.

2. Análisis de la Situación Nacional.

3. Manejo presupuestal y contractual.

C.- TIEMPO ASIGNADO : 354 horas

D.- PROCEDIMIENTOS ACADEMICOS :

41 Conferencias	214 horas
1 Simposio	2 horas
4 Seminarios	18 horas
1 Comité	12 horas

---

Sub-total..... 246 horas

Tiempo Dirección: 48 horas

Trabajo Práctico: 60 horas

---

T O T A L..... 354 horas



1. SEGURIDAD Y DEFENSA NACIONAL

No. N/O	T E M A	PROCED ACADEM.	ERS.	A L C A N C E
1.	De los fines del Estado. Seguridad y Defensa. Organización básica de defensa y capacidades de la organización propuesta.	Conf.	4	De los fines del ESTADO COLOMBIANO Las políticas básicas de DESARROLLO Y SEGURIDAD. Incidencia entre estas dos POLITICAS. Origen y naturaleza de las interferencias y perturbaciones substanciales. Organización básica de defensa Nacional y sus capacidades, tanto en el campo interno como en el externo. ESTRATEGIA DIRECTA, ESTRATEGIA INDIRECTA, LUCHA CONTRA INSURGENCIA. Los frentes del poder y la acción en cada uno de ellos. RESUMEN Y CONCLUSIONES.
2.	Doctrina de seguridad Nacional.	Conf.	4	Conocimientos previos. Naturaleza de la doctrina. Su necesidad, condiciones que debe reunir. Apoyos filosóficos. Estructura de la Doctrina. Estudio generalizado de cada una de las tres partes en que generalmente puede dividirse la Doctrina de Seguridad Nacional.
3.	Planeamiento integral de la Defensa Nacional.	Conf.	2	Sistema de planeamiento D. Sistema de planeamiento S. Unión de los dos sistemas o planeamiento DS.
4.	Documentos primarios y secundarios de la seguridad Nacional.	Conf.	1	Significado y alcance del Decreto No. 1573 de 1974, por medio del cual se determinan los DOCUMENTOS DE LA SEGURIDAD NACIONAL.
5.	Proceso de Planeamiento de la seguridad Nacional.	Conf.	3	Análisis de una propuesta de PROCESO DE PLANIFICACION NACIONAL, con base en los estudios hechos en Colombia y su acondicionamiento al Manual para la Formulación de una Política de Seguridad ( CID).

No.	PROCED.	HRS.	ALCANCE
M/O	ACADEM.		
T E M A			
6.	SM-1	4	Tendrá como bases el material anterior. Su objeto es reafirmar o - inf rmar lo que allí se sienta, co - mo también determinar los ONP y - ONA vigentes.
7.	SM-2	6	Sobre la materia anterior y sobre la lectura complementaria " DOC - TRINAS, IDEOLOGIAS Y POLITICAS" - de ROGER VEKEMANS, determinar cuál sería una aproximación a una DOC - TRINA DE SEGURIDAD NACIONAL. Ade - más, sentar algunas normas sobre - planeamiento relacionadas con IM - PORTANCIA, URGENCIA, LICITUD, EFICA - CIA Y FACTIBILIDAD.
8.	Conf.	2	(1) <u>SEGURIDAD INTERNA</u>  (a) PLAN DE INTELIGENCIA Y CON - TRA -INTELIGENCIA.  (b) PLANES DE MANTENIMIENTO DEL ORDEN PUBLICO.  (c) PLAN DE CONTRA-INSURGENCIA  (d) PLAN CONTRA CALAMIDADES PU BLICAS  (2) <u>SEGURIDAD EXTERNA</u>  (a) PLAN DE INTELIGENCIA Y CON - TRA INTELIGENCIA.  (b) PLAN O PLANES DE GUERRA - ( Uno por hipótesis )  (c) PLAN O PLANES DE CAMPAÑA - ( o de OPERACIONES DE LAS FUERZAS)

No.	PROCED.	HRS.	A L C A N C E
N/O T E M A	ACADEM.		
			<ul style="list-style-type: none"> <li>(d) PLAN O PLANES DE SEGURIDAD DE LA ZONA DEL INTERIOR.</li> <li>(e) PLAN O PLANES DE DESARROLLO DE LAS FUERZAS ( Enunciado, ya que tiene una conferencia especial) .</li> </ul>
			<p>(3) <u>COOPERACION AL DESARROLLO NACIONAL.</u></p> <p>PLAN DE APOYO AL DESARROLLO -- ECONOMICO Y SOCIAL.</p>
			<p>(4) <u>PLAN O PLANES DE MOVILIZACION - MILITAR Y ANEXOS.</u></p>
			<p>Como extensión de esta planificación, breve analogía para concluir con los PLANES DE SEGURIDAD en cada uno de los demás frentes.</p>
9. Administración, legislación y movilización.	Conf.	4	<p><u>MOVILIZACION.</u>- Decreto Reglamentario o Proyecto de Ley de MOVILIZACION NACIONAL.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(a) Generalidades .</li> <li>(b) Principios .</li> <li>(c) Definiciones .</li> <li>(d) De la Movilización Nacional .</li> <li>(e) De los recursos nacionales movilizables.</li> <li>(f) Grados de movilización.</li> <li>(g) La movilización del FRENTE INTERNO.</li> <li>(h) La movilización del FRENTE EXTERNO.</li> <li>(i) La movilización del FRENTE ECONOMICO.</li> <li>(j) La movilización del FRENTE MILITAR.</li> <li>(k) La movilización del FRENTE TECNICO CIENTIFICO.</li> </ul>

No. N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
				(1) De la estructura y régimen funcional de la movilización. (m) Disposiciones varias.
10	Administra ción logísti- ca y moviliz ación.	SM-3	4	Sobre la materia anterior, modifi - caciones, aclaraciones de conceptos, nueva propuesta de Decreto Reglamen tario o Ley de Movilización Nacio - nal.
11	Logística	Conf.	8	(1) El problema logístico. Estruc - tura de la logística. Factores del esfuerzo logístico. Elemen tos y aspectos del proceso lo gístico. Conceptos complementa rios.  (2) <u>Los requerimientos y la obten ción.</u>  Determinación de requerimientos. Estrategia y posibilidades lo gísticas . ( Factibilidad logis tica). Interrogantes para la formula ción de requerimientos. Campos de obtención para las - FF.MM. Aspectos principales de la obtención.  (3) <u>Fases Fundamentales del proceso Logístico.</u>  Conceptos y generalidades sobre desarrollo. Características - principales de un buen sistema logístico.  Aspectos que comprende la dis tribución. Estudio de las fases del proceso logístico. ORGANIZA CION, PLANEAMIENTO, EJECUCION, - SUPERVISION.

7.- ANALISIS DE LA SITUACION NACIONAL

No.	PROCED.	ACADEM.	HRS.	ALCANCE
<b>(4) Los MEDIOS en la Logistica</b>				
				<p>Qué se entiende por MEDIOS LOGISTICOS ?</p> <p>Cuales son los principales medios Logísticos empleados por nuestras FF.MM.</p>
				<p>(5) APRECIACION LOGISTICA en apoyo de un PLAN DE GUERRA DE FF.MM. En apoyo de un PLAN DE CAMPAÑA. Proceso común en esta clase de apreciación.</p>
12	COM-1		12	<p>Como conclusiones sobre la materia anterior, este COMITE busca; Proponer un SISTEMA LOGISTICO NACIONAL Y MILITAR, que sea capaz de apoyar un PLAN NACIONAL DE GUERRA o un PLAN DE CAMPAÑA. Apoyo dirigido, obviamente, a los TEATROS DE OPERACIONES, al TEATRO DE GUERRA y en forma equilibrada al personal de las Fuerzas Militares ( Ejército, Armada y Fuerza Aérea) y a la población civil.</p>

T O T A L... 54 Horas

2.- ANALISIS DE LA SITUACION NACIONAL

No	PROCED.		
N/O T E M A	ACADEM.	HRS.	A L C A N C E

FACTOR POLITICO INTERNO

1. Estructura política colombiana.	Conf.	4	Análisis de la estabilidad política interna. Tensiones políticas; - Identificación de las aspiraciones del pueblo. Receptividad del pueblo a los actos del Gobierno.
2. Partidos Políticos.	Conf.	10	Análisis de los partidos políticos colombianos.
3. La unidad nacional.	Conf.	2	Importancia de la Unidad Nacional y esfuerzos del país por realizarla a lo largo de su historia nacional.
4. Influencia de los partidos políticos en la vida nacional.	SP-1	2	Discutir asuntos que hayan surgido como de mayor interés en las lecturas previas y conferencias sobre este tema, a fin de despejar dudas y profundizar sobre distintos aspectos de su alcance.

Sub-total... 18 Horas

FACTOR POLITICO EXTERNO

5. Política exterior de Colombia.	Conf.	4	Análisis de los antecedentes históricos de la política exterior colombiana. Principios que la han inspirado. Situación y orientación general de la política exterior actual del país.
6. Relaciones con países limítrofes y situación de fronteras.	Conf.	9	Análisis de los principales Convenios, tratados y pactos de Colombia con los países vecinos. Situación de fronteras.

No. N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
7.	Derechos del Mar.	Conf.	11	Análisis de las tesis colombianas sobre aguas interiores, Mar Territorial, Plataforma Continental, - Zona Económica , Alta Mar, Convenciones firmadas y ratificadas por Colombia.  1) <u>Con Panamá</u>  Estudio de las relaciones con este país, el Canal y los Derechos de Colombia. Las 200 millas de mar territorial y sus consecuencias para Colombia. Tratado de Noviembre de 1.976.  2) <u>Con Ecuador</u>  Análisis de la legislación Ecuatoriana sobre las 200 millas del Mar Territorial, sus consecuencias para Colombia. Tratado de Cooperación y delimitación de 1975.  3) <u>Con Venezuela</u>  Comprender y analizar la delimitación de las aguas territoriales en el Golfo de Venezuela. Plataforma continental: Tesis de los dos países. Cayos.  4) <u>Con Nicaragua</u>  Cayos de Serrana, Roncador y - Quitasueño.  5) <u>Con Jamaica</u>  Delimitación de aguas marinas.

---

Sub-total.. 24 Horas

No.	TEMA	PROCED. ACADEM.	HRS.	ALCANCE
<b>FACTOR ECONOMICO</b>				
8.	Características de la economía y políticas económicas.	Conf.	3	Análisis de las principales características económicas del país. Objetivos y políticas económicas actuales. Progresos económicos realizados y perspectivas.
9.	Inversión y finanzas públicas.	Conf.	5	Planeación Nacional. El presupuesto nacional. Recursos financieros del Estado. La financiación externa. Las inversiones extranjeras en Colombia. La Banca, la moneda y el crédito.
10.	Recursos Naturales y materias Primas.	Conf.	8	Análisis de los principales recursos naturales en cuanto a : importancia continental y nacional, ubicación geográfica y magnitud; ventaja o desventaja relativa de su explotación frente a otros países-productores. Recursos naturales renovables. El Inderena y su función.
				Recursos naturales no renovables. Energéticos; el carbón, el petróleo; Recursos hidroeléctricos. - ICEL- ISA. Recursos del Mar.
11.	El sector Industrial y el comercial.	Conf.	6	Su contribución al desarrollo del país. Distribución de la Industria. Posición relativa de nuestras manufacturas en América Latina. Utilización de la capacidad competitiva de la industria. Dificultades y : perspectivas. Políticas de industrialización.
12.	La industria Metalmeccánica.	Conf.	2	Su contribución al desarrollo de la industria nacional en general. Posibilidades y perspectivas.



No.	TEMA	PROCED.	HRS.	ALCANCE
N/O		ACADEM.		
13	Estructura Agraria .	Conf.	5	Población rural. Tenencia de la tierra. La Reforma Agraria. El INCORA. La producción Agropecuaria. - Desarrollo y comercialización; costos comparativos de producción. Posición comparativa en América Latina. Potencial de crecimiento en la agricultura, la ganadería y la pesquería . La SAC y FEDEGAN.
14	La integración económica.	Conf.	4	Conocer las bases y objetivos de la integración económica en el Pacto Andino y en la ALAC. Analizar las realizaciones actuales y proyecciones futuras.
15	Transportes y comunicaciones	Conf.	6	Análisis de la situación de estos dos factores: deficiencias, influencia en el desarrollo económico total; progresos realizados, necesidades y posibilidades. INTRA, FF.CC. NN., COLPUERTOS, TELECOM, AEROCIVIL
16	Comercio interno y externo.	Conf.	4	El Instituto de Comercio Exterior ( INCOMEX ); su organización y funcionamiento.
17	Plan de desarrollo y su financiación.	Conf.	5	El Plan Nacional de Desarrollo. Contenido general de la publicación "PARA CERRAR LA BRECHA", Sistemas de préstamos en el extranjero . Deuda externa.

Sub-total..... 48 Horas

#### FACTOR MILITAR

23	Situación actual de las Fuerzas Militares.	Conf.	5	Presentaciones a cargo de los Jefes de Departamento del Estado Mayor Conjunto.
----	--	-------	---	--

No. N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS	A L C A N C E
<u>FACTOR SOCIAL</u>				
18	Enfoque general.	Conf.	2	La problemática social colombiana, hechos e interpretaciones.
19	Variable - socio-cultu <u>r</u> al.	Conf.	9	Ecología y desarrollo; Etnología, situación poblacional; estratificación social; educación; medios de comunicación social.
20	Variable socio económica.	Conf.	6	Vivienda; trabajo y seguridad so <u>c</u> ial; salud y nutrición.
21	Variable so <u>c</u> io política.	Conf.	3	La participación política, sentido y formas.
22	Variable socio religiosa.	Conf.	3	Problemática socio-religiosa del - país; teoría y práctica de la igle <u>s</u> ia acerca de los problemas socia <u>l</u> es colombianos.
23	Desarrollo regional y urbano.	Conf.	3	Antecedentes, planificación del - desarrollo por el estado; mejoramiento y desarrollo de las comuni <u>d</u> ades.
24	Las variables del factor so <u>c</u> ial.	SM-4	4	Aclarar, con la presencia de un - consultor, los conceptos reliev <u>a</u> ntes, controvertibles y poco cla <u>r</u> os, como consecuencia de las con <u>f</u> erencias y lecturas desarrolla <u>d</u> as sobre estos temas.

Sub-total,..... 30 Horas

FACTOR MILITAR

25	Situación actual de las Fuerzas Militares.	Conf.	6	Presentaciones a cargo de los Je <u>f</u> es de Departamento del Estado Ma <u>y</u> or Conjunto.
----	--	-------	---	--

No. N/º	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
26	Planes de Desarrollo.	Conf.	12	Presentación de los Planes de Desarrollo del Ejército, la Armada y la Fuerza Aérea.
27	Conocimiento y análisis de documentos primarios.	Conf.	18	Conocer y analizar la Apreciación Estratégica Nacional y el Concepto Estratégico Nacional para proponer los puntos de su actualización.
Sub-total.....			36 horas	

FACTOR TECNICO- CIENTIFICO

28	Investigación científica y tecnológica.	Conf.	3	Grado de desarrollo tecnológico de Colombia y comparación con otros países del área.
29	Transferencia de tecnología.	Conf.	3	Vehículos y formas de transferencia tecnológica. Incidencias en el desarrollo nacional.
Sub-total.....			6 Horas	

30	Presupuesto Nacional.	Conf.	3	Presupuesto Nacional. Administrar información sobre la elaboración, programación y ejecución del Presupuesto General de la Nación, de conformidad con los aspectos económicos y legales establecidos por el Gobierno Central.
----	-----------------------	-------	---	--

3. MANEJO PRESUPUESTAL Y CONTRACTUAL

No. N/O.	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
1.	Régimen de con- tratos adminis- trativos.	Conf.	12	Impartir instrucción sobre las nor- mas de contratación de la Adminis- tración Pública, especialmente las contenidas en el Decreto 150/76.
2	Funcionamiento del sistema - económico.	Conf.	3	Mostrar la interdependencia que - existe entre los sectores que inte- gran la actividad económica gene- ral y las funciones que desarro- llan, a partir de modelos cerrados hasta los prácticos o de economía- abierta.
3.	Problemas económicos - actuales.	Conf.	3	Presentar teorías básicas sobre la inflación, el Desempleo y problemas del Comercio Exterior, así como sus causas y las repercusiones de es- tos fenómenos en el Desarrollo - Económico Colombiano.
4.	Cuentas nacio- nales y finan- zas públicas.	Conf.	3	Presentar los mecanismos que uti- liza el Gobierno para el manejo de la Hacienda Pública, en cuanto a sus políticas tributarias, deci- siones de gasto público, distribu- ción del ingreso, etc., y la rela- ción de estos aspectos con las - Cuentas Nacionales, en las cuales se consolida la medición de la ac- tividad económica.
5.	Presupuesto Nacional.	Conf.	3	<u>PRESUPUESTO NACIONAL :</u>  Suministrar información sobre la elaboración, programación y ejecu- ción del Presupuesto General de - la Nación, de conformidad con los aspectos económicos y legales es- tablecidos por el Gobierno Cen- tral.

No. N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
------------	---------	--------------------	------	---------------

6. Presupuesto del Ministerio de Defensa.

Conf.

6

PRESUPUESTO DEL MINISTERIO DE DEFENSA

Dar información estadística del - Presupuesto del Ministerio y de sus Institutos Vinculados y Adscritos - y sobre esa base presentar los análisis comparativos en la serie cronológica respectiva.

Sub-total... 30 Horas

T O T A L.....246 Horas

DIAS Y FECHAS	MATERIAS	HORAS
	AREA I - FUNDAMENTOS	272
	ASPECTOS FISICALES	40
	ASPECTOS POLITICO-ADMINISTRATIVO	40
	ASPECTOS ECONOMICOS	72
	ASPECTOS MILITARES	20
	ASPECTOS TECNICOS CONTRAEROS	10
	AREA II - SITUACION INTERNACIONAL	304
	SITUACION MUNDIAL	20
	SITUACION CONTINENTAL	60
	SITUACION VECINAL	224
	AREA III - SITUACION NACIONAL	578
	A. SITUACION NACIONAL	54
	SENERVIDIO Y DEFENSA NACIONAL	18
	- FACTOR POLITICO INTERNO	24
	- FACTOR EXTERNO	48
	- FACTOR ECONOMICO	30
	- FACTOR SOCIAL	139
	- FACTOR MILITAR	6
	- FACTOR TECNICO-OPERATIVO	30
	B. PLAN DE PRESUPUESTO Y CONTRATO	530
	TRABAJOS PRACTICOS	292
	ACTIVIDADES VARIAS	2
	ORIENTACION	14
	CUPO VINCENCIAL	108
	TIEMPO DE ESTUDIOS	46
	TIEMPO DE LA DIRECCION	30
	ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS	1234
	TOTAL HORAS	246
	SEMANAS AÑO CALENDARIO	
	FEESTIVIDADES QUE AFECTAN LA DISPONIBILIDAD DE HORAS	

XVIII CURSO DE ALTOS ESTUDIOS MILITARES — CALENDARIO GENERAL ANEXO UNICO

DIAS Y FECHAS	LUNES VIERNES	31 7 14 21 28 7 14 21 28 4 11 18 25 2 9 16 23 30 6 13 20 27 4 11 18 25 1 8 15 22 29 5 12 19 26 3 10 17 24 31 7 14 21 28 4 11 18 25																																																																																																																																																																						
		FEBRERO MARZO ABRIL MAYO JUNIO JULIO AGOSTO SEPTIEMBRE OCTUBRE NOVIEMBRE																																																																																																																																																																						
		5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47																																																																																																																																																																						
MATERIAS	HORAS																																																																																																																																																																							
<b>AREA I - FUNDAMENTOS</b>	<b>272</b>																																																																																																																																																																							
ASPECTOS SOCIALES	40	2	6	6	6	6	6	4	4																																																																																																																																																															
ASPECTOS POLITICO-ADMINISTRATIVO	110	4	12	12	12	12	12	12	12	10																																																																																																																																																														
ASPECTOS ECONOMICOS	74	8	8	8	8	8	8	6	8	8	4																																																																																																																																																													
ASPECTOS MILITARES	30							1	1	8	6	10	4																																																																																																																																																											
ASPECTOS TECNICO/CIENTIFICOS	18	4	4	4	3	3																																																																																																																																																																		
<b>AREA II - SITUACION INTERNACIONAL</b>	<b>204</b>																																																																																																																																																																							
SITUACION MUNDIAL	50															30	20																																																																																																																																																							
SITUACION CONTINENTAL	62															10	30	22																																																																																																																																																						
SITUACION VECINAL	92															8	24	30	30																																																																																																																																																					
<b>AREA III - SITUACION NACIONAL</b>	<b>576</b>																																																																																																																																																																							
<b>A. SITUACION NACIONAL:</b>																																																																																																																																																																								
SEGURIDAD Y DEFENSA NACIONAL	54																																																																																																																																																																							
- FACTOR POLITICO INTERNO	18																																																																																																																																																																							
- FACTOR EXTERNO	24																																																																																																																																																																							
- FACTOR ECONOMICO	48																																																																																																																																																																							
- FACTOR SOCIAL	30																																																																																																																																																																							
- FACTOR MILITAR	36																																																																																																																																																																							
- FACTOR TECNICO/CIENTIFICO	6																																																																																																																																																																							
<b>B. MANEJO PRESUPUESTAL Y CONTRACT.</b>	<b>30</b>																																																																																																																																																																							
<b>C. TRABAJOS PRACTICOS</b>	<b>330</b>																																																																																																																																																																							
<b>ACTIVIDADES VARIAS</b>	<b>202</b>																																																																																																																																																																							
ORIENTACION	2	2																																																																																																																																																																						
GRUPO VIVENCIAL	14	14																																																																																																																																																																						
VIAJES DE ESTUDIOS	108															36																																																																																																																																																								
TIEMPO DE LA DIRECCION	48																																																																																																																																																																							
ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS	30																																																																																																																																																																							
<b>TOTAL HORAS</b>	<b>1.254</b>	30	30	30	30	30	30	30	30	30	18	36	30	30	30	30	24	30	30	36	30	30	24	30	30	30	24	30	30	36	30	30	30	24	30	30	24	24	30	30																																																																																																																																
SEMANAS AÑO CALENDARIO		5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47																																																																																																																												
FESTIVIDADES QUE AFECTAN LA DISPONIBILIDAD DE HORAS																7-8-JUE-VIE SANTOS																	19-JUE ASCENSION																	9-JUEVES CORPUS																	29-MIE. S. PEDRO																	20-MIE. INDEPENDEN.																	15-LUNES ASUNCION																	12-MIE FIESTA RAZA																	1-MARTES T. SANTOS																	11-VIE. IND. C/GENA																

DPTO. EJERCITO

FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA  
ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA



**DIRECTIVA DE ESTUDIOS  
1977**

**SECCION TERCERA**

**PROGRAMA DE ESTUDIOS PARA EL VII - CIDENAL**

DIRECTIVA DE ESTUDIOS PARA 1977

SECCION TERCERA

PROGRAMA DE ESTUDIOS PARA EL VII CIDENAL

I N D I C E

<u>ASUNTO</u>	<u>PAGINAS</u>
<b>I ESTRUCTURA DEL CURSO.....</b>	<b>1 a 5</b>
A. Objetivos Generales.....	1 - - -
B. Filosofia y propósitos.....	1 a 2
C. Duración y fases del Curso.....	2 a 3
D. Viajes de Estudio.....	3 - - -
E. Trabajos prácticos o de aplicación....	3 - - -
F. Métodos de instrucción.....	3 a 4
G. Conducción Académica y dependencia Ad- ministrativa.....	4 - - -
H. Evaluación de los alumnos.....	4 - - -
I. Clausura del Curso.....	5 - - -
<b>II PROGRAMACION ACADEMICA.....</b>	<b>6 a 28</b>
<u>Area I-</u> Ambiente Militar.....	7 a 14
1. Información Militar.....	8 a 12
2. Elementos de Estrategia.....	13 a 14
3. Geopolítica y evolución de Fronteras...	15 a 16
<u>Area II-</u> Situación Nacional.....	17 a 28
1. Seguridad y Defensa Nacionales.....	18 a 22
2. Análisis de la situación Nacional.....	22 a 28
- Factor Político Interno.....	23 - - -
- Factor Político Externo.....	23 a 24
- Factor Económico.....	25 a 26
- Factor Social.....	27 - - -
- Factor Militar.....	28 - - -
- Factor Técnico-científico.....	28 - - -
<b>III ANEXO UNICO- Calendario General y distribu ción horaria.</b>	



DIRECTIVA DE ESTUDIOS PARA 1977

SECCION TERCERA

PROGRAMA DE ESTUDIOS PARA EL VII CURSO DE INFORMACION SOBRE

DEFENSA NACIONAL

I- ESTRUCTURA DEL CURSO

A.- OBJETIVOS GENERALES

1. Proporcionar a los representantes de las entidades - participantes una información general sobre misión, - organización, dotaciones y actividades de las Fuerzas Militares y de otros organismos armados de la Nación.
2. Vincular al elemento civil de los sectores público y privado al estudio analítico de los más significativos problemas del país y de su incidencia en la Seguridad y Defensa Nacionales.
3. Difundir entre los alumnos doctrinas y procedimientos básicos que los capaciten para participar en estudios y trabajos de planeamiento que involucren aspectos de la Defensa Nacional.

B.- FILOSOFIA Y PROPOSITOS

1. Habida cuenta de la desvinculación que en nuestro - país ha existido desde largo tiempo entre las esferas civiles y militares, el curso trata de destacar la inconveniencia de dicha desvinculación y la consiguiente necesidad de inter-comunicación y conocimiento recíproco entre las dos esferas, como condición esencial para un cambio gradual de actitudes en torno a los problemas de la Defensa Nacional, cuya adecuada - solución sólo puede alcanzarse a través del esfuerzo mancomunado de todas las agencias de la administra - ción pública y de las más representativas agremiaciones del sector privado.
2. Puesto que la Estrategia es universalmente considerada como la espina dorsal de la Defensa Nacional, se - impartirán conocimientos básicos sobre esta ciencia

militar fundamental, relacionándola con los factores geopolíticos que condicionan la situación presente y futura del país en los marcos mundial, hemisférico, vecinal e interno.

3. Será motivo de especial énfasis, y se procurará inculcar en el criterio de los alumnos, el principio que - la Escuela Superior de Guerra tiene como piedra angular de su doctrina actual, cual es el de la indivisibilidad de los conceptos de SEGURIDAD Y DESARROLLO, - entendido éste último como la integración armónica de lo social y lo económico.
4. Como esfuerzo colateral de singular importancia para el logro de las metas propuestas, se estimulará la - asociación entusiasta y dinámica de los alumnos de este curso con los Coroneles y Capitanes de Navío del CAEM ( Curso de Altos Estudios Militares), mediante - el desarrollo conjunto o integrado de aquellas materias y actividades del programa que se han considerado más apropiadas a este específico fin.

#### C.- DURACION Y FASES DEL CURSO

1. El curso tendrá una duración total de 21 semanas, - comprendidas entre el 25 de Abril y el 17 de Septiembre /77. Las actividades académicas se desarrollarán con una intensidad horaria media de 18 horas por semana ( 6 horas por cada uno de los días, lunes, miércoles y viernes), lo que arroja para el período lectivo un total de 396 horas que se han distribuido convenientemente entre las distintas materias del programa ( ver anexo Unico, Calendario General ),
2. Académica y cronológicamente, el curso se ha dividido en dos fases perfectamente definidas: la primera, con una duración de seis semanas y una intensidad de 108- horas, se puede considerar como de ambientación o familiarización de los alumnos con el medio militar y - con los temas básicos del curso ( Estrategia y Geopolítica). La Segunda , con duración de trece semanas - e intensidad de 216 horas, se dedica fundamentalmente al análisis de la situación nacional a la luz de los distintos factores del poder, actividad ésta que en - su totalidad se cumple de manera conjunta o integrada con los alumnos militares del CAEM.

3. En el Anexo Unico de la presente Sección se encuentra la distribución semanal, por áreas y por materias o actividades, de las horas correspondientes a cada una de las anteriores fases.

D.- VIAJES DE ESTUDIO

1. La programación general del curso contempla dos viajes de estudio que se realizarán en las semanas 23 y 37 del año calendario ( Séptima y Vigésima primera del curso), las cuales marcan el término de cada una de sus fases. Para estos viajes, que también serán conjuntos con el CAEM, se consideran utilizables todos los días y horas hábiles de las citadas semanas ( 6 días y 36 horas por semana).
2. Los viajes de estudio se orientarán primordialmente al conocimiento de instalaciones militares, centros industriales y regiones periféricas del país, como medio complementario de singular importancia dentro del programa académico. Oportunamente se emitirán las Directivas y programas correspondientes a cada uno de estos viajes.

E.- TRABAJOS PRACTICOS O DE APLICACION

1. Normalmente, durante el desarrollo de la segunda fase ( Area II del Programa Académico) se imponen a los alumnos del CAEM y del CIDENAL algunos trabajos de aplicación, dirigidos en su mayor parte a la revisión y/o actualización de algunos de los documentos básicos de la Defensa Nacional.
2. A pesar de las limitaciones impuestas por la modalidad horaria del CIDENAL , se cuenta por anticipado con la máxima participación de sus miembros en el desarrollo de estos trabajos, que serán en cierta forma el reflejo de los sólidos conocimientos y la vasta experiencia que cada uno tiene en los campos de su dominio o especialidad.

F.- MÉTODOS DE INSTRUCCION

1. El programa de estudios se desarrollará de manera eminentemente práctica, propiciando en todo momento la más intensa participación de los alumnos. Se hará

especial hincapié en esa participación cuando se ventilen temas del dominio de uno o más de los miembros del Curso, de los cuales se espera la más entusiasta colaboración.

2. En la presentación y/o discusión de los distintos temas se utilizarán los métodos establecidos en el "MANUAL DE PROCEDIMIENTOS ACADEMICOS" del Instituto, con énfasis en los siguientes:
  - a. Conferencias
  - b. Seminarios
  - c. Simposios
  - d. Comités
  - e. Trabajos de investigación.
  - f. Visitas y viajes.

#### G.- CONDUCCION ACADEMICA Y DEPENDENCIA ADMINISTRATIVA

1. La conducción académica del curso es responsabilidad primaria del Departamento de Estrategia y Defensa Nacional de la Escuela, el cual cuenta al efecto con la asistencia inmediata y permanente del Director, el Sub-Director y el Comité de Estrategia.
2. Para fines administrativos internos, el CIDENAL depende en línea directa del Sub-Director del Instituto, quien tiene a su cargo la supervisión general del curso.

#### H.- EVALUACION DE LOS ALUMNOS

1. Por el carácter esencialmente informativo del curso y por la categoría de las personas que lo integran, ninguna de las materias o actividades del programa académico será motivo de examen ni de calificaciones numéricas.
2. El desempeño de los alumnos será medido en forma general y conceptual, como corresponde a cursos de este nivel.  
El grado de participación de los alumnos en conferencias, discusiones de grupo y demás actividades del programa, será la base para el concepto que la Directiva de la Escuela debe emitir y hacer conocer de las entidades de origen, por conducto del Comando General de las Fuerzas Militares.

I.- CLAUSURA DEL CURSO

Oportunamente se informará a los alumnos sobre la fecha y circunstancias en que tendrá lugar la ceremonia de clausura, acto dentro del cual se hará entrega del correspondiente "CERTIFICADO DE ESTUDIOS" a aquellos individuos que hayan participado, por lo menos, en un 80% de las actividades programadas.

II. PROGRAMACION ACADEMICA

En las páginas siguientes de esta Sección se encuentran los programas detallados de las materias y/o temas del Curso, en el orden determinado por las respectivas áreas. Al comienzo de cada área hay una síntesis de sus propósitos y de los procedimientos académicos que se utilizarán para su desarrollo. Los programas no deben ser considerados como una norma rígida e inmodificable, sino como una GUIA de carácter general que puede ser objeto de algunos cambios durante el desarrollo de la respectiva área o materia.

AREA I- AMBIENTE MILITAR

- A.- PROPOSITO :**
1. Dar a los participantes una información general sobre misión, organización, dotaciones y funcionamiento de las Fuerzas Militares y la Policía Nacional, - incluyendo el conocimiento y manejo de algunas armas individuales.
  2. Familiarizarlos con la terminología y los conceptos generales de la Estrategia y la Geopolítica, como materias básicas para el apropiado desarrollo del programa correspondiente al Area-II.
- B.- CONTENIDO :**
1. Información Militar
  2. Elementos de Estrategia
  3. Geopolítica y evolución de fronteras
- C.- TIEMPO ASIGNADO :** 108 Horas
- D.- PROCEDIMIENTOS ACADÉMICOS :**
- |                       |                  |
|-----------------------|------------------|
| 32 Conferencias       | 82 Horas         |
| 4 Visitas             | 24 Horas         |
| Orientación           | 2 Horas          |
| <hr/>                 |                  |
| <b>T O T A L.....</b> | <b>108 Horas</b> |

2 Organización del Ejército. Misión, Funcionamiento del Cuartel General. Elementos de combate, apoyo de Combate y apoyo de servicios para el combate. Concepto de arma y servicio.

3 Organización de una Unidad Operativa. Táctica y Fundamental. Información sobre las escuelas de Formación y Capacitación. Unidad Gas de los Servicios.

I.- INFORMACION MILITAR

No. N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
1.	El establecimiento Militar Colombia no.	Conf.	1	Origenes y evolución. Fundamento Jurídico. Función constitucional e interpretación de la misma. El Gobierno Nacional y las FF.AA. El Consejo Superior de la Defensa Nacional, su composición y sus funciones. La Secretaria Ejecutiva del CSDN.
2.	Ministerio de Defensa.	Conf.	2	Gabinete del Ministro y sus dependencias. La Rama Administrativa: Componentes orgánicos, institutos descentralizados y funciones de cada uno. La Rama Técnica u Operativa. El Comando General de las Fuerzas Militares y sus funciones como órgano de mando del Gobierno. El Estado Mayor Conjunto: Composición, organización y funciones generales. Los Comandos de Fuerza: Ejército, Armada y Fuerza Aérea. La Escuela Superior de Guerra: su misión y su ubicación dentro del concierto de los Institutos Militares del país. La Dirección de la Policía Nacional.
3.	Organización del Ejército.	Conf. ✓	2	Organización del Ejército. Misión. Funcionamiento del Cuartel General. Elementos de maniobra, apoyo de Combate y apoyo de servicios para el combate. Concepto de armas y servicios.
4.	Elementos subordinados del Ejército.	Conf.	2	Organización de una Unidad Operativa, Táctica y Fundamental. Información sobre las Escuelas de Formación y Capacitación. Unidades de los Servicios.

CHEGGU  
CABRACES

BLANCO



No	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
5.	Ubicación unidades del Ejército.	Conf.	2	Ubicación y organización actual de las Unidades Operativas y de sus componentes mayores, hasta Unidad Táctica y Unidad Fundamental Destacada. Tropas de Ejército. Concepto y ubicación.
		PALCARES		
6.	Equipos del Ejército.	Conf.	1	Materiales y equipos del Ejército ( Material de Guerra, intendencia Transportes, Comunicaciones, Ingenieros, Sanidad etc). Información sobre necesidad, sus características, costo, disponibilidad y estado actual.
		PALCARES		
7.	Los Ejércitos de otros Países.	Conf.	2	Información general sobre los Ejércitos de los países limítrofes. Organización, dispositivo, efectivos, medios, entrenamiento-capacidades, peculiaridades y debilidades.
8.	Visita	VS-1	6	Visita a la Escuela Militar con el fin de realizar práctica sobre manejo de armas cortas y tomar parte en ejercicios de tiro.
	Visita	VS-2		
9.	La Armada Nacional.	Conf.	6	Reseña histórica. Organización general. Concepto de Fuerzas Operativas y Establecimiento Terrestre. Organización del Comando y de los elementos subordinados. Centros de formación y entrenamiento. Material naval. Información general sobre las Armadas de los países limítrofes, Organización dispositivo, efectivos, medios, entrenamiento, capacidades, peculiaridades y debilidades.
	La Policía Nacional ( Tema a cargo de los Señores Coronel de la Policía Nacional integrantes del Surco)	Conf.		
10	La Fuerza Aérea Colombiana.	Conf.	6	Reseña histórica. Evolución de la Fuerza Aérea en Colombia. Misión. Organización general, compo

No.	PROCED.	HRS.	A L C A N C E
N/O T E M A	ACADEM.		
10 La carrera profesional militar: Decreto 2337/53	Conf.	1	<p>misión y funcionamiento del Comando de la FAC. Unidades subordinadas. Concepto de " Comandos-Aéreos" y " Bases Aéreas". Organización de unidades: Comandos -Aéreos, grupos, escuadrones, es -cuadrillas y elementos. Bases -Aéreas. Escuelas de formación y -capacitación. Ubicación y organi -zación de los Comandos Aéreos y de las Bases Aéreas. Razón de -ser y misión de cada uno de es -tos Comandos.</p>
11 Visita	VS-2	6	<p>Material Aéreo de que dispone la FAC, su estado actual, su ubicación y su utilización. Proyectos de -renovación de material. Evalua -ción del poder de combate de la -FAC. con relación al de los paí -ses limítrofes. Comparación de -efectivos, unidades, material y -grado de entrenamiento. Conclu -siones.</p> <p>Visita a la Escuela de Artille -ría con el fin de conocer su or -ganización y funcionamiento y to -mar parte en ejercicios de tiro -con armas cortas.</p>
12 La Policía Na - cional ( Tema - a cargo de los Señores Corone les de la Poli - cía Nacional - integrantes - del curso)	Conf.	4	<p>Misión, Organización general. Com -posición y funcionamiento de la -Dirección General. Elementos su -bordinados y su organización típi -ca: Departamentos, estaciones, -sub-estaciones, puestos, escuelas de formación y capacitación. Ubicación y fraccionamiento ac -tual de los departamentos de Poli -cía y de sus componentes mayores. Unidades especiales: sus sedes, -sus misiones y su funcionamiento.</p>

No. Nº/E	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
				Dotaciones y equipos de la Policía Su estado actual y su eficiencia- para la prevención y represión del delito y para su empleo en activi- dades auxiliares o complementarias de las Operaciones Militares.
13	La carrera profesional Militar: Decreto - 2337/71	Conf.	1	De Oficiales y Suboficiales; ingreso y formación. Selección por ar- mas y/o servicios. Condiciones de- ascenso o progresión en la carrera tiempos de servicio en cada grado; cargos o situaciones forzosas ( - Mando de tropas, embarques y clasi- ficaciones, cursos de capacitación y especialización; disponibilidad de cupos en la planta orgánica; vo- luntad y/o potestad del gobierno - o de los Comandos de Fuerza). Des- tinaciones y traslados. Autorida - des que los disponen y obligato - riedad de los mismos.
14	Organización territorial, jurisdicción militar. Re- clutamiento- y movilización	Conf.	2	En tiempo de paz: jurisdicción del Ejército, jurisdicción de la Arma- da; jurisdicción de la Fuerza Aé - rea. El Reclutamiento y la Movili- zación. Organización general del - servicio. ( Jefatura , zonas, dis- tritos, circunscripciones). Mecáni- ca de la selección, clasificación- e incorporación de los conscriptos. Control de reservas : Cuadros de - Mando; reservistas y su classifica- ción por clases y por líneas. Mo- vilización; Clases de movilización y llamamiento de reservas ( por - contingentes, por líneas, por fuer- zas, armas, servicios y especiali- dades).
15.	Estados Ma- yores y sus	Conf.	2	Concepto de Estado Mayor, Funcio - nes generales de un Estado Mayor.

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
	procedimien- tos.	Conf.	3	Tipos de Estados Mayores: por sus funciones, por su composición, - por el grado de su autoridad ejecutiva, El Comandante y su Estado Mayor: relaciones, delegación de - autoridad, responsabilidad. Procedimientos de Estado Mayor : acopio y suministro de informaciones; coor- dinación horizontal y vertical; pre- paración de apreciaciones y susten- tación de recomendaciones; elabora- ción de planes y órdenes; supervi- sión y control.
16	Visita	VS-3	6	A la Escuela de Cadetes de Policía con el fin de conocer su organiza- ción y funcionamiento y tomar par- te en ejercicios de tiro con armas cortas.
17	Organizacio- nes transito- rias y rela- ciones de man- do.	Conf.	2	Comandos específicos. Comandos con- juntos. Comandos Combinados. Co- mandos funcionales y Fuerzas de Ta- rea. Autoridad y responsabilidad - inherentes a : Comando ( sin limi- taciones); comando ( o control). - Administrativo. Concepto de Elemen- to orgánico; elemento agregado, - elemento en apoyo directo; elemen- to en apoyo general; elemento en - refuerzo; combinaciones de las an- teriores situaciones. Concepto de- Comando o control operacional.
18	Visita	VS-4	6	Visita a la Brigada de Institutos Militares con el fin de conocer su organización y funcionamiento.

T O T A L..... 58 Horas

2. ELEMENTOS DE ESTRATEGIA

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
1.	Componentes y factores de la política y de la Estrategia.	Conf.	3	Conceptos y definiciones. Componentes y factores de la política y de la estrategia. Aclaración de términos complementarios. Resumen y conclusiones.
2.	Intereses y Objetivos Nacionales.	Conf.	3	Intereses y Objetivos Nacionales. Objetivos Nacionales permanentes ( ONP) y objetivos Nacionales Actuales ( ONA). Políticas, estrategias, planes y programas. Resumen y conclusiones.
3.	Doctrina de Seguridad Nacional.	Conf.	3	Qué es DOCTRINA DE SEGURIDAD NACIONAL. Apoyos filosóficos para establecerla , Substancia y accidentes en cuestiones de SN. Naturaleza , origen, medios y finalidad. Resumen y conclusiones.
4.	Política de Seguridad Nacional.	Conf.	3	Política de SEGURIDAD DEL ESTADO. Política de SN en tiempo de paz; política de SN en tiempo de guerra. Notas o características de cada una de estas políticas. Resumen y conclusiones.
5.	Visión de conjunto de la estrategia	Conf.	4	Qué es la estrategia; su finalidad, sus medios. Relaciones entre política y estrategia. Relaciones entre estrategia y ciencias sociales económicas, principalmente. Modelos actuales de estrategia; disuasión, presiones, espasmos, enquistamiento, hechos cumplidos. Resumen y conclusiones.
6.	Organización territorial	Conf.	3	Teatro de guerra y sus principales divisiones. Teatro de Operaciones-

No	TEMA	PROCED.	HRS.	ALCANCE
en tiempo de guerra.		PROCED. ACADEM.		y sus principales divisiones. Areas navales y regiones aéreas. Resumen y conclusiones.
1.	Conceptos básicos	Conf.	3	Conceptos básicos sobre Geopolítica y teorías de dominio mundial.
	<b>Sub-total...</b>		<b>19 Horas</b>	
2.	Posición de Colombia	Conf.	2	Importancia de la posición geográfica de Colombia. Areas de valor estratégico.
	<b>TOTAL.....</b>		<b>19 Horas</b>	
3.	Geopolítica del Mar.	Conf.	4	La Geopolítica del Mar. Aguas territoriales y plataforma submarina.
4.	El Caribe	Conf.	3	El área del Caribe, influencias políticas, económicas y sociales.
5.	El Brasil y la Amazonia	Conf.	3	Desarrollo industrial y Colonización. Importancia de la Amazonia en el desarrollo Colombiano.
6.	Política Colombiana de Fronteras.	Conf.	1	El uti possidetis juris.
7.	Frontera con Venezuela	Conf.	2	Evolución histórica. Tratado de 1.941.
8.	Frontera con Brasil	Conf.	1	Evolución histórica. Tratado Vargas-Cobo Martín s. Acta Tripartita de Washington. Tratado García-Ostis-Mangabeira.
9.	Frontera con el Perú	Conf.	1	Evolución histórica. Tratado Lozano-Salcedo.
10.	Frontera con el Ecuador.	Conf.	2	Evolución histórica. Tratado Suárez-Velasco Vernaza. Tratado Llerenas-Aguirre -Lucio Paradas.
11.	Frontera con Panamá	Conf.	1	Evolución histórica. Tratado Velez-Victoria. Tratado de Noviembre de 1.976

3.-GEOPOLITICA Y EVOLUCION DE FRONTERAS

No. N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
1.	Conceptos bá sicos.	Conf.	8	Conceptos básicos sobre Geopolíti- ca y teorías de dominio mundial.
2.	Posición de Colombia.	Conf.	2	Importancia de la posición geográ- fica de Colombia. Areas de valor - estratégico.
3.	Geopolitica del Mar.	Conf.	4	La Geopolitica del Mar. Aguas te- rritoriales y plataforma submarina.
4.	El Caribe	Conf.	3	El área del Caribe. Influencias - políticas, económicas y sociales.
5.	El Brasil y la Amazonía	Conf.	3	Desarrollo industrial y Coloniza- ción. Importancia de la Amazonía - en el desarrollo Colombiano.
6.	Politica Co- lombiana de fronteras.	Conf.	1	El uti possidetis juris.
7.	Frontera con Venezuela	Conf.	2	Evolución histórica. Tratado de 1.941.
8.	Frontera con Brasil	Conf.	1	Evolución histórica. Tratado Vá- ques Cobo Martin z, Acta Triparti- ta de Washington, tratado Garcia- Ortiz-Mangabeira.
9.	Frontera con el Perú	Conf.	1	Evolución histórica, Tratado Loza- no-Salomón.
10	Frontera con el Ecuador.	Conf.	2	Evolución histórica. Tratado Suá- rez-Muñoz Vernaza. Tratado Lievano Aguirre - Lucio Paredes.
11	Frontera con Panamá .	Conf.	1	Evolución histórica. Tratado Vélez- Victoria. Tratado de Noviembre de 1.976

---

No.	PROCED.			
N/O	TEMA	ACADEM.	HRS.	ALCANCE

---

12	Frontera con Nicaragua	Conf.	1	Evolución histórica. Tratado de 1.928 Esguerra-Bárcenas. Canje de notas Olaya- Kellog Tratado Vásquez- Saccio.
----	------------------------	-------	---	--

---

Sub-total..... 29 Horas

T O T A L..... 29 Horas

C.- TIEMPO ASIGNADO

29 Horas

D.- FRECUENCIA DE LAS CLASES

11 Conferencias : 114 Horas  
1 Expositio : 7 Horas  
1 Seminario : 10 Horas  
1 Posite : 18 Horas

---

T O T A L..... 29 Horas



AREA II- SITUACION NACIONAL

- A.- PROPOSITO ;
  1. Conocer la necesidad, las implicaciones , la organización y la metodología para el planeamiento de la Seguridad y Defensa Nacional.
  2. Analizar la situación nacional en los campos político, social, económico y militar, a fin de determinar vulnerabilidades, capacidades y metas por alcanzar.
  
- B.- CONTENIDO :
  1. Seguridad y Defensa Nacional.
  2. Análisis de la Situación Nacional.
  
- C.- TIEMPO ASIGNADO : 216 Horas
  
- D.- PROCEDIMIENTOS ACADÉMICOS :
 

35 Conferencias	: 184 Horas
1 Simposio	2 Horas
4 Seminarios	18 Horas
1 Comité	12 Horas

T O T A L. 216 Horas

1. SEGURIDAD Y DEFENSA NACIONAL

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
1.	De los fines del Estado. Seguridad y defensa. Organización básica de Defensa y Capacidades de la Organización propuesta.	Conf.	4	De los fines del ESTADO COLOMBIANO Las políticas básicas de DESARROLLO y SEGURIDAD. Incidencias entre estas dos POLITICAS. Origen y naturaleza de las interferencias y perturbaciones substanciales. Organización básica de DEFENSA NACIONAL y sus capacidades, tanto en el campo interno como en el externo. ESTRATEGIA DIRECTA, ESTRATEGIA INDIRECTA, LUCHA CONTRA INSURGENCIA, - Los FRENTES DEL PODER y la ACCION - en cada uno de ellos. RESUMEN Y CONCLUSIONES.
2.	Doctrina de Seguridad Nacional.	Conf.	4	Conocimientos previos. Naturaleza de la doctrina. Su necesidad, condiciones que debe reunir. Apoyos filosóficos. Estructura de la Doctrina. Estudio generalizado de cada una de las tres partes en que generalmente puede dividirse la Doctrina de Seguridad Nacional.
3.	Planeamiento integral de la Defensa Nacional.	Conf.	2	Sistema de planeamiento D. Sistema de planeamiento S. Unión de los dos sistemas o planeamiento DS.
4.	Documentos primarios y secundarios de la Seguridad Nacional.	Conf.	1	Significado y alcance del Decreto No. 1573 de 1974, por medio del cual se determinan los DOCUMENTOS DE LA SEGURIDAD NACIONAL.
5.	Proceso de Planeamiento de la Seguridad Nacional.	Conf.	3	Análisis de una propuesta de PROCESO DE PLANIFICACION NACIONAL, con base en los estudios hechos en Colombia y su acondicionamiento al -

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
				MANUAL PARA LA FORMULACION DE UNA POLITICA DE SEGURIDAD ( CID) .
6. De los fines del Estado. - Seguridad y Defensa. Organización básica de defensa y capacidades de la organización pro - puesta.	SM-1	4	Tendrá como base el material anterior. Su objeto es reafirmar o infirmar lo que allí se sienta, - como también determinar los ONP- y ONA vigentes.	
7. Doctrina de - Seguridad Nacional.	SM-2	6	Sobre la materia anterior y sobre la lectura complementaria " DOC - TRINAS, IDEOLOGIAS Y POLITICAS" - de ROGER VEKEMANS, determinar - cuál sería una aproximación a una DOCTRINA DE SEGURIDAD NACIONAL . Además , sentar algunas normas so bre planeamiento relacionadas con IMPORTANCIA , URGENCIA, LICITUD, EFICACIA Y FACTIBILIDAD.	
8. Los Planes del frente Militar.	Conf.	2	<p>(1) <u>SEGURIDAD INTERNA</u></p> <p>(a) PLAN DE INTELIGENCIA- Y CONTRA-INTELIGENCIA.</p> <p>(b) PLANES DE MANTENIMIENTO DEL ORDEN PUBLICO.</p> <p>(c) PLAN DE CONTRA-INSURGENCIA.</p> <p>(d) PLAN CONTRA CALAMIDADES PUBLICAS.</p> <p>(2) <u>SEGURIDAD EXTERNA</u></p> <p>(a) PLAN DE INTELIGENCIA Y - CONTRA INTELIGENCIA.</p>	

No.	T E M A	PROCED.	ERS.	A L C A N C E
				(b) PLAN O PLANES DE GUERRA ( Uno por hipótesis )
				(c) PLAN O PLANES DE CAMPAÑA (o de OPERACIONES DE LAS FUERZAS )
				(d) PLAN O PLANES DE SEGURIDAD DE LA ZONA DEL INTERIOR.
				(e) PLAN O PLANES DE DESARROLLO DE LAS FUERZAS ( Enunciado, ya que tiene una conferencia especial).
				(3) <u>COOPERACION AL DESARROLLO NACIONAL</u> .
				PLAN DE APOYO AL DESARROLLO ECONOMICO Y SOCIAL.
				(4) PLAN O PLANES DE MOVILIZACION MILITAR Y ANEXOS.
				Como extensión de esta planificación, breve analogía para concluir con los PLANES DE SEGURIDAD en cada uno de los demás frentes.
9.	Administra - ción, logísti- ca y movilizac ción.	Conf.	4	<u>MOVILIZACION</u> .- Decreto Reglamen- tario o Proyecto de Ley de MOVILI ZACION NACIONAL.
				(a) Generalidades
				(b) Principios
				(c) Definiciones
				(d) De la Movilización Nacional
				(e) De los recursos nacionales mo vilizables.

No N/O	T E M A	PROCED ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
				(f) Grados de movilización
				(g) La movilización del FRENTE <u>IN</u> TERNO.
				(h) La movilización del FRENTE <u>EX</u> TERNO.
				(i) La movilización del FRENTE - ECONOMICO.
				(j) La movilización del FRENTE MILITAR.
				(k) La movilización del FRENTE TECNICO CIENTIFICO.
				(l) De la estructura y régimen - funcional de la movilización.
				(m) Disposiciones varias.
10 Administra - ción logísti- ca y moviliz ación.	SM-3	4	Sobre la materia anterior, modifi- caciones, aclaraciones de concep- tos , nueva propuesta de Decreto- Reglamentario o Ley de Moviliza - ción Nacional.	
11 Logística	Conf.	8	(1) El problema logístico. Estructu- ra de la logística. Factores del esfuerzo logístico. Ele - mentos y aspecto del proceso - logístico. Conceptos complemen- tarios.  (2) <u>Los requerimientos y la obten- ción.</u>  Determinación de requerimien - tos. Estrategia y posibilidades logísticas. ( Factibilidad lo - gística). Interrogantes para la formulación de requerimientos. Campos de obtención para las - FF.MM. Aspectos principales de la obtención.	
12 Sistema logís- tico Nacional y Militar en - apoyo de un Plan Nacional- de Guerra o de un Plan de Cam- paña.	CCM-1	12	Comunicaciones sobre la mate- ria anterior, esta CCME incluye:  CICLO MILITAR, que es el que de apoyar un Plan Nacional de Guerra o de un Plan de Cam- paña.  Determinación de requerimien - tos. Estrategia y posibilidades logísticas. ( Factibilidad lo - gística). Interrogantes para la formulación de requerimientos. Campos de obtención para las - FF.MM. Aspectos principales de la obtención.	

No	TEMA	PROCED.	HRS.	ALCANCE
				(3) <u>Fases Fundamentales del proceso Logístico.</u>
				Conceptos y generalidades sobre desarrollo. Características principales de un buen sistema logístico.
1.	Estructura política colombiana.	Conf.	4	Aspectos que comprende la distribución. Estudio de las fases del proceso logístico. ORGANIZACION, PLANEAMIENTO, EJECUCION, SUPERVISION.
2.	Partidos políticos.	Conf.	10	(4) <u>Los MEDIOS en la Logística</u>
3.	La unidad nacional.	Conf.	2	Qué se entiende por MEDIOS LOGISTICOS?
4.	Influencia de los partidos políticos en la vida nacional.	SP-1	3	Cuales son los principales medios Logísticos empleados por nuestras FF.MM.
				(5) APRECIACION LOGISTICA en apoyo de un PLAN DE GUERRA DE FF.MM. En apoyo de un PLAN DE CAMPAÑA. Proceso común en esta clase de apreciación.
12	Sistema logístico Nacional y Militar en apoyo de un Plan Nacional de Guerra o de un Plan de Campaña.	COM-1	12	Como conclusiones sobre la materia anterior, este COMITE busca: Proponer un SISTEMA LOGISTICO NACIONAL Y MILITAR, que sea capaz de apoyar un PLAN NACIONAL DE GUERRA o un PLAN DE CAMPAÑA. Apoyo dirigido, obviamente, a los TEATROS DE OPERACIONES, al TEATRO DE GUERRA y en forma equilibrada al personal de las Fuerzas Militares ( Ejército, Armada y Fuerza Aérea ) y a la población civil.
T O T A L.....			54	Horas

2. ANALISIS DE LA SITUACION NACIONAL

No.	PROCED.			
N/O T E M A	ACADEM.	HRS.	A L C A N C E	

FACTOR POLITICO INTERNO

1. Estructura política colombiana.	Conf.	4	Análisis de la estabilidad política interna. Tensiones políticas; - Identificación de las aspiraciones del Pueblo, Receptividad del pueblo a los actos del Gobierno.
2. Partidos políticos.	Conf.	10	Análisis de los partidos políticos colombianos.
3 La unidad nacional.	Conf.	2	Importancia de la Unidad Nacional y esfuerzos del país por realizarla a lo largo de la historia nacional.
4 Influencia de los partidos políticos en la vida nacional.	SP-1	2	Discutir asuntos que hayan surgido como de mayor interés en las lecturas previas y conferencias sobre este tema, a fin de despejar dudas y profundizar sobre distintos aspectos de su alcance.

Sub-total.... 18 Horas

FACTOR POLITICO EXTERNO

5. Política exterior de Colombia.	Conf.	4	Análisis de los antecedentes históricos de la política exterior-colombiana. Principios que la han inspirado . Situación y orientación general de la política exterior actual del país.
6. Relaciones con países limítrofes y situación de fronteras.	Conf.	9	Análisis de los principales convenios, tratados y pactos de Colombia con los países vecinos. Situación de fronteras.

No. N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
7.	Derechos del mar.	Conf.	11	Análisis de la tesis colombiana sobre aguas interiores, Mar Territorial, Plataforma Continental, Zona Económica .. Alta Mar. Convenios firmados y ratificados por Colombia.  (1) <u>Con Panamá</u> Estudio de las relaciones con este país, el Canal y los Derechos de Colombia. Las 200 millas de mar territorial y sus consecuencias para Colombia. - Tratado de 1.976.  (2) <u>Con Ecuador</u> Análisis de la legislación Ecuatoriana sobre las 200 millas del Mar Territorial, sus consecuencias para Colombia . Tratado de cooperación y delimitación de 1.975.  (3) <u>Con Venezuela</u> Comprender y analizar la delimitación de las aguas territoriales en el golfo de Venezuela. Plataforma Continental: Tesis de los dos países. Cayos.  (4) <u>Con Nicaragua</u> Cayos de Serrana, Roncador y Quitasueño.  (5) <u>Con Jamaica</u> Delimitación de aguas marinas.
Sub-total..				24 Horas



No	PROCED.	HRS.	ALCANCE
N/O T E M A	ACADEM.		
<u>FACTOR ECONOMICO</u>			
8	Conf.	3	Análisis de las principales características económicas del país. - Objetivos y políticas económicas-actuales. Progresos económicos - realizados y perspectivas.
9	Conf.	5	Planeación Nacional. El presupuesto nacional. Recursos financieros del Estado. La financiación externa. Las inversiones-extranjeras en Colombia. La Banca, la moneda y el crédito.
10	Conf.	8	Análisis de los principales recursos naturales en cuanto a; importancia continental y nacional, ubicación geográfica y magnitud; ventaja o desventaja relativa de su explotación frente a otros países productores. Recursos naturales-renovables. El Inderena y su función.
11	Conf.	6	Su contribución al desarrollo del país. Distribución de la industria. Posición relativa de nuestras manufacturas en América Latina. Utilización de la capacidad competitiva de la industria. Dificultades y perspectivas. Políticas de industrialización.
12	Conf.	2	Su contribución al desarrollo de la industria nacional en general. Posibilidades y perspectivas.

No.	PROCED.			
N/O T E M A	ACADEM.	HRS.	A L C A N C E	
13 Estructura - Agraria.	Conf.	5	Población rural. Tenencia de la - tierra. La Reforma Agraria. El <u>IN</u> <u>CORA</u> . La producción agropecuaria. Desarrollo y comercialización ; - costos comparativos de producción. Posición comparativa en América - Latina. Potencial de crecimiento- en la agricultura, la ganadería - y la pesquería. La SAC y FEDEGAN.	
14 La integra- ción económi- ca.	Conf.	4	Conocer las bases y objetivos de la integración económica en el - Pacto Andino y en la ALALC. Anali- zar las realizaciones actuales y proyecciones futuras.	
15 Transportes y comunicacio- nes.	Conf.	6	Análisis de la situación de estos dos factores: deficiencias, influen- cias en el desarrollo económico -- total; progresos realizados, necesi- dades y posibilidades, <u>INTRA</u> , <u>FF.</u> <u>CC.NN.</u> , <u>COLPUERTOS</u> , <u>TELECOM</u> , <u>AERO</u> <u>CIVIL</u> .	
16 Comercio in- terno y ex- terno.	Conf.	4	El Instituto de Comercio Exterior ( <u>INCOMEX</u> ): su organización y fun- cionamiento.	
17 Plan de desa- rrollo y su financiación	Conf.	5	El Plan Nacional de Desarrollo. Contenido general de la publica- ción " <u>PARA CERRAR LA BRECHA</u> ". - Sistemas de préstamos en el ex - tranjero. Deuda externa.	

Sub-total... 48 Horas

No	T E M A	PROCED.	HRS.	A L C A N C E
<u>FACTOR SOCIAL</u>				
18	Enfoque general.	Conf.	2	La problemática social colombiana, hechos e interpretaciones.
19	Variable socio cultural.	Conf.	9	Ecología y desarrollo; Etnología; situación poblacional; estratificación social; educación; medios de comunicación social.
20	Variable socio económica.	Conf.	6	Vivienda; trabajo y seguridad social; salud y nutrición.
21	Variable socio política.	Conf.	3	La participación política, sentido y formas.
22	Variable socio religiosa.	Conf.	3	Problemática socio-religiosa del país; teoría y práctica de la iglesia acerca de los problemas sociales colombianos.
23	Desarrollo regional y urbano.	Conf.	3	Antecedentes, planificación del desarrollo por el estado; mejoramiento y desarrollo de las comunidades.
24	Las variables del factor social.	SM-4	4	Aclarar, con la presencia de un consultor, los conceptos relevantes, controvertibles y poco claros, como consecuencia de las conferencias y lecturas desarrolladas sobre estos temas.
Sub-Total....			30 Horas.	

---

No	PROCED.			
N/O	T E M A	ACADEM.	HRS.	A L C A N C E

---

FACTOR MILITAR

25	Situación actual de las Fuerzas Militares.	Cnfnf.	6	Presentaciones a cargo de los Jefes de Departamento del Estado Mayor Conjunto.
26	Planes de Desarrollo	Conf.	12	Presentación de los Planes de Desarrollo del Ejército, la Armada y la Fuerza Aérea.
27	Conocimiento y análisis de documentos primarios.	Conf.	18	Conocer y analizar la apreciación Estratégica Nacional y el concepto Estratégico Nacional para proponer los puntos de actualización.

---

Sub-total... 36 Horas

FACTOR TECNICO-CIENTIFICO

28	Investigación científica y tecnológica.	Conf.	3	Grado de desarrollo tecnológico de Colombia y comparación con otros países del área.
29	Transferencia de tecnología	Conf.	3	Vehículos y formas de transferencia tecnológica. Incidencias en el desarrollo nacional.

---

Sub-total 6 Horas

T O T A L... 216 Horas

VII CURSO DE INFORMACION SOBRE DEFENSA NACIONAL - CALENDARIO GENERAL

ANEXO UNICO

SEMANAS Y FECHAS		LUNES	25	2	9	16	23	30	6	13	20	27	4	11	18	25	1	8	15	22	29	5	12		
		VIERN.	29	6	13	20	27	3	10	17	24	1	8	15	22	29	5	12	19	26	2	9	16		
MATERIAS	Horas	ABR	M A Y O					J U N I O				J U L I O				A G O S T O				S E P.					
	↓	18	18	18	18	18	18	36	18	18	12	18	18	12	18	18	18	18	12	18	18	18	36		
<b>AREA I - AMBIENTE MILITAR</b>		<b>108</b>																							
ORIENTACION	2	2																							
INFORMACION MILITAR	58	10	8	8	8	12	12																		
ELEMENTOS DE ESTRATEGIA	19		5	5	6	3																			
GEOPOLITICA Y FRONTERAS	29	6	5	5	4	3	6																		
<b>AREA II - SITUACION NACIONAL</b>		<b>216</b>																							
SEGURIDAD Y DEFENSA NACIONAL	54								8	10	4	8	10	6	8										
FACTOR POLITICO INTERNO	18								4	4	4	4	2												
FACTOR POLITICO EXTERNO	24								6	4	4	6	4												
FACTOR ECONOMICO	48											2	6	6	6	6	6	6	4	6	6	6	6	6	
FACTOR SOCIAL	30													6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	
FACTOR MILITAR	36													4	6	6	6	2	6	6	6	6	6	6	
FACTOR TECNICO-CIENTIFICO	6																						6	6	
<b>ACTIVIDADES VARIAS</b>		<b>72</b>																							
VIAJES DE ESTUDIOS	72																								
<b>TOTAL HORAS</b>		<b>396</b>	18	18	18	18	18	18	36	18	18	12	18	18	12	18	18	18	12	18	18	18	36		
<b>SEMANAS AÑO CALENDARIO</b>			17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37		
NOTAS:		a. LAS ACTIVIDADES DE LAS PRIMERAS 6 SEMANAS (17 a 22 DEL AÑO CALENDARIO.) CONSTITUYEN UNA FASE INDEPENDIENTE. b. LAS ACTIVIDADES DE LAS SEMANAS 23 a 37 SERAN CONJUNTAS CON EL CAEM.																							
					19 JUEVES DE LA ASCENSION			9 JUEVES DE CORPUS			29 MIERCOLES SAN PEDRO			20 MIERCOLES INDEPEN. NAL.				15 LUNES ASUNCION							

VIAJE DE ESTUDIOS

VIAJE DE ESTUDIOS

FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA  
ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA



DIRECTIVA DE ESTUDIOS  
1977

SECCION CUARTA

PROGRAMA DE ESTUDIOS PARA EL CEM-77

DIRECTIVA DE ESTUDIOS PARA 1977

SECCION CUARTA

PROGRAMA DE ESTUDIOS PARA EL CURSO DE ESTADO MAYOR  
( CEM- 77 )

I N D I C E

<u>ASUNTO</u>	<u>PAGINAS</u>
I- ESTRUCTURA GENERAL DEL CURSO.....	1 a 6
A. Objetivos.....	1
B. Filosofía y Propósitos.....	1 a 2
C. Duración y Fases del Curso.....	2 a 3
D. Trabajo Práctico o de Aplicación.....	3- -
E. Viajes de Estudios.....	4---
F. Métodos de Instrucción.....	4 - -
G. Conducción Académica, Administrativa y Disciplinaria.....	4 a 5
H. Evaluación Académica de los Alumnos....	5 a 6
I. Actividades Administrativas Finales....	6 - -
II.- PROGRAMACION ACADEMICA.....	7 - -
AREA I.- ADMINISTRACION Y DIRECCION.-	8 a 12
1.- Planeamiento Administrativo.....	9 - -
2.- Administración Pública.....	10 a 11
3. Análisis de Estados Financieros.....	12 - -
AREA II.- ESTRATEGIA GENERAL.....	13 a 27
1.- Introducción.....	15 a 17
2.- Factores del Poder Nacional.....	18 a 24
- Factor Geográfico.....	18 a 19
- Factor Político Interno.....	19 a 21
- Factor Político Externo.....	21 - -
- Factor Social.....	22 - -
- Factor Económico.....	22 a 23
- Factor Militar.....	23 a 24
3.- Defensa Interna.....	25 a 27
AREA III.- INFORMACION DE FUERZAS.....	28 a 40
1.- Justicia Penal Militar.....	29 a 31
2.- Información de Ejército.....	32 a 33
3.- Información Armada.....	34 a 36
4.- Información Fuerza Aérea.....	37 a 38
5.- Información Policía.....	39 a 40

<u>ASUNTO</u>	<u>PAGINAS</u>
AREA IV - ESTADO MAYOR Y OPERACIONES (E.J.C.)...	41 a 53
1.- Estado Mayor I. . . . .	43 - -
2.- Estado Mayor II.....	44 a 46
3.- Operaciones Tácticas.....	47 a 50
4.- Operaciones Logísticas.....	51 a 52
5.- Ejercicios y viajes tácticos.....	53 - -
AREA IV - ESTADO MAYOR Y OPERACIONES ARMADA.....	54 a 71
1.- Estrategia Naval.....	56 a 57
2.- Derecho Marítimo.....	58 - -
3.- Estado Mayor Primera Parte.....	59 - -
4.- Estado Mayor Segunda Parte.....	60 - 61
5.- Operaciones Navales.....	62 a 70
6.- Ejercicios Tácticos.....	71 - -
AREA IV - ESTADO MAYOR Y OPERACIONES AEREAS.....	72 a 85
1.- Estado Mayor I . . . . .	74 a 75
2.- Estado Mayor II . . . . .	76 a 77
3.- Estrategia Aérea.....	78 a 79
4.- Operaciones Aéreas	80 a 81
5.- Logística.....	82 - -
6.- Derecho Internacional.....	83 a 84
7.- Ejercicios Tácticos.....	85 - -
AREA V - ESTADO MAYOR Y OPERACIONES CONJUNTAS... 86 a 94	
1.- Estado Mayor Conjunto y Acción Unificada... 87 a 88	
2.- Operaciones Aerotransportadas y Aeromóviles. 89 a 90	
3.- Operaciones Anfibias..... 91 a 92	
4.- Operaciones de Defensa de Costas y Defensa Aérea..... 93 a 94	
AREA VI - ESTRATEGIA MILITAR..... 95 a 105	
1.- Estrategia Militar General..... 96 a 97	
2.- Estrategia Militar Operativa..... 98 a 101	
3.- Inteligencia Estratégica..... 102 a 105	

III.- ANEXOS.-

- "A" Calendario General y Distribución Horaria.-
- "B" Evaluación del Curso (Distribución de Puntajes).-



DIRECTIVA DE ESTUDIOS PARA 1.977<sup>8</sup>

SECCION CUARTA

PROGRAMA DE ESTUDIOS PARA EL CURSO DE ESTADO MAYOR ( CEM-77 )

I- ESTRUCTURA GENERAL DEL CURSO

A.- 1- OBJETIVOS

1. Capacitar a los Oficiales del grado de Mayor o ~~Capitán de Corbeta~~ para la CONDUCCION OPERATIVA de las Unidades de su Fuerza e iniciarlos en la CONDUCCION ESTRATEGICA, el mando y el servicio de Estado Mayor a niveles Superiores.
2. Complementar la preparación general y profesional del Oficial para su eficiente desempeño en las posiciones de Comando y Estado Mayor reservadas en cada Fuerza a las Jerarquías de Teniente Coronel y Coronel, o ~~Capitán de Fragata y Capitán de Navío~~, y para su apropiada actuación frente a las obligaciones y responsabilidades de todo orden inherentes a esas jerarquías y posiciones.
3. Capacitar a los alumnos para el planeamiento y conducción de Operaciones Conjuntas en los posibles Teatros de Operaciones Colombianos y en organizaciones permanentes o transitorias en las que concurren elementos operativos de dos o más Fuerzas.

B.- FILOSOFIA Y PROPOSITOS

1. Ante la creciente complejidad de los problemas que en nuestro medio deben normalmente enfrentar y resolver los mandos medios de la institución y los Estados Mayores de todos los niveles, el curso busca afianzar en el Oficial aquellos conocimientos generales y profesionales que le permitan analizar juiciosa y rápidamente esos problemas, determinar sus causas mediatas e inmediatas y concebir y adoptar las más prácticas y convenientes soluciones.
2. Dentro de ese concepto general, el programa académico se orienta hacia el mejoramiento substancial de la habilidad del Oficial para el mando y la administración

de los recursos humanos y materiales que habrán de ser puestos bajo su control y dirección, mediante la realización de frecuentes e intensas prácticas en las que, además de los conocimientos estrictamente teóricos o académicos, se pongan en juego la experiencia profesional, la iniciativa y la creatividad de cada uno de los participantes.

3. Puesto que el funcionamiento armónico y cohesionado de las instituciones militares depende en gran medida del conocimiento recíproco y de la comprensión que exista entre sus Jefes y Comandantes de todos los niveles y especialidades, a todo lo largo del curso se propiciará la efectiva asociación de los miembros de las distintas Fuerzas, Armas y Servicios, a través de actividades curriculares y extra-curriculares que despierten y afinquen en todos ellos un sano sentido del compañerismo, de la cooperación y del trabajo en equipo.
4. Habida cuenta de la brevedad del tiempo disponible para el desarrollo del programa general del curso y del particular de cada una de las materias que lo constituyen, brevedad que afecta todos los cursos de la carrera y que obedece a circunstancias y exigencias institucionales por ahora insuperables, se procurará llevar a los alumnos el convencimiento de que su preparación profesional y su idoneidad para el ejercicio de las responsabilidades propias de sus próximas jerarquías, dependen en muy buena parte de su propio esfuerzo de auto-preparación, esfuerzo que debe ser una constante en la vida y hábitos de quienes aspiran a alcanzar los más altos grados y posiciones dentro de la institución.

#### C.-2 DURACION Y FASES DEL CURSO

1. El curso <sup>tiene</sup> tendrá una duración total de 45 semanas, comprendidas ~~entre el 17 de Enero y el 25 de Noviembre de 1.977~~. La primera semana se <sup>DESTINA</sup> ha destinado para la realización de actividades administrativas iniciales, orientación, prueba psicométrica y laboratorio de dinámica de grupo. Las labores académicas ordinarias se desarrollarán con una intensidad horaria media de 37 horas por semana ( 7 horas por día más 2 horas de deportes los días Miercoles ), lo que arroja para el año lectivo un gran total de 1589 horas que se han distribuido convenientemente entre las distintas áreas y materias del programa ( Anexo "A" )

2. El curso propiamente dicho se ha dividido en tres fases perfectamente definidas, a las cuales se han asignado los tiempos que se indican a continuación:

- a. Primera Fase ( Fundamentos) trece semanas (~~467~~ horas).
- b. Segunda Fase ( Estado Mayor y Operaciones de Fuerza) diez y nueve semanas (~~664~~ horas).
- c. Tercera Fase ( Operaciones Conjuntas y Estrategia Militar), nueve semanas (~~310~~ horas).

La primera y tercera fases se <sup>conducen</sup> conducirán de manera conjunta o integrada con los alumnos de las tres Fuerzas. La segunda fase se <sup>conduce</sup> conducirá por Fuerzas, sin perjuicio de que en algunas de sus etapas y actividades se alcance también un cierto grado de integración.

3. En el Anexo "A" de la presente Sección se encuentra la distribución semanal, por áreas y por materias o actividades, de las horas correspondientes a cada una de las anteriores fases.

#### D.-- TRABAJO PRACTICO O DE APLICACION

1. Dentro de los programas acordados para la segunda y tercera fases está prevista la ejecución de algunos trabajos prácticos, tanto individuales como de conjunto, que serán la base para apreciar y calificar la habilidad del Oficial en cuanto se relaciona con expresión oral y escrita y con la aplicación de los principios y procedimientos enseñados y/o discutidos a lo largo del curso.
2. También está prevista, dentro de la fase de Fuerzas ( Segunda), la realización de Juegos de Guerra y/o ejercicios de Puesto de Mando, que pueden tener lugar en el terreno o en las instalaciones de la Escuela y cuyo propósito es el de afianzar, a través de prácticas sobre situaciones objetivas y realistas, los conocimientos de los alumnos. Oportunamente se emitirán las guías para estos ejercicios y para otros de carácter conjunto que tendrán lugar en la etapa final de la Tercera Fase.

E.- VIAJES DE ESTUDIOS

1. Durante la segunda fase se realizarán viajes de estudio y visitas informativas a distintos lugares e instalaciones militares del país, de acuerdo con los programas particulares de cada una de las Fuerzas. Para la semana 16 del año calendario ( tercera semana de Abril ), se prevé la realización de un viaje conjunto.
2. Todos los viajes a que se refiere el punto anterior serán motivo de Directiva Especial, en la que se señalarán las fechas exactas para su ejecución y se impartirán a los participantes las instrucciones académicas y administrativas que convengan al caso.

F.- METODOS DE INSTRUCCION

En la presentación, discusión y aplicación de los distintos temas se utilizarán ~~los métodos establecidos en el "MANUAL DE PROCEDIMIENTOS ACADEMICOS"~~ del Instituto, particularmente los siguientes: *método:*

- |                          |  |
|--------------------------|--|
| a. Conferencias ( Conf ) | e. Trabajos de investigación y -<br>EM ( TEM ) |
| b. Seminarios ( SM )     |  |
| c. Simposios ( SR )      | f. Método de casos (MDC)                       |
| d. Comités ( COM )       | g. Prácticas dirigidas ( PD )                  |
|                          | h. Visitas y viajes ( VS-VE )                  |

*f: Juicio de Guerra (JG)*  
*g: Gubernio de Puerto de Marado (PDM)*

G.- CONDUCCION ACADEMICA, ADMINISTRATIVA Y DISCIPLINARIA

1. La conducción académica del Curso en sus distintas fases es responsabilidad primaria de cada uno de los siguientes organismos:
  - a. Primera Fase: Departamento de Estrategia y Defensa-Nacional.
  - b. Segunda Fase: Departamentos de Ejército, Armada y - Fuerza Aérea, cada uno dentro de su esfera.
  - c. Tercera Fase: Departamento de Estrategia y Defensa-Nacional.
2. En materia administrativa y disciplinaria, los alumnos del Curso dependerán durante todo el año lectivo de los

respectivos departamentos de Fuerza ( Ejército, Armada y Fuerza Aérea), en donde les serán llevados los correspondientes Folios de Vida y demás documentos auxiliares de calificación.

3. Para una más amplia información sobre el funcionamiento general del Instituto y sobre la posición y deberes de los alumnos, se les remite al " REGLAMENTO DE REGIMEN - INTERNO" de la Escuela y a la " GUIA DEL ALUMNO", documentos éstos que se pondrán oportunamente a su alcance.

### H. - 3 - EVALUACION ACADEMICA DE LOS ALUMNOS

612/77

1. De conformidad con las disposiciones del Decreto 2337/71 todas las materias y actividades de este curso serán objeto de calificaciones numéricas. En el <sup>APENDICE</sup> Anexo "B" de esta Sección está claramente consignada la distribución de puntajes por áreas, materias y temas y por tipos de pruebas, con indicación del porcentaje que dentro del conjunto del curso corresponde a cada una de ellas.

2. Para los efectos del artículo 48 del Decreto antes citado ( 2337 ), se consideran " materias" del Curso las siguientes:

- a. Administración y Dirección
- b. Estrategia General
- c. Información Fuerzas
- d. Estado Mayor y Operaciones de Fuerza
- e. Estado Mayor y Operaciones Conjuntas
- f. Estrategia Militar.

3. Los temas cobijados por cada uno de los anteriores títulos se consideran " Componentes" de la respectiva materia y no deciden por sí solos la aprobación del curso ni la Diplomación en Estado Mayor, cuestiones éstas que dependen de la calificación que se obtenga en el conjunto de la " Materia" y en el cómputo general del curso. ( suma de los puntajes realmente obtenidos en las materias).

4. El sistema de evaluación de la Escuela, como parte esencial del proceso educativo, buscar reunir e interpretar evidencias del cambio de comportamiento del alumno en los campos cognoscitivo, afectivo y psicomotor respecto de las asignaturas o contenidos didácticos del programa

de estudios, mediante el análisis de las siguientes variables; Esfuerzo individual, actuación en grupos, habilidad para expresarse verbalmente y por escrito, habilidad para resolver problemas y capacidad decisoria.

5. A cada una de las pruebas principales ( exámenes formales) consignadas en el Anexo "B" pueden corresponder una o más " previas", que consistirán en pruebas no anunciadas con duración máxima de una hora, o en ejercicios prácticos impuestos por el respectivo profesor o comité. El valor de ninguna previa podrá exceder del 20% del asignado a la prueba principal y la suma de ellas, cuando se realice más de una, tampoco podrá sobrepasar del 40% de dicho valor.
6. Todos los exámenes formales, trabajos escritos y exposiciones orales que se realicen durante el curso de Estado Mayor, serán evaluados mediante la utilización de un " Patrón de calificación," debidamente aprobado por el Sub-Director de la Escuela.
7. La calificación de los trabajos prácticos especiales, individuales o de conjunto, se hará por los respectivos Comités sobre Patronos de Calificación diseñados por el Departamento de Evaluación en coordinación con el Departamento Académico interesado, los cuales también deben contar con la aprobación de la Sub-Dirección.

#### I.- ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS FINALES

1. En la programación general se ha reservado la semana 47 del año calendario, última del curso, para el desarrollo de todas aquellas actividades administrativas previas a la ceremonia de clausura y para la eventual realización de contactos no académicos de los alumnos con los Comandos Superiores ( Comandante General, Comandantes de Fuerza, Jefes de Estado Mayor, etc).
2. La ceremonia de clausura se realizará en esta última semana, conjuntamente con la del CAEM y el CIDENAL. La fecha y hora exactas para dicha ceremonia, que es habitualmente presidida por el Jefe del Estado, serán oportunamente comunicadas a los alumnos.

II- PROGRAMACION ACADEMICA

- A.- En las páginas siguientes de esta Sección se encuentran los programas detallados de las materias y/o temas del Curso, en el orden determinado por sus Fases y por la agrupación que dentro de ellas se ha hecho de los distintos temas. Al comienzo de cada área hay una síntesis de sus propósitos y de los procedimientos académicos que se utilizarán para su desarrollo.
- B.- Los programas no deben ser considerados como una norma rígida e inmodificable, sino como una guía de carácter general que puede ser objeto de algunos cambios durante el desarrollo de la respectiva área o materia, ya sea por imposición de circunstancias especiales o por recomendación específica y razonada de los organismos académicos involucrados en la conducción del Curso.

AREA I- ADMINISTRACION Y DIRECCION

A.-	PROPOSITO	:	1.	Llevar a los alumnos conocimientos <u>fundamentales</u> sobre técnicas modernas de Planeamiento Administrativo, Administración Pública y Análisis de Estados Financieros.
			2.	Capacitarlos para la aplicación de estas técnicas en los asuntos concernientes al mando y la administración en las Fuerzas Militares.
B.-	CONTENIDO	:	1.	Planeamiento Administrativo
			2.	Administración Pública
			3.	Análisis de Estados Financieros
C.-	TIEMPO ASIGNADO	:		110 Horas
D.-	PROCEDIMIENTOS ACADEMICOS	:	8 Conferencias	: 103 Horas
			3 Exámenes	: 7 Horas
				<hr/>
			T O T A L.....	110 Horas



1.- PLANEAMIENTO ADMINISTRATIVO

No. N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	ERS.	A L C A N C E
1.	Organización y Dirección.	Conf.	37	Desarrollo Organizacional. Estilos de Dirección. La eficacia en las organizaciones. El individuo, el grupo y la organización. El concepto de administración.
2.	Planeamiento.	Conf.		Pasos en el proceso de la planeación. Técnicas de Planeación: GANTT, PERT, CPM, LPU. Investigación Operacional.
3.	Programación	Conf.		Programación Lineal. Estudio de modelos. Pasos en el proceso de programación. El análisis del tiempo PERT-TIME. Optimización y análisis del costo. Mapas del proyecto y asignación de recursos. M.A.P. El proceso de control.
4.	Evaluación	Ex=1	3	Comprobación de la materia vista.
TOTAL.....			40	Horas

2.- ADMINISTRACION PUBLICA

No	TEMA	PROCED.	ALCANCE
N/O		ACADEM. ERS.	
1.	Nociones generales.	Conf.	2 Definición . Historia de la administración pública.
2.	Estructura de la administración pública.	Conf.	6 Centralización administrativa. Clases de centralización. Descentralización administrativa. Clases de descentralización. Desconcentración
3.	Del orden nacional.	Conf.	6 El Presidente. Los Ministros. El Consejo de Ministros. Los Departamentos Administrativos. Las Superintendencias. Los Establecimientos Públicos. La tutela de la administración central sobre la descentralizada.
4.	Del orden departamental y municipal.	Conf.	4 Administración departamental. Administración municipal.
5.	La estructura y sus servicios.	Conf.	2 Servicios operacionales. Servicios Auxiliares. Servicios de "Staff", -consejos o " Estado Mayor".
6.	Funciones de la administración.	Conf.	2 Origen de las funciones administrativas. Funciones Políticas. Funciones Económicas. Funciones Sociales. Funciones Educativas y culturales. Incremento " intervención" en las funciones de la administración.
7.	La administración y los partidos políticos.	Conf.	2 Relaciones entre la administración y el poder político. Dependencia de la administración del poder político. Influencia del régimen político. Los grupos de presión y la administración. Democracia y administración.
8.	Los conflictos en la administración	Conf.	2 Conflictos jerárquicos, horizontales y de categorías.

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
9.	La organiza- ción y los mé- todos de ac- ción en los - trabajos admi- nistrativos.	Conf.	5	La racionalización del trabajo ad- ministrativo. Simplificación de - circuitos y procedimientos. La di- visión del trabajo. Repartición - del poder de decisión . Rapidez - de la decisión. Reducción del cog- to de la decisión.
10	Las relacio- nes de servi- cio entre la administración y el público.	Conf.	3	Estudio de necesidades y actitu- des del público. Información gene- ral al público. Relaciones cotidia- nas entre la administración y los- administrados. Las opiniones y ac- titudes del público. El comporta- miento de los funcionarios.
11	El control ad- ministrativo.	Conf.	3	Definición y objetivos. Las modali- dades del control. Los resultados- del control.
12	Controles mix- tos.	Conf.	3	El ombudsman en Suecia y los paf- ses nórdicos, en Alemania Federal y en Inglaterra. El mediador en - Francia . La Prokuratura en los - países socialistas. El veedor en- Colombia.

T O T A L... 40 Horas

3.- ANALISIS DE ESTADOS FINANCIEROS

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
1.	Estados financieros.	Conf.	28	El Balance. El Estado de Pérdidas y Ganancias.
2.	Análisis de los Estados.	Conf.	2	Análisis horizontal y análisis vertical. Análisis por razones. Estado de origen y aplicación de fondos. Análisis del capital de trabajo. Flujo de caja. Técnicas presupuestales. El punto de equilibrio.
3.	Evaluación	EX-3	2	Comprobación de la materia vista.

T O T A L... 30 Horas

CONTENIDO

1. Introducción
2. Factores del Poder Nacional
  - a) Geográfico
  - b) Político Interno
  - c) Político Externo
  - d) Social
  - e) Económico
  - f) Militar.
3. Defensa Interna

AREA II- ESTRATEGIA GENERAL

- A.- PROPOSITO :
1. Proporcionar a los alumnos conocimientos fundamentales sobre el fenómeno bélico y sobre los medios o procedimientos que se encuentran al alcance de una nación para organizar y aplicar sus recursos humanos y materiales en función de las exigencias de la guerra
  2. Darles a conocer:
    - a) Los fundamentos de la preparación del país y de sus Fuerzas Militares para la guerra.
    - b) Los principios de la planificación militar y los medios de conducción de las Fuerzas Militares, confrontándolos con las concepciones y posibilidades del enemigo potencial.
  3. Capacitarlos para la elaboración de los documentos secundarios de la Defensa Nacional.
  4. Estudiar los problemas de la Defensa Interna de Colombia, analizando las causas reales y operantes de la insurgencia, sus propósitos y procedimientos y las más eficaces formas de prevenirla y combatirla.

- B.- CONTENIDO :
1. Introducción
  2. Factores del Poder Nacional
    - a) Geográfico
    - b) Político Interno
    - c) Político Externo
    - d) Social
    - e) Económico
    - f) Militar.
  3. Defensa Interna

1.- INTRODUCCION

C.- TIEMPO ASIGNADO : 211 Horas

D.- PROCEDIMIENTOS ACADÉMICOS :

- 53 Conferencias 175 Horas
- 1 Seminario 5 Horas
- 4 Simposios 8 Horas
- 1 Trabajo Práctico 10 Horas
- 8 Exámenes 13 Horas

T O T A L ..... 211 Horas

- 1. Generalidad de la Estrategia. Conf. 2 Conceptos y definiciones. Componentes y factores de la política y de la Estrategia. Resumen y conclusiones.
- 2. Objetivos Nacionales. Conf. 7 Objetivos Nacionales, como fruto de los intereses nacionales, Objetivos Nacionales Permanentes y Objetivos Nacionales Actuales. ( ONS y ONSA). Objetivos, Políticas, Estrategias, Planes y Programas. Estudio de los ONS de los países vecinales.
- 3. Doctrina de Seguridad Nacional. Conf. 2 Definición. Naturaleza, necesidad de la doctrina de SN. Condiciones que debe reunir. Substancia y accidentes de la Doctrina de SN.
- 4. Poder Nacional y sus Fuerzas componentes. Conf. 2 Conceptos sobre poder. Conceptos sobre PODER NACIONAL. LOS FRENTE DEL PODER NACIONAL. Estudio general de cada uno de los FRENTE.- Frente Interno, Frente Externo, Frente Económico, Frente Técnico-Científico, Frente Militar, Orga-

1.- INTRODUCCION

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
1.	Visión de Conjunto de la Estrategia.	Conf.	2	Qué es la ESTRATEGIA ? Finalidad. Medios. Modelos Estratégicos. Subdivisiones. Escalones estratégicos. Ciclo estratégico.
2.	Contenido teórico de la Estrategia Nacional.	Conf.	1	Organismos integrantes del nivel. Areas de acción. Fuerzas bajo control inmediato. Puntos de vista generales sobre los cuales debe pronunciarse el conductor de la Estrategia Nacional. Organización de la SECRETARIA EJECUTIVA PERMANENTE y funciones generales.
3.	Generalidades sobre política y estrategia.	Conf.	2	Conceptos y definiciones. Componentes y factores de la política y de la Estrategia. Resumen y conclusiones.
4.	Objetivos Nacionales.	Conf.	7	Objetivos Nacionales, como fruto de los intereses nacionales. Objetivos Nacionales Permanentes y Objetivos Nacionales Actuales. ( ONP y ONA). Objetivos, Políticas, Estrategias, Planes y Programas. Estudio de los ONP de los países vecinales.
5.	Doctrina de Seguridad Nacional.	Conf.	2	Definición. Naturaleza, necesidad de la doctrina de SN. Condiciones que debe reunir. Substancia y accidentes de la Doctrina de SN.
6.	Poder Nacional y sus Fuerzas componentes.	Conf.	2	Conceptos sobre poder. Conceptos sobre PODER NACIONAL. Los FRENTES DEL PODER NACIONAL. Estudio general de cada uno de los FRENTES.- Frente Interno. Frente Externo. - Frente Económico, Frente Técnico-Científico, Frente Militar. Orga-

No	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
				nización básica de Defensa Nacional.
7.	Política de SN.	Conf.	2	Política de Defensa del Estado en tiempo de paz. Política de Defensa del Estado en tiempo de guerra. Panorama integrado de la política de SN.
8.	Generalidades sobre la guerra.	Conf.	2	Conceptos sobre la guerra y la paz. Definiciones de guerra. Su naturaleza. Orígenes de la guerra.
9.	La Nación en armas, la guerra integral y la guerra-total.	Conf.	2	Concepto original de la Nación en Armas. Paso a la guerra integral. Lo integral relativo y lo integral absoluto. Repercusión de los conceptos ( empleo de frentes, Movilización ).
10	Evolución de la guerra en el campo militar.	Conf.	4	(2) Evolución de la guerra en el Ejército. (1) Evolución de la guerra en la Armada. (1) Evolución de la guerra en la Fuerza Aérea.
11	Principales actividades en la preparación de la nación para la guerra	Conf.	5	(1) <u>MOVILIZACION NACIONAL</u> (a) Preparación de las FF.MM. para la guerra. (b) Preparación de la población civil. (2) <u>LA MANIOBRA ESTRATEGICA AL NIVEL NACIONAL</u> . (a) Estrategia DIRECTA ( Campo Externo)



2.- FACTORES DEL PODER NACIONAL

No. N/S	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
				(b) Estrategia INDIRECTA ( Campo Externo).
				(c) Prevención Insurgencia ( Campo Interno)
				(d) Acción contrainsurgencia ( Campo Interno)
12	Apreciación Político-estratégica.	Conf.	3	(1) <u>APRECIACION POLITICO-ESTRATEGICA NACIONAL</u> . (2) Documentos primarios y secundarios de la Defensa Nacional. (3) Plan Nacional de Guerra. (4) Plan Nacional Contrainsurgencia.
		TP-1	10	Trabajo Práctico de apreciación político-estratégica Nacional.
13	Examen de comprobación	EX-1	2	Comprobación sobre la materia vista

T O T A L..... 46 HORAS.

2.- FACTORES DEL PODER NACIONAL

No. N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
<u>FACTOR GEOGRAFICO</u>				
1.	Conceptos básicos	Conf.	4	Conceptos básicos sobre Geopolítica y la importancia de la posición geográfica de Colombia. Areas de valor estratégico. Orbita Geo-estacionaria.
2.	Geopolítica y Mar.	Conf.	4	La Geopolítica y el Mar. Aguas territoriales y Plataforma submarina
3.	Geopolítica de los energéticos.	Conf.	4	La Geopolítica de los energéticos y su incidencia en Colombia.  1. Petróleo y gas 2. Carbón 3. Energía hidroeléctrica y atómica.
4.	Geopolítica de los transportes.	Conf.	6	La Geopolítica de los transportes y las comunicaciones en el medio-Colombiano.  1. Transporte automotor y férreo 2. Transporte marítimo y fluvial 3. Transporte Aéreo 4. Telecomunicaciones.
5.	Demografía: y potencial humano.	Conf.	4	Demografía y potencial humano colombiano, Constitución de la población. Situación actual. Asentamiento geográfico. Estructura de edades y de sexo. Tamaño y ritmo de crecimiento, Causas de crecimiento. Migraciones. Población económicamente activa. Potencial humano demobilización. Asentamientos humanos en Colombia.

No	TEMA	PROCED. ACADEM.	HRS.	ALCANCE
6.	El Caribe	Conf.	3	El área del Caribe. Influencias - políticas, económicas y sociales.
7.	La Amazonia	Conf.	3	La Amazonia. Su importancia en el desarrollo Colombiano.
8.	Examen	EX-2	2	Examen de comprobación.
Sub-total....			30 Horas	

FACTOR POLITICO INTERNO

9.	El fenómeno político.	Conf.	1	El individuo, la colectividad y - el Estado. Libertad y autoridad. - Elementos esenciales de una doctrina política. Dinamismo político : evolución y revolución.
10	Liberalismo	Conf.	2	Filosofía política liberal y libe- ralismo económico. La revolución- industrial y el capitalismo. El ca- pitalismo como fenómeno socio-econ- ómico. Colonialismo. La interven- ción del Estado. Capitalismos Euro- peo y Americano.
11	Conservatis- mo.	Conf.	2	Orígenes históricos y filosóficos del conservatismo. Radicales y li- berales acerca de la Revolución - Francesa. Conservatismo apolítico- y temperamental. Aspecto religioso Aspecto cultural. Internacjonalis- mo y Nacionalismo.
12	Marxismo	Conf.	2	Consideraciones generales. El bino- mio Marx- Engels y el Capital. Pila- res de la teoría: Dialectica mate- rialista ( de Hegel a Marx). Mate- rialismo histórico- Lucha de cla- ses. Valor Trabajo. Plusvalía y sa

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
12	Evaluación	23-3	2	larios. Concentración de capita - les. Crisis.
13	Comunismo	Conf.	2	Concepto político- Concepto econó mico. Concepto religioso. Sus vin culaciones con el marxismo. Comu nismo soviético y comunismo chino. Sus diferencias.
14	Democracia	Conf.	2	Raices de la Democracia. Gobierno constitucional. Gobierno represen tativo. El principio partidista.- Los principios sociales y económi cos. La educación. Las Fuerzas Ar madas en la Democracia. Cristianis mo y Democracia. Evolución democrá tica . Democracia y dictadura.
15	El Socialis mo.	Conf.	2	Nociones generales. Antecedentes históricos. Conceptos fundamenta les. El Socialismo utópico, el so cialismo reformista, el socialis mo cristiano.
16	Nociones ge nerales.	Conf.	15	Nación, estado, constitución, po der constituyente y poder reforma dor. Constitucionalismo, estado de derecho, la soberanía. Tipos de - organización del poder. Los perio dos de la evolución constitucio nal y política de Colombia.
17	Organización	Conf.	2	La reforma constitucional de 1968. Garantías y derechos individuales La descentralización administrati va y el desarrollo nacional. La - planeación del desarrollo. El es tado de emergencia económica.
18	Conclusiones			Fuerzas y grupos que influyen en - la vida política Colombiana.

No P/C	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
19	Evaluación	EX-3	2	Comprobación de la materia vista
Sub-total....			30	Horas
<b><u>FACTOR POLITICO EXTERNO</u></b>				
20	Política internacional de Colombia	Conf.	2	Orientación general de la política internacional de Colombia con todas las naciones del mundo.
21	Política fronterizas, marítima y espacial de Colombia.	Conf.	3	Conceptos generales sobre la posición de Colombia en estos aspectos.
22	Problemas fronterizos	SP-1	3	Situación fronteriza de Colombia respecto de los países limítrofes
23	Política económica.	Conf.	2	Proyecciones y realidades colombianas en materia de intercambio-económico.
24	Organismos internacionales.	Conf.	4	La ONU- LA OEA- LA JID.
Sub-total....			20	Horas
25	Pluralismo ideológico.	SP-2	2	Posición de Colombia frente al pluralismo ideológico en América Latina.
26	Evaluación	EX-4	2	Comprobación de la materia vista.
Sub-total.....			20	Horas

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
<u>FACTOR SOCIAL</u>				
27	Conceptos bá sicos.	Conf.	2	Sentido, alcance y método del - factor social.
28	Diagnóstico social glo- bal .	Conf.	5	Empleo, vivienda, salud, educa- ción, distribución del ingreso.
29	Educación	SP-3	3	Simposio sobre la educación en Colombia.
30	Teoría de la dependen cia.	Conf.	3	El sub-desarrollo colombiano; ori- gen y método de la teoría de la - dependencia; dependencia interna y externa.
31	Teoría de la marginali dad.	Conf.	3	Estructuras sociales en Colombia; alcance y características de la- marginalidad; aspiraciones y frug traciones crecientes.
32	Interpreta- ción y acción de la Iglesia.	Conf.	3	La iglesia ante el sub-desarrollo colombiano; la justicia social y sus implicaciones.
33	Evaluación	EX-5	1	
Sub-total...			20 Horas	
<u>FACTOR ECONOMICO</u>				
34	Conceptos Económicos.	Conf.	3	Conceptos básicos sobre economía Terminología.
35	Planes de desarrollo	Conf.	2	El Plan Nacional de Desarrollo - ( " Para cerrar la Brecha " )
36	Finanzas	Conf.	2	Finanzas e inversiones públicas.

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
37	Agricultura	Conf.	4	El sector agropecuario
38	La industria	Conf.	4	El sector industrial
39	Comercio ex- terior.	Conf.	2	El comercio exterior (INCOMEX)
40	Integración regional	Conf.	2	La ALALC y el Pacto Andino
41	Evaluación	EX-6	1	Comprobación de conocimientos
Sub-total...			20 Horas	

FACTOR MILITAR

42	Objetivos generales de las FF.MM. y medios de ac- ción.	Conf.	3	Del objetivo general de las FF. MM. De los medios de acción. Mini- sterio de Defensa. Misiones genera- les de cada una de las Fuerzas.
43	De las FF. MM. en gene- ral.	Conf.	4	Tendencias Políticas nacionales y FF.MM.; Economía Nacional; Geogra- fía Militar; Orgánica Militar; = Mandos; personal en actividad y - reserva; Jurisdicción territorial; Material y equipo; Inteligencia; - Apoyo logístico; Tecnología; En - trenamiento; Coordinación nacio- nal; Grado de alistamiento; Cam- pos de acción; El Ejército ( Po- der Terrestre); La Armada ( Poder Naval); La FAC ( Poder Aéreo) ; - las FF.MM. ( Poder Conjunto ).
44.	Funciones	Conf.	2	(1) <u>SEGURIDAD INTERNA</u>

(a) Mantenimiento del Orden -  
Público.

No E/O	T E M A R	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
				(b) Protección contra actividades de espionaje, subversión y sabotaje.
				(c) Eliminación de la insurgencia.
				(d) Prevención contra calamidades públicas.
				<b>(2) <u>SEGURIDAD EXTERNA</u></b>
				(a) Ejercicio y afianzamiento de la Soberanía Nacional.
				(b) Detección, neutralización y rechazo de ataques provenientes del exterior.
				(c) Preparación para la Defensa Continental.
				(d) Actuación Militar extracontinental.
				<b>(3) <u>COOPERACION EN EL DESARROLLO NACIONAL.</u></b>
				<b>(4) <u>DISUASION</u></b>
45	Evaluación	EX-7	1	Comprobación de Conocimientos.
	Sub-total.....		10	Horas
	<b>T O T A L.....</b>		<b>176</b>	<b>Horas</b>



3.- DEFENSA INTERNA

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
1.	Revisión del concepto de Defensa Interna dentro de la doctrina de Seguridad Nacional	Conf.	1	<u>DOCTRINA DE SEGURIDAD NACIONAL</u> Condiciones que debe reunir la doctrina de Seguridad Nacional. Aspectos principales de la Seguridad Nacional.
2.	Generalidades sobre subversión, Insurrección y Oposición.	Conf.	3	<u>CONCEPTOS SOBRE SUBVERSION, INSURRECCION Y OPOSICION.</u> Formas, Causas. Delitos que las conforman. Apoyos. Historia del comunismo en Colombia.
3.	La subversión en Colombia.	Conf.	9	(1) <u>FARC.</u> Origen. Evolución. Situación actual. (2) <u>LINEA MARXISTA. LENINISTA (PRO- CHINA).</u> Frente político. Frente sindical. Frente Estudiantil. Frente Cultural. Organizaciones de fachada. Brazo armado. (3) <u>E.P.L.</u> Origen. Evolución. Situación actual. (4) <u>LINEA CASTRISTA</u> . Frente Político. Frente Sindical. Frente Estudiantil. Frente Cultural - Organizaciones de fachada. Brazo Armado. (5) <u>E.L.N.</u> Origen. Evolución. Situación actual. (6) <u>MOIR</u> . Origen. Evolución. Situación actual. (7) <u>JUCO.</u> Origen. Evolución . Situación actual.

No. N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
				(8) <u>M-19</u> . Origen . Evolución. Situa ción actual.
4.	La contrasub versión en - Colombia.	Conf.	6	(1) <u>GENERALIDADES DE LA CONTRASUB VERSION.</u>  Principios fundamentales de la contra-subversión .Responsabi- lidades.  (2) <u>ORGANIZACION BASICA PARA LA DE FENSA NACIONAL .</u>  Organismos y Unidades de Inte- ligencia. Junta de Inteligencia Nacional. Juntas Seccionales de Inteligencia.
5.	Conferencias so especiales so bre temas re- lacionados - con Defensa - Interna.	Conf.	9	(1) <u>ENFOQUE JURIDICO DE LA SUBVER- SION.</u>  Consideraciones sobre la cali- ficación de los delitos en la- subversión y otros que este es tado conlleva. La impunidad y sus implicaciones en la subver- sión.  (2) <u>EL SINDICALISMO EN COLOMBIA</u>  Su realidad. Influencia en la situación Nacional. Futuro.  (3) <u>EL PROBLEMA ESTUDIANTIL</u>  Sus implicaciones en el proceso subversivo.  (4) <u>EL PROBLEMA CAMPESINO</u>
6.	El sistema contrasub- versivo en Colombia.	SM-1	5	Obtener conclusiones por parte de los alumnos sobre el actual proce- so contra-subversivo en Colombia. Aciertos, desaciertos y vacíos.

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM. HRS.	A L C A N C E
7	Evaluación	EX-8	2 Comprobación sobre los conocimientos adquiridos por el alumno.

**TOTAL..... 35 Horas**

**B. CONTENIDO**

1. Justicia Penal Militar
2. Información sobre el Ejército
3. Información sobre la Armada
4. Información sobre la Fuerza Aérea
5. Información sobre la Policía Nacional

**C. TIEMPO ASIGNADO**

32 Horas

**D. PROCEDIMIENTOS ACADÉMICOS**

	ENC.	ADD.	PAC.	
Conferencias	43	65	65	Horas
Exposiciones	2	—	2	Horas
Exposiciones dirigidas	3	3	3	Horas
Exposiciones	—	—	—	Horas
Visitas	10	10	10	Horas
Exposiciones	5	5	5	Horas
<b>TOTAL.....</b>	<b>63</b>	<b>83</b>	<b>83</b>	<b>Horas</b>

AREA III- INFORMACION DE FUERZAS

- A. PROPOSITO : 1. Actualizar los conocimientos de los - alumnos sobre Justicia Penal Militar encauzándolos hacia el correcto ejercicio de las atribuciones y funciones como jueces de Primera Instancia.
2. Dar a los alumnos de cada Fuerza una-información general sobre organización, capacidades, limitaciones y características operativas de las otras dos Fuerzas Militares y de la Policía Nacional.

- B. CONTENIDO : 1. Justicia Penal Militar
2. Información sobre el Ejército
3. Información sobre la Armada
4. Información sobre la Fuerza Aérea
5. Información sobre la Policía Nacional

C. TIEMPO ASIGNADO : 92 Horas

D. PROCEDIMIENTOS ACADEMICOS	EJC.	ARC.	FAC.	
Conferencias	63	65	63	Horas
Simposios	2	--	2	Horas
Práctica dirigida.	3	3	3	Horas
Visitas	18	18	18	Horas
Exámenes	6	6	6	Horas
TOTAL.....	92	92	92	Horas

1. JUSTICIA PENAL MILITAR

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
1.	El Juez del Conocimiento.	Conf.	1	a) Su Ministerio depende, se origina y dinamiza de la Ley. Constitución Nacional y C.J.P.M.  b) Organización de la Justicia Penal Militar. Corte Suprema de Justicia. Tribunal Superior Militar. Jueces de Primera Instancia. ( Ejército, Armada, - Fuerza Aérea y Policía ).  c) Funciones y atribuciones de los Comandantes como Jueces de Primera Instancia, relaciones y colaboración con el personal de la Justicia en orden al cumplimiento de la función jurisdiccional.
2.	Coordinaciones dentro de la Ley.	Conf.	2	Coordinación dentro de la ley, sin invadir órbitas vedadas, de los organismos de inteligencia con los funcionarios judiciales. Ejemplos.
3	Ejercicio del Ministerio Público.	Conf.	2	Ejercicio del Ministerio Público. Su importancia y su misión.
4	Organización de la Procuraduría General de la Nación y de la Procuraduría Delegada para las FF. MM.	Conf.	2	a) Funciones de Vigilancia Judicial ( Código de Justicia Penal Militar y Decreto 250 de 1.970)  b) Funciones de Vigilancia Administrativa ( Ley 25 de 1974)  c) Representación del Ministerio Público en los procesos penales militares ante la Corte Suprema de Justicia.

No	PROCED.		
N/O	T E M A	ACADEM. HRS.	A L C A N C E
			d) Investigación de las faltas - contra funcionarios jurisdic- cionales castrenses y emplea- dos que sirven al Ministerio- de Defensa y sus Institutos - vinculados y adscritos.
			e) El Ministerio Público Castren se promueve las acciones pena les por delitos de competencia de la Jurisdicción Penal Mili- tar.
5.	La Defensa	Conf. 2	Es tan importante como el Ministe- rio Público, tiene su fundamento- en principios constitucionales. - Por tanto el Comandante en su con- dición de Juez de Primera Instan- cia debe instruir a sus Oficiales subalternos para que cumplan con su deber cuando se designan para- este cargo que es un acto del ser- vicio como cualquier otro dentro- del diario discurrir del ejerci- cio profesional del Militar.
6.	Derechos y deberes del procesado.	Conf. 2	Sujeto pasivo de la pretención penal. Facultades del procesado en su de- fensa. Necesidad de un apoderado . Solicitud de pruebas. Puede inter- poner recursos, desistir de los - mismos. Solicitud de excarcela- ción, condena y libertad condi- cionales. Actuar en las diligen- cias e intervenir directamente - en todos los casos que autorice la ley.
7.	Clases de procedimien- to.	Conf. 2	Diferencias sustanciales entre : a) Consejo de Guerra Ordinario b) Consejo de Guerra verbal con y sin investigación previa. c) Procedimiento especial (Artículo

No	T E M A	PROCED.	HRS.	A L C A N C E
				590). Delitos sometidos a este Juzgamiento.
8.	Las nulidades constitucionales y legales en el procedimiento penal militar.	Conf.	2	Comentario y análisis de casos en los cuales se ha incurrido en numerosas nulidades por impropiedad aplicación de las normas penales.
9.	Juzgamiento de los procesados particulares.	Conf.	2	Juzgamiento de procesados particulares por la Jurisdicción Penal Militar bajo el régimen legal del Estado de Sitio y cuando así lo determine el Gobierno Nacional. ( Artículo 588 y 589 del Código de Justicia Penal Militar). Normas y procedimientos a seguir.
10	Recursos Ordinarios y Extraordinarios. Subrogados penales. Términos.	Conf.	2	<p>a) Recursos de hecho, reposición y apelación .Casación y de revisión.</p> <p>b) Condena condicional, libertad condicional y perdón judicial.- Origen de la condena condicional. Diferencia entre los subrogados penales.</p> <p>c) Términos de incomunicación, instrucción, instancia, duración , prórroga, suspensión judicial.</p>
11	La Cesación de procedimiento en el Código Penal Militar.	Conf.	2	La jurisdicción ,competencia y capacidad. Causales de improcedibilidad. Plena Prueba. Funcionarios que pueden proferir la sentencia especial ( sui-géneris), de cesación de procedimiento.
12	Examen	EX-	1	Comprobación de la materia vista.

TOTAL..... 22 Horas.

2.- INFORMACION EJERCITO

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
1.	Fuerzas Te- rrestres.	Conf.	1	Misión ,capacidades y limitaciones de la Fuerza, Plan de Desarrollo - del Ejército.
2.	Símbolos Militares.	Conf.	2	Generalidades. Graficación, Signi- ficado de los diferentes símbolos Militares.
3.	Jurisdicción U.O y U.T.	Conf.	1	Composición y localización actual de las Unidades Operativas y Tácticas del Ejército.
4.	Elementos del Ejército	Conf.	3	Elementos de Comando y Control. Apoyo de Combate y ASPC. Caracte- rísticas de estos apoyos.
5.	Organización	Conf.	2	Organización de la BRIGADA. Misión, capacidades y limitaciones.
6.	Unidades Es- peciales de- la Fuerza.	Conf.	2	Unidades especiales del Ejército. Su organización, Misión y capaci- dades.
7.	Operaciones Ofensivas y Defensivas	Conf.	4	Consideraciones tácticas. Tipos - de operaciones y maniobras ofensi- vas. Areas y escalones defensivos, formas de defensa.
8.	Operaciones Retrógradas	Conf.	2	Tipos de movimientos retrógrados, su planeamiento y conducción.
9.	Operaciones de Contraque- rrillas.	Conf.	2	Tipos de Operaciones de Guerrillas y Contra-guerrillas, su planeamien- to y conducción.
10	Visita	Vis.	7	Visita a una instalación Militar - del Ejército.



No	PROCED.			
N/O	TEMA	ACADEM.	HRS.	ALCANCE

11	Evaluación	EX	2	Prueba teórica para comprobar los conocimientos adquiridos sobre la materia.
----	------------	----	---	--

T E M A  
HRS TOTAL 28 Horas

1. Organización Conf. 1 La Armada Colombiana y su composición. La Armada como componente de las FF. NN. La Organización General de la Armada. El Comando en Jefe. La Armada. Las Fuerzas Operativas. El establecimiento de la Armada. Aspectos de formación y entrenamiento.

2. La Armada y Conf. 1 Astilleros; COMASTIL, Astillero y el desarrollo naval. El Fondo Rotatorio; organización, funciones y capacidades. Aspectos de la Armada y el desarrollo naval.

3. Las Unidades Conf. 1 Características y capacidades de los diferentes tipos de buques de guerra y auxiliares. Unidades de guerra y Auxiliares de la Armada.

4. La Armada Conf. 1 Estructura organizativa. Organización de la Armada. Comandos en Jefe y Comandos de Salvo; establecimientos de apoyo.

5. Principios Conf. 2 Generalidades. Misiones tácticas de guerra. Reglas tácticas de los buques. La Batalla Naval y sus etapas más sobresalientes. Organización táctica. Organización logística. Aspectos generales de la guerra.

3.- INFORMACION ARMADA

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
1.	Antecedentes Históricos .	Conf.	1	Origen de las Armadas y del Poder Naval. Conocimientos Históricos - del desarrollo de la ARC, desde la Independencia hasta nuestros días.
2.	Organización	Conf.	1	La Armada Colombiana y su composición. La Armada como componente de las FF.MM. La Organización General de la Armada. El Comando de la Armada. Las Fuerzas Operativas. El establecimiento terrestre. Centros de formación y entrenamiento.
3.	La Armada y el desarrollo nacional.	Conf.	1	Astilleros: CONASTIL, Astillero - FNS. El Pondo Rotatorio: Organización, funciones capacidades. Aporte técnico de la Armada al desarrollo del país. Convenios con organismos nacionales y con el Perú.
4.	Las Unidades Navales.	Conf.	3	Características y capacidades de los diferentes tipos de buques de guerra y auxiliares. Unidades de Guerra y Auxiliares de la ARC. Organización interna.
5.	La Infantería de Marina.	Conf.	1	Misión. Dependencia orgánica. Capacidades. Organización. La Organización Anfibia. Los Comandos Anfibios y Comandos de Selva; establecimientos de apoyo.
6.	Principios de Táctica.	Conf.	2	Generalidades. Factores tácticos - Navales. Empleo táctico de los medios. La Batalla Naval y sus aspectos más sobresalientes. Organización táctica. Organización administrativa. Aspectos generales de maniobra.

No	T E M A	PROCED.	4	Generalidades de los diferentes tipos de Operaciones Navales. La Armada en Misiones de apoyo de fuego. Capacidades y limitaciones. La organización, relaciones de Comando y Control. Empleo de los buques. Sección de enlace para coordinar el fuego naval y aéreo. La Guerra-Submarina y anti-submarina. El submarino. Sus características principales. Su empleo. Principales aspectos y problemas de la guerra anti submarina. Operaciones SS y A/S. Guerra de Minas.
N/O	T E M A	ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
7	Operaciones Navales.	Conf.	4	Generalidades de los diferentes tipos de Operaciones Navales. La Armada en Misiones de apoyo de fuego. Capacidades y limitaciones. La organización, relaciones de Comando y Control. Empleo de los buques. Sección de enlace para coordinar el fuego naval y aéreo. La Guerra-Submarina y anti-submarina. El submarino. Sus características principales. Su empleo. Principales aspectos y problemas de la guerra anti submarina. Operaciones SS y A/S. Guerra de Minas.
8	El Control Naval de Tráfico Marítimo	Conf.	1	Fundamentos de Control Naval del Tráfico Marítimo. Concepto del Control del Tráfico Marítimo. Antecedentes históricos. Organización del tráfico Marítimo Interamericano. Organización del Tráfico Marítimo en Colombia.
9.	La Estrategia Marítima.	Conf.	3	Definición. Elementos de la Estrategia Marítima. El Poder Marítimo. La posición Estratégica. El Poder Naval. Diferencias entre Estrategia Marítima y Estrategia Terrestre. - Las líneas de comunicaciones marítimas y su importancia para el Comercio. Las comunicaciones marítimas en tiempo de guerra y de paz. Concepto sobre la libertad en los mares y su incidencia en el Poder-Naval, La conquista del dominio del mar.  La disputa del dominio del Mar. Operaciones Estratégicas que puede y debe emprender una Fuerza colocada en inferioridad numérica o en posición estratégica desfavorable. - Ejercicio del dominio del Mar. Tipo

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
	al Poder - Aéreo	Conf.	1	de operaciones relacionadas con el ejercicio y ampliación del dominio del Mar. Guerra al Tráfico Marítimo: Propósito, carácter, factores. Protección al Tráfico Marítimo.
10	Política Naval Colombiana.	SP-1	2	Discusión de las posibilidades <u>es</u> tratégicas marítimas de Colombia.
11	Visita a la Gn. de Cartagena.	VS-2 Conf.	7	Información sobre instalaciones - Navales en el área de Cartagena y visita a las mismas.
12	Evaluación	EX-2	2	Prueba teórica sobre la materia - vista.
			<hr/>	
<b>TOTAL.....</b>			<b>28 Horas.</b>	
	Fuerzas Aéreas Colombianas.	Conf.	3	Evaluación técnica de la F&C; organización actual; Comandos Aéreos; Unidades Operativas y de apoyo; concepto de bases aéreas.
	Capacidades y limitaciones de la F&C.	Conf.	2	Un comité presentará las capacidades y limitaciones de la F&C con relación a las operaciones estratégicas, de defensa, tácticas, y de transporte.
	Visita Informativa	VS-1	7	Se efectuará una visita al Comando Aéreo de Apoyo Táctico para conocer en la práctica su organización, capacidades y limitaciones para apoyar las operaciones de las Fuerzas de Apoyo Táctico.

## 4.- INFORMACION FUERZA AEREA

No N/D	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
1.	El Poder - Aéreo	Conf.	1	Generalidades; la seguridad nacional; componentes del poder Aéreo; capacidad de supervivencia; concepto de disuasión y contra fuerza.
2.	Operaciones Aéreas Estra- tégicas.	Conf.	4	La guerra aérea estratégica; reconocimiento Aéreo Estratégico; conceptos sobre limitación de daños; factores de planeamiento; fases de una misión.
3.	Operaciones de Defensa Aérea.	Conf.	4	Factores de planeamiento; amenaza enemiga; blancos por defender; tipos de defensa; medios de defensa.
4.	Operaciones Aéreas Tác- ticas.	Conf.	5	La Fuerza Aérea en el Teatro de - Operaciones; Operaciones Tácticas; Contra poder aéreo, interdicción, apoyo aéreo inmediato, reconocimien- to, transporte y enlace. Sistema- de control aerotáctico ( SCAT).
5.	Fuerza Aérea Colombiana.	Conf.	3	Evolución técnica de la FAC; organi- zación actual; Comandos Aéreos; Uni- dades Operativas y de apoyo; con - cepto de bases aéreas.
6.	Capacidades y limitacio- nes de la FAC.	Conf.	2	Un comité presentará las capacida- des y limitaciones de la FAC con - relación a las operaciones estraté- gicas, de defensa, tácticas, y de transporte.
7.	Visita Informativa	VS-1	7	Se efectuará una visita al Comando Aéreo de Apoyo Táctico para cono- cer en la práctica su organización, capacidades y limitaciones para - apoyar las operaciones de las Fuer- zas de Superficie.

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
8.	Evaluación	EX-1	2	Prueba teórica para comprobar conocimientos sobre la materia.
				<p>1. Conceptos básicos de la policía.</p> <p>Definición. Síntesis histórica. Clasificaciones generales.</p>
				<p>2. Principios de organización.</p> <p>Marco-estructura de la Policía Nacional. Estatuto Orgánico. Decreto 1347/51. Dirección General. Sub-Dirección general. Inspección general. Estado Mayor de Planeación. Areas Servicios de policía. Area personal y docencia. Area Administrativa. Organismos especiales.</p>
				<p>3. Fundamentos de la organización Policial.</p> <p>Principios constitucionales y legales. Extensión del poder de Policía. Funciones Generales de los Organismos de la Dirección General. Comandos de Departamentos de Policía. Direcciones de Escuelas (Cadetes, Suboficiales, regionales de Agentes).</p>
				<p>4. Factores que determinan la organización.</p> <p>Geopolíticos. Densidad de población. Sociales. Legales. Psicológicos. Económicos. Antropológicos. Criminalidad. Relaciones con otros organismos del Estado. Policía judicial. Colaboración con la rama Jurisdiccional del Poder Público.</p>
				<p>5. El Estado Mayor de la policía como Organismo asesor.</p> <p>La planeación en la Policía Nacional. Jefatura del Estado Mayor de Planeación. Departamento de Recursos Humanos y Desarrollo (D-1).</p>
				<p>6. Relaciones de la policía en operaciones regulares e irregulares.</p>
				<p><b>TOTAL 28 Horas</b></p>

## 5.- INFORMACION POLICIA:

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
1.	Conceptos básicos de policía.	Conf.	1	Definición. Síntesis Histórica. Disposiciones generales.
2.	Principios de organización.	Conf.	1	Macro-estructura de la Policía Nacional. Estatuto Orgánico. Decreto 2347/71. Dirección General. - Sub-Dirección general. Inspección general. Estado Mayor de Planeación. Rama Servicios de Policía. Rama personal y docencia. Rama Administrativa. Organismos especiales.
3.	Fundamentos de la organización Policial.	Conf.	2	Normas constitucionales y legales. Extensión del Poder de Policía. - Funciones Generales de los Organismos de la Dirección General. Comandos de Departamentos de Policía. Direcciones de Escuelas (Cadetes, Suboficiales, regionales - de Agentes ).
4.	Factores que determinan la organización.	Conf.	1	Geopolíticos. Densidad de población. Sociales. Legales. Psicológicos. Económicos. Antropológicos. Criminalidad. Relaciones con otros organismos del Estado. Policía judicial. Colaboración con la rama Jurisdiccional del Poder Público.
5.	El Estado Mayor de Planeación como Organismo asesor.	Conf.	2	La Planeación en la Policía Nacional. Jefatura del Estado Mayor de Planeación. Departamento de Recursos Humanos y Desarrollo ( D-1 )
6.	Relaciones de la Policía	Conf.	2	Funciones de la Policía en operaciones regulares e irregulares.

No	PROCED.			
N/O	TEMA	ACADEM.	HRS.	ALCANCE
	cas con las FP.MM.			Vigilancia Urbana y Rural. Servicios Especializados. El control - operacional. Asistencia Militar.- Disposiciones legales y reglamentarias.
7.	Visita a la Dirección - General de la Policía Nacio nal y al De - partamento Po licía Bogotá.	VS-4	4	Conocimiento de la organización - y funcionamiento de : - Dirección General - Sub-Dirección General - Inspección General - Estado Mayor de Planeación - Departamento Policía Bogotá
8.	Evaluación	EX-4	1	Comprobación de Conocimientos sobre la materia.

**TOTAL..... 14 Horas**



AREA IV- ESTADO MAYOR Y OPERACIONES (E.J.C.)

- A.- PROPOSITO : 1. Capacitar a los Oficiales alumnos del Ejército para que al finalizar la fase puedan desempeñar las funciones inherentes a los grados de TENIENTE CORONEL - y CORONEL en las áreas de Comando y Estado Mayor, así :
- a. FUNCIONES DE COMANDO
    - (1) Comandante de Unidad Táctica
    - (2) Comandante de Batallón Intendencia.
    - (3) Comandante de Comando Operativo
    - (4) Comandante de Brigada(eventual)
  - b. FUNCIONES DE ESTADO MAYOR
    - (1) Jefe de Sección de Estado Mayor de Brigada.
    - (2) Jefe de Estado Mayor de Comando Operativo.
    - (3) Jefe de Estado Mayor de Brigada
    - (4) Jefe de Sección de Estado Mayor Ejército.
    - (5) Jefe de Departamento del Ejército.
2. En el ejercicio de los anteriores cargos, los Oficiales deben estar en condiciones de:
- a. Aplicar los principios, técnicas y procedimientos de Comando y Estado Mayor en el planeamiento y conducción de Operaciones Militares.
  - b. Aplicar los principios, técnicas y procedimientos logísticos en el planeamiento y conducción de operaciones de Apoyo de Servicios para el Combate.
  - c. Desempeñarse con efectividad y -- competencia en los cargos de Coman

do y Estado Mayor

- B.- CONTENIDO :
1. ESTADO MAYOR I
  2. ESTADO MAYOR II
  3. OPERACIONES TACTICAS
  4. OPERACIONES LOGISTICAS
  5. DERECHO INTERNACIONAL
  6. EJERCICIOS Y VIAJES
  7. TIEMPO JEFATURA DEPARTAMENTO

C.- TIEMPO ASIGNADO : 701 Horas

- D.- PROCEDIMIENTOS ACADEMICOS :
- |                              |   |                  |
|------------------------------|---|------------------|
| 15 Conferencias              | : | 132 horas        |
| 14 Prácticas Dirigidas       | : | 104 horas        |
| 10 Trabajos E.M.             | : | 180 horas        |
| 7 Seminarios                 | : | 35 horas         |
| 2 Ejercicios de P.D.M.       | : | 111 horas        |
| 2 Viajes Tácticos            | : | 74 horas         |
| 9 Exámenes                   | : | 32 horas         |
| Tiempo Jefatura Departamento | : | 7 horas          |
| Deportes                     | : | <u>26 horas</u>  |
| <b>TOTAL</b>                 |   | <b>701 horas</b> |

1. ESTADO MAYOR I

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
1.	Procedimien tos de Co - mando y Esta do Mayor.	Conf.	18	Generalidades. Funciones y res - ponsabilidades . Secuencia de las acciones en el proceso y ejecución de decisiones. Análisis y estruc - turación de la misión. Informes de Estado Mayor. Explicación sobre - la Guía de Planeamiento, ambiente operacional, control de variables, tareas al E.M., limitaciones. Pro - grama de planeamiento. Apreciación, de Inteligencia, Operaciones, Per sonal, ASPC y ACGM. Decisión y De sarrollo. Planes y Ordenes.
		PD-1	10 14	Ejercicio esquemático sobre el - Análisis de la misión, Guía de - Planeamiento. Apreciaciones de - EM. Decisión y Desarrollo. Planes y Ordenes.
2.	Estudios de Estado Mayor.	Conf.	3	Teoría sobre la elaboración de un Estudio de E.M.
		PD-2	6	Ejercicio esquemático sobre la ela boración de un Estudio de Estado - Mayor.
		TEM-1	7 0	Elaboración de un Estudio de E.M.
3	Evaluación	EX-1	4 3	Prueba escrita para comprobar los conocimientos adquiridos sobre Pro cedimientos de Comando y Estado - Mayor.

TOTAL..... 51 Horas

3-P  
4 INT  
4 OP  
4 EJ.TAC  
2 ACGM

2. ESTADO MAYOR II

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
1.	Procedimien- tos normales en la situa- ción actual.	Conf.	18	Funciones, responsabilidades, infor- mes documentación y procedimientos de Jefe de E.M., Oficiales de Per- sonal, Oficial de Inteligencia, - Oficial de Operaciones y Oficial - de ACGM.
		PD-3	9 8	Ejercicio sobre las funciones, res- ponsabilidades y deberes del Ofi - cial de Personal.
		SM-1	5	Seminario sobre manejo, bienestar y disciplina del personal.
		PD-4	8	Ejercicio sobre las funciones, res- ponsabilidades y deberes del Ofi - cial de Inteligencia.
		SM-2	5	Seminario sobre la organización y funciones de la Inteligencia y - Contra-Inteligencia en el Ejérci- to.
		PD-5	12	Ejercicio sobre las funciones, res- ponsabilidades y deberes del Ofi- cial de Operaciones.
		SM-3	5	Seminario sobre la instrucción y- entrenamiento militar y profesio- nal de los cuadros del Ejército.
		SM-4	5	Seminario sobre la organización - del Ejército y forma de operar en orden público.
2.	Evaluación	EX-2	4 3	Prueba escrita para comprobar los conocimientos adquiridos sobre la materia vista.
3.	El Oficial	Conf.	6	Teoría sobre elaboración del presu

25  
14  
4

21

52

22  
6  
14  
17

20-1-55

No	PROCED.		
N/O	ACADEM.	ERS.	ALCANCE

de ASPC. La Logística en el Ejército			puesto y funcionamiento del sistema intendencial del Ejército.
	PD-6	14	Ejercicio sobre situaciones administrativas de la Fuerza, U.O o U.T.
	SM-5	5	Seminario sobre el Estatuto de Control Fiscal.
	SM-6	5	Seminario sobre el sistema intendencial del Ejército.
	SM-7	5	Seminario sobre la aplicabilidad del Manual de ASPC a las operaciones irregulares o situaciones actuales del Ejército.
	PD-7	6	Ejercicio sobre las funciones, responsabilidades y deberes del Oficial de ACGM.
4. Inspecciones de E.M.	Conf.	2	Inspecciones de Estado Mayor, Planeamiento y ejecución. Técnicas y Procedimientos.
	PD-8	8	Ejercicio sobre montaje y conducción de una inspección a una Unidad Táctica.
5. Evaluación	EX-3	3	Prueba escrita para comprobar los conocimientos adquiridos sobre las inspecciones y procedimientos normales de Estado Mayor en las áreas de logística y ACGM en tiempo de normalidad.

TOTAL..... 123 Horas

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
6.	Servicios de seguridad y Otras Agencias del Estado.	Visita	(21)	Visita a los diferentes organismos de Seguridad del Estado, <u>DAS- Defensa Civil - Resguardo Nacional de Aguana y Aeronautica Civil.</u> ( Esta actividad se cumplirá durante la Tercera Fase )
7.	Servicio Nacional de Aprendizaje	Visita	(14)	Visita informativa a las instalaciones Industriales y Agropecuarias del SENA, en coordinación con CEM- FAC.  ( Esta actividad se cumplirá en la Tercera Fase ).

## 3. OPERACIONES TACTICAS

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
1.	Organización	PD-9	4	Ejercicio de instrucción programado para estudiar las generalidades, estructura orgánica, misiones, capacidades y limitaciones: principios de empleo y características de los elementos constitutivos de una Brigada.
2.	Comando y Control.	Conf.	1	Generalidades. Puesto de Mando y de Comando. Centros de Operaciones Tácticas.
3	Apoyo de Combate.	Conf.	10	Apoyo de Fuego. Apoyo de Inteligencia. Apoyo de Ingenieros. Apoyo de Comunicaciones. Apoyo Aero-táctico
		PD-10	6	Ejercicio sobre planeamiento de fuego en operaciones ofensivas, defensivas y retrógradas. Ejercicio sobre planeamiento de apoyo aerotático en operaciones ofensivas, defensivas y retrógradas.
		PD-11	6	Ejercicio sobre el empleo de los Ingenieros, barreras, abastecimiento de agua, reconocimiento y mantenimiento vías y aeropuertos.
4.	Operaciones Ofensivas.	Conf.	10	Fundamentos, Movimiento al contacto y reconocimiento en fuerza. Ataque coordinado. Paso de líneas. Cruce de ríos. Combate en localidades. Ataque nocturno. Infiltración-táctica. Explotación y persecución.
		TEM-2	42	Trabajo de Estado Mayor mediante la realización de un ejercicio táctico sobre la carta, configurado por una situación general, situaciones con

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
				<p>tinuadas y una serie de requerimientos, en el cual, a través de las apreciaciones de E.M. y del proceso de toma de decisiones se apliquen la doctrina, técnicas y procedimientos de las operaciones ofensivas en la montaña.</p>
5.	Evaluación	EX-4	5	Prueba escrita para comprobar los conocimientos adquiridos sobre la materia vista con énfasis en operaciones ofensivas.
6.	Operaciones Defensivas	Conf.	8	Fundamentos. Tipos de Operaciones Defensivas. Relevó en posición. - Contra-Ataque. Defensa de Fuerza-orientada.
		TEM-3	17	Trabajo de Estado Mayor mediante la realización de un ejercicio táctico sobre la carta, configurado por una situación general y una serie de situaciones continuadas y requerimientos, en el cual, a través de las apreciaciones de E.M. y del proceso de toma de decisiones se apliquen la doctrina, técnicas y procedimientos de la defensa en el desierto o llanura.
7	Movimientos Retrógrados.	Conf.	7	Generalidades. Fundamentos, Tipos de operaciones. Principios, técnicas y procedimientos para el planeamiento y conducción de las operaciones retrógradas. Repliegue. - Acción Dilatoria. Retirada.
		TEM-4	15	Trabajo de Estado Mayor mediante la realización de un ejercicio táctico sobre la carta, configurado por una situación general y una serie de situaciones continuadas y requerimientos, en el cual, a través de las -



No	PROCED.			
N/O	TEMA	ACADEM.	HRS.	ALCANCE
				apreciaciones de E.M. y del proceso de toma de decisiones se apliquen - la doctrina, técnicas y procedimientos de las operaciones retrógradas en la montaña o regiones selváticas.
8.	Evaluación	EK-5	5 4	Prueba escrita para comprobar los conocimientos adquiridos sobre operaciones defensivas y retrógradas.
9	Movimiento de Tropas.	Conf.	6	Generalidades. Principios, técnicas y procedimientos para el planeamiento y conducción del movimiento de tropas por medios motorizados, ferroviarios, aéreos, marítimos y fluviales.
		TEM-5	16	Movimientos terrestres y aéreos. - Aplicación de los principios, técnicas y procedimientos para los movimientos de tropas por medios motorizados, ferroviarios y aéreos mediante un ejercicio práctico en el cual pongan en ejecución cada una de las etapas del procedimiento de comando y E.M. bajo una situación táctica continuada que desarrolle la concentración de una BR en un T.O.
10	Operaciones de Cobertura	Conf.	3	Fundamentos, principios, técnicas y procedimientos para el planeamiento y conducción de las operaciones de cobertura y engaño táctico. Fundamentos, principios, técnicas y procedimientos para el planeamiento y conducción de las operaciones de cobertura operativa con la Brigada.
		TEM-6	12	Aplicación de los principios, técnicas y procedimientos de la cobertura mediante un ejercicio práctico a nivel Brigada, en el cual se pon

(AA)

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
				gan en ejecución cada una de las etapas del procedimiento de Coman <u>do</u> y Estado Mayor, bajo una situación táctica continuada.
11	Evaluación	EX-6	5 4	Prueba escrita para comprobar los conocimientos adquiridos sobre los movimientos de tropas y operaciones de cobertura.
12	Operaciones Irregulares	TEM-7	42	Ejercicio de planeamiento a nivel - Unidad Operativa en el que se anali <u>cen</u> y resuelvan los principales <u>pro</u> blemas a que se enfrentan el Coman <u>dante</u> y su Estado Mayor en situaciones de Guerra Irregular, con énfasis en los aspectos de inteligencia, movimiento de Unidades, ocupación de áreas y conducción de operaciones anti-guerrilleras.
13	Evaluación	EX-7	5 4	Prueba escrita para comprobar los conocimientos adquiridos sobre operaciones irregulares.
TOTAL.....			222	Horas.

4.- OPERACIONES LOGISTICAS

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
1.	El sistema Logístico	Conf.	20	Organización y operación del Batallón de Servicios de la BR. Análisis del despliegue del Batallón de Servicios en las operaciones Ofensivas, defensivas y retrógradas. Elementos de ASPC de la BR. Funciones básicas de abastecimientos, mantenimiento, transporte, evaluaciones y hospitalizaciones. Otros servicios logísticos.
2		PD-12	6..	Ejercicio esquemático para aplicar las técnicas y procedimientos del Batallón de servicios en su función de abastecimientos.
3.		PD-13	3	Ejercicio esquemático para aplicar las técnicas y procedimientos del Batallón de Servicios en su función de mantenimiento.
4.		PD-14	3	Ejercicio esquemático para aplicar las técnicas y procedimientos del Batallón de Servicios en su función de transportes.
5	Operacion TAME-77	TEM-8	21	Planeamiento y conducción de una operación logística con el objeto de ejercitar a los Oficiales en el planeamiento y conducción logística y de ASPC, en apoyo del Ejército en el TO y dentro de éste.
6.	Evaluación	EX-8	4	Prueba escrita para comprobar los conocimientos adquiridos sobre Logística y ASPC.

T O T A L..... 57 Horas

25

25

20

5. DERECHO INTERNACIONAL

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
1.	Derecho In- ternacional Público.	Conf.	8	Introducción al estudio general del Derecho. Teorías. Fuentes Jurídicas Territorio. Servidumbre. Limitaciones. Estado. Soberanía. Relaciones Exteriores. Derechos de Asilo y Territorial. Convenciones de Montevideo y Caracas. Estudio General sobre Tratados Internacionales.
2.	Derecho de Guerra.	Conf.	12	Solución y/o prevención de conflictos Internacionales. Guerra Fría. - Represalias. Agresor. Efectos Jurídicos de la declaración de guerra. - Guerra Justa. Beligerantes. Neutralidad. Medios lícitos e ilícitos según el Derecho Internacional. Espías Convención de Ginebra sobre prisioneros de Guerra. Ocupación por parte de fuerzas beligerantes según el Derecho Internacional. Capitulación. Armisticio. Tratado de Paz.
3.	Evaluación	EX-9	2	Prueba escrita para comprobar los conocimientos adquiridos sobre esta materia.

---

TOTAL..... 22 Horas

6. EJERCICIOS Y VIAJES TACTICOS

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
1.	Operación PICHINCHA 77.	PDM-1	74	Maniobra en el mapa sobre un Teatro de Operaciones en la cual se apliquen los procedimientos y técnicas de todas las operaciones tácticas y de apoyo vistas a través del programa de conducción táctica, mediante el desarrollo de situaciones variadas desde el nivel Fuerza de Tarea hasta el de Brigada.
2.	Operación ANORI-77	PDM-2	37	Maniobra en el mapa sobre una área de operaciones con problemas de orden público en el cual se apliquen los procedimientos y técnicas de todas las operaciones irregulares y de apoyo, mediante el desarrollo de situaciones variadas, desde U.T hasta U.O.
3	Viaje Táctico	VE-1	37	Viaje táctico de reconocimiento a un Teatro de Operaciones.
4	Análisis Area de Operaciones.	TEM-9	4	Exposición oral a cargo de los alumnos para presentar el trabajo que elaboren sobre el análisis del área de operaciones visitada.
5.	Viaje Táctico	VE-2	37	Viaje Táctico de Reconocimiento a un Teatro de Operaciones.
6.	Análisis Area de Operaciones.	TEM-10	4	Exposición oral a cargo de los alumnos para presentar el trabajo que elaboren sobre el Análisis del área de operaciones visitada.

TOTAL..... 193 Horas

AREA IV - ESTADO MAYOR Y OPERACIONES ARMADA

- A. PROPOSITO :
1. Capacitar a los Oficiales alumnos para que al finalizar el área estén en condiciones de :
    - (a) Aplicar los principios, técnicas y procedimientos de Comando y Estado Mayor en el planeamiento y conducción de las Operaciones Navales.
    - (b) Entender y aplicar los principios de Estrategia Naval y los fundamentos del Derecho Marítimo Internacional, en la concepción, preparación y el mejor empleo de los diferentes componentes del Poder Marítimo.
    - (c) Aplicar los procedimientos Tácticos en la conducción de las Operaciones Navales, y el esfuerzo logístico para la provisión de medios para la realización de estas operaciones.
  2. Habilitar a los Oficiales alumnos para el apropiado cumplimiento de las funciones y responsabilidades inherentes a los grados de Capitanes de Fragata y de Navío, Tenientes Coronales o Coronales de Infantería de Marina, en cargos de Comando, Estado Mayor y Administrativos.

- B.- CONTENIDO :
1. Estrategia Naval
  2. Derecho Marítimo Internacional
  3. Estado Mayor I Parte
  4. Estado Mayor II Parte
  5. Operaciones Navales
  6. Ejercicios y viajes Tácticos

- a. Viaje Táctico
- b. Juego Guerra Nivel Fuerza
- c. Juego de Guerra Naval Interamericano.
- d. Planeamiento para el VI Juego de Guerra I.A.
- e. Visitas Profesionales.

**TIEMPO ASIGNADO**

664 Parte académica Deportes y tiempo del Departamento.  
 37 Viaje Táctico  
 37 Para el VI Juego de Guerra Interamericano.

**PROCEDIMIENTOS ACADÉMICOS.**

12 Conferencias	240 Horas
30 Seminarios	80 horas
8 prácticas dirigidas	80 horas
24 Métodos de casos	32 horas
5 Trabajos de EM.	114 horas
12 Exámenes	32 horas
1 Juego de Guerra Fza.	28 horas
2 Visitas Profesional	14 horas
1 Tiempo Departamento	10 horas
17 Deportes	34 horas
	<hr/>
	664 horas

366

1 Viaje Táctico 37  
 1 Juego de Guerra I.A. (37)

240  
 366  
 -----  
 606 - 100  
 366 -

366 / 606  
 -----  
 60%

1.- ESTRATEGIA NAVAL

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
1.	Conceptos Generales.	Conf.	4	Definiciones de Estrategia. Teorías, Prototipos clásicos. Astigmatismos-Estratégicos.
2.	Estrategia Marítima.	Conf.	8	Elementos componentes del Poder Marítimo. El Poder Marítimo y la Marina Mercante. Importancia económica y Militar de los mares. El Dominio del Mar.
3.	Estrategia Naval.	Conf.	10	Orígenes. Objetivos. Elementos. El Poder Naval. La maniobra Estratégica.
4.	Conducción de las Operaciones - Navales.	Conf.	6	Tipos de Operaciones Navales. Misión en la FNO. Conducción Teórica de las Operaciones. Teatro de Operaciones Navales.
5.		SEM ( 1-8)	24	Para desarrollar Seminarios (8) sobre: I Prototipos clásicos II Teorías Estratégicas III Tipos de guerra IV Militarismo. Navalismo V Lecciones Estratégicas de la I Guerra Mundial. VI Estrategia de la Segunda Guerra Mundial. VII: El Poder Marítimo en los Países Americanos. VIII La Profesión Militar.
6.		SEM	1	Ideas Estratégicas de la Armada
7.		SEM-10	2	Incremento del Poder Marítimo en Colombia.
8.	Evaluación	EX-1	3	Evaluación Teórica.
9.		TEM No. 1	21	Trabajo de Estado Mayor . Los Oficiales en dos grupos estudiarán todos





2.- DERECHO MARITIMO

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
1.	Derecho In- ternacional Público.	Conf.	10	Introducción. Teorías. Puentes Jurídicas. Estado. soberanía. Servidumbre, limitaciones. Relaciones Exteriores. Derecho de Asilo. Convenciones de Montevideo y Caracas. Tratados Internacionales.
2.	Derecho de Guerra.	Conf.	12	Solución y/o prevención de conflictos Internacionales. Guerra Fria. Retorsión. Represalia. Agresor. Efectos Jurídicos de la Declaración de guerra. Guerra Justa. Neutralidad. Beligerante. Medios lícitos e ilícitos. Espías. Convenio de Ginebra sobre prisioneros de guerra. Armisticio. Tratado de Paz.
3.	Evaluación	EX-2	2	Comprobación de conocimientos por Examen Teórico.
4.	Derecho Marítimo.	Conf.	22	Antecedentes. Código del Mar. Aguas Teorías Jurídicas sobre el mar y la Plataforma submarina. Convenios Internacionales. Régimen Jurídico de los buques. Piratería. Guerra Marítima. Medios lícitos e ilícitos. Beligerantes y no beligerantes. Derecho de Angaria. Bloqueo. Derecho de visita, captura, presa.
5.	Evaluación	EX-2A	2	Comprobación de conocimientos por examen teórico.
TOTAL.....			48 Horas	

3.- ESTADO MAYOR PRIMERA PARTE

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
1.	Doctrina de EM.		6	Repaso de la organización, deberes, funciones de EM. en los diferentes Niveles de Mando.
2.	Procedimientos y Normas del EMN.	SM-	14	Se desarrollarán reuniones del grupo de alumnos con los Oficiales del Estado Mayor, como consultores, con quienes se debatirá, aclarará y ampliarán conceptos, mediante el planteamiento de preguntas orientadas hacia las normas y procedimientos que se están cumpliendo en desarrollo de las funciones principales y secundarias, tanto en EMN como en COPEN.
3.	Investigación.	TEM (No.2)	20	Trabajo de investigación, desarrollado por los Oficiales alumnos trabajando en grupo, mediante el cual se proponga un proyecto de Manual de aplicación dentro del EM.
4.	Visita Profesional		14	Visitas al SENA, sector Industrial y sector Agropecuario.

TOTAL..... 54. Horas

4.- ESTADO MAYOR II PARTE

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
1.	Solución de problemas.	Conf.	4	Generalidades. Naturaleza del problema. El proceso de raciocinio. Pasos en la solución de un problema.- El estudio de Estado Mayor. Técnica en la preparación de un Estudio de Estado Mayor. El formato. La Directiva . El Formato.
2.		PD-1	4	Solución de los Cuestionarios Nos. 1 y 2 sobre el Estudio de Estado Mayor.
3		PD-2	4	Ejercicio dirigido sobre elaboración de un Estudio de Estado Mayor.
4.		PD-3	2	Ejercicio Dirigido sobre la elaboración de una Directiva Rutinaria.
5.	Proceso Planeamiento Naval Operativo.	Conf.	26	El proceso de Planeamiento Naval Operacional. Funciones y responsabilidades. Secuencia de las acciones. La misión . Informes de EM. Directiva preliminar de planeamiento. Programa de planeamiento. Apreciaciones de situación. El Plan de Operaciones. La Directiva Operativa. La supervisión.
6.		PD-4	21	Ejecución de un ejercicio basado en una situación general y una serie de situaciones continuadas y requerimientos, orientados a la aplicación de la doctrina, principios y procedimientos de Estado Mayor.
7.		TEM No. 3	16	Tiempo académico dedicado a un trabajo de Estado Mayor sobre planeamiento Naval y Directiva Operacional para la solución de una hipótesis o situación determinada. Este

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
-----------	---------	--------------------	------	---------------

trabajo se continuará durante el desarrollo de la materia Operaciones-Navales y a él se agregarán los anexos operativos y logísticos para conformar un plan general.

8. Evaluación: EX-3 4 Examen Teórico Práctico

TOTAL 81 Horas

1. Operaciones Conf. 15 Generalidades, Características, Tipos de Operaciones, Organización, Planamiento, Manejo, Empleo, vinculación al área del objetivo, Planamiento y ejecución del movimiento, Manejo, Empleo de Fuego - etc.

5.- OPERACIONES NAVALES

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
<u>GUERRA DE SUPERFICIE</u>				
1.	Generalidades Doctrina.	Conf.	14	Los principios de la Guerra en la Táctica Naval. La Doctrina, Factores Tácticos Navales. Características Tácticas de los medios. Acción de las armas. Análisis de la Batalla Naval.
2.		MDC	16	Análisis de una Batalla de Acción de Superficie por cada uno de los Oficiales alumnos, contemplando los aspectos Tácticos y Operativos; destacando los factores positivos y negativos en la conducción de las Fuerzas; y derivando enseñanzas y experiencias de cada Batalla analizada, en lo que respecta a la doctrina del empleo de Destruyores y lanchas.
3		TEM No.4 Cont.	6	Trabajo de investigación sobre aspectos operacionales aplicables a la Armada.
4.	Evaluación	EX-4	2	Examen teórico-práctico de la materia vista en las generalidades de ON.
TOTAL			28 Horas	

GUERRA ANFIBIA Y DEFENSA DE COSTAS

5.	Operaciones Anfibias	Conf.	15	Generalidades. Características. Tipos de Operaciones. Organización. Planeamiento. Embarque. Ensayo. Movimiento al área del objetivo. Planeamiento y ejecución del movimiento. Buque Playa. Apoyo de Fuego Naval.
----	----------------------	-------	----	--

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
6.		PD	7	Ejercicio esquemático sobre el planeamiento del movimiento. Buque - Playa y elaboración de documentos.
7	Defensa de Costas	Conf.	4	Conceptos Básicos de la Defensa de Costas. Operaciones Navales aplicables a la defensa de Costas.
8		PD	7	Ejercicio práctico a nivel Fuerza - de Tarea sobre planeamiento básico y organización de las Fuerzas Navales.
9		SEM (19)	4	Sobre capacidades, limitaciones y forma de Operaciones de la IM.
10	Evaluación	EX-5	4	Examen Teórico- Práctico.
TOTAL .....			41	Horas

GUERRA ANTIAEREA

11	Defensa Antiárea.	Conf.	6	Introducción. Definiciones. Señales de alerta durante incursiones aéreas. Sectores de Defensa. Procedimientos para aviones amigos. Formaciones y Dispositivos. Descentralización del control. Defensa en profundidad. Designación de Blancos. Zonas de vigilancia. Doctrina de distribución de fuegos. Defensa Aérea en Puerto. Coordinación entre los servicios.
12		PD	3	Ejercicio sobre la carta. Planeamiento. Defensa antiáerea para una Fuerza Naval en operación.
13		SEM ( No 20)	2	Discusión y aclaraciones sobre estado actual de los equipos armas, y doctrina sobre defensa antiáerea.

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
14		TEM (No. 4)	6	Tiempo asignado para continuar el desarrollo de EM No. 4 sobre aspectos operacionales aplicables a la Armada.
15	Evaluación	EX-6	1	Examen Teórico- práctico

TOTAL..... 18 Horas

**GUERRA ELECTRONICA  
PLANEAMIENTO DE COMUNICACIONES**

16	Guerra Electrónica y Planeamiento de comunicaciones.	Conf.	6	Aspectos históricos de la Guerra Electrónica. La Batalla de los Haces. Divisiones de la Guerra Electrónica. Tipos de emisión electrónica, factores en la selección de equipos. Normas, doctrinas y procedimientos de comunicación en la ARC. Planeamiento de las comunicaciones para una Fuerza de Tarea.
17		SEM	7	Organización, planes y proyectos relacionados con mantenimiento, reparación, recuperación y adquisición de equipos electrónicos en la ARC.- Análisis de los aspectos tratados y estudio de las posibilidades institucionales para la mejor utilización de los medios.
18		TEM No. 3	3	Continuación del TEM No. 3 sobre elaboración de un plan de Operaciones. Anexo de comunicaciones y Electrónica.
19		TEM No.4	3	Continuación del TEM No. 4 sobre aspectos operacionales aplicables a la Armada.



No N/O	T E M :	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
20	Evaluación	EX-7	1	Examen Teórico-práctico
TOTAL.....			20	Horas

GUERRA DE MINAS

21	Generalidades . Conf. Operaciones de minado y barrido.		8	Generalidades. Operaciones de minado. La Mina Naval. Fuerzas Minado - ras. Consideraciones y planeamiento para determinar un campo minado. Campos minados ofensivos y defensivos. Patrón de campo minado. Campo minado al azar. Efectividad del campo minado. Planeamiento de la Defensa de Puertos. La Guerra de Minas y el Derecho Internacional Marítimo. Implicaciones y procedimientos jurídicos. Operaciones de barrido de minas.
22		PD	4	Planeamiento de un campo minado defensivo. Cálculo de probabilidades. Defensa del campo.
23		SEM	4	Capacidades de la Industria Militar en la fabricación de minas navales.
24	Evaluación	EX-8	1	Examen Teórico- Práctico.
TOTAL.....			17	Horas

GUERRA SUBMARINA

25	Generalidades Conf. Tácticas.		37	Características del submarino. Desarrollo en su diseño. Tipos de Submarinos. Equipos y armas. Submarinos en formación. Seguridad. Problemas de navegación. Precauciones en el -
----	----------------------------------	--	----	---

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
25	Generalidades Factores operacionales Tipos de operaciones	Conf.	16	área de combate. Medidas de protección . Zonas, refugios, avenidas de seguridad. Ciclos, tareas, métodos, planes y áreas de patrullas. Patrullas de área. Cargue de baterías. Patrullas Anti-Submarinas - de : Guerra , de Defensa de Areas y Puertos. Tácticas de aproximación y ataque. Evasión y contramedidas. Reconocimiento, procedimiento en la operación de un submarino.
26		MDC	8	Análisis de una acción de submarinos o de Comandos por cada uno de los Oficiales alumnos, contemplando los aspectos tácticos y operativos; destacando los factores positivos y negativos en la conducción de esta clase de acciones; y derivando enseñanzas y experiencias de estas.
27		SEM	5	Proyectos de la ARC. relacionados con la capacidad para la guerra submarina. Análisis de la capacidad propia, del estado del material y entrenamiento del personal. Características y condiciones de los posibles teatros de operaciones.
28		TEM No. 4 Cont.	6	Continuación del TEM No. 4 sobre aspectos operacionales aplicables a la Armada.
29	Evaluación	EX 9	2	Examen práctico sobre la materia vista.

TOTAL..... 37 Horas

No	PROCED.	HRS.	ALCANCE
N/O	TEM A	ACADEM.	

GUERRA ANTISUBMARINA

30	Generalidades Factores operacionales. Tipos de operaciones	Conf.	16	El problema antisubmarino y la evolución histórica de la GAS. Táctica de los submarinos: Factores operacionales y ambientales. El mar y las condiciones meteorológicas en operaciones anti-submarinas. Efectos sobre la búsqueda y detección. Gradientes de temperatura. Efectos de capa, de profundidad y tipos de fondo. Determinación de alcances de sonar. Tipos de Operaciones anti submarinas: ofensivas, de incursión, de minado de búsqueda y patrullaje. Operaciones antisubmarinas de protección. Cortinas antisubmarinas. Tipos de fuerzas antisubmarinas. Equipos de detección antisubmarina de los buques de superficie, de los submarinos, de los aviones de ala fija y de los helicópteros. Barreras antisubmarinas.
31		MDC	8	Análisis de una operación de convoy por cada uno de los Oficiales alumnos, contemplando aspectos tácticos y Operativos; destacando aquellos aspectos positivos y negativos en la conducción de esta clase de operaciones; y derivando enseñanzas y experiencias de las mismas. Protección de un convoy, acción de los submarinos oceánicos. Acciones de Comandos.
32		TEM No.3 Cont.	2	Continuación del TEM No. 3 sobre elaboración de un plan de operaciones y anexos.
33		TEM No.4 Cont.	4	Continuación del TEM No. 4 sobre aspectos operacionales aplicables a la Armada.

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
34	Evaluación	EX-10	2	Examen Teórico-práctico

TOTAL..... 32 Horas

LOGISTICA-PLANEAMIENTO LOGISTICO

35	Logística principios Logísticos, Logística - Naval Operativa.	Conf.	24	Introducción a la logística. La logística en la Estructura de la Guerra. La logística Operativa Naval. Ciclo logístico operativo. Determinación de necesidades. La obtención. La distribución. Elementos funcionales logísticos. Funciones de Dirección.
36	Planeamiento Logístico.	Conf.	8	Apoyo Logístico. Organos de apoyo. Operaciones de aprovisionamiento - rápido. Organización Logística. La misión, Apreciación de situación - logística. La decisión. El plan de anexo logístico.
37		PD	14	Ejercicio esquemático sobre la aplicación del ciclo logístico, y las funciones básicas ante una situación de apoyo a una fuerza de Tarea.
38		SEM No.27	4	Sobre Temas relacionados con las tareas que desarrolla el Departamento M-4 en cumplimiento de las funciones que le corresponden. Políticas y normas logísticas. Planes logísticos. Proyección y elaboración del presupuesto.
39		SEM No.28	3	Sobre el Comando Logístico. Ejecución de Políticas y planes logísticos. Sistemas logísticos de la Armada para apoyar la Fuerza Naval Operativa.

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
40		SEM No. 29	2	Ejecución del ciclo logístico en la Armada. Apreciaciones y planes logísticos. Control y Ejecución del presupuesto.
		SEM No. 30	3	La logística de la ARC. sistemas de adquisición y distribución. Niveles de Almacenamiento; relaciones con los organismos logísticos de la Armada.
41		TEM-4	6	Continuación TEM-4
42	Evaluación	EX-11	4	Examen Teórico-Práctico

TOTAL.... 68 Horas

CONTROL NAVAL DEL TRAFICO MARITIMO

43	Organización Conf. y procedimientos de control de Tráfico Marítimo.		15	Bases y antecedentes del control del tráfico Marítimo. Organización del TMIA. Funciones. Organización en tiempo de guerra. Procedimientos de comunicaciones. Control de Buques. Instrucciones de operación para control del tráfico Marítimo y protección de convoyes dentro del área de responsabilidad Marítima de Colombia.
44		PD	7	Ejercicio de organización de un convoy. Rutas órdenes de navegación. Intercambio de Mensajes.
45		PD	7	Sistema de comunicaciones para control de convoyes e independiente. Ejercicio MERCO.
46		SEM No. 25	2	Sobre el Tema control Naval del Tráfico Marítimo en Colombia. Discusión y aclaración de ideas; se invitará al Departamento M-3.

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
47		SEM No.26	3	Sobre el tema organización Marítima y Portuaria en Colombia. Se invitará a DIMAR.
48	Evaluación	EX-12	4	Examen Teórico-Práctico
TOTAL.....			38	Horas

1	Juego de Guerra	20	20	Ejercicio sobre la guerra, de nivel directivo, en el cual se desarrollará en el plan de operaciones trazado por los alumnos, como SEM No. 1
2	Tiempo S.D.A.		10	Tiempo del Jefe del Departamento
3	Juego de Guerra Intg. Interligado	30	30	(30) Ejercicio de Control de Tráfico Marítimo y de protección de aguas, dentro de un área marítima. El ejercicio se ejecutará conforme con el plan elaborado por los oficiales siempre como SEM No. 2. Este ejercicio se realizará de acuerdo a la Tercera Parte del Manual
TOTAL.....			90	Horas

6.- EJERCICIOS TACTICOS

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
1.	Viaje Tácti- co.	VE	37	Reconocimiento y estudio de un Tea- tro de Operaciones.
2	Plan para VI JGIA.	TEM No.5	21	En base a una situación general de amenaza al Tráfico Marítimo Intera- mericano, configurar un Plan de - Operaciones para una FT ( Ficticia) que intervenga, como componente del pacto Blanco, en la defensa del TM Continental, dentro de un área de- responsabilidad.
3	Juego de Guerra	JG	28	Ejercicio sobre la carta, de nivel didáctico, en el cual se experimen- ta el plan de operaciones trazado- por los alumnos como TEM No.3
4	Tiempo J.D.A.		10	Tiempo del Jefe del Departamento
5	Juego de Guerra Inte- ramericano	JG	(37)	Ejercicio de Control de Tráfico Ma- ritimo y de protección de convoy - dentro de un área marítima.El ejer- cicio se ejecutará tomando como ba- se el plan elaborado por los Ofi- ciales alumnos como TEM No. 5 .(No- ta: Este ejercicio se realizará du- rante la Tercera Fase del Curso.)
TOTAL.....			96	Horas

2. Evaluar y aplicar los principios  
de empleo de la Fuerza Aérea y -  
los fundamentos de las operacio-  
nes aéreas para el planeamiento  
y desarrollo de actividades re-  
lacionadas con la utilización de  
la aviación en Colombia.

AREA IV- ESTADO MAYOR Y OPERACIONES AEREAS

- A.- PROPOSITO :
1. Capacitar al Oficial Alumno para su futuro desempeño en los cargos y funciones inherentes a los Grados de Teniente Coronel y Coronel, a saber:
    - a. Funciones de Comando:
      - Comandante de Grupo.
      - Segundo Comandante de Cdo. Aéreo.
      - Comandante de Comando Aéreo.
      - Director de Escuela de Formación
    - b. Funciones de Estado Mayor :
      - Jefe de Departamento de Estado Mayor de Comando Aéreo.
      - Jefe de Estado Mayor de Comando Aéreo.
      - Miembro del Estado Mayor de Directores.
  2. En concordancia con lo anterior, al finalizar la Fase y en su ulterior-desempeño, debe estar en condiciones de :
    - a. Aplicar los principios, técnicas y procedimientos de Comando y Estado Mayor en el Planeamiento y conducción de Operaciones Aéreas
    - b. Evaluar las capacidades logísticas de la Fuerza Aérea y aplicar los principios, técnicas y procedimientos establecidos para el apoyo logístico y la administración de las Unidades Orgánicas de la Fuerza.
    - c. Evaluar y aplicar los principios de empleo de la Fuerza Aérea y los fundamentos de las operaciones aéreas para el planeamiento y conducción de actividades relacionadas con la utilización de la aviación en Colombia.



B.-	CONTENIDO :	1. Estado Mayor I	
		2. Estado Mayor II	
		3. Estrategia Aérea	
		4. Operaciones Aéreas	
		5. Logística	
		6. Derecho Aéreo	
		7. Ejercicios Tácticos	

C.-	TIEMPO ASIGNADO :	701 Estado Mayor y Operaciones Aéreas	633 Hrs.
		Derecho Aéreo	22 Hrs.
		Tiempo Jefatura Departamento.	10 Hrs.
		Deportes	36 Hrs.

D.-	PROCEDIMIENTOS ACADÉMICOS :	16 Conferencias	214 Hrs.
		3 Prácticas Dirigidas	65 Hrs.
		3 Trabajos de Estado Mayor	69 Hrs.
		5 Viajes de Estudio	70 Hrs.
		2 Seminarios	12 Hrs.
		7 Visitas Informativas	53 Hrs.
		2 Juegos de Guerra	140 Hrs.
		11 Exámenes formales	32 Hrs.
		Deportes	36 Hrs.
		Tiempo Jefatura Departamento.	10 Hrs.

TOTAL..... 701 Hrs.

1. ESTADO MAYOR I

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
1.	Estado Mayor Aéreo.	Conf.	27	Reseña histórica, evolución, Estructura, tipos, objetivos. Organización actual del Estado Mayor Aéreo. El - Oficial de Estado Mayor, cualidades, aptitudes, orientación. Relaciones del Estado Mayor. Funciones generales del Estado Mayor. Técnicas y - procedimientos del Estado Mayor. Solución de Problemas. Estudio de Estado Mayor. Ejercicios sobre Solu - ción de Problemas y Estudios de Estado Mayor ( 14 Horas ).
2	Evaluación	EV-1	2	Prueba teórico-práctica para verifi - car los conocimientos adquiridos so - bre la materia vista.
3.	Proced.de Comando y E.M.	Conf.	25	Directivas. Agencias de Personal, - Inteligencia, Operaciones, Logística y Comunicaciones y Electrónica. Acción Integral de Estado Mayor: la Misión, Reestructuración de la Misión Información de Estado Mayor, Guía - de Planeamiento, Capacidades y Cursos de Acción. Ejercicio práctico - sobre Directivas ( 14 horas ).
4.	Evaluación	EV-2	4	Prueba teórico-práctica para verifi - car los conocimientos adquiridos so - bre la materia vista.
5	Planes y órdenes.	Conf.	32	Apreciación de la Situación; Inteli - gencia, Personal, Logística, Opera - ciones y del Comandante, Comunica - ciones y Electrónica. Decisión y De - sarrollo. Plan de Operaciones, Or - den de Operaciones. Anexos y Apéndi - ces. Plan Logístico. Orden Adminis - trativa. Supervisión de Estado Mayor

No N/O	T E M A	PROCEDM ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
6	Acción Inte gral de E.M.	PD-1 Conf.	23	Ejercicio práctico dirigido de Ac- ción Integral de Estado Mayor, so - bre una hipótesis específica.
7.	Evaluación.	Ev-3	4	Prueba teórico-práctica para veri ficar los conocimientos adquiridos sobre la materia vista.

TOTAL..... 117 Horas

Resúmen :            Teoría 56 Hrs.            47.86 %  
                         Práctica 51 Hrs.        43.58 %  
                         Exámenes 10 Hrs.        8.54 %

2.	Reglamento Militares.	Conf.	10	Reglamento de Ceremonial Militar, Re- glamento de Protocolo, Reglamento de Régimen Disciplinario, Reglamento de Calificación y Clasificación, Re- glamento de Utilización FMI (Análisis de Casos).
3.	Estatuto Cognitivo de la Carrera.	Conf.	2	Decreto 3337/ 71, Decreto 684/76, Decreto 1305/75
4.	Normas y sig ciplinas de Inteligencia	Conf.	2	Grados de clasificación de documen- tos, Manejo de Material Clasifica- do, Manejo Periférico de Datos de - servados, Jorcheda Inteligencia, La Formas Periódicas de Inteligencia, Referentes, Manual Seguridad mili- tar.
5.	Normas y disciplinas sobre Opera- ciones de - tras.	Conf.	2	Ordenes de vuelo, Autorizaciones, Direc- tivo No. 036/75 de OTRAC, Pasajes - Aéreos, Autoridad abordo, Regulacio- nes de tráfico aéreo, Conferencia OTAC.

2.- ESTADO MAYOR II

No	TEMA	PROCED.	HRS.	ALCANCE
N/O		ACADEM.		
1.	Oratoria Militar.	Conf.	9	Preparación de discursos. El discurso leído. El discurso improvisado. El discurso memorizado. El discurso-preparado. El tema. El propósito. La situación. Organización del discurso. Métodos específicos para apoyar la palabra. El discurso informativo. Cualidades en Oratoria. Necesidad de la Oratoria Militar. Técnica de la Oratoria. Ademanos, gestos y actitudes. El orador ante el micrófono. El orador y el Televisor. Prácticas orales ( 2 Hrs.)
2.	Reglamentos Militares.	Conf.	10	Reglamento de Ceremonial Militar. Reglamento de Protocolo. Reglamento de Régimen Disciplinario. Reglamento de Calificación y Clasificación. Reglamento de Uniformes FAC ( Análisis de Casos ).
3.	Estatuto Orgánico de la Carrera.	Conf.	2	Decreto 2337/ 71. Decreto 654/76. - Decreto 1305/75
4.	Normas y disciplinas de Inteligencia	Conf.	2	Grados de clasificación de documentos. Manejo de Material Clasificado. Manejo Partida de Gastos Reservados. Juntas de Inteligencia. Informes Periódicos de Inteligencia. Informantes. Manual Seguridad Militar.
5.	Normas y disciplinas sobre Operaciones Aéreas.	Conf.	2	Ordenes de vuelo. Autonomías. Directiva No. 036/75 de COFAC. Pasajes - Aéreos. Autoridad abordo. Regulaciones de tráfico aéreo. Conferencista DIOPE.

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
6.	Normas y disciplinas administrativas y fiscales.	Conf.	7	Estatuto de Control Fiscal. Procedimientos de Control Fiscal. Disposiciones legales y reglamentarias vigentes. Conferencista CPFAC.
7.	Seguridad Aérea.	Conf.	2	Manual de Seguridad Aérea. Procedimientos, técnicas, investigaciones. ( Análisis de casos ) . Conferencista IGEFA.
8	Normas y disciplinas jurídicas.	Conf.	9	Procedimientos especiales para investigación y juzgamiento de delitos e infracciones típicos de la Fuerza Aérea. Conferencista Auditor Superior de Guerra de COFAC.
9.	Evaluación	Ev-4	2	Prueba teórico-práctica para verificar los conocimientos adquiridos sobre la materia vista.

TOTAL..... 45 Horas.

10	Servicios de Seguridad.	VS	(21)	Visitas informativas a los siguientes organismos de Seguridad del Estado: DAS. Defensa Civil, Resguardo Nacional de Aduanas.
11	Servicio Nal. de Aprendizaje.	VS	(14)	Visita informativa a las Instalaciones agropecuarias e industriales del SENA en Bogotá, en coordinación con CEM- Ejército.

NOTA: Estas actividades se desarrollan en la Fase III ( Conjunta) en la semana en que el CEM- ARC realiza el Juego de Guerra Naval Interamericano.

Resúmen	Teoría	31 Hrs.	69%
	Práctica	14 Hrs.	31%
	Total..	45 Hrs.	100%

3.- ESTRATEGIA AEREA

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
1.	Doctrina Aérea, Básica y Operacional	Conf.	28	Generalidades, Conceptos de disuasión, supervivencia, contrafuerza, represalia masiva. El poder aéreo y sus componentes básicos. El poder aéreo y su influencia en la estrategia nacional. Superioridad aérea. - Doctrina Básica y Operacional Aérea. Características de la Fuerza Aérea Principios de Empleo. Planes de Empleo de la Fuerza Aérea. La Cooperación de la Industria Aeronáutica-Colombiana. La Aviación Civil. Política Aeronáutica Nacional.
2.	Evaluación	EV-5	3	Prueba teórico-práctica para verificar los conocimientos adquiridos sobre la materia vista.
3.	Estrategia Aérea.	SM-1	4	Empleo del poder aéreo en la seguridad nacional.
		SM-2	4	La Fuerza Aérea y su contribución al desarrollo nacional.
4.	Visitas Informativas.	VS-2/6	39	Visitas informativas a organismos integrantes del poder aéreo: Departamento Administrativo de Aeronáutica Civil, Centro Nacional de Meteorología e Hidrología, Centro Nacional de Aeronavegación, Talleres Aeronáuticos CESSNA- PIPER, CIAC, Comando-Aéreo de Mantenimiento. Escuela de Suboficiales Fuerza Aérea. Comando-Aéreo Transportes Militares. Grupo de Abastecimientos. Fondo Rotatorio Fuerza Aérea. Servicio de Aeronavegación a los Territorios Nacionales. Estado Mayor Aéreo.

TOTAL..... 78 Hrs.

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
<b>Resumen :</b>				
	<b>Teoría</b>		<b>28 Horas</b>	<b>35.89%</b>
	<b>Práctica</b>		<b>47 Horas</b>	<b>60.25%</b>
	<b>Exámenes</b>		<b>3 Horas</b>	<b>3.85%</b>
1.	Evaluación	Dr-5	3	Prueba teórico-práctica para verificar los conocimientos adquiridos sobre las operaciones aéreas-tácticas.
2.	Operaciones Aéreas Estratégicas	EM-1	25	Trabajo práctico de Estado Mayor sobre Selección de Blancos y Atribución de Operaciones Aéreas Estratégicas con base en una hipótesis operativa.
3.	Evaluación	Dr-7	3	Prueba teórico-práctica para verificar los conocimientos adquiridos sobre las operaciones aéreas estratégicas.
4.	Operaciones Aéreas de Transporte	EM-3	4	Análisis de la capacidad nacional de transporte aéreo.
5.	Operaciones Aéreas de Transporte.	EM-3	21	Ejercicio práctico a nivel Comando Aéreo sobre transporte de una Unidad Operativa del Ejército en el Teatro de Operaciones.
6.	Evaluación	Dr-8	4	Prueba teórico-práctica para verificar los conocimientos adquiridos sobre operaciones aéreas de transporte.
7.	Operaciones Aéreas de Defensa.	EM-3	21	Elaboración de un plan de defensa aérea activa y pasiva para las Unidades de la Fuerza Aérea.

4.- OPERACIONES AEREAS

Estratégicas, Tácticas, Transporte, Defensa, Contrainsurgencia

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
1.	Operaciones	Conf.	21	Fundamentos de las Operaciones Es- tratégicas. Tipos. Selección de - Blancos. Dominio del aire. Operacio- nes Aéreas Tácticas. Operaciones de Transporte. Operaciones de Defensa- Contrainsurgencia. Sistema de Con- trol Aerotáctico. Organización AGAT.
2.	Evaluación	Ev-6	3	Prueba teórico-práctica para verifi- car los conocimientos adquiridos so- bre las operaciones aéreas-tácticas.
3.	Operaciones Aéreas Estra- tégicas.	TEM-1	28	Trabajo práctico de Estado Mayor - sobre Selección de Blancos y ejecu- ción de Operaciones Aéreas Estraté- gicas con base en una hipótesis es- pecífica.
4.	Evaluación	Ev-7	3	Prueba teórico-práctica para verifi- car los conocimientos adquiridos so- bre las operaciones aéreas estraté- gicas.
5.	Operaciones Aéreas de Transporte	SM-3	4	Análisis de la capacidad nacional - de transporte aéreo.
6.	Operaciones Aéreas de Transporte.	PD-2	21	Ejercicio práctico a nivel Comando- Aéreo sobre transporte de una Uni- dad Operativa del Ejército en el - Teatro de Operaciones.
7.	Evaluación	Ev-8	4	Prueba teórico- práctica para veri- ficar los conocimientos adquiridos sobre operaciones aéreas de transpor- te.
8.	Operaciones Aéreas de Defensa.	PD-3	21	Elaboración de un plan de defensa - aérea activa y pasiva para las Uni- dades de la Fuerza Aérea.



No	TEMA	PROCED.	HRS.	ALCANCE
9.	Operaciones Aéreas de - Defensa.	TEM-2	21	Ejercicio de planeamiento para <u>re</u> comendar un sistema nacional de <u>de</u> fensa aérea activa y pasiva.
10	Evaluación	Ev-9	3	Prueba teórico-práctica para <u>verifi</u> car los conocimientos adquiridos <u>so</u> bre Operaciones Aéreas de Defensa.

TOTAL.... 129 Horas

Resúmen :	Teoría	21 Hrs.	16.28 %
	Práctica	95 Hrs.	73.64 %
	Exámenes	13 Hrs.	10.07 %

NOTA : El tema de Operaciones de Contrainsurgencia se ampliará durante la visita que se hará al Comando Aéreo De Apoyo Táctico.

5.- LOGISTICA

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
1.	Situación Logística FAC.	Conf.	12	El Mantenimiento Aeronáutico. Abastecimientos. Instalaciones Aéreas. Sanidad. Personal. Transporte.
2.	Logística FAC.	TEM-3	20	Comprobación de las capacidades y limitaciones logísticas de la Fuerza Aérea, por Comandos Aéreos.
TOTAL.....			32 Horas	

RESUMEN :      Teoría            12 Horas        37.50 %  
                   Práctica          20 Horas        62.50 %

NOTA: Los temas anteriores se ampliarán en forma práctica durante las visitas que se harán a los Comandos Aéreos, en las cuales está prevista la verificación de sus capacidades y limitaciones en el área logística.

6.- DERECHO INTERNACIONAL

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
1.	Derecho In- ternacional Público.	Conf.	8	Introducción al estudio general del derecho. Teorías. Fuentes jurídicas Conceptos de : Estado, soberanía, - servidumbres, limitaciones. Relacio- nes Exteriores. Derecho de asilo. - Convenciones de Montevideo y Cara - cas. Tratados Internacionales.
2.	Derecho de Guerra	Conf.	12	Solución y/o prevención de conflic- tos internacionales. Guerra fría. Re- torsión. Represalia. Agresor. Efectos jurídicos de la declaración de gue- rra. Guerra justa. Neutralidad. Béli- gerantes. Medios lícitos e ilícitos Convención de Ginebra. Capitulación. Armisticio. Tratado de paz.
3.	Evaluación	Ev-10	2	Prueba teórico-práctica para evaluar los conocimientos adquiridos sobre la materia vista.
4.	Derecho Aéreo.	Conf.	20	Derecho Aéreo Nacional e Internacio nal ( en tiempo de paz) Espacio - Aéreo. Espacio aéreo sobre el mar. Derecho Aéreo. Características. Teo- rías. Convención de Chicago. Propie- dad privada vs. dominio público . Aeronave militar y civil desde el - punto de vista jurídico. Derecho de persecución ( Hot Pursuit). Elemen- tos de derecho espacial. Tratado in- ternacional. La responsabilidad ci- vil contractual y extracontractual- en la actividad aérea, según el Có- digo de Comercio de Colombia y las Convenciones de Varsovia y Roma. De- recho de Bloqueo Aéreo. Derecho de Captura de Aeronaves y cargamentos. Tribunal Internacional de Presas.

No	TEMA	PROCED. ACADEM.	HRS.	ALCANCE
1.	Curso de Guerra	30-1	70	Convención de Tokio y La Haya. Convención de Asistencia y Salvamento de Ginebra. Recurso Natural del espacio. Satélites Geostacionarios.
5.	Evaluación	Ev-11	2	Prueba teórico-práctica para verificar los conocimientos adquiridos sobre la materia vista.

TOTAL..... 44 Horas

RESUMEN : Teoría 40 Horas 90.90 %  
Exámenes 4 Horas 9.09 %

3.	Operación Pichincha	30-2	70	Ejercicio práctico a nivel IAWT, realizado en forma conjunta con el CEM-Ejército (Operación Pichincha)
----	---------------------	------	----	--

TOTAL..... 210 Horas

Resumen : Prácticas 210 Horas 100%

7.- EJERCICIOS TACTICOS

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
1.	Juego de Guerra	JG-1	70	Ejercicio de planeamiento operacional y su aplicación a una hipótesis específica en la Escuela Militar de Aviación, en conjunto con el Curso de Comando.
2.	Viajes de Estudio	VE-1/4	56	Para conocer las capacidades operacionales, la situación logística y los planes de Defensa de las siguientes Unidades: Comando Aéreo de Combate No. 1, Comando Aéreo de Combate No. 2, Comando Aéreo de Apoyo Táctico y Grupo Aéreo del Sur.
		VE-5	14	Para conocer y evaluar las capacidades del Centro Aeronáutico de Barranquilla (SENA) y de los Talleres de Mantenimiento de AVIANCA, como elementos constitutivos del Poder Aéreo Colombiano, y su contribución al desarrollo económico nacional.
3.	Operación Pichincha	JG-2	70	Ejercicio práctico a nivel AGAT, - realizado en forma conjunta con el CEM-Ejército ( Operación Pichincha)

TOTAL..... 210 Horas

Resumen : Práctica 210 Horas 100%

AREA V- ESTADO MAYOR Y OPERACIONES CONJUNTAS

A.- PROPOSITO : Capacitar a los alumnos para el planeamiento y conducción de Operaciones Conjuntas en los posibles Teatros de Operaciones Colombianos y para su apropiado-desempeño dentro de organizaciones permanentes o transitorias en las que concurren elementos operativos de dos o más Fuerzas.

B.- CONTENIDO :  
1. Estado Mayor Conjunto y Acción Unificada.  
2. Operaciones Aerotransportadas y Aeromóviles.  
3. Operaciones Anfibias  
4. Operaciones de Defensa de Costas y Defensa Aérea.

C.- TIEMPO ASIGNADO : 155 Horas

D.- PROCEDIMIENTOS ACADÉMICOS :

25	Conferencias	70 horas
8	Prácticas dirigidas.	65 horas
1	Método de casos	7 horas
4	Exámenes	13 horas

---

TOTAL..... 155 Horas

1.- ESTADO MAYOR CONJUNTO Y ACCION UNIFICADA

No	PROCED.		
N/O	ACADEM.	HRS.	A L C A N C E

ACCION UNIFICADA

- |    |   |       |   |   |
|----|---|-------|---|---|
| 1. | Terminología y Generalidades.                 | Conf. | 3 | Introducción al tema. Definiciones y conceptos generales sobre Acción Unificada. Organización para la Dirección Estratégica de las Operaciones militares. Organización para fines diferentes de la dirección estratégica de las operaciones. Objetivos generales de la Acción Unificada. Finalidad de las operaciones conjuntas. El apoyo. Formulación de la doctrina y de los procedimientos para operaciones conjuntas. |
| 2. | Funciones de las FF. - MM.                    | Conf. | 2 | Funciones comunes. Funciones y responsabilidades del Ejército. Funciones y responsabilidades de la Armada. Funciones y responsabilidades de la Fuerza Aérea.  |
| 3. | Mando y Organización                          | Conf. | 2 | Consideraciones fundamentales para la organización de un Comando. Cadena de mando. Determinación de la estructura orgánica. Organización de unidades en áreas de combate. Mando y coordinación.   |
| 4. | Diferentes Comandos.                          | Conf. | 2 | Comandos Unificados. Comandos Específicos. Fuerza de Tarea Conjunta. Agregaciones. Apoyos.  |
| 5. | Apoyo Logístico a los Teatros de Operaciones. | Conf. | 4 | Requerimientos de las FF.MM. como un todo. Posible organización del apoyo logístico al nivel más alto de las FF.MM. El esfuerzo logístico y el plan de guerra de las Fuerzas Militares. Organización Nal. en apoyo de las FF.MM. Administración de  |

No	PROCED.			
N/O	ACADEM.	HRS.	A L C A N C E	

servicios conjuntos. Servicios de Fuerza. Transportes conjuntos, centros de abastecimientos conjuntos, depósitos, entregas y comandos.

6.	Ejercicios Prácticos	PD-1	14	Desarrollo de dos ejercicios de aplicación sobre acción unificada; en guerra regular y en guerra irregular.
----	----------------------	------	----	---

ESTADO MAYOR CONJUNTO

7.	El Ministerio de Defensa.	Conf.	2	Funciones y problemas actuales.
8.	El Comando General de las FF.MM.	Conf.	8	Funcionamiento y problemas actuales D-1, D-2, D-3, D-4 y D-5.
9.	El COC	Conf.	2	Organización y funcionamiento.

PROCESO DE PLANEAMIENTO CONJUNTO

10.	Secuencia de acciones en el proceso decisorio	Conf.	4	La misión. La guía de planeamiento. Apreciaciones de situación. Decisión y desarrollo. Directivas, planas, órdenes. Emisión y supervisión.
11.	Ejercicio Práctico	PD-3	5	Desarrollo de un ejercicio de aplicación sobre el procedimiento de Comando.
12.	Evaluación	EX-5	2	Comprobación sobre la materia vista

TOTAL..... 50 Horas



2.- OPERACIONES AEROTRANSPORTADAS Y AEROMOVILES

No	PROCED.			
N/O	TEMA	ACADEM.	HRS.	ALCANCE
1	Generalidades	Conf.	2	Definiciones. Características. Capacidades y limitaciones. Conceptos de empleo. Misiones. Fases de la operación. Escalonamiento de los elementos. Término de la operación. Mando y control.
2.	Aspectos de Planeamiento	Conf.	1	La Directiva inicial. Responsabilidades y actividades de los componentes. Conferencia conjunta de planeamiento. Secuencia del Planeamiento.
3.	Plan Táctico Terrestre	Conf.	3	Propósito. Objetivos de asalto y cabeza aérea. Límites y organización para el combate. Reserva. Área de retaguardia. Elementos de seguridad. Técnica de graficación. Ejercicio esquemático.
4.	Plan de Movimiento.	Conf.	3	Zona de lanzamiento y aterrizaje. Reunión y reorganización. Ejercicio esquemático sobre selección de áreas de lanzamiento y aterrizaje. Guía básica de planeamiento y formato - plan de aterrizaje.
5.	Plan de Movimiento.	Conf.	3	Factores de planeamiento. Cálculo de aeronaves. Diagrama de rutas de vuelo. Tabla de movimiento aéreo. Manifiesto de cargue. Ejercicio esquemático.
6.	Plan de Concentración y plan de Apoyo Logístico.	Conf.	2	Responsabilidades. Fases y sistemas de abastecimiento.

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
7.	Ejercicio práctico-operaciones aerotransportadas.	PD-4	14	Procedimiento de comando. Planeamiento . Conducción. Situación especial.
8	Diferencias básicas aeromóviles, aerotransportadas	Conf	2	Alcance. Manifiestos de cargue; selección objetivos dentro de la cabeza aérea; rutas de aproximación; plan de vuelo y tiempos de vuelo. Ejercicios esquemáticos.
9.	Ejercicio práctico operaciones aeromóviles.	PD-5	7	Procedimientos de Comando. Planeamiento. Conducción. Situación especial.
10	Evaluación	EY-1	4	Prueba teórico-práctica para comprobar conocimientos sobre la materia.
TOTAL.....			41	Horas

3.- OPERACIONES ANFIBIAS

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
1.	Generalidades	Conf.	1	Concepto general, definición, propósito, características y limitaciones, tipo y secuencia de las Operaciones Anfibias.
2.	Organización de la Fza de Tarea Anfibia.	Conf.	1	Generalidades. Designación de Comandantes; relaciones durante el planeamiento y ejecución. Organización de la FTA; organización de las Fuerzas Navales; organización de la Fuerza de desembarco.
3.	Planeamiento básico.	Conf.	3	Generalidades. La Directiva inicial. Las decisiones básicas. Planeamiento detallado.
4.	Embarque, ensayos, movimiento.	Conf.	1	Definiciones, Organización, Planeamiento; vida a bordo de los buques. Entrenamiento.
5.	Asalto Anfibio.	Conf.	5	Finalidad. Operaciones de preparación. La Fuerza Avanzada. Preparación final. El movimiento buque-playa. Planeamiento. Organización de la Fuerza, Organización del Area de Desembarco. Control. Secuencia. El desembarco y descargue general. Los documentos del plan de desembarco.- La ofensiva en la playa.
6.	Armas de Apoyo de fuego.	Conf.	1	Generalidades. Clases de apoyo de fuego. Blancos. Coordinación. Centros de Apoyo de Fuego.
7.	Operaciones menores.	Conf.	1	Generalidades. Incursiones. Retirada. Demostraciones.

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
8.	Ejercicio de aplicación.	PD-6	14	Ejercicio práctico a nivel unidad - operativa con énfasis en el planeamiento y conducción de la fuerza de desembarco.
9.	Evaluación	Ex-3	3	Prueba teórico-práctica de comprobación.
TOTAL.....			30 Horas	

4.- OPERACIONES DE DEFENSA DE COSTAS Y DEFENSA AEREA

No	PROCED.			
N/O	TEMA	ACADEM.	HRS.	ALCANCE
<u>DEFENSA DE COSTAS</u>				
1.	Conceptos básicos de la defensa de costas.	Conf.	3	Antecedentes, evolución histórica y carácter de las operaciones de Defensa de Costas. Generalidades sobre Defensa de Costas. Defensa de Puertos y alcance de las operaciones. Reglamentos y planes nacionales relacionados con la defensa de Costas.
2.	Operaciones en la defensa de Costas.	Conf.	3	Aplicación de las operaciones y formas de maniobra del Ejército en la defensa de costas. Tipos de operaciones navales aplicables a la Defensa de Costas. Aplicación de las Operaciones Aéreas a la Defensa de Costas.
3.	Estudio de casos	MDC-1	7	Analizar y estudiar casos históricos importantes, con el fin de extraer enseñanzas aplicables en la defensa de costas.
4.	Ejercicio aplicación	PD-7	6	Ejercicio de aplicación sobre defensa de costas, basado en una situación simulada, con el fin de practicar sobre organización de una fuerza y sus componentes y los procedimientos varios.

Sub-total..... 19 Horas

DEFENSA AEREA

5	Conceptos Básicos.	Conf.	3	Generalidades. Origen y evolución. La Defensa Aérea como una operación eminentemente conjunta. Medidas pasivas y medidas activas.
---	--------------------	-------	---	---

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
				Planeamiento y coordinación inter-Fuerzas.
6.	Operaciones	Conf.	3	Aplicación de los anteriores principios y procedimientos en la conducción de la Defensa Aérea. Comando centralizado. Sistemas de Alarma. - Operaciones típicas de cada Fuerza en la D.A.
7	Ejercicio	PD-8	5	Práctica dirigida sobre Defensa Aérea en base a una situación simulada que permita la aplicación de los principios y procedimientos fundamentales de este tipo de operaciones.
8	Evaluación	EV-4	4	Prueba teórico-práctica para comprobar conocimientos sobre Defensa de Costas y Defensa Aérea.

Sub-total..... 15 Horas

TOTAL..... 34 Horas

AREA VI- ESTRATEGIA MILITAR

- A.- PROPOSITO :
1. Revisar con los alumnos la secuencia general de actividades que deben cumplirse al más alto nivel militar (Comando General de las FF.MM. ), para la preparación y conformación final de un PLAN DE GUERRA, frente a una de terminada hipótesis.
  2. Proporcionarles las bases necesarias para participar en el proceso de planeamiento y conducción de las operaciones contempladas en un PLAN DE CAMPAÑA , incluyendo sus aspectos logísticos.
  3. Capacitarlos para desempeñar funciones o cumplir tareas de Inteligencia Estratégica en los Estados Mayores de Fuerza y Conjunto, en organismos afines dependientes del Ministerio de Defensa y como miembros de representaciones permanentes o transitorias de Colombia en el exterior.

- B.- CONTENIDO :
1. Estrategia Militar General
  2. Estrategia Militar Operativa
  3. Inteligencia Estratégica

C.- TIEMPO ASIGNADO : 139 Horas

D.- PROCEDIMIENTOS ACADÉMICOS :

38 Conferencias	66 Horas
2 Prácticas dirigidas	8 horas
1 Ejercicio de Planeamiento.	35 horas
1 Juego de Guerra	21 horas
4 Exámenes	9 horas
TOTAL.....	139 horas

1.- ESTRATEGIA MILITAR GENERAL

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
1.	De la Guerra	Conf.	2	Definición. Criterios para una clasificación. Integración de Clausewitz. Enfoque revolucionario de la guerra. Las formas oscuras de la guerra. Clasificación de las guerras. El espectro de la guerra.
2.	Contenido teórico de la estrategia militar general.	Conf.	2	De la estrategia militar general. <u>Vi</u> sión general de los problemas de la estrategia militar general. <u>Enuncia</u> ción y breve explicación de los principios de la guerra aceptados por Colombia. Los fundamentos teóricos de la preparación del país y de sus FF.MM. para la Guerra. Fuerzas institucionales que debe tener el país y los fundamentos para su empleo estratégico. Métodos de conducción de las FF.MM. en la guerra. Bases materiales y técnicas para la guerra.
3.	Organización territorial y organización del mando.	Conf.	2	Teatro de guerra. Principales divisiones del TG. Organización del <u>man</u> do y de las fuerzas en el TG.
4.	Principales acciones a realizarse dentro de un TG.	Conf.	1	<u>Operaciones de cobertura</u> . Acción de la cobertura . Cobertura aérea. Cobertura Naval;
		Conf.	1	<u>Operaciones de Movilización</u> . Generalidades. Procedimientos o sistemas de movilización. Movilización dentro del Ejército y por similitud en las demás Fuerzas. El plan de movilización.



No	PROCED.			
N/O	ACADEM.	HRS.	A L C A N C E	
	Conf.	1	<u>Operaciones de concentración y despliegue estratégico.</u> Concentración estratégica naval, aérea, operaciones de despliegue.	
	Conf.	2	<u>La maniobra estratégica.</u> Consideraciones generales, concepciones estratégicas elementales. Concepciones estratégicas de acción conjunta.	
	PD-1	2	Trabajo sobre un esquema de maniobra.	
5.	Zona del interior.	Conf.	1	Generalidades. Comando de la zona del interior; defensa territorial; Comandos regionales de la Z.I.
6	Logística	Conf.	3	El problema logístico; estructura de la logística. Los factores del esfuerzo logístico. Los requerimientos y la obtención. Los medios de acción logística.
7.	Planeamiento de la guerra.	Conf.	10	Responsabilidad de la planificación. Ciclo de planificación. El estudio de antecedentes. La apreciación estratégica Militar. El Plan de Guerra de las FF.MM. Dirección de la preparación estratégica de la guerra. Concepto del desarrollo de la guerra. Actividades de planificación durante la ejecución de la guerra.
		PD-2	6	Ejercicio sobre la instalación de un sistema logístico militar en apoyo de todas las FF.MM., tanto en la zona del interior como en los TO o Comandos de área dependientes del Comando General.
8.	Evaluación	Ev-1	2	Comprobación teórica de la materia vista.

TOTAL..... 35 Horas

2.- ESTRATEGIA MILITAR OPERATIVA

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
1.	Contenido teórico de la Estrategia Militar Operativa.	Conf.	2	Aplicación de los principios de la guerra en las operaciones militares. Naturaleza y carácter de las operaciones. Preparación de las Fuerzas Militares para actuar en un TO determinado. Noción sobre SISTEMA DE FUERZAS. Aprovechamiento del TO como fuente de recursos de movilización y apoyo de servicios para el combate. Noción de mando en el TO. Protocolización y coherencia de las principales operaciones en un PLAN-DE CAMPAÑA.
2.	Organización territorial.	Conf.	2	Concepto sobre TEATRO DE GUERRA. Sus principales divisiones y contenido general de las funciones que en cada una de ellas se cumplen. TEATRO DE OPERACIONES y sus principales divisiones: ZONA DE COMBATE; divisiones de la ZONA DE COMUNICACIONES; Areas Navales; Extensión a TO Naval; Regiones Aéreas; TO es TG en la Guerra Aérea.
3.	Estudio geo-estratégico para delimitación de un TO.	Conf.	2	Potencial Estratégico de un área ; posición estratégica; vulnerabilidad del área. Factores para estudios: Geográfico, Político, Económico y Militar. Fases y normas del estudio.
4.	Organización del mando.	Conf.	1	Generalidades. Centralización. Sistemas empleados en nuestro medio. Funciones del Ejército, la Armada y la Fuerza Aérea en un TO bajo mando unificado. Mandos en la zona de comunicaciones.
5.	El sistema de fuerzas.	Conf.	1	Concepto de sistema de Fuerzas. Elementos del sistema. Redes de grupo de fuerza, de materiales, de mando

No	PROCED.			
N/O	TEMA	ACADEM	HRS.	ALCANCE
				y enlaces y de servicios. Seguridad del sistema. Aplicabilidad del sistema de Fuerzas en todos los niveles y en todas las fuerzas. El sistema de Fuerzas como base firme para el despliegue y para la conducción de la maniobra.
6	Evaluación	Ev.-2	2	Comprobación sobre la materia vista.
7	Principales operaciones de una campaña.	Conf.	1	1. <u>COBERTURA</u> . Generalidades. Objeto. Actitudes. Dependencia de la cobertura. Condiciones de eficacia. Disposiciones que facilitan la cobertura. Dispositivo ( Escalonamiento de los medios) Límites de tiempo y espacio. Cobertura adelantada y retrasada. Línea de detención. Conducción de las operaciones de cobertura. Espiritu de las operaciones de cobertura en la ARMADA y en la FAC. Ejemplos históricos.
		Conf.	1	2. <u>MOVILIZACION</u> a. La MOVILIZACION MILITAR en apoyo a las unidades de cobertura y de servicios dispuestas para un TO en desarrollo de un PLAN DE CAMPAÑA. b. Generalidades. Requerimientos de movilización que se deriven de o se determinen en un PLAN DE CAMPAÑA. Alerta a las Unidades. Alerta a las reservas. Escalones acuerdo prioridades de movilización (Cobertura, fuerza principal, reservas, zona interior); métodos de movilización ( desde.

No	T E M A	PROCED.	HRS.	A L C A N C E
				blamiento, fraccionamiento, superposición, complementación y creación de unidades).
				c. Proceso de movilización desde la convocatoria de reservas hasta la entrega a las unidades de combate o de los servicios. Modalidades de movilización con destino a la ARMADA y la FUERZA AEREA.
		Conf.	2	3. <u>CONCENTRACION Y DESPLIEGUE</u> Generalidades. Factores que inciden en la concentración. Determinación de zonas de concentración. Secuencia en el movimiento de las tropas hacia las áreas de concentración. Oportunidad, seguridad y control del movimiento. De la concentración al despliegue. Conceptos sobre <u>CONCENTRACION Y DESPLIEGUE DE LA ARMADA Y LA FUERZA AEREA.</u>
		Conf.	8	4. <u>LA MANIOBRA</u>
		(3)		a. <u>EJERCITO</u> . Clasificación y formas de la maniobra terrestre.
		(3)		b. <u>ARMADA</u> . Clasificación y formas de la maniobra Naval.
		(2)		c. <u>FUERZA AEREA</u> . Clasificación y formas de la maniobra aérea.
8	Apoyo logístico.	Conf.	2	El sistema logístico en el TO. CODAS. SECBA. SECAV. COAREA.
9.	Ejercicio de Planeamiento.		35	Planificación de una Campaña. Presentación de los estudios de antecedentes. Emisión del concepto de la campaña. Apreciación Estratégica Militar Operativa. Preparación y presenta

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
				ción del Plan de Campaña y sus Anexos.
10	Evaluación	E-3	4	Comprobación teórico-práctica de la materia vista.
11	Juego de - Guerra.	JG-1	21	Comprobación del Plan de Campaña - propuesto por los alumnos mediante el desarrollo de un juego de guerra de doble acción.
TOTAL.....			84 Horas	

3.- INTELIGENCIA ESTRATEGICA

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
1.	Generalidades	Conf.	1	Definición de Inteligencia Estratégica. Capacidades, vulnerabilidades y cursos probables de acción de una nación extranjera. Comparación entre Inteligencia Estratégica y de Combate. Fuentes de Información de Inteligencia Estratégica.
2.	Componente Geográfico	Conf.	1	Introducción. Aspectos más importantes de la Inteligencia Militar-Geográfica. Superficie. Vegetación. Tiempo. Clima y regiones climáticas. Oceanografía. Costas y playas de desembarco. Areas significativas y rutas de aproximación. El hombre como factor en la geografía. Ciudades. Areas rurales. Mapas y lo que ello significa.
3.	Componente de transportes y comunicaciones.	Conf.	1	Generalidades. Factores relacionados con transporte. Principales medios de transporte. Las comunicaciones. Sistemas de comunicación. Interdependencia transportes y comunicaciones.
4.	Componente Sociológico.	Conf.	1	Generalidades. Población. Características raciales, étnicas y culturales. Salud y Bienestar. Educación, Religión, Propaganda, Opinión y moral pública. Información biográfica.
5.	Componente Político	Conf.	1	Generalidades. Consideraciones preliminares. Definición de Inteligencia Política. Partes constitutivas del componente.
6.	Componente económico.	Conf.	1	Generalidades. Definición. Importancia. Factores. Control de la Economía. Desarrollo económico. Muestras de solidez.

No N/O	T E M A	PROCED. ACADEM.	HRS.	A L C A N C E
7.	Componente técnico-científico.	Conf.	1	Generalidades. Científicos. Aficionados. Influencia de la técnica y de la ciencia. Relaciones entre las FF.MM. y el componente Técnico-Científico.
8	Componente Militar	Conf.	2	Fuerzas Terrestres. Navales, y Aéreas. Organización. Equipo. Poder de Combate. Táctica. Entrenamiento, Logística. Estrategia. Personalidades. Fuerzas Paramilitares.
9	Indicios estratégicos	Conf.	1	Áreas indicativas: Militar, Económico, Psicológica, Política, Científica, Técnica.
10	Organización	Conf.	1	Inteligencia y Departamentalización. Coordinación. Inteligencia Regional o Funcional. Inteligencia Multinacional. Coordinación, Control Administración y Funcionamiento de las Fuerzas en Campaña. Organización de archivos. Unidad Administrativa. Cartografía. Profesionales del Servicio Civil y sus relaciones con los organismos de Inteligencia.
11	Agencias Nacionales	Conf.	1	Generalidades. Agencias Nacionales de Información e Inteligencia. Ministerio de Relaciones Exteriores. Departamento Administrativo de Seguridad. Registraduría del Estado Civil. Policía Nacional. Aduana y Resguardo. Prensa.
12	Agregados Militares, Navales y Aéreos	Conf.	1	Generalidades. Normas vigentes. Funciones. Condiciones y requisitos. Relaciones dentro de la misión. Informes y documentación.
13	Concepto de Contra-inteligencia.	Conf.	1	Introducción. Objetivos de la CI. Tipos de medidas de CI. Categorías-

No N/O	TEMA	PROCED. ACADEM.	HRS.	ALCANCE
				en las operaciones de CI. Agencias. Breve aproximación a las categorías: Seguridad Militar, Seguridad Civil, Puertos, Fronteras y Seguridad de Viajes. Censura, Operaciones Especiales de CI. Resumen y conclusiones.
14	Seguridad Militar. Documentación clasificada.	Conf.	1	Conceptos sobre la seguridad de documentos. Disciplina de clasificación. Oficial de Seguridad. Oficial-Custodio. Normas sobre informaciones al público. Destrucción de documentos. Normas generales sobre Reglamentos de Archivo y Correspondencia. Planes para la evacuación y destrucción de emergencia. Métodos de destrucción.
15	Seguridad Militar. Estudios e Inspecciones.	Conf.	1	Definición de términos. Estudios e inspecciones. Comparación de los estudios e inspecciones. Autorizaciones. Planes preliminares. Orientación inicial. Función del Oficial de Seguridad. Comprobaciones preliminares. Análisis de la seguridad existente. Orientación inicial. Informes sobre estudios e inspecciones. Comentarios sobre listas de verificación para estudios de seguridad.
16	Seguridad Militar. Instrucciones sobre seguridad.	Conf.	1	Generalidades, Planeamiento y elaboración de programas. Bases generales de instrucción en cuanto a seguridad. Recordatorios de seguridad. Promociones de seguridad. Entrevistas especiales, Post-orientaciones. Preparación personal. Seguridad física. Seguridad de documentos. Seguridad de operaciones. Seguridad de las comunicaciones. Seguridad del personal.



---

No	PROCED.			
N/O	TEMA	ACADEM.	HRS.	ALCANCE
17	Seguridad Militar. Investigaciones de Seguridad.	Conf.	1	Investigaciones de Seguridad Personal. Investigaciones sobre lealtad. Tipos de investigaciones. Cargos - que requieren estos estudios. Preparación de historiales personales. Partes componentes de la investigación.
18	Seguridad Militar. Seguridad de las comunicaciones.	Conf.	1	Comunicaciones alámbricas e inalámbricas. Sistemas de comunicación. Análisis del Tráfico . Sistemas de autenticación. Seguridad física de las comunicaciones. Sistemas telefónicos. Centros de mensajes. Regulación interna de los centros. Medios alternos de comunicación.
19	Evaluación	Ev-4	1	Comprobación de la materia vista.

---

TOTAL..... 20 Horas



FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA  
ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA



DIRECTIVA DE ESTUDIOS  
1977

SECCION QUINTA

PROGRAMA DE EDUCACION FISICA Y DEPORTIVA

DIRECTIVA DE ESTUDIOS PARA 1977

SECCION QUINTA

PROGRAMA DE EDUCACION FISICA Y DEPORTIVA.-

I N D I C E.-

<u>ASUNTO</u>	<u>PAGINAS</u>
A. Objetivos.....	1--
B. Filosofía y Propósitos.....	1 a 2
C. Comprobación del Entrenamiento Físico del Personal de Oficiales y Suboficiales.-	3
D. Duración y tipos de entrenamiento físico y Deportivo.-.....	3 a 4
E. Comité de Deportes.....	4 a 5
F. Programación del entrenamiento individual	5
G. Evaluación de la prueba física.....	5 a 6
H. Sistema de calificación numérica.....	6 a 7
I. Instrucciones de coordinación.....	7 a 8
ANEXOS :	
A. "Folleto Fortaleza Física" OMITIDO	
B. Tablas de Evaluación Física	

## DIRECTIVA DE ESTUDIOS PARA 1977

### SECCION QUINTA

#### PROGRAMA DE EDUCACION FISICA Y DEPORTIVA

##### A.- OBJETIVOS

1. Implementar en forma metódica y progresiva la preparación física y deportiva del personal de Oficiales de Planta de la Escuela Superior de Guerra, Oficiales alumnos y Suboficiales de la Unidad de Servicios concordante con la edad y el estado físico de cada uno.
2. Desarrollar, perfeccionar y crear aptitudes físicas e inculcar al individuo los principios de un buen estado físico mediante la realización de gimnasia educativa.
3. Coadyuvar en el alistamiento personal de cada individuo para rendir las pruebas físicas ordenadas por el Comando General de las Fuerzas Militares en la Directiva Permanente 037/75.
4. Impartir el conocimiento de los métodos de calificación que se observarán para rendir la " Evaluación física - al CP-1".

##### B.- FILOSOFIA Y PROPOSITOS

1. La preparación física de los hombres que integran las Fuerzas Militares, es base fundamental en el entrenamiento para el combate; por lo tanto la conducción de un programa adecuado de entrenamiento físico y deportivo no solo aumenta la eficiencia en el trabajo y la confianza en si mismo, sino también, eleva el espíritu de cuerpo, ayuda a mantener la disciplina, fomenta el ánimo de superación, el espíritu competitivo y el trabajo en equipo.
2. Tres finalidades tiene el entrenamiento físico:
  - a. Finalidad mecánica: se busca el mejoramiento del cuerpo por medio de la gimnasia y los deportes.
  - b. Finalidad biológica: se busca la perfección de las funciones biológicas que tienden a la conservación del individuo.

c. Finalidad estética: se busca el mejoramiento de las cualidades y apariencias físicas.

3. El deporte es un excelente complemento de la educación física y su práctica es motivo de prestigio individual e institucional.
4. Por principio todo individuo que tenga mando debe estar en un estado físico que le permita desarrollar la misma actividad que cumplen sus hombres, excepto cuando por prescripción médica esté impedido para ello.
5. El entrenamiento físico debe ejecutarse mediante un plan racional, metódico y progresivo.  
El plan racional indica que sea lógico, sencillo y atrayente. Se estimula la parte física y síquica del individuo como medio ideal para que los hombres se sientan a gusto en todo momento.  
Lo metódico enseña que cada ejercicio sea ordenado, y bien ejecutado.  
Lo progresivo significa que va de lo fácil a lo complicado hasta conseguir el estado ideal del hombre.
6. Se deben tener en cuenta ejercicios básicos para alcanzar la finalidad propuesta.
7. Debe entenderse que la meta por alcanzar trae consigo una curva ascendente y otra descendente en la práctica de los ejercicios.
8. Crear un criterio unificado y técnico para el desarrollo de las actividades sobre el entrenamiento físico y deportivo que sea difundido en el futuro por los Comandantes de las Unidades de las Fuerzas Militares.
9. Convencer al personal de las Fuerzas Militares a todos los niveles sobre la necesidad del entrenamiento físico y deportivo en forma permanente y continua.
10. Desarrollar una actitud de competencia, de trabajo en conjunto, de cooperación y de perseverancia.

C.- COMPROBACION DEL ESTADO FISICO DEL PERSONAL DE OFICIALES Y SUBOFICIALES .

1. El personal de Oficiales y Suboficiales que deba presentar la prueba física será reconocido previamente - por el Oficial de Sanidad de la Escuela quien elaborará la ficha antropométrica respectiva dentro de los siguientes parámetros médicos.
  - a. Sistema Cardiovascular. TA, pulso, soplos, accidentes Cardiovasculares.
  - b. Sistema pulmonar. Capacidad de expansión pulmonar, presencia de enfermedades activas, antecedentes - ( infartos, asma, TBC y traumatismos que hayan lesionado el parenquima pulmonar ).
  - c. Valoración Neurológica. Reflejos, pruebas de equilibrio y antecedentes de accidentes cerebrovasculares, zonas de anestesia.
  - d. Aparato locomotor. Tronco, desgarres y atrofas musculares, deformidades y amputaciones, várices que produzcan sintomatología.
  - e. Obesidad. Se considera como peso ideal aquel que sobre del metro en Kilos, dando un margen de 5 - kilos para quienes su estatura enté entre 1.55 a - 1.65 metros y de 3 kilos para los individuos cuya estatura sea superior a 1.65 metros.

D.- DURACION Y TIPOS DE ENTRENAMIENTO FISICO Y DEPORTIVO

1. El entrenamiento físico y deportivo será una actividad del servicio para todos los Oficiales y Suboficiales - de Planta del Instituto y para los Oficiales alumnos - desde su ingreso al Instituto hasta la fecha de calificación anual o de terminación de las actividades académicas.
2. El entrenamiento físico se desarrollará en forma individual siguiendo las pautas del folleto " Fortaleza - Física " .

3. La comprobación del estado físico se hará de acuerdo - al Anexo B " Tablas de Evaluación Física" para Oficiales y Suboficiales.
4. El entrenamiento deportivo se hará buscando que cada - Oficial seleccione uno o más deportes que sean de su - agrado para que los practique bajo las siguientes normas :
  - a. Sesiones deportivas obligatorias, para los Oficiales alumnos del CEM los días Miércoles de cada semana por períodos no menores de 2 horas, bajo control de un Oficial de Planta.
  - b. Conocimiento de las reglas de juego ya sea individual o colectivamente.
  - c. Práctica en forma técnica
  - d. Competencia deportiva y registro de los resultados.

#### E.- COMITE DE DEPORTES

1. Se constituirá un comité de deportes integrado de 4 - Oficiales de planta así :

El Jefe del Departamento de Evaluación y Apoyo Académico quien lo presidirá. Un Oficial del Departamento de Ejército, un Oficial del Departamento Armada y un Oficial del Departamento Fuerza Aérea.
2. Serán funciones del Comité de Deportes :
  - a. Seleccionar los Oficiales de Planta y los Oficiales alumnos conforme a sus deseos, experiencia y - habilidad deportiva en diferentes grupos que tiendan a integrar equipos para deportes de conjunto.
  - b. Dirigir las prácticas programadas para cada semana
  - c. Programar la realización de competencias deportivas que busquen una sana emulación, procuren un mejoramiento en la habilidad deportiva, y fomente el espíritu de cuerpo y la camaradería.



- d. Dejar registros para fines de archivo y consulta, de los resultados, de las competencias deportivas desarrolladas.
  - e. Para aquellos Oficiales que no participen en deportes de conjunto, tales como Golf, Atletismo o Natación, programar y controlar la efectiva práctica del deporte y verificar su rendimiento.
  - f. Coordinar con el Jefe de la Unidad de Servicios el alistamiento de las instalaciones deportivas de la Escuela lo mismo que de los implementos deportivos a usar.
  - g. Coordinar con la Dirección del Club Militar de Golf y con la Dirección de la Escuela Militar de Cadetes la facilidad de uso de las instalaciones deportivas de dichas entidades, cuando ello sea necesario.
3. El Oficial de Detall tendrá las mismas funciones enumeradas en el punto anterior en cuanto a la organización de las prácticas deportivas del personal de Suboficiales y Civil auxiliar de la Escuela, con excepción de los asignados en el ítem g, ya que este personal realizará los deportes únicamente en los predios de la Escuela.

#### F.- PROGRAMACION DEL ENTRENAMIENTO INDIVIDUAL

1. Como Anexo "A" se considera el folleto "Fortaleza Física", el cual contiene instrucciones sobre la forma e intensidad en la cual deben desarrollarse los ejercicios individuales con miras a obtener un excelente estado físico. Cada alumno queda en la obligación de seguir las instrucciones allí contenidas y estar en capacidad de ejecutar los diversos ejercicios que se muestran en las seis (6) tablas correspondientes.

#### G.- EVALUACION DE LA PRUEBA FISICA

1. La prueba física deberá ser efectuada trimestralmente por el personal sometido a calificación que se encuentre hábil, según concepto previo del Oficial de Sanidad.

El promedio de las notas obtenidas en los cuatro trimestres constituye la calificación anual del numeral " 36 Resistencia Física" del formulario CP-1.

2. El personal de Oficiales y Suboficiales de Planta presentará las pruebas físicas trimestrales ante su respectivo Oficial calificador.
3. El personal de Oficiales alumnos presentará la prueba física ante el respectivo Jefe del Departamento Académico.
4. En el Folio de Vida se dejará constancia sobre el progreso o atraso físico del examinado.
5. El formulario de evaluación Física al CP-1, Anexo "C" debe adjuntarse al formulario CP-1 de calificación.

#### H.- SISTEMA DE CALIFICACION NUMERICA

1. El Oficial Calificador o el Jefe del Departamento bajo cuya responsabilidad está la dirección y control de las pruebas físicas hará el control respectivo ordenando la ejecución de los ejercicios listados y explicados en cada tabla del folleto " Fortaleza Física", Anexo "A", y los valorará de acuerdo a lo establecido en los cuadros de calificación del Anexo B, aplicando, para cada alumno en particular, el cuadro correspondiente a su edad.
2. Las fracciones decimales que pasen de 0,8 o 0,3 se aproximan al número entero superior inmediato o al entero con la fracción decimal de 0,5 respectivamente: cuando la fracción decimal sea de 0,2 o menor, o de 0,7 menos, se aproxima al número entero inmediato inferior o al entero con la fracción 0,5 inferior, respectivamente.
3. Cuando a un mismo número de ejercicios corresponda diferente calificación numérica, se tomará la más alta.
4. El anexo B en su parte final contiene un ejemplo que explica la forma de aplicación de las tablas.

## I.- INSTRUCCION DE COORDINACION

1. El Sub-Director de la Escuela Superior de Guerra será el responsable porque el Oficial de Sanidad llene, con base en los resultados obtenidos de la ficha antropométrica, las columnas respectivas del formulario de Evaluación Física al CP-1 Anexo C para los Oficiales y Suboficiales de Planta.
2. Los Oficiales Jefes de los Departamentos Ejército, Armada y Fuerza Aérea serán los responsables porque el Oficial de Sanidad, realice el reconocimiento médico preliminar al personal de Oficiales alumnos a su su cargo, dejando constancia de la aptitud física en el Anexo "C" formulario de Evaluación Física al CP-1.
3. El Oficial de Sanidad elaborará las fichas antropométricas y de ellas extractará la información pertinente sobre aptitud física indicando los ejercicios que por cualquier problema fisiológico, no deban ser realizados por el calificado.
4. Las pruebas físicas se realizarán durante las semanas 13 , 25, 37 y 45 correspondiente a las fechas de ; 30 de Abril, 22 de Junio, 14 de Septiembre y 9 de Noviembre respectivamente.
5. Prácticas deportivas

Los Oficiales alumnos se distribuirán para practicar deportes los días Miercoles de cada semana por sesiones de duración no menor a 2 horas.

En las canchas de la Escuela Superior de Guerra se podrá practicar, Basket-ball, Volley-ball, Fut-bolito.

Previa inscripción en el Club Militar de Golf, aquellos Oficiales que no sean socios, podrán practicar Golf en las canchas aledañas a los predios de la Escuela.

En las canchas de la Escuela Militar se practica Football, Basket-ball, Tennis, Natación y Tiro al blanco.

6. Uniformes

Para la práctica de los deportes o presentación de - pruebas físicas se usarán los siguientes elementos:

- a. Camiseta blanca de media manga, cuello redondo - sin botones ( T-Shirt).
- b. Pantalóneta blanca con suspensorios, o pantalón - largo de dril habano.
- c. Medias blancas de lana.
- d. Botas de caucho blancas o negras.

7. Forma de llenar el Formulario Evaluación Física

- a. Debe llenarse a mano en tinta negra
- b. Los datos generales deben ser llenados por el Oficial Calificador.
- c. La valoración de la aptitud física debe ser elaborada por el Médico.
- d. La prueba física no podrá efectuarse mientras no - se haya certificado la aptitud física.
- e. No se evaluarán aquellos ejercicios que el médico no haya autorizado, en cuyo caso la calificación final de la " Resistencia Física, será la obtenida como promedio de las calificaciones logradas en - los ejercicios realizados."

## DIRECTIV7 DE ESTUDIOS 1977

TABLAS DE EVALUACION FISICA PARA PERSONAL DE OFICIALES Y  
SUBOFICIALES DE LA ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA

EDAD : 18 a 24 años

Ejercicios de la Tabla No. 5

CALIFICACION	E 1	EJERCICIOS				I C I O S
		J 2	E 3	R 4	C 5	
						OPCIONAL 5A . 1500 m. trote
5.0	26	31	43	35	420	6 m 33 s
4.5	23	28	39	32	378	6 m 39 s
4.0	21	25	35	29	336	6 m 45 s
3.5	18	22	31	25	294	6 m 51 s
3.0	16	19	26	21	252	7 m 00 s
2.5	13	16	22	18	210	7 m 09 s
2.0	10	13	18	14	168	7 m 18 s
1.5	8	10	13	11	126	7 m 25 s
1.0	5	6	9	7	84	7 m 37 s
0.5	3	3	4	4	42	7 m 45 s
Tiempo cada Ejercicio	2	1	1	1	6	

EDAD : 25 a 29 años

Ejercicios de la Tabla No.4

CALIFICACION	E J E R C I C I O S						
	1	2	3	4	5	OPCIONALES 5A 1500 m	5B 3000 m cam.
5.0	30	22	50	42	400	7 m 00 s	19 m 00 s
4.5	27	20	45	38	360	7 m 08 s	19 m 20 s
4.0	24	18	40	34	320	7 m 10 s	19 m 40 s
3.5	21	15	35	29	280	7 m 15 s	20 m 00 s
3.0	18	13	30	25	240	7 m 20 s	20 m 20 s
2.5	15	11	25	21	200	7 m 25 s	20 m 40 s
2.0	12	9	20	17	160	7 m 35 s	21 m 00 s
1.5	9	7	15	13	120	7 m 45 s	21 m 20 s
1.0	6	4	10	8	80	7 m 55 s	21 m 40 s
0.5	3	2	5	4	40	8 m 10 s	22 m 10 s
Tiempo cada Ejercicio	2	1	1	1	6		

EDAD : 30 a 34 años

Ejercicios de la Tabla No. 4

CALIFICACION	E J E R C I C I O S					
	1	2	3	4	5	OPCIONALES 5A 1500 m trote 5B 3000 m cam
5.0	26	19	43	24	335	7 m 30 s 21 m 00 s
4.5	23	17	39	22	302	7 m 35 s 21 m 20 s
4.0	21	15	35	19	268	7 m 40 s 21 m 40 s
3.5	18	13	31	17	235	7 m 45 s 22 m 05 s
3.0	16	11	26	14	201	7 m 55 s 22 m 30 s
2.5	13	10	22	12	168	8 m 05 s 23 m 00 s
2.0	10	8	18	10	134	8 m 15 s 23 m 30 s
1.5	8	6	13	7	101	8 m 30 s 24 m 00 s
1.0	5	4	9	5	67	8 m 45 s 24 m 30 s
0.5	3	2	4	3	34	9 m 05 s 25 m 00 s
Tiempo cada Ejercicio	2	1	1	1	6	

EDAD : 35 a 39 años

Ejercicios de la Tabla No. 3

CALIFICACION	EJERCICIOS						OPCIONALES	
	1	2	3	4	5	5A 1500 m trote	5B 300 m cam.	
5.0	28	27	39	19	500	3 m 15 s	26 m 00s	
4.5	25	24	35	17	450	8 m 20 s	26 m 20 s	
4.0	22	22	31	15	400	8 m 25 s	26 m 40 s	
3.5	20	19	27	13	350	8 m 30 s	27 m 00 s	
3.0	17	16	23	11	300	8 m 35 s	27 m 20 s	
2.5	14	14	20	10	250	8 m 40 s	27 m 40 s	
2.0	11	11	16	8	200	8 m 45 s	28 m 00 s	
1.5	8	8	12	6	150	8 m 55 s	28 m 30 s	
1.0	6	5	8	4	100	9 m 05 s	29 m 00 s	
0.5	3	3	4	2	50	9 m 15 s	29 m 30 s	
Tiempo cada Ejercicio	2	1	1	1	6			



EDAD : 40 a 44 años

Ejercicios de la Tabla No. 3

CALIFICACION	EJERCICIOS						OPCIONALES	
	1	2	3	4	5	5A 1500 m trote	5B 3000 m cam	
5.0	26	24	34	17	465	8 m 30 s	27 m 00 s	
4.5	23	22	31	15	419	8 m 35 s	27 m 30 s	
4.0	21	19	27	14	372	8 m 45 s	28 m 00 s	
3.5	18	17	24	12	326	8 m 50 s	28 m 30 s	
3.0	16	14	20	10	279	8 m 55 s	29 m 00 s	
2.5	13	12	17	9	233	9 m 10 s	29 m 30 s	
2.0	10	10	14	7	186	9 m 25 s	30 m 00 s	
1.5	8	7	10	5	139	9 m 40 s	30 m 45 s	
1.0	5	5	7	3	93	10m 00 s	31 m 30 s	
0.5	3	3	3	2	46	10m 25 s	32 m 15 s	
Tiempo cada Ejercicio	2	1	1	1	6			

## Ejercicios de la Tabla No. 2

CALIFICACION	EJERCICIOS					OPCIONALES	
	1	2	3	4	5	5A 1500m trote	5B 3000 m cam
5.0	30	23	33	20	500	9 m 00 s	30 m 00 s
4.5	27	21	30	18	450	9 m 10 s	31 m 00 s
4.0	24	18	26	16	400	9 m 20 s	32 m 00 s
3.5	21	16	23	14	350	9 m 30 s	32 m 20 s
3.0	18	14	20	12	300	9 m 40 s	32 m 40 s
2.5	15	12	17	10	250	9 m 50 s	33 m 00 s
2.0	12	9	13	8	200	10m 00 s	33 m 20 s
1.5	9	7	10	6	150	10m 10 s	33 m 40 s
1.0	6	5	7	4	100	10m 20 s	34 m 00 s
0.5	3	2	3	2	50	10m 30 s	34 m 30 s
Tiempo cada Ejercicio	2	1	1	1	6		

- OBSERVACIONES:
- Los Ejercicios de 1 a 5 en cualquiera de las tablas deben ejecutarse invariablemente en 11 minutos sucesivos.
  - El tiempo para cada ejercicio puede variarse dentro del periodo total de 11 minutos para la ejecución

- 3.- Cuando se opte por ejecutar cualquiera de los ejercicios 5A ó 5B en reemplazo del No. 5, el tiempo total de la prueba será el sumado de los cuatro (4) primeros, es decir, cinco (5) minutos, más el indicado en cada tabla para el opcional seleccionado.
- 4.- La calificación total se obtendrá haciendo un promedio de la suma parcial de cada uno de los ejercicios.

Ejemplo: Una persona de 32 años (por su edad debe desarrollar los ejercicios de la Tabla No. 4), ejecuta los ejercicios con los siguientes resultados:

Ejercicio No. 1	26
Ejercicio No. 2	17
Ejercicio No. 3	39
Ejercicio No. 4	24
Ejercicio No. 5	302

Sumando los valores de cada uno de los ejercicios y sacando su promedio tendremos :

Ejercicio No. 1	5.0
Ejercicio No. 2	4.5
Ejercicio No. 3	4.5
Ejercicio No. 4	5.0
Ejercicio No. 5	4.5

---

25.5 Dividido x 5 = 4.7 promedio.

CALIFICACION DEFINITIVA = 4.7

- 5.- Las décimas se aproximarán al entero inmediatamente superior si pasan de 0.2 ó 0.7 y se aproximan al entero inmediatamente inferior si son menores o iguales.
- 6.- Cuando el médico no autorice la ejecución de todos los ejercicios, el examinador sumará los puntajes obtenidos en los ejercicios autorizados y la calificación corresponderá al promedio de tales puntajes alcanzados.

355.07

E74d

Escuela Superior de Guerra.  
Directiva de estudios -  
1977.

36633

FECHA	APELLIDO Y NOMBRE	No. Carnet

36633

BIBLIOTECA ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA  
COMANDO GENERAL FF. MM.

355.07

E74d

Escuela Superior de Guerra  
Directiva de estudios -  
1977.

36633