



Guerrilla y contraguerrilla urbanas

Quema Joel Pérez Vasconcelos
Walter M. Araña O.
Carlos Guimaraes F.
Leony Correia M.

Escuela Superior de Guerra "General Rafael Reyes Prieto"
Bogotá D.C., Colombia

1968

GUERRILLA

Y
CONTRA - GUERRILLA

URBANAS .-

CIRCULACION RESERVADA A LOS OFICIALES DE LAS FUERZAS
ARMADAS Y POLICIAS MILITARES .-

BRASILIA

1968

CAPITULO I
INTRODUCCION

1. FINALIDAD

P R E S E N T A C I O N

LA PRESENTE NOTA DE INSTRUCCIÓN, DESTINADA A LAS POLICIAS MILITARES,

FUE ELABORADA EN ESTA IGPM POR UN GRUPO DE TRABAJO COMPUESTO DE LOS SIGUIENTES OFICIALES :

TEN. CEL. INF. GEMA JOEL PERES DE VASCONCELOS

MAYOR ART. WALTER MILTON DE ARANHA OLIVEIRA

CAPITÁN INF. CARLOS GUIMARAES FERREIRA

CAPITÁN INF. LEONY CORREIA DE MORAES

TODO EL TRABAJO FUE REVISADO PERSONALMENTE POR ESTE INSPECTOR

GEN. BDA. CARLOS DE MEIRA MATTOS
INSPECTOR-GENERAL DE LAS POLICIAS MILITARES.

G. GUERRILLAS.

Es uno de los problemas empleados por la insurrección o por la subversión para alcanzar sus objetivos. Consiste de operaciones de naturaleza de procedimientos militares caracterizadas por el gran empleo de tácticas no ortodoxas, llevadas a efectos por fuerzas irregulares, aun siendo independientemente, o en conjunto con fuerzas regulares. Tales operaciones están siempre apoyadas y acompañadas por operaciones políticas y económicas, extensivas o ocultas, individuales o en grupos, en conjunto con esas fuerzas.

Los términos guerrillas y acción de guerrillas son aplicadas a varias organizaciones e individuos y a sus actividades como por ejemplo Quinta-Columba; Guerrillas Militares (no en servicio activo) "Partisans" (Resistencia Francesa); Fuerzas de Resistencia, Saboteadores, Movimiento Subterráneo.

B. FUERZAS DE GUERRILLAS.

Elemento combatiente armado, integrante de un movimiento subversivo y organizado de modo militar o hombres uniformados y armados que se crean como militares.

C. MOVIMIENTO DE RESISTENCIA

Fuerzas organizadas por una parte de población civil de un país con el objetivo de resistir al gobierno legalmente establecido o a un poder de ocupación.

CAPITULO I

INTRODUCCION

1. FINALIDAD

ESTE ESTUDIO TIENE POR FINALIDAD PROPORCIONAR CONOCIMIENTOS SOBRE LA CON-
GUERRILLA URBANA, DANDO A LAS POLICIAS MILITARES UNA IDEA DE LA GUERRILLAS
ANA, HACIENDO CON ESO LA DONACION DE INSTRUCCION Y DE TACTICAS ADOPTADAS A -
CONBATES EN ESE TIPO DE LUCHA.

2. DEFINICIONES

A. SUBVERSION.

ES EL CONJUNTO DE ACCIONES, DE AMBIENTE LOCAL, DE ASPECTO Y CARECTER DE
DOMINIO PSICOLÓGICO, QUE BUSCAN DE MANERA LENTA, PROGRESIVA, INSIDIOSA Y POR
OS INICIALMENTE, CLANDESTINA Y SIN VIOLENCIA LA CONQUISTA FISICA Y ESPIRI-
L DE LA POBLACION SOBRE LA CUAL SON DESEN-CADENADAS, ATRAVEZ DE LA DISTRI-
CIÓN DE LAS BASES DE LA COMUNIDAD QUE INTREGAS, DE LAS DECADENCIA Y DE LA -
DIDA CONCIENCIA MORAL, DE LA FALTA DE FÉ EN SUS DIRIGENTES Y DEL DESPREZIO
AS INSTITUCIONES VIGENTES, LLEVANDOLAS A ASPIRAR A UNA FORMA DE COMUNIDAD -
ALMENTE DISTINTA, POR LA CUAL SE DISPONE AL SACRIFICIO.

B. INSURECCION.

ES LA GUERRA INTERNA QUE OBEDECE A PROCESOS GENERALMENTE EMPÉRICOS, EN
QUE UNA PARTE DE LA POBLACION AUXILIADA Y REFORZADA, DEL EXTERIOR O NO, SIN
R APOYADA EN UNA IDEOLOGÍA, SE EMPENA CONTRA LA AUTORIDAD (POR DERECHO O HE
S) QUE EJERCE EL PODER, PARA OBLIGARLO A ACEPTAR LAS CONDICIONES QUE LE SON
UESTAS.

C. GUERRILLAS.

ES UNO DE LOS PROBLEMAS EMPLEADOS POR LA INSURECCION O POR LA SUBVER -
N PARA ALCANZAR SUS OBJETIVOS. CONSTA DE OPERACIONES DE NATURALEZA DE PRE-
INIO MILITAR CARACTERIZADAS POR EL GRAN EMPLEO DE TACTICAS NO ORTODOXAS,
EVADAS A EFECTOS POR FUERZAS YRREGULARES, AUN SIENDO INDEPENDIENTEMENTE ,
EN CONJUNTO CON FUERZAS REGULARES. TALES OPERACIONES ESTAN SIEMPRE APOYA-
Y ACOMPAÑADAS POR OPERACIONES POLÍTICAS Y ECONOMICAS, EXTENSIVAS O OCULTA,
VIDUALES O EN GRUPOS, EN CONJUNTO CON ESAS FUERZAS.
TERMINOS GUERRILLAS Y ACCION DE GUERRILLAS SON APLICADAS A VARIAS ORGANIZA
NES E INDIVIDUOS Y A SUS ACTIVIDADES COMO POR EJEMPLO: QUINTA-COLUMNA; GUE-
LLEROS MILITARES (NO EN SERVICIO ACTIVO) " PARTISANS" (RESISTENCIA FRANCESA);
IPO DE RESISTENCIA, SABOTEADORES, MOVIMIENTO SUBTERRANEO.

D. FUERZAS DE GUERRILLAS.

ELEMENTO COMBATIENTE ARMADO, INTEGRANTE DE UN MOVIMIENTO SUBVERSIVO Y OB-
IZADO DE MODO MILITARO O HOMBRES UNIFORMADOS Y ARMADOS QUE SE CREAN COMO MI-
TARES.

C. MOVIMIENTO DE RESISTENCIA

REFUERZO ORGANIZADO POR UNA PARTE DE POBLACION CIVIL DE UN PAIS CON EL
ETIVO DE RESISTIR AL GOBIERNO LEGALMENTE ESTABLECIDO O A UN PODER DE OCUPA-
N.

APOYO CIVIL.

SEGUIDORES DESCONTENTOS DE LA POBLACIÓN CIVIL, RELATIVAMENTE DESORGANIZADOS QUE PROPORCIONA APOYO CONTINUO A LOS ELEMENTOS DEL MOVIMIENTO DE RESISTENCIA.

DISTURBIOS CIVILES.

RESULTAN DE CONFLICTOS LOCALES, DERIVADOS DE CAUSAS RACIALES O RELIGIOSAS. SON COMUNES EN VARIOS PAISES. SURGEN ESPONTANEAMENTE, Y NO RESULTAN DE PLANEAMIENTO- PREPARACIONES LENTAS. NO TIENE LA FINALIDAD DE DERROGAR EL GOBIERNO ESTABLECIDO

AGLOMERACION.

GRAN NUMERO DE PERSONAS TEMPORALMENTE REUNIDAS, GENERALMENTE, LOS MIEMBROS - E UNA AGLOMERACION PIENSAN Y ACTUAN COMO ELEMENTOS SOLITARIOS Y SIN ORGANIZACION. LA AGLOMERACION DE LA REUNION ACCIDENTAL Y TRANSITORIA DE PERSONAS, TAL COMO ASA EN EL AREA COMERCIAL DE UNA CIUDAD EN SU HORA DE TRABAJO O EN LAS ESTACIONES FERROVIARIAS EN DETERMINADOS MOMENTOS.

MOTINES.

MULTITUD DE DESORDENES. REUNION DE PERSONAS QUE BAJO EL ESTIMULO DE INTENSA EXCITACION O AGITACION, PERDEN LA CORDURA Y EL SENTIDO DE LA RAZON, EL RESPETO A LA LEY Y OBEDECEN A PERSONAS QUE TOMAN LA INICIATIVA DE DIRIGIR ACCIONES DESADINADAS. LOS MOTINES PUEDEN HACER TUMULTOS Y DESORDENES. UNA AGLOMERACION SE PODRA TRANSFORMAR EN MOTINES CUANDO LA TOTALIDAD O LA MAYORIA DE SUS ELEMENTOS ESTABLECEN UN OBJETIVO PARA LLEGAR Y MANIFIESTA LA NECESARIA INTENCION DE REALIZARLO, SIN MEDIR LAS CONSECUENCIAS. LA TRANSFORMACION PODRA SER DESENCADENADA POR LA ELUCUCION CONVINCENTE Y VIBRANTE DE UN LIDER POPULAR, POR LA PRESENCIA DE UNA PERSONA DE CIERTA INPORTANCIA PARA CONDUCCIR LA MULTITUD O POR LA REALIZACION ESTREMA DE UN ACTO DE VIOLENCIA.

DEMOSTRACION

MANIFESTACION, POR PERSONAS DE SENTIMIENTO HOSTIL O SINPATICO, POR DETERMINADA AUTORIDAD, O POR ALGUNA CONDICION, O MOVIMIENTO POLITICO, ECONOMICO O SOCIAL.

AGITACION.

ES UNA AGLOMERACION, EN PRINCIPIO ACCIDENTAL, EN LA CUAL LAS PERSONAS REUNIDAS ESTAN LIGADAS POR UN INTEREZ COMUN Y PSICOLOGICAMENTE ENSTITUIDAS EN MULTITUD; SE PRESENTA COM :

- SIN PREMEDITACION

- OBJETIVO RESTRIGIDO Y OCASIONAL (QUE TIENE SU ORIGEN EN DETERMINADO ACONTECIMIENTO RECIENTE, POLITICO, ECONOMICO O SOCIAL);

- UTILIZACION DE LOS MEDIOS OCASIONALES.

PERTUBACION DEL ORDEN.

CONPRENDE TODOS LOS TIPOS DE ACCIONES QUE SIN LLEGAR A LA "GUERRA INTERNA", POR SU NATURALEZA, SON CAPAZES DE CONPROMETER LOS PODERES CONSTITUCIONAL, LA LEY - EL ORDEN, ASI COMO LOS CASOS DE CALAMIDAD PUBLICA EN QUE LAS VIDAS DE LA POBLACIONES, LAS PROPIEDADES PUBLICAS Y LOS BIENES PRIVADOS SON AMENAZADOS.

TUMULTO.

INRESPECTO AL ORDEN, LLEVADO A EFECTO POR VARIAS PERSONAS, EN APOYO A UN PROPOSITO COMUN DE REALIZAR DETERMINADA EMPREZA POR MEDIO DE ACCION PLANEADA CONTRA QUIENES SE OPONEN A ELLA. LA FALTA DE RESPETO A LA ORDEN Y UNA PERTUBACION - LA MISMA, POR ACCIONES ILEGALES, QUE SE TRADUCEN EN UNA DEMOSTRACION VIOLENTA - TURBULENTA.

M. TUMULTO.

INRESPECTO AL ORDEN, LLEVADO A EFECTO POR VARIAS PERSONAS, EN APOYO A UN FAC-
COMUN DE REALIZAR DETERMINADA EMPREZA, POR MEDIO DE ACCIÓN PLANEADA A QUIE -
SE OPONEN A ELLAS. EL INRESPECTO AL ORDEN ES UNA PÉRTUBACIÓN DE LA MISMA POR -
LOS ILEGALES QUE SE MANIFIESTAN EN UNA DEMOSTRACIÓN VIOLENTA O TURBULENTA.

N. DISTURBIOS INTERNOS O CIVIL.

INQUIETUD Y TENCION CIVIL QUE TOMA LA FORMA DE MANIFIESTACIÓN. SITUACIÓN -
SURGE DENTRO DEL PAIS, DERIVADO DE ACTOS DE VIOLENCIA A DESORDENES QUE PER -
ICAN EL MANTENIMIENTO DE LA LEY Y DEL ORDEN. PUEDE DERIVARSE DE LA ACCIÓN DE -
MANIFIESTACIÓN O ORIGINARSE DE UN MOTÍN.

O. MULTITUD.

AGLOMERACIÓN PSICOLÓGICA DE LA UNIÓN DE LOS INTERECES COMUNES. LA FORMACI-
NOSOTROS ESTAMOS AQUI PARA HACER CULTURA" - "NOSOTROS ESTAMOS AQUI, PORQUE SO -
MIEMBROS DE UNA AGLOMERACIÓN" : ASI CUANDO UN MIEMBRO DE UNA AGLOMERACIÓN -
RMA - "NOSOTROS ESTAMOS AQUI PARA OFRECER SOLIDARIEDAD" O NOSOTROS ESTAMOS AQUI
A PROTESTAR... "PODEMOS TAMBIÉN AFIRMAR QUE LA MULTITUD ESTÁ CONSTITUIDA Y NO
TRATA MAS DE QUE UNA AGLOMERACIÓN.

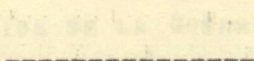
P. GUERRILLA URBANA.

ES LA FORMA DE OPERACIÓN QUE OBEDECE A PROCESOS DE PRINCIPIOS O CIRCUN-
CIALES LLEVADAS A CABO POR FUERZAS IRREGULARES EN CENTROS URBANOS.

Q. CONBATE EN LOCALIDAD.

ACCION MILITAR CONVENCIONAL, EN UNA LOCALIDAD QUE OBEDECE A PATRONES -
VENCIONALES PECULIARES.

LA INTENSIDAD DE UN TUMULTO O GUERRILLA URBANA, PODRÁ SER DE TAL GRADO -
LAS FUERZAS ENCARGADAS DE REPRIMILAS TENGAN QUE REALIZAR UN VERDADERO CON -
E EN LA LOCALIDAD.



CAPITULO 2

LA GUERRILLA URBANA

3. GENERALIDADES

LA TACTICA DE GUERRILLA HA SIDO POR DEMÁS ESTUDIADA Y EXPLORADA EN EL MUNDO ENTERO. PODEMOS DECIR QUE NO EVOLUCIONÓ. SINO SE ADAPTÓ A LAS CONDICIONES DE LA ÉPOCA Y DEL LUGAR.

ES IMPORTANTE DESTACAR QUE TODOS LOS TRATADOS SOBRE GUERRILLAS SON BASADOS EN OBSERVACIONES PERSONALES, ACTOS VIVIDOS EN REGIONES PECULIARES, QUE NO SIEMPRE SON LA VERDAD O PUEDEN SER TRANSFORMADAS EN PROCESO DE DOCTRINA DE COMBATE (TACTICA).

EN LOS DIAS ACTUALES LOS PERIODICOS DE TODO EL MUNDO HABLAN DE GUERRILLAS URBANAS COMO SE FUERA UNA NUEVA FORMA DE HACER LA GUERRA DE GUERRILLAS.

LA HISTORIA MUESTRA CUATRO TIPOS FUNDAMENTALES DE GUERRA DE GUERRILLAS, A SABER :

- GUERRILLAS DE MONTAÑA
- GUERRILLAS DE LA SELVA
- GUERRILLAS DEL CAMPO
- GUERRILLAS URBANAS

TODOS LOS TIPOS ESTÁN UNIDOS A LAS REGIONES DE ATUACIÓN DE LOS BANDOS. LAS ATUACIONES SUBVERSIVAS EN LOCALIDADES SE DIFERENCIAN, SOBRE MUCHOS PUNTOS DE VISTA, DE LAS REGIONES RURALES. EN EL CAMPO, ES DIFÍCIL QUE UNA OPERACIÓN QUE COMPRENDE GRANDES REALIZACIONES, RONPA DE SÚBITO, SIN LLEGAR ANTES ALGUN INFORME A LAS AUTORIDADES. EN LAS CIUDADES ES FÁCIL SORPRENDER CON GRANDE FUERZA QUE JAMÁS PARTICIPAN, PREVIAMENTE, DE CUALQUIER ACTIVIDAD. ESO ACONTECE POR LA GRAN CANTIDAD DE POBLACIÓN URBANA, PARTICULARMENTE EN EL EXTREMO ORIENTE, DONDE PUEDE LLEGAR A 60.000 HABITANTES POR KM². OTRO FACTOR COMUN EN LAS POBLACIONES DE OPERACIONES SUBVERSIVAS LOCAL ES LA PRONTITUD CON QUE OCURRE A ESTE MODO NO SON MUY DIFERENTES TODOS LOS TIPOS DE OPERACIONES DE GUERRILLAS PUEDE SER QUE LAS AUTORIDADES IGNOREN QUE HAY MOVIMIENTO SUBVERSIVO Y QUE SON PROVABLES ASOMADAS O OTRAS ACCIONES SUBVERSIVAS; EL MOMENTO EXACTO DE LA ECACIONE, NO SERÁ CONOCIDO, Y COMO ES IMPOSIBLE QUE LAS AUTORIDADES ESTÉN EN PLAN PERMANENTE DE ACUARTELAMIENTO EN VALOR DE CUALQUIER ALERTA GENERAL ES LIMITADO.

4. PRINCIPIOS DE LA GUERRILLA URBANA

TIENE POR OBJETO, POR ÚLTIMO, DOMINAR UNA ÁREA DE LA CIUDAD, COLOCANDOLA FUERA DEL CONTROL DE LA AUTORIDAD LEGAL Y INPONIENDO EL "STATUS" DE TERRITORIO LIBRE.

EL DOMINIO DE UNA ÁREA ES UN PROCESO GRADUAL DE AGITACIÓN. COMIENZA POR ACCIONES DE LA PERTURBACIÓN DEL ORDEN, DE LOS TIPOS COMICIOS Y MANIFIESTACIONES PROHIBIDAS, TENIENDO POR OBJETO LA DESOBEDIENCIA CIVIL EN LA PARTE DE LA CIUDAD ESCOGIDA POR EL COMANDO DE LA SUBVERSIÓN. TODOS LOS RECURSOS DE LA GUERRA PSICOLÓGICA SON UTILIZADOS, IMPRESOS, CARTELES, ETC. TENIENDO EN CUENTA DAR LA IMPRESIÓN Y VIOLENCIA A CUALQUIER ACCIÓN DE LA AUTORIDAD LEGAL DESTINADA A PROHIBIR LAS MANIFIESTACIONES "PACIFICAS" EN EL SECTOR CONSIDERADO.

EL ÁREA ESCOGIDA PARA FUTURO TERRITORIO LIBRE, CENTRO DE GRAVEDAD DE LAS AGITACIONES INICIALES, CUANDO NO APERECE DE ACONTECIMIENTO IMPREVISTO DE LOS CUALES SE APROVECHA EL COMANDO DE LA SUBVERSIÓN, ES ESCOGIDA CON PRIORIDAD, TENIENDO EN CUENTA LAS FACILIDADES DE PROTECCIÓN QUE OFRECE A LOS AGITADORES CUANDO SON DEPRIMIDOS. ESAS FACILIDADES DE PROTECCIÓN, EN CASO DE RETROCESO O DETENCIÓN, SON FAVORECIDAS POR CASAS LEGISLADORAS QUE TIENEN PROTECCIÓN DE ASOCIACIONES DE CLASE O TEMPLOS CUYA INVASIÓN POR LA POLICIA EN LAS PERSECUCIONES A LOS AGITADORES PROVOCA PSICOLÓGICO (EFECTOS) DESFAVORAVEL EN UN PUBLICO QUE SOBREPASA AL DE LA AGITACIÓN, O QUIZÁ MAS LA UNIVERSIDAD Y COLEGIOS, ANTE LOS CUALES, IGUALMENTE, -

ON DEFENDIDAS, ANTECIPADAMENTE POR LOS AGITADORES, ANTEPONIENDO DE DERECHOS DE HUMANIDAD FISICA, O DE TENER DERECHO DE NO ALLANAMIENTO. EN LOS CONFLICTOS URBANOS DE SINGAPUR, EN EL JAPÓN, EN LA REPUBLICA DOMINICANA DONDE NUESTRA FUERZA RECOGIO MUCHA EXPERIENCIA Y RECIENTEMENTE, EN FRANCIA, QUEDÓ BIÉN NOTO LA ESA TECNICA DE ESCOGENCIA APROPRIADA DE ÁREA, PARA LOGRAR EL OBJETIVO EN TANTOS RAZONES DE LA SUBVERSIÓN.

CONSOLIDADA LA CAPACIDAD DE LA "DESOBEDIENCIA CIVIL Y PACIFICA" EN LA PARTE DE LA CIUDAD ESCOJIDA, SE INICIA LA 2A ETAPA - LA DE CONSOLIDACIÓN DEL CONTROL POR LA VIOLENCIA. EL EJERCICIO DE LA AUTORIDAD LEGAL PASA A SER PRINCIPALMENTE DIFICULTADO POR LA INTIMIDACIÓN Y, GENERALMENTE SE IMPIDE EN SU TOTALIDAD. EN LA REPUBLICA DOMINICANA, EN LA OCASIÓN DEL CONFLICTO QUE COMENZÓ EN ABRIL DE 1965, ESA SEGUNDA ETAPA FUÉ SU PRINCIPIO POR EL ATAQUE Y ROBO DE LAS ARMAS DE LOS PUESTOS DE POLICIA SITUADOS EN EL ÁREA YA COLOCADA EN "STATUS" DE DESOBEDIENCIA CIVIL. NUMEROSOS POLICIAS SOLITARIOS, INCLUSIVE LOS DE TRANSITO, FUÉRON FUSILADOS EN LAS CALLES Y EN LOS PUESTOS DE SERVICIOS, EN UNA "OPERACIÓN TERROR" PARA LOGRAR INTIMIDAR A LA POLICIA MILITAR. EL EXITO DE ESA "OPERACIÓN TERROR" ACOMPAÑADA DE AMENAZAS A TODAS LAS ENTIDADES Y PERSONAS INSTALADAS Y MORADORES DEL SECTOR, Y CONTRARIAS A LA SUBVERSIÓN, RESULTA EN EL DOMINIO DE LA MISMA POR EL COMANDO DE LA SUBVERSIÓN QUE AHI INSTALA UN GOBIERNO LIBRE, UN COMANDO REGULAR, O EL COMANDO DE GUERRILLAS. ESE "GOBIERNO" O COMANDO DETERMINA EL BLOQUEO, CON OBSTACULOS FISICOS, BARRICADAS, ALÁMBRES DE PÚA, OBSTACULOS VARIOS ETC) LOS LIMITES DE LA REGIÓN AFECTADA Y LA DIVIDE EN ÁREAS DE DEFENSA, ENTREGANDO CADA ÁREA DE DEFENSA A UN COMANDO REGIONAL O EN SECTORES DE GUERRILLAS. EN LA CAPITAL DE LA REPUBLICA DOMINICANA, FUÉRON CREADAS CUATRO ÁREAS DE DEFENSA Y CUARENTA Y OCHO COMANDOS DE GUERRILLAS. CADA COMANDO DE GUERRILLA TENIA EL CONTROL CIVIL Y MILITAR DE DOS O TRES CUADRAS DE LA CIUDAD. EL GOBIERNO LIBRE, ALLI INSTALADO, TENIA EL CONTROL Y LA ADMINISTRACIÓN GENERAL, EL COMANDO MILITAR Y LA JUSTICIA (TRIBUNALES POPULARES) EN EL TERRITORIO LIBRE, LOS COMANDOS DE GUERRILLAS EN LA REPUBLICA DOMINICANA DISPONIA DE ÁREAS DE GUERRA (FUSILES, AMETRALADORAS, MORTEROS, CAÑONES-ALGUNOS BLINDADOS) COJIDOS EN LOS ASALTOS A LOS CUARTELES DE LAS FUERZAS REGULARES Y EN LAS ENTREGAS DE LAS TROPAS. LO MISMO VIENE PASANDO EN VIETCONG.

INPUESO EL TERRITORIO LIBRE, 3A ETAPA DEL PROCESO, SE INICIA UNA INICIATIVA EN LA DEFENSA ERA POLITICA Y DIPLOMATICA, TENIENDO EL FIN DE RECONOCIMIENTO DE LA LEGITIMIDAD DEL DERECHO DE AUTODETERMINACIÓN DEL GRUPO AHI INSTALADO. EN ESTA ETAPA, LAS NACIONES Y ORGANIZACIONES INTERNACIONALES DE IZQUIERDA PRESSIONAN DE TODA FORMA, Y LA PRENSA MUNDIAL DE INDÓLE "LIBERAL" Y IZQUIERDISTA MANIFIESTA ESTA SINPATÍA Y EL APOYO A LA CAUSA DE LOS "REVOLUCIONARIOS". ASOCIACIONES DE CLASE INTERNACIONALES, DE LA MISMA INDÓLE, TAMBIÉN OFRECEN SOLIDARIEDAD A LOS REBELDES.

LA 4A ETAPA, ES LA ESPANSIÓN DEL TERRITORIO LIBRE APOYANDO EL MISMO PROCEDIMIENTO EN OTRAS Y ESTABLECIENDO UNA CONECCIÓN ENTRE LOS FOCOS SUBVERSIVOS EXISTENTES EN LAS CIUDADES Y EN EL CAMPO, HASTA ALCANZAR EL OBJETIVO FINAL QUE ES EL DERRUMBAMIENTO DEL PODER LEGAL Y LA INPLANTACIÓN DE UN RÉGIMEN POPULAR COMUNISTA O ANTE-COMUNISTA.

5 . CONDICIONES URBANAS

APEZAR DE ALGUNAS DESVENTAJAS LAS REGIONES ALTAMENTE INDUSTRIALIZADAS OFRECEN EXCELENTE BLANCO PARA OPERACIONES SUBVERSIVAS. ESTO PORQUE LA CONCENTRACIÓN DE HABITANTES FAVORECE LAS OPERACIONES PSICOLÓGICAS PUDIENDO CONSEGUIR LA UNIÓN POR LAS PRESIONES Y POR LA INTIMIDACIÓN. LAS GRANDES POBLACIONES DE ESA METROPOLIS NECESITAN SER ABASTECIDAS DE AGUA Y ALIMENTOS. EL PUEBLO EN EL CAMPO TIENE SUFICIENTE Y PUEDE SUB-EXISTIR POR ALGÚN TIEMPO SIN AYUDA EXTERNA. EN LAS CIUDADES SON NECESARIAS EN EL MÍNIMO, 1.000 DE TONELADAS DE ALIMENTOS POR DÍA PARA EL CONSUMO DE DOS MILLONES DE HABITANTES.

EN EL EXTREMO ORIENTE, PARTICULARMENTE, EN DONDE LA POBLACIÓN NO TIENE PLATA, NI ESPACIO PARA ALMACENAR ALIMENTOS, UNA CIUDAD DE VARIAS CIENTENAS DE MILLARES DE HABITANTES SERÁ REDUCIDA AL HAMBRE, EN CORTO TIEMPO, SI ES INTERRUMPIDO LOS ABASTECIMIENTOS Y LOS MEDIOS DE TRANSPORTE PARA SU REPARTO.

CIUDADES CON MAS DE 50.000 HABITANTES POR KM² HAY, NECESARIAMENTE UNA ECONOMIA CON UN ALTO GRADO DE INTEGRACIÓN Y ESPECIALIZACIÓN FACILMENTE VULNERABLE, CON AMPLIOS EFECTOS EN CADENA. SE PUEDE DEZIR QUE, CUANTO MAS TRABAJADA FUERE LA ECONOMIA, MAS VULNERABLE SERÁ ELLA A LA SUBVERSIÓN.

LAS REGIONES URBANAS TAMBIÉN DEBEN SER LIMPIAS DE LOS DEFECTOS Y BASURAS PARA QUE NO SE PERJUDIQUEN LAS CONDICIONES SANITARIAS. ESE FACTOR SE APLICA ESPECIALMENTE EN LAS CIUDADES DONDE EL ESTADO SANITARIO ES MENOS AMPLIO. APEZAR DE ESO, SI LA INDUSTRIA ES, EL MEDIO DE VIDA DE LA POBLACIÓN, FUERE INTERRUMPIDA, LOS DE MENOR SALARIOS, ESPECIALMENTE LOS QUE DEVENGAN UN JORNAL DIARIO, ESTARIÁN CONDENADOS AL HAMBRE. TODO ESTO CREA FACTORES QUE PUEDEN FACILITAR Y CONDUCIR A COMPLICACIONES POSTERIORES. CUALQUIER DISTURBIO PROLONGADO PROVOCARÍA INEVITABLEMENTE, GRANDES DIFICULTADES A LA ADMINISTRACIÓN CIVIL, QUE SERÁ OBLIGADA A RECURIR A LA ALIMENTACIÓN DE URGENCIA Y OTRAS MEDIDAS DE HIGIENE.

OPERACIONES SUBVERSIVAS EN LOCALIDADES SE TORNAN, NORMALMENTE, MAS COMPLICADAS POR LA PSICOLOGIA DE LAS MULTITUDES. LAS ACCIONES DE LAS MULTITUDES NO SON LAS MISMAS DE LAS ACCIONES INDIVIDUALES. LAS EMOCIONES COMPARTIDAS CON LA MULTITUD TIENEN MAYOR INFLUENCIA EN CADA PERSONA. LA RAZÓN DESAPARECE. POR EL GRAN NUMERO DE PERSONAS ENVUELTAS EN AGITACIONES URBANAS, ESTE FACTOR PSICOLÓGICO ES ACUMULADO, Y LOS CONFLICTOS ALCANZAN, RAPIDAMENTE GRANDES PROPORCIONES SIN CONTROL.

LA DIFICULTAD DE DISTINGUIR ENTRE AMIGO O ENEMIGO ES COMUN A LAS OPERACIONES SUBVERSIVAS DEL CAMPO Y LOCAL. PERO NUEVAMENTE, EL PROBLEMA ES MAYOR EN LAS CIUDADES POR LA CAUSA DE LOS GRANDES EFECTOS ENVUELTOS.

LAS ACCIONES SUBVERSIVAS EN LAS CIUDADES ENCREMETAN LAS CONDICIONES FAVORABLES AL SAQUEO, Y ASI AUMENTA EL DESORDEN. EN LOS CONFLICTOS DERRIVADOS DE LA DIVISIÓN DE LA INDIA EN 1947, LA CODICIA, FUÉ LA CAUSA DE LOS DISTURBIOS, FUÉ PROBABLEMENTE UN FACTOR IGUAL LA ENENISTAD RACIAL. COMO AQUELLOS QUE ABANDONAN SUS HOGARES SOLAMENTE PODIÁN LLEVAR CONSIGO PEQUEÑA PARTE DE SUS PERTENENCIAS, HAVIA INCENTIVO CONSIDERABLE DE PARTE DE LOS QUE QUEDABAN, EN ESTIMULAR EL ÉXODO. EL DESEO DEL SAQUEO, POR LO TANTO, HA SIDO COMBUSTIBLE EN CUALQUIER DISTURBIO CIVIL, ESPECIALMENTE SE HAY INTERRUPCIÓN EN LA REPARTICIÓN DE ALIMENTOS.

6. PROCEDIMIENTOS DEL GUERRILLERO URBANO

LAS CARACTERÍSTICAS FUNDAMENTALES DE ESA FORMA DE GUERRILLA ES QUE SUS ELEMENTOS, INICIALMENTE, NO TIENEN BASE; EJECUTAN ACCIONES PLANEADAS POR UN GRUPO(S), UTILIZANDO UNA MASA INFLADA. CUANDO HAY CHOQUES CON EL APARATO REPRÉSOR, LA ACCIÓN ES ABANDONADA, LA MASA SE SUBDIVIDE EN PEQUEÑOS GRUPOS HACIENDO IMPOSIBLE UNA ENERGÍA SOBRE LOS MANIFIESTANTES.

YA FUERON USADOS LOS SIGUIENTES ARDIS EN GUERRILLAS URBANAS :

EN EL BRASIL - LOS MANIFIESTANTES SE REÚNEN EN PUNTOS DISTINTOS Y PREMEDITADOS.

- POR SEÑALES O HORARIO COMBINADOS, SE DESPLAZAN, REUNIÉNDOSE PARA EL MOMENTO DE PARTIDA DE LAS MANIFIESTACIONES.

- Y ORGANIZANDO UNA COMISIÓN RELANPAGO DONDE SON TRAZADAS LAS ORDENES PARA LA ACCIÓN.

- EL PUEBLO SE DESPLAZA (POR LO GENERAL EN CONTRAVIA DE LOS VEHICULOS) EJECUTA LA ACCIÓN (PÉDREA)

- ENTRA EN ACCIÓN EL CHOQUE CON EL APARATO (EN ESTE CASO LOS LÍDERES ABANDONAN EL SITIO).

- ELEMENTOS COLOCADOS EN LAS VENTANAS DE LOS EDIFICIOS, O EDIFICIOS EN INSTRUCCIÓN LANZAN OBJETOS Y AÚN DISPARAN SOBRE LOS POLICIAS (FRANCO TIRADORES), HACIENDO QUE LA CONFUSIÓN SEA MAYOR.

- LAS ÁRMAS USADAS POR LOS AGITADORES SON IMPROVISADAS - ESTILETES DE HIERRO, PORRAS, PIEDRAS, BOTELLAS QUEBRADAS, PEDAZOS DE TUBOS, COHETE MOLOTOV, CLAVOS, (PINCHAR NEUMÁTICOS EN LAS VIAS), BOLAS DE ENGRUDO, TACHUELAS Y ROLLOS DE CABLES, ETC. LLEVANDO DIFICULTADES A LA ACTUACIÓN DE LOS ELEMENTOS MONTADOS.

- CUANDO HAY UNA PREVENCIÓN DE ENCUENTRO CON LA POLICIA, SE FORMAN GRUPOS CON DIEZ (10) HOMBRES, CONTANDO 1 (UNO) O 2 (DOS) LUCHADORES DE KARATE O JUDO, POR GRUPO.

- DESPUÉS DE CADA ACCIÓN, SON ESTUDIADOS LAS REACIONES DE REPRESIÓN Y SE TOMAN MEDIDAS NUEVAS (NUEVAS TÁCTICAS) PARA NEUTRALIZAR ESTAS REACIONES.

- EL BLOQUEO DEL PAREO AFECTADA, UTILIZANDO TODOS LOS TIPOS DE OBSTÁCULOS IMPROVISADOS (VEHICULOS PARALIZADOS, BARRICADAS, BARRERA DE BASURA, POSTES, ARBORES TUMBADOS ETC.) FAVORECEN LA LIBERTAD DE ACCIÓN DE LOS GRUPOS INSURGENTES.

ACTUALMENTE EL MUNDO SE ENCUENTRA REVOLUCIONADO POR DISTURBIOS Y DAÑO EMPLEADO : ESTADOS UNIDOS, FRANCIA, ITALIA, ALEMANIA, URUGUAY, JAPON, CHILE, ESPAÑA - BRASIL. TODOS ESTOS MOVIMIENTOS PARECEN RECIBIR LA INFLUENCIA DE UN COMANDO CENTRAL DE LA CHINA Y SU LÍNEA AUXILIAR CUBANA CON ACCIONES VIOLENTAS, BUSCANDO TRANSFORMACIÓN SOCIAL Y, EN CONSECUENCIA EL DERUBAMIENTO DE LOS GOBIERNOS.

LAS ACCIONES DESEÑADAS EN ESTOS PAISES SON DE CARACTERÍSTICAS VIOLENTAS.

LOS DIRIGENTES DEL MOVIMIENTO UNIVERSAL PLANEAN, CON UNA ESACTITUD IMAGINANTE, UNA ACCIÓN PROGRESIVA QUE LOS COLOQUE EN SITUACIÓN MEJOR PARA DESCARGAR EL GOLPE DE OCUPACIÓN TOTAL.

LA GUERRILLA URBANA ES LA NUEVA EXPERIENCIA-TESTE QUE EL COMUNISMO INTERNACIONAL LANZA PARA QUEDRANTAR LOS REGIMES DEMOCRATICOS (FIG. 1)

PODEMOS AFIRMAR QUE EN FRANCIA NOS ENSEÑARON QUE LA GUERRILLA URBANA ES FORMA MAS RAPIDA DE ACELERAR EL PROCESO DE QUEBRANTAMIENTO DEL RÉGIMEN O PODER CENTRAL. Y MOSTRO TAMBIÉN, EL PODER DE UNA MINORIA ORGANIZADA PARA PERTURBAR EL ORDEN, DANDO FALSA IMPRESIÓN, AYUDADA POR LA ÍNDOLE SENSACIONAL DE LA PRENSA, DE LA QUE CONSTITUYE UNA EXPRESIVA Y INCONTROLABLE.

LA CHINA, POR MAO, NOS ENVÍA LA INSTRUCCIÓN DE QUE LA REVOLUCIÓN ECHA DEL TIEMPO PARA LA CIUDAD, ES LO IDEAL PARA EL ÉXITO DE SU CONSOLIDACIÓN.

CUBA NOS DICE QUE ES IDEAL DE LA MONTAÑA A LA PLANICIE. EL FRAGASO DE LA GUERRILLA DEL CHE GUEVARA VINO DESPRESTIGIAR, SERIAMENTE, EL CONCEPTO CUBA-NO DE LA GUERRILLA.

EN LAS GUERRILLAS FILIPINAS, UN AGENTE AMERICANO, EN L. 959, DIO INFORMACIONES QUE OCASIONARON LA PRISIÓN DE 1/175 JEFES DE GUERRILLAS, LIQUIDANDO ESTE TIPO DE GUERRA EN EL PAIS EN UN SOLO DIA.

EN CIERTAS REGIONES DEL AFRICA YA NO SE SABE QUIÉN ES EL GUERRILLERO O CONTRA-GUERRILLERO.

EN EL BRASIL ALGUNAS TENTATIVAS DE GUERRILLAS HAN SIDO REPELIDAS O DESMORATADAS. PERO NUEVAS TACTICAS SON ESPERIMENTADAS.

LE TOCA A TODOS LOS CIUDADANOS Y A LOS MILITARES, EN PARTICULAR, ESTAR ATENTOS A TODA AMENAZA A LA SEGURIDAD NACIONAL. PARA ESTOS ÚLTIMOS, PRINCIPALMENTE UN DEBER TENER CONOCIMIENTO DE LAS TACTICAS DE GUERRILLAS Y DE CONTRA-GUERRILLAS, CON LA FINALIDAD DE CUMPLIR LAS MISIONES QUE LE FUÉREN ENCOMENDADAS.

7. OBJETIVOS BASICOS DE LA GUERRILLA URBANA.

LAS VENTAJAS OFRECIDAS POR LOS MOVIMIENTOS SUBVERSIVOS EN ÁREAS URBANAS HAN SIDO UN GRAN INCENTIVO PARA LA REALIZACIÓN DE TALES MOVIMIENTOS, SIEMPRE QUE HAY UN MOTIVO REAL, APARENTE O FICTICIO EN DETERMINADAS OCASIONES.

ESTAS VENTAJAS SON OBTENIDAS ATRAVEZ DE LOS SIGUIENTES OBJETIVOS BASICOS :

- A) LEVANTAR LA POBLACIÓN URBANA CONTRA LAS AUTORIDADES CONSTITUIDAS, POR MEDIO DE MITINES Y CAMINATAS PROHIBIDAS O NO;
- B) DESMORALIZAR EL PATRON DE SEGURIDAD CON ESTOS ACTOS PERTUBADORES DEL ORDEN ;
- C) OBTENER LA INTIMIDACIÓN GENERAL POR MEDIO DE LA VIOLENCIA, BLOQUEO DE LAS CALLES, SECUESTROS, TERRORISMO ETC. ;
- D) CREAR UN MARTIRIO QUE SEA CAPAZ DE EMOCIONAR EL PUEBLO PARA SU CAUSA ;
- E) CONSEGUIR VICTORIAS QUE SERVIRÁN DE INCENTIVO PARA NUEVAS GUERRILLAS EN OTROS CENTROS URBANOS ;
- F) EN ÚLTIMO LUGAR, DOMINAR UNA ÁREA DE LA CIUDAD, COLOCANDOLA FUERA DEL CONTROL DE LAS AUTORIDADES LEGALES "TERRITORIO LIBRE" ;
- G) CONSEGUIR EL "TERRITORIO LIBRE", BLOQUEAR LOS LÍMITES DE ESA ÁREA EN OBSTACULOS Y ORGANIZAR "COMANDOS DE DEFENSA".

8. ORGANIZACION DE LA GUERRILLA URBANA

A) FACTORES HUMANOS

LOS FACTORES HUMANOS QUE INFLUYEN EN EL ÉXITO O FRACASO DE LA GUERRILLA URBANA COMPRENDEMOS EL VALOR, EL LIMITE DE LA TOLERANCIA HUMANA Y EL VALOR QUE TIENE LA VIDA DE PARTE DE LA POBLACIÓN SUBMETIDA A ESTE TIPO DE ACCIÓN. UN MOVIMIENTO EFICIENTE DE GUERRILLA URBANA SOLAMENTE TENDRÁ ÉXITO SI ENCUENTRA UNA BASE EN INDIVIDUOS QUE TENGAN VALOR Y VIGOR PARA RESISTIR LAS PRIVACIONES, SOPORTAR FUERTES Y PESADAS TAREAS ARDUAS Y SEPAN ENCARAR EL PELIGRO EMINENTE EN LA LUCHA CONTRA INNUMERABLES FACTORES EXTRAÑOS. COMANDO Y JEFATURA SON ESCENCIALES Y NECESITAN SER CONSIDERADOS EN CONJUNTO CON ESOS FACTORES BÁSICOS. AÚNQUE EL PUEBLO PUEDA INDIVIDUALMENTE POSEER CARACTERISTICAS FAVORABLES, LOS JEFES NECESI-

SURGIR PARA TRANSFORMAR ESAS CARACTERISTICAS EN ACCIONES POSITIVAS.

PARA EL GUERRILLERO ES FUNDAMENTAL EL APROVECHAMIENTO DE LAS DIFERENTES ORGANIZACIONES DE SINDICATOS, ASOCIACIONES OPERARIAS, ORGANIZACIONES ESTUDIANTES, PROFESORES, INTELLECTUALES, RELIGIOSOS, ARTISTAS, ETC. EL APOYO DE ESAS ORGANIZACIONES, SEA VOLUNTARIO, PROVOCADO O IMPUESTO, ES ABSOLUTAMENTE ESENCIAL PARA HACER CRECER O DESTRUIR EL MOVIMIENTO. PARA CONSEGUIR Y MANTENER ESE APOYO, EL GUERRILLERO SE MANTIENE UNIDO AL ESPIRITU QUE GUIA EL MOVIMIENTO, Y LOS INTERESES POLITICOS. COMO LOS MOVIMIENTOS SON GENERALMENTE DE CARACTER NACIONALISTA LAS CONSIDERACIONES POLITICAS TIENEN, NORMALMENTE, GRANDES INFLUENCIA EN LAS ACTIVIDADES DE GUERRILLA. LA LUCHA ES, BENEFICA, ESTO ES, ACUMULA EXPERIENCIA Y EL DE LA CONSCIENCIA POLITICA DE LAS TURBAS.

LA CAPACIDAD DE RESISTENCIA DEL PUEBLO A LAS ORDENES, INQUIETUDES, TERRORISMO, ENFIN, TODO EL TIPO DE INTIMIDACION Y DESCONTROL PSICOLOGICOS IMPUESTOS POR LOS GUERRILLEROS A LA COLECTIVIDAD QUE QUIEREN SUBMETER, PODRA LLEVAR AL CASO A LA MAS BIEN ORGANIZADA GUERRILLA URBANA,

B. INFLUENCIA DEL LUGAR QUE A SER UTILIZADA PARA EL MOVIMIENTO.

EL LUGAR EN QUE VA A REALIZARSE LAS CONCENTRACIONES INICIALES ES FACTOR IMPORTANTE TANTO EN LA ORGANIZACION COMO EN LAS OPERACIONES. EN LA ESCOCCION DEL LUGAR PARA LAS MANIFIESTACIONES EL GUERRILLERO TIENE EN CONSIDERACION ALGUNOS FACTORES DE REPERCUSSION PSICOLOGICA QUE TRAERAN GRANDES VENTAJAS Y MUCHO AYUDA PARA EL OBJETIVO QUE QUIEREN ALCANZAR. EL GUERRILLERO, AL ESCOGER UN AREA DONDE VA ACTUAR, LLEVA EN CONSIDERACION LOS SIGUIENTES FACTORES: SONA DE GRAN MOVIMIENTO, YA POR SER UN LOCAL DE AGLOMERACION OBLIGATORIO (PROXIMIDAD DE ESTACIONES DE CARRETERAS, FERROCARRILES, ETC), YA SEA UN LOCAL DE AGLOMERACION OCASIONAL (CINES, ZONA COMERCIAL ETC.);

TENER EN SU PROXIMIDAD EDIFICIOS QUE, POR EL TRABAJO DE SUS OCUPANTES DESENTEN, PUEDAN LOS MANIFIESTANTES REFUGIARSE SIN QUE SEAN MOLESTADOS POR LA INTERFERENCIA DE LA FUERZA CONTRARIA AL MOVIMIENTO (ASEMBLEAS LEGISLATIVAS, TENDAS, ETC.);

TENER EN SUS PROXIMIDADES UNO O MAS EDIFICIOS QUE LOS MANIFIESTANTES PUEDAN REPARAR Y GUARDAR TODO EL MATERIAL DEL CUAL VAN UTILIZAR EN LAS CONCENTRACIONES, TALES COMO: BANDAS DE CAUCHO, PIEDRAS, GRASAS, ARMAS ETC.;

ESCOGER UN LOCAL PROXIMO A UNA O VARIAS CALLES DE INTENSO TRANSITO DE VEHICULOS;

OBTENER LA UNION DE ORGANIZACIONES DE IMPRENTA, EN EL SENTIDO DE CRIAR EN LA OPINION PUBLICA UNA IMAGEN DE FUERZAS Y EXTENSION DEL MOVIMIENTO.

ES NECESARIO EL CAMBIO DE UN LOCAL PARA OTRO, PARA DAR SEGUIMIENTO A LAS MANIFIESTACIONES, EL GUERRILLERO ESCOGE SIEMPRE EL CAMINO DE MAS MOVIMIENTO PARA LA IMPRESION DE MAYOR NUMERO DE MANIFIESTANTES.

PLANEAMIENTO.

ACCIONES DE GUERRILLEROS TIENEN GRAN REPERCUSSION PORQUE SON PLANEADAS Y PREPARADAS CON ANTECEDENCIA. TAL PREPARACION COMPRENDE LAS SIGUIENTES ETAPAS:

PROPAGANDA

PREPARACION INTELIGENTE Y ENPLEADA PARA Oponerse a PROPAGANDA DE LAS FUERZAS CONTRARIAS AL MOVIMIENTO Y PARA LEVANTAR LA MORAL DE LOS GUERRILLEROS Y DE LOS CIVILES LEALES. UTILIZANDO PUBLICACIONES QUE EL GOBIERNO LEGAL TIENE EL CARACTER DE SECRETO. PARA EL PUEBLO LA CIRCULACION ES LIBRE. CUANDO EL REGISTRO HECHO Y LA REVISTA ES CERRADA CAMBIAN DE NOMBRE Y LA HACEN CIRCULAR NUEVAMENTE.

UNA CAMPANA TENAZ E INSIDIOSA DE DESMORALIZACION DE LAS AUTORIDADES - LA INFILTRACION DE ODIOS CONTRA EL PERSONAL DE AGENTES DE SEGURIDAD Y LAS FUERZAS ARMADAS ES DEBENCADENADA CON TODOS LOS RECURSOS DISPONIBLES POR EL COMANDO DE LA SUBVERSION.

ORGANIZACION DE CONJUNTOS.

ORGANIZACION DE COMANDOS

4) PREPARACIÓN Y DISTRIBUCIÓN DE ARMAS, MATERIAL Y PUBLICACIONES

EL GUERRILLERO, UTILIZA CARTELES, MURALES, MORALES, MOTES EN PAPEL COMÚN, Y A CUALQUIER PERSONA ESCRIBE SU CRÍTICA Y SU POSICIÓN. SON COLOCADAS EN LAS PUERTAS DE LAS FABRICAS, ESCUELAS, PLAZAS, BUSES ETC. ES EL PRINCIPAL VEHÍCULO DE COMUNICACIÓN DE LAS MASAS ETC.

5) ORGANIZACIÓN DE DEPÓSITOS DE ARMAS, MUNICIONES, CARTELES ETC.

DE PREFERENCIA, ESOS DEPÓSITOS ESTÁN PROXIMOS A LOS LOCALES DE CONCENTRACIÓN PARA QUE PUEDAN ALCANZARLAS TAN PRONTO SEAN NECESARIAS.

6) ORGANIZACIÓN DE LOS SISTEMAS DE COMUNICACIONES.

LAS COMUNICACIONES SON TAN IMPORTANTES PARA LAS FUERZAS DE GUERRILLAS CUANTO PARA LAS REGULARES. EL COMANDO UNIFICADO DE GUERRILLEROS ESTABLECE UN EFICIENTE SERVICIO DE COMUNICACIONES PARA EJERCER EL COMANDO, COORDINACIÓN Y PARA PERMITIR LA AFLUENCIA DE COMUNICACIONES.

7) PREPARACIÓN DE ORDENES, ENTRE LAS QUE SE ENCUENTRAN NORMAS DE ACCIONES PARA HACER FRENTE A LAS CONTINGENCIAS.

SON SIEMPRE PREEXISTENTES NORMAS DE ACCIÓN QUE DEBEN SER SEGUROS APEZAR DE LO IMPREVISTO. PARA ÉSO CONSTA DEL PLANEAMIENTO DE UN ESQUEMA DE SEGURIDAD QUE GARANTIZA, INCLUSIVE, LA FUGA DE LOS JEFES DEL MOVIMIENTO.

D) VENTAJAS DE UN PLANEAMIENTO ANTECIPADO.

LA PREPARACIÓN CON LA DEVIDA ANTECEDENCIA DE UNA GUERRILLA ES LA BASE DE SU ORGANIZACIÓN.

UNA PREPARACIÓN METICULOSA PUEDE PERMITIR QUE LA FUERZA DE GUERRILLA PASE A LA ACCIÓN SIN QUE, PARA ÉSO TENGA QUE CUMPLIR LAS ETAPAS DE LA ORGANIZACIÓN. DENTRO DE SU PLANEAMIENTO EL GUERRILLERO REACCIONA CON LO QUE TALVEZ SEAN SUS PUNTOS BÁSICOS A SABER :

1) LA LUCHA DEBE SER JUSTIFICADA Y CONSTAR CON EL APOYO DE LAS MASAS. LA JUSTICIA DEBE ESTAR AL LADO AL LADO DE LOS GUERRILLEROS. NO DEBE PEDIR EN EXCESO PUES LAS MASAS PODRÍAN NO SEGUIR LOS GUERRILLEROS.

2) LA LUCHA DEBE SER LIMITADA Y DEBE PARAR EN DETERMINADO MOMENTO.

3) SOBRE EL PUNTO DE VISTA EXTRATÉGICO LA LUCHA ES PROLONGADA.

SOBRE EL PUNTO DE VISTA TACTICO DEBE SER DE RESOLUCIÓN Y RAPIDA. EL DESGASTE DEBE SER EVITADO.

4) COMBINAR LA LUCHA ECONOMICA Y POLITICA, ESTO ES, LUCHA LEGAL CON LA ILEGAL. LA LUCHA ECONOMICA ES CASI SIEMPRE LEGAL, PERO LA POLITICA CASI SIEMPRE ES ILEGAL.

5) PREGONA LA ABOLICIÓN DE VIEJOS HABITOS, COSTUMBRES, CULTURA, IDEOLOGIAS ETC.

6) APOYAR TODO CUANTO EL ENEMIGO COMBATE Y COMBATIR TODO CUANTO EL APOYA.

E) FUENTES DE RECLUTAMIENTO.

LAS POBLACIONES DE TODOS LOS PAISES SON DIVIDIDAS EN VARIOS GRUPOS DE ACUERDO A LA OCUPACIÓN, RIQUEZA, EDUCACIÓN, RAZA Y IDEOLOGÍA. SI ES EMPLEADA LA FUERZA EN CUALQUIER FORMA PARA IMPONERSE A LA POBLACIÓN DE UNA REGIÓN ESTA SERÁ AYUDADA POR GRUPOS DE OTRA REGIÓN Y SUFRIRÁ LA OPOSICIÓN DE OTRAS. LA EXISTENCIA DE ESTOS ÚLTIMOS GRUPOS FAVORECEN LA CREACIÓN DE UN MOVIMIENTO DE RESISTENCIA Y DE UNA FUENTE POTENCIAL PARA LAS FUERZAS DE GUERRILLAS.

LOS GRUPOS MOSTRARÁN GRADO DIFERENTES DE INCLINACIÓN PARA EL REFUERZO DE LAS ACTIVIDADES DE GUERRILLAS.

DE UNOS TIEMPOS A NUESTRA ÉPOCA, CUATRO GRUPOS O CLASES TIENEN DEMOSTRADO MAYOR SENSIBILIDAD A CIERTOS PROBLEMAS, RAZÓN POR LA CUAL ESTÁN SIENDO LLAMADOS A DESEMPEÑAR PAPEL DE DEFENSORES (DE LOS LEGITIMOS INTERESES DEL PUEBLO). ESAS CLASES SON : LOS ESTUDIANTES, LOS TRABAJADORES, LOS RELIGIOSOS, Y LOS INTELECTUALES (ARTISTAS). CONSIENTES DE SU IMPORTANCIA LOS MENTORES LES DAN LOS COMANDOS DEL MOVIMIENTO, ORIENTÁNDOLOS SOBRE LOS PUNTOS IMPORTANTES A RESALTAR DURANTE LAS MANIFESTACIONES.

CUANDO LOS REBELDES EJERCEN CIERTO CONTROL, O DEFENDEN IDEAS COMUNES A VARIAS CLASES, TIENE PROBABILIDAD DE RECLUTAR HOMBRES Y MUJERES ENTRE LOS ELEMENTOS PASÍFICOS DE LA POBLACIÓN.

ES SIEMPRE PROVECHOSO CONSEGUIR LA ADESIÓN DE CIERTAS CLASES QUE, POR EL RESPETO QUE INSPIRAN AL PUEBLO, SON BLANCOS DE LAS ATENCIONES, HACIENDO MUCHAS VES, SIN PÁTRICO EL MOVIMIENTO. ES EL CASO, POR EJEMPLO DEL CLERO. LA PRESENCIA DE PADRES Y MONJAS EN LAS CONCENTRACIONES DEFENDIENDO LAS MISMAS IDEAS PUEDEN CONSTITUIR UN FACTOR DEL ÉXITO.

9. FORMACION DE ACCIONES DE GUERRILLAS

GUERRA PSICOLÓGICA.

LA EXISTENCIA DE UNA FUERZA DE GUERRILLA UNIFICADA DEPENDE DE LA REUNIÓN DE VARIAS TENDENCIAS E INTERESES DEL PUEBLO QUE APOYA EL MOVIMIENTO DE RESISTENCIA. LA ORIENTACIÓN Y EL ESTÍMULO MORAL PROPORCIONADOS A LAS FUERZAS DE GUERRILLA POR UNA POTENCIA EXTERIOR SON PLENAMENTE APROVECHADOS POR LOS GUERRILLEROS PARA REFORZAR LOS INTERESES COMUNES DE UN MOVIMIENTO DE RESISTENCIA. LA GUERRA PSICOLÓGICA ES HECHA POR MEDIO DE RUMORES, REUNIONES, CURSOS DE DOCTRINACIÓN, RELAJOS, PANFLETOS, PINTURAS EN LOS MUIROS, CANCIONES ALUSIVAS, Y EN ALGUNOS CASOS, POR RADIOFUSORAS CLANDESTINAS. CUALQUIERA QUE SEA EL MEDIO EMPLEADO, LA PROPAGANDA DE LA SUBVERSIÓN TIENE POR FINALIDAD INDISPONER LA POBLACIÓN, PROVOCANDO, DE SU PARTE, FUERTE Y LEAL APOYO, APELANDO PARA EL ESPÍRITU NACIONAL Y PATRIÓTICO DEL PUEBLO.

DISTURBIOS CIVILES.

1) ESTRUCTURA DE UN TUMULTO.

LA ORGANIZACIÓN DE UN TUMULTO TIENE DOS ETAPAS:

REUNIÓN DE LA MULTITUD;

CONDUCCIÓN DE LA MULTITUD, CREANDO UN MARTIR O SIN EL.

AMBAS LAS ETAPAS PUEDEN SER CENTRALIZADAS (TIPO NORMAL) O DESENTRALIZADAS

(TIPO GUERRILLA).

A) REUNIÓN DE LA MULTITUD.

REUNE LOS SIGUIENTES ESTADOS:

PRELIMINARES DE LA ENTRADA EN ACCIÓN (PREACONDICIONAMIENTO)

ESCOGENCIA DE LOS SLOGANS APROPRIADOS;

ESTABLECIMIENTO DE GRUPOS EN LA MULTITUD;

ESCOGENCIA DE LOS LOCALES.

A) PRELIMINARES DE LA ENTRADA EN ACCIÓN (PREACONDICIONAMIENTO)

PARTIENDO DE LA CONCLUSIÓN DE QUE, PARA LA PREPARACIÓN DE UN TUMULTO LAS ORGANIZACIONES DE CLASE YA INFILTRADAS Y QUE LOS INFILTRANTES ESTÉN EN CONDICIONES DE MANIPULAR CON EFICIENCIA, EN LOS GRUPOS QUE LAS DIRIGEN (AJUSTAMIENTO), LAS ACCIONES PRELIMINARES EN CAJAN LAS SIGUIENTES ETAPAS :

- TRANSFORMACIÓN DE LOS LEGÍTIMOS ANHELOS DE LA CLASE EN EL TÉRMINO IDENTIFICADO CON SUS OBJETIVOS (TÉRMINO DE GUERRA);

- CREACIÓN DEL ENEMIGO COMÚN, ESTO ES, EL REGÍMEN CAPITALISTA, LA DITADURA, LAS FUERZAS ARMADAS, EL IMPERIALISMO AMERICANO, LA POLICIA, LOS JUDIOS ETC.;

- ACONDICIONAMIENTO ES HECHO POR LA CREACIÓN EN PÚBLICO O EN GRUPOS ESPECIALES (ESTUDIANTES, POLÍTICOS, TRABAJADORES, CAMPESINOS ETC.) DE OBSESIONES COMPULSIVAS O "ÁREAS CALIENTES DE CONSCIENCIA" Y POR LA REPETICIÓN CONSTANTE DEL TEMA ESCOGIDO (IMPREGNACIÓN PSICOLÓGICA). LA REPETICIÓN ASEGURA QUE, EN EL MOMENTO OPORTUNO, EL "ÁREA CALIENTE" SE SOBREPONGA A TODO, EXCEPTO LA NEUROSIS OBSESIVA DE PEGARLE AL ENEMIGO PERSONIFICADO O DAR EVACUACIÓN A LA FRUSTRACIÓN Y LAS PASIONES.

A.) ESCOGENCIA DE SLOGANS

LA ESCOGENCIA DE SLOGANS EXIGE MUCHA TÉCNICA, HABILIDAD Y CONOCIMIENTO PROFUNDO DE LA SITUACIÓN REAL. ESES SLOGANS SON SELECCIONADOS DE ACUERDO CON LOS FINES A QUE SE HAN DESTINADOS Y AL PREACONDICIONADOS

A.3) CREACIÓN DE NÚCLEOS EN LA MULTITUD.

- TUMULTO NORMAL (CENTRALIZADO)

CONSISTE EN MOVILIZAR UN DETERMINADO NÚMERO DE MIEMBROS DEL GRUPO EN LA ZONA ESCOGIDA. SE GRUPO, INEVITABLEMENTE, ATRAE NÚMERO IGUAL DE CURIOSOS, QUE PROCURAN ALGO EXCITANTE, DE LOS DESCONTENTOS CRÓNICOS, DE SINPATIZANTES Y DE CIUDADANOS QUE TIENEN RESENTIMIENTOS SINCEROS.

MUCHAS VECES PERSONAS DESOCUPADAS Y PENDENCIERAS SON CONTRATADAS Y ARMADAS PARA QUE PARTICIPEN EN EL MOVIMIENTO. SE CARACTERIZAN POR LA MOVILIZACIÓN DE GRAN - DES MASAS INICIALMENTE EN UN LUGAR DETERMINADO.

- TUMULTO TIPO GUERRILLA (DESCENTRALIZADO)

- DECISION DE LA REALIZACIÓN DEL MOVIMIENTO, CUANDO Y DONDE ES DEL CONOCIMIENTO DE UN NUMERO ESTRICTO DE LIDERES, POR CUESTION DE SEGURIDAD:

- DIFUSION DE INSTRUCCIONES A LOS PARTICIPANTES (MIEMBROS DEL OPA, QUE SON ACTIVOS O SIMPATIZANTES) AL RESPECTO DE LA HORA Y LOCALES EN QUE SE VAN A REUNIR EN GRUPOS DE TRES A CINCO ELEMENTOS, PARA AGUARDAR, SIN LLAMAR LA ATENCION, EL ORDEN FINAL

- PROCURANDO DISIMULAR AL MAXIMO, TALES GRUPOS SE DIRIGEN PARA EL LUGAR INDICADO Y AHI FIRMACION EN GRADOS DE MOVIMIENTO POR EL ASTUCIA POPULAR;

- MUCHAS VECES ESOS PEQUEÑOS GRUPOS SE JUNTAN DE OTROS GRUPOS EXISTENTES, TALES COMO PARADEROS DE BUSES, SALIDAS DE TEATROS Y CINES, OFICINAS ETC, Y SIMULAN UNA REUNION LLAMADA "COMICIOS RELÁMPAGOS" QUE TIENE POR OBJETO CONFUNDIR Y DESPISTAR LA FUERZA LEGAL SOBRE EL VERDADERO LUGAR DE LA REUNION.

SE CARACTERIZA POR CONCENTRACION DE MULTITUDES RELATIVAMENTE PEQUEÑA EN RELACION AL TIPO NORMAL EN DIFERENTES LUGARES Y DE GRAN MOVIMIENTO.

A.4) ESCOGENCIA DE LUGARES.

- TUMULTO NORMAL

ESCOJEN LUGARES AMPLIOS, CONOCIDOS Y DE FACIL ACCESO AL PUBLICO:

PLAZAS ANTIGUAS Y PARQUES

- TUMULTO TIPO GUERRILLA

SON ESCOJIDOS LUGARES DE CONCENTRACION DE PUBLICO OBLIGATORIO, TENIENDO EN CUENTA LA DIFICULTAD PARA OBSERVACION Y LA FINALIDAD DE TALES PERTURBACIONES DEL ORDEN EJEMPLO: PUERTAS DE CINE, DE GRANDES INDUSTRIAS O OFICINAS, LOCALES DE FRANQUISIA RASOMABLE POR DESOCUPADOS, TERMINOS DE LINEAS ETC.....

B. CONDUCCION DE LA MULTITUD

B.1) TUMULTO NORMAL

PARA FACILITAR EL COMANDO Y EL CONTROL DE LA MULTITUD, EL TUMULTO SIGUE UNA ORGANIZACION DE ACUERDO CON LAS CONDICIONES REALES Y CONSTANTEMENTE SON TRANSFORMADAS PARA DIFICULTAR LA ACCION DE REPRESALIAS. NORMALMENTE, CASI TODAS LAS ORGANIZACIONES PRESENTAN LA SIGUIENTE ESTRUCTURA BASICA:

- COMANDO EXTERNO. QUE ES MANEJADO DE UN LUGAR LEJANO DE LAS ACTIVIDADES Y DE DONDE ES OBSERVADO TODO "EL CAMPO DE BATALLAS". EN EL CASO DE MARCHAS, EL FRENTE DE LA MULTITUD SE SITUA EN APARTAMENTOS, SALAS U OFICINAS DE EDIFICIOS CON VISTA SOBRE EL "CAMPO DE BATALLA"

- COMANDO INTERNO. EJERCIDO POR LIDERES QUE INTEGRAN LA MULTITUD. SON LOS RESPONSABLES POR EL TUMULTO Y ESTAN SUBORDINADOS A LOS COMANDOS EXTERNOS. NORMALMENTE, QUEDAN EN LUGARES DETERMINADO DE FACIL IDENTIFICACION, COMO JUNTO A LOS CARTELES, FRENTE DE LA MULTITUD, RETAGUARDIA DE LA MULTITUD, O VESTIDOS CON ALGO CARACTERISTICO.

- GRUPOS DE SEGURIDAD. SON GRUPOS QUE ACTUAN EN REDEDOR DE LOS COMANDOS INTERNOS PARA PROTEGERLOS DE LA FUERZA LEGAL Y CUBRIR SU FUGA EN CASO NECESARIO. ALGUNAS VECES PROTEGEN TAMBIEN LOS AFICHES Y LAS BANDAS.

- COMUNICACIONES. MENSAJEROS QUEDAN PROXIMOS A LOS ACTIVISTAS Y COMANDOS ENCARGADOS DE TRAMITAR LAS ORDENES. NO PARTICIPAN DEL TUMULTO Y LLEGAN A USAR HASTA AUTOMOVIL PARA NO SER DESCUBIERTO EN SUS TAREAS.

PEQUEÑOS TRASMISORES Y RECEPTORES PODRAN SER USADOS PARA EL CONTACTO ENTRE LOS COMANDOS.

CUANDO LAS CONEXIONES SE DIFICULTAN POR LA FUERZA LEGAL, PUEDEN ENVIAR MENSAJES POR EMISORAS QU HACEN LA TOTALIDAD DE SERVICIO DE EMISION DE TUMULTO.

- GRUPO DE RESERVA. SON HOMBRES ARMADOS QUE ACOMPAÑAN EL TUMULTO EN GENERAL EN ANDENES, EN LAS PARTES EXTERNAS, CUBIERTOS POR LOS ESPECTADORES.

LANZAN LA RÁFAGA, COMO REFUERZO, CUANDO LA FUERZA LEGAL LO REPELE.

SUS ATAQUES SON REPENTINOS Y VIOLENTOS Y SIRVEN COMO ACCIONES PARA CUBRIR LA MIRADA DEL GRUESO DE SUS FUERZAS CUANDO ES NECESARIO, DEJANDO LA FUERZA LEGAL DOS SERVIDORES, LOS QUE PROVOCAN, LOS QUE SIMPATIZAN CON EL MOVIMIENTO Y LOS INOCENTES DEBEN SER EMPLEADOS TAMBIEN EN REFUERZO LOS GRUPOS DE SEGURIDAD.

- LOS PORTA-AFICHES (BANDAS). INICIALMENTE CON SLOGANS EXPRESAN EL RESENTIMIENTO GENERAL Y JUSTO. SOLAMENTE DESPUES QUE EL TUMULTO SE DESENSADENA Y TOMA INTENCIONALIDAD, CAMBIADOS POR OTROS QUE EXPRESAN EL REAL SENTIMIENTO DEL MOVIMIENTO O INSISTEN EN LA VIOLENCIA. EL PORTADOR DE AFICHES PUEDE SER INOCENTE O SIMPATIZAR CON EL MOVIMIENTO.

- SECCION DE ANIMACION. ES CONSTITUIDA POR ELEMENTOS ENTRENADOS EN GRITAR O CANTAR SLOGAN, EN UNA DETERMINADA ORDEN Y AUMENTAR ALGARABIA O CRITERIA, DE ACUERDO A LOS ORDENES DE LOS DIRIGENTES DEL TUMULTO.

MUCHOS CASOS SE ENCUENTRAN TAMBIEN UNA PARTE DE TERRORISTAS, DE LA MAS VARIADA ESPECIE (ALGUNAS VECES MUJERES Y NIÑOS) PARA REALIZAR ACTOS DE TERRORISMO DURANTE LOS TUMULTOS CON DISTINTOS FINES, COMO PARTIR LA VITRINAS, Y ESTIMULAR EL ROBO, QUEMANDO VEHICULOS Y REALIZANDO INCENDIOS, ETC.

B.2) TUMULTO TIPO GUERRILLAS

LA ESTRUCTURA DEL TUMULTO ES IGUAL A LA NORMAL, PERO CON ELEMENTOS QUE LES PERMITEN MAYOR AGRESIVIDAD Y MOVILIZACIÓN. SE NOTA TRES GRUPOS MAS:

- GRUPOS "SUICIDAS" LOS PELOTONES SUICIDAS ENCARGADOS DE REALIZAR ACCIONES DIVERSAS LLAMANDO LA ATENCIÓN Y PROCURANDO DEJAR QUIETAS LAS FUERZAS LEGALES, - EL FIN DE PERMITIR QUE LA CASI TOTALIDAD DE LOS MANIFIESTANTES SE REÚNE EN LOS SIGUIENTES LUGARES;

- GRUPOS DE APROVISIONAMIENTO. - EN MOVIMIENTO O FIJOS, SON LOS ENCARGADOS DE PROVEER, PIEDRAS, BOMBAS CASERAS, PELOTAS DE GOMA, VIDRIO PICADO, A LOS DIFERENTES GRUPOS O ATAVISTAS;

- GRUPOS DE FRANCO-TIRADORES - SON HOMBRES ARMADOS, QUE AISLADAMENTE, TIENEN CONTRA LAS PERSONAS O GRUPO DE PERSONAS.

- MECÁNICA. LO IMPORTANTE EN LA CONDUCCIÓN DE ESE TIPO DE TUMULTO ES QUE SE DEBE CUIDAR SEGUIR LOS PRINCIPIOS DE LAS GUERRILLAS:

BUSCAN, CONSTANTEMENTE, SORPRENDER LAS FUERZAS LEGALES; SOLAMENTE ACTÚAN CUANDO LAS CONDICIONES SON FAVORABLES.

PARA ESO, PROCURAN REALIZAR LOS TUMULTOS EN LAS HORAS DE GRAN MOVIMIENTO Y EN LOCALES QUE OBLIGATORIAMENTE, TIENEN GRAN CANTIDAD DE TRANSITO DE VEHICULOS Y PERSONAS, COMO LOS CENTROS DE LAS CIUDADES EN LAS HORAS DEL "RUSH".

SE REUNEN Y DISPERSAN RAPIDAMENTE. UTILIZAN, PARA ESO, EL PUEBLO COMO MEDIO DE PROTECCIÓN. CUANDO SON AMENAZADOS, CON CALMA SE INFILTRAN ENTRE LA MULTITUD, EVITANDO LLAMAR LA ATENCIÓN SOBRE ELLOS. EL TRANSITO NORMALMENTE ES INTERRUPTO DIFICULTANDO LA MOVILIZACIÓN DE LA FUERZA LEGAL, FACILITANDO LA DE ELLOS Y CREAN ASI EL TUMULTO.

- PROCURANDO APLICAR LOS PRINCIPIOS TÁCTICOS DE GUERRILLA;

- SE LA FUERZA LEGAL PARA RETROCEDER, REALIZAN LA MANIFIESTACIÓN;

- SE LA FUERZA LEGAL AVANZA, ELLOS SE DISPERSAN;

B.3) CREACION DE MARTIRES (VITIMAS)

- CONSISTE EN REALIZAR Y EXPLORAR EL DERRAMAMIENTO DE SANGRE Y VIOLENCIA FÍSICA O MORAL DEL QUE FUERON VITIMAS SUS CORREGIONARIOS, SIMPATIZANTES Y INOCENTES.

SE ESPECIALIZA EN AUMENTAR EL ESTADO EMOCIONAL, GRANGEAR SIMPATIAS AL MOMENTO, DESACREDITAR LA FUERZA LEGAL Y LLEVAR A LOS MANIFIESTANTES A UN LOCO FRENESÍ DURANDO EL TRIUNFO DEL TUMULTO Y DE LA CAUSA.

- LA RESPONSABILIDAD POR LA VITIMA O MARTIR ES ATRIBUIDA, SIEMPRE CON GRAN SENSACIONALISMO, A LAS FUERZAS LEGALES O DEMÁS AUTORIDADES. POR LO GENERAL, LA CREACION DE LOS MÁRTIRES ES CONSEGUIDA :

- POR INTERMEDIO DE ASESINOS PREMEDITADOS ;
- POR LA EXPLORACIÓN DE ACCIDENTES FATALES OCURRIDOS DURANTE EL TUMULTO ;
- POR LA CRIACIÓN DE CIRCUNSTANCIAS QUE OBLIGUEN LA FUERZA LEGAL A REACIONAR DE MANERA VIOLENTA ;
- POR LA SIMULACIÓN MALOS TRATOS ;
- POR LA COMBINACIÓN DE LAS ACCIONES ARRIBA.

2) LOS DISTURBIOS CIVILES SE CARACTERIZAN, TAMBIÉN, POR EL DESARROLLO DE LAS SIGUIENTES ACCIONES :

- BLOQUE DE VIAS DE TRANSPORTE ;
- PARALIZACIÓN DE SERVICIOS DE INTEREZ PUBLICO ;
- PERTURBACIÓN DEL ORDEN PÚBLICO A TRAVEZ DE PROVOCACIONES, ENBOTTAMIENTO DEL TRANSITO, ETC.

ESTAS ACCIONES, COMBINADAS, PASAN EN ÚLTIMA INSTANCIA, LA CREACIÓN DE UN "TERRITORIO LIBRE" O "ZONA LIBERADA" DE ACUERDO CON LA TÉCNICA DE GUERRA RESOLUCIONARIA, ONDE LA ACCIÓN DE LA AUTORIDAD LEGAL NO PUEDA MAS EJERCER.

C. SABOTAJEN - SABOTAJE

LA SABOTAJEN ES EMPLEADA PARA DAÑAR O DESTRUIR CENTROS INDUSTRIALES, REPARTICIONES ADMINISTRATIVAS, CENTRALES DE FUERZA, TRANSPORTES, SERVICIOS PÚBLICOS, MEDIOS DE COMUNICACIONES, ETC.

CUANDO EJECUTADA DE ACUERDO CON UN PLANO BIEN ORGANIZADO, Y EN GRAN ESCALA, SE TORNA UNA DE LAS MAS EFICIENTES MODALIDADES DE ACCIÓN DE LAS GUERRILLAS.

EL SABOTAJEN PUEDE RAPIDAMENTE PASAR DEL AMBIENTE DE LAS FILAS DE GUERRILLAS PARA LAS MANOS DE CIVILES SIMPATIZANTES. EN POCO TIEMPO, ES CAPAZ DE PRODUCIR LA DESINTEGRACIÓN MATERIAL Y MORAL. SU FINALIDAD ES APLICACIÓN SON LIMITADAS, NO SOLAMENTE CUANTO A LOS OBJETIVOS COMO EN RELACIÓN A EXTENSIÓN DE LA ZONA ABARCADÁ. LA SABOTAJE ES UNA RAPIDA MODALIDAD DE ACCIÓN DE GUERRILLA PORQUE ELLA NO EXIGE EQUIPAMIENTO, NI APOYO LOGISTICO DE FUENTES EXTERIORES. LOS MEDIOS Y PROCESOS UTILIZADOS POR LAS GUERRILLAS VARIAN DE LOS MAS COMUNES O MENOS. DESTRUCCIÓN O RENOVACIÓN DE CUERDAS Y RIELES ES UNA FORMA COMUN DE SABOTAJE. INCENDIO VARIANDO DEL TIPO SIMPLE AL MAS COMPLICADO ES EMPLEADO CONTRA MERCADERIAS, INSTALACIONES Y MATERIAS PRIMAS (PRIMAS). ESPLOSIVOS EN LA FORMA DE BOMBAS (COCKTEEL MOLOTOV) O DINAMITA SON UTILIZADAS PARA DESTRUIR EDIFICIOS, PUENTES, RIELES O CARRETERAS.

D. ACCION CONTRA CUARTELES

DENTRO DE LOS PLANES DE TENTATIVA DE DESMORALIZACIÓN DE LAS FUERZAS CONTRA-GUERRILLAS, EL GUERRILLERO INCLUYE ALGUNAS ACCIONES CONTRA LOS CUARTELES. ESTAS ACCIONES SON PRACTICADAS, USANDO BOMBAS, CARGAS DE ESPLOSIVO Y HASTA MISMO TIROS DE LARGA DISTANCIA O TIROS QUE SON DISPARADOS EN LAS HORAS TRANQUILAS DESDE EL INTERIOR DE LOS AUTOMOVILES A TODA MARCHA.

LOS RESULTADOS QUE PRETENDEN LOS GUERRILLEROS, EN ESTA ETAPA, SON PARTICULARMENTE DE ORDEN MORAL Y SE INCLUYEN EN UN PLAN TERRORISTA.

E. ACCION ARMADA

A LA MEDIDA EN QUE SE VA AFIRMANDO EL EXITO DE LAS ACCIONES GUERRILLERAS, ESTAS SE VAN EQUIPANDO CON ARMAS DE GUERRA TOMADAS EN ACCIONES EJECUTADAS CONTRA CUARTELES, DEPOSITOS Y ELEMENTOS AISLADOS DE LAS FUERZAS REGULARES O PRODUCTOS CLANDESTINOS. TIENE INICIO, ENTONCES, ACCIONES ARMADAS PARA CONQUISTAR LOS PUESTOS DE POLICIAS, COMISARIAS Y CUARTELES, PROCURANDO MAS ARMAS Y EQUIPOS. DETERMINADOS PUNTOS CLAVES ESCOJIDOS POR LOS GUERRILLEROS SON AMURALLADOS Y DEFENDIDOS POR UNIDADES DEL COMANDO. EN ÚLTIMO MOMENTO, TODA EL ÁREA DE LA CIUDAD ALLANADA ES CONSIDERADA "TERRITORIO LIBRE", PROTEGIDA POR OBSTACULOS Y VALLAS CONTRA-BLIDADES Y DEFENDIDA CON ARMAS DE GUERRA. EN SU INTERIOR PASA A FUNCIONAR UN GOBIERNO LIBRE.

10. CONCLUSION

LOS ÉXITOS PARCIALES OBTENIDOS EN MUCHOS CONFLICTOS IMPORTANTES HABIDOS EN LOS ÚLTIMOS VEINTE AÑOS EN VILLAS Y CIUDADES, Y NO EN EL CAMPO, DAN POSITIVAMENTE UNA IDEA DE QUE SE PUEDE CONSEGUIR CON EL EMPLEO DE LAS GUERRILLAS URBANAS.

LA VICTORIA TOTAL INMEDIATA, POR SER DIFÍCIL, NO INTERESA AL GUERRILLERO EN LAS ETAPAS INICIALES. EL IMPORTANTE ES PERTURBAR EL ORDEN, CON EL FIN DE ACCELERAR UN PROCESO REVOLUCIONARIO. TIENE A SU FAVOR EL PROGRESO Y LA TECNOLOGÍA INDUSTRIALES MODERNAS QUE AUMENTAN LA PECUALIDAD Y RESONANCIA DE LAS PERTURBACIONES INTERNAS.

SU ARMA PRINCIPAL ES LA INFILTRACIÓN Y POR MEDIO DE ELLA XREX HA CONSEGUIDO EL APOYO Y LA ACTUACIÓN DE GRUPOS CONSERVADORES QUE, INCLUSIVE, VAN CONTRA SUS PRINCIPIOS BÁSICOS EN CONTRADICCIÓN CON LAS LEYES, DOCTRINAS O REGLAMENTOS.

DENTRO DE SU CONSECTO DE ACTUACIÓN, EL GUERRILLERO PROCURA EL APOYO DE LAS MASAS PARA CONDUZIR CON ÉXITO LA LUCHA POPULAR, PRINCIPALMENTE LOS OBREROS Y CAMPESINOS QUE, SEGÚN LA TRADICIÓN REVOLUCIONARIA MARXISTA, SON ÓPTIMOS ELEMENTOS PARA EL APOYO A LA LUCHA. LA VANGUARDIA DE LOS MOVIMIENTOS URBANOS, ÚLTIMAMENTE, HA SIDO DESEÑEADA POR LAS MINORIAS ISQUIERDISTAS DE ESTUDIANTES, INTELLECTUALES Y MIEMBROS DEL CLERO.

SEGÚN DOCTRINAS, FIRMADAS POR LOS GUERRILLEROS, LA LUCHA VIOLENTA ES UNA LEY UNIVERSAL DE LA GUERRILLA Y LA REVOLUCIÓN ES UNA LUCHA DE CLASES Y DE FUERTE. APROVECHAN LOS INSUCESOS PARA CONVERTIR LAS DERROTAS EN ELEMENTOS PARA NUEVAS CONQUISTAS, LO QUE NO CONSEGUIRÍAN SE FUÉREN TOMADAS MEDIDAS RÁPIDAS Y ENERGICAS. EN LA AUSÉNCIA DE MEDIDAS DE ESA NATURALEZA, EL GUERRILLERO VUELVE A ACTUAR CON MAS EFICIENCIA DESÚÉS DE TENER HECHO A CIENCIA DE LAS RESPONSABILIDADES DE LAS LUCHAS ANTERIORES, CONSIDERADAS COMO ELEMENTOS VALIOSOS PARA LOS NUEVOS PROCESOS DE LUCHA.

CAPITULO 3

LA CONTRA-GUERRILLA URBANA

II . PRINCIPIOS

PARA QUE TENGAN ÉXITO, LAS OPERACIONES DE CONTRA-GUERRILLA NECESITAN SER BASADAS EN UN PLANEAMIENTO AMPLIO Y OBJETIVO, QUE CONSIDERE SOLAMENTE LOS ASPECTOS POLITICOS, ADMINISTRATIVOS Y MILITARES DE LA OPERACIÓN, COMO TAMBIÉN LAS ACTIVIDADES DE LAS FUERZAS XREX DE CONTRA-GUERRILLAS DE LAS ÁREAS ADYACENTES .

EVITAR LA FORMACIÓN DE UN MOVIMIENTO SUBVERSIVO ES MAS FACIL COMBATIRLO DESPÚÉS DE HACER SIDO ORGANIZADO. ES MAS FACIL APAGAR TAL MOVIMIENTO DURANTE SUS PRIMERAS ETAPAS DE QUE CUANDO EL YA ESTUBIERE TOTALMENTE ORGANIZADO.

LAS GUERRILLAS NO PODRÁN SUBSISTIR SIN EL APOYO DE ALGUNOS SECTORES DE LA POBLACIÓN CIVIL. LAS OPERACIONES DE CONTRA -GUERRILLA, POR ESTE MOTIVO, DEBEN ENCLUIR MEDIDAS ESPECIALES CON EL FIN DE NEUTRALIZAR ESTOS FACTORES COMROMETIDOS.

UNA ACTITUD FIRME, ES, NECESARIA, SEQUERA, ES CONVENIENTE CUANDO SE LUCHA CON GUERRILLEROS Y CON LOS ELEMENTOS QUE LOS APOYAN.

BUENAS INFORMACIONES SOBRE EL ÁREA URBANA, POBLACIÓN Y LOS GUERRILLEROS SON INDISPENSABLES. DEBE SER HECHO EFECTIVO ENREX EL EMPLEO DE LOS ELEMENTOS DE CONTRA-INFORMACIÓN, EN OPOSICIÓN A LAS ACTIVIDADES DE INFORMACIÓN DE LAS GUERRILLAS, PRINCIPALMENTE LAS QUE SEÁN DE INFLUENCIA EN LOS CIVILES.

ES NECESARIO QUE HAYA BAJA CONTINUIDAD DE COMANDOS Y DE ORIENTACIÓN. MEDIDAS DE SEGURIDAD PURAMENTE DEFENSIVAS DAN POSIBILIDAD AL CRECIMIENTO Y FORTALECIMIENTO DEL MOVIMIENTO DE GUERRILLAS. ES CONVENIENTE REALIZAR OPERACIONES OFENSIVAS LIMITADAS DE QUE ADOCTAR UNA ATITUD PURAMENTE PASIVA.

Secreto de movimiento y sorpresa son esenciales al ataque contra guerrillas.

La finalidad de las tácticas contra las guerrillas es destruir o capturar los jefes. Por eso en principio se deben preferir - las acciones de cerco. Uno de los mas eficaces medios de combate - an las guerrillas, consiste en el empleo de elementos familiarizados con la región y a táctica de guerrilla.

12. NORMAS DE COMANDO

Los principios generales que rigen las acciones de comando y del estado - mayor son aplicables a las operaciones de mantenimiento del orden o contra-guerrilla urbana, pero, las tecnicas de aplicacion deben ser adaptadas a las condiciones inpuestas.

Las responsabilidades de los comandantes, de los estados - mayores denerales y de los estados - mayores especiales y las relaciones entre esas entidades y los comandos subordinados son, en las operaciones urbanas, esencialmente las mismas que en las operaciones regulares. (Mirar C 101-5) Al mismo tiempo, las acciones del comando y del estado - mayor en las operaciones contra-guerrilla o manutención del orden en los medios urbanos, dan una ostentación relativamente - grande a :

- Planeamiento minucioso de operaciones en pequeña escala, descentralizadas;
- Anplio planeamiento para el empleo de las fuerzas de represión (reservas) en las diversas contingencias;
- Coordinación descriminada del esfuerzo de la busqueda de informaciones ;
- Planeamiento y coordinación detalladas de las actividades relacionadas con la población civil ;
- Incorporación de las actividades de acción psicológica y de asistencia de la población a los planos de operaciones;
- Minuciosa integración de las funciones de apoyo administrativos en todo el planeamientos.

13. PLANEAMIENTO.

Para inpedir, reducir o combatir las acciones de guerrillas, se establecen doctrinas y se preparan planos para una determinada - área (Ciudad y Departamento) sujeta a una amenaza de guerrilla. Esta - doctrina basada un analise minucioso del ~~xxxxxx~~ pais y de las características nacionales, costumbres, creencias, tendencia, esperanza y aspiraciones de su pueblo debe ser primordial. Los aspectos politicos, administrativos, economicos y militares de la doctrina son intimamente relacionados en un plano general.

El plano general (ambiente federal) debe comprender todos los **PLANOS REGIONALES** (ambiente estatal), por que a su vez coordinan todos los **PLANOS LOCALES DE OPERACIONES** contra-guerrilla urbana

El planeamiento de las operaciones del mantenimiento del orden o de contra-guerrilla urbana, ejige un minucioso Estudio de Situaciones. Especial atención debe ser dedicada, tanto a la situación civil (politica, economica y social), como a la definición del enemigo - y estudio de sus tecnicas, bién como la situación militar.

En un anexo se encuentra un modelo de Estudio de Situación.

14. COMANDO DE LAS OPERACIONES

Principio general

El planeamiento y la dirección general de las operaciones del tenimiento del orden o contra-guerrilla, deben ser centralizadas en el más alto grado; ya en las ejecuciones de las mismas, debe ser altamente descentralizada.

Comando en una ciudad

1) En las ciudades donde el orden fué alterada, cuando la responsabilidad de las operaciones son del gobierno estatal, para que sea posible (posible) esta totalidad de los esfuerzos y coordinación de acciones, debe reunir, en el área del municipio alterado por el efecto interno, todos sus esfuerzos de las organizaciones civiles y fuerzas legales que participen directamente de las operaciones, en un comando único. No será posible las fuerzas del Departamento, actúen sobre un comando diferente, sin que las organizaciones departamentales y municipales se hospitalizan reciprocamente o por lo menos den origen al resentimiento entre ellas. No se aconseja por ningún motivo que las Policías Civiles actúen separadamente de la Policía Militar y que esta se separe de la Guardia Civil o Policía de Tránsito etc,

2) El comando de las operaciones en una ciudad podrá quedar directamente al cargo de la Secretaría de Seguridad del Estado, que podrá delegar a otra autoridad subordinada, en el área de las guerrillas o que estén perturbadas el orden. Este Comandante organizará su Estado-Mayor, en la forma de que el mismo actúe directamente en las operaciones, particularmente aquellos órganos que están unidos a los vicios primordiales.

Comando en área atribuida a una unidad

En una área de responsabilidad de unidad, su comandante será el ~~comandante~~ comandante de todos los elementos que actúen en esa misma área.

Organizará también, en función de su escala y disponibilidad, el Estado-Mayor Mixto, en relación con lo establecido arriba.

CUANDO EL COMANDO DEPENDE DE LAS FUERZAS FEDERALES

1) Cuando la responsabilidad de las operaciones queda a cargo de las Fuerzas Federales, se supone que esas pasarán a completar la acción de las Fuerzas del Estado (Departamento), ya sea por la incapacidad de las Fuerzas del Estado (Departamento) o por la gravedad de los acontecimientos, o por su inoperancia. Sus operaciones podrán tener un desdoblamiento del orden de las fuerzas del Departamento.

2) Se por casualidad hay más de una Fuerza Armada empleada en las operaciones, deberá, aparte del comando único, tener un Estado Mayor combinado o conjunto. Este Estado Mayor tendrá que ser integrado con representantes del Departamento, elementos de las fuerzas estatales y otros que sean necesarios del conjunto del Departamento, teniendo en cuenta la más amplia cooperación de las acciones represalia y preventivas para un comando de acción más efectivo sobre todas las fuerzas legales.

CON EL CRECIMIENTO DE ESES ESTADOS-MAYORES, PODRÁN SER SUBDIVIDIDOS EN ESTADOS-MAYORES GENERALES Y ESTADOS-MAYORES ESPECIALES.

15. JUNTA DE ACCION CIVIL

LA CONSTITUCIÓN DE UNA JUNTA DE ACCIÓN CIVIL, FORMADAS DE LIDERES CIVILES LOCALES, REPRESENTANTES DE LAS CLASES DE EMPREZAS, REPRESENTANTES DE LA POLICIA MILITAR, DE LA POLICIA CIVIL Y REPRESENTANTES DE LAS FUERZAS ARMADAS, SIGNIFICA UNA MEDIDA DE COORDINACIÓN Y APOYO MÚTUO ENTRE TODOS LOS ELEMENTOS INTERESADOS EN MANTENER EL ORDEN Y RESTABLECER LA NORMALIDAD.

16. INFORMACIONES

A. PRINCIPIOS GENERALES

INFORMACIÓN Y CONTRA-INFORMACIÓN MINUCIOSAS SON ESENCIALES EN EL COMBATE DE LAS GUERRILLAS URBANAS. CONDUIR OPERACIONES DE CONTRA-GUERRILLA SIN UN BUEN SISTEMA DE INFORMACIÓN Y CONTRA-INFORMACIONES, ES PERDER EL TIEMPO, MATERIAL Y EL ESFUERZO DE LA TROPA. LOS ASPECTOS IMPREVISTOS DE UNA ACCIÓN DE GUERRILLA, ASI COMO LA SINPATIA Y EL APOYO QUE VENGA PARA LOS GUERRILLEROS POR LA POBLACIÓN LOCAL, CREA PARA LAS INFORMACIONES OBSTÁCULOS QUE SOLAMENTE PUEDEN SER SUPERADOS POR UNA PACIENTE DETERMINACIÓN Y UTILIZACIÓN DE TODOS LOS RECURSOS. DEBEN SER EMPLEADOS OSTENSIVAMENTE Y INTENSIVAMENTE LOS MEDIOS Y PROCESOS PARA LA ORGANIZACIÓN DE LA "REDE DE INFORMACIÓN" Y "INFORMES" Y DIFUSIÓN DE LAS INFORMACIONES.

B. PERSONAL

LAS OPERACIONES CONTRA-GUERRILLA EJIGEN UN EFECTIVO EN PERSONAL DE INFORMACIÓN Y DE CONTRA-INFORMACIONES MUCHO MAS GRANDE DE QUE OTRA SITUACIÓN.

C. AGENCIA CENTRAL

TIPO DISTINTOS DE INFORMES SON NECESARIOS EN UNA EMERGENCIA. INFORMES GENERALES, QUE SE PUEDAN TRANSMITIR POR RADIO, PARA INFORME DEL PÚBLICO Y INFORMES CONFIDENCIALES, A LA POLICIA, TROPA Y FUNCIONARIOS PÚBLICOS. LOS DOS TIPOS USUALMENTE PUEDEN SER MEJOR CONTROLADOS POR MEDIO DE UNA AGENCIA CENTRAL. INFORMACIONES PRECIZAS, SON NECESARIAS A LAS ORGANIZACIONES GOBIERNAMENTALES Y A LOS SERVICIOS ESENCIALES, EN SUS PROPIOS LOCALES. NORMALMENTE, SOLAMENTE PUEDEN SER REEMPLAZADAS POR LAS COMISARIAS LOCALES DE POLICIA. POR CONSIGUIENTE DEBEN SER ESTABLECIDOS MEDIOS DE COMUNICACIONES SEGUROS ENTRE TALES SERVICIOS Y LAS COMISARIAS DE POLICIA.

D. INFORMACIONES ESPECIALES NECESARIAS

LAS SIGUIENTES DEBEN SER CONSEGUIDAS:

- LUGARES DONDE SE ENCONDEN LOS GUERRILLEROS;
- CONSECUENCIA DE LIDERES, PERSONALIDADES Y MOVILIZACIÓN DE LOS MISMOS
- PREFERENCIA DE LA POBLACIÓN DE UN MODO GENERAL O UNA CLASE DE APOYAR LA SUBVERSIÓN;
- PUNTOS DE APOYO LOGISTICO;
- LOCALES DE REUNIÓN;
- DECOZIONES TOMADAS POR LOS GUERRILLEROS;
- OBJETIVOS REALES REUNIDOS POR LOS LIDERES;

Y TODA LAS INFORMACIONES NECESARIAS PARA COMPLETAR EL ESTUDIO DE LA SITUACIÓN.

PARTICULAR IMPORTANCIA DEBE SER DISPENSADA A LA RECOLECCIÓN DE INFORMES QUE PUEDAN CONDUIR A LA CAPTURA DE LOS LIDERES Y LOS ELEMENTOS DE MAS ACTUACIÓN. LA PRISIÓN DEL LIDER GUERRILLEROS PUEDE CONSTITUIR UN GOLPE MORTAL PARA EL MOVIMIENTO. AGENTES ESPECIALES PUEDEN INFILTRARSE ENTRE LOS GUERRILLEROS DE VARIAS MANERAS.

LOS INFORMES SOBRE LOS INKERNES PLANOS Y MOVIMIENTOS DE LOS GUERRILLEROS DEBEN SER RECIBIDOS Y AVALUADOS A TIEMPO PARA PODER TOMAR LAS CONTRA-MEDIDAS CONVENIENTES.

HELICOTEROS CON BUENAS COMUNICACIONES DE RADAR PUEDEN PRESTAR VALIOSA AYUDA EN LA OBTENCIÓN DE INFORMES.

EL EMPLEO DE RÁPIDAS PATRULLAS MÓVILES DESTINADAS NO A CONTROLAR DESORDENES, SI NO A TOMAR CONTACTO CON LAS MASAS, RECOGER INFORMES Y RETIRARSE RÁPIDAMENTE, DEBEN SER PREVISTOS.

4) SEGURIDAD DE LAS COMUNICACIONES

COMUNICACIONES SEGURAS SON UN FACTOR ESENCIAL EN EL MANTENIMIENTO MORAL DE SEGURIDAD. ES NECESARIO EL RADIO PORQUE EL TELEGRAFO Y EL TELÉFONO SON LOS PRIMEROS OBJETIVOS DEL SABOTAJEN. EL SISTEMA DE RADIO, CON TODO, SOLAMENTE PUEDE SER PUESTO FUERA DE ACCIÓN POR LA DESTRUCCIÓN INDIVIDUAL, DE CADA APARATO, Y ASI MENOS VULNERABLE. HAY, DE VERDAD, ALGUNAS RAZONES PARA PONER EL SISTEMA TELEFÓNICO FUERA DE ACCIÓN, PORQUE EL PODRÁ SER EL MEDIO DE COMUNICACIÓN DE LOS ELEMENTOS SUBVERSIVOS, Y EL MODO DE PERJUDICAR SU SISTEMA DE MENSAJES ES DESTRUIRLO.

17. SECUENCIA DE OPERACIONES

1) POR LO GENERAL, LAS OPERACIONES URBANAS PUEDEN COMPRENDER TRE ETAPAS DE INTENSIDAD :

1) INICIALMENTE EL ENEMIGO PROCURA REÚNIR LA POBLACIÓN PARA TUMULTOS Y DISURBIOS URBANOS, PROCURANDO LA PERTURBACIÓN DEL ORDEN.

LA REPRESALIA EN ESTA ETAPA, NORMALMENTE, ES ATRIBUIDA A LAS FUERZAS DEPARTAMENTALES; EVENTUALMENTE PODRÁN LAS FUERZAS FEDERALES VENIR EN REFUERZO DE LAS FUERZAS DEPARTAMENTALES, TENIENDO, ASI QUE ACONPAÑAR LA EVOLUCIÓN DE LOS ACONTECIMIENTOS DESDE SU ORIGEN.

2) EL DESENCADENAMIENTO DE GUERRILLAS URBANAS, CUÁNDO EL ENEMIGO, MEJOR ORGANIZADO, EXPLORA LAS TÉCNICAS DE GUERRILLA. EN ESE CASO, PODRÁN LAS FUERZAS ESTATALES SER CAPAZES DE RESTABLECER EL ORDEN, MIENTRAS, EL EMPLEO DE LAS FUERZAS DEPARTAMENTALES SERÁ MAS NORMAL.

3) ETAPAS DE OPERACIONES URBANAS DE MAS INTENSIDAD ES AQUEL QUE SE CARACTERIZA POR EL COMBATE EN LOCALIDADES, DE ACUERDO CON TÉCNICAS DE LAS FUERZAS REGULARES. EN ESE CASO, LAS OPERACIONES SERÁN LLEVADAS POR LAS FUERZAS ARMADAS, A DONDE EL EJERCITO, CON ACCIÓN PREDOMINANTE, APLICARÁ SUS FUERZAS SEGUIENDO LOS PATRONES DEL COMBATE EN LA LOCALIDAD.

b) LAS OPERACIONES URBANAS QUE TIRAN A COMBATIR LAS ACCIONES ENEMIGAS DE DISURBIOS Y GUERRILLAS, NUMEROS 1) Y 2) DE LA LETRA "A" ANTERIOR, NORMALMENTE COMPRENDE :

1) OPERACIONES DE PREVENCIÓN

2) OPERACIONES DE REPRESALIAS

c) LAS OPERACIONES DE PREVENCIÓN, QUE REPRESENTAN UNA INTENSIFICACIÓN DEL PATRULLAJEN NORMAL DE LA CIUDAD, MIRAN A RECONOCER EL ENEMIGO, PROTEGER LA POBLACIÓN Y OFRECER SEGURIDAD A ALGUNAS INSTALACIONES :

d) LAS OPERACIONES REPRESIVAS TIENEN POR OBJETO COMPLETAR EL RECONOCIMIENTO DEL ENEMIGO, NEUTRALIZAR O SUSTRIMIR ENPEDIR SU ACCIÓN POR LA CAPTURA DE SUS LIDERES Y LA DESINTEGRACIÓN DE LAS MASAS :

e) POR LO REGULAR, LAS OPERACIONES CONTRA-GUERRILLA URBANAS O EL MANTENIMIENTO DEL ORDEN, OBEDECEN A LOS SIGUIENTES FACTORES :

1) EL CMT DE LA UNIDAD QUE RECIBE UNA EMISIÓN CONTRA-GUERRILLA O DE MANTENIMIENTO DA LA ORDEN DENTRO DEL ÁREA DETERMINADA, DEBE REALIZAR LAS SIGUIENTES AREAS ANTES DE DESIGNAR LAS ÁREAS DE RESPONSABILIDAD DE LAS UNIDADES SUBORDINADAS :

a) DESARROLLAR UN ESFUERZO EN BUSCA DE INFORMACIONES SUFICIENTEMENTE MISERIOSA PARA AVERIGUAR EL GRADO DE CONTROL DE SU ÁREA (ÁREA VERMELLA, AMARILLA O VERDE), DETERMINAR LA EXTENSIÓN DEL APOYO POR LA POBLACIÓN Y OBTENER UN CONOCIMIENTO PRACTICO DEL ÁREA BAJO SU RESPONSABILIDAD.

ÁREA VERDE - ES AQUELLA ONDE HAY NORMALIDAD DEL ORDEN. ESTA SOBRE CONTROL DE LAS FUERZAS LEGALES.

9)

AREA VERMELLA - ES AQUELLA MAS VULNERABLE A LOS DISTURBIOS URBANOS • OPERACIONES DE GUERRILLA. NO ESTA BAJO EL CONTROL Y EL ENEMIGO TIENE LIBERTAD DE ACCIÓN • EJERCE EL CONTROL DE LA MISMA.

AREA AMARILLA - SERÁ UNA ZONA DE TRANSICIÓN ENTRE LAS ÁREAS VERMELLA VERDE . NI LAS FUERZAS LEGALES • EL ENEMIGO EJERCEN UN CONTROL EFETIVO EN LAS MISMA.

B) ESTABLECER UNIÓN CON LAS AUTORIDADES CIVILES Y CON LAS FUERZAS EN ARGADAS EN EL MANTENIMIENTO DEL ORDEN, EN EL ÁREA

2) ESAS TAREAS PUEDEN SER EJECUTAS ANTES DEL DESPLAZAMIENTO, ASI A(S) UNIDAD (S) SE ENCUENTRA (M) LOCALIZADA (S) EN SU (S) CUARTEL (ES).

3) CUANDO DEPENDE DE SU MISIÓN Y DE LA SITUACIÓN MILITAR Y CIVIL PREALECENTE EN EL ÁREA QUE LE FUÉ ENCOMENDADA ,LA UNIDADE PUEDE TENER QUE EJECUTAR ALGUNAS • TODAS LAS OPERACIONES SIGUIENTES :

- A) OPERACIONES PREVENTIVAS
- B) OPERACIONES DE REPRESALIAS
- C) OPERACIONES PSICOLÓGICAS

4)

4) SOPONIENDO QUE LA SITUACIÓN EXIJA QUE LA UNIDADE EJECUTE TODAS LAS OPERACIONES MENSIONADAS ,SU COMANDANTE , DESPUÉS DE BUSCAR INFORMACIONES Y ESTABLECIENDO LAS UNIONES YA MENSIONADAS TENDRÁ :

A) FIJAR LA ÁREAS DE OPERACIONES DE SUS ELEMENTOS SUBORDINADOS Y LAS BASES DE OPERACIÓN A INSTALAR Y ESTABLECER LOS NECESARIOS PSE • OTRAS MEDIDAS DE SEGURIDAD.

PUESTO DE SEGURIDAD ESTETICO (PSE) - ES CUALQUIER SISTEMA ORGANIZADO PARA LA PROTECCIÓN DE UN PUNTO SENSIBLE.

LA INQUIETUD DEL ENEMIGO, BASICAMENTE COMIENZA ANTES DE LA INCLUSIÓN DE LAS ACCIONES EN LA CALLE, POR MEDIO DE AGENTES DE LA POLICIA CIVIL, DEL ESTADO Y FEDERAL (DOPS) Y (DPF), QUE LO BUSCARÁ EN SUS PROBABLES PUNTOS DE REUNIÓN, ORIENTADOS POR LOS DIVERSOS ORGANOS DE INFORMACIÓN .

CON DESENCADENAMIENTO DE LAS OPERACIONES URBANAS ,LA INQUIETUD Y LA INTENSIDAD EN CIMA .PATRULLAS DE RECONOCIMIENTO UNIFORMADAS (DE PM Y GUARDIA CIVIL Y OTRAS ORGANIZACIONES PREMILITARES) Y PATRULLAS DE ELEMENTOS EN TRAJES CIVILES (SD DA PM PARTICULAR) ,AGENTES DEL DOPS Y DPF, DURANTE LAS OPERACIONES BUSCAN RECONOCER Y IDENTIFICAR EN EL MEDIO DE LA POBLACIÓN (MULTITUD) AGITADOS, ETC.

CUANDO UN GRUPO ENEMIGO ES LOCALIZADO, INMEDIATAMENTE ES DESENCADENADA UNA ACCIÓN OFENSIVA SOBRE EL MISMO CON EL FIN DE CATURARLO • NEUTRALIZARLO, IMPIDIENDO QUE EL MISMO TENGA TIEMPO DE AGITAR LA POBLACIÓN, REUNIR MASAS HUMANA Y LLEVARLA A ACTOS DE DESORDENES MAS GRAVES.

B) INTENSIFICAR EL PROGRAMA DE LA ACCIÓN PSICOLÓGICA, DANDO PRICIPAL ATENCIÓN A LA PROPAGANDA. PARA ESO, TENDRÁ QUE UTILIZAR LA DIVULGACIÓN DE QUE RESPONGA Y, CONFORME LA SITUACIÓN POLITICO-JURIDICA, LA CENSURA VIGORIZARÁ EN LA IMPRENTA, RADIO Y TELEVISIÓN. PATRULLAS CON ALTO-PARLANTES Y CARTELES DEBEN SER EMPLEADOS. LA ACCIÓN PSICOLÓGICA PONDRÁ OBSECIÓN Y CONTROL DE LA POBLACIÓN Y SU APOYO Y EL AISLAMIENTO DE LA FUERZA DE GUERRILLA (• OTROS ELEMENTOS REVOLUCIONARIOS) Y SUS COLABORADORES.

LA PROPAGANDA DIRIGIDA AL ENEMIGO LO DEBILITA, DISMINUYENDO LA VOLUNTAD DE LUCHAR, PROVOCANDO DESERCIONES Y DIFICULTAD EN SUS LINEAS.

C) HACER EL AISLAMIENTO DEL ÁREA, SU HAY POSIBILIDAD DE QUE RECIBA REFUERZOS DE LOS AGITADORES • GUERRILLEROS ASI COMO DE LA POBLACIÓN, QUE PUEDAN INCREMENTAR EL DESORDEN • DIFICULTAR EL MANTENIMIENTO DEL ORDEN

F) CUANTO DEL EMPLEO DE LAS FUERZAS FEDERALES ,ESTAS, DENTRO DE SUS PLANES , PROCURARÁN ADAPTAR SUS DISPOSICIONES A LOS YA EXISTENTES EN EL MOMENTO, DE LAS FUERZAS DEPARTAMENTALES , CON EL REAJUSTE NECESARIO, PASANDO A CONSTITUIR CON ESTAS , LAS FUERZAS-TAREAS PREVISTAS.

LAS FUERZAS FEDERALES OCUPARÁN LAS BASES DE OPERACIÓN Y FORTALECERÁN LOS PSE, HASTA ENTÓNCE A CARGO DE LAS FUERZAS DEPARTAMENTALES; TOMARÁN POR SI, LAS ACCIONES DE REPRESALIA EN EL ÁREA Y SERÁ CONVENIENTE QUE EN LA BASE DE OPERACIONES PERMANESCA, COMO RESERVA, SIEMPRE QUE SEA POSIBLE, UN CONTINGENTE ADECUADO DE POLICIA MILITAR.

2) LAS OCUPACIONES DE LOS PSE POR FUERZA FEDERALES DARÁ OPCIÓN A LAS FUERZAS DEPARTAMENTALES (PM) PARA LA REALIZACIÓN DE MEJORES MISIONES DE ACUERDO A SUS CARACTERISTICAS

18. DESDOBLAMIENTO GENERAL DE LAS ACCIONES DE CONTRA- GUERRILLA URBANA

PARA EL CUMPLIMIENTO DE UNA MISIÓN QUE ENVUELVA ACCIONES DE CONTRA-GUERRILLA URBANA, ES MENESTER QUE SE HAGA UN PLAN ELABORADO OBJETIVAMENTE Y REALMENTE EFICAZ. ES DEL CONVENCIMIENTO GENERAL QUE EL BRASIL, NO ESQUIVA LA CONJETURA UNIVERSAL Y VIVE UN CLIMA DE EFERVEGENCIA SOCIAL. PARA NEUTRALIZAR LOS EFECTOS NEGATIVOS DE ESTE CLIMA, QUE SE MANIFIESTA, HABITUALMENTE, BAJO LA FORMA DE VIOLENTA PERTURBACIÓN DEL ORDEN SOCIAL VIGENTE, QUE TENEMOS QUE SER MANTENIDA, POR SUPERIORES INTERESES NACIONALES, CONSIDERAR CUATRO GRANDES ACCIONES A SABER :

- A) ACCIONES PRELIMINARES
- B) ACCIONES PREVENTIVAS
- C) ACCIONES REPRESIVAS
- D) ACCIONES COMPLEMENTARIAS

ES IMPORTANTE TENER EN MENTE QUE EL PLANO DE OPERACIONES CONTRA- GUERRILLAS URBANA TIENE CARACTER EMINENTEMENTE GRADUAL. PARTIR PARA ACCIONES REPRESIVAS, PURA Y SIMPLEMENTE, SIN ANTES DESDOBLAR LAS ACCIONES PRELIMINARES Y PREVENTIVAS, ES COSA TEMERARIA, PUESTO QUE LA VIOLENCIA QUE NO SE PLANEA Y JUSTIFICA, APLICADA PRECIPITADAMENTE Y INDIVIRMINADAMENTE, PUEDE LLEVAR A PROBLEMAS PSICOLÓGICOS NEGATIVOS E INFLUENCIAR EN LA OPINIÓN PÚBLICA CONTRA LAS TROPAS QUE TIENEN LA INCUMBENCIA DE PERSERVAR EL ORDEN Y TRANQUILIDAD SOCIAL.

ES OPORTUNO RECORDAR AQUI LAS SIGUIENTES SENTENCIAS: " SI VIS PACEM PARA BELLUM " - SE QUIERES LA PAZ, PREPARATE PARA LA GUERRA - QUE MUTATIS MUTANDIS SE APLICA LA CONTRA - GUERRILLA URBANA. SIENDO ASI, PODEMOS CONCLUIR QUE: SI QUIERES EL ORDEN, LA PAZ SOCIAL, EL RESPEITO A LA PROPIEDAD, LA PERSERVACIÓN DE LOS VALORES ESPIRITUALES, SOCIALES Y MORALES, PREPARATE CON DILIGENCIA A ACTUAR CONTRA LA GUERRILLA URBANA, EN CUYO VENTRE, EN GESTACIÓN NORMAL, ESTÁ EL FETO DEL COMUNISMO. ES DE UEGENCIA HACERLA ABORTAR.

A. ACCIONES PRELIMINARES

CONSTITUEN EL CONJUNTO DE TODOS LOS ACTOS Y PREPARACIONES QUE ANTECEDEN A ABECCIÓN DE ACCIONES PREVENTIVAS. EN ESTA ETAPA SON DESENVUELTAS LAS SIGUIENTES ACTIVIDADES :

- 1) IDENTIFICACIÓN DE LA PROBLE PAREA DE DISTURBIOS;
- 2) ESCOGENCIA DE LOS ITENERARIOS QUE VAN A SER RECORRIDOS HASTA EL ÁREA SOLITARIA.
- 3) PREPARACIÓN DEL EQUIPO Y ARMAMENTO QUE VAN A SER UTILIZADOS;
- 4) ENTENAMIENTO CON EL EQUIPO QUE VA SER UTILIZADO;
- 5) INSTRUCCIONES PARA IR AMBIENTANDO LA TROPA CON ELEMENTOS COLEGIDOS EN ESTA ETAPA;
- 6) CONFECCIÓN DE MAQUETAS DEL ÁREA O ÁREAS QUE LA TROPA TENDRÁ QUE ACTUAR;
- 7) ESTIMULAR LA FORMACIÓN DE UNA JUNTA DE ACCIÓN CIVIL;
- 8) PROVEER PUESTOS DE RECOLETA DE PRESOS Y CENTROS DE REUNIÓN DE PRESOS PARA HOMBRES Y MUJERES ;
- 9) RECONOCIMIENTO DE PUESTOS SENSIBLES CON EL SIGUIENTE OBJETIVO :

0)-A - CALLES - ESTENCIÓN, ANCHURA, CRUZAMIENTOS, TIPO DE PAVIMENTACIÓN E LA CALLE Y DE LOS ANDENES, EXISTENCIAS DE TUNELES, EDIFICIOS EN CONSTRUCCIÓN, DIRECCIÓN DE LOS VIENTOS DURANTE EL DÍA Y LA NOCHE, MIRANDO EL MEJOR EMPLAZAMIENTO DE LOS AGENTES QUIMICOS. (FIGURA 2)

- EDIFICIOS - NÚMERO DE PISOS, EXISTENCIA DE MARQUESINAS, POSIBILIDAD DE QUE SEÁN TIRADOS OBJETOS POR LAS VENTANAS PARA ALCANZAR LA TROPA EN LA CALLE, NOMBRE DE LOS PROPIETARIOS O MORADORES DE LOS APARTAMENTOS, TIENDAS O OFICINAS BIEN COMO ACTIVIDAD EN ELLOS DESEÑADAS, SI EXISTE EN LOS EDIFICIOS ALGUNA SEDE DE SINDICATOS O ASOCIACIONES DE CLASE. CONFECCIONAR UN CROQUIS SEÑALANDO DATOS IMPORTANTES (FIGURA 3)

FIGURA 2

FIGURA 3

1)

- BANCOS - prevenir su protección, podría haber enpeño en asaltos, con el fin de acumular recursos para proximas acciones, así como, los ladrones podrían estar atentos para asaltarlos, teniendo en cuenta que toda la atención esta puesta en otros puntos.

- EDIFICIOS DEL SERVICIO PUBLICO - cuando son identificados, es prevenir ocupación y control.

- DEPOSITOS DE COMBUSTIBLES - cuando son identificados, es prevenir su ocupación y control.

- CASAS QUE VENDEN ARMAS Y MUNICIONES - hay que identificarlas y prevenir su seguridad.

- EDIFICIOS EN CONSTRUCCION - ocuparlos, ya que serán de preferencia a los manifestantes para encontrar materiales que tiran contra la tropa, ejemplo: piedras trituradas, ladrillos, pedazos de tablas, topos, hilos, sacos de cemento para construir barricadas, arena para llenar sacos con el mismo fin, aparte de que es un excelente punto para los franco-tiradores.

- SENTIDO DEL TRANSITO - es de gran importancia tener conocimiento del sentido del transito para hacer las prevenciones del caso, cuando debe ser desviado, con la colaboración de los agentes del mismo.

- ZONAS DE ESTACIONAMIENTO - marcar las zonas de estacionamiento que son encontradas en posibles locales donde podrá ser perturbado el orden publico, con la finalidad de que en la ocasión oportuna sean puestos alerta los propietarios de los inmuebles.

- PARADEROS DE COLECTIVOS - identificarlos y prevenir sus modificaciones con la secretaria de transito, Prevenir el retiro de las placas y confección de otras para que sean colocadas en el momento preciso o otros ~~lugares~~ lugares, fuera de la zona aislada, facilitando así, el que las personas que desean estar fuera de las zonas afectadas y regresar a sus casas, tengan facil acceso a ellas, evitando la multitud. Para eso hay que dar la maxima divulgación posible.

- IGLESIAS Y TEMPLOS - HAY que identificarlos, para que los agitadores no se valgan de ellos para esconderse. (Buscar en el tiempo posible, los religiosos y pastores responsables, para advertirlos de la anenaza de ciertos disturbios en esa zona y que van a estar aislados. Hacerles ver la necesidad de cerrar sus puertas, pues en caso contrario fatalmente el templo o iglesia podrá ser utilizado como local de resistencia, por los agitadores)

- HIDRANTES - Marcarlos y con el auxilio de los bonberos verificar su funcionamiento; para prevenir su utilización de acuerdo con los bonberos.

- PLAZAS Y JARDINES - verificar la posibilidad de que se retiren piedras, pedazos de palos, graderias y los bancos que estuvieren despegados y puedan ser usados como barricada. Prevenir los caminos que puedan ser utilizados por la turba, en caso de reunión.

22) Mirar la posibilidad de que pueda descender un helicoptero.

- PUNTOS DE MAYOR AFLUENCIA DE PERSONAL - identificar - casas de diversiones, estaciones de embarque de ferrocarriles, - maritimo etc. Prevenir su ocupación y protección.
- ESTACIONES DE RADIO Y RADIOFUSORAS Y TELEVISION - identificar y prevenir su protección y ocupación.
- ESTABLECIMIENTOS DE ENSEÑANZA - en caso de que vengan a ser centros de agitaciones ,prevenir su ocupación.
- HOSPITALES - Identificar y prevenir su protección.
- RADIOS AFICIONADOS - relacionar sus domicilios, nombres.
- FABRICAS - prevenir su protección
- CUARTELES - CUARTELES - tomar medida de seguridad.

Hacer un aprovisionamiento de personal y material para atender lo que fué espuesto, también confeccionar varias placas con los siguientes titulos : ALTO - NO TRANSPASE ESTA LINEA (o con sentido equivalente) .

10) Confección de la Ficha de Información, que constará de los siguientes puntos :

- provables lugares de disturbios
- causas o reivindicaciones alegadas para motivar el disturbio.
- clases de personas que podrán causar el disturbio
- clases de personas que podrán solidarizarse con las manifestaciones;
- numero de personas que se verán envueltas;
- nombres de los lideres y lugar de su domicilio;
- levantamiento de los planes, actividades y de las organizaciones controladas por los lideres;
- relacionar los slogans usados;
- personas prominentes, periodicos, estaciones de radio y television ,asi como personas amigas de los lideres, que sean simpatizantes de la causa del disturbio;
- relación de las direcciones de todos los elementos que fueron puestos presos por la Revaluación del 31 de Marzo/64, - donde trabajan y actividades, desde que están viviendo en la ciudad donde se notan indicios de agitación futura;
- recoleta de impresos y volantes repartidos por los agitadores;
- identificación de los lugares de deposito de armas, equipos, materiales diversos, que los agitadores poseen.

b. ACCIONES PREVENTIVAS

Si la tropas no se desplaza, debe permanecer en reposo, siendo aclarada su situación y la misión probable. Los comandantes de subunidades ,pelotón o grupo de combate, en conversaciones deben preparar psicológicamente la tropa para cumplir su misión.

Considerar que la demostración de la fuerza es fundamental, ejerciendo un efecto psicológico y persuasivo, quitando el coraje a quienes no están comprometidos con el desorden y la subversión. La demostración de la fuerza comienza en la actitud firme, serena, de la tropa y se desdobra con la presentación del material bélico moderno y pesado, puesto en condiciones de empleo, con el fin de causar efectos desmoralizadores.

Son las siguientes las providencias a tomar :

- Orden de Alerta - los carros son abastecidos y equipados con todo el material necesario. La tropa queda armada y equipada para el cumplimiento de la misión.

- Identificación de los límites de la zona en tensión.

- Enlace con las autoridades civiles, o, se fuere el caso, con los miembros de la "junta de acción civil", mirando el acondicionamiento de medidas pasivas, tales como : cierre de las casas comerciales, casas de diversiones, bancos, ventanas y puertas de los edificios.

- Ocupación previa y bloqueo de los puntos sensibles previamente levantados.

- Repartir grupos de choques con la misión de hacer patrullaje de la zona y disolver las aglomeraciones y apresar los elementos sospechosos.

- Aprezar, interrogar y identificar los líderes por los agentes de choque, considerando que los líderes pueden estar protegidos por cortina de seguridad constituidos por elementos de la más variada especie como luchadores de karate, judo, corredores, etc. Tales cosas procuran impedir que los elementos se acerquen al líder.

- Empleo de agentes de informaciones con el objeto de sacar fotografías y filmar todos los movimientos, así sean pacíficos y con la posibilidad de gravar discursos de líderes.

- Ocupación y control de puntos en donde se pueda cortar el agua, luz y teléfonos del área (zona) considerada.

- Establecimiento de puestos para desviar el tránsito y el control de vehículos, por el empleo de sacos de arena, toneles vacíos y las mismas vehículos militares colocados en posición de cortina.

- Establecimiento de Puestos de Control de Personal.

- Tomar medidas en el sentido de que los periódicos, estaciones de radio y televisión, en el sentido del conocimiento y ampliación de las noticias o el texto de una proclama, firmada por la autoridad competente de que determinada "zona" ha sido aislada para controlar los disturbios promovidos por los agitadores.

ORDENAR QUE SEA DIVULGADA NOTA, POR RADIO Y TELEVISIÓN, EN INTERVALOS DE TIEMPO DE (10 EN 10 MINUTOS) EN LA QUE SE RECOMIENDA A TODOS LOS CIUDADANOS ORDENADOS Y PACÍFICOS QUE POR NINGÚN MOTIVO SE ACERQUEN A LA ZONA AISLADA (DE LA CUAL ES LA ZONA), Y RECOMENDAR A LOS QUE SE ENCUENTREN EN ELLA, POR CASUALIDAD, LA NECESIDAD QUE TIENEN DE ABANDONARLA POR SU SEGURIDAD PERSONAL. LA MISMA NOTA DEBRÁ LLAMAR LA ATENCIÓN DE LAS PERSONAS SOBRE EL PELIGRO DE ASOMARSE A LAS VENTANAS MIRANDO, POR SEGURIDAD CONTRA TIROS.

- LANZAMIENTO, POR HELICOPTERO, BOLANTES A LOS MANIFESTANTES, QUE SE ABSTENGAN DE VIOLAR LAS DETERMINACIONES DE LAS AUTORIDADES LEGALES, LLAMANDO A LA ATENCIÓN SOBRE QUE LOS ACTOS DE SUBVERSIÓN NO SERÁN TOLERADOS Y EN CASO DE INSISTENCIA SERÁN REPRIMIDOS CON ENERGÍA.

- EMPLEO DE ALTOS-PARLANTES CONCRETANDO A LOS MANIFESTANTES A DESPERZARSE INDICANDO LOS LUGARES PACÍFICOS.

- COORDINACIÓN PERFECTA CON TODOS LOS COMANDANTES DE SUB-ZONAS, UTILIZANDO PARA ESO EL RADIO.

- INSTALACIONES, EN TEJADOS DE EDIFICIOS, DE ESTACIONES-RADIO, CON EL FIN DE TRANSMITIR INFORMES SOBRE LOS DIFERENTES FOCOS DE DISTURBIOS. ESTOS ELEMENTOS DEBEN ESTAR PROVISTOS CON BINOCULOS O CATALEJOS.

- INSTALACIONES DE PUESTOS DE SOCORRO PARA ATENDER A LOS HERIDOS.

- ESTABLECIMIENTOS DE PUESTOS DE RECOLETA DE PRESOS. EN ESOS PUESTOS LOS PRESOS SERÁN IDENTIFICADOS, FICHADOS Y SUBMETIDOS A INTERROGATORIO, DESPUÉS SERÁN LLEVADOS PARA LAS PRISIONES DE HOMBRES Y MUJERES, DE ACUERDO A SUS CASOS.

- LOS HIDRANTES DE LA ZONA AISLADA, DEBEN ESTAR A LA ORDEN DE LOS BOMBEROS, PROVISTOS DE LOS ELEMENTOS NECESARIOS PARA SU BUÉN FUNCIONAMIENTO, PARA PODER UTILIZARLOS.

- ESTABLECER TOQUE DE QUEDA Y TENDRÁ CON AMPLIA DIVULGACIÓN.

- AGOTADAS TODAS LAS PROVIDENCIAS PARA EVITAR DISTURBIOS Y SE FUÉREN DE ENCADENADOS POR LOS AGITADORES, TENDRÁ INICIACIÓN EN LA ETAPA DE REPRESALIA.

ACCIONES REPRESIVAS

EN ESTA ETAPA ES IMPRESINDIBLE LA ENERGÍA Y LA FIRME DETERMINACIÓN DE TODOS LOS ELEMENTOS DESTINADOS A COMBATIR LA GUERRILLA URBANA. CUAL QUIERA VACILACIÓN DE LA TROPA PODRÁ SER INTERPELADA COMO TEMOR Y TENDRÁ COMO CONSECUENCIA EL FACTOR PSICOLÓGICO NEGATIVAMENTE, ESTIMULANDO LOS MANIFESTANTES A REPELIR. LAS ACCIONES SERÁN CON O SIN USO DE ARMA DE FUEGO. CONTRA LA AGRESIÓN CON ARMA DE FUEGO SE CONTESTARÁ CON IGUAL MEDIO. TENER LA PRECAUSIÓN DE IMITAR AL MÍNIMO INDISPENSABLE DEL ARMA DE FUEGO, CON EL FIN DE EVITAR LAS VÍCTIMAS INOCENTES.

SE ACONSEJA LAS SIGUIENTES ACTITUDES :

- CONSIDERANDO LA DIRECCIÓN DEL VIENTO, HACER LANZAMIENTOS DE GAZ - ACRIMOGÉNO, O OTRO AGENTE QUÍMICO QUE SE CREA CONVENIENTE;
- ABRIR DOS PUESTOS DE CONTROL DE PERSONAL QUE QUEDEN EN LAS CALLES ESCOJIDAS COMO CAMINOS DE FUGA DE LOS MANIFESTANTES;
- EMPLEO DE LAS FORMACIONES (FORMACIONES) RÍGIDAS DEBEN SER EVITADAS, DANDO PREFERENCIA A GRUPOS DE CHOQUE;
- TIRADORES DE ESCOL DEBEN SER COLOCADOS EN PUNTOS DOMINANTES PRÉVIAMENTE ESCOJIDOS CON EL OBJETIVO DE NEUTRALIZAR ELEMENTOS QUE ESTÉN TIRANDO, - DESDE LOS EDIFICIOS, TIRANDO OBJETOS;
- AGUA, DE PREFERENCIA REVUELTOS CON ELEMENTOS COLORANTES O TINTA - DEBEN SER USADOS;

- TIRADOR DE RAYOBAN DEBERÁN ENTRAR EN ACCIÓN DISPARANDO INCLUSIVE CONTRA LOS ELEMENTOS QUE SE ENCUENTREN APOSTADOS EN LAS VENTANAS DE LOS EDIFICIOS TIRANDO OBJETOS;

- CORTE DE LUZ, FUERZA Y TELÉFONO DE LA ZONA AISLADA;

- HELICÓPTEROS ESTARÁN SOBREVOLANDO LA ZONA AISLADA TIRANDO AGENTES QUIMICOS Y ORIENTANDO LAS TROPAS DE ACUERDO A LOS PROCEDIMIENTOS DE LOS AGITADORES;

- EL EMPLEO DE LAS SIRENAS PROVOCANDO RUIDOS, TAMBIÉN ES ACONSEJABLE;

- PREVENIR CENTROS DE REÚNIONES DE PRESOS PARA HOMBRES Y MUJERES PARA DONDE DEBERÁN SER RECOJIDOS LOS PRESOS DE LOS PUESTOS DE RECOLETA DE PRESOS;

- TODOS LOS PRESOS QUE VIENEN DE LOS PUESTOS DE RECOLETA, TENDRÁN QUE SER RELACIONADOS Y FICHADOS;

- EL TORQUE DE QUEDA DEVERÁ SER DECRETADO TENIENDO PARA ESO SER AMPLIAMENTE DIVULGADO POR LA PRENSA ESCRITA, HABLADA Y TELEVISADA;

- DIRECTORES DE LOS ESTABLECIMIENTOS DE ENSEÑANZA DEVERÁN AUXILIAR EN LA IDENTIFICACIÓN DE LIDERES ESTUDIANTES QUE ACTÚEN COMO AGITADORES;

- DESTACAMENTOS DE GRUPOS DE ZAPADORES CON EL OBJETIVO REMOVER OBSTÁCULOS LANZADOS POR LOS AGITADORES, TALES COMO ARBORES TUNBADOS, BARRICADAS ELEVADAS CON PEDAZOS DE PALOS, CANASTAS RECOLETADORAS DE BASURAS, ETC, ASI COMO REMOLCAR LOS VEHICULOS ABANDONADOS O INCENDIADOS;

- MANTENER ESTRECHA COORDINACIÓN CON EL CUERPO DE BOMBEROS, CON EL FIN DE ATENDER LOS INCENDIOS PROVOCADOS EN LOS VEHICULOS, CASAS COMERCIALES O EDIFICIOS PÚBLICOS.

C. ACCIONES COMPLEMENTARIAS.

VENCIDA LA AGITACIÓN FÍSICA DE LAS TURBAS EN LAS CALLES Y UNA VEZ DISPERSOS LOS MANIFESTANTES, SERÁN LANZADAS VARIAS PATRULLAS QUE LIMPIARÁN LAS CALLES DE LA ZONA AISLADA, RECOGIENDO TODOS LOS QUE ESTUBIEREN EN ACTITUDES SOSPECHOSAS.

APEZAR DE TODO, DEVERÁN SER EJECUTADAS TODAS LAS SIGUIENTES ACCIONES :

- HACER TURNOS DE PERSONAS DE LA LIMPIEZA PÚBLICA, QUE ACTUARÁN CON RAPIDÉZ, PROCURANDO LIMPIAR LA ZONA;

- CONTINUAR CON LOS INTERROGATIVOS DE LAS PERSONAS APREZADAS;

- TODOS LOS COMANDANTES DE SUB-UNIDADES, COMANDANTES DE PELOTONES O GRUPOS DE CHOQUE, DEVERÁN UN RELATO PARA SU INMEDIATO EN GRADO, ANOTANDO SU OBSERVACIONES Y HACIENDO APUNTES Y OBSERVACIONES DURANTE LA ACCIÓN;

- BATIDAS EN SITIOS DE REUNIONES, CASAS DE CAMPO, CASAS DE LIDERES, TENDRÁN QUE SER EFECTUADAS, ASI COMO LAS UNIVERSIDADES O ESTABLECIMIENTOS EN QUE SE HAN DESCUBIERTOS FOCOS DE AGITACIÓN DURANTE LA CRISIS;

- GRUPOS DE CHOQUES PATRULLARÁN LA ZONA DE DISTURBIOS PONIENDO PRETODOS ELEMENTOS SOSPECHOSOS;

- CONTACTO CON LOS LIDERES CIVILES PARA ELEBORAR LOS PERJUICIOS CAUSADOS EN EL PATRIMONIO PARTICULAR, ASI COMO LOS PERJUICIOS SUFRIDOS POR LOS COMERCIANTES DURANTE LOS DISTURBIOS, PARA SER DIVULGADO EN LOS ORGANOS DE PUBLICACIÓN

- VER COMO FUNCIONÓ EL ACOPLAMIENTO ENTRE LA POLICIA MILITAR, CIVIL, POLITICA Y SOCIAL, GUARDIAS DE LAS VIAS, GUARDIA NOTORNA, CUERPO DE BOMBEROS, YA QUE TODAS ESTAS FUERZAS TENDRÁN QUE PARTICIPAR DE LAS GRANDES ACCIONES DEL PLANO, ASI COMO OTRAS FUERZAS QUE EXISTAN EN LA CIUDAD EN QUE PASEN LOS DISTURBIOS;

- CUANDO TODO ESTÉ ORGANIZADO Y NORMALIZADO, RETIRAR LOS PUESTOS DE CONTROL Y EL DESVÍO DEL TRANSITO, LEVANTAR LAS BARRICADAS Y SUSPENDER EL CONTROL DE LAS PERSONAS, BUSCANDO QUE LA CIUDAD RETORNE A LA NORMALIDAD;

- RECORDAR SIEMPRE QUE LAS FUERZAS DE LA POLICIA CONSTITUEN LA PRIMERA LINEA DE DEFENSA Y QUE LA INDIFERENCIA O CUALQUIER SIGNAL DE AFLOJAMIENTO, SOLO TRAERA RESURGIMIENTO DEL MOVIMIENTO;
- UNA VEZ RECOJIDOS EN EL CUARTEL, HACER LA CRITICA DE LA OPERACION, PROCURANDO LA CORRECCION EN EL FUTURO DE FALLAS, ASI COMO EL PLANO DE TODO EL MATERIAL EMPLEADO, HACIENDO SU REPOSICION CON URGENCIA Y CONSERVACION PARA INMEDIATAMENTE PARTIR PARA NUEVAS ACCIONES PRELIMINARES, YA QUE EL PRESENTE PLANO, POR SER EN GRADOS, DEBE SER TOMADO DENTRO DEL MUTO-CONTINUO, UNA VEZ QUE LA SUBVERSION ES PERMANENTE Y APENAS RETROCESA PARA PREPARAR NUEVAS INESTIDADES.

19 OPERACIONES DE CONTRA-GUERRILLA URBANA

GENERALIDADES

SE CONPRENDE POR OPERACIONES LAS TECNICAS Y TACTICAS EMPLEADAS POR LA TROPA MIRANDO EJECUTAR LAS ACCIONES PREVENTIVAS O DE REPRESALIAS, PRECONIZADAS EN EL ITEM ANTERIOR.

CUADRO GENERAL DE LAS OPERACIONES

1) LAS ACCIONES URBANAS, DESENCADENADAS POR LAS FUERZAS LEGALES, PROCURAN RESPONDER LAS ACCIONES DEL ENEMIGO EN LOS SIGUIENTES CUADROS :

- a) OPERACIONES DE MANUTENCION DEL ORDEN
- b) OPERACIONES CONTRA-GUERRILLA URBANA
- c) COMBATE EN LOCALIDADES

2) LAS OPERACIONES DE MANTENIMIENTO DEL ORDEN CON VISTA A RESTABLECER EL ORDEN CUANDO HA SIDO PERTURBADO POR TUMULTOS, COMISIONES, O CAMINATAS ILEGALES Y DISTURBIOS GENERALIZADOS. EN ESAS OPERACIONES, EL ENEMIGO, SIGUIENDO TECNICAS PROPIAS, CONCENTRA SU ATUACION EN UN PUNTO O ORDEN DETERMINADO (MASAS DE MANIOBRAS)

3) LAS OPERACIONES CONTRA-GUERRILLA URBANAS, PROCURAN COMBATIR LAS GUERRILLAS DEL ENEMIGO, EL CUAL PERFECCIONA SU TECNICA DE ACTUACION DE TUMULTOS Y DISTURBIOS, PROCURA RESQUEBRAR EL ORDEN LEGAL, ATRAVEZ DE UNA SERIE DE ACCIONES DESCENTRALIZADAS.

4) LAS OPERACIONES DE COMBATE EN LOCALIDAD, DIZEN MUCHO RESPETO A LAS QUE CONVISTA A ENFRENTAR UN ENEMIGO MAS AGUERRIDO Y ORGANIZADO, QUE SE ASEMEJA A UN EJERCITO REGULAR.

5) LAS OPERACIONES DE COMBATE EN LOCALIDADES, SEGUIEN LOS PRINCIPIOS DOCTRINARIOS DE LAS OPERACIONES REGULARES DE COMBATE EN LOCALIDAD, RAZON POR LA CUAL SU ESTUDIO NO SERA TRATADO EN ESTA NOTA; SEGUIRA POR LO TANTO EL ESTUDIO DE LAS OPERACIONES DE MANTENIMIENTO DEL ORDEN Y CONTRA-GUERRILLAS, TENIENDO COMO OBJETIVO EL ESTUDIO DEL EMPLEO DE LAS FUERZAS LEGALES.

CONCEPCION GENERAL DE LAS OPERACIONES

LAS OPERACIONES URBANAS DESENCADENADAS POR LAS FUERZAS LEGALES, TIENEN COMO OBJETO PRINCIPAL :

- SEPARAR LA POBLACION DEL ENEMIGO, EVITANDO QUE ESTE SE VALGA DE AQUELLA COMO MASA DE MANIOBRA;
- FORTALECER LA POBLACION, ATRAVEZ DE MEDIDAS DE CARACTER PSICOLOGICO, CON EL FIN DE QUE LA MISMA REPUDIE EL ENEMIGO Y APOYE ACTIVAMENTE LAS FUERZAS LEGALES;
- ACTUAR REPRESIVAMENTE CONTRA LOS GRUPOS ENEMIGOS, CON EL FIN DE NEUTRALIZARLOS O DESTRUIELOS.

ES NECESARIO TENER EN MENTE QUE LAS ACCIONES REPRESIVAS DE LAS FUERZAS LEGALES, SOLAMENTE TENDRAN LUGAR POR DEFICIENCIA DE LAS MEDIDAS DE CARACTER PREVENTIVO.

- Cautivar y conquistar la opinión pública

Esas acciones de las Fuerzas Legales son en cierto modo contradictorias, lo que ejige de cada uno de sus hombres especialmente la preparación psicológica y un alto grado de madurez e iniciativa.

3) En las operaciones urbanas, el hombre podrá estar actuando aislado o bajo un comando inmediato.

En la ejecución de las operaciones preventivas, principalmente en las acciones de patrullaje, tendrá el hombre que revelar serenidad, iniciativa, autoridad y trato amable con la población. Es una misión que requiere, por encima de todo, naturalidad y capacidad de decisión. Preferencialmente, para esas misiones, tendrá que ser seleccionado aquellos que han estado conviviendo con la profesión militar. De ese modo los elementos de las policías civiles y militares, normamente, estarán mejor capacitados para prestar aisladamente o en pequeños grupos, sus servicios. Atendiendo a esas circunstancias, la Policía Militar, sería aconsejable, en un principio, incorporar a sus filas, personal en retiro, tales como, paracaydistas, policías, fusileros navales, especialistas etc., con edad variable entre 25 a 30 años, de optima conducta anterior e instruirlos en su especialidad.

4) En la ejecución de "operaciones de represalias", el hombre esta unido bajo un comando, haciendo parte de una unidad o fracción. En esra circunstancia, es importante saber su lugar y sus funciones en el grupo a que pertenece; el es una pieza del conjunto. Las decisiones e iniciativas serán de su comandante inmediato y el será un ejecutador de sus ordenes.

Asi los miembros de las Fuerzas Legales novatos estarán de preferencia bajo el comando mas directo.

e. Tipos especiales de operaciones ejecutadas por las tropas :

1) Preventivas

- Establecer puntos de control de transito;
- Establecer puntos de control de personal;
- Establecer puntos de personal y carros;
- Establecer puntos de control de carros;
- ⇨ Establecer puntos de control en las inmediaciones del Q. G. ,cuarteles ,etc.;
- Ocupación previa y bloqueo de puntos sensibles;
- Patrullaje intensivo de la ciudad;
- Disolución de aglomeraciones;
- Control de las zonas críticas;
- Resguardar los servicios publicos;

sistema de información eficiente capacitará las autoridades cons-
vuidas ,en los distintos campos, particularmente en los políticos y -
siales, para la adaptación de oportunas medidas preventivas.

En la ejecución de operaciones urbanas, con o sin el empleo
de las Fuerzas Legales, estas podrán ejecutar operaciones de las siguientes
naturaleza :

- Operaciones de prevención
- Operaciones represivas
- Operaciones del arma psicológica

Las operaciones de prevención, tendrán por finalidad, prevenir la
ocurrencia de las operaciones del enemigo o que este practique actos -
ilegales o de violencia.

Las operaciones represivas, constituirán actos de fuerza, en
represalias del enemigo y de aquellos que los apoyan en quebrantar
el orden .

El empleo del arma psicológica será hecho para cubrir las o-
peraciones anteriores para consolidarlas y también llenar las faltas
de existencia de una eficiente acción de prevención por parte del -
Gobierno .

El empleo de las Fuerzas Legales en operaciones urbanas ob-
servará, en principio, a una enpuje en gran escala. De inicio serán em-
pleadas las Fuerzas Departamentales, ya que el Departamento es el res-
ponsable del mantenimiento del orden y defensa interna en los territo-
rios de su jurisdicción; cuando las Fuerzas Departamentales no son capa-
ces de enfrentarse con las acciones enemigas, serán empleadas las Fuer-
zas del Gobierno, para prestar la ayuda necesaria. El empleo de esas
Fuerzas (Gobierno) pueden prestar la ayuda necesaria antes de que sean
superadas las capacidades de las Fuerzas Departamentales y los graves
contingencias así lo requiera.

Cuando se empleen todas las Fuerzas Legales, es de esperar una
coordinación máxima a través de un comando unificado. Estando en esa -
situación, en principio, las Fuerzas Departamentales tienen que prece-
der a las Fuerzas Federales (Gobierno)

La importancia del elemento humano

1) El ambiente en que se desenvuelven los movimientos revolu-
cionarios urbanos es el de la población. Procurando valerse de ellas, el
enemigo se infiltra en ella, disimulando su acción y procurando usar esa
población como masa de maniobra, en la realización de sus objetivos.

Sin el apoyo popular, nada conseguirá el enemigo; para él, es
total la conquista de ese apoyo. Dificilmente conseguirá un apoyo ge-
neral, mientras tanto, con el apoyo de una fracción de esa población y la
diferencia de la mayoría, estará apto para iniciar sus acciones.

2) Las Fuerzas Legales, a la que tendrán que mantener o res-
taurarlo el orden, tendrán que lidiar con las masas humanas que normal-
mente son manejadas por el enemigo . En el trato con la población, de-
ben tener la serenidad necesaria para :

- imponer su autoridad ;

- Aislamiento de las zonas criticas;
- Establecimiento del toque de queda;
- Captura,interrogatorio y identificación de lideres
- Establecimiento de puntos de coleta de presos;
- Empleo efectivo de agentes de información;
- Registro y sacada de fotografías de todos los mo - vimentos,lo mismo los de caracter pasivo;
- Recaudo de armas y materiales de guerra;
- Control de todas las comunicaciones,inclusive radio-aficionados;
- Evacuación total de ciertas zonas;

2) Represalias

- Disolución y control de tumultos y disturbios;
- Defensa de puntos sensibles;
- Recuperación de puntos sensibles.

f. Realización de las operaciones

Las operaciones preventivas y de represalia serán ejecutadas teniendo en cuenta las disposiciones de tactica y tecnica, abajo - discriminadas :

1) Preventivas

a) Establecimiento de puntos de control de(personal) transito

La necesidad de controlar el movimiento de peatones y carros entre las zonas conflagradas,determina la instalación de - puestos de control de transito,sea de peatones,carros,pea - tones y vias. (Figura 4)

b) Establecimiento de puntos de control de personal

Los puntos de control de pasajes de personal,son de funda - mental inportancia para la seguridad de la tropa en-peñada en com - batir el guerrillero urbano,una vez que sirven como de los organos en la búsqueda de informes sobre el enemigo

En el establecimiento de los mismos deben ser tenidas en cuen - ta las siguientes prescripciones ;

- solamente permitir el paso del personal,en un determinado - lapso de tiempo,por ejemplo.entre 6 a 18 horas;
- tratar de que ,el personal que por el transite,sea tratado con urbanidad , asi contribuifran para que el personal sienta sin - patia por la tropa.

En el puesto de control adoptar los siguientes procedimientos:

- ponerle cadena al acceso de una determinada zona con : sacos de arena etc.,dejando solamente una pequeña puerta para el transito de personas;

- pasar revista a todos los que por el trafiquen,y las que no permitan,negar el pase y anotar su monbre y identificarlos,para -

una proxima investigación.

Esta revista tiene por finalidad la identificación de peatones, y la verificación por si el lleva armas, explosivo o outros materiales que vengas a causar daños y pertubar la seguridad, es también - para verificar se el peaton es portador de materiales de propaganda subversiva y finalmente para buscar informes.

Los elementos que guardan el puestos de control tendrán la misión previstas en la figuta 5 .

c) Establecimiento de puestos de control de personal y carros

En cuanto al personal se siguen los mismos procedimientos contenidos en la letra b), aparte de los siguientes :

- Los pasajeros al cruzar por el puesto de control, tendrán - que hacerlo a pie, despues de que les pasen revista y sean identificados.

Con los carros se procederá del siguiente modo :

- una minucioza revista debe ser pasada en los siguientes lugares :

- porta - guantes
- asientos, inclusive por debajo
- baúl
- motor
- parte inferior del chasis y interior de las ruedas (para facilitar la operación, podrá ser confeccionado un carro - pequeño con un espejo, el cual será colocado abajo del vehiculo, para facilitar la inspección)
- retirar lo tapa-ruedas, para examen
- anotar la marca, el numero de placas, la procedencia y el destino del vehiculo.
- teher un horario para dar paso a los vehiculos y para - el cierre del mismo.

Los elementos que hacen guardia en el control de vehiculos, tendrán las misiones previstas en la figura 6 y 7.

d) Establecimiento de puestos de control de ~~XXXXXX~~ viaturas

El procedimiento es el mismo utilizado conforme el previsto en la letra c) anterior, en relación a los carros, (Figura 8)

e) Establecimiento de puntos de control en las inmediaciones del CG., cuarteles, etc.

En las entradas de las vias de acceso a los CG., cuarteles etc., son colocados puntos de control, con el fin de restringir - la entrada de personas estrañas y de vehiculos no autorizados.

La medida de control despúes de las 18 horas, debe ser dobladas, adoptando las siguientes precauciones :

- determinar que los motoristas de la carretera pase con -

- DETERMINAR QUE LOS CONDUTORES DE VEHICULOS PASEN CON UNA VELOCIDAD MAXIMA DE 10 KM/HORA;

- CUANDO SE APROXIMEN AL PUESTO DE CONTROL LOS MOTORISTAS DEBERÁ AVANZAR CON LOS FAROLES APAGADOS, HASTA 20 METROS DE LA POSICIÓN, CONSERVANDO PRENDIDOS LOS COCUYOS ;

- DAR EL GRITO DE "ALTO", OCASIÓN EN QUE EL CONDUCTOR DEBE PARAR EL VEHICULO, DESCONEXANDO EL MOTOR;

- AVANZAR EL MOTORISTA PARA EL RECONOCIMIENTO, CON LAS MANOS EN ALTO Y DESARMADO;

ACOMPANAR CON UN HAZ DE LA LUZ DE LA LINTERNA Y BAJO LA VIGILANCIA DE UN CENTINELA, LA DISTANCIA DEL MOTORISTA DEBE SER DE 5 METROS DEL PUESTO DE CONTROL, OCASIÓN EN QUE RECIBIRÁ EL MANDO DE "ALTO";

- SOLICITAR LA SEÑA USADA POR EL PUESTO DE CONTROL;

- SE LA CONSTATA, PODRÁ PASAR.

LOS ELEMENTOS QUE GUARDAN EL PUESTO DE CONTROL DEBEN TENER LAS MISIONES DE LA FIGURA 9 .

F) OCUPACIÓN PREVIA Y BLOQUEO DE PUESTOS SENSIBLES

LOS URBANOS PRESENTAN PUNTOS QUE POR SU NATURALEZA Y DESTINACIÓN SON CONSIDERADAS CRITICAS Y SENSIBLES, TENIENDO EN VISTA, PRINCIPALMENTE, SU POSESIÓN POR EL ELEMENTO GUERRILLERO.

ES NECESARIO QUE SU MANTENIMIENTO, DESDE YA, SEA GARANTIZADO. PARA ESO, SU OCUPACIÓN POR ELEMENTOS ESPECIALMENTE ENTRENADOS ES VITAL PARA FRUSTAR CUALQUIER ATUACIÓN DEL ENEMIGO. DE LA MISMA MANERA SU DEFENSA Y BLOQUEO ES IMPORTANTE.

ATRAVEZ DE OBSTACULOS (YA CITADOS ANTERIORMENTE), SI ES POSIBLE, CON EL FUEGO, PODRÁN LOS PUNTOS SENSIBLES SER BLOQUEADOS, CONSIGUIENDO DE ESTE MODO QUITAR AL ENEMIGO UN PUNTO PARA SUS ENBESTIDAS.

G) PATRULLAMIENTO INTENSIVO DE LA CIUDAD.

EN LA FASE PREVENTIVA, ESTA MODALIDAD DE ACCIÓN TIENE EFECTO PSICOLÓGICO RELATIVO.

LA ACTUACIÓN DE PATRULLAS , PRINCIPALMENTE LAS MOTORIZADAS, EN LAS REGIONES PROVABLES DE DISTURBIOS, PODRÁN CONTRIBUIR PARA QUE EL "ENEMIGO" SIENTA EL IMPACTO QUE RESULTE DE LA DEMOSTRACIÓN DE FUERZA QUE ES REALIZADA. AL MISMO TIEMPO LA POBLACIÓN CIVIL QUE NO COMULGA CON LAS IDEAS "AVANSADAS" SE SENTIRÁ AMPARADA Y PODRÁ VENIR A SER VALIOSO APOYO PARA LA CONTENER LAS ALGARABIA

PEQUEÑAS PATRULLAS MOTORIZADAS, CON DOS O TRES CARROS DE CHOQUE , CON PERSONAL EQUIPADO Y ARMADO, DEBEN CIRCULAR EN LAS ZONAS CONSIDERADAS CRITICAS, DEMOSTRANDO QUE LAS AUTORIDADES ESTÁN DECIDIDAS A REPRIMIR LAS AGITACIONES.

EL USO DE SIRENAS ES RECOMENDADO. PATRULLAS A PIE RECORRERAN PUNTOS CRITICOS AL MISMO TIEMPO QUE SERVIRÁN COMO ELEMENTOS DE INFORMACIONES, UNA VEZ QUE DEBEN INFILTRARSE EN LAS REGIONES DONDE SE PRESUME PODRÁN ACTUAR LOS "GUERRILLEROS" . EL PATRULLAJEN CON PERROS AMESTRADOS ES RECOMENDABLES.

H) DISOLUCIÓN DE AGLOMERACIONES

LAS AGLOMERACIONES CONSTITUEN EL GERME DEL TUMULTO Y DISTURBIOS. SU DISOLUCIÓN DEBE SER HECHA CUANTO ANTES ADOTANDO MEDIDAS ENERGETICAS, MAS SIN EL EMPLEO DE LA FUERZA.

CAMIONES (CAMIONES) CONDUZIENDO ELEMENTOS EQUIPADOS Y ARMADOS SON ÚTELES EN LA DISOLUCIÓN DE AGLOMERACIONES, DEVIENDO LLEVAR MEGAFONOS (PARLANTE) QUE SERVIRÁN PARA ORIENTAR LA POBLACIÓN, INFORMANDO SOBRE LA SITUACIÓN Y PIDIENDO A LAS PERSONAS DE EDAD, SEÑORAS Y NIÑOS, QUE SE ALEJEN, SIN TUMULTO,

DE LAS ZONAS PELIGROSAS.

PAPEL SOBRESALIENTE TAMBIÉN DESEÑEN LAS EMISORAS DE RADIO Y TV, ATRAVÉZ DE LA IRRADIACIÓN DE MENSAJES A LA POBLACIÓN, INDICÁNDOLES QUE DEBEN DISPERSARSE Y ALERTÁNDOLAS SOBRE LAS MEDIDAS ADOPTADAS PARA LA REPRESIÓN Y LLAMÁNDOLES LA ATENCIÓN DE QUE NO SE DIRIJAN A LAS ZONAS CRÍTICAS QUE ES FACTOR DE GRANDE ALCANSE.

I) CONTROL DE ZONAS CRÍTICAS

ES REALIZADO SOBRETUDO POR EL ESTABLECIMIENTO DE PUNTOS DE CONTROL (PERSONAL, CAMIONES, PERSONAL Y CAMIONES ETC.), DONDE SON APLICADOS LOS MAS VARIADOS OBSTACULOS.

Fig. 8 (9)

TODA LA ZONA CRÍTICA DEBE SER INMEDIATAMENTE AISLADA, BLOQUEADA Y QUEDAR LIBRE DE AGITADORES QUE ESTEJAN EN SU INTERIOR.

ESPECIAL ATENCIÓN DEBE SER DEDICADA A LOS FRANCO-TIRADORES.

SIEMPRE QUE SEA POSIBLE, INSTALAR JUNTO A LOS OBSTÁCULOS Y EN LOS PUNTOS DE CONTROL DE PERSONAL Y VEHICULOS, UNA RED ELÉCTRICA TEMPLADA DE LOS EDIFICIOS O DE LOS POSTES DE LA CALLE. COLOCAR UNAS TABLETAS CON LAS ADVERTENCIAS: "PELIGRO DE VIDA, ALTA TENCIÓN" - CON EL SIMBOLO DE UNA CALAVERA. DEBERÁ SER INSTALADA UNA LLAVE PARA EL CONTROL DEL PASO DE LA CORRIENTE. CONJUNTAMENTE DEBERÁN SER EMPLEADOS SIMULACROS DE PUNTOS DE CONTROL DE TRANSITO, PERSONAS Y CAMIONES, ELECTRIFICADOS.

J) PRESERVACION DE SERVICIOS PUBLICOS ESCENCIALES.

EL MANTENIMIENTO DE LOS SERVICIOS ESCENCIALES, EN TIEMPOS NORMALES, PASA DESAPERCIBIDA AL ABERVADOR EVENTUAL. QUEBRADA LA ESTRUCTURA DEL ORDEN, ES UN PROCESO COMPLEJO PONERLA NUEVAMENTE EN FUNCIONAMIENTO. LA DISTRIBUCION DE ALIMENTOS DEPENDE DE EL TRASPORTE, DEL ABASTECIMIENTO Y DISTRIBUCION DE LOS DERIVADOS DEL PETROLEO Y DE LA DISPONIBILIDAD DE ELECTRICIDAD. LOS SERVICIOS ESCENCIALES DEBEN CONTINUAR FUNCIONANDO.

J.1) MEDIDAS PREVENTIVAS PARA ASEGURAR EL TRABAJO DE LOS OBREROS.

- CUERPO ESPECIAL.

LA ORGANIZACION DE UN CUERPO ESPECIAL, TIENE MUCHAS VENTAJAS. OFRECE ATRACTIVOS FINANCIEROS A SUS MIEMBROS, ASEGURÁNDOLES BENEFICIOS EN CASO DE MUERTE O ACCIDENTE Y DÁNDOLES PRIVILEGIOS ESPECIALES TALES COMO LA LIBERTAD DE MOVERSE DURANTE LA NOCHE.

TAMBIEN LES DAPODERES DE AGENTE POLICIACO EN LA ZONA INTERNA DE LA REPARTICIÓN O EMPRESA, TRANSFORMANDO EN CRIMEN LA INTERFERENCIAS ENSUS DEBERES. AUNQUE LA INCLUSION EN ESTE CUERPO NO SIGNIFIQUE NECESARIAMENTE QUE TALES PERSONAS EFECTIVAMENTE PRESENTEN APTITUD PARA GARANTIZAR LA PROTECCION DE LA ZONNA QUE LES FUE ASIGNADA, ES MAS PROBABLE QUE UN MIEMBRO DE ESTE CUERPO HAGA MEJOR QUE AQUEL QUE NO LO ES.

LA ACCION LEGAL CONTRA LOS INFRACTORES NORMALMENTE SERA INEFICAS. FUE FORMADO EN RANGUN, EN 1941, UN CUERPO ESPECIAL PARA MANTENER LOS SERVICIOS ESCENCIALES, CONSIGUIENDO IMPONERSE SOBRE DIFICILES CONDICIONES.

LOS MIEMBROS DE ESTE CUERPO TIENEN QUE RECIBIR PASES ESPECIALES ANTES DE LOS DISTURBIOS, TENIENDOLOS SIEMPRE A LA MANO. LA EMISION DE TALES PASES EXIGE TIEMPO CONSIDERABLES. EL INDIVIDUO DEBE SER IDENTIFICADO INCLUSIVE CON FOTOGRAFIAS, Y SU PRESENCIA EN EL TRABAJO DEBE SER NECESARIA. LA EMISION DE ESTOS PASES DE IDENTIFICACIÓN TAMBIEN ES IMPORTANTE PORQUE AUXILIA LAS AUTORIDADES EN EL CONTROL DE PERSONAS PONIENDO EN DUDA LAS INTENCIONES DE AQUELLOS QUE SEAN ENCONTRADOS DISTANTES DE SU PUESTO DE TRABAJO, Y TODAVIA MAS, LA PRESENCIA DE LOS QUE NO LO LLEVAN CONSIGO.

K) AISLAMIENTO DE ZONAS CRITICAS.

SON VALIDAS LAS CONSIDERACIONES HECHAS EN RELACION AL CONTROL DE ZONAS CRITICAS. SURGE AQUI LA NOCION DE LINEA DE CERCO, QUE ES LA LINEA ONMAGINARIA FORMADA PARA DELIMITAR EL PERÍMETRO DE LA ZONA QUE VA HACER AISLADA Y QUE SE CONCRETA DEL PUNTO DE CONTROL DE PERSONAS, DE TRANSITO Y CAMIONES.

L) ESTABLECIMIENTO DEL TOQUE DE QUEDA.

LAS ACCIONES SUBVERSIBAS EN LOCALIDADES DETERMINAN LAS CONDICIONES ESPECIALES PARA EL CONTROL DE LA SITUACIÓN. UNA DE LAS TECNICAS MAS UTILIZADAS EN CA SO DE GRAVE PERTURBACION ES LA IMPOSICIÓN DEL TOQUE DE QUEDA, NORMANMENTE APLICADA SOBRE UNA REGION MUCHO MAS GRANDE QUE LA CONVULCIONADA.

LA TACTICA DE GUERRILAS ADOPTADA EN UNA POLÍTICA DE ASALTOS E INCURSIONES, FORSANDO ASI A LA DISPERSION DE LAS FUERZAS DE CONTENCION. DESDE QUE NO SEA POSIBLE PROTEGER TODAS LAS REGIONES DE UNA SOLA VES, TALES TACTICAS OBTENDRAN SUCEOS LOCALES Y (DETERMINADOS) LIMITADOS. SI LOS DISTURBIOS OCURREN SOLAMENTE EN UNA REGION, ES CASI SEGURO QUE SURGIRAN TAMBIEN EN OTRO BARRIO.

UNA ZONA SOMETIDA AL TOQUE DE QUEDA PODRA SER CONTROLADA POR LA FUERZA POLICIAL MUCHO MEJOR. ASI, EL TOQUE DE QUEDA PERMITE A LAS AUTORIDADES REALIZAR ECONOMIAS DE MEDIOS, CONSERVANDO SUS FUERZAS PARA ENFRENTASE EN DISTURBIOS DE OTRAS ZONAS.

EL TOQUE DE QUEDA DEBE SER DIVIDIDO EN DIFERENTES GRADOS DE SEVERIDAD, CONFORME AL GRADO DE AGITACION, ASI COMO A SU GRANDESA. INICIALMENTE, EL TOQUE DE QUEDA DEBE SER TOTAL, CON POCAS ECEPCIONES. ESTO NO IMBIDE EL MANTENIMIENTO DE SERVICIOS ESCENCIALES PO QUE TALES SERVICIOS NO PUEDEN DEJAR DE FUNCIONAR EN CONDICIONES DE AGITACION. ESTA FACE, CON TODO NO PODRA DURAR MAS DE SEIS O DOCE HORAS, POQUE DE TODOS MODOS LOS TRABAJADORES DEBEN ALIMENTARSE.

LA SEGUNDA FACE DEBE PERMITIR EL LIBRE MOVIMIENTO DE TODOS LOS TRABAJADORES CONSIDERADOS ESCENCIALES, ASI COMO LOS POLICIAS Y SOLDADOS. LA TERCERA FACE PERMITIRA EL LIBRE COMERCIO, POR ZONAS, CON HORARIOS ESCALONADOS, PARA PERMITIR LA CONCENTRACION DE LA PPLICIA, POR ROTACION EN CADA SECTOR.

-ORIENTACION DEL PUEBLO.

CUANDO TENGA QUE SER IMPUESTO EL TOQUE DE QUEDA, LA POBLACION CIVIL DEBE SER INSTRUIDA PARA REGRESAR A SUS CASAS. EN LA OCACION EN QUE SE DA EL ORDEN NO SE PUEDE SABER CON SEGURIDAD CUANDO EL TOQUE DE QUEDA SERA LEVANTADO. SI NO FUERE ANTES DE CAER LA NOCHE LOS PADRES QUEDARAN SEPARADOS DE SUS HIJOS Y LOS TRABAJADORES EN LAS FABRICAS SIN ALIMENTOS. TODOS ESTOS FACTORES PUEDEN PROVOCAR INCEDENTES SECUNDARIOS. A PESAR DE ESTO EL TRANSPORTE PUBLICO SERA SUSPENDIDO, SI NO LO HUBIERE SIDO MUCHO ANTES. AL MENOS QUE PUEDA SER RESTABLECIDO, SERA DIFICIL PARA MUCHOS TRABAJADORES DE LA CIUDAD GRANDE RETORNAR A SUS CASAS.

CUANDO EL TOQUE DE QUEDA ES IMPUESTO, LAS AUTORIDADES DEBEN SER CLARAS EN LA ORIENTACION A LAS EMPRESAS SOBRE LAS INSTRUCCIONES QUE DEBEN DAR A SUS EMPLEADOS.

LA PRECIPITACION PUEDE PROVOCAR UN TOQUE DE QUEDA NO NECESARIO, MAS ESTO DEBER SER CONSIDERADO COMO UN PREMIO DE SEGURO. DANDO LA ORDEN DEL TOQUE DE QUEDA EN LA TARDE O LA NOCHE, EN MODO ALGUNO PROVOCARA GRANDE PERTURBACION ECONOMICA. EL ERROR PRIMORDIAL SERA NO IMPONERLO ANTES QUE LA SITUACION ESCAPE AL CONTROL.

- GRADO DE SEVERIDAD.

- TOTAL: INICIALMENTE EL TOQUE DE QUEDA DEBE SER TOTAL, CON POCAS EXCEPCIONES. ESTO NO IMPIDE EL MANTENIMIENTO DE LOS SERVICIOS ESCENCIALES. ESTA FACE, CON TODO, PROBABLEMENTE NO PODRA DURAR MAS DE SEIS A DOCE HORAS.

- PARCIAL: ESTA FACE DEBE PERMITIR EL LIBRE MOVIMIENTO DE TODOS LOS TRABAJADORES ESCENCIALES, BIEN COMO POLICIAS Y SOLDADOS.

- POR ZONAS: PERMITIRA EL LIBRE COMERCIO, POR ZONA, CON HORARIOS ESCALONADOS PARA PERMITIR LA CONCENTRACION DE LA POLICIA, ROTADA, EN CADA SECTOR.

- VENTAJAS

LA IMPOSICION DEL TOQUE DE QUEDA, PERMITE ABARCAR VARIOS OBJETIVOS

- IMPIDE LA CONVOCATORIA Y LA REUNION DE GRAN NUMERO DE PERSONAS;

- PERMITE A LA POLICIA SEPARA LOS CIUDADANOS CUMPLIDORES DE LA LEY DE LOS AGITADORES Y DESORDENADOS;

- PERJUDICA LOS PLANOS DE SABOTAJE, ASESINATOS Y AGITACION HECHA POR LOS ELEMENTOS SUBERSIVOS, RETIRANDO LA INICIATIVA DE SUS MANOS;

- AUXILIA LA SEGURIDAD DE LOS MOVIMIENTOS DE LAS PERSONAS RESPONSABLES POR LA MANUTENCION DE LOS SERVICIOS ESCENCIALES, SIN LOS CUALES LA ADMINISTRACION ENTRARA INEVITABLEMENTE EN COLAPSO;

- EN EL CASO DE DISTURBIOS LOCALES, CONSERVAR SEPARADAS LAS DOS FACIONES. (ESTA PROVIDENCIA NO TENDRA BASTANTE SUCESO DONDE EXISTAN RASCACIELOS ALOJANDO MAS DE DOS MIL PERSONAS)

- DESVENTAJAS

TIENE TAMBIEN SERIES DE VENTAJAS EN EL TOQUE DE QUEDA. PARA QUE SE EFICIENTE EL NUMERO DE PERSONAS AUTORIZADAS A TRANSITAR DURANTE EL MISMO, DEBE SER MUY LIMITADO. LA ECONOMIA DE LA CIUDAD, POR LO TANTO, SERA PRACTICAMENTE CONGELADA, Y EL 95% DE LA POBLACION SERA IMPEDIDA DE GANARSE LA VIDA. NO SERA POCIBLE APOYAR O MANTENER CUALQUIER ESFUERZO, TAL COMO EL DE GUERRA, SI EL TOQUE DE QUEDA DURA 24 HORAS POR DIA. AMBAS DESVENTAJAS SERAN ENORMEMENTE REDUCIDAS SI TAL MEDIDA SOLAMENTE FUERA IMPUESTA POR LA NOCHE.

UN TOQUE DE QUEDA NORMALMENTE NO PUEDE SER MANTENIDO POR MAS DE 36 HORAS SIN INTERRUPCION. DESPUES DE ESTE PERIODO, UNA CONSIDERABLE PARTE DE LA POBLACION ESTARA SIN ALIMENTO Y AGUA, Y SE LES DEBE PERMITIR HACER COMPRAS. EL COMERCIO MAYORISTA DEBE SER SURTIDO DE ALIMENTOS ANTICIPADAMENTE, Y SI EL SISTEMA NORMAL DE DISTRIBUCION FUERA INTERRUPTIDO, SERIA NECESARIO UNA DISTRIBUCION COMPLEMENTARIA. SIGNIFICA ESTO QUE CUALQUIER GOBIERNO, QUE PRETENDA USAR EL TOQUE DE QUEDA DEBE DISPONER DE PLANOS Y ORGANIZACION PARA ASUMIR LOS SERVICIOS ESCENCIALES, TAL COMO LA PROVISION DE ALIMENTOS, PARA PERMITIR EL FUNCIONAMIENTO DEL SISTEMA NORMAL.

- M) CARTURA, INTERROGATORIO E IDENTIFICACION DE LIDERES.

M.1) LIDERES POLITICOS

LOS LIDERES POLITICOS SUBERSIVOS PUEDEN CONTRIBUIR PARA LA PERTURBACION DEL ORDEN, POR SUS PRONUNCIAMIENTOS Y ACCIONES.

SUNQUE NO SEA POSIBLE DETENERLOS ANTES DE LOS DESORDENES, SU DETENCION ES RECONOCIDA LICITA UNA VES IRRUMPIDAS ESTAS. SE PUEDE CONSIDERAR QUE ELLOS CONSTITUYEN UN PELIGRO PARA EL ESTADO, CONTRA EL CUAL ESTE TIENE EL DERECHO DE DEFENDERSE. LA PRISION DE TALES DIRIGENTES PUEDE TENER UNA FUERTE INFLUENCIA EN LA ELIMINACION DE LOS DISTURBIOS.

m.2) Líderes Sindicales e Estudiantiles

Una vez detenido, el líder debe ser submetido a un riguroso, detallado y del planeado interrogatorio, averiguando sus actividades la de sus familiares y la de las personas con quién vive íntimamente, - Después del interrogatorio el líder debe ser fichado, llenándose con íntegramente la ficha de identificación, con fotografías, impresiones digitales y otros datos.

n) Establecimiento de puntos de recoleta de presos

Deberán ser previstos próximo al perímetro de la zona - aislada, uno o mas puntos de recoleta de presos. En estos puntos serán los elementos presos revisados, identificados y relacionados, siendo - en seguida llevados para el Centro de Prisiones, que será, en principio instalado en un cuartel o en un local previamente acondicionado para - tal.

El Centro de Presos recibe los presos de los puntos de recoleta de presos. Tendrá que ser dividido en (3) sectores, a saber :

- Sector de hombres
- Sector de mujeres
- Sector de menores

En este local los elementos serán interrogados e identificados. En lo que consierne a menores, después de ser oídos e identificados tendrán que ser llamados, conforme el caso, a la autoridad competente o entregados a los respectivos responsables.

En las revisiones de los presos, será tomada todas las - precauciones en el sentido de que los objetos y valores que les pertenecen, sean controlados y protegidos, con el fin de evitar exploración - futura.

o) Empleo efectivo de agentes de información

Agentes infiltrados entre los manifestantes, cuando mas se identifiquen con ellos, mejor trabajo de información podrán prestar.

p) Registro y sacada de fotografías de todos los movimientos, lo mismo de carácter pasivo.

La toma de fotografías representa un medio eficaz de, mas tarde, (a posteriori,) identificar manifestantes y comprobar criminalmente la practica de actos de atentados previstos en el Código - Penal e en las Leyes de Protección del Estado (Departamento).

q) Confiscación de armas e materiales de guerra

Es una medida de gran alcance y destinada desmoralizar aquellos que pretenden hacer uso de arma de fuego contra las Fuerzas - Legales.

r) Control de todas las comunicaciones, inclusive radioaficionados.

El radio es una arma potente en las manos del gobierno, lo mismo que en la mano de elementos subversivos. La estación de radio subversiva puede estar situada en una zona protegida, tal como un país extranjero, y en ese caso, debe ser providenciada su interferencia. Será posible para los elementos subversivos transmitir por el radio, ordenes de comando a la población, ordenando acción inmediata, aunque esta aplicación peculiar no parezca haber sido adoptada hasta el momento. El gobierno usará el radio para quitar el toque de queda y para impedirlo, y será de mas utilidad para ese fin.

El uso del radio es igualmente importante en la batalla psicológica entre los partidos opuestos. En el presente, es de gran importancia en ese empleo, como importante instrumento de guerra psicológica. El radio es, igualmente, de gran valor para deshacer rumores.

Rumores, noticias exageradas sobre bajas, atrocidades pueden ser usadas en disturbios locales para inflamar los sentimientos - regar la violencia.

s) Evacuación total de ciertas zonas

Situaciones sumamente graves, que vengam poner en peligro la vida permanente la población de una zona conflagrada, podrán aconsejar su evacuación total.

2) Represalias

2) Disolución y Control de Tumultos e Disturbios

a.1) Tipos e características de las turbas

- Turbas Agresivas - es aquella que procura establecer un estado de perturbación del orden y realiza actos de violencia, tal como acontece en disturbios que resultan de conflictos políticos raciales - los linchamientos o levantamiento de detenidos en penitenciarías.

- Turbas de pánico - es aquella que procura fugarse. En la tentativa de garantizar su seguridad por la fuga, sus elementos podrán perder el sentido de la razón y tal circunstancia podrá conducirlos a la destrucción.

- Turba de robos - la con impulsos del deseo de destruir o apoderarse de los bienes materiales, como es el caso en los disturbios para apoderarse de alimentos.

a.2) Componentes de un tumulto

Las disposiciones legales inglesas indican, de una forma general, cinco componentes básicos para la existencia de un tumulto ;

1) La presencia de un grupo de personas (por lo menos tres)

2) Un propósito común

3) La ejecución o principio de ejecución del propósito común.

4) La intención de auxiliar uno al otro, si es necesario por la fuerza, contra cualquier persona que se oponga a ellos en la ejecución de su propósito común.

5) Emplear fuerza o violencia no en demostración, pero también en exhibición como forma de alarmar una persona que tiene firmeza de coraje razonable.

a.3) Influencias de factores psicológicos

1) Numero - La conciencia de los integrantes de una turba tiene del valor numérico de la masa que la constituye les infunde una sensación de poder y seguridad.

2) Sugestión - En las turbas, por sugestión, las ideas se propagan despercibidas sin que el individuo influenciado reaccione o puedan contestarlas. Los componentes de la turba aceptan las propuestas de un miembro influyente.

3) Contagio - Por el contagio, las ideas se difunden y la influencia se transmite de un a otro individuo en las turbas. Así, ellas tienden a atraer nuevos manifestantes (manifestantes).

4) Novedades - Hace las circunstancias nuevas y desconocidas, algunas veces, el individuo no vuelve a sus normas de acción habituales. No encontrando los objetivos específicos que de ordinario controlaban sus actos, dejará de aplicar su experiencia anterior, que controlaba y lo guiaba en la solución de sus problemas cotidianos; su sub-consciente podrá hasta bendecir la rutina normal y escoger, con satisfacción, las nuevas circunstancias.

5) Anonimato - Disuelta la turba, cubierta por el anonimato, el individuo podrá perder el respecto propio, y conscientemente sentirse irresponsable por sus actos, cualesquiera que ellos sean.

6) Expansión de emociones reprimidas - Prejuicios y deseos insatisfechos, de ordinario contenidos, se propalan luego en la turba, alentando como hechos, de ordinario contenidos, de poderosos incentivos para la práctica del desorden, por la oportunidad que tienen los individuos de realizar, al final, lo que siempre deseaban, mas nunca habían podido hacerlo.

7) Imitación - El deseo irresistible de imitar a los otros, podrá llevar al individuo a que se haga integrante de una turba.

a.4) Acciones de una turba

1) Generalidades - Los miembros de una turba, sufren las limitaciones impuestas por su espíritu y por la capacidad de sus líderes, ya sea por las armas, restricciones, equipos y otros materiales disponibles. Los líderes podrán ser agentes enemigos entrenados, procurando criar tumultos.

El grado de violencia de que una turba sea capaz, dependerá de varios factores, tales como la especie del individuo de que es compuesta, el número de personas envueltas, la localidad, la causa de la perturbación y las armas de que disponen.

2) Ofensas - La turba podrá dirigir ofensas a los elementos encargados de mantener el orden, como, por ejemplo, observaciones obscenas o insultos, procurando ponerlos en ridículo o encarneciendolos.

3) Ataque a pequeños grupos o vehiculos

Las turbas podrán dar espansione a su rencor atacando individuos o pequeños grupos, pegandoles, herindolos gravemente, y matan-

matandolos; volteando carros, incendiandolos, dañandolos o robandolos.

4) LANZAMIENTO DE objetos - Legumbres o frutas podridas, piezas, botellas y bombas improvisadas podrán ser lanzadas de puntos determinados, contra la tropa, por las ventanas o tejados de edificios cercanos.

5) Empujar vehiculos contra la tropa.

Contra tropa localizada en puntos de una inclinación, los elementos amotinados podrán hacer rodar objetos peligrosos de toda naturaleza, y también lanzarlos sobre los vehiculos en marcha, que son abandonados con tiempo por los conductores.

6) Empleo del fuego - Mediante el empleo del fuego, las turbas podrán :

- incendiar edificios, para bloquear en avance de la tropa, crear confusión o ejercer acción divisionaria;

- regar gasolina o aceite sobre determinada zona y tirarle fuego, cuando la tropa esté en ella;

- regar gasolina o aceite, aprovechando un declive en la dirección de la tropa, haciendolo desde un edificio sobre ella (tropa), para después lanzar fuego o combustible;

- quemar material combustible en medio de las vias procurando la interrupción del tránsito.

7) Destrucciones - Las turbas podrán usar gaz natural, dinamita u otros explosivos, de las siguientes formas :

- Colocando cargas en un edificio y haciendolas explotar en el momento en que las tropas o vehiculos se encuentren al frente del mismo, o entonces, haciendolas explotar de forma que los destrozos destruyan las calles;

- enterrando cargas de destrucción en las calles y accionandolas cuando la tropa pasa sobre ella;

- haciendo rodar en la dirección de la tropa vehiculos que contienen explosivos;

- encaminando en la dirección de la tropa perros o otros animales con dinamita pegada a sus cuerpos. Las cargas podrán ser accionadas por control remoto, o detonadores de retardo;

- empleando cargas de destrucción para romper diques, una barrera o una represa, con el fin de inundar una zona, o para bloquear el paso en la carretera, por la destrucción del viaducto situado sobre ella.

8) Utilización de armas de fuego - Los lideres de la turba podrán determinar el empleo de armas de fuego contra la tropa, para impulsar la turba en la realización de acciones más violentas u osadas. El fuego contra la tropa podrá restringirse a tiros de emboscada o alcanzar un volumen considerable, partiendo de edificios o de la misma turba.

9) Saqueos - Es comun que elementos criminales infiltrados en la turba se aprovechen de la confusión para iniciar el saqueo a los bancos, establecimientos comerciales, asi como a residencias, estímulo que ,por el contagio ,se trasmite a toda la turba .

10) Otras acciones

- los lideres de la turba podrán colocarse al frente - de los manifiestantes, niños, mujeres, padres (curas) y monjas, o veteranos de guerra para cangear (crangear) la simpatía de la tropa y hacer asi que, los comandates no empleén los gazes y armas de fuego;

podrá

- la turba prender ganchos, cadenas, alambres o cuerdas a las barricadas y tumbarlas, utilizando tablas de madera o metal para mantener la tropa a la distancia, mientras amarran las cuerdas ;

~~- carros podrán ser dirigidos~~

- carros podrán ser dirigidos contra las barricadas para, tumbarlas.

a. 5) Olaneamiento para control de tumulto.

1) Ejemplos de tipos de planeamiento

procurando a asegurar facilidades de comunicaciones adecuadas para que seán utilizadas bajo cualquier condición, (hacer uso de mapas de localización y operaciones; reunir informaciones sobre la localización de puntos de almacenamiento y venta de armas; preparar su protección inmediata en el caso de emergencia eb gran escala ;

- mirando la protección de instalaciones y establecimiento esencial a las necesidades de la población de la zona;

- mirando la protección de los puntos sensibles (casa del gobierno, centros de comunicaciones, centros ferroviarios o de carros, plantas de energias, refinarias etc) .

2) Planeamiento general

- el patrullaje intensivo de las zonas de los disturbios por los pelotones o compañías, en grupos previamente localizados en puntos -claves, reducirán enormemente el peligro;

- el movimiento de la Policia dentro del área del disturbio, su transporte, su centro de operaciones temporal, la localización de las fuerzas de reserva, los puntos de reorganización, los locales de presos temporáreos, las comunicaciones, preparación de comidas, alojamiento y turnos mayores de servicios deben ser planeados con detalles con antecedentes;

- los servicios de comunicaciones y informaciones son dos puntos vitales en el control de disturbios y deben entrar en funcionamiento con antecendencia.

Debe ser llevada en cuenta la infiltración de la multitud por policías en traje de civil que puedan de esa forma obtener informaciones, localizar los agitadores, y en algunos casos inmovilizar - los en el acto.

3) Medidas tomadas a lo drástico ocasionán simplemente desastres y derramamiento de sangre. Se debe mantener las detenciones en una cantidad mínima, lo mismo que emitir avisos y buconsejos, especialmente en el caso de violaciones menores. Se debe evitar hacer martires de los agitadores, pues esto puede inflamar la multitud.

4) La Policía debe ser entrenada también de modo que este alerta contra la practica de crimes como, asesinatos, incendios premeditados, estupor, lesiones corporales, latrocinios, hurtos, raptos, destrucción de la propiedades, y pillaje, que son los crímenes mas comunes durante los disturbios.

5) Todo el personal de la Policía tendrá que ser, interamente informado con relación a la naturaleza del disturbio, su causa, origen y identidad de los lideres, los tipos de violencia que se aguarda, los derechos y limitaciones de la Policía y de los ciudadanos.

a. 6) Operaciones en el control de disturbios

1) Una demostración de fuerza debe ser hecha, a través de la colocación de grupos de policías, completamente equipados para control de disturbios, en formación disciplinada y a la vista de la multitud en el punto mas proximo de contacto. La fuerza es mas efeciente en la distersión de multitudes cuando corretamente se usa en el principio de un disturbio. Los ciudadanos resisten en oponerse a la Policía, especialmente cuando esas fuerzas aparentan ser de una fuerza tal que una oposición será en vano.

2) Ordenes de dispersión deben ser dadas, a través del empleo de autos-parlantes o con otros aparatos de modo a ~~asegurar~~ asegurar que todos los componentes de la multitud puedan oír claramente. Se deve hablar de modo claro y en términos positivos. Los manifestantes no deben ser regañados, desafiados o amenazados. Cuanto menos tiempo lleve la multitud en dispersarse, menos tiempo tendrán los agitadores para incitar a la violencia.

3) Los primeros actos de violencia, los lideres y los participantes deben ser detenidos y retirados inmediatamente del local. Una multitud sin lider queda desorganizada y es mas facil dispersalos.

4) Es inportante que se efetué el recogimiento de pruebas para una presentación posterior a los Tribunales. Las pruebas deben ser reunidas de acuerdo a la intensidad, intención de los lideres y sus auxiliares, su plano, como fué ejecutado, asi como la hora y local de su realización. El empleo de policías usando trajes de civiles es bueno para obtener esas informaciones. El uso de camaras de filmar, grabadoras, y otros aparatos, son de gran auxilio en la recolección de informaciones en el lugar. Es inportante tener en mente que las operaciones en grande y que en ocasiones se excitan y los acontecimientos se desenvuelben rapidamente.

ES IMPORTANTE TENER EN MENTE QUE EN OCASIONES DE GRAN ALTERACIÓN Y DE ACONTECIMIENTOS QUE SE DESENVUELVEN RAPIDAMENTE, LOS POLICIAS TENDRÁN DIFICULTADES - EN RECORDARSE DE LOS INCIDENTES EN TODOS SUS DETALLES O EN IDENTIFICAR CORRECTAMENTE LOS PARTICIPANTES. LAS PRUEBAS SON NECESARIAS EN LOS CASOS DE ACUSACIONES CONTRA LA POLICIA.

5) CUANDO LOS PARTICIPANTES DE UN DISTURBIO SE ENCUENTRAN REUNIDOS - DENTRO DE UNA CASA O ÁREA CUBIERTA, LA RAPIDA DETECCIÓN Y RENOVACIÓN DE SUS - LIDERES PUEDE CONFUNDIR LAS MULTITUDES. UNA TACTICA DESEABLE ES LA INFILTRACIÓN DE POLICIAS, USANDO TRAJES CIVILES, ENTRE LOS MANIFIESTANTES. CUANDO LA MULTITUD SE ENCUENTRA SIN LIDERES Y VACILANTE, LA ACCIÓN EN CONJUNTO DE LAS FUERZAS POLICIAS UNIFORMADAS SE VUELVE EFICAZ.

6) LAS PROVIDENCIAS DEBEN SER SIEMPRE TOMADAS, ANTECIPADAMENTE, DE MODO QUE LOS MANIFIESTANTES PUEDAN TOMAR MAS DE UN CAMINO AL DISPERSARSE. CUANTOS MAS CAMINOS DE FUGA SEA DADO A LOS MANIFIESTANTES, ESTOS CON MAS RAPIDEZ SE DISPERSARÁN. CUANDO EL DISTURBIO ES REALIZADO EN UN EDIFICIO, LA POLICIA TENDRÁ QUE OPERAR DEL ALTO HACIA ABAJO, DIRIGIENDO LA MULTITUD PARA FUERA DEL EDIFICIO, - POR LAS PUERTAS Y VENTANAS DEL PRIMER PISO. FUERA DEL EDIFICIO, ATRAVEZ, VARIAS CALLES DEBEN SER DEJADAS SOLAS EN LA DIRECCIÓN PARA LA CUAL LA POLICIA DESEA QUE LA MULTITUD SE DISPERSE. LA MULTITUD NO DEBE SER ENCAMINADA EN DIRECCIÓN - AL EQUIPO DE LA POLICIA PUES HABRIA EN ESA MANERA EL PELIGRO DE DESTRUCCIÓN POR LA VIOLENCIA DE LA TURBA. EL PUEBLO DEBE SER ENCAMINADO A SUS CASAS Y, EN CASO DE QUE ESTAS ESTUBIEREN DESTRUYDAS, PARA UNA ZONA ABIERTA.

7) DEBE HABER UN CAMINO DE INFORMACIONES CONSTANTES, A LOS COMANDANTES DE OPERACIONES, HASTA CUANDO LAS FUERZAS SE ESTÁN AGRUPANDO, PARA ENTRAR - EN ACCIÓN, YA QUE LA DIRECCIÓN Y EL OBJETIVO DE LA MULTITUD PUEDE CAMBIAR INSTANTANEAMENTE.

LAS FORMACIONES BÁSICAS USADAS EN EL CONTROL DE DISTURBIOS SON, LA - CUÑA, Y EL ESCALÓN (QUE PUEDE SER DERECHO O IZQUIERDO). LAS MULTITUDES DESORDENADAS SON ATACADAS CON SUCESSO ATRAVEZ DE UNA OPERACIÓN DE VARREDURA TOTAL, - EN CUANTO MULTITUDES COMPACTAS TIENEN QUE SER TRATADAS ATRAVEZ DEL BALANCEO DE QUE PARTICIPANTE, ATACANDO LAS PUNTAS Y CORTANDOLAS EN SECCIONES. SE DEBE TENER EN CUENTA CON CUIDADO Y MANTENER LA RETAGUARDIA (SALIDAS DE EDIFICIOS) ABIERTAS CON EL FIN DE EVITAR EL SER ENVUELTOS O CONTRA-ATACADOS POR LA MULTITUD. SE LA MULTITUD ESTUVER EN MOVIMIENTO AL LARGO DE UNA CALLE, SU CABEZA TENDRÁ QUE SER DESFORMADA EN UN CRUZE Y DIVIDIDA, ENVIANDO PEDAZOS EN AMBAS DIRECCIONES. FUERZAS DE RESERVA DEBEN SER LOCALIZADAS A LA DERECHA Y IZQUIERDA PROCURANDO EVITAR EL RETORNO DE LA MULTITUD. UNA MULTITUD DE CALLE ES GENERALMENTE LARGA Y ESTRECHA Y LA MEJOR MANERA DE DESBARATARLA ES ATACANDOLA POR LOS FLANCOS.

8) EL AVANZE SOBRE LA MULTITUD DEBE SER REALIZADO ATRAVEZ DE LA FORMACIONES DESDOBLADAS. EN CASO DE QUE LA MULTITUD ESTE SITUADA EN UNA CALLE ABIERTA, LAS FORMACIONES PUEDEN SER ESTENDIDAS, TOMANDO CUIDADO PARA QUE LOS FLANCOS ESTEJAN PROTEJIDOS. EN CASO DE UNA ZONA LIMITADA O CERRADA, COMO - CALLES, EDIFICIOS, LAS FORMACIONES DEBEN SER COMPACTAS.

9) SI BIÉN RARAMENTE, EL ELEMENTO SORPREZA ES IMPORTANTE, SI ESA VENTAJA PUEDE SER OBTENIDA. EL ATAQUE SOBRE LA MULTITUD DEBE SER RAPIDO Y SEGURO. EL ASALTO DEBE SER EN ONDAS SUCCESIVAS, ATRAVEZANDO LA MULTITUD, REAGRUPANDOSE Y ATRAVEZANDOLA DE NUEVO.

10) LA VELOCIDAD CON QUE LA MULTITUD PUEDE SER DISPERSADA ES IMPORTANTE, PUES DA MENOS TIEMPO A LOS AGITADORES PARA ORGANIZAR REFUERZOS Y ENFURECER LA TURBA. CUANTO MENOS TIEMPO SEA DADO A LOS AGITADORES, MAS FACIL SERA EL PROBLEMA DEL CONTROL.

11) LA MULTITUD DEBE SER MANTENIDA EN MOVIMIENTO Y DIVIDIDA, OBLIGADA A VOLVER A SU SECCIÓN DE LA CIUDAD Y PARA LEJOS DE SUS OBJETIVOS. EL PRINCIPAL OBJETIVO DEL ATAQUE ES DISPERSAR LA MULTITUD. COMO LA MULTITUD PIERDE SU AGRESIVIDAD AL DISPERSARSE, LOS MIEMBROS DE LA MISMA PUEDEN SER TRATADOS COMO INDIVIDUOS. REPETIMOS UNA VEZ MAS LA IMPORTANCIA DE QUE HAY QUE DEJAR MAS DE UNA VIA PARA LA DISPERSIÓN. PARTES DE LA MULTITUD DEBE SER SEGUIDAS DURANTE UNA DISTANCIA SUPERIOR A TRES CUADRAS Y ATACADAS EN PEQUEÑOS GRUPO EN CASO DE QUE SE QUIERAN VOLVER. DESPUES DE ESO, PATRULLAS MOTORIZADAS O MONTADAS, EN CASO DE QUE EXISTAN, DEBEN SER UTILIZADAS A FIN DE ASEGURAR EL MOVIMIENTO DE LOS PARTICIPANTES Y PARA SOFOCAR LOS DISTURBIOS DISPERSOS, QUE SON COMUNES DESPUES DE UN TUMULTO. ES TAMBIÉN IMPORTANTE ESTAR ALERTA CONTRA LOS AGITADORES QUE EMPLEAN VEHICULOS.

12) EL MANTENIMIENTO DE FUERZAS EN RESERVA ES ESENCIAL POR VARIOS MOTIVOS. REFUERZOS PUEDEN SER NECESARIOS SI EL TAMAÑO Y LA FURIA DE LA MULTITUD FUESEN MAYORES QUE LOS PREVISTOS. LA SUBSTITUCIÓN DE LOS POLICIAS HERIDOS Y CANSADOS, PUEDE SER NECESARIA; LOS AGITADORES, EN UNA TENTATIVA DE DESTRUIR LA ATENCIÓN DE LA POLICIA, DEL LOCAL DEL TUMULTO, PUEDEN OCASIONAR OTROS. LAS FUERZAS DE RESERVA DEBEN SER TAMBIÉN USADAS PARA MANTENER LA MULTITUD EN MOVIMIENTO UNA VEZ DESORGANIZADAS. PUEDEN SER EMPLEADAS TAMBIÉN PARA MANTENER LAS PERSONAS DETENIDAS BAJO VIGILANCIA. ESAS RESERVAS DEBEN SER ESTRATEGICAMENTE LOCALIZADAS EN LO QUE SE REFIERE A LA MULTITUD, LA DIRECCIÓN DE SU MOVIMIENTO Y AL PUNTO DE ENCUENTRO DE LAS FUERZAS DE LA POLICIA. EL COMANDANTE DE LA OPERACIÓN DEBE SER INFORMADO, EN TODAS LAS OCASIONES, DE LAS CONDICIONES EN QUE SE ENCUENTRAN LAS FUERZAS DE RESERVA.

B) DEFENSA DE PUNTOS SENSIBLES.

DENTRO DE LAS CIUDADES EXISTEN PUNTOS O ZONAS CUYA MANUTENCIÓN ES VITAL PARA LA SOBREVIVENCIA DE LA POBLACIÓN Y FUNCIONAMIENTO NORMAL DE LA CIUDAD.

LEVANTADOS LOS PUNTOS O ZONAS SENSIBLES EXISTENTES, DEBERÁN SER ESTUDIADAS Y PREPARADAS LA DEFENSA DE LOS MISMOS, TENIENDO EN CONSIDERACIÓN LOS SIGUIENTES ASPECTOS :

- PROVABLES VIAS DE ACESO QUE CONDUZEN A LA REGIÓN;
- EDIFICIOS QUE TENGAN COMANDOS SOBRE LA REGIÓN QUE VA SER DEFENDIDA;
- EN LAS VIAS DE ACESO VERIFICAR CUALES LOS PUNTOS MAS ADECUADOS PARA COLOCAR OBSTACULOS;
- ESCALONAR LOS OBSTACULOS, EN FORMA QUE SEPAREN LA TURBA QUE SE DESPLAZA EN DIRECCIÓN A LA REGIÓN QUE VA SER DEFENDIDA;
- ANTES, DESPUÉS Y EN LOS OBSTACULOS, DEBEN SER PREVISTAS TRAMPAS CONTRA PERSONAS DE PEQUEÑO EFECTOS, CON LA FINALIDAD DE QUE SEA CONSEGUIDO RESULTADOS MORALES Y PSICOLÓGICOS EN LA TURBA QUE SE DESPLAZA;
- OCUPACIÓN DE PUNTOS MAS ALTOS DE LOS EDIFICIOS PROXIMOS Y OTROS PUNTOS ELEVADOS QUE TENGAN COMANDOS SOBRE EL PUNTO QUE VA SER DEFENDIDO; INSTALAR EN LOS MISMOS TIRADORES DE ESCOL PARA EL MANEJO DE ARMAS PORTATILES Y AUTOMATICAS; (FIGURA 10)
- PREVER EL EMPLEO DE HELICOPTEROS, EN EL LANZAMIENTO DE AGENTES QUIMICOS SOBRE LAS ZONAS QUE VAN A SER DEFENDIDAS Y QUE VENGAN A CAER EN PODER DEL ENEMIGO.

EN CASO DE DEFENSA CONTRA GUERRILLEROS EQUIPADOS CON ARMAS DE GUERRA DEBEN SER APLICADOS, RANTO CUANTO SEA POSIBLE, LOS PRINCIPIOS DE DEFENSA DE LOCALIDADES CONTENIDOS EN EL MANUAL C-31-50 .

Ocupación de las partes altas de edificios, para la defensa de puntos sensibles.

c) Recobrada de puntos sensibles

(c.1) PARA LA NEUTRALIZACIÓN DE BARRERAS QUE HAN SIDO LEVANTADAS EN LAS INMEDIACIONES DE PUNTOS SENSIBLES, DEVERÁ HACERSE UNA CONCENTRACIÓN DE FUEGOS DE ARMAS AUTOMÁTICAS Y ENCLUSIVE SE EMPLEARÁ LANZA-LLAMAS CON EL OBJETIVO DE NEUTRALIZAR LOS ELEMENTOS QUE EN ELLA ESTEJAN Y FACILITAR LA ABERTURA DE BRECHAS.

(c.2) FUERTES CONCENTRACIÓN DE AGENTES QUIMICOS SERÁ REALIZADA SOBRE LOS PUNTOS SENSIBLES, LANZADOS POR HELICOPTEROS Y OTROS MEDIOS.

(c.3) PROCURAR DOMINAR LOS PUNTOS QUE TENGAN COMANDOS SOBRE LOS PUNTOS SENSIBLES Y DESDE ELLOS INICIAR EL FUEGO CON ARMAS AUTOMÁTICAS PROCURANDO ALCANZAR LAS PUERTAS Y VENTANAS ASI COMO NEUTRALIZAR PUNTOS DE RESISTENCIA QUE ESTEJAN EMPLEANDO ARMAS DE FUEGO.

(c.4) CORTAR INMEDIATAMENTE LAS CONECCIONES DE AGUA, LUZ, FUERZA Y TELEFONOS. (c.5) PROCURAR CONVERGIR, SOBRE EL PUNTO SENSIBLE, DE VARIAS DIRECCIONES Y, IR APRETANDO EL CERCO GRADUALMENTE CON ELEMENTOS ARMADOS QUE PROGRESARÁN DENTRO DE LAS NORMAS DE SEGURIDAD, APROVECHANDO LOS ABRIGOS NATURALES DE LA ZONA.

(c.6) NEUTRALIZAR LAS BARRERAS PROCURAR ALCANZARLAS Y INTRICHERARSE EN ELLAS DEL LADO Y QUEDAR EN CONDICIONES DE USARLAS COMO ABRIGO.

(c.7) UNA VEZ VENCIDA LA RESISTENCIA TOMAR DE ASALTO EL PUNTO SENSIBLE EFECTUANDO PRISIONES DE ELEMENTOS QUE SEAN ENCONTRADOS VIVOS, REALIZANDO UNA RIGOROSA INSPECCION DE LAS INSTALACIONES.

(c.8) PROVIDENCIAR EL DESLOJAMIENTO DE OBSTACULOS DE LAS VIAS DE ACESO;

(c.9) PROCURAR RESTABLECER EL FUNCIONAMIENTO DEL AGUA, LUZ, FUERZA Y TELEFONO;

(c.10) ELABORAR UN PLANO DE DEFENSA DEL PUNTO SENSIBLE CON EL FIN DE EVITAR SU RETOMADA.

20. MEDIOS EMPLEADOS (FIGURA II)....

A. EMPLEO DEL BASTÓN (CASSE-TETE)

EL BASTÓN DE MADERA O CASSE-TETE ES PROBABLEMENTE EL MAS ÚTIL, APEZAR DE EL MENOS PELIGROSO INSTRUMENTO DE FUERZA QUE PUEDE SER EMPLEADO CONTRA LOS DESORDENADOS . SU EFECTO PSICOLÓGICO ES, PROVABLEMENTE, SU MAYOR VALOR. UNA TURBA PUEDE DESAFIAR CON VALOR LA POLICIA, ARMADA APENAS CON ARMAS DE FUEGO, PORQUE - ESTA PAREJA CON LA POLICIA EN ABRIR FUEGO. ELLOS SON PORTANTO CAPAZES DE DESAFIAR LA EXHIBICIÓN DE ARMAS DE FUEGO CONSIDERANDOLAS APENAS COMO BLUF Y CONTINUAR O AUMENTAR EL RITMO DEL TUMULTO. POR OTRO LADO, EL ECHO DE QUE LA POLICIA, AVANSE EN FORMACIÓN EMPUÑANDO SUS BASTONES, INFUNDE EN LA MULTITUD UN RESPECTO DEFINITIVO, ELLA SABE QUE EL BASTÓN PUEDE PRODUCIR DOLORS AGUDOS TEMPORALES, SIN HERIDAS SERIAS.

EL BOLLILLO (BASTÓN) DEBE SER DE MADERA DURA Y DERECHA COMO EL CARVALLO (MADERA DEL BRASIL). DEBE SER REDONDO Y TENER LAS PUNTAS REDONDEADAS . LA EMPUÑADURA DEBE TENER RANURAS, BIEN TAMBIÉN UNA COREA DE CUERO ENLAZADO ATRAVEZ DE UN HUECO SITUADO DEBAJO DE SU EMPUÑADURA.

B. EL EMPLEO DEL AGUA BAJO PRESIÓN ALTA.

CHORROS DE AGUA DIRIGIDOS POR MEDIO DE MANGUERAS DE INCENDIO PUEDEN SER EMPLEADOS PARA HACER ENTRAR EN MOVIMIENTO PEQUEÑOS GRUPOS DE ASI COMO MULTITUD CUANDO EL FRENTE QUE PRESENTAN ES PEQUEÑO, COMO UNA CALLE. SALPICAR O MOJAR UN POCO LA MULTITUD ES UN MÉTODO EFICAZ CUANDO EL TIEMPO ESTA FRIO. LA COMBINACIÓN DE AGUA CON COLORANTE VERMELLO ES CHORROS QUE SON LANZADOS SOBRE LA MULTITUD CONSTITUE UN MÉTODO DE DISPERSIÓN CONSIDERADO EFICAZ POR ALGUNAS ORGANIZACIONES DE POLICIA, TENIENDO EN CUENTA QUE LA SUBSTANCIA LANZADA OCASIONARIS MANCHASQUE, POR SU VEZ, CERVIRIÁN DE IDENTIFICACIÓN MAS TARDE Y ASI DE TENER LOS MANIFIESTANTES, CARACTERISTICA QUE LLEVARIA AL MANIFIESTANTE A ABANDONAR EL LUGAR DEL DISTURBIO . ESTA FORMA DE PROCEDER TIENE, VARIAS DESVENTAJES OBVIAS, UNA VEZQUE MARCA TANTO A LOS INOCENTES, COMO A LOS CULPABLES, EL QUE PUEDE ALBOROTAR MAS LA MULTITUD. EL EMPLEO DE UN COLORANTE DE ULTRAVIOLETA SERIA MAS APROPIADO. LOS CHORROS DE AGUA SON ÚTILES TAMBIÉN EN LA DEFENSA DEL PERSONAL, Y DESDE QUE EXISTA UN SURTIDOR EFICIENTE Y EL EQUIPO PARA PROVEER LA PRESIÓN NECESARIA. EL PERSONAL Y EL EQUIPO EMPLEADO EN ESTA OPERACIÓN DEBEN SER PROTEGIDOS POR FORMACIÓN DE POLICIAS.

C. EMPLEO DE ELEMENTOS QUIMICOS

EL GAZ LACRIMÓGENO SE TORNO , EN LA ÚLTIMA DECADA, UNA DE LAS PRINCIPALES ARMAS EN LA EJECUCIÓN DE LA LEY EN TODO EL MUNDO LIBRE. RESULTADOS MARCADOS HAN DESTACADO SU EMPLEO . MAYOR SEGURIDAD EN LOS AGENTES DE LA LEY Y AL PUBLICO, ASI COMO MAS RAPIDO CONTROL DE TUMULTOS RESULTARON DE SU EMPLEO. EN LOS DISTURBIOS DE GRANDES PROPORCIONES EN QUE LA POLICIAS SON LARGAMENTE REDUZIDOS Y DOBLADOS EN NUMERO, EL SE TORNA CASI SIEMPRE EL UNICO METODO DE CONTROL DE EFECTO NORMAL. ES POR TANTO NECESARIO QUE TODA CORPORACIÓN POLICIAL MODERNA ESTEJA PREPARADA PARA EMPLEARLO EFICAZMENTE CUANDO APARESCAN ESTAS EMERGENCIAS.

AÚNQUE SEÁ ACONSEJABLE QUE TODO POLICIA TENGA CONOCIMIENTOS SOBRE GASES LACRIMÓGENOS Y SUS EFECTOS, UN BIÉN ENTRENADO GRUPO DE CHOQUE CONSTITUE LA FUERZA PRINCIPAL EN EMERGENCIAS. LOS INTEGRANTES DE ESE GRUPO DEBEN SER SELECCIONADOS A BASE DE INICIATIVA, HABILIDAD PARA APRENDER Y CALMA, COMPROBADAS AL ENFRENTARSE CON GRANDES PERSONAS EN TUMULTOS. CADA GRUPO DEBE SER SU PROPIO LIDER Y SER ADIESTRADO CONJUNTAMENTE. ESTO CREA CONFIANZA POR PARTE DE CADA INTEGRANTE EN SUS COLEGAS Y EN SUS ARMAS.

EL TAMAÑO DEL GRUPO DE CHOQUE DEBE SER DETERMINADA POR LAS CONDICIONES LOCALES. EN VARIOS LUGARES LOS GRUPOS DE CHOQUE VARÍAN EN 4 A CERCA DE VEINTE CINCO (25) MIEMBROS.

EL TAMAÑO MÍNIMO DE UN GRUPO DE CHOQUE EN LOS ESTADOS UNIDOS ES DE CINCO (5) HOMBRES, UNO DE LOS CUALES ES EL LÍDER. EN CASO DE MAYOR EMERGENCIA LOS GRUPOS DE CHOQUE PUEDEN SER UNIFICADOS CON EL FIN DE FORMAR UNIDADES MAYORES.

PRINCIPIO DEL EMPLEO

EL USO DEL BOLLILLO (BASTÓN) O ARMAS SEMEJANTES ES, ALGUNAS VECES, POCO RECOMENDABLE. LA MULTITUD SE ENVALENTONA AL SABER QUE DOBLA EN NÚMERO A LA POLICIA Y DISPONE DE IGUALES TIPOS DE ARMAS. HERIDAS EN AMBOS LADOS OCURREN CON FRECUENCIA Y LA MULTITUD CASI SIEMPRE DOBLA EL GRUPO DE CHOQUE. EL USO DE ARMA DE FUEGO YA NO SERÁ TOLERADO EN LA MAYORÍA DE LAS CIUDADES EXCEPTO EN CASOS EXTREMOS. ESTO SIGNIFICA QUE EL USO DE LACRIMÓGENOS DEBE CONSTITUIR EL PRINCIPAL SUSTENTÁCULO DE AQUELLOS ENCARGADOS DEL CONTROL DE TUMULTOS. EL GAZ PERMITE A UN GRUPO DE CHOQUE RELATIVAMENTE PEQUEÑO HACER SENTIR SU FUERZA POR PARTE DE CADA INTEGRANTE DE LA MULTITUD SIN CAUSAR HERIDAS PERMANENTES.

LOS SIGUIENTES PRINCIPIOS SERÁN DE UTILIDAD PARA AQUELLOS QUE SE ENPEÑAN EN CONTROL DE TUMULTOS. LOS LÍDERES DE LOS GRUPOS DESENVOLVERÁN Y UTILIZARÁN RÁPIDAMENTE LAS VARIACIONES QUE SE TORNEN NECESARIAS.

- EL GRUPO DE CHOQUE Y TANTAS FUERZAS DE APOYO CUÁNTO SEA POSIBLE, DEBEN DIRIGIRSE AL LOCAL DEL TUMULTO DE MANERA FIRME Y ORDENADA. LA MULTITUD DEBE SER DADA A COMPRENDER QUE TIENE POR EL FRENTE UNA MAQUINA DETERMINADA Y BIEN ORGANIZADA.

- SI ES POSIBLE EL GRUPO DEBE TOMAR UNA POSICIÓN EN QUE EL VIENTO ESTE EN LA DIRECCIÓN DE LA MULTITUD Y LA DISTANCIA PROPIA PARA EL EMPLEO DE GRANADAS. ESTA DISTANCIA ES, POR LA REGLA, CERCA DE 46 METROS, SI EL VIENTO ES FUERTE, LA DISTANCIA SERÁ MAYOR, DE QUE SE ES DÉBIL.

- CERCIONESE DE QUE HAY UNA SALIDA PARA LA MULTITUD. PERSONAS ENCORRALADAS NO TIENEN OTRA SALIDA QUE LUCHAR SI ES POSIBLE.

- PIDA A LA MULTITUD QUE SE DISPERSA; UN CÍTOFONO PORTÁTIL, MOVIDO POR BATERIAS, ES DE GRAN UTILIDAD POR ESE FIN. EN CASO DE QUE LA MULTITUD DESISTIR, DÉLLES UNA OPORTUNIDAD.

- LANCE LAS GRANADAS DE GAZ DE MODO QUE QUEDEN A UNA DISTANCIA DE 4,6 METROS ENTRE SI, O MÁS SI EL VIENTO ESTA FUERTE. CUANDO UNA BARRERA DE GAZ ES ADECUADAMENTE CONSTRUIDA, EL GAZ ALCANZARÁ LA MULTITUD EN FORMA SOLIDA Y UNIFORME. EN CASO DE QUE SEA EMPLEADO GAZ LUMINOSO SERÁ FACIL DETERMINAR LA LOCALIZACIÓN Y MOVIMIENTO DE ESA NUBEN. ALGUNOS OBSERVADORES CREN QUE ESE EFECTO ES ALCANZADO MAS RÁPIDAMENTE Y LA MULTITUD MAS IMPRESIONADA SE ALGUNAS GRANADAS O TODAS FUÉREN SUBSTITUIDAS POR GRANADAS DE ACCIÓN TRIPLE.

- SI LAS CONDICIONES DEL VIENTO, TORNEN IMPOSIBLE TOMAR POSICIÓN EN FAVOR DEL VIENTO, EL MISMO EFECTO PUEDE SER OBTENIDO DISPARÁNDOSE LOS PROYECTILES EN POSICIÓN ADECUADA EN QUE EL VIENTO ESTEJA EN DIRECCIÓN A LA MULTITUD. EN CUALQUER DE LOS CASOS USE MATERIAL SUFICIENTE PARA ESTABLECER ALTA CONCENTRACIÓN.

- UNA VEZ ESTABLECIDO LA CONCENTRACIÓN, SE TORNA ESENCIAL QUE LA AGLOMERACIÓN INICIAL SEA SEGUIDA DE MAS GAZES HASTA QUE LA MULTITUD SE HAYA DISPERSADO POR COMPLETO.

- EN CASO DE QUE LA MULTITUD SE VENGA A AGLOMERARSE OTRA VEZ, EL EMPLEO DE GRANADAS O PROYECTILES DM (GAZ VOMITIVO) O DE PETRECHOS EXPLOSIVOS DE DESPERSIÓN PUEDE SER ACONSEJABLE.

- Luchas cuerpo-a-cuerpo deben ser evitadas por todos los días, ya que los policiaes, en número inferior, podrán fácilmente perder las desventajas en tales contiendas. En caso de que algunos integrantes de la multitud escapen a la nubes de gas e intenten atacar el grupo de choque, podrán ser repelidos con el empleo de cartuchos de gas que alcancen, disparados a la altura de la cintura de los atacantes, la distancia de 3 a 9 metros.

- Todos los miembros del grupo deben estar equipados con mascararas contra gases, tales como la de tipo "trompa", que permite completa visibilidad y no necesitan mochila o sacolas adicionales. El líder del grupo determinará cuando se debe usar las mascararas. De un modo general, las mascararas solamente son necesarias cuando en condiciones adversas al viento o cuando se desea penetrar la nubes de gases para ~~aprehender~~ poner presos los líderes del tumulto.

- Algunos observadores creen que aparte del gas, las granadas de humo deben ser usadas. Estas granadas expelen grandes nubes de humo que no es irritante durante 2 $\frac{1}{2}$ minutos, determinando la dirección del viento, y aumentando la confusión de la multitud.

Quizás el mejor consejo general disponible sea el siguiente: sea firme y ordenado; sepa como emplear su equipo; si usted usa gas, emplee cantidad suficiente; conserve la cortina de gases hasta que la multitud se haya dispersado completamente.

Helicópteros .

1) Los helicópteros pueden ser de gran eficiencia en la observación aérea, informando a las fuerzas de tierra del movimiento de las masas humanas y de los inicios de reunión de las masas. Por lo mismo deberán estar en constante contacto por el radio con los comandos de la fuerza de tierra. Aviones livianos podrán ser utilizados con tal habilidad, pero no serán tan eficaces como los helicópteros.

2) En el acompañamiento de marchas permitidas, la observación aérea, también será de gran valor, principalmente en la identificación de nuevos elementos que se lleguen a incorporar a la misma.

3) Otra gran utilización del helicóptero será en el reconocimiento de las terrazas y partes más altas de los edificios, con el fin de localizar posibles franco-tiradores.

4) Durante el desplazamiento de una fuerza de reacción por tierra, podrán los helicópteros hacer la vigilancia aérea del desplazamiento, así será neutralizada la acción de franco-tiradores o otros elementos que en el puedan interferir (intervenir).

5) Los helicópteros también pueden ser armados o equipados con altos-parlantes. En el primer caso, será un poder de fuego adicional de gran utilidad contra las partes altas de los edificios; en el segundo caso, serán empleados en operaciones psicológicas, divulgando avisos o propaganda, teniendo en vista la orientación de la población en su conquista.

6) En situaciones de crisis, podrán actuar sobre la multitud ayudando a dispersarla, lanzando o regando gases sobre la misma.

7) Podrán todavía los helicópteros ser de gran utilidad en evacuación de los heridos.

c. Caballeria

1) El hombre a caballo lleva una gran ventaja de observación sobre el de a pie, a parte de eso ,podrá servir de mensajero, llevando relativa rapidez a las bases de patrulla o de operaciones. El hombre a caballo, podrá ser empleado ya sea en patrullas, o solo y - unidades conjuntas, como elemento de choque de fuerza de reacción.

2) Su empleo como patrulla debrá ser preferencialmente - hecho en zonas verdes o amarillas, en pares ,para que ~~mix~~ los dos ginetes se apoyén mutuamente. En áreas de gran densidad de población, - el que patrulla a caballo tendrá que estar protegido por elementos a pie.

3) Su empleo en masa , ejerce una gran influencia psicológica sobre la multitud, principalmente cuando hace una "carga", donde están es explorada al maximo la acción del choque. En esa "carga" el arma del jinete debe ser el sable. Atención especial debe tener - el Cmt de las fracciones o unidad de Caballeria , con el fin de evitar que sus hombres se desgarran ,ya que el jinete aislado, será presa facil en el medio de una multitud. (Desgarra - DESPERSA)

4) Después del rechazo o dispersión de una turba, se podrá seguir la persecución y cerco de los agitadores, activistas, o guerrilleros, para su captura. Convéne que en esa segunda fase, sea apoyada por tropa de a pie, para mayor seguridad del hombre a caballo.

5) Podrá el enemigo lanzar mano de defensa contra la Caballeria, como rollos, bolas de engrudo y otros que provoquen la caída de los caballos. En ese caso, competirá al Cmt la posibilidad de emplearla o no. Podrá asi mismo, optar por el empleo, precedendo los elementos a caballo con carros lanzadores de fuertes chorros de agua ,que - tendrán la misión principal de lavar el suelo, para dar mayor estabilidad a los caballos. En el empleo de carros de agua, la acción de limpieza del suelo por ser complementada por algunos hombres providos de escobas.

f. Altos-parlantes mobiles

1) Carros equipados con altos-parlantes podrán ser empleados como parte de campaña psicológica para esclarecimiento del publico. Deberán transmitir instrucciones bien claras a la población, encitandola a mantenerse en orden y no apoyar acción de los agitadores y los guerrilleros y a cooperar con las autoridades.

2) Podrán servir también de instrumentos de alerta para las fuerzas de reacción y para la transmisión de ordenes, durante el empleo de la tropa en operaciones ofensivas.

3) El empleo del alto-parlante seráp también de gran utilidad en el control de transito, principalmente cuando tenga necesidad del desvío del transito normal para otras vias .

4) La acción de los altos-parlantes montados en carros - podrá ser complementada con alto-parlantes portatiles, individualmente o por otros mas potentes, montados en helicópteros.

Lanzadores de escol (?)

1) Podrán ser usados en la cazeria de franco-tiradores apostados en las ventanas de los edificios en la cazeria de lideres - agitadores de la multitud (con agentes quimicos paralizantes)

2) Su empleo deberá ser precedido de un criterio de apreciación de los conocimientos. En un principio, estos lanzadores solamente entrarán en acción por orden de un oficial, con la autorización del comando de la tropa para su empleo.

3) Cuando sus blancos estuvieran en la multitud, deberán estar colocados en posiciones elevadas fijas o mobiles, altamente favorables y a prioridad escojidas, en puntos por donde se espera el paso de la multitud.

4) En la cazeria de los franco-tiradores se podrá emplear lanzadores de escol mobiles o apostados en puntos que dominen lugares sospechosos.

Bonberos

1) Es de prever posibles incendios en las graves perturbaciones del orden publico en las ciudades. Los bonberos deben estar alertas en sus puestos de las bases de las unidades, para prestar su colaboración tan pronto sea solicitada. Será mejor que queden a las ordenes de los bonberos, las ambulancias para la evacuación de los heridos en los incendios.

2) La tropa podrá hacer uso del equipo de los Bonberos, como de las mangueras Magiurs, para prenetrar en los edificios mas altos por las ventanas, ya sea en persecución de los francos-tiradores, en operaciones de búsqueda de personal. Para esos casos deben los comandos estar unidos.

3) En todos los casos en que tengan que emplear a los bonberos, ellos tendrán que estar protegidos por la tropa.

Maquinas de fotografia y de filmar

Las maquinas fotograficas y las de filmar son útiles en operaciones del mantenimiento del orden o de contra-guerrilla, porque los agitadores, activistas, guerrilleros y otros elementos que se disponen a la perturbación del orden publico, se dan cuenta del empleo de ellas y se abstienen de desordenes, pues serían identificados, ya que esas personas prefieren el anonimato. Las fotografias y los filmes constituyen un precioso documento y pueden servir de pruebas de culpa contra los miembros de las fuerzas enemigas.

Otros medios

La adaptación de otros medios especiales en el combate de disturbios y guerrillas urbanas depende de la actuación del enemigo, de las posibilidades materiales, del grado de instrucción de la tropa y, mas que todo, de la engeniación de los diversos comandos.

Como por ejemplo, son citados los siguientes

1) Equipos de protección individual

Aparte del casco normal, el soldado debe llevar, una coraza de metal, fuerte y liviano, para protegerlo de las piedras y otros objetos tirados por la multitud.

2) Perros

Podrán ser empleados, convenientemente amaestrados, en las acciones de lucha, búsqueda, reconocimiento etc. Constituyen también un recurso de intimidación.

3) "Spray"

Conteniendo esmalte de varios colores; un color código por día. Se destina al uso de las patrullas de reconocimiento en puestos de vigilancia que, identificando los líderes de una turba de agitadores, procurando marcarlos con tinta, con miras a que las fuerzas de reacción, puedan reconocerlos más fácilmente.

2I. CONCLUSION

La guerrilla urbana estimulada por los agentes del comunismo viene, cada día que pasa, presentando aspectos que comprometen la Seguridad Interna e en última instancia la Seguridad Nacional.

La actuación de guerrilleros urbanos contra los centros industriales, instalaciones públicas etc., de las complicaciones humanas es un serio problema para ser enfrentado.

Solamente por medio de medidas, tomadas en íntima unión con las Fuerzas Armadas, Policía Militar, Policía Civil y autoridades representativas de la comunidad es que se podrá impedir que la guerrilla urbana cumpla sus objetivos, esto es, provocar el colapso en las ciudades y la desmoralización de las autoridades, todo por medio del sabotaje, del temor, de la intimidación y de la inposición del "territorio libre".

El estudio y aplicación de los principios a ser considerados en la contra-guerrilla urbana son la clave del suceso.

Por lo tanto, no olvidar los principios abajo:

- realizar siempre un planeamiento amplio y objetivo;
- neutralizar el movimiento de guerrilla urbana en su fase inicial;
- llevar en consideración las informaciones sobre el área (zona) urbana y población civil alcanzada por la subversión;
- la captura y neutralización de los guerrilleros y la finalidad principal de la contra-guerrilla urbana.

ANEXOS

22. ESTUDIO DE SITUACIONES

Los factores que siguen ,deben ser especificamente considerado en el Estudio de Situación del Comandante :

I) Características de la región de operaciones (zonas urbanas y sub.urbansa)

a) Condiciones climáticas y metereológicas

Considerar los efectos de las condiciones climáticas - y metereológicas en la zona urbana y sub-urbana en particular,el que pueda ocurrir de posibles calamidades - publicas.

b) Suelo

i. Situación existente

Observaciones y campos de tiro;

Analisar las características de las edificaciones, calles,plazas,arborizaciones,sistema de iluminación etc.

ii. Cubiertas y abrigos :

Analisar las edificaciones,plazas,calles ,como locales de escondite,reuniones y protección.

iii. Obstaculos

Analisar los existentes o potencias (puentes,canales, acueductos,tuneles,arborizaciones,red electrica,etc)

iv. Accidentes capitales (puntos y zonas sensibles)

Considerar particularmente en las zonas centrales y en las plazas ,locales de provables embotellamiento de transito,edificios publicos,instalaciones de los servicios esenciales ,etc.

- Levantar en toda la zona considerada regiones favorables al escondite del enemigo o favorable a la actuación por el mismo (suburbios,universidades,fabbricas,pedazos mal urbanizados y de dificil acceso).

- INSTALACIONES DE SERVICIOS ESENCIALES (TERMINALES, FABRICAS GAZ, ENERGIA ELECTRICA, DEPOSITOS DE COMBUSTIBLE, CENTRALES - DE TELEFONOS, TELE-COMUNICACIONES, ETC.)
- INSTALACIONES MILITARES Y DEL GOBIERNO.
- OBRAS DE ARTE.
- REGIONES FAVORABLES A LA PROHIBICIÓN DE LA ZONA SUB-URBANA CON LA RURAL.

V. VIAS DE ACCESO

- AVENIDAS, CALLES Y VIAS PARA FERROCARRIL
- AERÓDROMOS Y VIAS

VI. EFECTO DEL TERRENO SOBRE LAS ACCIONES DEL ENEMIGO
APRECIAR LAS CONSECUENCIAS DE LA CAPACIDAD DE CIERTAS REGIONES (PUNTOS O ZONAS SENSIBLES) POR EL ENEMIGO O DE LA EXPLORACIÓN DE RECURSOS Y EJECUCIÓN DE SABOTAJE ETC, POR EL MISMO.

VII. EFECTOS DEL TERRENO SOBRE ACCIONES DE DEFENSA INTERNA

APRECIAR LAS REGIONES (PUNTOS O ZONAS SENSIBLES) TENIENDO VISTA EL DESENVUELVIMIENTO DE LAS OPERACIONES DE DEFENSA INTERNA EN LAS ZONAS URBANAS Y SUB-URBANAS.

C) SITUACIÓN ECONOMICA, POLITICA, PSICOLÓGICA, PSICOSOCIAL, FACTORES HISTÓRICOS Y INFLUENCIAS EXTERNAS.

ANALISAR LA SITUACIÓN EXISTENTE TENIENDO EN VISTA CONCLUIR SOBRE LOS EFECTOS:

- EN LAS ACCIONES DEL ENEMIGO Y
- EN LAS OPERACIONES DE LAS FUERZAS LEGALES.

D) CONCLUSIONES SOBRE LA REGIÓN DE OPERACIONES REALIZAR UNA SINTESIS DE LAS CONCLUSIONES PARCIALES.

2) SITUACIÓN DEL ENEMIGO

A) DISPOSICIÓN DEL ENEMIGO, VALOR Y COMPOSICIÓN

- I. FUERZAS POLITICAS DEL MOVIMIENTO REVOLUCIONARIO
- II. FUERZAS IRREGULARES Y REGULARES DEL MOVIMIENTO REVOLUCIONARIO
- III. ORGANIZACIÓN PSICOLÓGICA
- IV. RECURSOS DISPONIBLES

B) ACTIVIDADES IMPORTANTES RECENTES Y ACTUALES

C) PECULIARIDADES Y DEFICIENCIAS

3) NUESTRA SITUACIÓN

A) DISPOSITIVOS

B) COMPOSICIÓN

FUERZAS AUXILIARES
POLICIA CIVIL, FUERZAS PREMILITARES.
FUERZAS ARMADAS

C) VALOR

D) REFUERZOS Y APOYOS

E } APOYO ADMINISTRATIVO
F } ASUNTOS CIVILES

1. COMPORTAMIENTO DE LA POBLACIÓN CIVIL

- II. ACTUACIÓN DE LOS DIVERSOS ORGANOS DE ASOCIACIONES DE CLASE
- III. PORCENTAJE DE LA POBLACIÓN CAPAZ DE PRESTAR SERVICIO EN APOYO DEL ENEMIGO Y LAS FUERZAS LEGALES.
- IV. NECESIDADES CIVILES PARA FUNCIONAMIENTO DE LOS SERVICIOS ESSENCIALES.
- V. ACCIÓN PSICOLÓGICA

- g) SITUACIÓN POLITICA EXISTENTE, PLANES Y DIRECTRIZES PARA EL EMPLEO DE LAS FUERZAS LEGALES.
- 4) VALOR RELATIVO DE LAS ACCIONES ENEMIGAS Y AMIGAS
- 5) POSIBILIDADES DEL ENEMIGO
- 6) LINEAS DE ACCIÓN

23. HOJA DE REGISTRO DE DATOS

PARTI DEL RELATO DEL ...

(LUGAR)

(FECHA)

GENERALIDADES

UNIDAD

PRISION EN FRAGANTE

HOJA DE REGISTRO DE DATOS

1. ... y los procedimientos deben darse que se espera de ellos, como actuar y que deben haber ya necesarios elabrar planes para la inmediata movilización de fuerza, bien como se reservan adecuadamente necesaria promover la cooperación en entre los miembros a los cuales debe la tarea de mantener el orden público en necesario realizar las tácticas e instruir la fuerza dentro de ella. El equipo debe ser conocido y verificado periódicamente a los sistemas de comunicación, los mensajes, los comandos y los sistemas de presentación de relatos y las providencias unidas deben ser conocidas con antelación.

Si las autoridades encargadas de la seguridad pública recibieran advertencias firmes y decisivas de que no sería permitida la violación, sea cuales fueren los nombres, nombres de los puntos de vista, direcciones, por uno o otros, la no habría sido tomada más de los más importantes providencia la mayoría de las personas de una comunidad, así mismo las que podrían participar activamente de un desorden, una vez que el mismo se declarase, estaría de acuerdo que la práctica del desorden y otras perturbaciones de el orden no traer provecho alguno y se están toleradas. O en otras palabras la mayoría de una población de la comunidad, sea de apoyo a la policía, demostrando una fuerte y resuelta actitud contra la manifestación desordenada.

Una actitud pública de esta especie debe ser preparada con bastante antelación y constantemente reforzada mediante la repetición periódica. Si el pueblo se acostumbrara de esta manera, en los tiempos de crisis habría, por un lado, apoyo a la policía por parte de los verdaderos e implícitos líderes de la comunidad, y por otro, una excitación entre las personas que, en general, se adherían a la bandera. Este apoyo y esta excitación pueden ser tras aquello de que la policía necesita para ganar tiempo para entrar en acción y disminuir consecuentemente cualquier desorden en evaluación, antes de que se torne irremediablemente.

Si se vuelve necesario, quitar ordenes durante la aulleración de la una muestra el desorden, esas ordenes deben ser transmitidas a los alarmadores de una manera firme y autoritaria. Como el funcionamiento que muestra los ordenes debe colocarse en una posición que se pueda ver fácilmente y sin tener en alto parlantes para que pueda ser oída, y para del ruido provocado por el tumulto. Las providencias debe imponer atención a la multitud, dar ordenes claros y sencillos y repetirlos si es necesario. Los ordenes, deben ser aprobados por una demostración de fuerza, pero no debe contener amenazas, que las autoridades sean incapaces de concretar.

Pretar los líderes del desorden constituye un golpe fuerte en los sentimientos de la misma. Un grupo sin jefe es un grupo débil que no actúa eficazmente. Los líderes, que normalmente tienen la iniciativa, la dirección y la fuerza que contiene el espíritu del movimiento, deben ser evitados y retirados. Entender, tal como un incendio cuyo material combustible fue aislado, la violencia severa.

25. PARTE DEL RELATO DEL FBI SOBRE "PREVENCIÓN Y CONTROL DE TURBAS Y DESORDENES"

I. GENERALIDADES

EN VISTA DEL CARÁCTER CRÓNICO DE LAS TENSIONES SOCIALES, ES OBVIO QUE EL POTENCIAL DE VIOLENCIA ESTÁ DIFUNDIRSE Y ESTÁ PRESENTE. NINGUNA COMUNIDAD SE ENCUENTRA REALMENTE IMUNE. CONSTITUYE FALTA GRAVE DE UN DIRIGENTE DE ORGANOS DE SEGURIDAD NO PREVER TALES SITUACIONES. LOS PLANOS DEBEN SER ELABORADOS CON ANTECEDENCIA Y LOS FUNCIONARIOS DEBEN SABER QUE SE ESPERA DE ELLOS, COMO ACTUAR Y QUE DEBEN HACER. ES NECESARIO ELABORAR PLANOS PARA LA INMEDIATA MOVILIZACIÓN DE FUERZAS, BIÉN COMO DE RESERVAS ADECUADAS. ES NECESARIO PROMOVER LA COOPERACIÓN ENTRE LOS ORGANOS A LOS CUALES CABE LA TAREA DE MANTENER EL ORDEN PUBLICO. ES NECESARIO IDEALIZAR LAS TÁCTICAS E INSTRUIR LA FUERZA DENTRO DE ELLA. EL EQUIPO DEBE SER CONSEGUIDO Y VERIFICADO PERIODICAMENTE. LOS SISTEMAS DE COMUNICACIONES, LOS MENSAJES, LOS COMANDOS Y LOS SISTEMAS DE PRESENTACIÓN DE RELATOS - Y LAS PROVIDENCIAS UNIDAS DEBEN SER COMPARADAS CON ANTECEDENCIA.

SI LAS AUTORIDADES ENCARGADAS DE LA SEGURIDAD PÚBLICA HICIERAN ADVERTENCIAS FIRMES Y DECISIVAS DE QUE NO SERIA PERMITIDA LA VIOLENCIA, SEA CUALES FUEREN LOS MÉRITOS DE LOS PUNTOS DE VISTA SOSTENIDOS, POR UNO U OTRO LADO, HABRÍA SIDO TOMADA UNAS DE LAS MAS IMPORTANTES PROVIDENCIAS. LA MAYORIA DE LAS PERSONAS DE UNA COMUNIDAD, ASI MISMO LAS QUE PODRIAN PARTICIPAR ACTIVAMENTE DE UN DESORDEN, UNA VES QUE EL MISMO SE DESENCADENARA, ESTARA DE ACUERDO QUE LA PRACTICA DEL DESORDEN Y OTRAS PERTURBACIONES DE EL ORDEN NO TRAEN PROVECHO ALGUNO Y NO SERAN TOLERADAS. O EN OTRAS PALABRAS LA MAYORIA DE LA POBLACIÓN DE LA COMUNIDAD, DARÁ SU APOYO A LA POLICIA, DEMOSTRANDO UNA FUERTE Y RESUELTA ACTITUD CONTRA LA HOSTILIDAD DECLARADA.

UNA ACTITUD PUBLICA DE ESTA ESPECIE DEBE SER PREPARADA CON BASTANTE ANTECEDENCIA Y CONSTANTEMENTE REFORZADA MEDIANTE LA REPETICIÓN PERIÓDICA. SI EL PUEBLO ES DOCTRINADO DE ESTA MANERA, EN LOS TIEMPOS DE CRISIS HABRA, POR UN LADO, APOYO A LA POLICIA POR PARTE DE LOS VERDADEROS E INFLUENTES LIDERES DE LA COMUNIDAD, Y POR OTRO, UNA EXITACIÓN ENTRE LAS PERSONAS QUE, EN GENERAL, SE AGRAHIERAN A LA BANDERA. ESTE APOYO Y ESTA EXITACIÓN PUEDEN SER TODO AQUELLO DE QUE LA POLICIA NECESITA PARA GANAR TIEMPO PARA ENTRAR EN ACCION Y REPRIMIR EFESCASMENTE CUALQUIER DESORDEN EN EVOLUCIÓN, ANTES DE QUE SE TORNE (IRREPIMIBLE) IRREPRIMIBLE.

SI SE VUELVE NECESARIO, QUITAR ORDENES DURANTE LA AGLOMERACIÓN DE LA MAZA DURANTE EL DESORDEN, ESAS ORDENES DEBEN SER TRASMITIDAS, A LOS ALARQUEROS DE UNA MANERA FIRME Y AUTORITARIA. EL FUNCIONARIO QUE TRASMITTE LAS ORDENES DEBE COLOCARSE EN UNA POSICIÓN QUE SE PUEDA VER FACILMENTE Y DISPONER DE ALTOS-PARLANTES PARA QUE PUEDA SER OÍDO, A PESAR DEL RUIDO PROVOCADO POR EL TUMULTO. ESE FUNCIONARIO DEBE IMPONER ATENCIÓN A LA MULTITUD, DAR ORDENES CLARAS Y SENCILLAS Y REPETIRLAS SI ES NECESARIA. LAS ORDENES, DEBÉN SER APOYADAS POR UNA DEMOSTRACIÓN DE FUERZA, PERO NO DEBE CONTENER AMENAZAS, QUE LAS AUTORIDADES SEAN INCAPACES DE CONCRETAR.

RETIRAR LOS LIDERES DEL DESORDEN CONSTITUYE UN GOLPE FUERTE EN LOS SENTIMIENTOS DE LA MISMA. UN GRUPO SIN JEFE ES UN GRUPO PERPLEJO QUE NO ACTUA CON (EFICACIA) EFICIENCIA. LOS LÍDERES, QUE NORMALMENTE TIENEN LA INICIATIVA, LA COHESIÓN Y LA FUERZA QUE SOSTIENE EL ENTUSIASMO EMOCIONAL, DEBEN SER COJIDOS Y DETENIDOS. ENTONCES, TAL COMO UN INCENDIO CUYO MATERIAL COMBUSTIBLE FUE AISLADO, LA VIOLENCIA SEDERA.

DESOLVER EL GRUPO DE MODO QUE FORMEN UNIDADES CADA VEZ MENORES, TIENE EL EFECTO DE REDUZIR EL ESTIMULO PROPORCIONADO POR EL CONTAGIO SOCIAL O POR EL APOYO MUTUO. Eso destruye tambien las impresiones de universalidad y anonimato, factores tan importantes en el desenvolvimiento del desorden. Para cambiar los lideres - deben ser blancos de la atención de la policia, los agitadores que actúan en - los dos bandos. En cualquier caso, es obligado dominar aquellos que están pertu - bando y procurando creerla.

EN MUCHOS CASOS UNA ATITUD ENÉRGICA Y APOYADA POR UNA IMPRESIONANTE DEMOSTRACIÓN DE FUERZA PUEDE TODO LO NECESARIO.

MIENTRAS, CABE RECORDAR QUE UNA ACCIÓN ERRADA, COMETIDA POR UN AGENTE DE POLICIA, POBREMENTE INSTRUIDO, PUEDE HACER ESTALLAR EL DESORDEN. Los policias - que participen en la BRNEX exhibición de fuerza deben ser disciplinados a modo - a que cumplan ordenes al pie de la letra, permanescan resueltos en la etapa de las etapas de las injurias y no pierdan la cabeza. Es obvio que la autoridad - responsable de la seguridad debe estar lista, se es necesario, a lanzar mano de - la fuerza que considere necesaria para subjugar la resistencia. Hombres dici - plinados, con su uniforme y devidamente uniformado, que rapidamente y con e - ficacia ocupen sus puestos de una manera decidida y eficazmente, quitarán la - voluntad de pelear a muchos elementos con tendencia a participar en desorde - nes.

SE DEBE IDENTIFICAR LOS NOMBRES Y LAS ACTIVIDADES DE LOS ELEMENTOS EXALTADOS, DEMAGOGOS, PSICOPATAS Y DE OTROS QUE PODRIAN SER LIDERES EN LA DEFLA - GRACIÓN DE DISTURBIOS CIVILES. HAY QUE PERMANECER ATENTOS A LAS MURMURACIONES - (BOLAS). SE DEBE ESTAR INFORMADOS DE LOS SIMBOLOS EN LA COMUNIDAD QUE SIREN - DE VEN DE RECLUTAMIENTO DE LOS DIFERENTES GRUPOS PSICOLÓGICOS. ESOS SIMBOLOS PUE - DEN SER UN LOCAL COMO UNA IGLESIA O UNA ESCUELA; PUEDEN SER UNA FECHA ESPECIAL COMO EL DIA DEL ANIVERSARIO DE UN LIDER REVERENCIADO O EL ANIVERSARIO DE LA MU - ERTE DE ALGUNO CONSIDERADO MARTIR. TALES SIMBOLOS SE PUEDEN TORNAR EL PUNTO QUE ENFOQUE DE LA ACCIÓN POR PARTE DE LOS GRUPOS. COMBATIENTES.

EL EQUIPO NECESARIO ES PROPIAMENTE SELECCIONADO LEEVANDO EN CUENTA LA TÁCTICA QUE VA HACER EMPLEADA, E ELLOS TRATAREMOS MAS ADELANTE. EN ESTE TEXTO TRATAMOS APENAS DOS RECURSOS HUMANOS Y LEGALES. CONOSCA EN LA COMUNIDAD LAS PER - SONAS EN QUIEN PUEDA CONFIAR. UTILICE LA AYUDA DE LÍDERES RESPONSABLES DE LA CO - MUNIDAD. POR ENCIMA DE TODO CONOSCA A SUS POLICIAS. SEPA CUALES SON LOS DE CABE - ZA MAS FRÍA Y (SUFICIENTEMENTE) SUFICIENTEMENTE OBJETIVOS PARA CONTROLAR CUALQUIER PROVOCACIÓN EN LAS SIRCUNSTANCIAS DIFICILES.

EL JEFE DEL ORGANO DE SEGURIDAD PÚBLICA PUEDE ALTERAR LA ACTITUD DEL PÚBLICO MEDIANTE LA ADUCACIÓN Y, EN EL INTERES DE LA PREVENCIÓN EL CRIMEN Y DEL MANTENIMIENTO DEL ORDEN PÚBLICO DEL CUAL ES SU OBLIGACION.

ES POSIBLE DOCTRINAR LAS PERSONAS DE TAL SUERTE QUE NO SE OPONGAN A LA FUERZA DE LA LEY CON CUALQUIER RESISTENCIA SIGNIFICATIVA. EL PUEBLO PUEDE SER CONVENCIDO DE LA SENSATES DE UNA ACCIÓN POLICIAL.

2. RELACIONES ENTRE LOS ORGANOS DE LA SEGURIDAD Y LA COMUNIDAD.

A. UNA DE LAS PRINCIPALES PROVIDENCIAS EN EL PLANEAMIENTO CON RELACI - ON AL CONTROL DE POSIBLES PERTURBACIONES Y DESORDENES CIVILES ES EL GRANGEA - MIENTO DEL APOYO Y DE LA AYUDA DE LA COMUNIDAD. UNA COMUNIDAD BIEN INFORMA EA ES LA GARANTÍA MAS SEGURA PARA ADQUIRIR SU APOYO. UNA VES QUE EL ORGANO DE SEGU - RIDAD PÚBLICA ESTE AL SERVICIO DEL PUEBLO, UNA EXPOSICIÓN PREVIA DE LA DESENCIA DE LA ADMINISTRACIÓN POLICIAL TRAERA LA NECESARIA BUENA VOLUNTAD DE LA COMUNIDAD, LO MISMO QUE SU CONFIANZA, ELEMENTOS TAN NECESARIO EN TIEMPO DE CRISIS.

EL PUEBLO ES LLEVADO A COMPRENDER QUE LOS ELEMENTOS DE SEGURIDAD PÚBLICA DAN MÁXIMO DE SUS ESFUERZOS EN EL CUMPLIMIENTO DE SUS ACTIVIDADES NORMALES, APE-
R DE LAS CRÍTICAS QUE SURJAN PREDOMINARÁ ~~XXXXXXXX~~ EN EL CONCEPTO DE LOS CIUDA-
NOS LA OPINIÓN DE QUE ESTÁN EL LO CIERTO. ES EVIDENTE QUE, EN EL CAMPO DE LAS
ELACIONES HUMANAS Y DEL INTERES DE LA COMUNIDAD, LOS FUNCIONARIOS POLICIALES RES-
NSABLES DEBEN, DE MANERA AFIRMATIVA Y POSITIVA, DAR CONOCIMIENTO AL PÚBLICO DE
DA LA SITUACIÓN, SI ES QUE DESEAN EVITAR EXPLICACIONES POSTERIORES, PRESENTADAS
R QUIEN SE COLOCA EN UNA POSICIÓN DEFENSIVA. LA ACCIÓN AFIRMATIVA PUEDE ALIVIAR
INCOMPREENSIÓN Y DISIPAR ACUSACIONES ANTES QUE LAS MISMAS SE TORNE TAN DIFUN-
DA Y PROPAGADA QUE SEA DIFÍCIL DE RECTIFICAR.

CON EL FIN DE IMPLANTAR UN PROGRAMA DE RELACIONES ENTRE LA POLICIA Y LA CO-
NIDAD, ES NECESARIO QUE LOS FUNCIONARIOS POLICIALES TENGAN TRAZADOS DIRECTRICES
FINIDAS. ESTAS DEBEN SER DIVULGADAS EN TODA LA ORGANIZACIÓN POLICIAL, ACLARANDO
E EXISTE LA INTENCIÓN DE CONQUISTAR EL APOYO DE LA COMUNIDAD Y QUE SE ESPERA QUE
SEA NEGADO. A PESAR QUE LA NECESIDAD DE ~~XXXXX~~ QUE ESE APOYO CAMBIE DE ORGANISMO A
GANNO, ES IMPORTANTE LA BUENA VOLUNTAD DE LA COMUNIDAD SEA FOMENTADA EN TODOS LOS
CALONES COMENSANDO EN EL MAS ALTO ORGANISMO DE PLANEAMIENTO, BAJANDO ATRAVES DE CADA
VISIÓN Y COMISARÍA, INCLUYENDO CADA POLICIA INDIVIDUALMENTE, EN EL CUMPLIMIENTO
SU ACTIVIDAD DIARIA.

SE DEBE RECONOCER QUE LOS PROBLEMAS DE LA COMUNIDAD PUEDEN TENER VARIAS SO-
CIONES, Y QUE GENERALMENTE SON SOLUCIONADAS CON MAS FACILIDAD EN EL NIVEL EN QUE
IRGEN.

EL ORGANISMO DE SEGURIDAD PÚBLICA DEBE CONVENSER A LA COMUNIDAD DE QUE ESTABLE-
O NORMAS ADECUADAS PARA EVITAR LA INJUSTICIA Y EL USO EXCESIVO DE LA FUERZA POR
RTE DE SUS ELEMENTOS, Y QUE INVESTIGARA IMPARCIALMENTE TODAS LAS QUEJAS Y TOMARA
S PROVIDENCIAS DE CORECCIÓN CUANDO SEA NECESARIO Y DE JUSTICIA. CADA CIUDADANO DE-
ESTAR CONVENCIDO DE QUE LOS FUNCIONARIOS DE LA POLICIA LOCAL ESTAN INTERESADOS
SU PROTECCIÓN, SUS BIENES Y SUS DERECHOS DE CIUDADANOS DE LA COMUNIDAD.

B. OBJETIVOS DEL PROGRAMA DE RELACIONES POLICIA-COMUNIDAD.

- 1) INTERESAR A LOS CIUDADANOS EN LAS ACTIVIDADES DE SEGURIDAD PUBLICA Y MILITARIZARLOS CON LA JURISDICCION, LA RESPONSABILIDADES Y LOS SERVICIOS DEL OR-
NO POLICIAL.
- 2) PRESENTAR ADECUADAMENTE LA SEGURIDAD PÚBLICA COMO PARTE INTEGRANTE DE
COMUNIDAD.
- 3) ESTIMULAR AL PÚBLICO A COOPERAR Y A ASUMIR RESPONSABILIDADES POR EL
CUMPLIMIENTO DE LA LEY Y DEL ORDEN.
- 4) DEMOSTRAR CLARAMENTE LA NECESIDAD DE LA EJECUCIÓN DE LAS TAREAS PO-
LICIAS Y TORNARLAS MAS FACILES.
- 5) CREE UN AMBIENTE DE ORGULLO Y RESPETO DE LA COMUNIDAD POR SU CUERPO
POLICIAS.
- 6) FOMENTAR EL ESPIRITU PROFESIONAL DEL POLICIA, MEDIANTE EL ORGULLO
SATISFACCION EN CUMPLIR CON SU DEBER.
- 7) DESEMBOLVER LA COMPREENSIÓN DEL PÚBLICO EN LO TOCANTE A LOS PROBLE-
S DE LA POLICIA.
- 8) AUXILIAR Y ATRERER MEJORES RECLUTAS PARA EL SERVICIO DE SEGURIDAD
PUBLICA.

C. BASES PARA LAS BUENAS RELACIONES PUBLICAS.

- 1) RECONOCIMIENTO DE LA NECESIDAD.
- 2) SELECCIÓN DEL PERSONAL.

A) UN EMPLEADO RESPONSABLE Y LEAL ES LO MAS VALIOSO QUE HAY EN CUALQUIER ORGANIZACIÓN. HAY QUE ESTUDIAR CUIDADOSAMENTE LAS NECESIDADES PARA CADA FUNCIÓN - Y DETERMINAR LOS ATRIBUTOS PERSONALES NECESARIOS. LO QUE SE DEBE SEGUIR DEBE SER LLEVADO EN CONSIDERACION EN LA SELECCIÓN DE UN POLICIA: EDUCACIÓN. APTITUD FÍSICA. CARACTER. INTELIGENCIA. APTITUD. ~~XXXXXXXX~~ APARIENCIA, CORTECIA, NATURALIDAD, PERSONALIDAD, PORTE, FIRMEZA, TACTO, ESPERIENCIA, E INSTRUCCIÓN ANTERIOR.

B) SERÁN SELECCIONADOS PARA EL SERVICIO PÚBLICO SOLAMENTE LOS QUE LEENEN LOS REQUISITOS MAS ELEVADOS.

C) AL SEÑ HECHA LA SELECCIÓN, CABE RECORDAR LAS OBLIGACIONES QUE VAN HACER CUMPLIDAS, LA ESPECTATIVA DE LA COMUNIDAD Y LA EFICIENCIA DE LA ORGANISACIÓÑ

3) INSTRUCCIÓN

A) LA INSTRUCCION CONSTITUYE UN FACTOR ESCENCIAL EN LA EFICIENCIA.

B) LA INSTRUCCION EFICAZ DEL POLICIA ES UNA CARACTERISTICA DE UN EFICIENTE ORGANO DE SEGURIDAD PÚBLICA.

C) LA INSTRUCCIÓN ES UN MÉTODO DE SIMILAR CONOCIMIENTOS ACUMULADOS.

ES UN PROCESO POR EL CUAL SE DESEMVUELVE LA INTELIGENCIA, LAS ESPECIALIDADES Y LOS TALENTOS. ES LA BASE DEL PROGRESO Y DE LA EFICIENCIA.

D) PERSONAL ALTAMENTE ENTRENADO DESCUBRE MÉTODOS QUE MIRAN A LA EFICIENCIA Y A LA ECONOMÍA.

E) CADA AÑO LOS PROBLEMAS DE SEGURIDAD PÚBLICA SE TORNAN MAS COMPLEJOS. LAS TECNICAS ESTAN CONSTANTEMENTE CAMBIANDO ; Y POR ESO, LA INSTRUCCION DEBE SER UNA ACTIVIDAD CONSTANTE.

4) CONDUCTA DEL PERSONAL.

A) LA CONDUCTA ES UNA MANIFESTACIÓN EXTERIOR DEL CARACTER . LAS PERSONAS Y LAS ORGANIZACIONES QUE ELLAS REPRESENTAN SON JUGADAS A BASE DE LA CONDUCTA .

B) LAS IMPRECIIONES BASADAS EN LOS CONTACTOS PERSONALES SON DE MAYOR IMPORTANCIA . LA IMPRESION DEL CIUDADANO EN RELACIÓN CON EL POLICIA DETERMINARA EN GRANDE PARTE LO QUE DEL DEPARTAMENTO PIENSE EL . HAGA FAVORABLE ESA IMPRESIÓN.

C) LOS FUNCIONARIOS DE LA POLICIA ESTAN DE ACUERDO EN QUE EL MEJOR VEHÍCULO DE RELACIONES PÚBLICAS ES AQUEL QUE SE CONDUCE CON EFICIENCIA Y CONSIENTEMENTE

D) LOS CIUDADANOS ENCARAN LOS POLICIAS COMO SÍMBOLO DE LA LEY Y DEL ORDEN.

E) LA CONDUCTA TIENE MUCHAS RAMIFICACIONES:

I. APTITUD- DETERMINA SI EL POLICIA DESEA Y SE ESFUERZA EN EL SENTIDO DE CAUSAR BUENA IMPRESIÓN.

II. CORTECIA- LO MEJOR DE LAS BUENAS RELACIONES PÚBLICAS Y UNA CUALIDAD DE LAS MAS DESEABLES EN UN POLICIA.

III. COOPERACIÓN- UNA PARTE DE BUENA CONDUCTA. ES ESCENCIAL EN TODAS LAS ETAPAS DE LA VIDA.

5) ESPIRITU COMUNITARIO.

LOS CIUDADANOS ESPERAN QUE SUS POLICIAS TOMEN PARTE EN LAS ACTIVIDADES COMUNITARIAS. SU PARTICIPACIÓN CONTITUYE UN MEDIO EXCELENTE PARA EL POLICIA SAGAZ , CREAR BUENA VOLUNTAD .

6) LA ACTIVIDAD RELIGIOSA, MAS QUE CUALQUIER OTRO BENEFICIO REALZA EL CARACTER.

7) IMPARCIALIDAD- RESPECTO POR LOS DERECHOS AJENOS.

8) BUENA RELACIONES DENTRO DE LA ORGANIZACIÓN.

UNA ADMINISTRACION EFICIENTE DESENVUELVE LOS TALENTOS NECESARIOS A LAS TAREAS Y PROCURA MANTENER ELEVADA LA MORAL.

9) APARIENCIA.

LA APARIENCIA ES UN FACTOR CAPITAL PARA CAUSAR BUENA IMPRESION.

10) BUENOS SERVICIOS A LA COMUNIDAD.

LA PROTECCIÓN DE LOS DERECHOS, BIENES Y BIENESTAR PÚBLICO CUBRE UN AMPLIO CAMPO DE ACTIVIDADES. EL BUEN SERVICIO A LA COMUNIDAD, EN TODOS LOS ASPECTOS CREA BUENA VOLUNTAD.

11) PRESENTACIÓN DE LAS REPARTICIONES Y MANTENIMIENTO DEL EQUIPO.

LOS CIUDADANOS ESPERAN QUE LOS EDIFICIOS PÚBLICOS SEAN BIEN CUIDADOS PUES SON SOSTENIDOS POR LOS IMPUESTOS. LA BUENA ADMINISTRACIÓN Y EL MANTENIMIENTO DEL EQUIPO ESTIMULAN LA EFICIENCIA.

12) EFICIENCIA DE OPERACIÓN

EFICIENCIA SIGNIFICA DESEMPEÑAR UNA TAREA DE UNA MANERA COMPLETA, AL MENOR TIEMPO POSIBLE Y CON EL MÍNIMO DE ESFUERZO. LA EFICIENCIA ES CARACTERÍSTICA DE UNA ORGANIZACIÓN BIEN HECHA.

13) BUENA ADMINISTRACIÓN.

LA BUENA ADMINISTRACIÓN RECONOCE EL PERSONAL BIEN ENTRENADO, ESPECIALMENTE Y DEBITAMENTE NOTIFICADOS COMO FUTUROS JEFES Y PROCURA INSTRUIRLOS DESENVOLVER SUS TALENTOS. LA DISCIPLINA APROPRIADA PRODUCE COORDINACIÓN, ARMONÍA Y DEDICACIÓN A LOS OBJETIVOS.

D. UNIÓN CON LA PRENSA, RADIO Y TELEVISIÓN

LA PRENSA, EL RADIO Y LA TELEVISIÓN CONSTITUYEN UNA CONTRIBUCIÓN ESENCIAL A LA COMUNIDAD EN EL INFORME DE NOTICIAS MERECEDORAS DE DIVULGACIÓN.

COMPETE A LOS ENCARGADOS DE LA PUBLICIDAD Y SEGURIDAD PÚBLICA CONSEGUIR INFORMACIONES PRECISAS EN EL TOCANTE A LOS ASUNTOS DE LOS CUALES EL PÚBLICO DEBE TENER CONOCIMIENTOS.

1) DEBEN SER EMPEÑADOS TODOS LOS ESFUERZOS EN EL SENTIDO DE QUE SE DESENVUELVEN EN UN CLIMA DE CONFIANZA MÚTUA, AL SERVICIO DE LOS INTERESES DE LA COMUNIDADES.

2) PROCURAN ESTABLECER UN ACUERDO DE TRABAJO CON LAS MEDIDAS DE DIVULGACIÓN DE NOTICIAS Y, SE EN CUALQUER ACASIÓN ES NECESARIA DEJAR DE DIVULGAR CIERTAS INFORMACIONES, EXPLICAR LA RAZÓN DE ELLO.

3) SE APARECE UNA CITACIÓN FALSA, O SE LA NOTICIA ES DESFIGURADA DE MANERA DESFAVORABLE SOBRE EL ÓRGANO DE LA POLICÍA, ES DE OBLIGACIÓN TOMAR LAS PROVIDENCIAS DEL CASO PARA SU CORRECCIÓN.

4) ALGUNOS DEPARTAMENTOS CENTRALIZAN LA RESPONSABILIDAD DE DIVULGAR INFORMACIONES ATRAVÉS DE LA PRENSA Y DAR LAS RESPUESTAS SOLICITADAS. EL JEFE DEL ÓRGANO O AL SU-JEFE PUEDEN ENCARGARSE DE ESTA TAREA. SI ES POSIBLE, POR MEDIO, Y SI ES NECESARIO ALGUNAS OBJECIONES, ESTE MÉTODO EVITA LA PREMATURA DIVULGACIÓN DE LAS INFORMACIONES Y EL FAVORITISMO, PREVENIENDO LAS DIVULGACIONES INNecesarias o IMPREVISTAS. COMO ES NATURAL, ES UNA DECISIÓN PERSONAL DEL JEFE.

E. UNIÓN CON GRUPOS MENORITARIOS

PARA QUE QUEDA PAREJO CON TODOS LOS DESEOS Y PROBLEMAS DE LA COMUNIDAD, EL PROGRAMA DE RELACIONES PÚBLICAS DEBE SER INCLUIDO NO SOLO LA POBLACIÓN EN GENERAL, SI NO PEQUEÑOS GRUPOS MENORES. LOS BENEFICIOS QUE RESULTEN DE LA UNIÓN CON ESOS GRUPOS SON LOS SIGUIENTES :

1) LA UNIÓN ESTABLECE UNA LÍNEA DE COMUNICACIÓN PARA QUE SEAN VENTILADAS LAS QUEJAS Y PARA CONSEGUIR EL APOYO DEL PÚBLICO

2) PRESENTA UNA OPORTUNIDAD PARA DETERMINAR LOS PROBLEMAS DE LAS COMUNICACIONES Y LOS ESFUERZOS QUE PUEDEN SER HECHOS PARA SOLUCIONARLOS.

3) CONSEGUIE LA INFORMACIÓN PARA ESTABLECER LA MANERA (MODO) DE ENFRENTAR PROBLEMAS PREVISTOS.

4) CONSIGUE LOS ORGANOS DE SEGURIDAD PÚBLICA PERFIL DE LOS INTERESES DE LA COMUNIDAD.

3. FORMACIÓN DEL PERSONAL DE POLICIA.

LAS PERTURBACIONES CIVILES SERIAS, ASI COMO LA VIOLENCIA DE LA TURBA, RARAMENTE OCURREN SIN AVISO PREVIO. LAS AUTORIDADES AUDACES, ESTUDIANDO LOS INDICIOS Y SINTOMAS, SABEN QUE LA PERTURBACIÓN DEL MODEN ESTA SIENDO TRAMADA. POR ESO, EBLAS TENDRÁN TIEMPO PARA PONER EN PRACTICA SUS PLANOS. EL PLANEAMIENTO PREVIO ABARCA, COMO UNO DE SUS GRANDES ASPECTOS, LA DOTRINACIÓN Y EL PLANEAMIENTO COMPLETOS DEL PERSONAL DE POLICIA. UM POLICIA NECESITA DE UN CONOCIMIENTO PRACTICO DEL CONTROL DE MULTITUDES Y DE TUMULTOS ANTES DE ENFRENTARLOS.

EL POLICIA DE HOY DEBE RECIBIR INSTRUCCIÓN NO SOLAMENTE CON SU CONDUCTA INDIVIDUAL EN UNA SITUACIÓN DE INSULTO, ASI COMO TAMBIÉN EN CUANTO A SU CONDUCTA COMO ELEMENTO INTEGRANTE DE UNA UNIDAD INCUMBIDA DE REPRIMIR EL ERRENXX DESORDEN. EL POLICIA DEBE ESTAR ENTERAMENTE AL TANTO DEL PLAN A LARGO PLAZO DE SU DEPARTAMENTO PARA CONTROLAR DISTURBIOS Y EL PAPEL QUE LE CABE DESEÑENAR, DE SUERTE UQE TENDRÁ CONFIANZA EN SU CAPACIDAD DE DESEMPEÑAR CON EXITO LA MISIÓN QUE LE FUÉ CONFIAADA. EL DEBE CONOCER SU AUTORIDAD Y SUS LIMITACIONES. DEBE SABER SABER TAMBIÉN CUALES SON LAS DISPOSICIONES LEGALES A SU DISPOCI- SXXNESX CIÓN Y CUANDO USARLOS.

LOS PLANOS PARA DOMINAR LA TURBA DEBEN INCORPORARSE LOS MISMOS ELEMENTOS BÁSICOS PARA EFECTUAR UNA PRISIÓN O UNA DILIGENCIA: RAPIDEZ, SIMPLICIDAD Y SORPREZA. A ESOS ELEMENTOS AGREGAMOS SEGURIDAD Y SUPERIORIDAD AL EFECTUAR UNA PRISIÓN O UNA DILIGENCIA. OBTIAMENTE, ESES ELEMENTOS SON DIFICILES DE PONER EN PRACTICA CUANDO ENFRENTAN A MASSES (MASAS) EXCITADAS Y ENFLAMADAS.

TAL COMO PARA EFECTUAR UNA PRISIÓN, SOLAMENTE DEBE SER EMPLEADA LA FUERZA EXTRITAMENTE NECESARIA A LA QUE VENGA SER OPUESTA. LA DETERMINACIÓN, LA CALMA Y EL BUÉN SENTIDO SON FACTORES VITALES. LA INSTRUCCIÓN DEBE SER SUMINISTRADA LEEVANDO EN CONTRA LOS PROBLEMAS LOCALES PECULIARES A LA ZONA DE EMPLEO. EL TIPO DE ENTRENAMIENTO DADO A LOS POLICIAS EN DETERMINADA ZONA, PUEDE NO SER EL DETERMINADO PARA OTRA ZONA.

CADA HOMBRE DEBE RECIBIR ENTRENAMIENTO INTENSIVO CON EL EQUIPO LE PUEDE SER ÚTIL Y DESTINADO PAR EL EMPLEO EN UN DESORDEN. LA INSTRUCCIÓN DE LAS TECNICAS DE USAR BOLLILLO COMUN O BOLLILLOS MAS PESADOS USO DEL DESORDEN, DEBE SER SUMINISTRADOS A LOS HOMBRES, TANTO INDIVIDUALMENTE, LO MISMO QUE PARA USARLO EN RQUIPO (GRUPO) LOS POLICIAS TAMBIÉN DEBEN SER INSTRUIDOS ENCUANTO AL USBTEDE MASCARAS DE GAZ, NO SOLO PARA ASEGURARSE DE QUE LAS SABEN USAR EFIZCAMENTE, SI NO TAMBIÉN PARA DARLES LA OPTINIDAD DE QUE SE PONGAN PRACTICOS EN RELACIÓN CON LOS PROBLEMAS FISICOS QUE ENFRENTAN CUANDO LAS USAN, TALES COMO LA VISIÓN, LA RESPIRACIÓN LIMITADAS DURANTE EL CUMPLIMIENTO DE SUS MISIONES.

DEBE SER ADOS TIEMPO SUFICIENTE PARA LOS EJERCICIOS DE FORMACIÓN DE EQUIPOS CONTRA DESORDENES, DE SUERTE UQE NO VAYA HABER CONFUSIÓN CUANDO ESAS FORMACIONES FUÉREN UTILIZADAS DURANTE EL TUMULTO. ESOS EQUIPOS SOLAMENTE SON EFICIENTES CUANDO LOS ELEMENTOS QUE LAS INTEGRAN SE ENCUENTREN TAN BIÉN ENTRENADOS AL PUNTO DE QUE PASEN RAPIDAMENTE Y CON EFICIENCIA DE UNA FORMACIÓN A OTRA. DEBEN SER INSTRUIDAS EN COMUNICACIONES, PARTICULARMENTE CON EQUIPO DE RADIO PORTATIL, BALIOSA EN LAREPRESIÓN DE TUMULTOS. LOS POLICIAS DEBEN SER ENTRENADOS EN EL USO DE TODO EL EQUIPO AUXILIAR Y COMPLETAMENTE INSTRUIDO EN CUANTO HA ORI-

ENTACION DEL ORGANISMO A QUE PERTENECE EL LO TOCANTE AL USO DE SUS ARMAS EN UN DESORDEN.

DEBEN SER HECHAS PARA LOS POLICIAS CONFERENCIAS INFORMATIVAS EN CUANTO A COMPOSICIÓN DE LAS TURBAS Y FUNDAMENTOS BASICOS SOBRE SU MANERA DE ACTUAR. LOS POLICIAS TENDRAN ASÍ UNA COMPRENSIÓN DE LOS PUNTOS DEBILES Y FUERTES DE UNA MULTITUD, QUEDANDO HABLES EN COMPRENDER LO QUE SE LES ENFRENTA Y COMO ACTUAR CON EFICIENCIA ANTE EL PROBLEMA.

LA PRIMERA CONSIDERACIÓN EN CUALQUIER PLANO BÁSICO, A LARGO PLAZO PARA ENFRENTAR LA VIOLENCIA ES LA INSTRUCCIÓN COMPLETA Y MINUSIOSA DE LOS HOMBRES QUE TENDRAN QUE PONERLA EN EJECUCIÓN. EL PLANO DEBE SER SUFICIENTEMENTE AMPLIO Y ~~XXXXX~~ FLEXIBLE, DE MODO QUE SEA ADAPTABLE A TODAS LAS SITUACIONES TÁCTICAS QUE SEAN PROBLABLES A SURGIR. ESA FLEXIBILIDAD PERMITE EL DESDOBLAMIENTO EFECTIVO DE HOMBRES BIEN ENTRENADOS, EN LOCAL, A LA LUZ DE LAS VARIACIONES INESPERADAS QUE PUEDAN OCURRIR.

ES EVIDENTEMENTE IMPOSIBLE RECOMENDAR CUALQUIER CURSO DE ENTRENAMIENTO ESPECIAL QUE ~~EXSXE~~ SIRVA PARA TODAS LAS ORGANIZACIONES DE POLICIA. EN ENTRENAMIENTO, HAY SIERTOS CRITERIOS QUE SERVIRIAN COMO ORIENTACION AL JEFE DEL GRUPO DE SEGURIDAD PÚBLICA O AL DIRECTOR DE INSTRUCCIÓN EN LA PROGRAMACIÓN DE UN CURSO ADECUADO. LA PRIMERA PROVIDENCIA SERÍA LA FÓRMULA DE LOS OBJETIVOS PRINCIPALES DE INSTRUCCIÓN. ENSEGUIDA EL CURRUCULUM ES ELABORADO DANDOSE CONSIDERACIÓN CUIDADOSA A LOS ASUNTOS Y AL METODO DE ENSEÑANZA. FINALMENTE, ALGUNA PROVIDENCIA DEBERIA SER IDEALIZADA PARA AVALUAR LOS RESULTADOS DE LA INSTRUCCIÓN.

LOS PRINCIPALES OBJETIVOS DE LA ENSEÑANZA DEBERÍAN ABARCAR POR LO MENOS LOS SIGUIENTES:

1) MAYOR COMPRENSIÓN DE LOS FACTORES SOCIOLOGICOS, CULTURARES Y PSICOLÓGICOS DE LOS CUALES SE ORIGINAN LOS TUMULTOS Y LOS ACTOS DE LAS TURBAS.

2) EL DESENBOLBIMIENTO DE UNA UNIDAD DE OPERACIÓN EFICAZ QUE PUEDA SER MOVILISADA RÁPIDAMENTE PARA PREVENIR O DOMINAR ACTOS DE VIOLENCIA.

M EL JEFE DEL CUERPO DE SEGURIDAD PÚBLICA DEBE SENTIRSE SATISFECHO DE QUE LAS RESPUESTAS A LOS CUESTIONARIOS QUE SE SIGUEN SEAN AFIRMATIVAS CON RELACIÓN A INSTRUCCIÓN

1) LA INSTRUCCIÓN SUMINISTRADA PERMITE UNA BUENA COMPRENSIÓN DE LA PSICOLOGÍA DE LA FORMACIÓN Y COMPORTAMIENTO DE LAS MAZAS ?

2) CADA HOMBRE TIENE UNA COMPRENSIÓN CLARA DE LOS PLANOS GENERALES DEL DEPARTAMENTO PARA PREVENIR Y DOMINAR LA VIOLENCIA?

3) CADA HOMBRE ESTA ACTO PARA UTILIZAR EL EQUIPO EMPLEADO EN ESAS SITUACIONES?

4) CADA HOMBRE CONOCE SU MISIÓN ESPECIAL Y COMO LLEVARLA A CABO?

5) HAY SUSTITUTO PARA TODAS LAS POSICIONES CLAVES?

6) CADA HOMBRE ES TAMBIEN ENTRANADO QUE PUEDE ACTUAR CORRECTAMENTE COMO INTEGRANTE DEL EQUIPO, EN VARIAS FORMACIONES?

7) CADA HOMBRE FUÉ PLENAMENTE INSTRUIDO DE TAL SUERTE QUE NO INFRIJIRÁ LA DISCIPLINA NI PERDERÁ LA BAZEBA ~~XXXXXX~~ PROCOCARÁ VIOLENCIA?

8) CADA HOMBRE SABE QUE INSTRUMENTOS LEGALES TIENE A SU DISPOSICIÓN LOS ESTATUTOS Y DISPOSITIVO BASADOS EN LOS CUALES PUEDE ACTUAR?

ES INDISPENSABLE UN PLANO COMPLETO PARA ENFRENTAR MULTITUDES VIOLENTAS Y REPRIMIR CONDUCTA TURBULENTA. EL JEFE DE LA ORGANIZACIÓN DE SEGURIDAD PÚBLICA DEBE ELABORAR SUS PLANES DE CONFORMIDAD CON LA NATURALEZA PSICOLÓGICA DE LA SITUACIÓN. DEBE LLEVAR ~~ENCUNDRX~~ ENCUENTA LOS VARIOS FACTORES PSICOLÓGICOS QUE EJERCEN INFLUENCIA SOBRE EL COMPORTAMIENTO DE LOS MANIFESTANTES. HAY QUE TENER ENCUENTA QUE UNA ACCIÓN EFECTIVA APLICADA EN LOS LUGARES PSICOLÓGICAMENTE PROPICIOS Y EN LOS MOMENTOS OPORTUNOS ES SUCEPTIBLE DE SER MAS EFICIENTES DE QUE LA APLICACIÓN INDISCRIMINADA DE LA FUERZA BRUTA. DE HECHO, EL USO INDISCRIMINADO DE LA FUERZA PROBABLEMENTE AGRAVARÍA MAS LAS COSAS Y RESULTARÁ EN UNA DETERIORIZACIÓN RAPIDA DEL CONTROL AL SER EJERCIDO. CIERTOS FACTORES PSICOLÓGICOS QUE INFLUYEN EN EL COMPORTAMIENTO DE LAS MASAS

EN EL COMPORTAMIENTO DE LAS MAZAS. SON EXPUESTOS ABAJO, JUNTAMENTE CON LAS CONTRAMEDIDAS SUGERIDAS;

FACTORES PSICOLOGICOS MURMURACIONES

LA CIRCULACION DE MURMURACIONES VENENOSAS ES UN FACTOR IMPORTANTE PARA CONVERTIR LA INDIGNACION Y EL ODI0 EN ACCI0N VIOLENTA

SUJESTION

MUCHAS PERSONAS SE DEJAN SUJESTIONAR POR EL COMPORTAMIENTO DE LAS MULTITUDES EXALTADAS. ESTAN DISPUESTAS A SEGUIR SIEGAMENTE UN DEMAGOGO • UN FANÁTICO

ANONIMATO E UNIVERSALIDAD

MUCHAS PERSONAS TIENDEN EN ADEIRIRSE A LOS DISTURBIOS HASTA SENTIRLO QUE ES SEGURO HACERLO PORQUE HAY TANTAS OTRAS ENVUELTAS QUE NO SERÁN IDENTIFICADAS INDIVIDUALMENTE. OTRAS, EN OTRAS PALABRAS, QUE SON COMO AUTÓMATOS; PIERDEN LA IDENTIDAD. ESTO DA A MUCHOS UNA FALZACORAGE.

CONTAGIO SOCIAL Y IMITACION.

LA MAYORIA DE LAS PERSONAS TIENEN TENDENCIA A IMITAR EL COMPORTAMIENTO DE LAS OTRAS EN UNA SITUACION SOCIAL. COMO SE SABE, LA EXITACION ES CONTAGIOZA. CUANDO ESTA OCURRIENDO ALGO INUSITADO, HAY TENDENCIA PARA QUE MAS PERSONAS SE JUNTEN. LO NUEVO, INUSITADO, ATRAEN MAS GENTE.

CONTRA MEDIDAS SUGERIDAS LA VERDAD

POR INTERMEDIO DE LOS MEDIOS DE DIFUSION, COMO LOS PERIÓDICOS, RADIO Y T/V DEBE SER DICHA SOLAMENTE LA VERDAD. HAY QUE TENER CUIDADO DE EVITAR LA DIVULGACION DE MURMURACIONES FALSAS, POR INTERMEDIO DE AQUELLOS MEDIO DE COMUNICACION. MUCHAS PERSONAS QUE PODRÍAN ESTAR PROPENSAS A CREEER EN CASI TODO QUEDAN FIRMEMENTES CONVENCIDAS SI TIENEN CONOCIMIENTO DE LA VERDAD POR AQUELLOS MEDIOS.

ORDENES E INSTRUCCIONES

POR MEDIO DE UN PROGRAMA DE EDUCACION PUBLICA DEBIDAMENTE CONDUZIDO CON ANTECEDENCIA, ES POSIBLE ENCULCAR EN EL ESPIRITU DE MUCHAS PERSONAS SUJETIONES DE CONDUCTA SOCIAL ADECUADA, QUE ACTUARÁN COMO DISUACION DE LAS SUGESTIONES DE LOS LIDERES AGITADORES. MAS BIÉN, DURANTE EL PROPRIO DISTURBIO, EL JEFE DE SEGURIDAD PÚBLICA, PUEDE PRESENTAR SUGESTIONES MEDIANTE ALTOPARLANTES Y POR INTERMEDIO DE POLICIAS SELECCIONADOS Y APOSTADOS EN EL MEDIO DE LA TURBA. ÉSAS CONTRASUGESTIONES SI NO SON COMPLETAMENTE ACEPTADAS POR LOS PARTICIPANTES DEL TUMULTO, TENDRÁN EL EFECTO DE CRIAR LA INCERTIDUMBRE.

DISPERSION

LA MANERA DE DESTRUIR LA SENSACION DE ANONIMATO E UNIVERSALIDAD ES DISPERSAR LA TURBA DE TAL MODO QUE LAS PERSONAS NO TENGAN LA SENSACION DE QUE ESTÁN OCULTAS POR MUCHAS OTRAS. EL USO DE LA FOTOGRAFIA TAMBIÉN ES ÚTIL.

DISPERSION DE LA MULTITUD.

MAS UNA VEZ, LA CONTRAMEDIDA EFECTIVA AQUI, ES DISPERSAR LA GRAN MULTITUD, TRANSFORMANDOLA EN GRUPOS PEQUEÑOS.

FUNCION DE LIDER

MUCHAS SITUACIONES DE CONFLICTO HAY
LIDER Y ALGUNAS VECES MAS DE UNO
LAS PERSONAS INCITAN A LA LOCURA DE
MASA POR MEDIO DE ORATORIA PONPO -
S Y ALTISSONANTES.

VIOLENCIA NO CONTROLADA.

LA SITUACION SE DAÑO, AL PUNTO DE
DE LOS INSULTOS, Y AMENAZAS PARE -
EN TRANSFORMARSE SUBITAMENTE EN -
VIOLENCIA FISICA Y DERRAMAMIENTO DE
SANGRE, LA SITUACION EXIGE TRATAMIENT -
INMEDIATO Y VIGOROSO.

TODO DESORDEN O DISTURBIO CIVIL TIENE ANTECEDENTES Y CAUSAS. LA ACUMULACION DE
ESTOS FACTORES PUEDE SER O NO APARENTE, BIEN COMO PUEDE TENER O NO UN PRINCIPIO LE -
GITIMO. SEAN CUALES FUERE LOS ANTECEDENTES, ES EVIDENTE QUE EL AMBIENTE QUE CONTRIBUYE
PARA UNA SITUACION TUMULTUOSA SE DEMUEVA DURANTE UN CIERTO ESPACIO DE TIEMPO, -
DABIENDO MUCHOS FACTORES EN JUEGO, CON FRECUENCIA. EN ÚLTIMO ANALISIS, EL MÉTODO MAS
EFICAZ DE PREVENIR DESORDENES Y SITUACIONES EN QUE LA TURBA SE AGITA, ES DECLINAR LAS
CONDICIONES QUE PODRIAN CONDUZIR A INCOMPRESIONES Y, FINALMENTE, A VIOLENCIA Y LA LE -
GALIDAD.

MULTITUDES Y SU COMPORTAMIENTO.

DE CUANDO EN CUANDO, LOS ORGANOS DE SEGURIDAD PÚBLICA ENFRENTAN SITUACIONES PE -
GROSAMENTE EXPLOSIVAS. LAS RECIENTES LEYES DEPARTAMENTALES Y FEDERALES EN EL CAM -
PO DE LOS DERECHOS CIVILES TIENE, EN ALGUNAS REGIONES, PRODUZIDO RECENTIMIENTOS, RESIS -
TENCIA Y, POR VECES REPREZALIAS. LOS DESCENTAMIENTOS Y DESACUERDOS SON FRECUENTEMEN -
TE TAN CARGADOS DE RENCOR, QUE LAS TENSIONES SE ACUMULAN HASTA LLEGAR AL PUNTO DE EBU -
LACION. LAS ALTERACIONES EN LA ESTRUCTURA SOCIAL Y EN LOS VALORES CULTURALES SON CON -
SIDERADAS POR MUCHAS PERSONAS MAL ORIENTADAS COMO AMENAZA AL SU BIENESTAR Y A SU MO -
DO DE VIDA. POR VECES ELAS REAGEN VIOLENTAMENTE.

NATURALEZA DE LAS MULTITUDES.

HAY MUCHAS MANERAS DE MANIFESTAR LA CLASIFICACION DE LAS MULTITUDES. POR EJEMPLO
LAS PODRIAN SER AGRUPADAS DE ACUERDO CON EL SEXO, RAZA, RELIGION CREENCIAS POLITICAS
DE MUCHOS OTROS MODOS MAS ESTAS NO SERIAN CLASIFICACIONES ÚTILES PARA NUESTROS FI -
NES. LOS FACTORES QUE INTERESAN LA SEGURIDAD PUBLICA, SON EL COMPORTAMIENTO Y LOS MOTI -
VOS DEL PUEBLO. EN OTRAS PALABRAS, ESTAMOS INTERESADOS EN LO QUE ESTAN HACIENDO Y EL POR -
QUE PARA NUESTROS FINES, ENTONCES PUEDEN SER CLASIFICADOS LOS SIGUIENTES TIPOS DE MUL -
TITUDES:

1) MULTITUD CASUAL. LA MULTITUD CASUAL ES UN SIMPLEMENTE UN GRUPO DE PERSONAS
QUE ESTAN PRESENTES EN UN LUGAR DETERMINADO, PERO QUE NO ESTAN UNIFICADA U ORGANIZAA
LAS PERSONAS QUE COMPONEN UN GRUPO CASUAL ACTUAN INDIVIDUALMENTE. NO TIENEN UN INTERES
FINALIDAD COMUN Y NO SIGUEN UN DETERMINADO LIDER.

PRISION

UNA DE LAS MEJORES MANERAS DE CONTROLAR
UNA MULTITUD QUE SE ENCUENTRA ENPEÑADA -
EN COMETER UNA ACCION ILEGAL O AMENAZA
HACERLO, ES CAMBIAR LOS CABEZILLAS DEL
LOCAL. NADA SE ADELANTA CON DISCUTIR CON
ELLOS. EL MOMENTO DE DEBATIR, ES DE ACTUAR.

DEMOSTRACION DE FUERZA.

EN MUCHOS CASOS, UNA DECIDIDA DEMOSTRACION
DE FUERZA EVITARA QUE LA SITUACION QUEDE
COMPLETAMENTE INCONTROLABLE. TAL DEMOSTRA -
CION DE FUERZA DEBE SER CONVENIENTEMENTE
FUERTE. LOS BANDOLEROS DEBEN PODER VER -
CON SUS PROPIOS OJOS QUE LAS FUERZAS EN -
CARGADAS DE MANTENER EL ORDEN ESTAN EN -
CONDICIONES DE CONTENERLOS. SI LA DEMOS -
TRACION DE FUERZA NO ATENJE EL OBJETIVO
PRETENDIDO, EL PERSONAL DE LA LEY DEBE ES -
TAR PRONTO, DISPUESTO Y ENSEÑADO A TOMAR
CUALQUIER CONTRAMEDIDA FISICA QUE LA SI -
TUACION EXIJE.

2) **MULTITUD REUNIDA.** TRATA DE UN GRUPO DE PERSONAS QUE SE REUNIERON CON ALGUNA FINALIDAD ESPECÍFICA. UNA AUDIENCIA QUE ASISTE A UN ESPECTACULO O LOS AFICIONADOS QUE ASISTEN A UNA COMPETENCIA DEPORTIVA CONSTITUYEN UNA MULTITUD REUNIDA. SON MANTENIDAS JUNTAS POR UN INTERES COMÚN. SU ATENCIÓN ESTA VUELTA PARA UN FOCO COMÚN. EN LAS MAYORIAS DE LOS CASOS, EL INTERES QUE LA REUNIÓN ES MOMENTANEO Y, USUALMENTE, NO SE ENCUENTRAN BAJO UNA IDEA BIEN DEFINIDA.

3) **MULTITUD ASOCIADA.** ESTE ES UN GRUPO EN QUE LAS PERSONAS SE MANTIENEN REUNIDAS POR ALGUNA FINALIDAD COMÚN. USUALMENTE, TIENE UNA ACTITUD MAS O MENOS SINGULAR A FAVOR O CONTRA DE ALGUNA COSA. ESTA NORMAMENTE BAJO UNA IDEA BIEN DEFINIDA. UNA DE LAS CARACTERÍSTICAS DE ESTE TIPO DE MULTITUD ES PRESENTAR UNA APTITUD MAS O MENOS UNIFICADA AQUELLOS DE LO QUE GUSTAN O NO GUSTAN, SUS LEALDADES. SUS DESEOS O INTENCIONES SON NORMALMENTE MAS FACILES DE PERCIVIR COMO EJEMPLO DE MULTITUD ASOCIADA FIGURAN UNA REUNIÓN POLÍTICA, UNA HUELGA DE GENTE EN GRUPO Y UNA FESTIVIDAD RELIGIOSA... ..

4) **MULTITUD AGRESIVA.** EN ESTE TIPO DE MULTITUD LAS PERSONAS, BAJO IDEAS POSITIVAS Y EMOCIONES FUERTES, SE EMPEÑAN EN ALGUNA ACCIÓN AGRESIVA. ESAS PERSONAS SE REUNIRÁN POR CAUSAS DE FUERTES SENTIMIENTOS EN TORNO A ALGUNA CAUSA Y DEMUESTRAN UNA UNIDAD DE PROPOSITOS. SUS ACTOS PUEDEN SER IMPULSIVOS O ALTAMENTE EMOCIONALES Y, INFELIZMENTE, PUEDEN TORNARSE DESTRUCTIVOS.

ESTE TIPO DE MULTITUD ES EL QUE DA MAS DIFICULTAD A LA POLICIA PARA CONTROLARLOS.

LA MULTITUD AGRESIVA ES, AL MISMO TIEMPO, "REUNIDA" Y "ASOCIADA".

ASI, PODEMOS VER QUE LA CLASIFICACIÓN ARRIBA PROPORCIONA UNA CLASIFICACIÓN EN QUE LOS PROBLEMAS DE LA POLICIA AUMENTAN A LA MEDIDA QUE CADA PROVIDENCIA ES TOMADA.

C. PATRONES DE COMPORTAMIENTO BASICO DE LAS MULTITUDES.

AQUELLOS QUE SE DEDICAN A ESTUDIAR EL COMPORTAMIENTO DE LA MULTITUD IDENTIFICAN VARIOS PATRONES BASICOS DENTRO DE LOS CUALES SE ENCUADRAN LOS ELEMENTOS QUE LA COMPONEN. LOS PATRONES BÁSICOS ABAJO NO PERMANECEN ESTANCADOS ENTRE SÍ Y NO ABARCAN TODAS LAS ACCIONES. PUEDE HABER COMBINACIONES DE ESOS PATRONES DE COMPORTAMIENTO O DE OTROS, OBSERVADOS EN MUCHAS SITUACIONES DE TUMULTO. LOS PATRONES EN GENERAL DE COMPORTAMIENTO SON:

1) **AGRESIVO:** EN LAS ACCIONES DEL MIEMBRO DE UNA TURBA DISPUESTA A LINCHAR A ALGUNO O DE HUELGISTAS Y ROMPE HUELGAS EMPEÑADOS EN LUCHA. COMPORTAMIENTO AGRESIVO IDENTICO SE PUEDEN VER EN PELEAS DEMUCHACHOS. EL OBJETIVO DE LA VIOLENCIA SE DIFERENCIA, NATURALMENTE, CON LA SITUACION"

2) **FUGA.** LA TENDENCIA PARA LA FUGA SURGE EN LA SITUACIONES DE PÁNICO. EL COMPORTAMIENTO DE FUGA ES PREDOMINANTE EN LOS ELEMENTOS DE UNA MULTITUD Y PANICO ANTE UN INCENDIO U OTRA CALAMIDAD. INDIVIDUOS EMPUJADOS POR EL MIEDO REACCIONAN EMOCIONAL Y IRRACIONALMENTE PARA EVITAR LA FUENTE DEL PELIGRO. ESTE COMPORTAMIENTO ES, MUCHAS VECES INADECUADO, PUES LAS PERSONAS ACTÚAN ACIEGAS Y NO SE DETIENEN PARA VER CUAL ES LA MEJOR MANERA DE EVITAR EL PELIGRO. EL COMPORTAMIENTO DE ESCAPADA EN CASO DE PÁNICO, ES FRECUENTAMENTE SIM PIEDAD, PUES COMO CADA INDIVIDUO ASUME LAS ACTITUD DE "YO PRIMERO", LOS DEMAS SON SACRIFICADOS. EL COMPORTAMIENTO DE PÁNICO OCURRE EN UNA SITUACIÓN EN QUE LAS PERSONAS NO TIENEN CUALQUIER REACCIÓN PREPARADA PARA ENFRENTAR LA SITUACIÓN DE EMERGENCIA.

3) **ADQUISITIVO.** EN ALGUNAS MULTITUDES, LA FINALIDAD PRINCIPAL DEL COMPORTAMIENTO EMOCIONAL E IRRACIONAL PARECE SER LA DE CONSEGUIR ALGO DESEADO. LOS ELEMENTOS DE SEGURIDAD PÚBLICA HAN OBSERVADO QUE, COMIENZA EN ALGUNOS CASOS COMO DESORDEN, SE CONVIERTE DENTRO DE POCO TIEMPO EN UNA SALVAJE Y DESCONTROLADO PILLAJE. OTROS AJEMPLOS DE COMPORTAMIENTO ADQUISITIVO SON :UNA CARRERA A UN BANCO Y LOS TUMULTOS CAUSADOS POR EL HAMBRE.

4) **EXPRESIVA.** EL COMPORTAMIENTO DE LAS PERSONAS EN CIERTAS SITUACIONES ALTAMENTE EMOCIONALES NO SE CUADRA EN LO DE ARRIBA, SIENDO SIMPLEMENTE EXPRESIVO. EL COMPORTAMIENTO PROPORCIONA, AL PARECER, UN ALIVIO A LAS RECÓNDITAS EMOCIONES EN UNA VÁLBULA DE ESCAPE A LA RUTINA COTIDIANA DE TRABAJO DE TURNO. LAS FESTIVIDADES RELIGIOSAS, CARNAVALES, FERIAS CAMPESTRES, FESTIVALES, DESFILES, Y ORGÍAS PUEDEN CONTENER, TODAS ELLAS, EL COMPORTAMIENTO EXPRESIVO..

LAS PERSONAS PARTICIPANTES DE LA MULTITUD.

OBVIAMENTE, ES IMPORTANTE PARA CUALQUIER PERSONA INTERESADA EN EL COMPORTAMIENTO DE MAZAS, CONSIDERAR LA ESPECIE DE GENTE QUE EN ELLA PARTICIPA Y COMO PUEDE COMPORTARSE. PUEDEN SER ENCONTRADOS LOS SIGUIENTES TIPOS DE INDIVIDUOS:

1) IMPULSIVOS E INFRACTORES DE LA LEY, CUYO COMPORTAMIENTO EN EL SENO DE LA MAZA NO DIFERENTE DE LO QUE DEMUESTRAN EN SU VIDA NORMAL.

2) PERSONAS DE NATURALEZA IRRITABLE, Y EXALTADAS, DEL TIPO QUE ESTA SIEMPRE LOCO POR UNA PELEA. NECESITAN APENAS DE AQUELLO QUE CONSIDERAN UN INSULTO O UNA LIGERA PROVOCACION PARA QUE SE EXALTE HASTA LA VIOLENCIA. ELLAS INICIAN EL DESORDEN E INCITAN A LOS OTROS A LA VIOLENCIA. MUCHAS DE ESAS PERSONAS SON IGNORANTES FANATICAS Y DE BAJO NIVEL CULTURAL.

3) PERSONAS SUGESTIONABLES. FACILES DE INFLUENCIAR PARA QUE SIGAN A LOS MAS VIOLENTOS, TEMPRANO ENTRAN EN ACCION.

4) INDIVIDUOS CAUTELOSOS, LOS QUE GUSTARIAN DE ENTRAR EN EL TUMULTO, MAS AGUARDAN LA OPORTUNIDAD DEL ANONIMATO, QUE LES DA CORAJE MEDIANTE EL OCULTAMIENTO DE SU IDENTIDAD.

5) DUDOSOS SON PERSONAS QUE SE MANTIENEN DE PARTE Y NO SE UNEN A LA BULLA SE NO CUANDO PARTICIPAN NUMEROSAS PERSONAS, LO QUE LES DA LA IMPRESION DE UNIVERSALIDAD. EN OTRAS PALABRAS: "SI OTRAS PERSONAS ESTAN TOMANDO PARTE PORQUE NO YO?"

6) LA ESPECIE DE PERSONA IRRESOLUTA ES AQUELLA QUE SE OPONE A LA VIOLENCIA PERO DE UNA MANERA INDIFERENTE O FRIA. CUANDO COMIENZA LA LUCHA, ELLAS SE SIENTEN AUNQUE SE OPONGAN.

7) APOYADORES, SON AQUELLOS QUE NO SE JUNTAN ACTIVAMENTE A LA MULTITUD PERO GOZAN DEL ESPECTACULO Y HASTA GRITAN, ESTIMULANDO A LOS DEMAS.

8) RESISTENTES. SON LAS PERSONAS SENSATAS, CUYOS VALORES Y PATRONES DE DISCRECIMIENTOS SON DOMINADOS POR EL FRENESÍ EMOCIONAL DE LA MAZA, Y QUE NO ESTAN DE ACUERDO CON LOS VALORES DE LA MAYORIA.

9) PSICOPATAS. HAY ALGUNOS INDIVIDUOS CUYA PERSONALIDAD PATOLOGICA PUEDE INDUCIRLOS A PARTICIPAR DE UNA TURBA. SON PERSONAS QUE TIENEN RABIA DEL MUNDO POR CAUSA DE SUS DEFICIENCIAS O DOLENCIA MENTAL, Y QUE SE APROVECHAN DE UNA SITUACION TUMULTUOSA COMO OPORTUNIDAD DE DESQUITARSE DE LA SOCIEDAD.....

E) EL PATRON DEL DESORDEN.

SIEMPRE QUE OCURRE UNA PERTURBACION O DESORDEN, HAY CIERTOS FACTORES O UNA EVOLUCION QUE PREPARA EL CAMINO.

1) PUEDE HABER TENIDO DURANTE MUCHO TIEMPO LA AGRESION VERBAL DE INTENSIDAD CRECIENTE.

2) LA FRUSTACION ECONOMICA O EL DESCONTENTO CON LA SITUACION, COMBINADAS CON UNA DETERIORACION SOCIAL QUE SE ALTERA GRADUALMENTE, TIENE RESULTADO EN CRESCIENTE DESCONTENTO DE ANIMOS.

3) PERSONAS DE MENTALIDAD IDENTICA SE REUNEN EN LAS VARIAS ESPECIES DE GRUPOS.

4) ALGUNA ESPECIE DE PROVOCACION DESENCADENA LA VIOLENCIA.

5) OCURREN CASOS AISLADOS DE AGRESION VIOLENTA.

6) EL DESORDEN EN GRAN ESCALA COMIENZA CUANDO UNO O DOS DE ESOS CHOQUES OCURREN Y ESTIMULAN LA ACCION DE LA MASA.

7) DEBEMOS TENER EN CUENTA QUE LA FRUSTACION GENERA AGRESION DE PARTE DE CUALQUIER GRUPO. LA MINORIA FRUSTADA PUEDE RECOGER LA AGRESION, TAL COMO UNA MAYORIA FRUSTADA.

F) SINTOMAS QUE DEBEN PONER ALARTA A LA POLICIA.

ANTES DE LLEGAR A LOS SINTOMAS, DEBEMOS OBSERVAR QUE LOS MISMOS SERAN PRESENTADOS MAS CLARAMENTE EN EL COMPORTAMIENTO DE CIERTOS CUPOS DE PERSONAS. SI UN POLICIA PUEDE SABER ALGO HACERCA DE LAS ACTIVIDADES DE, DIGAMOS, UN LADRON DE JOYAS, NO BUSCA INFORMACIONES CON MAESTROS DE ESCUELA O SACERDOTES. DE LA MISMA FORMA, NO SE BUSCA SIN MAS DE UN DESORDEN OBSERVANDO EL COMPORTAMIENTO DE LAS PERSONAS QUE ASISTEN A UNA REUNION SEMANAL DE CLUBES MILITARES. LA PULSACION DE LA CIRCULACION SOCIAL, TALES COMO LOS LATIDOS DEL CORAZON, DEBEN SER TOMADOS EN LOS PUNTOS DE PRECION.

ESTE CASO, DEBEMOS OBSERVAR LA SITUACION DE LAS PERSONAS MAS FANATICAS, Y DEDICARLES UNA CONSTANTE ATENCION ANALITICA. LO QUE ELLAS PIENSAN Y LO QUE HACEN DE SU TIEMPO SERAN ELEMENTOS IMPORTANTES QUE LOS SENTIMIENTOS Y

ACCIONES DE INDIVIDUOS MAS ESTABLES. ASIMISMO ,DEBEMOS MANTENERNOS CONSTANTEMENTE ALER-
TA A LAS ACTIVIDADES Y ESORTACIONES DE LOS DEMAGÓGOS, DE LOS QUE SE CONSIDERAN IMPOR-
TES, DE LOS "LENGUA SUELTA" ETC,.

LOS ELEMNTOS DE SEGURIDAD PÚBLICA, CON EL FIN DE QUEDAR A LA PAR DE LA SITUACIÓN
DEBIDAMENTE PREPARADOS Y EN CONDICIONES DE APLICAR CONTRA-MEDIDAS EFECTIVAS EN EL TI-
EMPO Y LUGAR PRESISO, DEBEN TENER PALNOS DEFINIDOS PARA OBSERVAR Y ORGANIZAR LOS ACON-
TECIMIENTOS QUE LLEVAN A UNA EXALTACIÓN CRECIENTE:

1) SENTIMIENTOS Y OPINIONES DE LA MAZA. LOS SENTIMIENTOS SON MUESTRAS REALES RE-
ACCIONES DELANTE DE UN ACTO. LAS OPINIONES SON EXPRESIONES VERBALES DE LOS SENTIMIEN-
TOS. ESTA DISTINCIÓN ES UTIL A LOS QUE TIENEN LA MISIÓN DE SEGURIDAD PÚBLICA. SI NOS
ACORDAMOS DE UNA OPINIÓN EXPRESADA POR UNA PERSONA ES MERAMENTE LA MANIFESTACIÓN DE
SUS SENTIMIENTOS, PODEMOS SER MAS REALISTAS AL VALIDARLOS .UNA OPINIÓN EXPRESADA PUE-
DE SER UN REFLEJO ESACTO DE LOS VERDADEROS SENTIMIENTOS DE UNA PERSONA O UN REFLEJO UN
TANTO CUBIERTO POR LAS IDEAS DE LA PERSONA HACERCA DE LO QUE ELLA CREA QUE REALMENTE
DEBE DECIR . EN OTRAS PALABRAS, MUCHAS VECES LAS PERSONAS NO ESTAN DISPUESTAS A REVELAR
SUS VERDADEROS SENTIMEINTOS U OPINIONES.

NO OBTANTE, CUANDO LAS PERSONAS , PARTICULARMENTE LAS MAS EXALTADAS, COMIENZAN A EXPRE-
SARSE SIN SOBRIEDAD, BOSIFERANDO MAS Y CON CRECIENTE RENCOR, LOS HOMBRES DE LA LEY DE-
BEN OBSERVARLAS, PORQUE ESTE ES UNO DE LOS SIGNOS DE PELIGRO. EN EL LENGUAJE USADO PUE-
DEN SER ENCONTRADO MUY FRECUENTEMENTE LOS INDICIOS. LOS (SLOGANS) DE PROTESTA Y LAS
FRASES HOSTILES SE TORNAN MAS FRECUENTES EN Y MAS DESPRESIATIVAS. SE PUEDE OBSERVAR U-
NA IRRITACIÓN VERDADERA EN FRASES ANTES EMPLEADAS EN TONO JOCOSO.

2) MURMURACIONES. LA CIRCULACION DE MURMURACIONES ES UNO DE LOS INDICIOS MAS SE-
GURO DEL ESTADO DE ANIMO REINANTE .

3) PUBLICACIONES. LA PRENSA, LOS FOLLETOS, LOS PANFLETOS ETC, DARÁN FRECUENTEMEN-
TE INDICIOS DE LA TENCIÓN QUE ESTA AUMENTANDO.

L OS MURMURACIONES SE TORNAN MAS ABERRANTES. EL LENGUAJE EMPLEADO SE TORNA MAS
EXAGERADO .

4) DEMOSTRACIONES PÚBLICAS . COMISIOS CONCENTRACIONES. CAMINATAS Y HASTA LAS FRA-
SES ESCRITAS EN LOS ANDENES, MUROS Y CARTELES, DEBEN SER OBSERVADOS CUIDADOSAMENTE POR
LAS AUTORIDADES POLICIACAS. ESOS FACTORES NO SOLO INDICAN LA IMPORTANCIA DE LAS APTI-
TUDES DE LOS PARTICIPANTES DE LA DEMOSTRACIÓN, ASÍ COMO LA ENTENCIADA Y RUMBO DE ESAS
APTITUDES.

(EL PRESENTE RELATO FUE TRADUCIDO POR M. S. VALENTE DE LA SEGUNDA SECCION
EMAER)

36606 ✓



P. M.

BIBLIOTECA CENTRAL DE LAS FF. MM.

No. 355.02184 Pérez Vasconcelos, Qema Joel.
P438g Guerrilla y contraguerrilla
urbanas.