



Estrategia militar francesa

**Alberto Martínez Lozano**

Trabajo de grado para optar al título profesional:

**Curso de Estado Mayor (CEM)**

**Escuela Superior de Guerra "General Rafael Reyes Prieto"**

Bogotá D.C., Colombia

1978

FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA  
ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA

PREFACIO .....	1
ANTECEDENTES .....	1
HECHO BASICO DE LA POLITICA ESTRATE- GICA .....	2
DECISIONES POLITICAS DE SEGURIDAD.....	4
EL PAPEL DE LAS FUERZAS ARMADAS.....	5
LA FUERZA VULNERA.....	5
LA <u>"ESTRATEGIA MILITAR FRANCESA"</u> .....	6
CONCLUSIONES.....	6
NOTAS.....	7
BIBLIOGRAFIA.....	7

POR: Mayor, ALBERTO MARTINEZ LOZANO  
Alumno Curso Estado Mayor.

## I N D I C E

	Página
PREFACIO .....	i
ANTECEDENTES .....	1
HECHOS BASICOS DE LA POLITICA ESTRATE- GICA .....	2
DECISIONES POLITICAS DE SEGURIDAD.....	4
EL PAPEL DE LAS FUERZAS ARMADAS.....	5
LA FUERZA NUCLEAR.....	5
LAS FUERZAS CONVENCIONALES.....	6
DISTRIBUCION DE MEDIOS ECONOMICOS.....	6
CONCLUSIONES.....	6
NOTAS.....	7
BIBLIOGRAFIA.....	7

P R E F A C I O

El Departamento de Estrategia de la Escuela Superior de Guerra, con el propósito de ilustrar en mejor forma a los alumnos del Curso de Estado Mayor, dispuso mediante una hoja avanzada, un trabajo de investigación sobre la evolución del pensamiento militar, hasta llegar a la concepción Estratégica moderna, aspecto que se considera de suma importancia para asimilar mejor la Estrategia Militar General y para la ampliación de la cultura profesional de los alumnos.

Teniendo en cuenta el criterio anterior, me ha correspondido presentar el tema, ESTRATEGIA MILITAR FRANCESA, tomada a partir del año 1.945, el cual considero de gran interés, por cuanto es la Nación que se encuentra como punta de lanza de los Países del Mundo Occidental, teniendo en cuenta el poder militar de la Unión Soviética.

El presente trabajo se basa en la Conferencia de Helsinki, la cual tiene el propósito de establecer un equilibrio de poder entre las Naciones para asegurar la paz y la estabilidad en el mundo.

Por consiguiente se afirma que el equilibrio de poder y la estabilidad en el mundo son los factores que aseguran la paz y la estabilidad en el mundo.

Recordemos que Francia ha sido parte del escenario de las grandes batallas mundiales; su posición geográfica la ha convertido en un punto de partida de los golpes revolucionarios y de las grandes batallas mundiales.

## ESTRATEGIA MILITAR FRANCESA

### 1. ANTECEDENTES

En los Países Europeos, con posterioridad a la segunda guerra Mundial, se ha hablado mucho de Independencia, Nacionalidad y autodeterminación, conceptos que le dan una importante importancia a la conciencia de seguridad. Esta conciencia es respaldada en sumo grado por una gran mayoría de aquellos Países en donde existe libertad de expresión y también constituye parte integral de la Unión Soviética.

El balance de poderío entre La Organización de Tratado del Atlantico Norte (OTAN) y la Organización del Pacto de Varsovia, (OPV) garantiza cierto nivel de seguridad, por lo cual, es fácil comprender el interés general de las Naciones Europeas (incluso las neutrales) en el proceso de reducción de fuerzas, respaldados por los pactos, pero esta reducción podría afectarlos, porque la realidad presupone que cada Estado debe estar razonablemente confiado en su propia seguridad. Las únicas bases sobre las cuales podría descansar este sentido de seguridad, es un equilibrio de fuerzas que pueda percibirse y reconocerse como tal. (1)

El Presidente GISCARD D'ESTAING dijo en la Conferencia de Helsinki : " La historia nos enseña que el mantener el equilibrio es una condición esencial para fomentar la Détente y la Paz porque eso es lo único que puede producir el clima necesario para la seguridad. "

Paradójicamente se afirma que el equilibrio de fuerzas y la détente, son como las dos caras de la moneda, ambas caras tienen la misma posibilidad de quedar hacia arriba.

Recordemos que Francia ha sido parte del escenario de las dos contiendas Mundiales; su posición geográfica la ha convertido en parapeto de los golpes provenientes de oriente y el empuje o contención de occidente.

El concepto anterior ha sido factor fundamental en el pensamiento Estratégico Francés, el cual como es lógico suponer está encaminado a alcanzar una gran perfección; su objetivo es desarrollar una estructura de defensa, sin respaldarse en sumo grado en los tratados y en las políticas de desarme, con el propósito de mantener la efectividad de sus Fuerzas Armadas.

Francia vé con gran pesar que, mientras los Países miembros del P.V. están aumentando y modernizando su potencial Militar algunos de sus Aliados están reduciendo el de ellos. La anterior es una de las razones por las cuales Francia no participó en las negociaciones de Viena, en donde se acordó la reducción de Fuerzas en Europa Central, lo cual sin duda alguna se convierte en perjuicio para la Comunidad Europea, para organizar su defensa en forma ágil. (2)

## 2. HECHOS BASICOS DE LA POLITICA ESTRATEGICA

La política Estratégica de Francia se caracteriza fundamentalmente por los siguientes hechos básicos:

- a. Que en las relaciones entre oriente y occidente la guerra fría ha sido reemplazada por la détente.

Francia interpretó que la búsqueda de la Détente emana de una doble convicción y así fué el primer País en exponerlo: Primera, de que, en la era de las armas nucleares, un conflicto entre dos potencias que posean este sistema, sólo puede resultar en un suicidio colectivo y en la destrucción de la civilización. Segunda, que, a pesar de las diferencias filosóficas, políticas, económicas y sociales, la normalización de las relaciones entre Estados, la reducción de las áreas de tensión y el aumento de toda clase de intercambios son benéficos para la humanidad porque ofrecen la mejor oportunidad para fraguar una paz duradera. Definida en esta forma la Détente, no elimina para el presente ni para el futuro inmediato, ni la competencia ideológica ni la realidad por la fuerza o la acumulación de armas por todas partes.

b. Influencia del tercer Mundo.

Las Naciones del tercer mundo, cuyo número ha aumentado continuamente, como resultante del descolonialismo en los últimos veinte años, constituye actualmente un factor esencial en el Mundo contemporáneo debido a la importancia que han adquirido en el panorama Internacional.

El solo hecho de existir un crecido número de Países bajo esta denominación, genera más y más centros económicos, políticos y de formulación de decisiones, a la vez que el Mundo se torna más complicado y, en ciertos aspectos menos estable, lo cual hace de la proliferación nuclear, particularmente, una posibilidad indescartable. Por lo menos esta es una perspectiva a largo plazo, no importa los esfuerzos que se haga para evitarlo.

Francia, como una de las principales potencias comerciales del Mundo, está obligada a darle atención especial a las condiciones que regulan el costo y la importación normal de alimentos de ultramar porque de ellos depende, en gran medida, su bienestar económico. Las naciones del tercer mundo confrontan problemas que, para muchas de ellas, son factores adicionales de inestabilidad interna y vulnerabilidad externa; cualquier conflicto que en ellas surja, aunque se desarrolle local o internamente, podría ocasionar la intervención de las grandes potencias y así, mediante el proceso de escalada, perjudicar la paz Internacional.

Ampliando la perspectiva, la tranquilidad del Mundo dependerá, en sumo grado, del equilibrio entre los Países en desarrollo y los más desarrollados.

c. La organización Económica, Política y Militar de Europa Occidental.

Teniendo en cuenta el panorama de seguridad en Europa Occidental, si Francia evade la obligación de proteger su propia seguridad, este hecho significará descuido y conformidad. Actualmente, como en el pasado, la seguridad e independencia de Francia requiere la protección del territorio Nacional y sus habitantes contra cualquier riesgo de agresión

4.

directa o cualquier amenaza que ponga en peligro su integridad. Esta depende directamente del equilibrio en Europa. Sería iluso esperar que Francia pueda constituirse por sí sola como baluarte de la defensa de Europa Occidental, si sus vecinos presentan vulnerabilidades en la defensa de sus territorios, lo cual se traduciría en ocupaciones por parte de potencias hostiles o quedarán bajo su control. Por lo anterior la seguridad del sector es vital para Francia. (3)

### 3. DECISIONES POLITICAS DE SEGURIDAD.

Debido a las condiciones expuestas anteriormente, las cuales fueron vitales para planear la seguridad del País, adoptando las siguientes decisiones Políticas:

- a. Francia debía poseer armas nucleares, con las cuales debe buscar un doble propósito: Garantizar su defensa Nacional y, como una contribución específica hacia el refuerzo total de disuasión. Este esfuerzo será proseguido con la intensidad necesaria para mantener su efectividad a la par con -- los adelantos tecnológicos.
- b. Francia debía constituirse como la segunda potencia del Pacto del Atlantico y colocarse como un poderoso miembro de la alianza.
- c. La definición de la Misión de las Fuerzas Armadas de Francia basada en los siguientes conceptos:
  - La protección del territorio Nacional y la garantía de la libertad del pueblo Francés en todas circunstancias.
  - Capacidad para poder participar, sin comprometer la independencia Nacional, en la defensa de Europa, incluso sus accesos septentrionales y meridionales, lo cual refleja la solidaridad de intención que une a Francia con sus socios Europeos y ayudar a disuadir la agresión en esta región.
  - Contribuir fuera de Europa, a la seguridad de aquellos Países con los cuales se ha asociado por acuerdos o por solidaridad económica o cultural.



- En alta mar, proteger sus intereses y contribuir a la seguridad del trafico maritimo, que tan indispensable es - para mantener el flujo de abastecimientos. (4)

#### 4. EL PAPEL DE LAS FUERZAS ARMADAS.

La estrategia militar de Francia se fundamenta en su capacidad de DISUASION y capacidad de combate adquirida por sus fuerzas armadas; una nuclear y otra convencional reforzandose una a otra.

Estos medios militares cumplen su función por virtud de su existencia, por su despliegue y con su empleo cuando sea necesario.

#### 5. LA FUERZA NUCLEAR.

Ya en 1.956, se habia tomado la decisión de adquirir medios nucleares en los cuales debia basar su seguridad. En la actualidad posee una amplia variedad de armas.

Por la naturaleza única de estas armas, la decisión para emplearlas en todos los casos la toma el Presidente de la República. Dependiendo de las circunstancias, las armas se emplearán para destruir objetivos vitales; para neutralizar unidades de combate, sus apoyos y abastecimientos; o para destruir ciertas instalaciones ubicadas dentro de la zona de combate.

Las armas nucleares Estratégicas constituyen, contra cualquier agresor potencial, una amenaza mayor que los beneficios que ellos pudieran obtener de cualquier acción. El poder de disuasión de esta arma reside en su realidad psicológica y técnica por todos conocida.

La gran variedad de armas del arsenal nuclear táctico, su tamaño y su potencia, junto con la diversificación de los medios de transporte, ofrecen una amplia escala de posibles usos dependiendo de las circunstancias. Su presencia, en apoyo de las fuerzas convencionales realza su capacidad como medio disuasivo y su habilidad de combate, la cual a su vez está respaldada por las armas nucleares estratégicas. (5)

## 6. LAS FUERZAS CONVENCIONALES.

Las Fuerzas convencionales estan clasificadas en: De intervencion externa y de seguridad interna.

Por su diversidad y flexibilidad, son adecuadas para atender una gran variedad de situaciones criticas tan caracteristicas de la época. Por lo tanto la función de estas fuerzas es -- multiple, pero con una misión básica cual es la de preservar el territorio Continental y Nacional respectivamente.

Las fuerzas de seguridad interna se denominan tambien de defensa territorial y se encuentran bajo el mando y responsabilidad directa de los Comandantes de las Regiones Militares. Estan organizadas por elementos de diferentes componentes de las fuerzas Institucionales equipados y entrenados para el cumplimiento de las diferentes misiones que le son propias. (6)

## 7. DISTRIBUCION DE MEDIOS ECONOMICOS.

La organización del sistema militar de Francia, para corresponder a los Objetivos Nacionales y en beneficio de las Fuerzas Armadas, se ha establecido un equilibrio entre las Fuerzas nucleares y la convencionales a fin de distribuir adecuadamente los medios económicos asignados por la Nación, para atender las necesidades que los diferentes componentes requieren, de acuerdo con la evolución de los medios, tecnicas y -- tacticas de la guerra moderna.

## 8. CONCLUSIONES.

El analisis anterior me permite derivar conclusiones generales sobre la situación y el pensamiento estratégico y militar de Francia a saber:

- a. Los programas de armas nucleares recibirán continuamente la acción necesaria para mantenerlos actualizados.
- b. El material convencional de sus fuerzas armadas, tiene un alto nivel de calidad y disponibilidad adecuados, para empleo inmediato, en la proporción de su actual organización.
- c. Existe un gran interes por parte del Gobierno por acrecentar sus esfuerzos para modernizar sus fuerzas de defensa y

vigorizar sus políticas de defensa.

- d. El País hace esfuerzos políticos y militares con el fin de lograr una posición de preeminencia en cuanto a poder de suasión militar se refiere, en el ambito de Europa Occidental. Por ello ha tratado de desarrollar su poder nuclear -- con medios y tecnología propios.

#### NOTAS

1. Cf. Estados Unidos, Revista profesional del Ejercito. Military Review. La política de defensa francesa (Fort Leavenworth, - impresor Amos W Gallaway, Vol. LVII Nº 2 Febrero 1.977)
2. Ibid.
3. Cf. Colombia, Escuela Superior de Guerra. Folleto entrevista Al Señor Valery Giscard d' Estaing hecha por Roger Stephane (Memografiado, 24 hojas)
4. Ibid.
5. Cf. Military Review, op.cit.
6. Ibid.

#### BIBLIOGRAFIA

##### Revistas

Escuela de Comando y Estado Mayor Ejercito de Estados Unidos  
"La política de defensa Francesa". Revista Military Review.  
Vol, LVII. Núm 2 (Febrero, 1.977), Págs 30-43.

##### Documentos

Escuela Superior de Guerra de Colombia. Folleto de entrevista al Señor Valery Giscard d' Estaing, hecha por Roger Stephane, sf. 24 Págs.

65

T606  
151

CREADORES DE LA ESTRATEGIA  
MODERNA

LA ESCUELA FRANCESA

ARDANT DU PICQ Y  
FERDINAND FOCH

Mayor JORGE PORRAS MATEUS

-43

38 c

48

8

ARDANT DU PICQ Y FERDINAND FOCH

1. Ardant du Picq

a. Generalidades.- El largo periodo de paz que medió entre la caída de Napoleón y las guerras de unificación de Italia y Alemania produjo un estancamiento en el desarrollo de la teoría militar. Solo hasta cuando cuando culminó la guerra Austro-prusiana de 1866 - fue cuando las autoridades francesas militares comenzaron a sospechar de que todo no marchaba bien en el ejército y en particular, - en el Estado Mayor. Este aspecto dió lugar para una discusión literaria acerca de los problemas de la organización militar. A. du Picq fue la figura mas importante en este debate.

b. Breve biografía.- A. du Picq nació en Périgeoux el 19 de Octubre de 1831. Se graduó de oficial en Saint Cyr. Peleó en la guerra de Crimea. Retornó al servicio militar en Siria y Argelia. Murió en la guerra Franco-prusiana el 15 de Agosto de 1870.

c. Pensadores y experiencias que lo influyeron.- Entre los pensadores que mas lo influyeron cabe destacar al Mariscal Bugeaud, el mas destacado de los militares franceses; el General Trochu, a través de su libro " El Ejército Francés de 1867 "; el Mariscal de Saxe; el Principe de Linge; el Mariscal Marmont y el Mariscal de Guibert.

Otra fuente de inspiración suya fue su propia carrera militar, de la cual, dos experiencias prácticas tienen especial interés. Son estas : la incompetencia de la dirección militar durante la guerra de Crimea, en donde un ejército numeroso fue derrotado por uno débil, y sus servicios prestados en Siria y Africa, donde aprendió que la teoría de los batallones grandes es una teoría despreciable

Como último hecho militar de importancia y con influencia en el pensamiento de du Picq fue la acalorada discusión sobre la reforma del Ejército francés después de la victoria prusiana de 1866, a raíz de la conscripción universal impuesta por el Mariscal Niel.

d. Pensamientos básicos.- Las ideas mas destacadas de du Picq se pueden resumir asi :

- Las cuestiones de carácter militar son tan imposibles de llegar a saber, salvo que los hechos fundamentales sean claramente conocidos y comprendidos.

- Un estricto sentido del deber, fortalecido por una terrible disciplina de masas, permite la derrota de la nación mas valiente.

- El corazón humano es el punto inicial en todo asunto relativo a la guerra.

- No es el número total de combates lo que decide el resultado; - en realidad, el éxito en la batalla es un asunto moral. En la batalla, dos fuerzas morales, que representan mas que dos fuerzas materiales, son las que están en conflicto. La mas poderosa es la que triunfa. El efecto moral inspira temor; el temor debe ser convertido en terro para poder conquistar. El impulso moral reside en la percepción, por parte del enemigo, de la resolución que lo anima a uno.

- Cuanto mas nos aproximemos al enemigo, tanto menor estamos cerca de él. " despidámonos de la teoria de la presión ". Si la fila del frente es parada, las que están detrás mas bien la postran q' la empujan. Hoy mas que nunca la fuga comienza en la retaguardia, que es tan afectada como el frente.

- La disciplina y la confianza dependen en parte de la organizacion militar y de la calidad de los lideres. Es necesario que los oficiales estén suficientemente adiestrados para prever la acción -- del enemigo.

- Oposición a la tendencia de oprimir a los subalternos; a imponer sobre ellos en todas las cosas, los puntos de vista del superior.

- El factor integrante que de arriba a abajo produce la mayor -- unión entre los jefes, entre los jefes y los soldados y que no -- permite a persona alguna eludir la acción es la disciplina de hierro. Los fundamentos de la disciplina en un ejército moderno son, ante todo que los oficiales deben tener mucha confianza en si mismos. Tienen que ser adiestrados para que si van a verificar, ob -

serven mejor; para demostrar, ensayen y describan mejor; para organizar, distribuyan mejor.

- En la guerra moderna el éxito depende del valor individual del Soldado y de las pequeñas Unidades combatientes. Esto a su vez, depende de la presión moral mutua y de la mutua intervención de los hombres que se " conocen bien entre ellos ". Unicamente cuando llega a existir un espíritu de cuerpo puede encontrarse esa confianza íntima, firme y consciente que no se olvida de si misma en lo mas recio del combate y que por si sola hace verdaderos combatientes.

- Los ejércitos desorganizados no tienen poder.- Ardant du Picq nunca se cansaba de explicar la importancia de los ejercicios, el adiestramiento y la ilustración militar, y la necesidad de contar con un ejército sicológicamente integrado. Señala con toda razón que un ejército es una especie de sociedad artificial, un hombre colectivo y que por lo tanto, se requieren medios extraordinarios para mantenerlo.

- Las formas militaristas tradicionales de la sociedad y el comando, no son en modo alguno, la manera correcta de crear un verdadero espíritu militar. Se opuso al malgasto anual de millones en uniformes, oropeles, morriones, penachos, cintas, etc.

- La sociedad demócrata es contraria al espíritu militar. Decía que un ejército de doscientos mil hombres, solo una mitad combatiente mientras los demás desaparecen de cien modos diferentes.

## 2. Ferdinand Foch

a. Generalidades.- En el año de 1874, después de la derrota de Francia y después de haberse demostrado la incompetencia del alto comando, el Ejército francés fue reorganizado en base al modelo prusiano siendo además necesario que los oficiales recibieran una enseñanza que les permitiera cumplir con sus funciones asignadas. Por entonces se calificaba de bueno a un oficial si poseía una habilidad puramente práctica, como la equitación, por ejemplo.

En 1880 fue reorganizada la Escuela Superior de Guerra pasando a ser el centro intelectual del Ejército y el lugar de adiestramiento de los oficiales de alta jerarquía.

El trabajo de Ardant du Picq titulado " Estudios sobre el Combate " fue publicado en forma de libro en 1880 y pareció iniciar una - - perspectiva completamente nueva. Los franceses en busca de una ex plicación a su derrota, recurrieron al estudio del pensamiento mi litar alemán, descubriendo por primera vez los trabajos de Clausew tz, que comenzaron de inmediato a tener una influencia poderosa y revolucionaria en el pensamiento militar francés.

b. Breve biografía.- Foch ingresó a la Ecole de guerre en 1885 - - cuando Cardot dictaba sus primeras conferencias sobre Clausewitz, - siendo profesor de la misma, nueve años mas tarde. De esta fecha - en adelante, pasó a ser el nuevo creador del pensamiento militar - francés y la figura mas importante e influyente en el moldeo de - la perspectiva intelectual del oficial francés antes de la prime - ra guerra mundial.

c. Pensadores que lo influyeron.- De los libros que Foch escribió antes de la primera GM se destaca que él habia sido influido por Clausewitz en un grado probablemente mayor al de cualquier otro -- teórico militar. Como consecuencia, la mayoría de sus ejemplos -- históricos fueron tomados ya sea de las guerras napoleónicas o -- bien de la campaña de 1870.

d. Pensamientos básicos.- El aporte en el campo de la estrategia - dado por Foch se puede resumir asi :

- Refuta la noción de que la guerra podia ser enseñada únicamente en el campo de batalla. Ningún estudio es posible en el campo de batalla donde se hace simplemente lo que se puede a fin de apli - car lo que se sabe. Para poder hacer, aunque sea un poco, se tie - ne forzosamente que saber mucho y saberlo bien.

- En su primer libro " Los principios de la guerra " afirma que - existen principios de la guerra de un valor permanente, pero se a - presuró a agregar que esos principios debian ser calificados a -- través de su aplicación en casos precisos, porque en la guerra no hay nada sino casos precisos. Todo tiene alli un carácter indivi - dual; nada llega a repetirse.

- La guerra es un arte sencillo: su esencia reside en su ejecución.



Foch no disminuyó el valor de una preparación cuidadosa: todo el resultado de una guerra puede depender de la manera como se ha luchado en la primera batalla. Pero creyó que era imposible elaborar con alguna seguridad cualquier plan de operaciones mas alla de la primera batalla.

- La rigidez de los planes de operaciones y la ausencia de una dirección continuada por parte del alto comando fue la causa de la derrota francesa. El concepto de la guerra, segun Foch, aparece por eso como un buen equilibrio entre lo racional y lo empirico; el hábito adquirido de aplicar los principios generales y la facultad de adoptar soluciones a condiciones existentes, son los secretos de una estrategia exitosa.

- La batalla es la única solución de la guerra. La sangre es el precio de la victoria, decia Clausewitz. No hay victoria sin batalla, decia Foch. Ninguna estrategia puede, de ahora en adelante, prevalecer sobre lo que se propone asegurar resultados tácticos.

- Esbozó los siguientes principios de la guerra.- Economía de fuerzas: emplearlas cuerdamente, de manera tal que el enemigo pueda ser atacado en su punto mas débil con fuerzas superiores.- Libertad de acción: Importancia de la iniciativa y de la libertad en cuanto a la voluntad del enemigo.- Libre distribución de fuerzas. Seguridad: puede ser material, que hace posible evitar los golpes del enemigo cuando uno no desea o no puede devolver el golpe; este es el medio para sentirse seguro en medio del peligro. Seguridad táctica, que hace posible continuar cumpliendo una misión a pesar de mediar circunstancias desfavorables producidas por la guerra.

- En las condiciones modernas la batalla puede tomar cualquiera de estas dos formas especificas: de movimiento, donde un esfuerzo supremo, un ataque decisivo logra la sorpresa y la victoria. Batalla en paralelo, en la cual se entra en acción en todos los puntos.

- La guerra es igual al dominio de la fuerza moral.- La victoria es igual a la superioridad moral de los vencedores; y es igual a la depresión moral de los vencidos. La batalla es igual a una lucha entre dos voluntades. La voluntad de vencer: esa es la prime-

ra condición de la victoria y por lo tanto la primera obligación del Soldado.

En una época materialista, cuando todas las miras -- eran deslumbradas por las hazañas de la tecnología, Foch, como lo hizo du Picq, recalcó la importancia del factor moral en la guerra y recordó de ese modo a su auditorio que, por estupendos que fueran los cambios forjados en nuestras vidas por el progreso científico, no podían ellos modificar las leyes del corazón humano. En la guerra, como en cualquier otra fase del sistema social, es el hombre quien sigue siendo el primero y último actor.

Foch, Ferdinand. La conducción de la guerra. Buenos Aires. 1934. 287 págs.  
3. Conclusiones (Biblioteca del Oficial. Traducción) Tomo I

Del breve análisis adelantado sobre los dos pensadores militares que más influyeron en la Escuela francesa, se puede llegar a las siguientes conclusiones:

a. El aspecto más destacado de Ardant du Picq fue su oposición al servicio militar, señalando que un ejército de reservistas no poseía el entrenamiento de combate necesario para garantizar el éxito en una batalla. Proclamó el ejército profesional, aquel que tenía la firme voluntad de combatir, agregando que este ejército debía ser burgués.

El anterior concepto, sin embargo, no es válido, por cuanto de ningún modo es necesario contar con una sociedad aristocrática para enardecer un verdadero espíritu militar. Ardant du Picq recomienda para los oficiales la vida del aristócrata, o sea el dinero, poco trabajo y comodidad. No requiere muchas palabras el demostrar que en la actualidad, un oficial cómodo será un oficial malo.

b. Tanto du Picq como Foch coincidieron en su pensamiento, sobre la influencia del aspecto moral como parte del poder militar. Este intangible cobra especial significancia en nuestras Fuerzas Militares, en las cuales, nuestra precaria economía, traducida en los escasos medios para la conducción de las operaciones, nos obliga a aumentar y fortalecer los aspectos inmateriales como una forma de balancear nuestro débil poder relativo de combate.

## Bibliografía

- Edward Mead Earle. Creadores de la Estrategia moderna. Bogotá.  
Escuela Superior de Guerra ( traducción ) Imprenta de las  
Fuerzas Militares. 1975. 419 pags.
- Foch, Ferdinand. La conduccion de la guerra. Buenos Aires.  
Circulo Militar Biblioteca del Oficial ( Traducción ) Tomo I  
1934. 306 págs.
- Foch, Ferdinand. La conducción de la guerra. Buenos Aires.  
Circulo Militar Biblioteca del Oficial. ( Traducción ) Tomo II  
1934. 287 págs.
- Rivera, Boonen. Los principios de la guerra. Santiago de Chile  
Imprenta y encuadernación fiscal de la penitenciaria. 1919  
294 págs.

355.41  
P934L

FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA  
ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA  
C E M .

LA LOGISTICA Y LAS FUERZAS MILITARES.

Trabajo para el curso de Metodología de la  
Investigación.

Profesor: Luis E. Ruiz L.

Por:

934  
Mayor : Omar Ruiz P.

Boqota, Enero 1.978

## PREFACIO <sup>NO</sup>

El presente trabajo ha sido elaborado, en cumplimiento a los requisitos exigidos por la Escuela Superior de Guerra, para evaluar a los alumnos en la materia de Metodología de la Investigación, según el programa académico del Curso de Estado Mayor.

Se ha querido realizar un estudio breve de la evolución del concepto logístico y la logística en las Fuerzas Armadas.

En su desarrollo se tuvo más en cuenta la forma que su contenido. Por tal razón, no se debe tomar como documento de consulta.

# INDICE GENERAL

## PAGINA

PREFACIO	i
INDICE GENERAL	ii
SINOPSIS	iii
INTRODUCCION	1
CAPITULOS	
I. EVOLUCION DEL CONCEPTO LOGISTICO	2
II. LA ORGANIZACION LOGISTICA EN LAS FUERZAS MILITARES	5
III. CONCLUSIONES GENERALES	9
ANEXO	10
NOTAS	11
BIBLIOGRAFIA	12

# LA LOGISTICA Y LAS FUERZAS MILITARES

## (SINOPSIS)

Objetivo: Elaborar un resumen de la evolución del concepto logístico a lo largo de la historia de la humanidad y la organización logística actual de las Fuerzas Militares.

- I. Aplicación del concepto logístico a través de la historia en los ejércitos del mundo.
- II. La evolución de la logística en las Fuerzas Militares y su organización actual.
- III. Beneficio que el sistema logístico ha prestado a las Fuerzas Militares.

## INTRODUCCION

51

Al igual que todas las ciencias la logística ha evolucionado y se puede afirmar, al menos para los profesionales de las armas, que se está frente a la "Era Logística".

Este trabajo se ha elaborado para atender las exigencias de la Escuela Superior de Guerra, donde se va a evidenciar la aplicación de las técnicas en la metodología de la investigación. Se propone hacer un breve estudio sobre la logística y las fuerzas militares. El tema fue investigado en base a bibliografías, reglamentos y manuales de las Fuerzas Militares, que son doctrina vigente. El alcance de su enfoque es de tipo informativo y por la limitación impuesta en el trabajo solo se han tocado tangencialmente los aspectos tratados en el presente estudio.



# CAPITULO I

## EVOLUCION DEL CONCEPTO LOGISTICO

La palabra logística es relativamente moderna y no se ha tenido anteriormente un concepto claro de la misma. Bardin considera que esta palabra es de origen latino "Logista", que significa Administrador de Intendencias de los ejércitos Romanos.<sup>1</sup> El general Von Caemmerer, dice que es derivada del griego "Logistique", la técnica del Estado Numérico y todo lo que concierne a las estadísticas militares.<sup>2</sup> Sin embargo, sus funciones han sido ejercidas en todo el tiempo por los ejércitos que han existido sobre la tierra.

En la edad antigua los ejércitos utilizaban los recursos que encontraban en la zona en que se movilizaban; el soldado solucionaba por sí mismo sus necesidades, saqueando y apropiándose de todo lo que pudiera serle útil.

Fue el caudillo tebano Epaminondas en el año 362 A. C., quien estableció por primera vez el sistema de requisiciones, regulando la explotación de los recur-

sas y ordenando la distribución de los víveres entre sus tropas.

Julio César, en la guerra de las Galias, para proveer a sus tropas empleó el sistema de convoys, complementando el apoyo con grandes depósitos situados en puntos importantes.

En la Edad Media, entre los visigodos, el *annonario*, era el encargado de atender el sustento y alojamiento de tropas.

En la Edad Moderna, con la creación de ejércitos permanentes, evolucionaron los métodos logísticos. Es a mediados del siglo XIX que aparece el término "logística"; el Barón de Jomini, la define como el arte práctico de mover los ejércitos<sup>4</sup>. Durante la Primera Guerra Mundial, los problemas logísticos se marcaron notoriamente en los ejércitos en campaña y las naciones tienen que hacer grandes esfuerzos para abastecerlos en los frentes de combate.

Es en la Segunda Guerra Mundial donde se le da una mayor importancia a todos los asuntos logísticos. Es así como las tropas alemanas, suficientemente entrenadas, equipadas y apoyadas obtienen una serie de victorias; pero así mismo son derrotadas

por fallas en el apoyo logístico, como se pudo apreciar en las campañas del Norte del África.<sup>5</sup> En igual prueba los aliados demostraron su preparación y apoyo logístico en el desembarco en Normandía. Se puede afirmar que la logística demostró su verdadera importancia en la Segunda Guerra Mundial.

El coronel Cyrus J. Thorpe define: "La estrategia y la táctica proporcionan el esquema para la conducción de las operaciones militares; la logística proporciona los medios para su realización".<sup>6</sup> De lo anterior se deduce que existe una logística estratégica y una logística táctica.

Hoy en día, todos los ejércitos regulares, tienen dentro de su organización el sistema logístico, como parte esencial en el planeamiento y desarrollo de las operaciones.

## CAPITULO II

### LA ORGANIZACION LOGISTICA EN LAS FUERZAS MILITARES

La primera manipulación logística que se registra en nuestro ejército tuvo lugar en Fáme, el 14 de junio de 1818<sup>7</sup>, cuando el general Francisco de Paula Santander, entrega al general Simón Bolívar un ejército de 1.200 infantes y 600 jinetes debidamente entrenados y equipados con su armamento, provisiones y municiones para iniciar la Campaña Libertadora de la Nueva Granada.

Más tarde con la creación del ejército regular se designa a un oficial de administración, que tiene como misión atender todos los aspectos de abastecimiento en cada una de las unidades y en su correspondiente nivel operativo.

El Decreto número 2787 del 16 de Noviembre de 1956, aprueba el Reglamento de Campaña para el Ejército<sup>8</sup>, en el cual se establecen diferentes secciones o servicios técnicos, todos en apoyo de los abastecimientos y dependiendo directamente del oficial de Administración.

La logística se considera dividida en dos ramas: la logística nacional o de movilización, que es la que prepara y administra todos los recursos necesarios para la defensa nacional y para la realización de la guerra. La logística Militar, la cual se entiende con todos los apoyos, administrativos en las operaciones de combate. A esta nos referiremos a continuación.

Con el fin de darle movilidad a las unidades operativas y tácticas, se creó la Intendencia General del Ejército, mediante la resolución número 06014 del 25 de Octubre de 1.972 del Ministerio de la Defensa Nacional. Organismo este encargado de proveer el apoyo logístico y administrativo, sistema vigente en la actualidad en las Fuerzas Armadas.

La Intendencia General tiene como obligación, dirigir las operaciones logísticas en desarrollo de los planes del Comando del Ejército. Adquirir, almacenar y distribuir los abastecimientos necesarios para la fuerza.

El Comando General de las Fuerzas

Militares, con el fin de reglamentar la conducción y desarrollo de las operaciones: estratégicas, Tácticas, Logísticas y de Entrenamiento del Ejército, publicó el Reglamento E. J. R. - 3-20, aprobado por disposición número 021 de 1975; el cual fija que el objetivo del apoyo logístico es el suministro oportuno de abastecimientos y servicios adecuados a los elementos de combate. Para cumplir con el objetivo anteriormente nombrado debe atender las siguientes áreas:

Abastecimiento: Apoya a la unidad con los elementos necesarios para el desarrollo de las operaciones.

Mantenimiento: Cuidado para preservar y reparar el equipo, para mantenerlo en óptimas condiciones de funcionamiento.

Transporte: Cuidado de los movimientos de personal, material y equipo en el teatro de operaciones.

Salud: efectúa los primeros auxilios, evacuación, hospitalización, entrenamiento e inver-

tigaciones; con el fin de conservar y mejorar el potencial humano.

Comunicaciones: mantener el contacto con todos los comandos, empleando los diferentes medios de enlace.

Construcciones: efectuar el mantenimiento, reparación y construcción de instalaciones, carreteras, ferrocarriles, oleoductos y pistas de aterrizaje, cuando la situación lo exija.<sup>11</sup>

La Intendencia General para su funcionamiento está organizada de acuerdo a las Tablas<sup>12</sup> de Organización y Equipos N° 5105-72, anexo 17.

Cada Servicio Técnico a su vez, funciona de acuerdo a una Directiva Permanente Logística,<sup>13</sup> donde se le fijan sus misiones, capacidades y apoyo logístico que deben dar a las unidades tácticas y operativas en el cumplimiento de su misión.

## CAPITULO III

### CONCLUSIONES GENERALES

Se puede apreciar que el concepto logístico fue empleado por el ejército desde la antigüedad. Poco a poco los comandantes de los ejércitos fueron formando conciencia de la necesidad del apoyo logístico de sus tropas. Así es como vemos que en la Segunda Guerra Mundial, a la logística se le da prioridad en el planeamiento de las operaciones; llegando a ser el factor decisivo para la victoria o derrota de los ejércitos.

Las Fuerzas Militares con el deseo de actualizar su organización al igual que las de los ejércitos, un buen día del mundo, han reestructurado su propia administración y en la última década crearon el Sistema Interdecesional, organizando este que ha sido un valioso apoyo, para los comandantes de las unidades en el planeamiento, conducción y ejecución de las operaciones en el cumplimiento de la misión.





## NOTAS

- 1 Cfr. H. Barrera, Logística Conjunta.  
(Buenos Aires, Truncub Surcos, 1.963)
- 2 Ibid. pag 21.
- 3 Cfr. E. Hunilla y A. Puetta, Logística.  
(Madrid, Ediciones Ejercito, 1.955).
- 4 Ibid. pag. 10
- 5 Cfr. J. Aguirre, La Segunda Guerra Mundial. (Barcelona, Editorial Arcos, 1.964).
- 6 Cfr. H. Barrera, Op. cit, pag. 24.
- 7 Cfr. J. Garcia, Curso Superior de Historia de Colombia. (Colombia Editorial Voluntad,<sup>13</sup> 1.975).
- 8 Cfr. Ministerio de Defensa, Reclutamiento de Campaña para el Ejercito. (Colombia, Imprenta del Ejercito, 1.956).

<sup>9</sup> Cfr. Ejército Nacional, Manual Provisional para el funcionamiento del Batallón de Intendencia. (Colombia, Imprenta Ejército, 1976).

<sup>10</sup> Ibid. pag 7.

<sup>11</sup> Cfr. Ministerio de Defensa, Reglamento de Campaña para el Ejército 3-20. (Colombia, Imprenta del Ejército, 1975).

<sup>12</sup> Ibid. pag. 382.

<sup>13</sup> Cfr. Ejército Nacional, Directiva Permanente Servicio Fénico, Números 0060-0062-0063-0064-0065-0066 (Colombia, Imprenta Ejército, 1977).

## REGLAMENTOS

Ministerio de Defensa, Reglamento de Campaña para el Ejército, Colombia: Imprenta del Ejército, 1975.

Ministerio de Defensa, Reglamento de Campaña para el Ejército 3-20, Colombia: Imprenta del Ejército, 1975.

# BIBLIOGRAFIA

## Libros

Barrera, Fernando. Logística Puente. Buenos Aires: Circuito Literario, 1963.

Buelta, Angel y Munilla Eduardo. Logística. Madrid: Ediciones Ejercito, 1955.

García, Julio. Curso Superior de Historia de Colombia. Colombia: Editorial Voluntad, 1975.

Ogierre, José. La Segunda Guerra Mundial. Barcelona: Editorial Arcor, 1964.

## Reglamentos

Ministerio de Defensa. Reglamento de Campaña para el Ejercito. Colombia: Imprenta del Ejercito, 1956.

Ministerio de Defensa. Reglamento de Campaña para el ejercito 3-20. Colombia: Impres.

ta del Ejército, 1975.

## R E V I S T A S

Espinosa Peña Humberto "Conferencia de los Ejércitos Americanos sobre Logística". Revista de las Fuerzas Armadas. Volumen VI N° 16 (Octubre, 1.962) pag. 43-58.

Mateo, Orlando "Logística". Revista de las Fuerzas Armadas. Volumen X N° 29 (Noviembre-Diciembre, 1.964) pag 273-276.

## D O C U M E N T O S

Ejército Nacional. Manual Provisional para el funcionamiento del Batallón de Intendencia del Ejército. Colombia: Imprenta del Ejército, 1.976.

Ejército Nacional. Directiva Permanente Logística del Servicio Técnico de Armamento y Transporte N° 0060. Colombia: Imprenta

del Ejército, 1977.

Ejército Nacional. Directiva Permanente Logística  
del Servicio Técnico de Remonta y Veterinaria  
Nº 0062. Colombia: Imprenta del Ejercito,  
1977.

Ejército Nacional. Directiva Permanente Logística  
del Servicio Técnico de Sanidad Nº 0063.  
Colombia: Imprenta del Ejercito. 1. 977.

Ejército Nacional. Directiva Permanente Logística  
del Servicio Técnico de Ingenieros Nº 0064.  
Colombia: Imprenta del Ejercito, 1977.

Ejército Nacional. Directiva Permanente Logística.  
del Servicio Técnico de Comunicaciones  
Nº 0065. Colombia: Imprenta del Ejercito,  
1977.

Ejército Nacional. Directiva Permanente Logística del  
Servicio Técnico de Intendencia Nº 0066.  
Colombia: Imprenta del Ejercito, 1977.

56  
51

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA  
CURSO DE ESTADO MAYOR

**PRESENTACION TESIS SOBRE APRECIACION DE A. S. P. C.  
Y CALCULOS LOGISTICOS**

Alumno : Mayor HERBERT MURILLO A.

**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA**  
**CURSO DE ESTADO MAYOR**

**PLAN DE PRESENTACION DE LA TESIS SOBRE APRECIACION DE A.S.P.C.**

**Y CALCULOS LOGISTICOS**

Materia	: Plana Mayor. Apreciación de A.S.P.C. y Cálculos Logísticos.
Tipo de Instrucción	: Teórico - práctico.
Tiempo asignado	: 50 minutos
Aula de Instrucción	: Aula Silva Plazas
Personal que recibe la información	: Oficiales del Curso de Estado Mayor
Ayudas de instrucción	: Proyector para transparencias grandes Proyector para transparencias pequeñas Planchetas Unidas del Dane E : 1:100.000 Planchetas Unidas del I. Codazzi E: 1:25000 Puntero.
Referencias	: Copia de la tesis sobre apreciación de A.S.P.C. y cálculos logísticos.
Introducción	: 5 Minutos
Presentación	: 25 minutos
Preguntas	: 20

1. Introducción. - Señores Oficiales dentro de esta etapa de presentación de tesis me corresponde hoy la Apreciación de A.S.P.C. y - cálculos logísticos.

a) Objeto.

Que los Oficiales próximos a ingresar al curso de Estado Mayor conozcan la manera de hacer la Apreciación de A.S.P.C. y como se efectúan los cálculos logísticos a nivel Unidad Táctica. (G1).



b) Normas.

Para esta presentación habrá 20 minutos disponibles al final para re solver las preguntas.

Esta instrucción se hace a nivel batallón, guardando relación con la información que posteriormente recibirá el Oficial Alumno en la Es cuela Superior de Guerra.

c) Razones.

Para llegar a cualquier decisión hay que primero hacer una apreciación y de ahí la importancia de saber hacer la apreciación para tomar una buena decisión. Dentro de la apreciación de A. S. P. C. es neces ario saber calcular que se necesita para determinar los requerimien- tos, los suministros, el almacenamiento, la distribución de los ele- mentos y los servicios para poderlos efectuar más ceñi dos a la reali- dad y en la forma más adecuada para el cumplimiento de la misión en paz o en combate.

2. Presentación.

a. Plan de lección No. 1. Revisión de conocimientos sobre A. S. P. C. - No se determina tiempo cuando el alumno puede continuar.

(1) Responsabilidades y deberes del Oficial S-4

(2) Aéreas de responsabilidad. (Transparencia No. G-2 )

(3) (a) Abastecimientos ( Transparencias Nrs. G-3 P-1 - 2 - 3 -  
4-5-6-7-8-9-10 )

(b) Transportes ( Transparencia No. G-4 P 11 )

(c) Mantenimiento ( Transparencia No. G-5 P 12 )

(d) Servicios ( Transparencia No. G-6 P 13 )

(e) Miscelanea ( Transparencia No. G-7 P 14 )

(4) Formato de Apreciación de A. S. P. C. (Transparencia No. G-8 )

(a) Misión

(b) Situación y consideraciones.

(c) Análisis.

(d) Comparación.

(e) Conclusiones.

(5) Ejemplo de apreciación de A.S.P.C. (Ejemplo de la ESGUE )

b. Plan de lección No. 2. Cálculos logísticos. G-9

(1) Texto programado para el cálculo de todas las clases de abastecimientos a nivel Unidad Táctica y que contiene :

(a) Apéndices para hacer los cálculos logísticos :

1 Cuadro de raciones.

2 Cargas básicas.

3 Armas y sus pesos.

4 Municiones y sus pesos.

5 Tabla de reducción de calibres.

6 Instrucciones sobre el equipo y el mantenimiento.

7 Cálculos de combustibles.

8 Capacidad de los distintos medios de transporte (Terrestre y aéreo. )

9 Cálculo de peso de elementos clase II y IV

10 Capacidad de transporte de los Ferrocarriles Nacionales.

(b) 30 requerimientos sobre cálculos logísticos.

(c) 30 propuestas de solución.

(d) Forma de usar el texto.

c. Ejercicios de aplicación. (Transparencia G- No. 10 )

(1) Ejercicio real realizado en 1.972 por la Escuela Militar de Cadetes.

Movimiento de Bogotá a Medellín y apoyo de servicios para el combate a la Escuela Naval.

(a) Informe periodico de A.S.P.C. (Una posible solución )

(b) Apreciación de A.S.P.C. (Una posible solución )

(2) Ejercicio real desplazamiento de la Escuela Militar de Cadetes a ejercicios tácticos en 1.972 a la región de San Juan de Arama.

(a) Informe periodico de A.S.P.C. (Una posible solución )

- (3) FT Escuela Militar. Ejercicio real de doble acción con situaciones continuadas.
- (a) Apreciación de A.S.P.C. (Una posible solución)
  - (b) Primera parte. Reorganización de la FT Escuela.
  - (c) Segunda parte. Desplazamiento a nuevas áreas.
  - (d) Tercera fase. Cruce apresurado a través del Río ARIARI.
  - (e) Cuarta fase. Movimiento al contacto.
  - (f) Quinta fase. Persecución.
  - (g) Sexta fase. Ataque coordinado.

3. Conclusiones.

Transparencia grande No. G-11.

4. Anexos.

- 1. Clase I
- 2. Clase II
- 3. Clase III
- 4. Clase IV
- 5. Clase V
- 6. Clase VI
- 7. Clase VII
- 8. Clase VIII
- 9. Clase IX
- 10. Clase X
- 11. Transportes.
- 12. Mantenimiento.
- 13. Servicios
- 14. Miscelanea.

(SIN CLASIFICACION)

COMANDO GENERAL FUERZAS MILITARES  
ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA  
CURSO REGULAR ESTADO MAYOR

Bogotá, Febrero 28 de 1.969

No. S/N - ESDEGUE-CEM- 1.969

PARA CONSULTA  
NO DEBE SALIR DE  
ESTA COPIA

ASUNTO : Estudio de Estado Mayor Sobre Mantenimiento

AL : Señor Coronel  
JEFE DE ESTUDIOS  
Gn.-

1- PROBLEMA

Determinar las causas por las cuales falla el mantenimiento en el Ejército.

2- FACTORES RELACIONADOS CON EL PROBLEMA

a. Hechos

- (1) De los memoradores de las Comisiones Inspectoras, se establece que hay mucho material fuera de servicio por fallas en el mantenimiento orgánico.
- (2) Las Unidades Tácticas han descargado la responsabilidad en el Batallón de Mantenimiento y Unidades de Mantenimiento.

que tienen áreas demasiado extensas para sus medios.

- (3) Se asigna personal inexperto para operar equipos complejos y se permiten reparaciones por quienes no se encuentran capacitados para ejecutarlas.
- (4) Deficiencia en el suministro por MAP y dificultad en la adquisición local de repuestos no comerciales.  
Esto ha incrementado la modificación e improvisación de partes y conjuntos con consecuencias funestas.
- (5) Descuido del material en depósito. Se utiliza material que está exigiendo reparación. Se tolera el canibalismo del que está pendiente por reparar y no se exige mantenimiento y revisión diaria a los usuarios del equipo asignado.
- (6) Se omite el mantenimiento regulado y no se cumple con la programación

de Inspecciones Técnicas y de Comando a nivel Unidad Táctica.

- (7) Se está empleando el personal técnico en actividades distintas a su especialidad, no obstante la Circular No. 50502-CE-E4-J-102 de 1.965.

b. Supuestos.

- (1) Que los Comandos de todos los Escalones soliciten solo lo necesario, para evitar excedentes de elementos en algunas Unidades cuando se necesitan en otras.
- (2) Que la Fábrica "JOSE MARIA CORDOBA" - produzca los repuestos que el Ejército le solicite en el menor tiempo posible y no acondicione o reforme conjuntos críticos que no dan garantía en armamento.
- (3) Que se cumplan los trabajos de cada Escalón.

Por eficiente que sea el trabajo

del Tercero y Cuarto Escalón, de nada servirá si hay fallas en el mantenimiento orgánico.

c. Criterios

- (1) Es conveniente mayor coordinación de esfuerzos y utilización de medios disponibles, con iniciativa y criterio, para lograr la máxima eficacia en el mantenimiento preventivo.
- (2) La asesoría es indispensable para mejorar sistemas, detección de fallas y solución de problemas. Por esto es necesario capacitar más personal en las ramas técnicas, para obtener un trabajo más ordenado exacto y útil.
- (3) Cuando las medidas pasivas fallan, es necesario aplicar medidas correctivas. La sanción económica o disciplinaria debe ser oportuna y adecuada.

3- DISCUSION.

a. Consideraciones generales.

(1) El mantenimiento incumbe directamente a todo Comandante con los me dios de su Unidad y a solicitud - con los de las Unidades especializadas.

Deben efectuarse inspecciones técnicas y de Comando con frecuencia. No se debe esperar a que las Unida des Móviles de Mantenimiento hagan todo el trabajo.

Antes de tramitar pequeños problemas al escalón superior de manteni miento debe hacerse lo posible por solucionarlos.

(2) Se están presentando fallas en el paso del mantenimiento orgánico al de campaña, quizá por el desconoci miento del sistema. Es importante recordar que el orgánico es defini tivo en el engranaje general del -



mantenimiento y sus fallas traen mayores consecuencias que los errores que se presenten en el Tercero o Cuarto Escalón.

- (3) Las necesidades mínimas para atender el mantenimiento del Ejército son tres Compañías Móviles y el Batallón de Mantenimiento de IV y V Escalón, con sus dotaciones completas.

b. Posibles Soluciones.

Solución "A"

Intensificación del mantenimiento orgánico por parte de las Unidades Usuarias. Creación de la Unidad Móvil de Mantenimiento No. 3 y completar la dotación del Batallón de Mantenimiento.

Solución "B"

Darle la responsabilidad del mantenimiento de campaña a las Unidades Operativas, con la creación de los Pelotones de Mantenimiento a nivel Brigada.

c. Análisis de la Solución "A"

(1) Ventajas.

- a- Permite atender en mejor forma el mantenimiento de las Unidades de la Segunda y Cuarta Brigada.
- b- Las Unidades Primera y Segunda podrían dedicarse a las Brigadas de su jurisdicción.
- c- Permite crear una mística dentro de las Unidades usuarias por medio de instrucciones e inspecciones técnicas más frecuentes.

(2) Desventajas.

- a- Exigencia de un nuevo tren administrativo, con instalaciones, equipo y mayor número de personal especializado.

d. Análisis de la Solución "B"

(1) Ventajas.

- a. Mayor elasticidad en el empleo de los equipos de acuerdo a las necesidades y concepto de los Comandantes de Brigada.

(2) Desventajas.

- a- Las Unidades usuarias se descargan más de la responsabilidad del mantenimiento orgánico.
- b- Exige mayor número de Oficiales, Suboficiales y personal técnico.
- c- Los niveles mínimos de repuestos son más exigentes.
- d- Las exigencias de herramienta, transporte y alojamiento son mucho mayores.

4- CONCLUSION.

La falla del mantenimiento en el Ejército, radica en la falta del mantenimiento orgánico en las Unidades usuarias y a la gran extensión del área asignada a las Unidades Móviles No. 1 y 2 para los medios de que disponen.

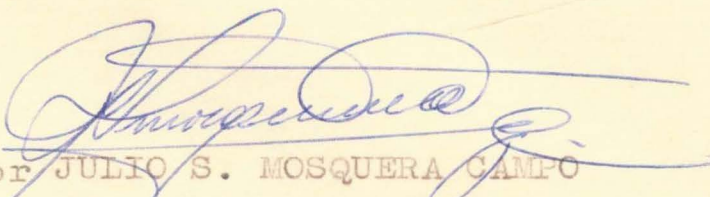
5- RECOMENDACIONES

- a. Hay necesidad de intensificar el mantenimiento orgánico en las Unidades usuarias.
- b. Adelantar los estudios correspondientes

a organización, formación e instalación de la Unidad Móvil No. 3 con sede en - Medellín.

- c. Gestionar con la Misión Americana el envío del equipo programado para esta Unidad.
- d. Prohibir que en las Unidades se suspendan o modifiquen ciertos conjuntos diseñados para cumplir una determinada función.
- e. Utilizar grasas y lubricantes apropiados en el armamento y material automotor.
- f. Gestionar con la Industria Militar la máxima producción de repuestos para material administrativo y para material - M.A.P.
- g. Exigir estricto cumplimiento a la Directiva No. 023/67 del Ejército.
- h. Es necesario crear una mística del mantenimiento orgánico o preventivo, mediante las instrucciones e inspeccio --

nes técnicas dentro de las Unidades -  
usuarias.



Mayor JULIO S. MOSQUERA CAMPO

Alumno C.E.M. 1.969

BIBLIOGRAFIA.

- 1.- Directiva Permanente 023 de 1.967  
Emitida por el Comando del Ejército.
- 2.- Principios generales y Normas de Mantenimiento  
Preventivo para Material de Guerra, Transportes  
y Transmisiones del Ejército.  
Emitido por el Comando del Ejército, en Marzo de  
1.967.
- 3.- Recopilación de Memoradores de Inspección de las  
Unidades del Ejército.  
Recopilados en la Jefatura del Servicio de Mate-  
rial de Guerra y Transportes del Ejército.

36724<sup>-</sup><sub>r</sub>

36724<sup>-</sup>