



Operación Anori

Trabajo de grado para optar al título profesional:

Curso de Estado Mayor (CEM)

Escuela Superior de Guerra "General Rafael Reyes Prieto"

Bogotá D.C., Colombia

1973

148

OPERACION ANORI

ESDEGUE- EJC-CEM- 7240

CAPITULO I

4 libros
ESDEGUE

DESCRIPCION DEL AREA DE OPERACIONES. (Mapa de la región)

ANORI :

1978

Municipio del Departamento de Antioquia, ubicado al NE. de Medellín, distante 150 kilómetros por carretera de la ciudad citada.

Población aproximada 15.000 habitantes, altura de la cabecera municipal sobre el nivel del mar 1.535 metros; temperatura media 21 grados centígrados.

Limita con los municipios de AMALFI, SEGOVIA, CACERES, VALDIVIA, YARUMAL, CAMPAMENTO, ANGOSTURA Y CAROLINA.

A grandes rasgos los límites están materializados al Este por el río PORCE, al cual corre de sur a norte hasta verter sus aguas en el río NECHI en el punto denominado DOS BOCAS. Al Norte y Oeste sirve de límites el Río NECHI, el cual corre de Sur a Norte en el límite Oeste y de Oeste y a Este en el límite Norte.

En el Sur el Municipio se estrecha tratando de formar un vértice en el cual se encuentra un nudo de alturas superior a los 1.500 metros sobre el nivel del mar. El terreno va descendiendo hacia el norte hasta encontrar la hoya del río NECHI y hacia el Nor-este sobre el bajo PORCE, cuyas alturas están por debajo de los 500 metros sobre el nivel del mar.

Como dividiendo en dos partes el Municipio corre desde el sur pasando por cerca a la cabecera municipal hacia el norte con una ligera desviación hacia el Este, el río ANORI, para verter sus aguas en el río NECHI en el punto denominado LIBERIA o el CHARCON.

El río PORCE es vadeable solo en pasos seleccionados, con dificultad y empleando canoas; podrá también pasar sin equipo a nado quien tenga señalada experiencia.

El río NECHI corre por cañones estrechos formando raudales que solo hacen posible su vado en muy pocos pasos y por personal - sin equipo y con mucha habilidad.

El río ANORI corre por cañones, pero ofrece mas facilidad de paso que los anteriores.

Las demás corrientes de agua en el área son vadeables.

El río NECHI tiene en el área cuatro (4) puentes que permiten el paso de personal a pie y a caballo (Bocas de la quebrada LA SOLEDAD, LA SOLITA, MEDIA LUNA y cerca a las Bocas del río TAMÍ).

Además, existen algunos cables denominados "garruchas".

El río PORCE tiene en el área dos puentes para paso de personal a pié y a caballo (El Toro y La Caída). Cuenta también con algunas "garruchas".

Las vías de comunicación en el área son escasas; hasta la cabecera municipal llega una carretera regular pero en servicio, - procedente de Medellín y que también tiene empalme hacia Amalfi. Igualmente hay un carreteable que desde Providencia llega hasta Dos Bocas pasando por Remolino y Liberia o El Charcón.

Se cuenta con un buen camino de herradura, trazado de carretera, que siguiendo la hoya del río ANORI y a partir de la cabecera municipal pasando por el Carmen, Madreseca y Ponteadero llega hasta Providencia.

Hay caminos de herradura que unen a la cabecera municipal con veredas como La Concha, Tenche, Trozos y la Usura hacia el Es

te del río ANORI. Por el Oeste de este río los caminos de herra-
dura comunican las regiones de las Mellizas, El Papayo. La -
Primavera, Santiago, Santa Inés, San Isidro y la Usura.

Un 80% del área cubierta por selva, sin caminos, pero que per-
mite desplazamientos a pié con relativa facilidad. Los despeja-
dos corresponden a las zonas habitadas por la población campesi-
na, generalmente cerca a las corrientes de agua.

Es importante citar las áreas más densamente selváticas y des-
habitadas que son :

1. Entre la quebrada Amagamiento largo hacia el Este hasta -
la hoya de la quebrada La Concha, siendo la hoya de la que-
brada la Moreno la más cerrada.
2. Desde la quebrada Trozos hacia el N.E. hasta la hoya del
río Force y teniendo como límite Oeste la Quebrada Tona.

Haciendo una síntesis del área de ANORI se puede decir que :

1. En su mayoría es selvática.
2. Predomina el terreno montañoso.
3. Las vías de comunicación son escasas.
4. Los ríos Nechí y Force constituyen verdaderos obstáculos.
5. La mayoría de la población civil se manifiesta dispuesta
a colaborar.
6. Las autoridades civiles y eclesiásticas igualmente se pre-
sentan disponibles para apoyar a la Fuerza Pública.

CAPITULO II

DESARROLLO DE LA OPERACION

1. De la Orden de Operaciones No. 036 del COLO para el 07 AGOSTO-73 se extracta :

Enemigo :

Grupo de bandoleros, al parecer al mando de RICARDO LARA PARADA, operando en inmediaciones de la quebrada las Cruces en sitio denominado La Zaranda (0893-1284). Otro grupo, al parecer al mando de MANUEL VASQUEZ CASTAÑO, operando en inmediaciones de la quebrada El Carmen, en sitio - denominado Puerto Rico (0891-1277). Otro grupo al parecer al mando de JESUS N. (a. René) en inmediaciones de Churú, Monos y La Clara.

Area general en donde vienen operando los grupos de bandoleros de Marcolino y Jerónimo es la comprendida entre los ríos Force y ANORI, entre Tenche y Madreseca por el Norte y ANORI y Amalfi por el sur. Y la de (a. René) entre la carretera Vegachi-Remedios y el río Force, especialmente en inmediaciones de Monos, La Clara, El Churú y cabeceras del río Mata.

Propias tropas :

Batallones de Infantería CORDOBA, PICHINCHA y ROOKE que acaban de entrar al área adelantan reentrenamiento en CAUCASIA, LA LLANA y EL BAGRE, respectivamente.

Misión :

Comando Operativo 10 con los Batallones COLOMBIA y BOMBONA

ejecuta operaciones de registro ofensivo a partir del 080800-AGOSTO-73 para localizar los grupos de bandoleros y proceder con su captura o destrucción.

Se trata de centralizar el mando para la conducción y dirección de la operación, organización de las Unidades. Dichos equipos realizan un registro coordinado de las respectivas áreas para cumplir la misión de localizar y capturar o destruir a los grupos de antisociales.

Como misión particular el Batallón BOMBONA, cuyo Comandante esta al frente del entrenamiento del 2o Ciclo de dos compañías en CASABE, continua esta actividad y se prepara a su término operar contra el grupo de bandoleros comandado por ALFONSO RODRIGUEZ (a. Rovira), en el área general Ciénaga y Caño de Sardinata. A su vez agrega para control operacional del Batallón COLOMBIA a la Compañía de Fusileros ANZOATEGUI y a La Compañía de Contraguerrillas ATILA

El Batallón COLOMBIA organiza dos equipos de Combate, así

- Equipo de Combate CENTELLA con Compañía DRAGONES de Batallón COLOMBIA y Compañía ANZOATEGUI de Batallón BOMBONA para ejecutar operaciones de registro ofensivo contra las cuadrillas de (a. Marcolino) y (a. Jerónimo)
- Equipo de Combate RELAMPAGO con Compañía BOLIVAR de Batallón COLOMBIA y de Contraguerrillas ATILA de Batallón BOMBONA para operar contra grupo de JESUS N. (a. René)

2. Movimientos preliminares.

El 08-AGOSTO-73 las Compañías DRAGONES del Batallón COLOMBIA y ANZOATEGUI del Batallón BOMBONA iniciaron su desplazamiento hacia el sector de BOLIVAR, quebrada El Carmen

puentes sobre el río Porce. La Compañía DRAGONES se encontraba en el área general de Madreseca, Tenche, quebrada La Concha.

La Compañía ANZOATEGUI se encontraba sobre la Cuchilla de Gómez.

El dispositivo ordenado entre los ríos ANORI y Porce sobre las quebradas El Carmen, Las Cruces, La Centella, La Legía y La Sana fué alcanzado el 13-AGOSTO-73.

Se desplaza el PDM. Táctico del CO-10 y del Batallón COLOMBIA a ANORI.

Se recibieron informaciones de que en la finca la Ilusión vereda del Bolívar se encuentra un grupo de bandoleros de aproximadamente 50 hombres al mando de MANUEL VASQUEZ CASTAÑO (a. Jerónimo) y ANTONIO VASQUEZ CASTAÑO (a. Emiliano).

El dispositivo tomado es: Compañía DRAGONES del Batallón COLOMBIA sobre parte alta de Bolívar y parte baja quebrada El Carmen. Compañía ANZOATEGUI del Batallón BOMBONA registro ofensivo sobre quebrada La Centella y Plan CAZADOR sobre puente la caída y finca La Sultana y La Aguada.

Se desplaza el PDM Táctico del CO10 y del Batallón COLOMBIA de ANORI a Cerro Bolívar. Se dispone un dispositivo de cierre así: partiendo de la desembocadura de la quebrada La Legía en el río ANORI, por éste aguas abajo hasta la desembocadura de la quebrada El Carmen.

De aquí hacia el sur por las alturas divisorias de aguas entre las quebradas El Carmen y Las Cruces hasta alcanzar el camino ANORI La Sultana y por éste se alcanzan las cabezas de la quebrada La Legía siguiendo luego hasta las bocas de la misma.

3. Operaciones siguientes :

El 15-AGOSTO-73 se tuvo la información de que los bandoleros comandados por (a. Jerónimo) y (a. Emiliano) habían salido del área del dispositivo de cierre desde el 11-AGOSTO-73 por el puente ANORI y Brechas.

Con base en la anterior información se montó con la Compañía de Contraguerrillas ATILA del Batallón BOMBONA plan CAZADOR muy bien planeado sin resultados positivos. Su razón fué que el 19-AGOSTO-73 en que se inició el Plan - CAZADOR se evadió el antisocial (a. Arnoldo) desde el campamento bandolero en Brechas y por ello se desplazaron inmediatamente.

Se tuvo conocimiento que el bandolero (a. Alonso) había sido dejado como fuerza de contención al Este del río ANORI donde antes habían estado todos los antisociales.

Se ordenó la concentración de medios disponibles en ANORI. Es así, como se estaban desplazando hacia dicha área la Compañía CORDOBA del Batallón COLOMBIA que acababa de terminar segundo ciclo de entrenamiento en FRAGUAS y las Compañías BOLIVAR y SUCRE del Batallón BOMBONA que terminaban la misma fase de entrenamiento en CASABE.

Se habían empeñado en las acciones preliminares la Compañía de Fusileros DRAGONES del Batallón COLOMBIA y de Fusileros ANZOATEGUI y de Contraguerrillas ATILA del Batallón BOMBONA.

Se resumen las operaciones hasta el momento expresando la ejecución de un cierre y registro en el área general que brada las Cruces, El Carmen, La Centella, La Legía, La Sana en inmediaciones de Cerro Bolívar entre ríos ANORI y

Porce. Hubo dos contactos sin resultados. Se evidenció - que había estado en los primeros días de AGOSTO-73 un - grupo crecido de bandoleros al mando de MANUEL VASQUES CASTAÑO (a. Jerónimo) y de ANTONIO VASQUEZ CASTAÑO (a. Emilia no). Estos pasaron hacia el Oeste del río ANORI dejando un pequeño grupo como fuerza de contención.

En el sitio denominado Brecha donde se tenía conocimiento estaba su campamento, se montó una operación modalidad Plan CAZADOR que no tuvo resultados porque coincidentalmente por esta fecha se evadió un bandolero lo cual hizo tomar al resto de antisociales la determinación de desplazarse más hacia el Oeste.

El 24-AGOSTO-73 fué capturado el antisocial (a. Arnoldo) en inmediaciones de Montefrío al sur de ANORI. Manifestó que se había desertado el 19 del grupo de bandoleros Comandado por MANUEL VASQUES CASTAÑO (a. Jerónimo).

4. Segunda fase de las operaciones. Desde La Trinidad hasta Madreseca.

Se inicia el 23-AGOSTO-73 en vista de que las informaciones indican la presencia de grupos de bandoleros sobre la quebrada La Trinidad:

El dispositivo adoptado fué el siguiente:

- a. Sobre la quebrada La Trinidad :

- (1) Compañía de Contraguerrillas ATILA del Batallón BOMBONA Plan CAZADOR sobre el Roblal y Juntas. A su vez como fuerza de contención y cierre.

(2) Compañía DRAGONES del Batallón COLOMBIA registro ofensivo sobre la quebrada La Trinidad, quebrada Santa Gertrudis aguas abajo hasta Juntas y desde El Tamí aguas arriba hasta Juntas.

b. Sobre la quebrada La Concha :

(1) Compañías BOLIVAR y SUCRE del Batallón BOMBONA en El Carmen, La Concha de Susana (quebrada San Andrés), Cerro Bolívar, Puentes La Caída y El Toro.

(2) Equipo especial HALCON del Batallón BOMBONA en el puente de quebrada La Soledad.

(3) Compañía ANZOATEGUI del Batallón BOMBONA sobre quebradas Las Cruces y La Concha.

c. Sobre quebrada La Plancha :

(1) Compañía CORDOBA del Batallón COLOMBIA en San Isidro, La Vianca, El Carmin. La Primavera, Santiago y Santa Inés.

Como puede apreciarse se empleó el Batallón COLOMBIA en el sector Oeste del dispositivo y el Batallón BOMBONA al Este.

El día 25-AGOSTO-73 cuando un pelotón del Batallón COLOMBIA ejecutaba un registro ofensivo sobre la quebrada Santa Gertrudis recibió información de que dos bandoleros se encontraban en una casa cerca a las Mellizas. Dió un golpe de mano y logró la baja de los antisociales N.N. (a. Sergio) y N.N. (a. Salvador o Indio Pastuso) del grupo de MANUEL VASQUEZ CASTAÑO (a. Jerónimo). Portaban armas cortas

y su misión era buscar abastecimientos. Resultó herido en la acción el soldado RAMON ELIAS OSPINA GARCIA quien falleció posteriormente.

El 01-SEPTIEMBRE-73 terminó el reentrenamiento de los Batallones CORDOBA, PICHINCHA y ROOKE.

La ORDOP. No. 40 del CO-10 dispone que los Batallones CORDOBA y BOYACA operen en el área general de Nechí sobre grupo de FABIO VASQUEZ CASTAÑO (a. Alejandro). Fuera del área de ANORI.

El Batallón PICHINCHA opera contra grupo de JESUS N. (a. René) en área general El Tigre, Santa Isabel, Vegachí, La Clara.

Batallones COLOMBIA, BOMBONA y Rooke operan en el área general de ANORI contra (a. Jerónimo) y (a. Emiliano).

El Batallón ROOKE en su desplazamiento por el río Nechí, cerca a Zaragoza en la noche del 01-SEPTIEMBRE-73 tiene un accidente y resultan ahogados 14 soldados y perdidos 53 fusiles G-3 que más tarde fueron recuperados.

Entre el 25-AGOSTO-73 y el 05-SEPTIEMBRE-73 continúan las operaciones de registro ofensivo pero tan solo se allega información indicando que los bandoleros al parecer se han fraccionado en grupos para eludir la acción de las tropas.

El Batallón ROOKE el 05-SEPTIEMBRE-73 desplaza la Compañía ARPON por la hoya del río ANORI aguas arriba y la Compañía CONDOR por las hoyas de las quebradas La Concha y La Moreno. Compañía BUFALO quedó en Zaragoza empeñada en operaciones de rescate de personal y material ahogado y perdido en el río Nechí el 01-SEPTIEMBRE-73.

El 05-SEPTIEMBRE-73 en la localidad de ANORI fueron capturados los bandoleros (a. Miro), (a. Euclides) y (a. Rosendo), quienes se habían desertado del grupo comandado por ANTONIO VASQUEZ CASTAÑO (a. Emiliano). Se recuperó un fusil Cal. 30 y una carabina de cinco (5) cartuchos.

Las últimas informaciones obtenidas especialmente de los bandoleros capturados indican la ubicación de la cuadrilla de ANTONIO VASQUEZ CASTAÑO en la quebrada La Usura a la altura de la quebrada Popal. Así mismo, que la cuadrilla de MANUEL VASQUEZ CASTAÑO se encontraba sobre las quebradas Santa Gertrudis y La Trinidad.

Se dispone que el Batallón PICHINCHA deje una Compañía en el área general de Santa Isabel. El Tigre, Vegachí para operaciones contra (a. René) y que el resto del Batallón se desplace a ANORI.

El 09-SEPTIEMBRE-73 un G.I.L. de la Compañía de Contraguerrillas INDIO del Batallón COLOMBIA y un pelotón de la Compañía CORDOBA de la misma Unidad Táctica en la parte media de la quebrada Usura a la altura de la quebrada Las Nieves tuvo contacto con una cuadrilla de bandoleros al parecer de ANTONIO VASQUEZ CASTAÑO (a. Emiliano)

Resulta muerto el antisocial N.N. (a. Juvenal) y se recupera el siguiente material :

- Fusil M-1 No. 3071339	1
- Peines para fusil M-1	17
- Cartuchos Cal. 30	182
- Cartuchos Cal. 45	90
- Cartuchos Cal. 7.62 para fusil G-3	83
- Cartuchos de otros calibres	121
- Cartuchos Cal. 12	16
- Proveedores para carabina M-1	1
- Proveedores para otras armas	4
- Equipos con material de Intendencia	7

CAPITULO III

EXPERIENCIAS MAS SIGNIFICATIVAS.

1. Integración de Equipos de Comando y Estado Mayor, con los Oficiales del COLO y Comandantes de los Batallones, dentro del concepto de mando compartido, pero sin perder autoridad.

Este aspecto facilitó la coordinación y el control. Dió a todos los Comandantes la oportunidad de presentar sus recomendaciones personalmente y se mantuvieron al tanto de la situación en toda el área en forma permanente.

2. Centralización de las operaciones hasta el nivel de Pelotón.

Al estar centralizados los medios de control se requirió igualmente centralizar las operaciones. Permitted influenciar más directamente en las tareas que cumplía cada Unidad. En ningún momento los Comandos intermedios perdieron el mando; solo fué necesario un buen entendimiento en todos los escalones.

3. Organización de Equipos de Combate aprovechando la ventajosa colocación de Unidades y la disponibilidad de mandos intermedios adecuados.

Por la fluidez misma en el desarrollo de las acciones, propia de la guerra irregular, por la necesidad de emplear oportunamente las tropas localmente disponibles, en ocasiones yendo contra su misma integridad organizacional, fué necesario cumplir esta actividad que dió excelentes resultados. Prevaleció el dispositivo ocupado por las Unidades y su necesidad de empleo oportuno, antes que el mantenimiento de la organización regular.

4. Adecuados y oportunos desplazamientos del PDM. del CO-10 y demás Unidades Subalternas.

Se buscó en todo momento que los Comandantes pudieran estar tan cerca a sus tropas, cuanto fuese posible. Esto permitió la influencia directa y oportuna. El material de los PDM. se hizo liviano para facilitar sus movimientos pero a su vez con los medios necesarios para su cabal rendimiento.

5. Persistencia y constancia :

La labor de todos los hombres debe reconocerse que fué ardua; se requirió no ceder en momento alguno, manteniendo el ímpetu en todas las acciones; se tuvo el suficiente criterio para aceptar pequeños reveses, si así puede denominarse, cuando en ocasiones no se alcanzaron los frutos esperados. Se combatió a un enemigo que con facilidad se desplazaba por el área; fué necesario buscarlo insistentemente y con tenacidad se lograron los resultados positivos esperados.

6. Actuación de Unidades de rastreo. Contraguerrillas y algunos pelotones. Importancia de la técnica para cumplir esta tarea. Relevos oportunos por Unidades frescas y capacitadas.

Durante el entrenamiento de las Unidades de Contraguerrillas se dió énfasis al rastreo, logrando alcanzar un buen grado de capacitación en esta tarea.

Su empleo fué permanente, en razón de que una vez logrado el contacto como bien se entiende, éste no debe perderse y si se ocurre viene a continuación el seguimiento de las huellas para dar de nuevo con los bandoleros. Como quiera

que es una labor demasiado fatigante, es necesario, tener Unidades disponibles y capacitadas para efectuar relevos oportunos.

7. Planeamiento y conducción de las Operaciones Sicológicas:

Se encaminaron como se dijo a las propias tropas, al enemigo y a la población civil. Sus resultados están representados en los éxitos logrados. Representaron estas tareas un apoyo decisivo por su acertado planeamiento y desarrollo, siendo en todo momento oportunas.

8. Actitud de la población civil y de las autoridades :

En virtud de la acción sicológica cumplida antes de las operaciones, se logró un decidido apoyo que facilitó el cumplimiento de la misión.

9. Inteligencia de combate. Explotación máxima de la población civil. Pago oportuno de las informaciones a dicho personal. Utilización de detenidos.

Se explotó oportunamente al campesino debidamente adoc-trinado para colaborar; no se esperó que éste se presentara con la información, sino que se buscó insistentemente. A quienes se destacaron se les recompensó de inmediato con dinero en efectivo. Al personal capturado, mediante interrogatorios apropiados en la misma área de operaciones, se les explotaba para continuar el ímpetu de las acciones.

10. Moral de las tropas. El valor positivo de los éxitos en el combate. Procedimientos con el personal detenido.

Las tropas se destacaron por su adoctrinamiento sicológi

co, lo cual las llevó a desempeñarse con una gran mística desde el comienzo mismo de las operaciones. Como quiera que se lograron éxitos desde su entrada al área representó esto un incentivo de gran valor. La moral de los hombres fué inmejorable; se combatió y se eliminó a quien se enfrentó y se respetó su vida y se le dió buen trato a quien depuso las armas.

11. Funcionamiento de las comunicaciones como vehículo necesario para la conducción de operaciones.

Los nuevos equipos adquiridos por la Fuerza (AN-PRC-77. SE-125 y Thomson) realmente rindieron; las redes fueron eficientes; se empleó el código especial para comunicaciones. Hubo apoyo adecuado en equipos y baterías y así se alcanzó un control completo y oportuno durante toda la operación.

12. Conocimiento del área de Operaciones :

Cuando no era suficientemente conocida por las tropas, se recurrió a las gentes de la región y al empleo de la carta. Cada Unidad se preocupó por conocer detalladamente su área asignada, lo antes posible y con la mayor cantidad de detalles.

13. Apoyo de helicópteros :

Debe reconocerse que fué inmejorable. Hubo ocasiones de emplear una máquina durante 11 horas del día. Los dispositivos fueron cambiando cuando la situación lo requirió gracias a este apoyo. Para abastecimientos fué igualmente el medio con que se contó, pues ya se dijo al tratar del área de operaciones que es escasa en vías de comunicación. El Componente de la Fuerza Aérea no ahorró esfuerzo alguno por apoyar al alcance de sus medios disponibles.

14. Apoyo del Elemento de Combate del Grupo de Comandos de Selva.

Cuando fué necesario su empleo, se requirió y su apoyo fué oportuno y eficiente. La misión asignada de controlar el Río Porce desde las Bocas del Río Mata hasta sus bocas en el río Nechí para evitar el paso de bandoleros, fué cumplida.

15. Apoyo administrativo :

Debe reconocerse que se requirió un gran esfuerzo para apoyar las tropas empeñadas en la operación; hubo fluidez y oportunidad. Las tropas pudieron dedicarse por completo a su labor de combate.

CAPITULO IV

PRINCIPALES ERRORES

Se destacan como enseñanza los siguientes, pues no obstante los positivos resultados obtenidos en la operación, representan detalles que no es aconsejable pasar desapercibidos :

1. Deficiente conocimiento sobre lectura de cartas y empleo de la brújula.

Hasta cierto punto parece increíble, pero se presentó el caso de Oficiales y con mayor razón Suboficiales que demostraron no conocer el manejo de la carta y la brújula. Por esta circunstancia, en ocasiones se tomaron dispositivos contrarios a los ordenados, entorpeciendo el desarrollo de la operación. Es lógico suponer que el Comandante no podrá indicar en todo momento personalmente la ubicación que requiere de sus tropas y que tampoco se contará con los guías apropiados, debiéndose recurrir a la carta y a la brújula.

2. Falta de control por parte de los Comandantes de más bajo nivel.

El Soldado requiere en todo momento el control de un Comandante. Este falló en varias ocasiones, en la exigencia particularmente de la disciplina en las posiciones de emboscada.

3. Falta de disciplina en las emboscadas :

Este punto se complementa o se explica por falta de control de los Comandantes del más bajo nivel. Hubo casos de falta particularmente de abnegación en estas tareas.

4. No se borran las huellas. El enemigo sabe en qué lugar - hay tropas.

Los desperdicios de alimentos son dejados como señal de la presencia de tropas; además, conociéndose la técnica para borrar rastros, lo cual es por demás sencillo, se tuvo en ocasiones la paciencia para cumplir esta labor.

5. En ocasiones, falta de entusiasmo y mística :

No faltó quienes fallaron por no compenetrarse de la situación que se vivía. Por ejemplo, en el contacto del 22 DE SEPTIEMBRE-73 se ordenó a un Pelotón desplazarse sin demora para ejecutar un cierre en el punto más crítico que se consideró; la tropa que recibió la misión no lo hizo con el suficiente esmero y por este lugar se salió un grupo de bandoleros importante.

En otro caso, se ubicó adecuadamente una tropa para recepción de los bandoleros que eran presionados hacia su dispositivo, No se tuvo la suficiente abnegación para permanecer a cubierto, los antisociales evidenciaron su presencia y lógico esquivaron el contacto.

En ocasiones se recibieron misiones con cierto desgano o falta de interés, creyendo tratarse de una misión secundaria o mejor sin posibilidades mayores de éxito, sin entender que el Comandante general de la operación es quien visualiza desde lo más alto todos los detalles del desarrollo de la misma.

6. Falta de control administrativo y de mantenimiento del material.

El material de radios especialmente sufrió daños con frecuencia por su mal trato.

7. Deficiente utilización de helicópteros ::

Conocido de todos es el elevado costo de este material, la insuficiencia en nuestro medio y el efectivo apoyo que presta en las operaciones.

Sin embargo, se anota el hecho de requerimientos cuando la misión puede cumplirse sin su uso, valga la pena decir, que como se conoce su disponibilidad hay tendencia a abusar de su empleo.

Las tropas demostraron desconocimiento de las formas apropiadas de embarque y desembarque rápido.

Más marcada fué la falla consistente en no saber dirigir a los pilotos hacia un sitio cuando por razones del terreno, la tripulación no divisa a la tropa y ésta sí ve la máquina.

CAPITULO V

CONCLUSIONES

1. Se cumplió la norma del Comando Superior respecto a adelantar las operaciones dentro de los criterios de conducción a todos los niveles y de ejecución por las tropas.
2. Se mantuvo ininterrumpidamente la aplicación de los siguientes principios de la guerra irregular :
 - a. Intensa actividad de inteligencia de combate.
 - b. Atracción de la población civil.
 - c. Toda la masa disponible sobre el objetivo remunerativo.
 - d. Asignación de objetivos por cuadrillas y no por áreas.
 - e. Enlace de comunicaciones en todos los escalones.
 - f. Apoyo aéreo continuo.
 - g. Fluidez en el apoyo administrativo.
3. Quizas un principio adicional, que obro sobre todos los anteriores debe ser mencionado: La persistencia. En el planeamiento continuo, en la ejecución de cada detalle operativo, en la perfección del entrenamiento, en la exigencia de todos los controles y medidas de supervisión, en todos los detalles administrativos y en el cumplimiento de cada función individual o colectiva.
4. Un factor fundamental en el combate fue el mantenimiento del contacto con el enemigo. Durante 48 días sucesivos se buscó, se ubicó, se siguió, se atacó a un enemigo que recorrió mas de 700 kilómetros en su intento por eludir la acción de las tropas.
5. Se logro que las tropas abandonaran los caminos, carreteras, senderos, trochas, etc., y que toda la actividad de

patrullaje se efectuara a campo traviesa, evitando los "abiertos". Un control constante gracias al helicóptero y al radio, corrigió oportunamente las fallas humanas que se presentaron.

6. El reentrenamiento se oriento exclusivamente hacia la preparación de un soldado capacitado física y mentalmente para actuar en esta área específica de operaciones: conocimiento del enemigo, familiaridad con el medio ambiente, adecuado uso de su arma, disciplina de fuego, uso correcto de abastecimientos, buen trato a la población civil.
7. Se emplearon guías y rastreadores civiles, por cuanto en general el soldado carece de esta habilidad. Su aporte fue valioso en los seguimientos.
8. Las unidades durante toda la operación fueron esencialmente móviles, es decir, se abolió por completo el empleo de los puestos fijos. Las localidades solo se usaron como base de informaciones y de apoyo administrativo. Los comandantes en todos los niveles acompañaron sus unidades por toda el área, ejerciendo la dirección y control necesarios e influenciando con su presencia misma en cada acción.

FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA
ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA

MY. ORLANDO CASTAÑEDA JAETH

CEM-84

CREACION
Y
PROCESO HISTORICO
CONSTITUCION POLITICA
DE
COLOMBIA
1886

BOGOTA, D.E., FEBRERO DE 1984

INDICE GENERAL

	Pág.
Tabla de contenido	i
Sinopsis	ii
Introducción	1

C A P I T U L O I

CONSTITUCIONES DE 1811 A 1863

Antecedentes y conformación	2
-----------------------------------	---

C A P I T U L O II

ANALISIS DEL PROCESO HISTORICO

7

C A P I T U L O III

NACIMIENTO CONSTITUCION DE 1886 Y CONCLUSIONES	11
--	----

CREACION
Y
PROCESO HISTORICO
DE
COLOMBIA
1886
(SINOPSIS)

OBJETIVO:

El propósito del presente artículo es dar a conocer a los lectores en forma general una visión más integrada de la creación y proceso histórico de la Constitución Política de Colombia.

- I. Constituciones que antecedieron la Constitución Política de Colombia en su orden histórico.
- II. Rasgos generales y detalles del proceso histórico.
- III. Nacimiento y conclusiones de la Constitución de 1886.

INTRODUCCION

El proceso histórico que culminó con la expedición por parte del Consejo de Delegatarios, de la Constitución, o Carta Magna Fundamental que todavía hoy nos rige, desde el 4 de agosto de 1886 y que sancionara al día siguiente el designado encargado del poder ejecutivo: General JOSE MARIA CAMPO SERRANO, está jalonado por muchos hitos de singularísima importancia, los cuales aspiro en este sencillo trabajo a señalar generalmente para que los lectores puedan tener una visión más integrada del mismo.

Nosotros como militares debemos tener un claro concepto de este acontecimiento histórico y político colombiano el cual está enmarcado desde la fecha histórica del 20 de Julio de 1810 cuando estalló el grito de independencia, y el 4 de Agosto de 1886, fecha histórica en que nuestra gran nación se constituyó como República Unitaria.

Sea esta la oportunidad para exaltar el valioso aporte de las fuentes consultadas, las cuales fueron la base ideal para lograr con éxito la culminación de esta investigación histórica.

C A P I T U L O I
CONSTITUCIONES DE 1811 A 1863
ANTECEDENTES Y CONFORMACION

Hay que arguir en primer lugar, y para una mejor comprensión del tema, que antes que se expidiera este estatuto constitucional que hoy atrae nuestra atención, la República de Colombia había tenido lógicamente otras constituciones; estas constituciones habían regido en sus respectivos períodos para toda la nación, pero también hay que decir que después de estallar el grito de independencia en la magna fecha del 20 de Julio de 1810, muchas regiones de nuestro territorio patrio se declararon prácticamente autónomas y soberanas y se dieron respectivamente sus propias constituciones, consagrando los principios que los constituyentes franceses del año 1793, estipularon para que pudiera hablarse propiamente de que un determinado estado pudiera hablar con pleno derecho, alegando que poseía en propiedad una constitución.

Estos requisitos eran esencialmente los siguiente:

A. Autoridades elegidas por el sufragio, ya fuera este sufragio Universal o Censitario. (1)

B. La tridivisión del Poder Público, dividiéndolo en tres esferas:

1. La Ejecutiva
2. La Legislativa
3. La Judicial

Asignándole a cada una de ellas competencias exactas y precisas para que aquél célebre aforismo político, tan característico de la ideología liberal de que "El poder retiene al poder" pudiera surtir a cabalidad sus benéficos efectos sobre el organismo social, y de esa manera pudiera evitarse en el presente y en el futuro toda clase de tiranía, pues esta surgía necesariamente de la conjunción de los tres poderes en las manos de una misma persona, y por último, el establecimiento de un título que consagrara de una u otra forma los principios tutelares que - - -

(1) Sufragio restringido, solo lo ejercían las capas sociales con una mediana cultura y en ocasiones se exigía una determinada renta para ejercer este derecho.

garantizaban todas las libertades individuales, y que reprodujeran MUTATIS-MUTANDI. (2) los célebres Derechos del Hombre y del Ciudadano, que hoy siguen conservando para nosotros su singularísima importancia y cuya guarda por parte de las autoridades en todos los tiempos, será siempre el verdadero parámetro para saber si un gobierno puede reconocerse como el inconfundible instrumento y cause de un estado de derecho.

Las Constituciones que antecedieron a la actual, ya fueron constituciones con carácter Nacional o Provincial, fueron en su orden histórico las siguientes:

1. Constitución de Cundinamarca en 1811, y por esta misma fecha se expidieron la de Tunja, la de Antioquia; una nueva de Cundinamarca en 1812, y la de la Provincia de Cartagena de Indias.

2. De 1815 en adelante se expidió la de Mariquita y se renovó la de la Provincia de Antioquia, como también se dio a la luz, la Constitución de la Provincia de Neiva.

(2) Guardando las diferencias.

3. Pero la Primera Carta Fundamental, con carácter nacional, está contenida en el Acta de la Confederación de las Provincias Unidas de la Nueva Granada, (3) que fue firmada en Santafé de Bogotá el 27 de noviembre de 1811. "Se negaron a firmar los diputados de Cundinamarca y Chocó quienes consideraron inconveniente la implantación del Sistema Federal en nuestra patria". (4)

(3) Jacobo Pérez Escobar, "Derecho Constitucional Colombiano", (1977), 2 Edición, Editorial Horizontes, Pág. 104 y ss.

El autor es sumamente versado en los tópicos del Derecho Constitucional, y le correspondió, en su calidad de Secretario General del Ministerio de Gobierno, impulsar la reforma Constitucional de 1968, colaborando con el ese entonces Ministro de Gobierno: MISAEL PASTRANA BORRERO.

(4) J. Pombo, y F. Guerra, Las Constituciones Colombianas, (1911), 2 tomo, Editorial, Imprenta La Luz, Pág. 1083.

Son los autores de la celebrísima recopilación de todas las Constituciones de Colombia, hasta la Reforma Constitucional de 1910. Su recopilación es una obra ya clásica dentro de la historia de nuestro Derecho Constitucional. Hay que decir que su labor ha sido desarrollada posteriormente con lujo de detalles por el Excancliller DIEGO URIBE VARGAS, recopilador contemporáneo de todas nuestras constituciones.

4. La etapa de la llamada Gran Colombia estuvo enmarcada política y jurídicamente por la Constitución de 1821 o de Cúcuta, y culminó con la Constitución de 1830.

5. Más adelante tuvimos la Constitución de 1832 ó Constitución del Estado de la Nueva Granada, y la Constitución de 1843 ó Constitución de la República de la Nueva Granada.

6. Posteriormente llegó a nuestra patria, la Hora Federal, y fue sancionada la Constitución Federal moderada de 1853 y en 1858 La Constitución de la Confederación Granadina.

7. En 1863, se expide la Constitución de Los Estados Unidos de Colombia, que también se conoce con el nombre de Constitución de Rionegro, porque las deliberaciones de los constituyentes que la elaboraron bajo la égida del general Tomás Cipriano de Mosquera, se reunieron en esa localidad antioqueña, y bien puede decirse que los excesos que de todo tipo conllevó la práctica de la Constitución de 1863 fueron elaborando la semilla que en el inmediato futuro iba a fructificar en la Constitución de 1886.

C A P I T U L O I I

ANALISIS DEL PROCESO HISTORICO

Veamos ahora los rasgos generales y los detalles particulares de este proceso histórico. Primeramente habrá que decir que con muy contadas excepciones, todo el proceso granadino desde los tiempos de la Independencia estaba animado de las mejores intenciones respecto de lo que debería ser una próspera, buena, pujante y justiciera república. Esto lo decimos para descartar en una perspectiva general e histórica, cualquiera interpretación mezquina que deseara endilgarle (1) exclusivamente a cualquiera de las distintas facciones o bandos en pugna toda la responsabilidad que pudiera generarse de las consecuencias dolorosas que inevitablemente produjeron los innumerables conflictos en que se vieron sumidos nuestros abuelos del siglo XIX, por aclimatar, por los medios que ellos pensaron serían los más convenientes, la idea de

(1) Dirigir, encaminar. Encajar, endosar a otro algo molesto. Diccionario Aristos.

la libertad y de la justicia en nuestro territorio patrio.

Al estallar la independencia, muchos de nuestros antepasados, pensaron de muy buena fe que la suerte promisoriosa y feliz de estas naciones, debía quedar fijada de una vez por todas, en el plano político y administrativo, al sistema federalista, que en el gran país del norte, se había revelado como una fuente de prosperidades de todo tipo; de allí, que todos sus esfuerzos de constituyentes y guerreros, se encaminaron a plasmar en nuestras recién nacidas instituciones jurídico-políticas, la impronta de este sistema federalista, que pasó a constituirse en la mente de muchos en la verdadera panacea que aliviara definitivamente nuestras penurias. En el otro bando se encontraba NARIÑO, el Bizarro Caudillo del Centralismo, Precursor de la Independencia, traductor de los Derechos del Hombre y del Ciudadano y mártir de la patria. Él disintió de sus opositores los federalistas recalcando hasta el delirio, lo que para él se manifestaba como algo impropio al ser de nuestra nacionalidad, es decir, El Federalismo; sosteniendo que este sistema nos era ajeno totalmente, puesto que desde los tiempos del descubrimiento España nos había encauzado por la senda de un marcado y entrañable Centralismo,

muy difícil ya de abolir en la práctica por una simple declaración pública.

Los ánimos se caldearon y como siempre sucede en la historia, las disputas se trasladaron desde los recintos de las asambleas y de las plazas públicas a los campos de batalla.

Este fue el llamado período de la Patria Boba que según historiadores concluye en 1816 con la llegada del Pacificador Español, General Don PABLO MORILLO, enviado por el Monarca Peninsular para acometer a sangre y fuego, la empresa de la reconquista, y lograr definitivamente que estos territorios volvieran a ser parte por el grito general de independencia que había resonado victorioso en todo el territorio Americano, desde México hasta la Patagonia.

Posteriormente el Libertador SIMON BOLIVAR con su genio, saca a la patria de la postración y la corona con los laureles de la victoria imponente de Boyacá; pero aún no se había hecho el inventario de la victoria sobre España, cuando nuevos gérmenes de descomposición empiezan de nuevo a alzarse en contra de nuestro destino histórico, concretizado en el sueño Bolívariano de La Gran Colombia, el cual

se hunde en el vacío, y se apaga definitivamente cuando el corazón del héroe inmortal deja de latir en Santa Marta el 17 de diciembre de 1830.

Lo que sucede de allí en adelante con algunos paréntesis tejidos de verdadera anarquía es la historia de los nuevos próceres colombianos posteriores al Libertador, que también quisieron como sus antecesores impulsar grandes proyectos y gestas políticas para fijarle a la nación sus definidos contornos institucionales.

Sin embargo, se ensayaron las constituciones que hemos enumerado, y la verdad fue que ninguna de ellas contribuyó a darle a la República un perfil definitivo y estable. La situación se hizo crítica al llevarse a la práctica la Constitución de 1863, a la que el escritor francés VICTOR HUGO había catalogado como una "Constitución para Angeles", que riendo señalar con esta célebre expresión el carácter utópico e impracticable de dicho estatuto. (2)

(2) J. Pombo y F. Guerra, Op. Cit, Pág. 1083 y ss.

C A P I T U L O I I I
NACIMIENTO CONSTITUCION DE 1886

Y
CONCLUSIONES

En 1876, al posesionarse el Presidente Constitucional JULIAN TRUJILLO, el entonces Presidente del Congreso RAFAEL NUÑEZ, pronuncia las premonitorias (1), palabras que siempre ha recogido nuestra historia como la divisa y consigna suprema de esa hora, para librarnos del caos: "Regeneración o Catástrofe", dijo en voz alta el pensador del cabrero y a partir de ese momento empezó a gestarse el gran movimiento que nuestra historia conoce como La Regeneración (2).

La nación vuelve a dividirse como otrora en bandos irreconciliables y la guerra civil en el año de 1885, asola completamente el país.

NUÑEZ, quien es el Presidente Constitucional e indiscutible líder de la hora, acomete a sus contrarios con todas

-
- (1) Predicción. Dícese del fenómeno o síntoma precursor.
(2) Jesús Henao y Gerardo Arrubla, Historia de Colombia, (1929), Edición Camacho Roldán y Cía, Pág. 651 y ss.

las fuerzas a su alcance, derrotándolos de una manera definitiva en la batalla de La Humareda en el río Magdalena.

Vencidos los antigubernamentales comienza de lleno, el período de la regeneración, que exige de inmediato la elaboración de un estatuto constitucional, que NUÑEZ encarga de redactar al llamado Consejo de Delegatarios.

CONCLUSIONES

Dejemos ahora que el Doctor ANTONIO JOSE RIVADENEIRA VARGAS, Preclaro Historiador del Derecho Constitucional Colombiano, nos diga en sus propias palabras como el verbo y fuerza de la regeneración, se hizo carne en el estatuto que hoy nos rige; el de 1886; "Historia Constitucional de Colombia", Bogotá, (1962), Editorial, El Voto Nacional, Pág. 90:

En resumen el historiador analiza el alcance de la constitución así:

"La Carta de 86 reconstituyó la República bajo la forma unitaria, en consecuencia abolió la de nominación de Estados y los sustituyó por Departamentos, administrados por Gobernadores como agentes del Gobierno central. Se amplió el período presidencial a seis años y se dispuso que el Congreso estaría formado por el Senado de la República y la Cámara de Representantes, con un

número de miembros proporcional al número de habitantes de cada Departamento; se consagró la libertad de prensa en tiempo de paz, pero se estableció su responsabilidad cuando atente contra la honra de las personas, el orden social o la tranquilidad pública. En casos de guerra exterior o conmoción interior el ejecutivo quedaba investido de facultades extraordinarias, encaminadas a asumir la defensa de las fronteras o a conjurar el alzamiento!

Para entender en una mejor forma la Constitución y su alcance, concluimos este esbozo general con el análisis de la estructura de fondo que encierra nuestra magna carta y que el historiador la resume así:

"En su estructura, el Estatuto, uno de los más precisos y mejor redactados del Continente, buscó desarrollar el principio de la "Centralización política y la descentralización administrativa", con el cual se conciliaba el añejo debate entre federalismo y centralismo, que tantos males y desasosiego político trajo al país desde los días iniciales de la República. Con todo, el temor a la anarquía que había desatado la exageración del sistema federal llevó al Constituyente a robustecer en demasía las facultades del ejecutivo en detrimento de las libertades públicas e hizo resentir al Estatuto de excesivo autoritarismo, cosa muy grata desde luego al temperamento y a los principios ortodoxos del señor CARO!"



BIBLIOGRAFIA

- HENAO, Jesús y ARRUBLA, Gerardo. Historia de Colombia. Bogotá, Edición Camacho Roldán y Cía., 1929.
- PEREZ, E, Jacobo. Derecho Constitucional Colombiano. Bogotá, Editorial Horizontes, ²1977.
- POMBO, J. y GUERRA, F. Las Constituciones Colombianas. Bogotá, tomo 2, Editorial Imprenta La Luz, 1911.
- RIVADENEIRA, V, José Antonio. Historia Constitucional de Colombia. Bogotá, Editorial El Voto Nacional, 1962.
- SAMPER, B. Gustavo. Breve Historia Constitucional y Política de Colombia. Bogotá, Editorial Litografía Colombiana S.A., 1957.

I N T R O D U C C I O N

Pretendemos presentar una visión general de las estrategias, algunos dicen las modificaciones de una estrategia básica, que los Estados Unidos han empleado a partir de la Segunda Guerra Mundial, con las cuales ha influido grandemente, en el mantenimiento del sistema democrático en el bloque Occidental.

Dentro de una metodología basada en la sucesión de Gobiernos desde ese entonces, se tratará de explicar muy brevemente en que consistía cada una de las estrategias y como derivaron hacia otras, hasta llegar a la que actualmente implanta el gobierno del Presidente Carter.



EL EJERCITO

El ejército durante la administración del Presidente THOMAS, reforzó la estrategia de "la contención del comunismo" convirtiéndose al grupo de toda agresión a su país y sus aliados ya que en este punto se...

ESTRATEGIA DE NORTEAMERICA

1. ESTRATEGIA DE "LA CONTENCION DEL COMUNISMO"

Reajustada Europa y bipolarizado el mundo, el expansionismo comunista empezó a hacerse sentir en diversas áreas de la geografía política mundial, amenazando los intereses de la seguridad nacional de EE.UU. y sus aliados. Apoyados y entrenados por los Rusos, Corea del Norte invade a Corea del Sur, amenazando al Japón bajo dominio norteamericano, lo que obliga a la intervención de los EE.UU. en defensa de los Surcoreanos. La avalancha comunista ejecuta operación similar en Vietnam -- en 1.950 y obtiene la misma respuesta de contención de parte de los norteamericanos.

Los intentos comunistas de conquistar países para su órbita se repiten en el Líbano, Laos, Cuba y se prepara en Europa y en el Oriente Medio. Cada una de estas situaciones hizo modificar la estrategia de la contención del comunismo, por lo menos en su concepción de la aplicación, y basados en la posesión del poder atómico, en el "arma única" y su poder disuasivo.

2. DISUASION ATOMICA.

Fué desarrollada durante la administración del Presidente TRUMAN, reformando la estrategia de "La Contención del Comunismo" constituyendo el freno de toda Agresión a EE.UU. y sus aliados ya que en esta época este país tenía el liderazgo en el campo atómico.

Se basó en la presunción de la monolítica naturaleza del Comunismo ya que sus agresiones se habían realizado utilizando el potencial militar Ruso. Sin prever la expansión de sus ideologías por otros medios diferentes a la dominación física.

3. "LA REPRESALIA EN MASA "

Adoptada en el gobierno de Eisenhower, recalca una reacción por medio de un ataque nuclear que prometía " más daño por dólar invertido".

Pero éste enfoque probó ser inadecuado para contingencias de guerra limitada.

La represalia en masa no podía ser usada para disuadir o reaccionar a una sutil expansión comunista, mediante ataques locales, limitados e indirectos. La amenaza de comenzar una guerra total para contener una expansión comunista en una área, era simplemente irracional y por lo tanto, no una base creible para una estrategia. Como mostraron acontecimientos en Corea e Indochina las formas de agresión eran muy variadas y además el poderío nuclear Soviético estaba aumentando demasiado rápido para que una represalia en masa fuera concebible.

4. REACCION FLEXIBLE.

Modificando la estrategia de la "Represalia en Masa" demasiado peligrosa y costosa. El Presidente Kennedy y posteriormente Jhonson, desarrollan la estrategia de " Reacción Flexible ", cuya filosofía eran

preveer varias reacciones ante una amenaza o agresión. Es decir, para cada nivel de ataque se dosificaba la reacción sin que fuera demasiado débil ni demasiado fuerte.

La razón de esta estrategia era la de demostrar a la Unión Soviética que Estados Unidos y sus Aliados reaccionarían y que podrían reaccionar a cualquier ataque, en una forma cuidadosamente dosificada, la cual podría ir desde el nivel convencional hasta la reacción nuclear.

Esta estrategia fué benéfica para Estados Unidos al permitir al Presidente varias opciones a cambio de tener solo dos : una guerra nuclear total o someterse a la agresión.

5. "LA ESCALADA GRADUAL O GRADUALISMO "

En el estudio de la estrategia de la reacción flexible promulgada por Kennedy-Jhonson encontramos varios matices en su aplicación, puesto que esta teoría de la reacción flexible fué una medida compleja, más allá de la disuasión, mediante una represalia en masa.

La política de guerras limitadas en las que no se podía aplicar la disuasión atómica, se solucionarían con la variante estratégica de Jhonson, del "Gradualismo" o presión graduada o represalia graduada. Según pasó a ser practicado durante el conflicto de Estados Unidos en Vietnam, el gradualismo presentó un esfuerzo desgraciado por combinar el arte militar y la diplomacia. Allí, medidas que podrían haber contribuido a victorias en combate, fueron limitadas por consideraciones políticas, pero al mismo tiempo el logro de los objetivos políticos de

la intervención norteamericana pasó a depender hasta cierto grado, del resultado de los encuentros militares.

6. "DISUASION REALISTA O ESTRATEGIA DE LA PAZ "

Los Presidentes Nixon y Ford desarrollaron esta estrategia, basados en los principios de efectivos adecuados, consorcios, legítimos y negociaciones significativas. - 4 ?

Es un desarrollo adicional de la "reacción Flexible" tendiente a crear suficientes recursos militares para disuadir un ataque contra los vitales intereses de Estados Unidos o de los países aliados. Esto es, combinado recursos Aliados y Americanos, pero buscando mayor participación de las tropas aliadas para disuadir una guerra convencional y lógicamente Estados Unidos continúa con la responsabilidad de disuadir una Agresión nuclear tanto en los niveles estratégicos como tácticos.

La presión de una mayor participación, busca fortalecer los ejércitos de los países aliados, hasta dejar en duda al agresor, de cual pueda ser la reacción real del bloque occidental ante un posible ataque. - 1

7. ESTRATEGIA DEL GOBIERNO DE CARTER.

Aún sin articular completamente, ha sido expresada en el informe Anual del Departamento de Defensa para el año fiscal de 1.979.

En esta emergente política de seguridad nacional, aunque hay pocos cambios en la política nuclear estratégica, las nuevas iniciativas inclu-

yen la retención de una porción de la fuerza de ataque nuclear en reserva y un cambio probable en la defensa civil, de un enfoque de refugios a uno de relocalización de la población civil.

La guía estratégica de la fuerza convencional, sigue siendo básica---
mente una estrategia de la " 1 1/2 guerras ". Los cambios de la política
incluyen la cancelación del proyecto del bombardeo B1. la bomba de
neutrones y el nuevo vehículo de combate de la infantería.

Podría llamarse, acuerdo a sus planeamientos, la estrategia de "la destrucción
asegurada" o de la "equivalencia esencial".

8. ESTRATEGIA EN LA OTAN.

Durante los últimos 24 años Estados Unidos ha desarrollado y formula--
do una serie de estrategias en la OTAN, como son : la "Represalia en Masa
", "Reacción Flexible" y la "Disuasión real".

La "Reacción flexible" tuvo inicialmente una aceptación negativa más
que todo de aspecto psicológico, en el sentido de que los Europeos consideraban
estratégica cualquier agresión del bloque oriental, mientras
que para los Americanos podría ser únicamente táctica. Lo que
indicaba que la reacción nuclear americana no necesariamente ocurri--
ría y si fuere necesaria se aplicaría en una forma graduada, lo que --
hizo menos deseable esta estrategia para los Europeos occidentales --
que la "Represalia en Masa". Pero más tarde fué entendida y aceptada --
totalmente por los países de la OTAN.

Las estrategias desarrolladas en la OTAN siempre han buscado los siguientes objetivos:

- Negar a la Unión Soviética acceso a Europa Occidental por medios militares.
- Impedir una invasión Político-Soviética en Europa Occidental.
- Beneficiarse del Comercio con Europa.
- Preservar el sistema democrático en Europa.
- Mantener una influencia política Americana para evitar que Europa Occidental se convierta en un bloque neutral u hostil para Estados Unidos.

9. CONCLUSIONES ;

1. La estrategia de EE.UU. se ha fundamentado principalmente en la defensa del sistema democrático Occidental ante la influencia del Comunismo Oriental.
2. Las estrategias desarrolladas por EE.UU. en la OTAN, han demostrado su eficiencia en la "Disuasión" al alcanzar los objetivos propuestos por el bloque Occidental Europeo para detener una agresión convencional o nuclear del bloque Oriental.
3. Las estrategias de EE.UU., si han logrado disuadir la guerra convencional o nuclear, no lo han logrado en la extensión ideológica del bloque Oriental hacia el Occidente.

4. Tanto la carrera armamentista del Bloque Oriental como la tendencia de la Unión de Europa Occidental alrededor del Mercado Común Europeo, han condicionado la estrategia de EE.UU.

5. La Estrategia de EE.UU. ante el Mundo Europeo, no solo busca la seguridad ante las ambiciones imperialistas de la U.R.S.S. sino el mantenimiento del comercio internacional con toda Europa.

B I B L I O G R A F I A

- TC. C.R. Nelson. "Cambios en la Política de Seguridad.
Military Review. Agosto/78.
- Sr. Har Mayesty's "Un nuevo concepto de la Estrategia Occi-
dental ". Military Review- Enero/75
- MY. Donald A. Mahley. "Operaciones Nucleares" Estratégicas,
Military Review. Diciembre/76.
- Sr. Colin S. Gray "La superioridad Estratégica ", Military
Review.- Diciembre/71.
- MY. Gustar Haggalund "Estrategia en la OTAN", Military Re-
view. Enero/74.
- CT. Ebbe Hogensen. "La Estrategia Americana ", Military --
Review.- Agosto/73.
- MY. Merlrin J. Stanford. "Una estructura de Estrategia Bási-
ca" Military Review. Agosto/72.
- TC. Joseph L.Fant. "La Estrategia de EE.UU., Military Review
Septiembre/69.
- TC. C.R. Nelson, "Dimensiones de la Estrategia de EE.UU. ".
Military Review - Agosto/76.

ES6
148

INDICE GENERAL

FUNDAMENTOS DE LAS OPERACIONES
RETROGRADAS Y ACCION DILATORIA

PAGINA

My Luis J. Lopez Z

INTRODUCCION

PRIMERA LECCION-FUNDAMENTOS DE LAS OPERACIONES RETROGRADAS.

- INSTRUCCIONES PARA LOS ALUMNOS 1
- GENERALIDADES 1
- SITUACION GENERAL Y REQUERIMIENTO 2
- PROPOSITOS 6
- SITUACION PARTICULAR 3
- TIPOS DE OPERACIONES RETROGRADAS 6
- PRIMER REQUERIMIENTO 6
- CONCEPTOS BASICOS 7
- CONCLUSION 11

SEGUNDA LECCION - ACCION DILATORIA

- SOLUCION AL PRIMER REQUERIMIENTO 8
- GENERALIDADES 10
- DEFINICION "COMBATE DECISIVO" 12
- FUNDAMENTOS 3
- TIPOS DE ACCION DILATORIA 6
- PLANEAMIENTO 11
- DISPOSITIVO DE LAS FUERZAS 15
- ORGANIZACION PARA EL COMBATE 17
- DON DE MANDO Y MORAL 20
- RESUMEN 21

SECCION V :

EJERCICIO PRACTICO SOBRE ACCION DILATORIA 16

- SITUACION CONTINUADA 17

SECCION I Y II : REQUERIMIENTO 18

- OBJETIVO 1

- INSTRUCCIONES PARA LOS ALUMNOS 1

- SITUACION GENERAL TO REQUERIMIENTO 219

- SITUACION PARTICULAR 3

- PRIMER REQUERIMIENTO 6

SECCION III : CIAL DE VENEZIA, ESCALA 1:50.000 -

- CALCO N° 1 : TIEMPO CRITICO Y AVENIDAS DE APROXIMACION.

- SOLUCION AL PRIMER REQUERIMIENTO 8

- CALCO N° 2 : POSICIONES DE ACCION DILATORIA -

- SITUACION CONTINUADA 10

- CALCO N° 3 : DE OPERACIONES -

- SEGUNDO REQUERIMIENTO 10

SECCION IV :

- SOLUCION AL SEGUNDO REQUERIMIENTO 11

- SITUACION CONTINUADA 13

- TERCER REQUERIMIENTO 15

SECCION V :

- SOLUCION AL TERCER REQUERIMIENTO	16
- SITUACION CONTINUADA	17
- CUARTO REQUERIMIENTO	18

FUNDAMENTOS DE LAS OPERACIONES RETROGRADAS Y ACCION DILATORIA

SECCION V :

INTRODUCCION

- SOLUCION AL CUARTO REQUERIMIENTO	19
------------------------------------	----

ANEXOS.

- MAPA ESPECIAL DE VENECIA. ESCALA 1:50.000	-
- CALCO N° 1 : TERRENO CRITICO Y AVENIDAS DE APROXIMACION.	-
- CALCO N° 2 : POSICIONES DE ACCION DILATORIA	-
- CALCO N° 3 : DE OPERACIONES	-

Se ha de considerar como Tesis de la Escuela de Estado Mayor de 1973, el presentarse de un curso que se desarrolló entre los Fundamentos de las Operaciones Retrogradas y la Accion Dilatoria. Hemos dividido este trabajo en dos partes: la primera, que trata de las operaciones retrogradas, y la segunda, que trata de la accion dilatoria. En esta primera parte se han introducido algunos aspectos de las operaciones retrogradas, tratando de distribuir la materia entre los principios y las técnicas que en gracia de la brevedad es frecuente encontrar en los documentos continuos de doctrina militar.

Con esto y en la parte que nos corresponde, intentamos presentar un sistema que lleve al personal militar al conocimiento de las operaciones retrogradas, no solo para mejorar su vocabulario y terminología militar, si no para cualquiera de

TRABAJO DE INVESTIGACION

AREA TRES

CURSO POR CORRESPONDENCIA

TEMA No. 22

FUNDAMENTOS DE LAS OPERACIONES RETROGRADAS Y ACCION DILATORIA

INTRODUCCION

Se me ha asignado como Tesis en el Curso de Estado Mayor de 1973, el presentar la organización de un curso por correspondencia sobre los Fundamentos de las Operaciones Retrógradas y la Acción Dilatoria. Hemos dividido este trabajo en dos lecciones teóricas y un ejercicio que combina la comprobación teórico-práctica buscando que el examen sirva también para enseñar y fijar conocimientos; así como facilitar la administración del Curso.

Por otra parte, considerando las posibles desfavorables circunstancias ambientales en guarnición de los estudiantes militares, hemos introducido algunos aspectos históricos relacionados con las operaciones retrógradas, tratando de disminuir la escueta aridez de los principios y las técnicas que en gracia de la brevedad es frecuente encontrar en los documentos continentales de doctrina militar.

Con esto y en la parte que nos corresponde, intentamos presentar un sistema que lleve al profesional militar el conocimiento de las operaciones retrógradas, no solo para mejorar su estructura en terminología militar, si no porque cualquiera de

OPERACIONES RETRÓGRADAS

estas operaciones será indudablemente la primera de las acciones tácticas en la guerra del futuro.

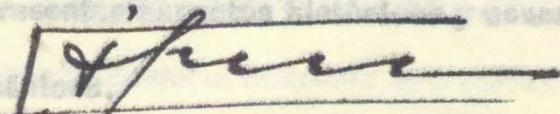
PRIMERA LECCIÓN

Es bien sabido que nosotros no atacaremos primero, por lo tanto el enemigo tiene a su favor los elementos de masa y sorpresa.

1. PARTES COMPONENTES:

Inicialmente debemos planear cambiar el mínimo de espacio por el tiempo requerido para preparar nuestra unidad y ejecutar la contra ofensiva. Esto significa que nuestra ofensiva tendrá éxito si hemos sabido preservar la integridad de nuestras fuerzas durante las Operaciones Retrógradas.

2. OBJETIVO:



Mayor LUIS JAIME LOPEZ ZULUAGA

PRESENTACION DE LA LECCION

1. GENERALIDADES:

Una Operación Retrógrada, es un movimiento organizado hacia la retaguardia o para escapar del enemigo. Esta operación puede ser forzada por la acción del enemigo o puede ser ejecutada voluntariamente. En cualquier caso la operación debe ser aprobada por el Comando Superior. Un movimiento retrógrado bien planeado, bien organizado y ejecutado oportunamente, presenta oportunidades para rebatir al enemigo fuertes daños en personal y equipo.

OPERACIONES RETROGRADAS

PRIMERA LECCION

1. PARTES COMPONENTES:

Teoría

2. PROPOSITO:

Ambientar el alumno en el área de Operaciones Retrógradas.

3. ALCANCE :

Se presentan aspectos históricos y conceptos generales básicos.

PRESENTACION DE LA LECCION

1. GENERALIDADES.

Una Operación Retrógrada, es un movimiento organizado hacia la retaguardia o para alejarse del enemigo. Esta operación puede ser forzada por la acción de enemigo o puede ser ejecutada voluntariamente. En cualquier caso la operación debe ser aprobada por el Comando Superior. Un movimiento retrógrado bien planeado, bien organizado y agresivamente ejecutado, presenta oportunidades para infringir al enemigo fuertes daños en personal y equipo

Por otra parte, las Operaciones Retrógradas son quizá de las más difíciles maniobras militares.

Si no se planea cuidadosamente y se ejecutan con fuerzas suficientes, pueden llegar a ser muy costosas en hombres y equipos. Durante una Operación Retrógrada no es posible perder la libertad de acción. Por lo tanto, es indispensable el adecuado, claro y oportuno planeamiento, así como la ejecución agresiva.

Ningún país del mundo puede mantener al mismo tiempo fuerzas lo suficientemente capaces para asumir la defensa en todos los puntos de posible amenaza. Esta situación hace que las fuerzas de cobertura puedan ser reforzadas solamente cuando se presenta la acción ofensiva enemiga. Pero antes de este refuerzo, las fuerzas de cobertura deberán conducir operaciones retrógradas en mayor o menor escala para evitar ser destruidas por el atacante y ganar el máximo de tiempo cediendo el mínimo de espacio.

Considerando el gran poder destructivo de las armas modernas tanto de tierra como de aire, ningún comandante puede correr riesgos innecesarios manteniendo sus tropas concentradas.

Esto supone que es importante que las unidades permanezcan dispersas y en movimiento e implica desarrollar actividades en todos los sentidos: asalto y repliegue, ataque y retirada, acción dilatoria y ataque de nuevo. Para que un Comandante tenga éxito en este campo de batalla, debe ser maestro de todas las formas de maniobra.

Hemos aprendido que el éxito de una operación retrógrada requiere que:

- a. La iniciativa sea ganada y retenida.
- b. La defensa sea adoptada para ganar fuerzas o para obligar al atacante a combatir en el terreno que el defensor ha seleccionado.
- c. Las operaciones retrógradas son usadas para cambiar espacio por tiempo y mas favorables condiciones de combate, posiblemente para llevar al enemigo a una trampa.

Esta doctrina permanece válida. La acción en las guerras del futuro depende de la importancia que se de a cada uno de estos puntos de doctrina y a su aplicación con relación al campo de batalla en que se actue. Con el desarrollo de la tecnología y su aplicación en el campo militar se provee que este tipo de operaciones tendrán gran vigencia en el futuro.

Por cerca de 2.000 años, las técnicas dilatorias frecuentemente fueron llamadas "Tácticas de Favian" después de Quintus Favius, un dictador romano. Favius, un viejo y respetado ciudadano, fué hecho dictador de la república romana después de que Anibal destruyó las legiones romanas en el lago Trasimeno el año 217 A.C. Favius realizó lo que ningún general romano habia hecho para contrarrestar el genio táctico de Anibal; instruyó a sus generales romanos para evitar la batalla, condujo repliegues y observó tres reglas:

1. Conservar siempre el terreno alto.
2. Mantener la observación sobre el enemigo.
3. Hostigar continuamente los flancos y la retaguardia del enemigo y mantener las propias tropas fuera de su alcance.

Estas tácticas fueron exitosas, pero el país se cansó de la inactividad y el senado romano preparó una confrontación de fuerzas usando las tácticas convencionales. El resultado fué la aniquilación en el año 216 A.C. Ante este fracaso fué necesario volver a utilizar las tácticas dilatorias de Fabian, con lo cual se evitó que anibal conquistara Roma.

El éxito de los rusos cuando derrotaron a Napoleón en 1812 puede medirse estadísticamente.

Un ejército de cerca de 360.000 hombres penetra en el territorio ruso; al final solo quedan 85.000 hombres. Estas asombrosas bajas se atribuyen a las tácticas dilatorias y al adecuado uso del tiempo y el terreno que los ayudaron a alcanzar un favorable balance de fuerzas.

Los escenarios de las dos grandes operaciones retrógradas en los tiempos modernos de nuevo las encontramos en Rusia.

El repliegue soviético ante los alemanes en los años 1941/42 y el repliegue alemán en Rusia 1942/45. El retardo que los soviéticos emplearon contra los alemanes está marcado por tácticas disparatadas, contactos de fuerzas fraccionadas y fuertes bajas en hombres y abastecimientos. Estas acciones rusas sirven como una lección de lo que no debe ser hecho por estudiantes militares.

El repliegue alemán por el contrario, aparece como una clara demostración de una exitosa operación retrógrada.

Cuando la ofensiva alemana en el territorio ruso fué detenida, los generales

aconsejaron un repliegue. Las órdenes de Hitler por el contrario fueron de resistir hasta el último hombre. Como resultado de ello empiezan a tener éxito las ofensivas locales de los soviéticos contra débiles posiciones alemanas. Los alemanes reaccionaron en contra-ofensivas que fueron golpeadas exitosamente por los soviéticos con resultados tácticos y estratégicos. Sin embargo, estas maniobras contraofensivas afectaron los ejércitos soviéticos y retardaron su empuje final en Polonia.

Hitler, por rehusar ceder terreno y al ordenar resistir hasta la muerte los forzó a conducir la acción dilatoria más grande de la historia, la cual duró una época de tres años.

Sin tener en cuenta los motivos políticos y las personas envueltas en el conflicto, las grandes lecciones de la acción dilatoria alemana de 1942 a 1945 son las siguientes:

1. La acción ofensiva es posible y además deseable en las operaciones retrógradas.
2. Las operaciones retrógradas pueden destruir gran cantidad de enemigo con relativamente pocas bajas en la fuerza que se repliega, si el movimiento retrógrado es bien planeado y agresivamente ejecutado.
3. Las armas modernas y la gran movilidad combinadas con un eficiente mando y firme voluntad de vencer, dan a las unidades que ejecutan operaciones retrógradas una tremenda habilidad destructiva.

Para la guerra del futuro, será esencial que los Comandantes y Oficiales de Estado Mayor entiendan las tácticas y las técnicas que encierran las operaciones retrógradas con el fin de que sus tropas estén adecuadamente entrenadas.

2. PROPOSITO DE LAS OPERACIONES RETROGRADAS

Los movimientos retrógrados pueden cumplir uno o más de los siguientes propósitos.

4. CONCEPTOS BASICOS

1. Hostigar, agotar, someter a castigo, resistir y retardar al enemigo.
2. Llevar al enemigo a una situación desfavorable.
3. Permitir el empleo de toda o parte de la unidad en cualquier otro sitio.
4. Evitar el combate en condiciones desfavorables.
5. Ganar tiempo y evitar empeñarse decisivamente.
6. Desprender del combate.
7. Conformar sus movimientos a los de otras fuerzas propias.
8. Acortar las líneas de comunicación.

3. TIPOS DE OPERACIONES RETROGRADAS

1. Acción Dilatoria

Es una operación retrógrada en la cual una fuerza bajo presión enemiga causa el mayor daño posible sin comprometerse definitivamente en combate.

2. Repliegue.

Operación en la cual una fuerza desplegada se desprende del enemigo.

3. Retirada.

Operación retrógrada en la cual una fuerza que no está en contacto, se

mueve alejándose del enemigo para evitar el combate en las condicio-

nes existentes.

4. **CONCEPTOS BASICOS**

a. Acción Dilatoria.

La acción dilatoria es una operación en la cual a un enemigo que avan-

za se le inflige el máximo daño y retardo sin que la fuerza que ejecu-

ta la acción llegue a ser comprometida decisivamente o flanqueada.

En la acción dilatoria se cambia el mínimo de espacio por el máximo

de tiempo.

Este es el tipo de acción con la cual normalmente combaten las fuer-

de cobertura y los destacamentos de seguridad. La acción dilatoria

frecuentemente usada por las fuerzas de fijación en la defensa móvil.

La acción dilatoria es cumplida con mayor eficacia por fuerzas alta-

te móviles (mecanizadas, motorizadas o aeromóviles) apoyadas por

fuegos de todo tipo, inclusive con apoyo aerotático.

La unidad ejecuta la acción dilatoria por retardo en posiciones sucesi-

vas, posiciones alternas o una combinación de estas dos técnicas. El retador continuo es inherente con la acción dilatoria y requiere permanente contacto con el enemigo por la mínima porción de fuerzas conduciendo la acción dilatoria para obligar al enemigo a desplegarse, cuando un comandante ha tomado la decisión de hacer un repliegue debe centrarse de nuevo, maniobrar y tomar otras medidas que le permitan, debe usar una técnica de repliegue que le permita usar las reservas tiempo.

b. Repliegue.

Un repliegue es una operación retrógrada en la cual todo o parte de fuerza desplegada se desprende del enemigo. Puede ser ejecutado en periodos de luz o durante horas de oscuridad y puede ser voluntario o involuntario, dependiendo del grado de presión enemiga.

El repliegue puede ser usado como parte preliminar de una retirada, como un movimiento hacia retaguardia para reorganizar fuerzas que serán empleadas en otras áreas o como un movimiento de una a otra posición de retardo.

Los términos repliegue nocturno y repliegue sin presión enemiga se usan para referirse a técnicas empleadas en el repliegue voluntario de una posición.

Un repliegue durante periodos de buena visibilidad bajo presión directa del enemigo es evitado donde quiera que sea posible, debido a que los fuegos observados del enemigo pueden ocasionar fuertes bajas o

Por lo tanto, si un repliegue es hecho durante la noche, bajo ataque o pérdida de la libertad de acción. Ocasionalmente un comandante puede de- nigró, o cuando se pierde el secreto o éste no puede ser mantenido, el

cidir sobre ejecutar un repliegue diurno solamente si él espera o calcula que las bajas serán menores que las que podrían resultar si el repliegue es pospuesto.

Cuando un comandante ha tomado la decisión de hacer un repliegue diurno, debe usar una técnica de repliegue que le permita usar las reservas en todos los escalones para cubrir los movimientos de las unidades adelantadas, hacia la retaguardia. Por lo tanto, las técnicas que se deben usar para conducir un repliegue bajo presión enemiga, son empleadas sin considerar la magnitud de esa presión.

Esto provee adecuadas partes de las fuerzas en posición para contrarrestar posibles ataques enemigos durante la conducción del repliegue.

Frecuentemente, el enemigo ataca durante la noche o durante períodos de visibilidad limitada (humo-niebla), lo cual hace frecuente la conducción de repliegue bajo presión enemiga.

Esto significa que deben incorporarse en los planes de dos tipos de técnicas para repliegues durante la noche.

Un repliegue voluntario normalmente se conduce durante horas de oscuridad o visibilidad limitada y es basado en el encubrimiento y engaño debido a la escasa visibilidad. Un repliegue bajo presión enemiga supone combatir hacia la retaguardia.

Por lo tanto, si un repliegue es hecho durante la noche, bajo ataque enemigo, o cuando se pierde el secreto o éste no puede ser mantenido, el

repliegue es conducido empleando las técnicas usadas en un repliegue diurno, involuntario o bajo presión del enemigo.

c. Retirada.

1. Una retirada es una operación retrógrada en la cual una fuerza que no está en contacto se mueve alejándose del enemigo para evitar el combate bajo las condiciones existentes.

2. Una retirada puede ser conducida después de un repliegue o cuando no se está en contacto con el enemigo. Cuando un repliegue precede, la retirada empieza después de que las fuerzas principales han roto contacto con el enemigo y se han formado columnas de marcha organizadas en unidades subalternas.

3. Objetivos y rutas de marcha o posiciones en retaguardia se asignan a cada una de las unidades mayores que se mueven con el cuerpo principal. Se dá especial énfasis al movimiento nocturno.

Durante la etapa inicial de la retirada el control puede ser descentralizado hasta los Comandantes subalternos. Sin embargo a medida que se aumenta la distancia del enemigo, el Comandante superior de la fuerza que se retira asume el control centralizado.

4. En la conducción de una retirada el cuerpo principal es organizado de manera inversa a la empleada en el movimiento al contacto. La seriedad para el cuerpo principal es tomada mediante la vanguardia, la flancoguardia y la retaguardia en forma similar

al movimiento al contacto. Cuando la retirada es precedida por una acción de repliegue, normalmente se requiere una fuerte retaguardia. La retaguardia emplea las tácticas de acción para retardar el avance enemigo y prevenir interferencias en el movimiento del cuerpo principal. Debe mantenerse especial vigilancia para detectar los intentos enemigos para envolver la fuerza en retirada.

5. **CONCLUSION**

En la conducción de operaciones retrógradas, la unidad deberá emplear una combinación de tácticas ofensivas, defensivas y de retardo; apoyada por todos los fuegos disponibles. Debido a las capacidades inherentes en movilidad y comunicaciones las unidades blindadas y mecanizadas están particularmente diseñadas para este tipo de operaciones.

La Brigada colombiana tiene definitivas limitaciones para conducir operaciones retrógradas regulares, a menos que sea aumentada con medios adicionales de transporte; o que el enemigo con el cual se vaya a enfrentar carezca de superior movilidad.

- 2 -

OPERACIONES RETROGRADAS

La fuerza en acción debería estar desguantada al enemigo a través de un ataque
y rebatido, efectuando con esto un balance de poder de combate más favorable.

SEGUNDA LECCION

Una acción dilatoria ACCION DILATORIA puede provocar accidentes espe-
cialmente para infligir rebatida destructiva al enemigo, con el mismo de por

1. **Partes Componentes:**

Teoría y gráficos esquemáticos

Un comandante que conduce una acción dilatoria debe obtener la iniciativa en

2. **Propósito:**

Explicar al alumno la doctrina de la Acción Dilato-
ria para prepararlo en la aplicación de los métodos
y técnicas de planeamiento.

3. **Alcance:**

Se presentan las generalidades y doctrina básica
ra el planeamiento y la conducción de la Acción Di-
latoria para las unidades de maniobra, apoyo de
combate y apoyo de servicios para el combate.

PRESENTACION DE LA LECCION

1. **GENERALIDADES.**

Una acción dilatoria puede ser forzada por la acción enemiga o conducida vo-
luntariamente para conformar las tropas con otros planes tácticos. Esto su-
pone el reasumir la ofensiva en condiciones menos favorables para el enemigo.

La fuerza en acción delatoria causa desgaste al enemigo a travez de un agresivo retardo, obteniendo con ello un balance de poder de combate más favorable.

Una acción dilatoria apropiadamente ejecutada puede proveer excelentes oportunidades para inflingir máxima destrucción al enemigo, con el minimo de pérdidas en las propias tropas.

Un comandante que conduce una acción dilatoria debe obtener la iniciativa cuando quiera que sea posible. A pesar de que la acción dilatoria puede ser defensiva por naturaleza, el comandante debe tener la flexibilidad para emplear su poder en acciones ofensivas cuando la oportunidad se lo permita. Con la acción ofensiva es posible desequilibrar al enemigo y disminuir el impetu de su ataque.

2. DEFINICION DE " COMBATE DECISIVO "

Una unidad está decisivamente comprometida cuando ha perdido su libertad de maniobra y no posee mas capacidad de iniciativa que la de la acción planeada para iniciar el empleo del poder de fuego o la maniobra de sus unidades en cada escalón.

A pesar de que los elementos o la totalidad de un batallón o un comando operativo puedan llegar a estar decisivamente comprometidos, la Brigada debe retener la capacidad de maniobrar exitosamente ejecutando la acción dilatoria.

Debe evitarse el combate decisivo o el involucrimiento durante la acción dilatoria y buscarse la mayor destrucción del enemigo. El conflicto entre estos dos requerimientos debe ser solucionado en la práctica con el propósito de causar el máximo retardo.

3. FUNDAMENTOS DE LA ACCION DILATORIA.

- a. Cambiar el mínimo espacio por el máximo tiempo. El propósito de la acción dilatoria es ganar tiempo e infligir el máximo daño al enemigo. Cada Comandante subalterno recibe considerable libertad de acción para explotar las ventajosas situaciones que se desarrollan a nivel de pequeñas unidades. Romper el contacto. Evitar el combate bajo condiciones desfavorables. Llevar al enemigo a una situación desventajosa. Colocar la unidad en una situación acorde con relación a otras propias tropas. Permitir el empleo de una porción de la fuerza en otra área. Preparar posiciones defensivas en retaguardia.
- Como puede apreciarse, la acción dilatoria se planea para causar al enemigo tanto daño como sea posible sin llegar a ser decisivamente comprometido o flanqueado. En otras palabras, mediante la acción dilatoria se sacrifica el estado actual para ganar tiempo y sustraer a una fuerza enemiga superior.
- b. Evitar el combate decisivo. Una unidad está decisivamente comprometida cuando ha perdido su libertad de maniobra. A pesar de que partes de una unidad en el campo de batalla pueden decisivamente comprometerse, la unidad como un todo debe retener la capacidad de ejecutar exitosamente la acción dilatoria.

c. Centralizado planeamiento, control total y descentralizada ejecución.

La acción dilatoria consiste en una serie de acciones independientes por unidad dentro de la estructura total de un plan detallado.

Cada Comandante subalterno recibe considerable libertad de acción para explotar las ventajosas situaciones que se desarrollan a nivel de pequeñas unidades y las cuales incrementan el retardo que debe ser obtenido a este nivel. El control centralizado es usado para obtener en forma general y evitar la posibilidad de que el enemigo separe o envuelva elementos subalternos de la fuerza en la acción dilatoria.

Las misiones dadas a los elementos subalternos y la secuencia en su ejecución debe ser mas detallada que en otros tipos de operaciones. El control y la coordinación se cumplen mediante el uso de líneas de fase límites laterales, posiciones de retardo, puntos de control, tiempo y tasas de repliegue, y previsiones para el control de tráfico. Los planes de apoyo de servicios para el combate deben ser detallados y prever evacuación o destrucción de excedentes en abastecimientos y equipo.

d. Máximo uso del terreno y los obstáculos. Las fuerzas en acción dilatoria hacen el máximo uso del terreno apropiado para el retardo. Las posiciones de retardo deben ser utilizadas en los accidentes del terreno que dominan las posibles averías de aproximación del enemigo. Los obstáculos naturales y artificiales son usados para retardar y canalizar el avance del enemigo, así como para proteger los flancos de las propias tropas.

e. Ejecutar continuos retardos. El retardo es continuo cuando las fuerzas del control de las rutas y el detallado conocimiento del terreno, espere que conducen la acción dilatoria no rompen el contacto con el enemigo ni lo hacen caerse en vías y obstáculos. Su habilidad para negar rutas al enemigo y continúan retardándolo sobre posiciones adecuadas. Las posiciones de retardo se mantienen lo máximo posible para cumplir con este fundamento.

superioridad en medios de transporte.

f. Características de las posiciones de retardo. Debido al desfavorable balance de poder de combate, las tácticas dilatorias son empleadas para crear mas favorables condiciones de combate, primariamente por el desgaste de las fuerzas enemigas y el agotamiento de sus medios logísticos.

En la Ejecución de una acción dilatoria, debe emplearse estrecha cooperación

Los fuegos de largo alcance diezman la fuerza enemiga, la mantienen dispersa y a distancia y contribuyen a evitar el combate decisivo cuando las fuerzas en acción dilatoria se repliegan para conformar hacia el flanco su movimiento con el de unidades de flanco, el control del terreno

4. TIPOS DE ACCION DILATORIA

El movimiento se simplifica por la ausencia de presión enemiga en el sector

Las dificultades inherentes a la acción dilatoria se incrementan cuando el enemigo dispone de marcada superioridad en apoyo de fuego. Por esta razón, en la conducción de estas operaciones deben evitarse situaciones que requieran concentraciones masivas de las propias tropas, lo que llevaría a mayores bajas en las fuerzas que conducen la acción dilatoria. En la ejecución, la fuerza A combate con una acción de tipo continuo que en las del enemigo. Este factor indica que el plan de operaciones y se repliega a través de la fuerza B hasta la posición C. El procedimiento debe hacer énfasis en la movilidad. Es esencial que una unidad que comienza es repelido para alcanzar el retardo oportuno. En una acción dilatoria tenga igual o superior movilidad al enemigo. En una acción dilatoria, el comandante que la conduce posee las ventajas

del control de las rutas y el detallado conocimiento del terreno, especialmente en vías y obstáculos. Su habilidad para negar rutas al enemigo y colocar obstáculos en el frente sobre el eje de avance del enemigo, le puede dar una ventaja en movilidad a pesar de que el atacante posea superioridad en medios de transporte.

La fuerza de acción dilatoria busca la máxima dispersión de recursos e instalaciones de apoyo de servicios para el combate; sin embargo esta dispersión debe permitir el cumplimiento de la misión de apoyo y las instalaciones logísticas deben permanecer razonablemente defensibles. En la Ejecución de una acción dilatoria, debe emplearse estrecha coordinación y supervisión de comando con el fin de evitar que las concentraciones de tropas en áreas de reunión o áreas de embarque, presenten blancos remunerativos para el enemigo.

4. TIPOS DE ACCION DILATORIA

- a. **Posiciones Alternas.** En la acción dilatoria por posiciones alternas, aproximadamente la mitad del total de la fuerza hace el retardo por un tiempo dado. La fuerza A retarda en la posición 1, mientras la fuerza B organiza la posición 2. (Ver figura 1).

En la ejecución, la fuerza A combate con una acción de tipo continuo y se repliega a través de la fuerza B hasta la posición 3. El procedimiento es repetido para alcanzar el retardo requerido.

Los puestos Avanzados Generales (P. A. G.) normalmente no son

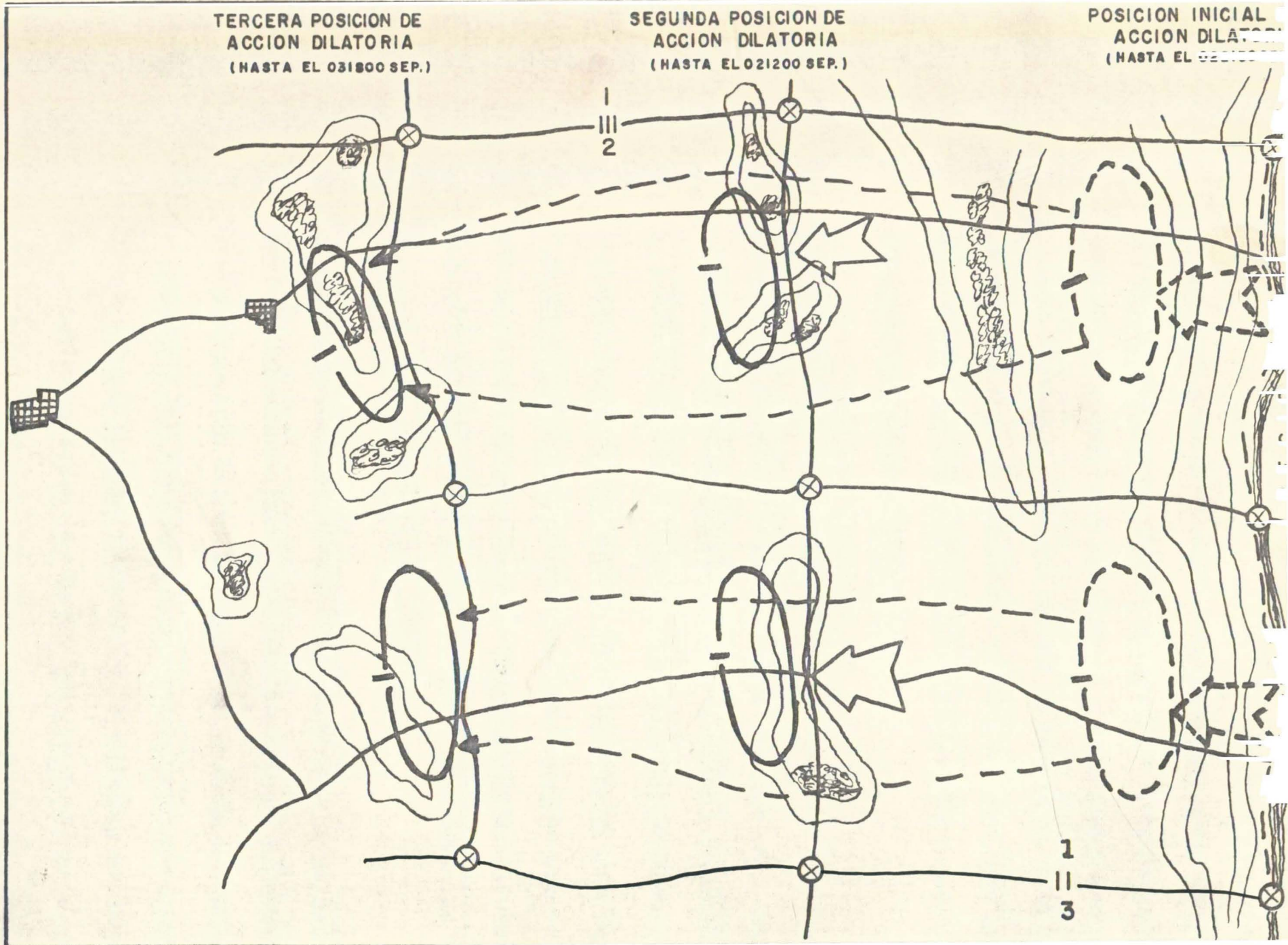


FIG. N° 1 BATALLON EN ACCION DILATORIA SOBRE POSICIONES ALTERNAS

usados debido a que los elementos mas adelantados actuan como fuerzas de seguridad para las unidades de retardo en la siguiente posición hacia atrás. La unidad rara vez tiene una reserva distinta a la que representa la fuerza ubicada en la posición de retaguardia. Si se usa una pequeña reserva en las fuerzas de la posición delantera, esta reserva puede servir como cobertura para la segunda posición después del repliegue de las unidades adelantadas.

La acción dilatoria en posiciones alternas es factible cuando es relativamente fácil alcanzar el poder de combate necesario entre y sobre cada posición. Cuando el frente es estrecho se facilita la acción dilatoria en posiciones alternas; la Brigada puede ocupar dos posiciones simultáneamente, por ejemplo: la posición delantera puede ser ocupada por un Comando Operativo reforzado con elementos de reconocimiento; la posición hacia atrás (alterna) puede ser organizada por dos Comandos Operativos. Estas dos fuerzas pueden alternarse para satisfacer los requerimientos de combate en una posición dada.

El otro método de acción dilatoria sobre posiciones alternas se tiene mediante instrucciones para las unidades que ocupan la posición inicial de retardo con el fin de que conduzcan acción dilatoria en el sector. Este método da a cada comandante de Comando Operativo la capacidad de tener la mitad de su unidad disponible en dos posiciones simultáneamente. En cada sector de las unidades subordinadas se alternan una con otra para retardar al enemigo.

El continuo retardo se logra de una posición a la siguiente en la retaguardia por acción de la fuerza en contacto.

El despliegue de un Comando Operativo en el área adelantada y dos sobre la segunda posición de retardo, tiene la ventaja de que permite al comandante de la Brigada un mayor grado de flexibilidad.

- b. **Posiciones Sucesivas.** El retardo basado en posiciones sucesivas es el tipo más frecuentemente utilizado. Esta acción supone el empleo de todas las unidades disponibles de una fuerza en una posición dada, seguido por un movimiento (dilatorio o repliegue), a la siguiente posición en retaguardia aproximadamente al mismo tiempo.

Por lo tanto, la mayor parte de las fuerzas disponibles ocupan cada posición sucesiva de retardo.

El retardo sobre posiciones sucesivas supone el mejoramiento y ocupación de cada posición natural de retardo.

El enemigo es retardado sobre y entre esas posiciones. Se mantiene contacto permanente con el enemigo y no se le cede terreno innecesariamente.

Cada posición en el área adelantada es defendida por la respectiva unidad hasta que la acción enemiga amenaza cerrar el contacto o envolver la posición. Cuando el máximo retardo es alcanzado y llega a ser evidente que la permanencia en la posición comprometería la Unidad en un

POSICION INICIAL DE ACCION DILATORIA (HASTA EL 022100 SEP)

LINEA DE FASE (HASTA EL 080900 SEP)

SEGUNDA POSICION ACCION DILATORIA (HASTA EL 081300 SEP)

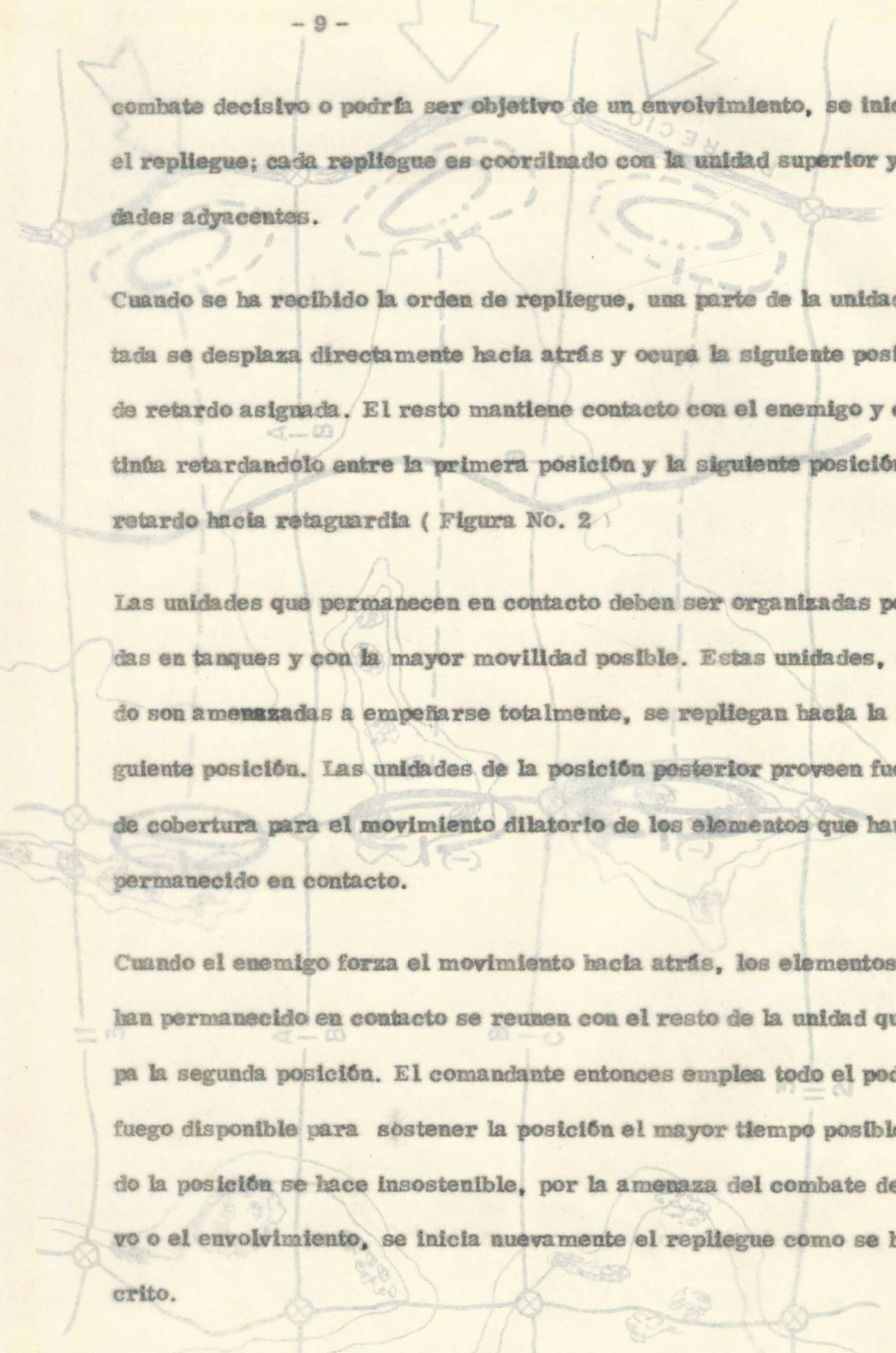
TERCERA POSICION ACCION DILATORIA (HASTA EL 081800 SEP)

combate decisivo o podría ser objetivo de un envolvimiento, se inicia el repliegue; cada repliegue es coordinado con la unidad superior y unidades adyacentes.

Cuando se ha recibido la orden de repliegue, una parte de la unidad entera se desplaza directamente hacia atrás y ocupa la siguiente posición de retardo asignada. El resto mantiene contacto con el enemigo y continúa retardándolo entre la primera posición y la siguiente posición de retardo hacia retaguardia (Figura No. 2)

Las unidades que permanecen en contacto deben ser organizadas pesadas en tanques y con la mayor movilidad posible. Estas unidades, cuando son amenazadas a empeñarse totalmente, se repliegan hacia la siguiente posición. Las unidades de la posición posterior proveen fuego de cobertura para el movimiento dilatorio de los elementos que han permanecido en contacto.

Cuando el enemigo fuerza el movimiento hacia atrás, los elementos que han permanecido en contacto se reúnen con el resto de la unidad que ocupa la segunda posición. El comandante entonces emplea todo el poder de fuego disponible para sostener la posición el mayor tiempo posible. Cuando la posición se hace insostenible, por la amenaza del combate decisivo o el envolvimiento, se inicia nuevamente el repliegue como se ha descrito.



BATAJON EN ACCION DILATORIA SOBRE POSICIONES INICIALES

PRIMERA POSICION
ACCION DILATORIA
(HASTA EL 031800 SEP.)

SEGUNDA POSICION
ACCION DILATORIA
(HASTA EL 031200 SEP.)

LINEA DE FASE
(HASTA EL 030900 SEP.)

POSICION INICIAL DE
ACCION DILATORIA
(HASTA EL 022130 SEP.)

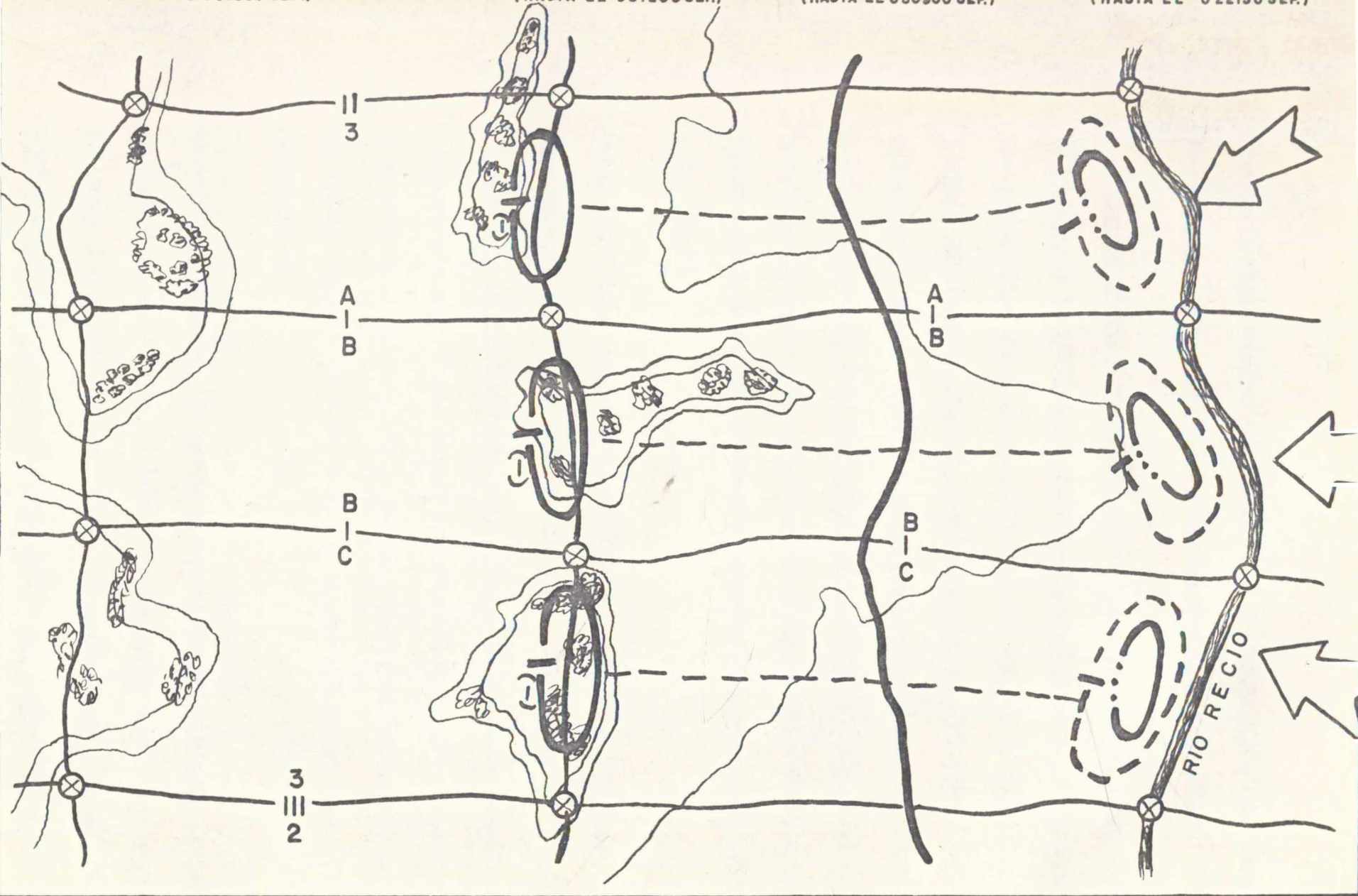


FIG. Nº 2 BATALLON EN ACCION DILATORIA SOBRE POSICIONES SUCCESIVAS

Durante la acción dilatoria en posiciones sucesivas, la unidad normalmente retiene una relativamente pequeña pero móvil reserva.

La reserva puede recibir misiones de seguridad para las unidades en la posición de retardo, puede ejecutar ataques limitados, proteger flancos amenazados, asegurar áreas vitales en retaguardia, preparar posiciones sucesivas de retardo, proveer fuegos de cobertura para el repliegue de unidades o reemplazar una unidad que ha tenido fuertes bajas o pérdidas considerables en equipo. Es necesario recordar que durante la acción dilatoria sobre posiciones alternas, los elementos que no están en contacto, normalmente son la reserva de la unidad que conduce la operación.

PLAN B. En la acción dilatoria sobre posiciones sucesivas tanto las fuerzas de retardo como la reserva, deben ser conformadas en equipos infantería-tanques. La fuerza de retardo recibe el mayor poder de combate mientras que la reserva, aunque es normalmente pequeña, debe ser pesada en tanques. La reserva se emplea frecuentemente para ayudar al desprendimiento de unidades mediante la ejecución de ataques a objetivos limitados. En conjunción con la posición inicial de retardo y la fuerza de retardo designada, el área de retardo se señala por el En este tipo de acción, la fuerza atacante golpea los flancos del enemigo inmediatamente atrás del área en contacto. Las unidades enemigas moviéndose hacia adelante en columna de marcha son golpeadas y destruidas antes que alcancen el área de contacto. Cuando la reserva ataca,

(Por ejemplo: el flanco) el otro no se hace el período de retardo es

usualmente no busca asegurar y mantener el terreno; después de alcanzar su objetivo vuelve hacia atrás hasta el terreno propio.

Los tanques designados para golpear los flancos enemigos y someter a fuego directo las columnas enemigas que avanzan se usan para causar daño y retardo. Los comandos subordinados comprometidos también pueden mantener una pequeña reserva la cual puede ser empleada para los mismos tipos de misiones que reciben la reserva de unidad superior. El comandante de la unidad puede reservarse la autorización para el empleo de las reservas de los comandos subordinados, lo cual capacita al comandante de la unidad superior para aumentar su reserva de acuerdo a la situación.

5. PLANEAMIENTO DE LA ACCION DILATORIA.

- a. Ubicación general de la posición de retardo. Esta puede ser específica verbalmente mediante coordenadas a la derecha e izquierda sobre puntos de coordinación. Normalmente se muestra gráficamente por una línea que une los puntos de coordinación extremos.
- b. Area de retardo. En conjunción con la posición inicial de retardo y la última línea de retardo designada, el área de retardo se señala por el uso de límites laterales.
- c. Periodo de retardo. El periodo total de retardo puede ser establecido en terminos generales en el parágrafo 2 de la Orden de Operaciones (Por ejemplo: 48 horas) si esto no se hace, el periodo de retardo es

PAD BLANCA
081800 JUNIO

LINEA DE FASE ZORRO
072400 JUNIO

PAD VERDE
071200 JUN.

PIAD ROJA
061200 JUNIO

determinado por la diferencia de tiempo que hay entre el tiempo especificado para ocupar la posición inicial de retardo y la última línea de retardo. El período de retardo para cada línea es mostrado por el tiempo que dura la fase entre dos líneas de retardo. A pesar de lo anterior, una unidad que ocupa una línea de retardo puede recibir la orden de permanecer en la posición por mas tiempo del especificado, o abandonarla moviéndose atrás antes de lo previsto.

d. **Acciones futuras previstas.** Cuando las acciones futuras previstas afectan los planes de las unidades subalternas, deben ser informadas oportunamente al respecto.

e. **Limitaciones para las unidades subordinadas.** Cualquier limitación impuesta por el comando superior y que afecte la capacidad de las unidades subordinadas para cumplir la misión, debe ser ampliamente difundida, ejemplo: existencia de áreas contaminadas o limitaciones en la destrucción de puentes que puedan ser usados para los días siguientes.

Medidas de Contro. (Ver figura No. 3)

- 1 **Posiciones de retardo (líneas) :** Las posiciones de retardo son seleccionadas para incrementar la capacidad de infringir el máximo daño al enemigo y retardar su avance. Las posiciones seleccionadas deben evitar concentraciones de tropas y estar lo suficientemente separadas para obligar al enemigo a reagruparse antes de continuar el ataque a la siguiente posición.

FIG. N° 3 MEDIDAS DE CONTROL EN OCCASION DE DILATORIA

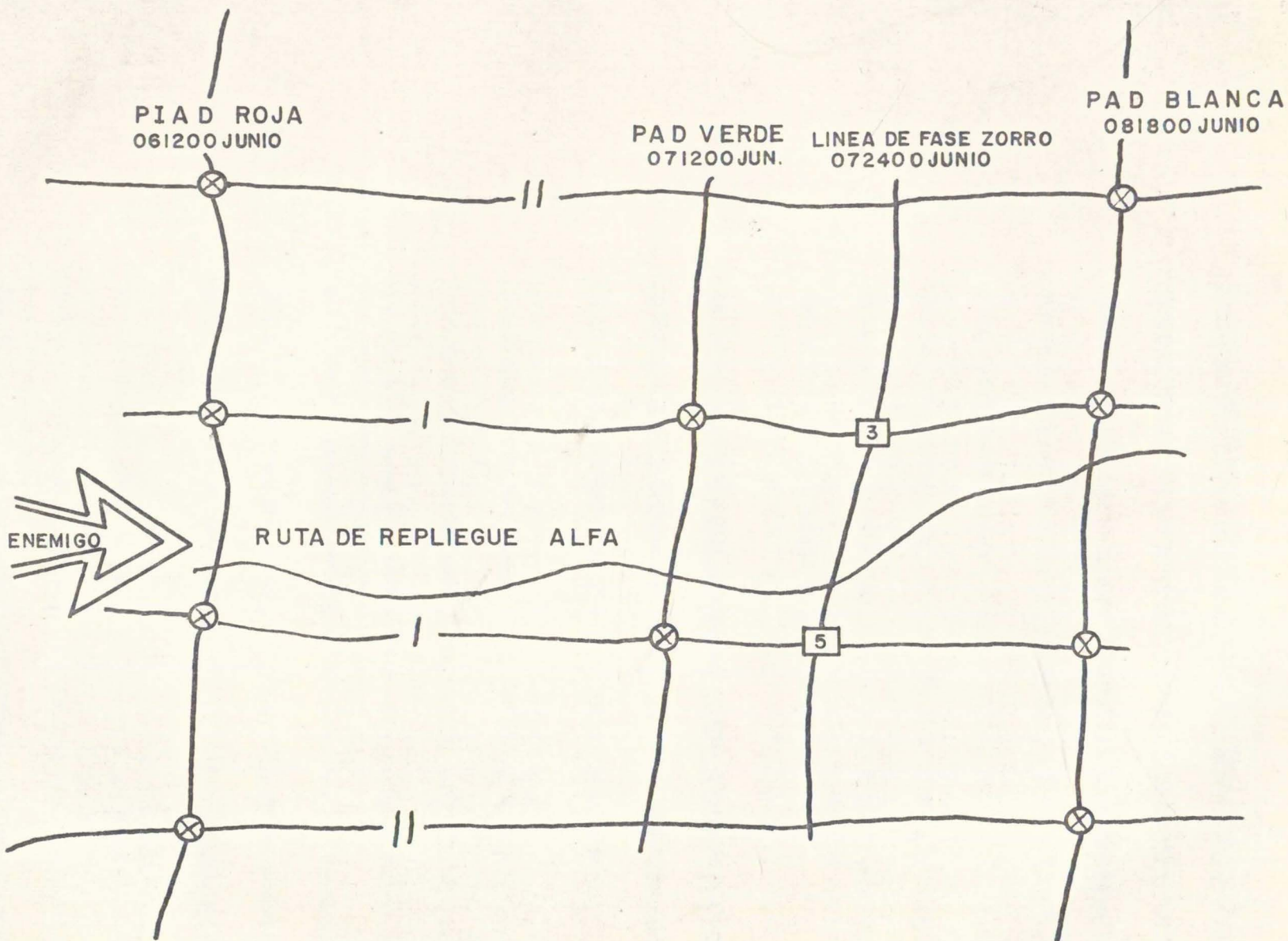


FIG. Nº 3 MEDIDAS DE CONTROL EN ACCION DILATORIA

Idealmente, las posiciones de retardo deben utilizar series de crestas paralelas perpendiculares al eje de avance enemigo;

otros accidentes del terreno que ofrecen ventajas para la acción de fase; como un medio adicional de control, se su acción dilatoria por ser obstáculos naturales, son: corrientes invadidas de bancos confluente de terreno para la defensa a través de pantanos y lagos al frente y en flanco; el terreno alto produce efectos, se pueden usar líneas de fase para coordinar las acciones de buena observación y campos de tiro para fuegos de largo alcance en el retardo. El Comandante puede usar líneas de fase y rutas de repliegue a cubierto; es importante considerar las líneas de fase establecidas para el tiempo de tiempo de red de vías para efectos de traficabilidad.

La línea de retardo son designadas hasta el nivel de Compañía e indican a las unidades subalternas hasta que tiempo debe ser retardado el enemigo adelante de ellas como mínimo.

Las líneas de retardo son determinadas en la siguiente secuencia: basado en la orden del comandante de la Brigada, el comandante de la línea de fase, el comandante de la línea de fase y el Comandante operativo puede seleccionar líneas adicionales como parte del esquema de maniobra de su unidad. El comandante de

Batallón o Fuerza de Tarea, en desarrollo de su propio esquema de maniobra puede seleccionar otras líneas de retardo.

El Comandante de Compañía, guiado por las líneas de retardo y las líneas de fase, selecciona el terreno que será usado en la acción dilatoria. Este terreno incluye accidentes para posiciones de bloqueo, destinadas a controlar las posibles avenidas de aproximación del enemigo. Las posiciones en vecindad de la línea inicial

coordinación de acciones desde guías que en cierta profundidad pueden ser reconocidas y preparadas si el tiempo total crece una línea de retardo. lo permite.

- 2) **Líneas de Fase:** como un medio adicional de control, o en ausencia de una posición de bloqueo a fin de reunir donde fuera apropiado según las circunstancias del sector, se pueden usar líneas de fase para coordinar las acciones en el retardo. El Comandante puede usar líneas de fase con tiempo establecido para expresar su concepto de tiempo fase de la acción dilatoria. Las líneas de fase y el tiempo expresado para ellas sirven como una guía de planeamiento de los subalternos y como base para coordinación en las unidades superiores y adyacentes. Una vez que la acción dilatoria comienza y la situación es desarrollada, el comandante puede considerar necesario designar las líneas de fase como líneas de retardo. En tal caso, la línea de fase toma entonces el mismo significado y la misma misión de una línea de retardo planeada.

- 3) **Límites:** Los límites se deben extender como mínimo a través de la siguiente posición de retardo en retaguardia y hacia el frente. Las líneas en la acción dilatoria se organizan en tres categorías, así:
- Fuerzas de seguridad
- Fuerzas de retardo
- Reservas.
deben extenderse hasta el alcance efectivo de las armas de apoyo orgánicas, agregadas o en apoyo directo, o hasta donde alcance la observación.

- 4) **Puntos de Coordinación:** Son usados para coordinar fuegos y movimientos de seguridad. Una fuerza de cobertura u otras fuerzas de seguridad se emplea adelante de la posición inicial de retardo siempre y

cuando colocarse puntos de coordinación donde quiera que un límite lateral cruce una línea de retardo.

5) Ubicación de la Reserva: Si se mantiene una reserva, esta debe estar ubicada en una posición de bloqueo a área de reunión donde sea apropiado según las circunstancias.

6) Otras medidas de Control: Además de las ya expuestas, el Comandante dispone de otras medidas de control que puede usar para controlar sus unidades en la acción dilatoria, tales como:

- rutas de repliegue, designadas primordialmente para el control del movimiento de las unidades de apoyo de combate y elementos de apoyo de servicios para el combate, sin embargo, debe hacerse el máximo uso de la movilidad a campo traviesa; puntos de control usados en el control de las unidades que se desplazan; puntos de contacto, para efectuar el contacto físico entre las unidades adyacentes.

6. DISPOSITIVO DE LAS FUERZAS.

Las fuerzas en la acción dilatoria se organizan en tres escalones, así:

- Fuerzas de seguridad
 - Fuerzas de retardo
 - Reservas
- a. Fuerzas de Seguridad: Una fuerza de cobertura u otra fuerza de seguridad es empleada adelante de la posición inicial de retardo siempre y

cuando que esta pueda ser ocupada antes de establecer contacto con el enemigo. La misión de la fuerza de cobertura es detectar la aproximación del enemigo, retardar y desorganizar su avance y engañarlo respecto a la verdadera ubicación de la fuerza principal. El tamaño y composición de una fuerza de cobertura depende de la situación y de la posición de la fuerza de cobertura o de seguridad dependen del frente de batalla sin reserva. En este caso, unidades pequeñas o no comprometidas que debe ser cubierto y tamaño del retardo requerido. Esta fuerza de cobertura debe a menudo desempeñar las funciones de reserva. La cantidad de cobertura puede ser un Comando Operativo, un Grupo de Caballería media de las fuerzas de reserva, si la hay en los diferentes niveles depende de la fuerza relativa asignada, del ancho del sector y del período de retardo. La misión de la fuerza de cobertura como tal, termina cuando el enemigo hace contacto con las unidades desplegadas en la posición inicial de acción dilatoria. A pesar de esto, todas las unidades deben destacar elementos de seguridad local.

- b. **Fuerzas de retardo:** Para asegurar el máximo retardo posible al avance, el peso del poder de combate es asignado a las unidades que integran la fuerza de retardo. El poder de fuego se adelanta con las unidades que cubren las posibles avenidas de aproximación enemigas.

La Fuerza de retardo se despliega en ancho frente con poca profundidad.

- c. **Reservas:** La retención de una reserva incrementa la flexibilidad y capacidad del comandante para influir en la acción. Por lo tanto la retención de una reserva, si la situación lo permite, es siempre deseable. Sin embargo, debido a las condiciones que normalmente se presentan en

la acción dilatoria tales como ancho frente y pocas fuerzas disponibles; puede ser difícil mantener una reserva adecuada

Por lo tanto en operaciones de acción dilatoria es frecuente que unidades de tipo batallón hacia abajo se vean obligadas a conducir la acción dilatoria sin reserva. En este caso, unidades pequeñas o no comprometidas deben a menudo desempeñar las funciones de reserva. La cantidad de las fuerzas de reserva, si la hay en los diferentes niveles depende de la fuerza relativa enemiga, del ancho del sector y del período de retardo requerido.

En la acción dilatoria sobre posiciones alternas, los elementos que no están en contacto, cumplen las funciones de una reserva.

Normalmente la reserva a cualquier nivel es relativamente pequeña y debe ser altamente móvil para poder conducir contra ataques y ataques de desarticulación.

7. ORGANIZACION PARA EL COMBATE.

- a. Unidades de Maniobra: siempre es deseable que tanto las fuerzas de retardo como la reserva, si esta se mantiene, se organicen en equipos de infantería-tanque de acuerdo a las unidades disponibles. El mayor poder de combate es asignado a las fuerzas de retardo. La reserva debe ser pesada en tanques y con mucha movilidad. La proporción de elementos en el equipo infantería-tanques debe ser determinada por el comandante

basado en los factores METT.

b. Unidades de Apoyo de Combate.

1) **Artillería:** La artillería mediante la asignación de las misiones tácticas estandar preferiblemente, o utilizando la agregación, se organiza para el combate buscando la máxima flexibilidad y versatilidad en el empleo. Cuando sea posible se debe mantener algún grado de control centralizado con el fin de poder transportar fuego rápidamente y reagrupar unidades para afrontar contingencias tácticas imprevistas.

Es conveniente que la artillería tenga la mayor movilidad posible y estén representados todos los calibres existentes.

La artillería apoya la acción dilatoria mediante la ejecución de fuego de largo alcance desde posiciones bien adelantadas con el propósito de infligir daños y retardo al avance enemigo. A medida que el enemigo se acerca a la fuerza de retardo, la artillería es escalonada en profundidad para permitir el máximo y continuo apoyo de fuego a los elementos de maniobra a medida que ellos cedan terreno.

a. **Unidad:** Los batallones de artillería se desplazan por escalones para asegurar que algunas unidades de fuego permanezcan siempre en posición, listas para responder a los pedidos de fuego.

Los planes de apoyo de servicios para el combate incluyen lo siguiente:
2 Ingenieros de Combate: Los ingenieros pueden ser agregados a las unidades de maniobra o puestos en apoyo de ellas.

Apoyo adscrito en todos los aspectos

La ejecución del plan de barreras, la construcción de obstáculos y posiciones de retardo en la retaguardia y el mantenimiento de vías pueden exigir su manejo centralizado. En la acción dilatoria, las unidades que están en contacto con el enemigo pueden necesitar la agregación de ingenieros. Cuando no se cuenta con

unidades adicionales de ingenieros, la efectividad de las unidades orgánicas se puede reducir cuando se agregan a las unidades de maniobra.

Una de sus funciones más importantes durante la acción dilatoria es la asesoría en la elaboración y ejecución del Plan de Barreras.

En la acción dilatoria se preparan planes detallados para hacer demoliciones a lo largo de las probables avenidas de aproximación del enemigo, especialmente se da énfasis a la destrucción de puentes y túneles, de acuerdo a las restricciones impuestas por el Comando Superior.

5.- **UNIDADES DE APOYO DE SERVICIO PARA EL COMBATE**
e. Unidades de Apoyo de Servicio para el Combate: Las unidades de A. S.

P. C. se mantienen bajo control centralizado cuando este sistema garantiza el apoyo eficaz, sin embargo los comandos subordinados que operan a distancia considerable, requieren de la agregación de unidades

Los planes de apoyo de servicios para el combate incluyen lo siguiente.

El adecuado planeamiento operacional y administrativo influye directamente en la moral de la fuerza.

Apoyo adecuado en todos los aspectos

Evacuación de abastecimientos y equipo averiado

3. **RESUMEN ACCIÓN DILATORIA**
destrucción de todos los abastecimientos y equipo que no pueda ser evacuado, excepto el de sanidad.

La fuerza que se enfrenta al enemigo debe ser capaz de soportar la mínima destrucción de abastecimientos y equipo.

Oportuna evacuación de bajas.

Para evitar la destrucción, pérdida o transporte innecesario de abastecimientos, la unidad limita las cantidades de estos que deben enviarse a las áreas avanzadas y anticipa la evacuación a retaguardia de los excedentes.

2. **Medidas de control:** En la acción dilatoria se usan posiciones de retaguardia para evitar pérdidas innecesarias; el retardo sobre posiciones avanzadas.

Durante la acción dilatoria, los abastecimientos normalmente son colocados con anticipación a lo largo de la ruta de repliegue, con el fin de impedir las interferencias por parte del enemigo, simplificar los procedimientos logísticos y permitir el oportuno repliegue de las unidades de apoyo de servicios para el combate; con lo cual se obtiene dispersión y seguridad, se reduce la congestión del tránsito y se evita la interferencia con las unidades de combate y apoyo de combate.

b. **Medidas de control:** En la acción dilatoria se usan posiciones de retaguardia para evitar pérdidas innecesarias; el retardo sobre posiciones avanzadas.

8.- **DON DE MANDO Y MORAL**

Para mantener el espíritu ofensivo los comandantes deben demostrar un Don de Mando agresivo. En la acción dilatoria es fundamental mantener una elevada moral para lo cual todo el personal es orientado e informado ampliamente sobre el

el propósito de la operación.

El adecuado planeamiento operacional y administrativo influye directamente en la moral de las tropas.

9. RESUMEN ACCION DILATORIA

La fuerza que conduce una acción dilatoria cambia el mínimo espacio por la máxima destrucción y retardo del enemigo sin comprometerse en combate decisivo. La unidad puede conducir la acción dilatoria sobre posiciones sucesivas o sobre posiciones alternas, pero en ambos casos se requiere el máximo y continuo retardo del enemigo.

- a. Retardo sobre posiciones sucesivas; el retardo sobre posiciones sucesivas es el tipo de operación más frecuentemente usado ya que provee para la resistencia en cada línea de retardo la mayor parte de la unidad y permite mantener una pequeña reserva altamente móvil y si es posible, pesada en tanques.

Una fuerza de seguridad de tamaño adecuado sobre ser empleada adelante de cada fuerza comprometida.

- b. Medidas de Control: En la acción dilatoria se usan posiciones de retardo, líneas de fase, límites y puntos de coordinación.

Otras medidas de control incluyen: rutas de repliegue para unidades que no están en contacto y que pueden ser usadas como el comandante lo considere más apropiado. La posición inicial de acción dilatoria tiene las

mismas características de un BODAC. Estas posiciones de retardo deben poseer las siguientes características: buena observación y campos de tiro para fuegos de largo alcance, encubrimiento y protección para rutas de repliegue, obstáculos hacia el frente y en los flancos, encubrimiento y protección para la posición, series de crestas paralelas que se opongan al eje de avance enemigo.

En ausencia de obstáculos naturales favorables y líneas de cresta, las líneas de fase pueden ser usadas para ayudar a controlar la operación. Las posiciones de retardo son determinadas y cada nivel de comando hasta unidad fundamental. Esto expresa hasta que tiempo debe ser demorado el enemigo delante de cada posición de acción dilatoria y línea de fase para establecer el horario. Este horario de planeamiento indica el mínimo de tiempo que el enemigo debe ser sostenido adelante de la línea para poder cumplir la misión. Sin embargo el agotamiento de este tiempo no involucra la autorización para el repliegue, porque la hora, puede ser cambiada por el comandante que la estableció. Los límites designados y los sectores para las unidades comprometidas se deben extender hacia atrás como mínimo a través de la siguiente posición de acción dilatoria; hacia adelante los límites se extienden hasta el máximo alcance de la artillería en apoyo directo.

El sector para cada fuerza de tarea incluye una o más avenidas de aproximación enemigas y el terreno que las domina.

c. **Reservas:** Las reservas en todos los escalones son pequeñas y móviles debido al máximo poder de combate que se requiera en las unidades de primera línea. El batallón puede mantener una reserva si tiene suficientes efectivos disponibles y si el terreno y la situación enemiga lo permiten. Las reservas a menudo ocupan posiciones para cumplir una o varias de las siguientes misiones:

- **Asegurar áreas vitales en retaguardia, por ejemplo un desfiladero o paso obligado.**
- **Proteger un flanco amenazado, Por Ejemplo una avenida de aproximación de alta velocidad.**
- **Proveer fuegos de largo alcance para apoyar el desprendimiento de unidades decisivamente comprometidas.**
- **Conducir un contrataque, por ejemplo para apoyar a una unidad que está amenazada con combate decisivo. La unidad en posición para contratacar debe estar ubicada en un área central con acceso a buenas rutas para movimiento a cualquier parte del sector.**
- **Cubrir el repliegue entre posiciones de retardo.**

d. **Contra-ataque:** Los contra-ataques durante la acción dilatoria están destinados a colaborar en la misión de la fuerza de retardo. Los ataques de desarticulación son empleados para capturar al enemigo en áreas de reunión. En la acción dilatoria se evita el combate decisivo y se cambia esp-

usan primordialmente para obtener retardo adicional.

- e. Retardo sobre Posiciones Alternas: El Comandante puede escoger el retardo sobre posiciones alternas cuando el sector que ha sido asignado a su unidad es estrecho.
- Mientras que la mitad de las tropas organizan la posición inicial de retardo, el resto ocupa y organiza la siguiente posición de acción dilatoria y se prepara para retardar al enemigo después del repliegue de la fuerza propia que esta adelante de ella. La principal ventaja es que la mitad de la fuerza no entra en contacto y puede actuar como una reserva. Sin embargo esta técnica involucra todos los problemas del paso de la línea hacia atrás.

Hemos definido claramente en que consisten las operaciones retrógradas. Por descripción existe una clara distinción entre acción dilatoria, repliegue y retirada, pero es evidente que dentro de la acción dilatoria se ejecutan repliegues. Dentro del repliegue se conducen acciones dilatorias y la retirada es parte de ambas operaciones. En su conducción, la acción dilatoria y la retirada involucran técnicas similares. La diferencia esencial radica en la intención de la operación.

El propósito primario de un movimiento retrógrado es preservar la integridad de la fuerza por el tiempo necesario para asumir la ofensiva. En todas las operaciones retrógradas se evita el combate decisivo.

En la acción dilatoria se evita el combate decisivo y se cambia espa-

OPERACIONES RETROGRADAS

cio por tiempo. El tiempo puede ser ganado retardando al enemigo sobre o entre posiciones.

Las unidades de Infantería normalmente ganan tiempo retardando al enemigo adelante de posiciones fortificadas y con un rápido repliegue; el repliegue cambia el espacio por tiempo ganado en la posición anterior.

1. OBJETIVO

Clasificar los conocimientos teóricos mediante un ejercicio práctico en la aplicación detallada de los conceptos y técnicas de planeamiento y conducción de la Acción Defensiva.

Además, obtener comprensión teórica de principios y doctrinas de los fundamentos de los Movimientos Retrogrados en general y de la Acción Defensiva en particular.

2. INSTRUCCIONES PARA LOS ALUMNOS

- a. Estudie las lecciones primera y segunda.
 - b. Revise sus conocimientos sobre Inteligencia de Combate, especialmente en lo referente a análisis militar del terreno.
 - c. Repase la técnica para elaboración de cables y firmas de operaciones.
 - d. Utilice la carta especial de VENECIA.
 - e. Al responder cada requerimiento, envíelo a la Escuela Superior de Guerra para que sea evaluado por la Secretaría de Guerra.
- Con la propuesta de solución recibirá la situación continuada y el siguiente requerimiento.

OPERACIONES RETROGRADAS

ACCION DILATORIA

1. SITUACION GENERAL

EJERCICIO PRACTICO

a. El 249400 Mayo, fuerzas 249400 lanzaron una ofensiva general en todo el frente de la **SECCION I**.

b. La Fuerza de Tarea No. 2, como fuerza de cobertura de la 522, se enfrentó a las fuerzas 249400 en una batalla de desgaste.

1. OBJETIVO

Cimentar los conocimientos teóricos mediante un ejercicio práctico en la aplicación detallada de los métodos y técnicas de planeamiento y conducción de la Acción Dilatoria. y las armas antiaéreas causaron fuertes daños al agresor,

destruyendo cerca de 10 tanques y algunas voladuras de transporte aéreo. Además, efectuar comprobación teórica de principios y doctrina de los fundamentos de los Movimientos Retrogrados en general y de la Acción Dilatoria en particular.

2. INSTRUCCIONES PARA LOS ALUMNOS

- a. Estudie las lecciones primera y segunda.
 - b. Revise sus conocimientos sobre Inteligencia de Combate, especialmente en lo referente a análisis militar del terreno.
 - c. Repase la técnica para elaboración de calcos y órdenes de operaciones.
 - d. Utilice la carta especial de VENECIA.
 - e. Al responder cada requerimiento, envíele a la Escuela Superior de Guerra norte instalada como eje la carretera Callao-Loreto.
- Con la propuesta de solución recibirá la situación continuada y el siguiente requerimiento.

del BODAC CORDOBA con los Comandos Operativos 14 y 15 en primera

SECCION II

Linea.

1. SITUACION GENERAL

- a. El 240400 Mayo, el Comandante de la BR2 envió un ante orden al Co-
- a. El 240400 Mayo, fuerzas Rojas lanzaron una ofensiva general en todo el frente de la Segunda Brigada.
- b. La Fuerza de Tarea No. 2, como fuerza de cobertura de la BR2, se encuentra comprometida con sus equipos caza-tanques contra fuerzas enemigas motoblindadas a lo largo de la línea de PAG. La efectividad de los equipos caza-tanques fué comprobada cuando la FT2 detuvo el avance enemigo y las armas antitanques causaron fuertes daños al agresor, destruyendo cerca de 10 tanques y algunos vehiculos de transporte de tropas. Las fuerzas enemigas fueron desorganizadas y se replegaron por un tiempo aproximado de 4 horas, con propósitos evidentes de reorganización. El 241800 Mayo, el enemigo atacó de nuevo la FT2 mediante un ataque coordinado intentando penetrar el frente.
- c. Esta situación hizo que el Comandante de la FT2 apreciara que se encontraba en peligro de verse empeñado en un combate decisivo, por lo cual inició su acción dilatoria hacia el BODAC CORDOBA.
- d. El 250600 Mayo la FT 2 fué obligada a replegarse a través del BODAC CORDOBA. El esfuerzo principal enemigo apareció a lo largo de la parte norte teniendo como eje la carretera Calima Loreto.

La Segunda Brigada ejecutó acción defensiva en el sector a par-

La operación propia se condujo de acuerdo al plan de defensa inicial

del BODAC CORDOBA con los Comandos Operativos 10 y 20 en primera línea.

e. El 251100 Mayo, el Comandante de la BR2 envió una ante orden al Comandante del CO 10 en la cual le ordena que esté preparado para conducir una acción dilatoria hasta el BODAC SUCRE. El enemigo ha venido empleando fuertes refuerzos a lo largo del frente de la BR2 y parece evidente que no será posible mantener el BODAC CORDOBA por mayor tiempo; además se aprecia que la defensa será mas exitosa en BODAC SUCRE. El Comandante del CO 10 envió la respectiva anteorden a sus Comandantes de Batallón.

f. El Comandante del Co 10 comprometió su reserva el 251200 Mayo y destruyó elementos que habfan penetrado en el sector del batinf. 2.

2. SITUACION PARTICULAR.

a. Como resultado del contraataque del CO 10, el enemigo replegó la mayoría de sus fuerzas en el sector para reagruparse, dejando elementos de reconocimiento en contacto con las unidades adelantadas propias.

b. El 251200 Mayo, el CO 10 recibió del Comando de la BR2 la orden de operaciones para la acción dilatoria hasta el BODAC SUCRE, cuyos apartes principales son los siguientes:

" 2. MISION

La Segunda Brigada ejecuta acción dilatoria en el sector a partir del 252200 Mayo, desde BODAC CORDOBA hasta el 282200 Ma-

yo en BODAC SUCRE. Ocupa y defiende BODAC SUCRE."

" 3 EJECUCION

a. Concepto de la operación: Anexo B calco de operaciones

(Omfido)

- 1) Maniobra: La BR2 conduce acción dilatoria en el sector con el CO 10 al norte para retardar al enemigo al este del BODAC SUCRE, CO 20 y CO 30 preparan y ocupan PAD SUCRE, cubren el repliegue del CO 10 y la FT2 y defienden BODAC SUCRE.

a I Fase:

25 a 28 de Mayo CO 10 y FT2 ejecutan acción dilatoria desde las actuales posiciones empezando el 252200 Mayo, retardan al agresor al este del BODAC SUCRE hasta el 282200 Mayo y se repliegan a través de los CO 20 y 30 en el BODAC SUCRE durante la noche del 28 al 29 de Mayo. CO 10 y FT2 retienen como reserva de la Brigada después del paso de líneas

b II Fase:

CO 20 y CO 30 defienden BODAC SUCRE.

2 Fuegos:

Prioridad de fuego inicialmente al CO 10 sobre BO-

DAC SUCRE Prioridad AL CO 20

Anexo C Plan de Fuegos.

b. FT2

c. CO 10

d. CO 20

e. CO 30

f. **Instrucciones de Coordinación**

1) FT2 y CO 10 coordinan acción dilatoria con unidades adyacentes.

2) Informan selección de posiciones de acción dilatoria el 251400 Mayo."

e. Como resultado de los contactos con el enemigo el CO 10 está al 90% de sus efectivos en personal y equipo, y su organización para el combate es la siguiente:

FT 4 Batinf. 1 Batinf. 2 Control CO

Batinf 4. Batart 3 (105 mm) A/D.

A/1 Mec. B/1 Ingrs.

d. Al recibo de la Orden de Operaciones, el Comandante del CO 10 analizó la misión y emitió la siguiente gu fa de planeamiento:

" El Comando del Teatro está constituyendo una fuerte línea defensiva a lo largo del BODAC SUCRE. La BR2 ha recibido la misión de retardo del CO 18, utilizando el mapa especial de VENEZIA y sobre tardar el enemigo adelante del BODAC SUCRE por aproximadamente un superponible entre las avenidas de aproximación desde el BODAC tres días para asegurar la organización de las nuevas posiciones defensivas. Nosotros debemos estar preparados para retardar el enemigo adelante del BODAC SUCRE desde el 252200 Mayo, hasta el 282200 Mayo y pasar a través del CO 30 en el BODAC SUCRE. Posteriormente revestiremos como reserva de la BR2.

Los detalles estarán consignados en la orden de operaciones.

Deseo que el C2 me informe sobre los puntos críticos y avenidas de aproximación desde nuestras actuales posiciones hasta el BODAC SUCRE.

El C3 debe estar preparado para recomendar el método de acción dilatoria, las posiciones de acción dilatoria y la división del tiempo para la operación.

Las unidades tácticas mantendrán su contacto con el agresor y recibirán la Orden de Operaciones el 251600 Mayo.

El JEM coordinará el trabajo de el C2 y el C3 para la información que debe recibir de ellos a las 13:30 horas.

3. PRIMER REQUERIMIENTO.

a. Cual es el propósito de una operación retrógrada ?

b. Cuáles fueron las tres reglas básicas que observó QUINTUS FAVIUS ?

EJERCICIO PRACTICO

c. Cómo C2 del CO 10, utilizando el mapa especial de VENEZIA y sobre un superponible trace las avenidas de aproximación desde el BODAC CORDOBA hasta el BODAC SUCRE y seleccione los puntos críticos en el sector.

1. SOLUCION AL PRIMER REQUERIMIENTO

d. Describa los efectos de los aspectos militares del terreno sobre la misión de acción delatoria.

Los aspectos militares del terreno como propiedad básica preservar la integridad de la fuerza hasta cuando la ofensiva pueda ser asumida. La ofensiva solo puede ejecutarse cuando se cambian las condiciones desfavorables en el poder relativo de combate.

Para que tenga éxito una operación retrograda, debe ser bien planeada, ejecutada y controlada; lo cual no solamente preserva la integridad de las fuerzas propias, si no que inflige el máximo daño al enemigo.

- b. 1) Conservar siempre el terreno alto (crítico) en el sector.
- 2) Mantener la observación sobre el enemigo.
- 3) Hostigar continuamente las líneas y la retaguardia del enemigo y mantener las tropas fuera de su alcance.

e. Oficio No. 1

d. 1) Los accidentes del terreno A-B-C-D-E y F en el caso No. 1 son considerados como puntos críticos.

2) El punto crítico A es el terreno más alto del sector del CO 10

ACCION DILATORIA

La posesión de este terreno facilita el control de los movimientos de tropas al norte y al oeste.

EJERCICIO PRACTICO

Los de tropas al norte y al oeste.

SECCION III

El punto crítico B provee observación sobre terreno abierto y la

Anexo: Calco No. 1 de VENECIA que es un importante cruce de vías. Este

terreno bloquea la A/A de la parte norte.

4. SOLUCION AL PRIMER REQUERIMIENTO

- a. Una operación retrógrada tiene como propósito básico preservar la integridad de la fuerza hasta cuando la ofensiva pueda ser asumida. La ofensiva solo puede ejecutarse cuando se cambien las condiciones desfavorables y proporcione una clara ventaja en la retaguardia favorable en el poder relativo de combate.

Para que tenga éxito una operación retrógrada, debe ser bien planeada, ejecutada y controlada; lo cual no solamente preserva la integridad de las fuerzas propias, si no que inflige el máximo daño al enemigo.

- b. 1) Conservar siempre el terreno alto (crítico)
 2) Mantener la observación sobre el enemigo.
 3) Hostigar continuamente los flancos y la retaguardia del enemigo y mantener las tropas fuera de su alcance.

c. Calco No. 1

- d. 1) Los accidentes del terreno A-B-C-D-E y F en el calco No. 1 son considerados como puntos críticos.

- 2) El punto crítico A es el terreno más alto del sector del CO 10

La posesión de este terreno facilita el control de los movimientos de tropas al este y al oeste.

3. El punto crítico B provee observación sobre terreno abierto y la población de VENECIA que es un importante cruce de vías. Este terreno bloquea la A/A de la parte norte.

4. SITUACION

Si el enemigo captura este accidente, se le facilita el establecimiento de líneas de comunicación y el movimiento de tropas.

Los accidentes críticos C y D, se extienden hacia el norte de la cordillera y representan una masa montañosa en la retaguardia del sector de acción dilatoria. El mantenimiento de este terreno

5. REQUERIDO

será necesario con el propósito de ganar tiempo en la operación

a. de retardo a través de BODAC SUCRE.

b. Si el enemigo logra capturar estos accidentes, obtendrá una excelente posición para desplegarse y lanzar el asalto contra el CO 30

c. que se encuentra en el BODAC SUCRE.

d. 5) Las avenidas de aproximación son las que aparecen en el calco No. 1.

La Número 1 es la más peligrosa en el sector del CO 10 por que permite el rápido control del terreno crítico. En los movimientos retrógrados las A/A se extienden a través de cada subsiguiente posición de acción dilatoria, hasta la retaguardia.

ACCION DILATORIA

Como quiera las posiciones de accion dilatoria no han sido seleccionadas hasta ahora en la secuencia del planeamiento, solamente debemos considerar las A/A hasta la posicion inicial de accion dilatoria (PIAD)

5. SITUACION CONTINUADA

Despues de recibir la informacion del C2, el Comandante del CO 10 pide al C3 que de su recomendacion sobre el metodo de accion dilatoria para esta operacion, las posiciones de accion dilatoria (PAD que deban ser utilizadas y la asignacion del tiempo para cada una de ellas.

6. SEGUNDO REQUERIMIENTO

- a. Cuales son los metodos basicos de accion dilatoria ?
- b. Que consideraciones se tienen en cuenta para la seleccion del metodo de accion dilatoria ?
- c. Cuales son las caracteristicas deseables para una posicion de accion dilatoria (PAD) ?
- d. Usted es el C3, selecciones las PAD, el metodo de accion dilatoria y la asignacion del tiempo que recomienda para cada posicion.

Es difícil distinguir una acción dilatoria sobre posiciones alternativas de una sobre posiciones sucesivas, cuando en esta última método se emplea fuerza de cobertura.

La ubicación física de las unidades en el terreno se determina

ACCION DILATORIA

EJERCICIO PRACTICO

SECCION IV

Anexo: Calco No. 2

7.

SOLUCION AL SEGUNDO REQUERIMIENTO

a. Los métodos básicos de acción dilatoria son: sobre posiciones alternas y sobre posiciones sucesivas; se puede usar una combinación de ambos métodos, pero de todas maneras el retardo es inherente y continuo en todos ellos.

- 1) La acción dilatoria sobre posiciones alternas involucra la ubicación de elementos de la misma unidad en dos posiciones simultáneamente.
- 2) La acción dilatoria sobre posiciones sucesivas se define como la ubicación de elementos de la misma unidad en posiciones que están en secuencia, pero no simultáneamente.
- 3) Es difícil distinguir una acción dilatoria sobre posiciones alternas de una sobre posiciones sucesivas, cuando en este último método se empleo fuerza de cobertura.

4) La ubicación física de las unidades en el terreno no determina

5) ~~una~~ Generalmente se mantiene una reserva, la cual provee cobertura a la acción desde una posición en retaguardia, pero esto no indica que se esté empleando el método de posiciones alternas.

b. Las consideraciones para seleccionar el método de acción dilatoria son las siguientes:

1) El ancho o frente del sector comparado con las fuerzas disponibles de la operación, el C3 recomienda conducir la operación por el método de posiciones sucesivas. Cuando el sector es estrecho y hay suficientes tropas, se favorece el método de posiciones alternas.

2) Cuando el frente es amplio, no podemos darnos el lujo de ocupar dos posiciones simultáneamente debido a que es necesario colocar el mayor número de fuerzas en cada posición.

3) El poder relativo de combate; cuando el enemigo es más fuerte debemos usar el método de posiciones sucesivas; sin embargo, cuando el enemigo posee superior movilidad es conveniente utilizar el de posiciones alternas.

4) Número de posiciones de acción dilatoria comparadas con el tiempo de retardo. El comando superior determina el número y ubicación de las posiciones de acción dilatoria en profundidad y decide por cuanto tiempo debe mantenerse cada posición para cumplir la misión.

c. TUA Idealmente, las posiciones de retardeo o de acción dilatoria (PAD)

avance enemigo. Otros accidentes del terreno que ofrecen ventajas para la acción dilatoria son: Corrientes de agua invadeables, pantanos y lagos al frente y a los flancos. El terreno alto facilita la observación y campos de tiro de largo alcance, además rutas de repliegue a cubierto.

d. 1) Después de considerar las fuerzas disponibles, la extensión del frente, el número y ubicación de las PAD en profundidad y la duración de la operación, el C3 recomienda conducir la operación por el método de posiciones sucesivas.

2) El C3 seleccione y recomiende las siguientes posiciones de acción dilatoria: Ver Calco No. 2.

a. PIAD BODAC CORDOBA

b) PAD VERDE

c) PAD AZUL

3) Distribución del tiempo para la operación de acción dilatoria,

así:

a.) Retardo sobre PIAD CORDOBA a partir del 252200 Mayo

b.) Repliegue de la PIAD a la PAD VERDE, en la noche del 26 al 27 de Mayo.

c.) Repliegue de la PAD VERDE a la PAD AZUL, en la noche del 27 al 28 de Mayo.

8. SITUACION CONTINUADA

a. Después de recibir la información de Estado Mayor, el Comandante

9. del CO 10 decidió que su unidad conduciría una acción dilatoria sobre posiciones sucesivas utilizando las PAD CORDOBA, VERDE y AZUL para mantener el enemigo al este del BODAC SUCRE hasta el 282200 Mayo. Las PAD VERDE y AZUL deben ser aprobadas por el comando superior, después de la correspondiente coordinación las unidades adyacentes.

b. El C2, basado en las recientes actividades enemigas y en diferentes informes de inteligencia, informó de la mas probable capacidad enemiga así:

" El enemigo está en capacidad de atacar en cualquier momento con 6 compañías de infantería, 3 compañías motoblindadas, apoyado con la artillería disponible. Puede reforzar su ataque con un batallón de infantería y un escuadrón de tanques en nuestro sector, en un tiempo de tres a seis horas ".

c. El Comandante del CO 10 emite la siguiente guía de planeamiento adicional:

" Planeó retardar el enemigo en cada posición por 24 horas, replegándonos durante la noche si es posible. Deseo que la orden de operaciones haga énfasis en la sencillez, el secreto, el máximo control y los cambios mínimos en la organización para el combate. Debemos aprovechar las ventajas de los obstáculos naturales en el sector del CO .

Los espero en el PDM a las 1600 horas ".

9. TERCER REQUERIMIENTO DILATORIA

EJERCICIO PRÁCTICO

Ahora es el 251340 Mayo, como C3 está preparado para recomendar al Comandante sobre la mejor forma de empleo de las unidades en la conducción de esta operación, basado en la selección del método de acción dilatoria y en la guía de planeamiento adicional que emitió el Comandante. En el proceso de selección del mejor curso de acción; seleccione como mínimo dos cursos de acción que Usted consideraría para cumplir la misión de acción dilatoria, compárelos y determine cuál es el mejor.

I. Curso de Acción No. 1

El CO 10 retarda el enemigo sobre la FIAE CORDOBA desde el 251200 Mayo y adriente del BODAC SUCRE hasta el 252200 Mayo empleando tres unidades tácticas en primera línea a través del sector hasta alcanzar el BODAC SUCRE.

Posteriormente replegarse como reserva de la ER2.

El CO 10 retarda el enemigo sobre la FIAE CORDOBA desde el 251200 Mayo y adriente del BODAC SUCRE hasta el 252200 Mayo empleando dos unidades tácticas en primera línea sobre la FIAE, una unidad táctica en primera línea, una en reserva, hasta alcanzar una unidad táctica como reserva del CO sobre el PAD VERDE.

Después del repliegue de la FIAE a través de la PAD VERDE,

las dos unidades tácticas ocupan la PAD AZUL.

Posteriormente replegarse como reserva de la ER2.

ACCION DILATORIA

b. El C3 recomienda que fuera adoptado el Curso de Acción 1 por las siguientes razones:
EJERCICIO PRACTICO

SECCION V

La coordinación y la transferencia de responsabilidad es sim-

10 SOLUCION AL TERCER REQUERIMIENTO, porque cada unidad táctica es

a. El C3 estudié varios cursos de acción, pero finalmente pero finalmen-
te consideré solo dos:

- 2) Se requieren menos cambios en la organización para el combate
- 1) **Curso de Acción No. 1**

La unidad táctica de reserva requiere por lo menos 5 unidades
El CO 10 retarda al enemigo sobre la PIAD CORDOBA desde el
fundamental para ocupar la PAD VERDE lo cual dificultaría
252200 Mayo y adelante del BODAC SUCRE hasta el 282200 Ma-
el comando y control, aspectos que no es conveniente en una ope-
yo empleando tres unidades tácticas en primera línea a través
acción retrograda.
del sector hasta alcanzar el BODAC SUCRE.

11. SITUACION CONTINUADA

Posteriormente revierte como reserva de la BR2.

El Comandante del CO 10 después de recibir las recomendaciones y conclusio-

- 2) **Curso de Acción 2:**

nes, anunció su decisión así:

El CO 10 retarda al enemigo sobre la PIAD CORDOBA desde el
" El CO 10 retarda al enemigo sobre la PIAD a partir del 252200 Mayo y ade-
252200 Mayo y adelante del BODAC SUCRE hasta el 282200 Mayo
lante del BODAC SUCRE, empleando el método de posiciones sucesivas con
empleando dos unidades tácticas en primera línea sobre la PIAD,
tres unidades tácticas en primera línea, FT4 al norte, Batall 1 al centro y
una unidad táctica como reserva del CO ocupa el PAD VERDE.
Batall 2 al sur; hasta el 282200 Mayo "

Después del repliegue de la PIAD a través de la PAD VERDE,

Seguidamente, las dos unidades tácticas ocupan la PAD AZUL, de la decisión

en el siguiente concepto:

Posteriormente revierte como reserva de la BR2.

" Plazas retardar sobre cada posición por un mínimo de 24 horas, repliegan-
b. El C3 recomendo que fuera adoptado el Curso de Acción 1 por las si-
tuaciones durante la noche si es posible. Organizarse la PIAD con fuerzas suficien-
tes para permitir la acción de retroceso sobre posiciones sucesivas en el frente

del CO 1) La coordinación y la transferencia de responsabilidad se sim-
plifica y llega a ser eliminada, porque cada unidad táctica es
responsable de su propio sector durante la duración de la ope-
ración.

2) Se requieren menos cambios en la organización para el combate

3) La unidad táctica de reserva requiere por lo menos 6 unidades
fundamentales para ocupar la PAD VERDE lo cual dificultaría
el comando y control, aspecto que no es conveniente en una ope-
ración retrógrada.

11. SITUACION CONTINUADA

El Comandante del CO 10 después de recibir las recomendaciones y conclusio-
nes, anunció su decisión así:

" El CO 10 retarda al enemigo sobre la PIAD a partir del 252200 Mayo y ade-
lante del BODAC SUCRE, empleando el método de posiciones sucesivas con
tres unidades tácticas en primera línea, FT4 al norte, Batinf 1 al centro y
Batinf 2 al sur; hasta el 282200 Mayo "

Seguidamente, el comandante del CO 10 expreso el desarrollo de la decisión
en el siguiente concepto:

" Planeen retardar sobre cada posición por un mínimo de 24 horas, replegan-
 donos durante la noche si es posible. Organicen la PIAD con fuerzas suficien-
 tes para permitir la acción dilatoria sobre posiciones sucesivas en el frente
 del CO. Cada unidad táctica debe recibir por lo menos un pelotón mecanizado
 y un pelotón de ingenieros en apoyo directo para refuerza de los obstáculos
 naturales y preparación de bloqueo de vías y campos minados adelante de las
 posiciones de acción dilatoria. Inicialmente prioridad de fuego al Batinf 2."

12. SOLUCIÓN AL CUARTO REQUERIMIENTO

- a. Prepare su recomendación sobre la organización para el combate.
- b. Elabore los parágrafos 2 y 3 de la Orden de Operaciones.
- c. Elabore el calco de operaciones para la acción dilatoria.

Use el mapa especial de VENECIA.

1/BI Ing. A/D 2/BI Ing. A/D 3/BI Ing. A/D

Comandante CO

Batinf 3 (200 A/D

R/1 Ing. (-)

b. 2. MISION

El CO se retarda al avance sobre la PIED CONDOBA a partir
 del 252000 Mayo y opera acción dilatoria en el sector al este
 del BORDO SUCRE hasta el 262200 Mayo. Posteriormente re-
 vierte como reserva de la BR2 después del uso de Huesos.

ACCION DILATORIA

2. EJECUCION

EJERCICIO PRACTICO

SECCION VI

Anexo: Calco No. 3

13. SOLUCION AL CUARTO REQUERIMIENTO

a. Organización para el Combate:

FT4

Batinf 4

Batinf 1 (+)

Batinf 2 (+)

A/1 Mec (-)

2/A1 Mec.

3/A/1 Mec.

1/B1 Ing. A/D

2/B/1 Ing. A/D

3/B/1 Ing. A/D

Control CO

Batart 3 (105 A/D

B/1 Ing. (-)

b. 2. MISION

El CO 10 retarda al enemigo sobre la PIAD CORDOBA a partir del 252200 Mayo y ejecuta acción dilatoria en el sector al este del BODAC SUCRE hasta el 282200 Mayo. Posteriormente re-
vierte como reserva de la BR2 después del paso de líneas.

3. EJECUCION

de la 333 después del paso de Huesca en el BO-
DAC SUCRE.

a. Concepto de la Operación Anexo B Calco de Operaciones (Cal-
co No. 3).

1) Maniobra: El CO conduce acción dilatoria sobre posicio-
nes sucesivas empleando la FT 4 al norte, Batinf 1 al
centro y Batinf 2 al sur, retardando al enemigo al este
del BODAC SUCRE hasta el 282200 Mayo.

a) Fase I : Unidades tácticas retardan al enemigo
sobre la PIAD CORDOBA a partir del 252200 Ma-
yo.

b) Fase II : Unidades tácticas se repliegan en el
sector cubriendo su propio repliegue en la noche
del 26 al 27 de Mayo de la PIAD CORDOBA para
ocupar la PAD VERDE y retardar al enemigo sobre
ella.

c) Fase III: Unidades se repliegan en sector cu-
briendo su propio repliegue en la noche del 27 al
28 de Mayo de la PAD VERDE para ocupar la
PAD AZUL y retardar al enemigo sobre ella.

d) Fase IV: A orden, acción dilatoria en el sector
hasta el 282200 Mayo; posteriormente reserva

de la BR2 después del paso de líneas en el BO-

DAC SUCRE.

2) **Fuegos:**

a. **Prioridad de fuego inicialmente para el Batinf 2.**

b. **Anexo C Plan de fuegos**

b. **FT 4:**

1) **Entrega un pelotón Mec. al Batinf 1 y un pelotón Mec. al Batinf 2.**

2) **Recibe un pelotón de Ing.**

c. **Batinf 1 :**

Recibe un pelotón Mec y un pelotón Ing.

d. **Batinf 2 :**

Recibe un pelotón Mec y un Pelotón Ing.

e. **Batinf 3 :**

1) **Apoyo directo.**

2) **Prioridad de fuegos inicialmente al Batinf 2.**

f. **B/1 Ingenieros:**

1) **Agrega un pelotón de Ing. a la FT 4, Batinf 1 y Batinf 2**

2) **Prioridad de trabajos:**

- a) Reparación y mantenimiento de rutas de repliegue.
- b) Preparación de posiciones de acción dilatoria.
- c) Construcción de Barreras.
- d) Preparación demoliciones de puentes.

g. **Reservas:** Cada unidad táctica mantiene un equipo de combate con reserva que solamente puede ser empleado con autorización del Comando del CO 10.

h. **Instrucciones de Coordinación:**

- 1) **Repliegue voluntario :** Se organizan destacamentos dejados en contacto (DDC) para engaño y seguridad de las posiciones actuales. La Fuerza de los DDC no debe exceder de 1/3 de las unidades de fusileros de primera línea y de $\frac{1}{2}$ de las armas de apoyo orgánicas y de la artillería.
- 2) El repliegue se debe coordinar con todas las unidades adyacentes.
- 3) Las unidades deben enviar los planes de repliegue de cada posición considerada para aprobación no más tarde de:
 - a) PIAD CORDOBA el 261200 Mayo
 - b) PAD VERDE el 271200 Mayo
 - c) PAD AZUL el 272400 Mayo

36720

36720.