



Plan de campaña teatro de operaciones Sur-Este

**Alberto Bonilla T.
Orlando Solorzano M.
Bautista Carcamo Gale
Luis Guio C.
Pedro Figueroa C.
Jaime Pinzon Z.
Edgar Restrepo J.**

Trabajo de grado para optar al título profesional:
Curso de Estado Mayor (CEM)

Escuela Superior de Guerra "General Rafael Reyes Prieto"
Bogotá D.C., Colombia

PD 97SDE6UE
232
D
SDE6UE
232

3

**FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA
ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA**



**PLAN DE CAMPAÑA
TEATRO DE OPERACIONES CENTRO SUR**

MY. ALBERTO BONILLA TORRES
CC. ORLANDO SOLORZANO MARTINEZ
MY. BAUTISTA CARCAMO GALE
MY. GUIO CORTEZ LUIS
MY. PEDRO FIGUEROA CIFUENTES
CC. PINZON ZOTO JAIME
MY. RESTREPO J. EDGAR

CEM -ARC-99

Santafé de Bogotá D.C. agosto de 1.999

FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA
ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA

APRECIACION ESTRATEGICA DEL TEATRO DE OPERACIONES
CENTRO-SUR

Copia No. _____ de _____ copias
Comando T.O. CENTRO-SUR
VILLAVICENCIO- META
02-AGO-08:00-1999.

APRECIACION ESTRATEGICA No. _____

Referencias: - Carta Especial de Colombia ESC. 1:1'500.000
- Estudio Geoestratégico T.O. CENTRO-SUR.
- Enciclopedia ENCARTA/99.
- Atlas del Mundo, Rand McNally, Colombia.
- Constitución Nacional 1991.

PLAN DE CAMPAÑA TEATRO DE OPERACIONES CENTRO - SUR

1. MISION

Las Fuerzas Militares de Colombia a partir del día D a la hora H destruyen fuerzas guerrilleras de las FARC a lo largo del teatro de operaciones Centro - Sur, con el propósito de recuperar el área y restablecer el control jurisdiccional del Estado y sus instituciones.

a. Análisis de la misión

1) Objetivo Final Impuesto:

Recuperar el área y restablecer el control jurisdiccional y la autoridad del Estado, debilitar la capacidad armada de las Farc fortaleciendo la posición del gobierno en un eventual reinicio del proceso de paz.

2) Características Generales

Políticas:

Emplear la fuerza con el fin de alcanzar los objetivos nacionales para implantar la tranquilidad ciudadana, el imperio de la ley y el orden, la neutralización de los agentes generadores de violencia en especial los

miembros de la Farc, debilitándolos de tal manera que se vean obligados a aceptar las condiciones del Gobierno en un eventual reinicio del proceso de paz.

Características económicas:

Restablecer las garantías de seguridad y de ley que permitan incentivar el libre comercio, la producción de servicios y en general toda actividad económica legal que proyecte el desarrollo de la región.

Características sociales:

Restablecer las condiciones necesarias para el normal desenvolvimiento de las actividades y costumbres propias de las comunidades de la región, fortaleciendo la presencia del Estado para que el gobierno pueda aplicar sus planes en los campos de la salud, educación, vivienda, bienestar y demás planes que prevea el gobierno devolviendo la autonomía a los municipios.

Realizar operaciones psicológicas en coordinación con otros organismos del Estado en búsqueda de lograr el apoyo de la población civil maximizando el esfuerzo de las Fuerzas Militares para brindar seguridad ciudadana a la región. Todo este esfuerzo encaminado a quebrantar la voluntad de lucha del enemigo.

Características militares:

Lograr el control militar efectivo sobre la población civil, los grupos clandestinos que se encuentran al margen de la ley, organizaciones terroristas, milicias, organizaciones de base, de apoyo subversivo y simpatizantes, con la finalidad de garantizar las condiciones de seguridad en la región, debilitar la capacidad militar del enemigo, su espíritu de lucha obligándolos a desarrollar combates decisivos que faciliten su neutralización y/o destrucción para que el Estado cumpla con los objetivos políticos.

3) Importancia del objetivo final

Fortalecer la imagen institucional y el respaldo de la población civil en el desarrollo de las operaciones militares en otras regiones del país.

4) Límites de tiempo y espacio

Tres meses para los objetivos estratégicos parciales y seis meses para el objetivo estratégico final.

5) Objetivos estratégicos parciales

Destruir la estructura y sistema financiero y logístico de las FARC
Impedir el tráfico de precursores químicos e insumos para el

procesamiento de droga

Impedir el tráfico de armas y municiones en el área

Aislar la población civil de la influencia de las FARC y dirigir todos los esfuerzos a ganarse el apoyo de la comunidad.

Recuperación de las cabeceras municipales en ocho días (San Vicente, La Uribe, Mesetas, Vista Hermosa, La Macarena).

Control fluvial a lo largo de las siguientes áreas: Río Guaviare, Río Caguan, Río Meta, Río Putumayo, Río Orteguzza.

Control de las siguientes vías terrestres: Florencia - San Vicente del Caguan, Florencia - Neiva, Villavicencio - Granada, Granada - Uribe.

Control y consolidación de las siguientes áreas:

Llanos del Yarí, Mesetas, Uribe, San Vicente del Caguan, Vista Hermosa, La Macarena.

6) Criterios básicos asignados al Teatro de Operaciones.

Unidad de mando

Planeamiento centralizado

Ejecución descentralizada

Esfuerzo unificado para alcanzar los objetivos estratégicos parciales y el objetivo final de la campaña

Respeto a las normas del D.D.H.H. Y D.I.H.

Apoyo mutuo e inmediato entre las unidades participantes en la operación

7) Grado de iniciativa

Se considera que no existe una iniciativa estratégica por cuanto la ejecución del plan de campaña, debe producirse como consecuencia de la ruptura de los diálogos de paz que adelanta el gobierno con las FARC. Sin embargo sí se cuenta con libertad de acción para el empleo de los medios y recursos disponibles de las fuerzas comprometidas. Se considera un límite de tiempo de tres meses para alcanzar los objetivos estratégicos parciales y de seis meses para alcanzar el objetivo final de la campaña, de no alcanzarse este objetivo en el tiempo señalado se deberá replantear el plan de campaña.

8) Servidumbres

Para mantener el potencial económico del área:

Represa de Betánia a cincuenta kilómetros al Sur Este de Neiva en el Departamento del Huila.

Plantas de explotación petrolífera en Aipe (Huila), Ecopetrol, Hocol y Terpel

Planta de explotación petrolífera en Castilla la Nueva (Villavicencio), Ecopetrol

Red de comunicaciones, repetidora de Planta Neiva.
Red vial Nacional terrestre, carretera Neiva - Florencia, Florencia - San Vicente del Caguan, Granada - Mesetas - Uribe, Villavicencio - Granada

9) Restricciones

El uso de armas químicas

Los bombardeos serán autorizados por el CGFFMM

Respeto de los D.D.H.H. Y D.I.H.

Falta de unidad nacional de la población civil que brinde apoyo al accionar de las FFMM

10) Limitaciones

Las operaciones de apoyo aéreo se pueden ver afectadas debido a las condiciones meteorológicas por ser una zona de gran cantidad de lluvias y espesa nubosidad.

Los medios de transporte helicoportado son insuficientes, por lo tanto se deben utilizar de la manera más óptima posible.

b. Concepto de la campaña

El concepto de la operación consiste en destruir las fuerzas guerrilleras de las FARC a lo largo del Teatro de Operaciones Centro - Sur desarrollando operaciones netamente ofensivas, rápidas, contundentes y decisivas con el propósito de recuperar el área y restablecer el control jurisdiccional del Estado y sus instituciones utilizando todos los medios disponibles de inteligencia y operaciones conjuntas en forma sostenida y continuada.

1) Misión Reestructurada

El Comando Unificado No. 1 a partir del día D, Hora H, destruye las fuerzas guerrilleras de las FARC a lo largo del Teatro de Operaciones Centro - Sur desarrollando operaciones rápidas, contundentes y decisivas basadas en inteligencia con el propósito de recuperar el área y restablecer el control jurisdiccional del Estado y sus instituciones mediante la integración de los medios terrestres, aéreos y fluviales asignados al Teatro de Operaciones.

2) Tareas a realizar durante la campaña

a) Desarrollo de una actitud estratégica ofensiva

b) Objetivos estratégicos parciales

Ocupación de las cabeceras municipales de San Vicente del Caguan, La Macarena, La Uribe, Mesetas, Vista Hermosa.

Control al tráfico fluvial en los ríos Yarí, Guaviare, Meta, Caguan, Guayabero, Putumayo.

Control al tráfico terrestre en las carreteras Florencia – San Vicente del

Caguan, Florencia – Neiva – Florencia, Villavicencio- Granada, Granada- La Uribe.

Control al espacio aéreo en la zona del Teatro de Operaciones.

Desarrollar actividades de inteligencia técnica y humana.

Ocupación y destrucción de campamentos de La Sombra, Caquetania, Identificar, controlar y dominar los corredores y áreas estratégicas de las FARC consideradas vitales.

Neutralizar la inteligencia del enemigo

A través de la inteligencia determinar el movimiento de los miembros del secretariado de las Farc para atacarlos, procurar su captura y/o aniquilarlos.

c) Posibles fases de la Campaña

Planeación, preparación y concentración

Límites de espacio y tiempo

Límites determinados por la organización territorial en el Teatro de Operaciones de acuerdo al anexo "A". El tiempo para la fase de planeamiento es de 30 días a partir del momento de emitirse el plan de campana.

Objetivo estratégico

Concentrar los recursos necesarios (Humanos, materiales, jurídicos de A.S.P.C, etc.), consolidando el plan de campaña, los objetivos estratégicos parciales y tácticos en correlación con la inteligencia disponible, concentrar los esfuerzos de inteligencia en conocer los movimientos del secretariado de las FARC y de los grupos armados y sus áreas de concentración y campamentos. Verificar la elaboración de las órdenes de operaciones para que estén direccionadas al logro de los objetivos estratégicos y que garanticen la integración de los medios para alcanzar el objetivo final.

Despliegue, ocupación y control de áreas estratégicas.

Límites de espacio y tiempo

Los límites de espacio están establecidos en la organización territorial del T.O. de acuerdo al anexo "A". El tiempo para esta fase se limita a tres meses, 90 días, durante los cuales se debe ocupar un dispositivo efectivo a lo largo del Teatro de Operaciones.

Objetivo estratégico

Ejercer un control real sobre las cabeceras municipales, las vías terrestres, fluviales y aéreas, corredores estratégicos de tal manera que se garantice la neutralización de la capacidad de movilidad en el Teatro de Operaciones por parte del grupo guerrillero y se facilite la ubicación de campamentos y áreas de concentración. Así mismo controlar el ingreso de víveres y drogas, tráfico de armas, precursores químicos e insumos para el procesamiento de drogas ilícitas generando un alistamiento entre la población civil y las FARC.

Destrucción de secretariado y debilitamiento de la capacidad militar de las Farc.

Límites de tiempo y espacio

El espacio continua limitado a la organización territorial del Teatro Operaciones Donde previa coordinación se podrán realizar operaciones que permitan consolidar objetivos tácticos en jurisdicciones adyacentes. El tiempo para el desarrollo de esta fase está determinado a tres meses al término del cual de no alcanzarse el objetivo final, se podrá reevaluar y reorientar los objetivos estratégicos parciales, reajustando el límite de tiempo hasta alcanzar este objetivo final, en el menor tiempo posible.

Objetivo Estratégico

Emplear la acción conjunta de las Fuerzas Militares con un esfuerzo centrado en la Inteligencia; donde el componente terrestre ejerce control de vías y corredores de movilidad, ubica y controla áreas estratégicas para neutralizar la movilidad enemiga. Registrar y consolidar objetivos atacados por la Fuerza Aérea y conducir operaciones de destrucción sobre el grupo armado.

El componente aéreo desarrolla operaciones de reconocimiento e inteligencia para ubicar campamentos y desplazamiento de grupos grandes que constituyen objetivos rentables para el desarrollo de misiones de bombardeo y ametrallamiento. Además brindan apoyo aerotáctico y de transporte a las operaciones terrestres y fluviales.

El componente fluvial ejerce control, vigilancia y desarrolla acciones ofensivas sobre el enemigo a lo largo de la red fluvial en el Teatro de Operaciones, además presta apoyo de transporte a las tropas de superficie.

La integración de los objetivos de estas acciones de combate nos debe permitir el debilitamiento de la capacidad Militar de la ONT FARC en el Teatro de Operaciones y en especial de su estructura de mando, a través de la destrucción del secretariado, obligándolos a comprometerse en una negociación de paz con el gobierno en

condiciones favorables a los intereses nacionales.

Consolidación

Límite de tiempo y espacio

El límite de tiempo es indeterminado, por cuanto esta fase esta supeditada a la acción del gobierno para crear unas condiciones socio-económicas que estabilicen la región y produzcan un rechazo de la población hacia el accionar de las células guerrilleras y se brinde el apoyo a las FF MM para la total destrucción del grupo armado que insista en sus propósitos revolucionarios.

El espacio continua demarcado por la organización territorial del Teatro de Operaciones.

Objetivo estratégico

Consolidar el aislamiento entre la población civil y FARC, obtener el apoyo de esta población hacia las FFMM para garantizar condiciones de seguridad que faciliten la inversión social y el desarrollo de la comunidad en el Teatro de Operaciones.

d) Dosificación general de los medios

Se considera crítico el apoyo de transporte helicoportado. Por lo cual se debe efectuar su planteamiento y ejecución en forma centralizada de manera que integre los objetivos que se persiguen y los medios disponibles.

e) Posibles maniobras

El planteamiento al nivel del plan de campaña considera la ejecución de las siguientes maniobras:

Fase de ocupación de áreas estratégicas; maniobras de infiltración, de trampas y engaños.

Fase de debilitamiento y destrucción; maniobras de infiltración, golpes de mano, provocación, presión y bloqueo.

En la fase de consolidación; desarrollar actividades de control militar de área.

f) Posible división del Teatro de Operaciones.

Se consideran cuatro areas críticas de operaciones así: La primera conformada por los municipios de Uribe y La Macarena, la segunda por los municipios de Mesetas y Vista Hermosa, la tercera por los municipios de San Vicente del Caguan, y finalmente la cuarta por el

sector comprendido por los Llanos del Yari.

g) Servidumbres

Para mantener el potencial económico del área

Represa de Betánia a cincuenta kilómetros al Sur Este de Neiva en el Departamento del Huila.

Plantas de explotación petrolífera en Aipe (Huila), Ecopetrol, Hocol y Terpel

Planta de explotación petrolífera en Castilla la Nueva (Villavicencio), Ecopetrol

Red de comunicaciones, repetidora de Planta Neiva.

Red vial Nacional terrestre, carretera Neiva - Florencia, Florencia - San Vicente del Caguan, Granada - Mesetas - Uribe, Villavicencio - Granada

Restricciones

El uso de armas químicas

Los bombardeos serán autorizados por el CGFFMM

Respeto de los D.D.H.H. Y D.I.H.

Falta de unidad nacional de la población civil que brinde apoyo al accionar de las FFMM

Limitaciones

Las operaciones de apoyo aéreo se pueden ver afectadas debido a las condiciones meteorológicas por ser una zona de gran cantidad de lluvias y espesa nubosidad.

Los medios de transporte helicoportado son insuficientes, por lo tanto se deben utilizar de la manera más óptima posible.

Otras Limitaciones.

Se deben considerar las condiciones atmosféricas reinantes para el empleo de los medios aéreos. Así mismo de acuerdo a las características de los ríos y caños determinar el empleo de los elementos fluviales; estas se verán directamente afectadas por la época atmosférica reinante.

h) Intención Estratégica

Emplear en forma conjunta las fuerzas militares para recuperar el control jurisdiccional del Estado en la zona de despeje, debilitando la infraestructura armada de las ONT FARC y causando la destrucción de sus elementos de mando materializados en el secretariado para crear unas condiciones ventajosas en un eventual reinicio de los diálogos de paz.

2. Situación y Cursos de Acción.

(a) Consideraciones que afectan los cursos de acción y las capacidades del enemigo.

1) Valor Geostratégico del Teatro de Operaciones.

Se consideran prioritarios para el control del enemigo dentro del teatro de operaciones; las áreas de valor estratégico para el mantenimiento del equilibrio del grupo narcoterrorista como son los corredores de movilidad hacia la Cordillera Oriental y su área su retaguardia en los Llanos del Yari, así mismo las cabeceras municipales donde tiene su estructura logística.

2) Situación Militar del Enemigo.

El proceso de reclutamiento iniciado en la zona de distensión por parte de la Farc, ha incrementado sus efectivos en cantidades aún no determinadas, a pesar de ello factores como la inexperiencia y poco entrenamiento de estos guerrilleros recién incorporados constituyen sus principales vulnerabilidades.

La permanencia del enemigo en el área urbana de la zona de distensión, ocasionó actos de indisciplina, así como una interrelación con la población civil que puede ser explotada por la inteligencia militar para identificar vulnerabilidades de los cabecillas y en general de todos los integrantes del bloque sur y frentes de seguridad del secretariado de las Farc.

La organización actual del enemigo en el teatro de operaciones es la siguiente;

COMPOSICIÓN Y FUERZA

	No CUA.	ESTRUCTURA	CABECILLAS	HOM	MIL	DPTO.
						CAQ.
4	61	Timanco	N.N (a. Arturo Rojas)	120		HUI
4	CM	Teófilo Forero	Hermides Buitrago (a. Oscar Montero)	200		CAQ. HUI
5	17		N.N. (Elkin Rivera)	120		HUI
3	7	Arturo Alape	Miguel Santillana Botache (Gentil Duarte)	200		GUAV MET
3	26		N.N. (a. Ricardo)	130		MET
3	27		N.N. (a. Efren)	150		MET
3	31		Guillermo Córdoba Bolívar	120		MET

			(a. Jerónimo Arauje)		CUND.
3	39		N.N. (a. Hermidez)	120	MET
3	40		N.N. (a. Rogelio Benavides)	220	MET
3	43		N.N. (Jhon)	120	MET
3	44		Elmer Cadavides (a. Albeiro Córdoba)	120	MET
3	53		Henry Castellanos Garzón (a. Edison Romaña)	120	MET
3	CP	"Ramírez"	N.N. (a. Silverio)	100	MET
3	CP	"Reinel Méndez"	Carlos Paramuno	80	MET
4	3		N.N. (a. Robledo)	150	CAQ
4	13		Hermes capera Quesada (a. Hector Ramírez El Cuñado)	150	HUI
4	14		José Benito Cabrera o Norbey Fabián Ramírez Urueña	250	CAQ
4	15		Josúe Ceballos (El Mocho Cesar Jaramillo)	250	CAQ

Equipo

Armas de acompañamiento como lanzagranadas morteros y ametralladoras)

Ametralladoras 50

Explosivos c

Minas antipersonales

Minas hechizas

Granadas de mano y fusil

Cilindros de gas.

Por inteligencia misiles Tierra-aire

3) Situación Militar Propia.

Unidad de comando y control superior en el Teatro de Operaciones la constituye la IV división del Ejército Nacional con sede en Villavicencio; cuenta con tres batallones de Contraguerrilla como unidades orgánicas que dependen directamente de la División. Así mismo se cuentan en la BR-7 que dispone de cuatro Batallones de infantería, un Batallón de Ingenieros y un Batallón de Contraguerrillas. La BR-9 que cuenta con dos batallones Infantería, Un batallón de Artillería y un Batallón de contraguerrillas, la Br-12 con tres batallones de Infantería, un Batallón de Ingenieros y un Batallón de contraguerrillas.

Así mismo se cuenta en el área con el Comando Aéreo de Combate No. 2 que dispone de 8 aviones tipo Tucano, 6 aviones tipo Ov-10, 1 avión AC-47, 1 helicóptero Arpia, 2 UH-60, 2 Bell 2-212, 1 Hughes 500 y 2 A-37 en comisión, 1 avión de inteligencia y reconocimiento.

El componente fluvial esta conformado por un batallón fluvial de Infantería de Marina en Puerto Leguizamo con jurisdicción sobre los ríos Putumayo, Caquetá, Orteguaza y Caguan con sus elementos de combate fluvial orgánicos.

No se dispone de los recursos y facilidades para efectuar una movilización regional en el Teatro de Operaciones.

Los suministros de abastecimientos deben enviarse hacia el área desde Florencia, Villavicencio y Neiva.

Se considera como factor crítico la falta de un conocimiento apropiado del área de operaciones por parte de las propias tropas, así como la evacuación del personal.

Debilidades más sentidas, la falta de inteligencia humana y falta de apoyo de la población civil.

4) Capacidades enemigas.

Conducir asalto sobre unidades aisladas en el Teatro de Operaciones.

Asalto a Puestos de Mando Adelantados.

Asalto a poblaciones y puestos de policía.

Secuestro de personalidades.

Conducir copamientos sobre unidades tipo Batallón de C/G, concentrar efectivos guerrilleros en numero de 800 a 1000 hombres.

Alta movilidad para concentrarse o dispersarse de acuerdo a sus pretensiones tácticas.

Entre sus más notorias debilidades la constituye su limitada capacidad antiaérea para posibles ataques de helicópteros u otros medios aéreos.

5) Cursos de Acción Propios

Curso de Acción No. 1:

El Comando Unificado No.1 con tres brigadas del Ejercito Nacional, una Brigada Fluvial de Infantería de Marina y un Comando Aéreo de Combate de la Fuerza Aérea, efectúa operaciones de contraguerrilla en desarrollo de una actitud estratégica ofensiva a partir del día D hora H en el Teatro de Operaciones Centro Sur para debilitar o destruir la

capacidad armada de la ONT FARC, controlar el area y consolidar la autoridad del Estado en todo el territorio asignado para lo cual debe desarrollar las siguientes fases;

Primera Fase;

preparación, planeamiento y concentración, se desarrolla en un mes donde se debe cumplir la concentración y despliegue inicial, además de todas las actividades propias del alistamiento operacional, elaboración de planes, ensayos y supervisión cercana de los Comandantes de las Unidades Operativas Menores y Unidades Tácticas en estrecha coordinación con los comandantes subordinados para garantizar el éxito del planeamiento.

Segunda Fase;

Ocupación y control militar del area, se cumple en un periodo de tres meses, 90 días, utilizando maniobras verticales y de infiltración a las areas criticas asignadas jurisdiccionalmente a cada brigada, centrando el esfuerzo principal inicialmente a las cabeceras municipales de los municipios despejados, así; DIV-4 Mesetas y Uribe, BR-7 Vista Hermosa y Macarena, BR-12 San Vicente del Caguan, BR-9 corredores de movilidad sobre la cordillera oriental hacia el norte, Brigada Fluvial conduce operaciones sobre los ríos Putumayo, Orteguzaza, Caguan y Guaviare. Todas las unidades inician a ejercer el control de las vías y corredores estratégicos para los desplazamientos del grupo armado desde y hacia las áreas urbanas despejadas, el esfuerzo secundario se debe cumplir hacia la consecución de inteligencia e instalación de redes y equipos técnicos que garanticen el conocimiento oportuno de las actividades y planes que desarrolla el secretariado y sus frentes de seguridad y redes de apoyo.

Tercera Fase:

Debilitamiento de la capacidad armada y destrucción del grupo guerrillero, se desarrolla en un tiempo de seis meses, sobre los siguientes objetivos, BR-7 y BR-12 área de retaguardia estratégica en los llanos del Yari, siguiendo las direcciones generales Norte- Sur para la BR-7 y Oeste- Este para la BR-12, se establecen los limites departamentales del Meta y el Caqueta como limites efectivos para la operación. La BR-9 controla los corredores estratégicos en la cordillera oriental sobre su área de responsabilidad e impide el movimiento de los grupos concentrados en el área de despeje hacia el exterior de la misma. La Brigada Fluvial continua el control sobre los ríos caguan , guaviare , Putumayo y orteguaza.

Cuarta Fase;

Consolidación, inicia su ejecución a partir del momento que se logre el control real del área de despeje y se cumple en coordinación con las autoridades civiles y en desarrollo de los planes que elabore el Gobierno Nacional para este efecto.

Los objetivos estratégicos señalados para cada fase deben ser alcanzados en el límite de tiempo establecido.

Curso de acción No. 2

El Comando Unificado No. 1 con tres brigadas del Ejército Nacional, una Brigada Fluvial de Infantería de Marina y un Comando Aéreo de Combate de la Fuerza Aérea, efectúa operaciones de contraguerrilla en desarrollo de una actitud estratégica ofensiva a partir del día D hora H en el Teatro de Operaciones Centro Sur para debilitar o destruir la capacidad armada de la ONT FARC, controlar el área y consolidar la autoridad del Estado en todo el territorio asignado para lo cual debe desarrollar las siguientes fases;

Primera Fase:

Planeamiento, concentración y preparación, se conduce en un tiempo límite de 30 días para concentrar los recursos necesarios (Humanos, materiales, jurídicos, de A.S.P.C, etc.), consolidando el plan de campaña, los objetivos estratégicos parciales y tácticos en correlación con la inteligencia disponible, concentrar los esfuerzos de inteligencia en conocer los movimientos del secretariado de las FARC y de los grupos armados y sus áreas de concentración y campamentos. Verificar la elaboración de las órdenes de operaciones para que estén direccionadas al logro de los objetivos estratégicos y que garanticen la integración de los medios para alcanzar el objetivo final.

Segunda Fase;

Ocupación y control militar del área, se cumple en un periodo de tres meses, 90 días, utilizando maniobras verticales y de infiltración a las áreas críticas asignadas jurisdiccionalmente a cada brigada, centrando el esfuerzo principal inicialmente a las cabeceras municipales de los municipios despejados, así; DIV-4 Mesetas y Uribe, BR-7 Vista Hermosa y Macarena, BR-12 San Vicente del Caguan, BR-9 corredores de movilidad sobre la cordillera oriental hacia el norte, Brigada Fluvial conduce operaciones sobre los ríos Putumayo, Orteguzza, Caguan y Guaviare. Todas las unidades inician a ejercer el control de las vías y corredores estratégicos para los desplazamientos del grupo armado desde y hacia las áreas urbanas despejadas, el esfuerzo secundario se debe cumplir hacia la consecución de inteligencia e instalación de redes y equipos técnicos que garanticen el conocimiento oportuno de

las redes de apoyo. A orden se crea la Fuerza de Tarea CONDOR a mando del Comandante de la BR-12 para lo cual se concentran las siguientes unidades de contraguerrillas en los sitios señalados, así; DIV-4 en Mesetas con dos Batallones de Contraguerrillas, BR-7 en Vista Hermosa con un Batallón de Contraguerrillas, BR-12 en Caquetania con un Batallón de Contraguerrillas, BR-9 mantiene un batallón de infantería a orden de la División como reserva.

Tercera Fase:

Destrucción del secretariado, esta fase se cumple una vez sea localizado el grupo que conforma los principales miembros del secretariado, y sera ejecutada por parte de la Fuerza de Tarea CONDOR en un limite de tiempo de dos meses, la cual actuara en desarrollo de maniobras verticales con apoyo de la Fuerza Aérea, lanzando los asaltos aerotransportados desde las áreas de concentración de las unidades de Contraguerrillas asignadas a la Fuerza de Tarea hacia las áreas identificadas por la inteligencia como de concentración de los miembros del secretariado en el área del teatro de operaciones.

Cuarta Fase;

Consolidación, inicia su ejecución a partir del momento que se logre el control real del área de despeje y se cumple en coordinación con las autoridades civiles y en desarrollo de los planes que elabore el Gobierno Nacional para este efecto.

Los objetivos estratégicos señalados para cada fase deben ser alcanzados en el limite de tiempo establecido.

3. ANALISIS DE LOS CURSOS DE ACCION

El Curso de acción No. 1 centra su acción en el control del área de despeje en forma general teniendo en cuenta la jurisdicción de cada Brigada, así como la recuperación de la autoridad y soberanía por parte del Estado, la forma como se deben dispersar las tropas a lo largo de una zona tan extensa y de condiciones geográficas y estratégicas tan diversas como lo son estos cinco municipios, obliga a emplear los medios aéreos, las tropas y los recursos en forma indiscriminada y sin cristalizar un objetivo definido, lo cual le facilita al enemigo potencializar todas sus capacidades y conocimiento del terreno y así causar golpes a las tropas que indudablemente afectarían el cumplimiento de las tareas impuestas y el éxito de la operación.

El curso de acción No 2 establece como objetivos estratégicos parciales la recuperación de la autoridad del Estado en la zona de despeje a través del control de las zonas urbanizadas y los corredores de movilidad y de despliegue estratégico de las Farc en el área, sin embargo su esfuerzo principal va dirigido a la localización y destrucción de los elementos de mando de esta agrupación, es decir a los miembros del Secretariado con lo cual se neutraliza su dirección y control logrando así neutralizar las capacidades enemigas y potencializando los medios y recursos del Comando Unificado de manera centralizada en el logro del objetivo estratégico final de la campaña.

4. COMPARACION DE LOS CURSOS DE ACCION.

NORMA	VALOR	CURSO DE ACCION No. 1	CURSO DE ACCION No. 2
INTELIGENCIA	4	2 - 8	4 - 16
C - 3	2	1 - 1	2 - 2
MANIOBRA	3	2 - 6	3 - 9
MOVILIDAD / SUPERVIVENCIA	4	2 - 8	4 - 16
RIESGO	2	2 - 4	1 - 2
SIMPLICIDAD	3	1 - 3	2 - 6
FUEGOS	4	3 - 12	2 - 8
ASPC	2	2 - 4	1 - 2
TOTAL	24	15 - 46	19 - 61

Dentro del cuadro comparativo de los dos cursos de acción, se establecieron los valores ponderados de acuerdo a las principales responsabilidades para cada área considerada crítica en el desarrollo de las operaciones ofensivas dentro del Teatro de Operaciones Centro Sur.

El resultado de la comparación de los dos cursos de acción, favoreció el curso

el curso de acción No 2, en donde los resultados obtenidos por el grado de incidencia fueron de 19-61 contra 15-46 obtenidos por el curso de acción No 1.

MATRIZ DE DECISIÓN.

FACTORES	CURSO DE ACCION No. 1	CURSO DE ACCION No. 2
MANDO Y CONTROL	-	+
CONTROL OPERACIONAL DEL TOCESU	-	+
RUTAS DE OCUPACION DEL AREA	-	+
APRECIACION DE BAJAS	+	-
AGREGACIONES Y SEGREGACIONES.	+	-
INTEGRACION DE MEDIOS Y ESFUERZOS	-	+
DIRECCIONAMIENTO HACIA EL OBJETIVO ESTRATEGICO DE LA CAMPAÑA.	-	+
EMPLEO DE LOS MEDIOS AEREOS.	-	+

COMUNICACIONES	+	-
APOYOS LOGISTICOS	+	-

Con lo anterior podemos observar que cada una de las correspondientes variables establecidas en la matriz de comparación y con base al valor ponderado asignado a cada una de ellas se induce un factor de favorabilidad para el desarrollo del curso de acción No 2.

VENTAJAS Y DESVENTAJAS

CURSO DE ACCION	VENTAJAS	DESVENTAJAS
CURSO DE ACCION No 1	Se fija como objetivo estratégico el debilitamiento del grueso del grupo guerrillero golpeándolo principalmente en sus concentraciones dentro de la zona de despeje, así como procurando la destrucción del secretariado empleando todos los medios y tropas disponibles.	La necesidad de controlar el área general causa diversidad de esfuerzos y por lo tanto el apoyo de medios aéreos se hace más crítica, así como los apoyos administrativos y ASPC.
CURSO DE ACCION No 2	Se garantiza el control de la zona urbanizada en el área de despeje, desarrollando el esfuerzo principal sobre la destrucción de los miembros del secretariado de las FARC para lo cual se concentran los medios aéreos y se centraliza la dirección de la operación bajo un mando único.	La concentración de los batallones de contraguerrillas en la Fuerza de VENTAJAS Y DESVENTAJAS: Tarea CONDOR debilita la acción de las Brigadas en el resto del área de operaciones. El éxito de la fuerza de tarea depende del esfuerzo de la inteligencia para localizar con

		exactitud la ubicación de los miembros del secretariado.
--	--	--

Desarrollados los cuadros de ventajas y desventajas y la matriz de decisión, se puede analizar que dentro de las correspondientes variables y factores determinantes dentro de cada curso de acción, sobresale el curso de acción No 2 para el desarrollo de las operaciones dentro del Teatro de Operaciones Centro Sur, obteniendo una evaluación mayor en los factores determinantes.

5. DECISIÓN

a) Texto de la resolución de conjunto

Efectuado el correspondiente el análisis de los dos (2) cursos de acción, su respectiva comparación, sus ventajas y desventajas; el Comandante del Teatro de Operaciones Centro Sur, toma la decisión que el curso de acción más recomendable para cumplir con la misión asignada es el No. 2.

1) Objetivos Estratégicos parciales

Destruir la estructura y sistema financiero y logístico de las FARC
 Impedir el tráfico de precursores químicos e insumos para el procesamiento de droga

Impedir el tráfico de armas y municiones en el área

Aislar la población civil de la influencia de las FARC y dirigir todos los esfuerzos a ganarse el apoyo de la comunidad.

Recuperación de las cabeceras municipales en ocho días (San Vicente, La Uribe, Mesetas, Vista Hermosa, La Macarena).

Control fluvial a lo largo de las siguientes áreas: Río Guaviare, Río Caguan, Río Meta, Río Putumayo, Río Orteguzaza.

Control de las siguientes vías terrestres: Florencia - San Vicente del Caguan, Florencia – Neiva, Villavicencio - Granada, Granada – Uribe.

Control y consolidación de las siguientes áreas:

Ilanos del Yarí, Mesetas, Uribe, San Vicente del Caguan, Vista Hermosa, La Macarena.

Destruir la estructura y sistema financiero y logístico de las FARC

Impedir el tráfico de precursores químicos e insumos para el procesamiento de droga

Impedir el tráfico de armas y municiones en el área

Aislar la población civil de la influencia de las FARC y dirigir todos los esfuerzos a ganarse el apoyo de la comunidad.

Recuperación de las cabeceras municipales en ocho días (San Vicente, La Uribe, Mesetas, Vista Hermosa, La Macarena).

Control fluvial a lo largo de las siguientes áreas: Río Guaviare, Río Caguan, Río Meta, Río Putumayo, Río Orteguzaza.

Control de las siguientes vías terrestres: Florencia - San Vicente del Caguan, Florencia - Neiva, Villavicencio - Granada, Granada - Uribe.

Control y consolidación de las siguientes áreas:

Llanos del Yarí, Mesetas, Uribe, San Vicente del Caguan, Vista Hermosa, La Macarena.

2) Curso de Acción Estratégico

El Comando Unificado No.1 con tres brigadas del Ejército Nacional, una Brigada Fluvial de Infantería de Marina y un Comando Aéreo de Combate de la Fuerza Aérea, efectúa operaciones de contraguerrilla en desarrollo de una actitud estratégica ofensiva a partir del día D hora H en el Teatro de Operaciones Centro Sur para debilitar o destruir la capacidad armada de la ONT FARC, controlar el área y consolidar la autoridad del Estado en todo el territorio asignado.

3) Fases de la Campaña

Primera Fase:

Planeamiento, concentración y preparación, se conduce en un tiempo límite de 30 días para concentrar los recursos necesarios (Humanos, materiales, jurídicos, de A.S.P.C, etc.), consolidando el plan de campaña, los objetivos estratégicos parciales y tácticos en correlación con la inteligencia disponible, concentrar los esfuerzos de inteligencia en conocer los movimientos del secretariado de las FARC y de los grupos armados y sus áreas de concentración y campamentos. Verificar la elaboración de las órdenes de operaciones para que estén direccionadas al logro de los objetivos estratégicos y que garanticen la integración de los medios para alcanzar el objetivo final.

Segunda Fase;

Ocupación y control militar del área, se cumple en un período de tres meses, 90 días, utilizando maniobras verticales y de infiltración a las áreas críticas asignadas jurisdiccionalmente a cada brigada, centrando el esfuerzo principal inicialmente a las cabeceras municipales de los municipios despejados, así; DIV-4 Mesetas y Uribe, BR-7 Vista Hermosa y Macarena, BR-12 San Vicente del Caguan, BR-9 corredores de movilidad sobre la cordillera oriental hacia el norte, Brigada Fluvial conduce operaciones sobre los ríos Putumayo, Orteguzaza, Caguan y

Guaviare. Todas las unidades inician a ejercer el control de las vías y corredores estratégicos para los desplazamientos del grupo armado desde y hacia las áreas urbanas despejadas, el esfuerzo secundario se debe cumplir hacia la consecución de inteligencia e instalación de redes y equipos técnicos que garanticen el conocimiento oportuno de las redes de apoyo. A orden se crea la Fuerza de Tarea CONDOR a mando del Comandante de la BR-12 para lo cual se concentran las siguientes unidades de contraguerrillas en los sitios señalados, así; DIV-4 en Mesetas con dos Batallones de Contraguerrillas, BR-7 en Vista Hermosa con un Batallón de Contraguerrillas, BR-12 en Caquetania con un Batallón de Contraguerrillas, BR-9 mantiene un batallón de infantería a orden de la División como reserva.

Tercera Fase:

Destrucción del secretariado, esta fase se cumple una vez sea localizado el grupo que conforma los principales miembros del secretariado, y sera ejecutada por parte de la Fuerza de Tarea CONDOR en un limite de tiempo de dos meses, la cual actuara en desarrollo de maniobras verticales con apoyo de la Fuerza Aérea, lanzando los asaltos aerotransportados desde las areas de concentración de las unidades de Contraguerrillas asignadas a la Fuerza de Tarea hacia las areas identificadas por la inteligencia como de concentración de los miembros del secretariado en el area del teatro de operaciones.

Cuarta Fase;

Consolidación, inicia su ejecución a partir del momento que se logre el control real del arrea de despeje y se cumple en coordinación con las autoridades civiles y en desarrollo de los planes que elabore el Gobierno Nacional para este efecto.

Los objetivos estratégicos señalados para cada fase deben ser alcanzados en el limite de tiempo establecido.

4) DIVISION TERRITORIAL.

- Zonas de combate:
1. Municipios de San Vicente del Caguan,
 2. Municipios de Mesetas y La Uribe.
 3. Municipios de La Macarena y Vista Hermosa.
 4. Región de los Llanos del Yarí
 5. Areas aledañas sobre la Cordillera Oriental.
 6. Areas Fluviales en los rios, Caguan, Ortegaza,

5) OBJETIVO FINAL ESTRATEGICO.

Objetivo Estratégico

Emplear la acción conjunta de las Fuerzas Militares con un esfuerzo centrado en la Inteligencia; donde el componente terrestre ejerce control de vías y corredores de movilidad, ubica y controla áreas estratégicas para neutralizar la movilidad enemiga. Registrar y consolidar objetivos atacados por la Fuerza Aérea y conducir operaciones de destrucción sobre el grupo armado.

El componente aéreo desarrolla operaciones de reconocimiento e inteligencia para ubicar campamentos y desplazamiento de grupos grandes que constituyen objetivos rentables para el desarrollo de misiones de bombardeo y ametrallamiento. Además brindan apoyo aerotáctico y de transporte a las operaciones terrestres y fluviales.

El componente fluvial ejerce control, vigilancia y desarrolla acciones ofensivas sobre el enemigo a lo largo de la red fluvial en el Teatro de Operaciones, además presta apoyo de transporte a las tropas de superficie.

La integración de los objetivos de estas acciones de combate nos debe permitir el debilitamiento de la capacidad Militar de la ONT FARC en el Teatro de Operaciones y en especial de su estructura de mando, a través de la destrucción del secretariado, obligándolos a comprometerse en una negociación de paz con el gobierno en condiciones favorables a los intereses nacionales.

b) Orientaciones

MISION

EL Comando Unificado No. 1 a partir del día D, Hora H, destruye las fuerzas guerrilleras de las FARC a lo largo del Teatro de Operaciones Centro - Sur desarrollando operaciones rápidas, contundentes y decisivas basadas en inteligencia con el propósito de recuperar el área y restablecer el control jurisdiccional del Estado y sus instituciones mediante la integración de los medios terrestres, aéreos y fluviales asignados al Teatro de Operaciones.

INTENCION

Destruir las fuerzas guerrilleras de las FARC a lo largo del Teatro de Operaciones Centro - Sur desarrollando operaciones netamente ofensivas,

rápidas, contundentes y decisivas con el propósito de recuperar el área y restablecer el control jurisdiccional del Estado y sus instituciones utilizando todos los medios disponibles de inteligencia y operaciones conjuntas en forma sostenida y continuada.

El propósito de la operación es restablecer el orden constitucional, mediante el desarrollo de acciones conjuntas con la Armada Nacional y Fuerza Aérea y Ejército Nacional empleando todos los campos del poder para derrotar a los violentos y reconstruir la soberanía Nacional.

BIBLIOTECA CENTRAL DE LAS FF.MM.

"TOMAS RUEDA VARGAS"



201005991