



Estrategias para fortalecer el Don de Mando y el
Liderazgo interno y externo

Ruben Garcia Cilima
Eduardo Mejia R.
Henry Tarquino S.

Trabajo de grado para optar al título profesional:
Curso de Estado Mayor (CEM)

Escuela Superior de Guerra "General Rafael Reyes Prieto"
Bogotá D.C., Colombia

1897

4

**FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA
ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA**

**MY. RUBEN GARCIA CILIMA
MY. EDUARDO MEJIA RENGIFO
MY. HENRY TARQUINO SABALA**

TRABAJO DE FONDO

**TEMA DE INVESTIGACIÓN
ESTRATEGIAS PARA FORTALECER EL DON DE MANDO Y EL LIDERAZGO
INTERNO Y EXTERNO**

**TITULO
DESDE LAS TEORIAS DE "DON DE MANDO Y LIDERAZGO" QUE EXISTEN,
CONSTRUIR UN MODELO DE PROCESO DE FORMACIÓN COHERENTE CON
LA REALIDAD QUE INTEGRE MODELOS DE FORMACIÓN CON EL
EJERCICIO DE MANDO**

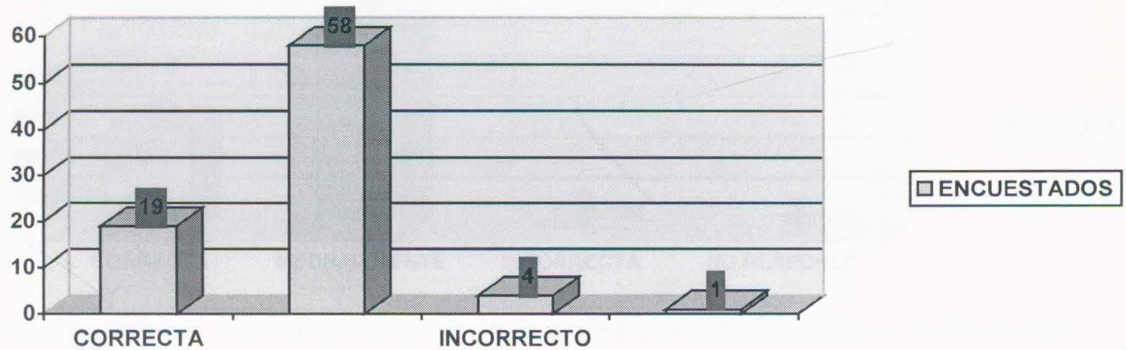
**PROFESOR
JORGE EDUARDO VARGAS VARGAS**

CURSO DE ESTADO MAYOR 2002

41W-2472

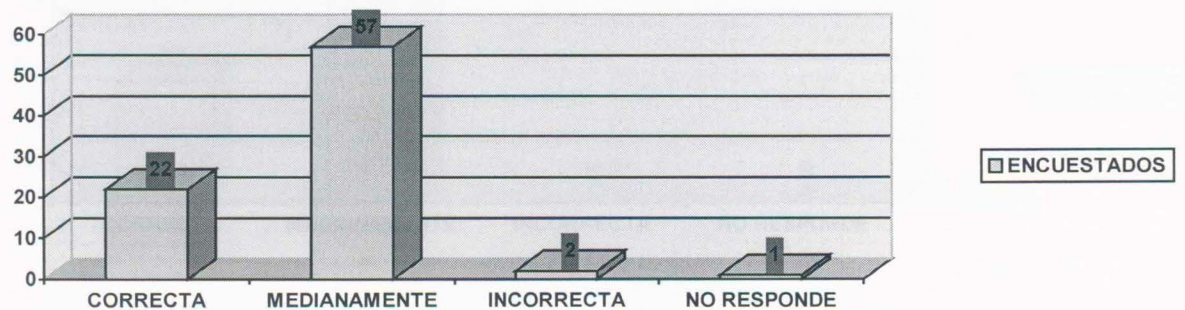
ANÁLISIS DE LA ENCUESTA

PREGUNTA No 1. ¿QUÉ ES EL MANDO?



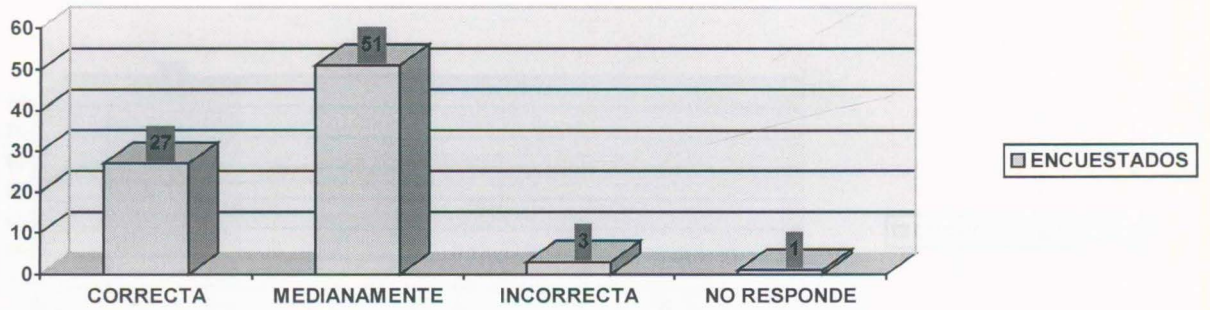
El resultado demuestra que no hay un concepto unificado en la mayoría de los encuestados. Si bien es cierto, que un buen porcentaje tiene una idea cercana a lo que realmente es el mando, falta claridad a este respecto “en la totalidad” de los conceptos.

PREGUNTA No 2. ¿QUÉ ES EL DON DE MANDO?



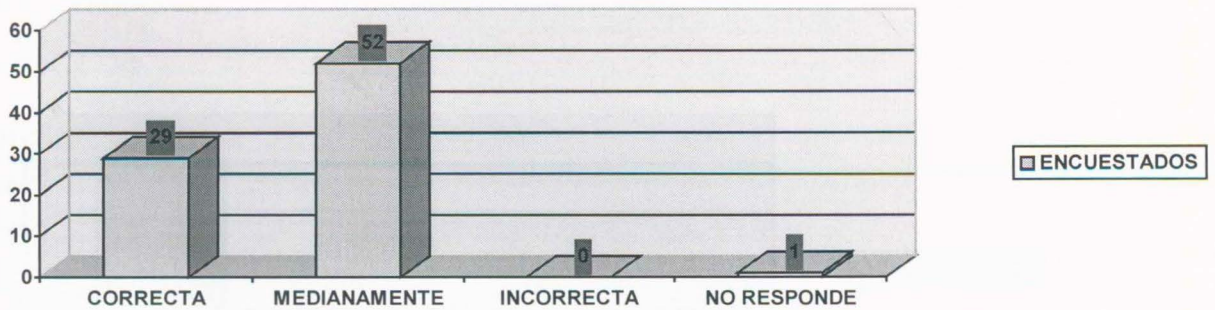
Así mismo, sucede con la pregunta No.2. Llama la atención, la evidente dualidad en la interpretación de lo que es el don de mando para la mayoría del personal encuestado.

PREGUNTA No 3. ¿QUÉ ES EL EJERCICIO DEL MANDO?



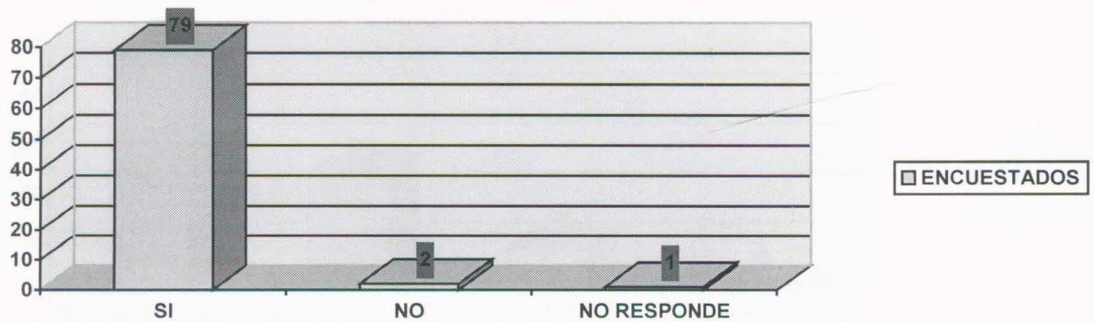
Este resultado es muy claro al mostrar que hay un gran desconocimiento a cerca de este concepto en particular. Casi todos saben “Algo”, acerca de esto, pero muy pocos conocen realmente lo que esto significa.

PREGUNTA No 4. ¿QUE ES LIDERAZGO?



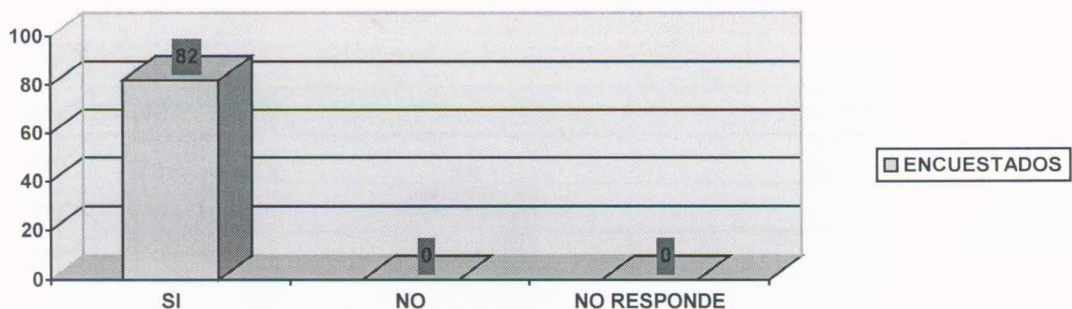
Nuevamente, se observa que la percepción “correcta” de lo que es el liderazgo está muy alejada de la mayoría de los encuestados. Casi todos se acercan al verdadero conocimiento, pero solo unos logran alcanzar una respuesta acertada.

PREGUNTA No 5. ¿EN SU FORMACIÓN MILITAR HA RECIBIDO INFORMACIÓN SOBRE ESTOS TEMAS?



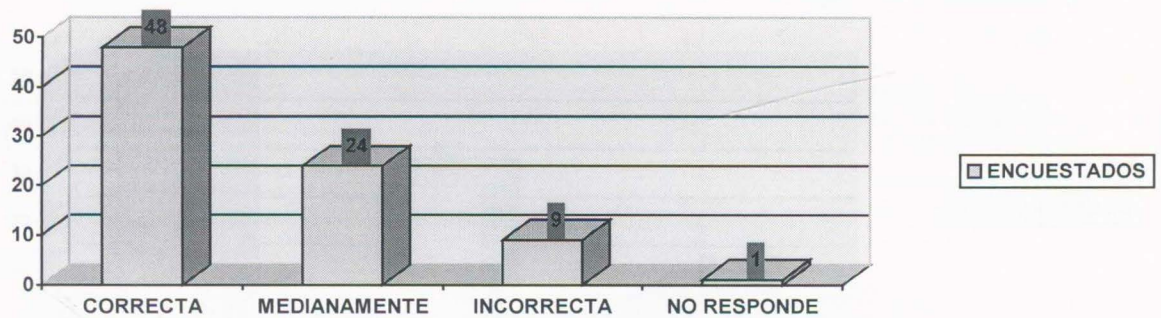
Curiosamente “todos”, han recibido información sobre los temas a cerca de los cuales no tienen un conocimiento correcto. Podría pensarse que todos creen saber lo suficiente, pero no se han dado cuenta que hay que profundizar mas cada tema, para no caer en la vaguedad de los conceptos.

PREGUNTA No 6. ¿LE PARECEN IMPORTANTES Y PORQUE?



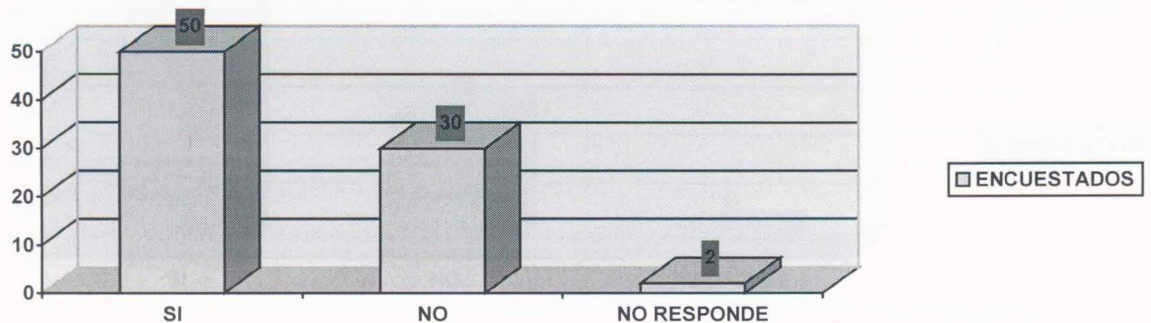
Esta perfectamente claro que la importancia es “vital” para todos. pero hay que insistir en la precisión con que se aborda cada tema, a fin de evitar los vacíos, que los hacen pertenecer al grupo de los que conocen “medianamente” cada tema.

PREGUNTA No 7. ¿QUÉ ES UN HABITO?



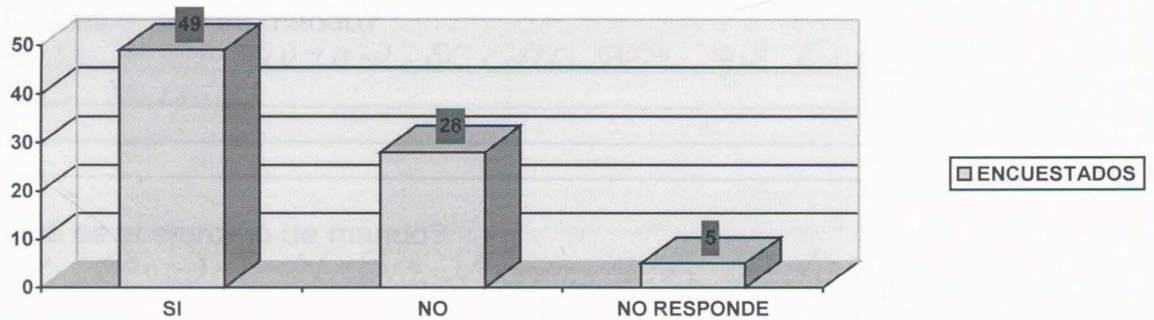
Como si fuera un factor común, la mayoría continúa acercándose a lo correcto, notándose así que en gran medida se conforman con conocer medianamente el tema. Por otra parte, en este resultado en particular aparece un porcentaje significativo de respuestas incorrectas, lo que hace concluir que es “Muy”, pero muy necesario una capacitación a este respecto.

PREGUNTA No 8. EN SU FORMACIÓN MILITAR LE HAN INCULCADO ALGUN HABITO?



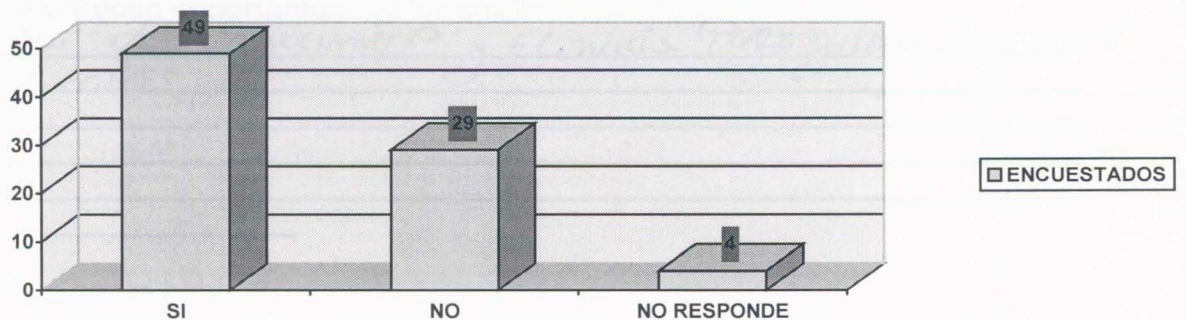
Curiosamente, a pesar de no tener claridad absoluta a cerca de lo que es un hábito, todos parecen identificarlo en la práctica. Un pequeño porcentaje responde no tener ninguno, lo que puede traducirse en desconocimiento del significado real de esta palabra (pues no solo en el ámbito Militar, sino en la Vida, “todos”. lo reconozcamos o no: tenemos algún hábito).

PREGUNTA No 9. CREE USTED QUE LA INSTITUCIÓN LE PROPORCIONA LOS MEDIOS PARA SU CRECIMIENTO Y DESARROLLO PERSONAL?



Aparentemente, la mayoría opina que sí, pero una parte “significativa” del total de los encuestados está en total desacuerdo. Quienes no responden, dejan entrever la duda en lo que significa “proporcionar medios para su crecimiento y desarrollo personal”.

PREGUNTA No 10. ¿CREE USTED QUE NUESTRA INSTITUCIÓN TIENE ESPÍRITU INNOVADOR?



Casi todos están de acuerdo en opinar positivamente a este respecto, con un pequeño grupo que no comparte esta afirmación. Aún así, continúa observándose que por la variedad de pensamientos hay quienes se abstienen de compartir una opinión precisa.

ENCUESTA



1. ¿Qué es el mando?
ES UNA HERRAMIENTA QUE PASEE EL SUPLENTE
PARA HACER QUE SUS SUBALTERNOS CUMPLAN LAS ORDENES 1
2. ¿Qué es el don de mando?
ES LA RAZON QUE TIENE EL COMTE PARA QUE SE LLEVE A
CABO LA MISMA
3. ¿Qué es el ejercicio de mando?
ES LA CAPACIDAD DEL SER JEFES PARA QUE LOGRAN 2
4. ¿Qué es el liderazgo?
ES LA FUERTEZA PARA QUE LOGRAN 2
5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?
SI X
6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?
MAS DE EL COMANDAMIENTO Y EL COMANDO PARA GUIAR A GUSTOS
SUCESOS
7. ¿Qué es un hábito?
ES REPETIR UNA ACCION, ES UNA COSTUMBRE X

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?
NO POR QUE NACIERON DESDE EL SENO DE MI HOGAR

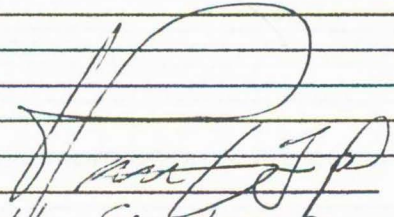
N

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.
NO, EL CRECIMIENTO Y DESARROLLO PERSONAL LOS HAS LOGADO POR INTERES PERSONAL Y SUPERACION

N

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?
NO, PARECEMOS UN SUBDESARROLLO CULTURAL Y ALLI ESTA EL PROBLEMA DE NUESTRO ESTADOCAMBIETA INSTITUCIONAL

N


C. HEINS PABLO SANDOVAL PAREDA
gracias por su colaboración

ENCUESTA

1111

1. ¿Qué es el mando?

SON LAS ATRIBUCIONES EMANADAS LEGALMENTE Y OTORGADAS A UNA PERSONA DENTRO DE UNA HIERARQUIA PARA HACER CUMPLIR OBJETIVOS INSTITUC.

2. ¿Qué es el don de mando?

ES ALGO INHERENTE A LA PERSONA REFERENTE A SUS CUALIDADES PERSONALES Y CALIDADES PROFESIONALES QUE LE PERMITE CONCILIAR EL MANDO

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

ES LA APLICACION DE LAS NORMAS LEGALES Y ATRIBUCIONES INCLUYENDO LO DETERMINADO EN EL PLAN DE MANDO

4. ¿Qué es el liderazgo?

CONDICION QUE TIENE UNA PERSONA PARA INFLUIR POSITIVAMENTE EN LAS DEMAS PERSONAS Hacia EL LOGRO DE OBJETIVOS

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

SI

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

ES DE ACTUALIDAD Y NECESARIOS PARA EL EXCELENTE FUNCIONAMIENTO INSTITUCIONAL.

7. ¿Qué es un hábito?

ES UNA ACTIVIDAD QUE PUEDE REALIZARSE CON FRECUENCIA A REALIZARSE PERMANENTEMENTE

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

NO.

U

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

SI, SALUD - VIVIENDA - ESTABILIDAD LABORAL

U

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

NO, NO SE OBSERVA UN PLAN DE CAMBIO RADICAL EN LAS COSAS - ESTAMOS ACOSTUMBRADOS A MEJORAR LO DE SIEMPRE PERO NO CAMBIAMOS -

U

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?

Es servir a los personas.

2. ¿Qué es el don de mando?

Es servir a las personas pero ya pueden cumplir sus trabajos.

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

Aplicar el cumplimiento de ordenes en un grupo de hombres y mujeres.

4. ¿Qué es el liderazgo?

Es tener autoridad moral en todo lo que se hace, es ser fuerte con los.

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

Si, en los cursos de capacitación.

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

Si, son importantes además importantes si se está con un grupo de hombres y mujeres sup muchos cosas.

7. ¿Qué es un hábito?

Es una manera, una conducta humana que se hace, se repite frecuentemente.

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

el hábito de cumplir con el deber.
el hábito de obediencia debida
el hábito de firmeza
el hábito de aceptar los ordenes
el hábito de espíritu de cuerpo

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

La institución como tal si de los medios
por ej. cursos - Brevetes - facilidad de estudio
lo que no entienden algunos superiores
Reconociendo que es que el crecimiento
personal lo deben facilitar tambien ellos.

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

Si, pero ha sido por parte de unos de
los lideres que poseemos, el Sr. Br. Mon
gracias a el y a su equipo de trabajo
se logro este espíritu innovador que le fuerza
hoy en dia

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?

Es el arte de dar ordenes y supervigilar su cumplimiento.

2. ¿Qué es el don de mando?

Es la facultad que tiene un comandante para hacerse obedecer y cumplir los ordenes sin necesidad de supervisar el cumplimiento de estos.

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

Es ejercer la facultad de mandar o sea emitir ordenes y controlar que se cumplan.

4. ¿Qué es el liderazgo?

Son las condiciones personales de una persona que hace que otros lo sigan o lo apoyen en el logro de sus objetivos.

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

Si

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

Si me parecen importantes porque el liderazgo es un factor fundamental para la profesionalización del Ejército, pero estamos omitiendo muchos factores.

7. ¿Qué es un hábito?

Es una costumbre adquirida mediante su practica en el tiempo.

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

Si la puntualidad

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

Si porque esta enfocada en cambiar pero dentro de esto están fallando porque no se esta teniendo en cuenta la calidad humana, existen las posibilidades mas bien aprovecharlas cuando se presentan.

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?

Es la forma como un Comandante ordena a sus miembros para alcanzar el éxito en el cumplimiento de la misión

Y

2. ¿Qué es el don de mando?

Es la capacidad, habilidad de un Comandante para guiar a sus miembros a éxito

Y

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

Es lo práctico ejercido por un Comandante en su Comando

N

4. ¿Qué es el liderazgo?

Capacidad de un hombre para guiar a sus ciudadanos a objetivos propuestos

N

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

Si

Y

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

Siempre (claro) siempre en estos temas

Y

7. ¿Qué es un hábito?

Son costumbres repetitivas

X

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

Si. El de tener una rutina, de vida.
hábitos de obediencia, lealtad, valor, sacrificio,
amor por la patria, el honor.

✓

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

Si. No se puede mucho, a nuestra parte y
muchos Comandos apoyan el crecimiento personal.

✓

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

Si. Actualmente Si. La FFMM son cambiantes y es
reconocido por la seguridad colombiana. Hoy el
soldado es un gerente del DII y DDH de S. Su
es-omas con la agenda mundial.

✓

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?

Son la facultades de exigencia que reciben los oficiales y suboficiales para dirigir, instruir, controlar al personal integrante de las fuerzas armadas de Colombia.

2. ¿Qué es el don de mando?

Es la cualidad, la actitud y la moral con la que se emplea el mando, conocer al detalle sobre el mando

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

Es practicar las exigencias por lograr el cumplimiento de las actividades encomendadas para el desarrollo de la misión asignada.

4. ¿Qué es el liderazgo?

Son las cualidades y virtudes que tiene una persona para generar la voluntad de quienes lo siguen para el cumplimiento de metas y objetivos trazados

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

Sí "en liderazgo"

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

Nos orienta al cambio para exigir a nuestros subalternos, respetando la dignidad humana.

7. ¿Qué es un hábito?

Son costumbres que una persona desarrolla muy seguidamente en cierta actitud, y lo vuelve continuo e indispensable "fumar"

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?
Si: hábito porte militar, la honestidad
y la eficiencia

X

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.
NO → servicios médicos en el Hospital para
las personas beneficiarias.

?

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?
NO - porque seguimos con el pensamiento
mediocre del padrino y la falta de
toma de decisiones imparciales

?

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?

El mando es el orden jerárquico que se tiene en cualquier entidad

2. ¿Qué es el don de mando?

Es la forma en que un comandante dirige sus hombres o subalternos

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

Es cuando el superior hace cumplir las normas u ordenes emitidas x este o un superior

4. ¿Qué es el liderazgo?

Es ejercer una influencia sobre un grupo de personas con el fin de que le cumplan sus ordenes este puede ser negativo o positivo

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

Sí en todos los grados

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

Le parece importante sobre todo en lo que respecta al liderazgo y a que no saben en o no ejercen por convencimiento sobre sus subalternos

7. ¿Qué es un hábito?

Es una costumbre que se adquiere

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

Ninguna

2

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

3

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

La institución se ha quedado estancada ya que hay personas que se crearon hábitos que no quieren cambios y no se han dado cuenta que el mundo es cambiante.

2

Cuando alguien propone algo nuevo

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?
Es tener la grandeza de organizar y guiar a un grupo para el cumplimiento de un objetivo o meta. 2
2. ¿Qué es el don de mando?
Es hacer que el grupo siga las ideas que usted como comandante tiene para cumplir una misión, un objetivo, pero que el grupo lo hace a su manera. 2
3. ¿Qué es el ejercicio de mando?
Es hacer prácticas las funciones que tiene en cada caso. X
4. ¿Qué es el liderazgo?
Es ser líder, es ser cuidador del personal en integridad, con valores. X
5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?
SP X
6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?
Porque necesitamos guiar a los hombres en las diferentes actividades de la institución. X
7. ¿Qué es un hábito?
Es un paradigma que se mantiene tras generaciones en base a circunstancias que suceden. 2

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

- Disciplina.
- Moral
- Obediencia.

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

N/O.

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

El espíritu innovador ~~(lo encontramos)~~
~~(en algunas actividades como ejercicio de bienes)~~
~~(físicos, pero considero que todo) brenes de~~
conservar los paradigmas de la institución,
no se fomentan nuevas ideas de vtr. que
cambien radical/ la situación, institucional
y general del país.

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?

Mando es el empleo de la investidura de autoridad para recibir órdenes, dirigir actividades o procesos mediante instrucciones.

2. ¿Qué es el don de mando?

El don de mando es la capacidad que tiene la persona para hacer la transmisión de órdenes sin crear presión o resistencia.

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

El Ejercicio de Mando es la actividad por la cual la autoridad aplica sus atribuciones para hacer que sus órdenes se cumplan.

4. ¿Qué es el liderazgo?

El liderazgo es la capacidad que se tiene para influir en las personas de tal manera que las órdenes se cumplan más por un convencimiento y voluntad.

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

Si

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

Si, porque muestra las deficiencias que se tienen en el mando y hace que el militar reflexione y adopte nuevas conductas.

7. ¿Qué es un hábito?

Un hábito es la repetición constante y permanente de una conducta o actividad.

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

NO.

2

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

NO, porque nos aislamos de la sociedad encerrándonos en la institución y olvidándonos que como Ciudadanos regresaremos a la vida civil

2

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

Las nuevas generaciones están presentando propuestas de mejoramiento, pero debemos tener cuidado de no ir ocultos de la institución

2

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?

ES LA CONDUCCION ADECUADA DE UN PROPOSITO UTILIZANDO UNOS MEDIOS DIRIGIDOS A LA OBTENCION DE UN OBJETIVO DEFINIDO

2. ¿Qué es el don de mando?

ES LA CAPACIDAD INNATA O ADQUIRIDA QUE PERMITE UNA PERSONA PARA EL LOGRO DE UN OBJETIVO APLICANDO EL MANDO ADQUIRIDO DE UN PODER

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

ES LA PRACTICA CONTINUA DE LA CONDUCCION Y LOGRO DE OBJETIVOS

4. ¿Qué es el liderazgo?

ES UNA CAPACIDAD ADQUIRIDA PARA INFLUENCIAR UNA CONDUCTA HUMANA HACIA LOS FINES CON LOS CUALES SE IDENTIFICA.

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

SI

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

SI POR QUE ES EL FUNDAMENTO DE NUESTRA PROFESION Y ES EL DESARROLLO DE LAS CAPACIDADES DIVERSAS DE LAS FUNCIONES QUE DESARROLLAMOS.

7. ¿Qué es un hábito?

ES UNA COSTUMBRE ADQUIRIDA DE DESARROLLAR UNA ACTIVIDAD CON FRECUENCIA ESTABLECIDA

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

- HABITO DE EL CUMPLIMIENTO
- " DE LA BUENA PRESENTACION PERSONAL
- " DE EL RESPETO
- " DE LA AUTODISCIPLINA.

2

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

NO - A NIVEL GENERAL CERRA 7 CORRE SIN OPORTUNIDADES.

2

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

DESADECUADAMENTE LA INNOVACION NO LA TIENEN
QUE IMPONER FORTONES EXTERNOS A LA INSTITUCION.
NO HAY INNOVACION POR LA FALTA DE DECISION
EN LOS MANOS - MUCHO PROTOCOLO - DESTASADO CELOS
EN EL CONTROL DE LOS PROFESOS 7 PORQUE NADIE
LE DA CREDITO A LA GENTE. LOS RESPITOS DE LOS OBTAS
OBTENIDOS ADMITIRLOS COMO PROPIOS ENTONCES NADIE
SE PREOCUPA POR CREAR INICIATIVA PROPIA

2

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?

ACTITUD QUE TIENE UNA PERSONA PARA EJERCER Y APLICAR LA DIRECCION DE SUS CONVICIONES A UN GRUPO DE PERSONAS.

2. ¿Qué es el don de mando?

ES LA VIRTUD QUE TIENE UNA PERSONA PARA DIRIGIR Y EJERCER SU MANDO CON AUTONOMIA, SEVICIOS Y PROFESION.

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

ES APLICAR SUS CONOCIMIENTOS PARA PONER EN PRACTICA FRENTE A LA DIRECCION DE ESE GRUPO DE PERSONAS AL CUAL MANDA.

4. ¿Qué es el liderazgo?

ES LA CUALIDAD CON QUE UNA PERSONA NACE Y SE HACE PARA APLICAR SUS CONOCIMIENTOS, SU ESTILO Y SUS PRINCIPIOS EN PRO DE LIDERAR UNA EMPRESA O GRUPO DE PERSONAS CON GRAN CONVICION.

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

SI, MUCHAS VECES.

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

SI PORQUE FORMAN PARTE ESPECIAL DE ALGUNAS FORMACIONES PARA SERVICIOS EN LA PLAZA DE ARMAMENTO EN LA FUERZA Y PARA PERSONAS.

7. ¿Qué es un hábito?

ES UN ASUELO QUE HACEMOS SIEMPRE POR COSTUMBRE O NECESIDAD.

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

- ESTUDIAL
- LEER
- ORGANIZADOS
- SER LIBRES

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

NO. PUES SI EXISTEN MUCHAS Satisfacciones solo son limitadas por ser limitado solo a ciertos sectores. AUNQUE DEBEN SER CONSCIENTES. NO HAY PARTICIPACION E INTERACION DE TODOS LOS CAMPOS DEL COMPLETO PERSONAL.

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

SOLO VIVE EN MOMENTOS SECON LA SITUACION REAL O CUALQUIER OTRA.

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?

Aktividad de ordenar, dirigir serie de eventos

2. ¿Qué es el don de mando?

Capacidad de dirigir y tomar la iniciativa para organizar tareas

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

Habilidad y disposición correcta de ordenar y dirigir los esfuerzos específicamente.

4. ¿Qué es el liderazgo?

Es la capacidad de influir en otros y lograr ellos su atención hacia un fin específico.

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

Si.

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

Claro, puesto que es vital e importante para lograr cumplir los objetivos o tareas y misiones.

7. ¿Qué es un hábito?

La práctica constante o continua de una actividad específica.

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

S - Cultura física o entrenamiento físico
- lectura
- Ejercicios

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

no.

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

No hay un sistema o área específica de investigación doctrinal que realmente ante el fiscal proponer de otras doctrinas y no se interpreta a nuestra situación real.

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?
Es la atribución que se le da a una persona para que dirige una organización con poder de autoridad enmarcado dentro de unas normas establecidas. Y
2. ¿Qué es el don de mando?
Es la capacidad que debe tener la persona en quien se ha delegado el mando para hacer un ejercicio adecuado del mando cumpliendo las normas establecidas. Y
3. ¿Qué es el ejercicio de mando?
Es la práctica de la atribución otorgada de dirección. Y
4. ¿Qué es el liderazgo?
Es influir en la actitud de una persona con el propósito de que contribuya al logro de un objetivo guardando su voluntad por convencimiento. Y
5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?
Sí. X
6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?
Son importantes teniendo en cuenta que es esta la esencia del militar y el liderazgo no es una actividad innata, éste se aprende a través de la experiencia. Y
7. ¿Qué es un hábito?
Es una actividad o un comportamiento permanente que se aplica en todos los actos de la vida. Y

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

Buen trato, cumplimiento de los deberes etc.

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

El contacto con otras personas en el desarrollo del trabajo se constituye en un medio que permita el crecimiento laboral, de la experiencia pero hay falencia en cuanto a la apertura hacia afuera de la institución.

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

Nos encontramos en un proceso de cambio pero se encuentra aún en desarrollo puesto que existe oposición en este sentido, surge generado por una cultura conservadora que pretende mantenerse en lo tradicional.

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?

Es la herramienta base dentro de la jerarquía armada. ✓

2. ¿Qué es el don de mando?

Es la correcta aplicación del mando. ✓

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

Es el Don de mando aplicado a todos los actividades de la carrera. ✓

4. ¿Qué es el liderazgo?

Es explotar el mando en forma correcta demostrado a través de actos que realicen la persona que los realiza correctamente: Ejemplo, Experiencia, preparación, Moral. ✓

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

En la ESAMC. ✓

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

Son importantes ya que como decía son base para el desarrollo de nuestra carrera. ✓

7. ¿Qué es un hábito?

Es una serie de continuismos en nuestras actividades diarias sobre alguna situación especialmente. ✓

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

Si, la puntualidad, Responsabilidad entre otras.

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

En algunos aspectos si como en aprecio por cumplir y servir a la gente, actuar correctamente.
En otros no, ya que no he tenido la oportunidad para aumentar mi preparación profesional paralela que optimice como verdadero utilito.

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

Pienso que se está innovando a medida que se presentan las situaciones, pero no estamos actuando antes que.....

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?

Se divide en dos partes **man-** que significa Mano y **do-** que significa dar, entonces mandar significa dar la mano, ayudar, orientar y dirigir al subalterno, sin avisar de su personalidad

2. ¿Qué es el don de mando?

-> Es la virtud que tiene una persona para ejercer el mando, o sea como ayuda, orienta o dirige.

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

Es la manera como aplica el mando en diferentes situaciones.

4. ¿Qué es el liderazgo?

Es la acción ^{de} influencia que ejerce una persona sobre otras con el fin de buscar un bien común para vivir más cómodos.

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

Si he recibido información sobre esto temas en los cursos y en academias

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

Si me parecen importantes porque para nuestra carrera militar son conceptos que debemos manejar muy bien, para darle una aplicación en la mejor forma.

7. ¿Qué es un hábito?

- Es algo que se hace repetitivamente y muchas veces por costumbre.

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

Si me han inculcado hábito, como por ejemplo el saludar con la mano colocada sobre el gorro, y así muchos ejemplos.

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

Si hay algunos medios para mi crecimiento como los que hay en el CEMIS, Salas de Internet cursos de Capacitación, pero hace mucha falta estos medios en las unidades.

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

A nosotros nos hace mucha falta el espíritu innovador por la falta de recursos y de una política clara por parte del comando de la Fuerza para crear y fortalecer en verdad el departamento de Investigación, Soy un testigo fiel como desarrollamos un sistema para la torre ET-90 del Vehículo Calabot, pero es increíble como nuestros superiores, no le pone el interés que le deberían poner y por eso seguiremos dependiendo de otros países, en lo que tenga que ver con innovación y creación Tecnológica.

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?

DON QUIEN TIENEN DICHAS PERSONAS PARA
TENER DOMINIO SOBRE LOS DEMAS

2

2. ¿Qué es el don de mando?

ES GANARSE LA VOLUNTAD DE SUS HOMBRAS
A QUIEN ESTA COMANDADO

2

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

COMO VOY APLICAR ESE MANDO QUE YO
TENGO CON MIS SUBALTERNOS

1

4. ¿Qué es el liderazgo?

ES UNA HABILIDAD QUE UNO ADQUIERE
PARA LLEGAR AL EXITO A UN GRUPO
DETERMINADO

2

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

NO

2

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

POR QUE UNO ESTA A TODO MOMENTO
MANEJANDO GRUPOS, COMO SON LOS
SOLDADOS

1

7. ¿Qué es un hábito?

ES UNA COSTUMBRE QUE UNO ADQUIERE
DURANTE SU VIDA

1

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

AHORITA NOS HAN INCULCADO EN LA CAS
EL HABITO DE LA LECTURA

1

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

NO

2

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

3

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?

Es la relación que hay entre el que emite un orden y quien lo recibe para cumplir un objetivo.

3

2. ¿Qué es el don de mando?

El don de mando es la capacidad que tiene ese jefe para un cumplimiento de la misión en forma optima.

2

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

El ejercicio de mando no permitir el cumplimiento de objetivos trazados.

2

4. ¿Qué es el liderazgo?

"es el liderazgo que tiene una persona para dirigir" Es la capacidad que tiene una persona para lograr objetivos, con el consentimiento por parte de sus subordinados de esos objetivos conducen a un fin en beneficio de la sociedad.

2

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

Si

1

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

Son importantes como información, para una actualización si lo que está haciendo lo está haciendo de la mejor manera o puede mejorar. Se debe investigar si por sus diferencias conductas comparativas.

1

7. ¿Qué es un hábito?

Un hábito es una serie de actividades que se convierten en costumbres y de que terminan por volverse cotidianas.

1

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

Si el hábito de la lectura, investigación,
comprensión,

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

Si las disposiciones de la medida que pongamos en
práctica se dan los medios no tenemos esos
hábitos.

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

En la medida es que nosotros como cadetes
mantengamos ese espíritu innovador dentro de
una osteología integral y hasta un solo
objetivo unificado y que se le quiera.

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?

Es la actividad que ejerce una persona a otra dando un imperio u orden

2

2. ¿Qué es el don de mando?

Es el carisma con que esa persona hace realizar una actividad

2

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

Es la forma de aplicar ese orden y ese carisma a las demás personas para q' hagan lo que se les impone

X

4. ¿Qué es el liderazgo?

Se trata de rasgos propios de una persona q' permiten que los demás lo siguen acorde a unas pautas que él ha expuesto

2

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

Si

X

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

Si: Ayudan a conseguir bien la formación, a mejorar cada día tanto como personas

X

7. ¿Qué es un hábito?

Realización de una actividad que hace satisfacer la necesidad de ser orden

X

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

Si, leer libros.

X

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

Si, Escuelas de formación, Escuelas de capacitación.

X

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

Si, a pesar de estar comprometidos con la guerra
han existido que son el único sitio para realizar
el crecimiento se han venido aceptando de ad.
presente de la formación al centro de su en su
área.

Y

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?

EN LA RESPUESTA A LA EJECUCIÓN DE UNA ORDEN
MEDIANTE UN EJERCICIO

2

2. ¿Qué es el don de mando?

SON FORMAS ESTIPULADAS PARA EL CUMPLIMIENTO DE
UNA ORDEN

2

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

EN LA FORMA CORRECTA DE EJERCER DE MANDO A
ESUN PRINCIPIOS O NORMAS DE LA MEJOR FORMA
O CORRECTAMENTE

2

4. ¿Qué es el liderazgo?

ES INFLUIR EN UNA PERSONA PARA QUE HAYA LO
QUE UNO DESEA O PARA SEGUIR A ESA PERSONA

X

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

SI SE HA RECIBIDO PERO GENERALMENTE TRIVIAL
SOLO CONCEPTOS

X

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

SI PUEDE EN PARTE DE NUESTRA ORDEN MILITAR
DEBERIA HAYARLOS EN FORMA CORRECTA YA QUE NO DEBE
NOA HOMBRES

X

7. ¿Qué es un hábito?

EN HACER UNA ORDEN REQUERIDA EN LA O CONVENIR
TENERLA SIN QUE SEA OBLIGADO

X

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

Si el hábito es leer - la buena disciplina en un hábito -

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

Depende si las hay pero como institución están dadas al servicio de pocos personas debido a nuestro complejo

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

Si últimamente se han realizado muchas exhibiciones encaminadas al mejoramiento de nuestra fuerza a ser más proactivos y a poder de resolver en forma correcta problemas y tomar decisiones que vayan en bien de la institución

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?

El mando es el orden jerárquico que se tiene en cualquier entidad

2

2. ¿Qué es el don de mando?

Es la forma en que un comandante dirige sus hombres o subalternos

2

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

Es cuando el superior hace cumplir las normas u ordenes emitidas x este o un superior

2

4. ¿Qué es el liderazgo?

Es ejercer una influencia sobre un grupo de personas con el fin de que le cumplan sus ordenes este puede ser negativo o positivo

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

Si en todos los grados

X

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

Le parece importante sobre todo en lo que respecta al liderazgo ya que no saben en o no ejercen por comandamiento sobre sus subalternos

X

7. ¿Qué es un hábito?

Es una costumbre que se adquiere

X

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

Ninguna

2

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

3

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

La motivación se ha quedado estancada ya que hay personas que se crearon hábitos que no quieren cambios y no se han dado cuenta que el mundo es cambiante.

2

Cuando alguien propone algo nuevo

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1.

¿Qué es el mando?

Es tener la grandeza de organizar y guiar a un grupo para el cumplimiento de sus objetivos o meta.

2.

¿Qué es el don de mando?

Es hacer que el grupo siga las ideas que usted como comandante tiene para cumplir una misión, un objetivo, pero que el grupo lo hace lo que quiere.

3.

¿Qué es el ejercicio de mando?

Es hacer prácticas las funciones que tiene en cada camp.

4.

¿Qué es el liderazgo?

Es ser líder, es ser cuidador del personal en integridad, con valores.

5.

¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

SP

6.

¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

Porque necesitamos guiar a los hombres en las diferentes actividades de la institución.

7.

¿Qué es un hábito?

Es un paradigma que se mantiene tras generaciones en base a circunstancias que suceden.

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

- Disciplina.

- Moral

- Obediencia.

✓

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

NO

✓

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

El espíritu innovador ~~(lo observamos en)~~
~~(elementos, actividades como acción de bienes)~~
~~(fuerza, pero considero que todo) tiene de~~
conservar los paradigmas de la institución,
no se fomentan nuevas ideas de vtr. que
cambien radical/ la situación, institucional
y general del país.

✓

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?

Mando es el empleo de la investidura de autoridad para recibir órdenes, dirigir actividades o procesos mediante instrucciones.

2. ¿Qué es el don de mando?

El don de mando es la capacidad que tiene la persona para hacer la concesión de órdenes sin crear presión o resistencia.

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

El ejercicio de mando es la actividad por la cual la autoridad aplica sus atribuciones para hacer que sus órdenes se cumplan.

4. ¿Qué es el liderazgo?

El liderazgo es la capacidad que se tiene para influir en las personas de tal manera que las órdenes se cumplan más por un convencimiento y voluntad.

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

Si

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

Si, porque muestra las deficiencias que se tienen en el mando y hace que el militar reflexione y adopte nuevas conductas.

7. ¿Qué es un hábito?

Un hábito es la repetición constante y permanente de una conducta o actividad.

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

NO.

2

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

NO, porque nos aislamos de la sociedad encerrándonos en la institución y olvidándonos que como ciudadanos regresaremos a la vida civil

2

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

Las nuevas generaciones están presentando propuestas de mejoramiento, pero debemos tener cuidado de no ir en contra de la institución

2

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?

ES LA CONDUCCION ADECUADA DE UN PROPOSITO
UTILIZANDO UNOS MEDIOS DIRIGIDOS A LA OBTENCION DE
UN OBJETIVO DEFINIDO

2

2. ¿Qué es el don de mando?

ES LA CAPACIDAD INNATA O ADQUIRIDA QUE POSEE UNA
PERSONA PARA EL LOGRO DE UN OBJETIVO APLICANDO EL
MANDO ADQUIRIDO DE UN PODER.

✓

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

ES LA PRACTICA CONTINUA DE LA CONDUCCION Y LOGRO DE OBJETIVOS

X

4. ¿Qué es el liderazgo?

ES UNA CAPACIDAD ADQUIRIDA PARA INFLUENCIAR UNA CONDUCTA
INITIALMENTE HACIA LOS FINES CON LOS CUALES SE IDENTIFICA.

2

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

si

X

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

SI POR QUE ES EL FUNDAMENTO DE NUESTRA PROFESION
Y ES EL DESARROLLO DE LAS CAPACIDADES DIARIAS DE LAS
FUNCIONES QUE DESARROLLAMOS.

X

7. ¿Qué es un hábito?

ES UNA CONDUCTA ADQUIRIDA DE DESARROLLAR UNA
ACTIVIDAD CON FRECUENCIA ESTABLECIDA

X

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

- HABITO DE EL CUMPLIMIENTO
- " DE BUENA PRESENTACION PERSONAL
- " DE EL RESPETO
- " DE LA AUTODISCIPLINA.

2

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

NO - A NIVEL GENERAL CERRADA Y CORTA SIN OPORTUNIDADES.

2

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

DESAFORTUNADAMENTE LA INNOVACION NO LA TIENEN
QUE IMPONER FACTORES EXTERNOS A LA INSTITUCION.
NO HAY INNOVACION POR LA FALTA DE DECISION
EN LOS PLANOS - MUCHO PROTOCOLO - DEMASIADO CEBOS
EN EL CONTROL DE LOS PROYECTOS Y POR QUE NADIE
LE DA CREDITO A LA GENTE, LOS RESPITOS DE LOS OTRAS
QUERRIAN ASUMIRLOS COMO PROPIOS ENTONCES NADIE
SE PREOCUPA POR CREAR INICIATIVA PROPIA

2

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?
Es el arte de dirigir y orientar cualquier tipo de actividad o situación. ✓
2. ¿Qué es el don de mando?
Es la facultad, creatividad y aprecio que invade a determinada persona. ✓
3. ¿Qué es el ejercicio de mando?
Es realizar una actividad en donde se dirige y se encamina u orienta una actividad, la cual es el producto de la misma. ✓
4. ¿Qué es el liderazgo?
Es el hacer querer y admirar de las personas basado en la imagen, actitud y personalidad de una persona, lo cual con su ejemplo y forma de ser provoca que las demás lo sigan. ✓
5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?
Sí en las escuelas de formación. ✗
6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?
Claro que sí, porque teniendo estos conceptos como base muy claros, un militar, jefe o líder se puede diferenciar. ✗
7. ¿Qué es un hábito?
Es como una costumbre que se adquiere mediante la realización con cierta regularidad o continuidad de determinadas actividades. ✓

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

Si. Cumplimiento del deber

Puntualidad.

Hacer

* Estar constantemente realizando una actividad.

Oración al todo poderoso diariamente

2

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

Realmente creo que No.

El que sobresale es porque se esfuerza y apunta de sacrificio para conseguir superarse

2

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

Realmente No.

Todo aquí son paradigmas que aunque se están cambiando, todavía nos perjudican tremendamente

Nuestros comandantes amputan el espíritu innovador, y esto en razón a continuar con lo mismo de siempre. Con la única explicación que es:

Porque siempre ha sido así.

2

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?

Habilidad de ordenar, dirigir serie de eventos

2. ¿Qué es el don de mando?

Capacidad de dirigir y tomar la iniciativa para organizar tareas

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

Habilidad y disposición correcta de ordenar y dirigir los esfuerzos específicamente.

4. ¿Qué es el liderazgo?

Es la capacidad de influir en otros y lograr enfocar su atención hacia un fin específico.

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

Si.

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

Claro, puesto que es vital e importante para lograr cumplir los objetivos o tareas y misiones.

7. ¿Qué es un hábito?

La práctica constante o continua de una actividad específica.

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

S - cultura física o entrenamiento físico
- lectura
- Escuchas

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

no.

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

No hay un sistema o área específica de investigación doctrinal que realmente ayude a facilitar la producción de obras doctrinales y no se interpreta a nuestra situación real.

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?
Es la atribución que se le da a una persona para que dirige una organización con poder de autoridad enmarcado dentro de unos límites establecidos. Y
2. ¿Qué es el don de mando?
Es la capacidad que debe tener la persona en quien se ha delegado el mando para hacer un ejercicio adecuado del mismo cumpliendo las normas establecidas. Y
3. ¿Qué es el ejercicio de mando?
Es la práctica de la atribución otorgada de dirección. Y
4. ¿Qué es el liderazgo?
Es influir en la actitud de una persona con el propósito de que contribuya al logro de un objetivo guiando su voluntad por convencimiento. Y
5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?
Sí. X
6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?
Son importantes teniendo en cuenta que es esta la esencia del militar y el liderazgo no es una actividad innata, éste se aprende a través de la experiencia. Y
7. ¿Qué es un hábito?
Es una actividad o un comportamiento permanentemente que se repite en todos los actos de la vida. Y

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

Buen trato, cumplimiento de los normas etc.

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

El contacto con otras personas en el desarrollo del trabajo se constituye en un medio que permite el crecimiento laboral, de la experiencia pero hay falencia en cuanto a la apertura hacia afuera de la institución.

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

Nos encontramos en un proceso de cambio pero se encuentra aún en desarrollo puesto que existe oposición en este sentido, surge generado por una cultura conservadora que pretende mantenerse en lo tradicional.

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?

Es la herramienta base dentro de la jerarquía armada.

2. ¿Qué es el don de mando?

Es la correcta aplicación del mando.

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

Es el Don de mando aplicado a todas las actividades de la carrera.

4. ¿Qué es el liderazgo?

Es explotar el mando en forma correcta demostrado a través de actos que realicen la persona que los realiza correctamente: Ejemplo, Experiencia, preparación, Moral.

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

En la ESAMC.

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

Son importantes ya que como decía son base para el desarrollo de nuestra carrera.

7. ¿Qué es un hábito?

Es una serie de continuismos en nuestras actividades diarias sobre alguna situación especialmente.

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

Si, la puntualidad, Responsabilidad entre otros.

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

En algunos aspectos sí como en precio por cumplir y servir a la gente, actua correctamente
En otros no, ya que no he tenido la oportunidad para aumentar mi preparación profesional paralela que optimice como verdadero militar

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

Pienso que se esta innovando a medida que se presentan las situaciones, pero no estamos actuando antes que....

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?

Se divide en dos partes **man-** que significa Mano y **do-** que significa dar, entonces mandar significa dar la mano, ayudar, orientar y dirigir al subalterno, sin avisar de su personalidad

1

2. ¿Qué es el don de mando?

-> Es la virtud que tiene una persona para ejercer el mando, o sea como ayuda, orienta o dirige.

2

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

Es la manera como aplica el mando en diferentes situaciones.

1

4. ¿Qué es el liderazgo?

Es la acción ^{de} influencia que ejerce una persona sobre otras con el fin de buscar un bien común para vivir más cómodamente.

2

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

Si he recibido información sobre esto temas en los cursos y en academias

1

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

Si me parecen importantes porque para nuestra carrera militar son conceptos que debemos manejar muy bien, para darle una aplicación en la mejor forma.

1

7. ¿Qué es un hábito?

- Es algo que se hace repetitivamente y muchas veces por costumbre.

1

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

Si me han inculcado hábito, como por ejemplo el saludar con la mano colocada sobre el gorro, y así muchos ejemplos.

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

Si hay algunos medios para mi crecimiento como los que hay en el CEMIL, Salas de Internet cursos de Capacitación, pero hace mucha falta estos medios en las unidades.

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

A nosotros nos hace mucha falta el espíritu innovador por la falta de recursos y de una política clara por parte del comando de la Fuerza para crear y fortalecer en verdad el departamento de Investigación, Soy un testigo fiel como desarrollamos un sistema para la torre ET-90 del Vehículo Calabell, pero es increíble como nuestros superiores, no le pone el interés que le deberían poner y por eso seguiremos dependiendo de otros países, en lo que tenga que ver con innovación y creación Tecnológica.

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?

DON QUE TIENEN DICHAS PERSONAS PARA
GANAR DOMINIO SOBRE LOS DEMAS

2

2. ¿Qué es el don de mando?

ES GANARSE LA VOLUNTAD DE SUS HOMBRES
A QUEN ESTA COMANDADO

2

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

COMO VOY APLICAR ESE MANDO QUE YO
TIENGO CON MIS SUBALTERNOS

1

4. ¿Qué es el liderazgo?

ES UNA HABILIDAD QUE UNO ADQUIERE
PARA LLEGAR AL EXITO A UN GRUPO
DETERMINADO

2

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

NO

2

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

POR QUE UNO ESTA A TODO MOMENTO
MANEJANDO GRUPOS, COMO SON LOS
SOLDADOS

1

7. ¿Qué es un hábito?

ES UNA COSTUMBRE QUE UNO ADQUIERE
DURANTE SU VIDA

1

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

AHORITA NOS HAN INCLUCADO EN LA CAS
EL HABITO DE LA LECTURA

1

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

NO

2

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

3

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?

Es la relación que hay entre el que emite una orden y quien la recibe. Para cumplir un objetivo.

3

2. ¿Qué es el don de mando?

El don de mando es la capacidad que tiene ese jefe para un cumplimiento de la misión en forma optima.

2

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

el ejercicio de mando no permitir el cumplimiento de objetivos trazados

2

4. ¿Qué es el liderazgo?

"es el liderazgo: que tiene una persona para dirigir" Es la capacidad que tiene una persona para lograr objetivos, con el consentimiento por parte de sus subordinados de esos objetivos conducen a un fin en beneficio de la sociedad.

2

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

Si

1

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

son importantes como información, para una actualización si lo que está haciendo lo está haciendo de la mejor manera o puede mejorar. Se debe ir caminando en vez de sus diferencias. Muchos comparativos.

1

7. ¿Qué es un hábito?

Un hábito es una serie de actividades que se repiten en costumbres y se que terminan por volverse cotidianas.

1

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

Si el hábito de la lectura, investigación,
comprensión,

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

Si los proporciona en la medida que podamos un
práctica. Si no los medios no tenemos esos
hábitos.

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

En la medida en que nuestros mandantes
mantengan ese espíritu innovador dentro de
una estrategia integral y hacia un solo
objetivo unificado y que lo queramos.

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?

Desarrollar un liderazgo indiscutible.

2. ¿Qué es el don de mando?

Es una virtud que posee una persona para transmitir algo que desea para lograr un fin.

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

Realizar este ejercicio de la mejor manera posible sin ser rudo y equitativo.

4. ¿Qué es el liderazgo?

Es una virtud que posee una persona donde los que lo escuchan creen en él.

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

Si

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

Es muy importante por que ayuda en nuestra formación y fortalece nuestra disciplina para la conducción de hombres.

7. ¿Qué es un hábito?

Es una costumbre adquirida.

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

Si, la lectura y comprensión de la misma.
Su análisis y su crítica

✓

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

Si, los cursos de capacitación y los
cursos de entrenamiento, además la
oportunidad en algunos superiores

✓

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

Los cursos que hemos sufrido para nuestro
crecimiento y nuestra reorganización

✓

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?

EN LA RESPUESTA A LA EJECUCIÓN DE UNA ORDEN
MEDIANTE UN ESPUJO

2

2. ¿Qué es el don de mando?

SON PUNTA ESTIPULADOS PARA EL CUMPLIMIENTO DE
UNA ORDEN

2

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

EN LA FORMA CORRECTA DE EJERCER DE HOMBRES A
ESUN PRINCIPIOS O NOMBRES DE LA MEJOR FORMA
O CORRECTAMENTE

2

4. ¿Qué es el liderazgo?

ES INFLUIR EN UNA PERSONA PARA QUE HAGA LO
QUE UNO DESEA O PARA SEGUIR A ESA PERSONA

X

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

SI SE HA RECIBIDO PERO GENERALMENTE FORMAL
SOLO CONCEPTOS

X

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

SI PORQUE EN PARTE DE NUESTRA ORDEN MILITAR
DEBEMOS PARTICIPAR EN FORMA CORRECTA Y2 QUE PARTICIPA
POR HOMBRES

X

7. ¿Qué es un hábito?

EN HACER UNA ORDEN REPERIODICAMENTE O CONSTANTE-
MENTE SIN QUE SEA OBLIGADO.

X

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

Si el hábito es leer - la misma disciplina en un hábito -

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

Depende si los hay pero esta institución es un ejemplo al servir de pocos recursos debido a ciertos complejos

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

Si obviamente se han realizado muchos cambios en consecuencia al mejoramiento de nuestra fuerza a ser más productivos y a poder de resolver en forma correcta problemas y tomar decisiones que vayan en bien de la institución

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?

R/ Es la capacidad de dirigir tropas o un personal para una labor específica. Hace relación a una facultad otorgada por un ente organizacional para dar instrucciones y ordenes.

2. ¿Qué es el don de mando?

R/ El don de mando es la interpretación correcta del mundo en su parte positiva. Es reunir una serie de características positivas como ejemplo, disciplina, para poder ejercer un buen mando.

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

R/ El ejercicio del mando es el desarrollo de las funciones otorgadas por ese mando en la dirección y conducción de la tropa o personas de una organización.

4. ¿Qué es el liderazgo?

R/ Es conducir el personal bajo nuestro mando en una forma exitosa y acertada. Es comprometer las personas al cumplimiento de una misión, mediante el ejemplo, disciplina, lealtad, valor y otros importantes valores.

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

R/ Sí, he recibido información al respecto, en el desarrollo de academias y conferencias.

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

R/ Es importante que conozcamos estos conceptos, ya que forman parte de nuestra vida militar y hacen referencia a la conducción de las tropas como comandantes y líderes debemos interpretar estos importantes aspectos.

7. ¿Qué es un hábito?

R/ Un hábito es una acción que se realiza y adquiere a base de una costumbre.

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

Habitos como:

- La responsabilidad
- La disciplina
- La puntualidad
- El aseo

2

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

R/ La institución mediante la capacitación y desarrollo de cursos y vivencias diarias, nos proporciona medios para nuestro crecimiento y desarrollo personal, porque cada día nos hace más "grandes" y nos capacita más en el desarrollo de los diferentes cursos.

X

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

R/ Mediante la reestructuración del Ejército, creo que la situación profesional y personal, tiende a incrementar los niveles de eficiencia, eficacia y efectividad de la fuerza. La institución está propensa al cambio y requiere que nosotros aceptemos este hecho y ayudemos a realizar este cambio.

Y

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?

Es la actividad que debe ejercer todo militar, con entera y responsabilidad.

2. ¿Qué es el don de mando?

es el don que tiene todo militar para desarrollar su iniciativa entre los actos militares que cumple.

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

son las actividades encomendadas para poder llevar a cabo un correcto mando o liderazgo, para saber mandar.

4. ¿Qué es el liderazgo?

es el don que todo militar tiene para conducir su hombres y que estos lo sigan en todo momento.

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

si

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

si pues estos temas son fundamentales en la preparación militar y en su desarrollo profesional por diferenciarse de el personal civil.

7. ¿Qué es un hábito?

es una actividad que por lo general se vuelve costumbre.

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

si como el de la disciplina, la
responsabilidad

✓

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

si, los diferentes cursos de preparación y
capacitación que nos sirve para crecer
militarmente

✓

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

si, pues la evolución de la fuerza
se a demostado un verdadero cambio
en su interior que determina que
por eso este dentro de las instituciones
de mas credibilidad a colombia.

✓

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?

OPREVA, CON ORDENES, SIN FUNDAMENTO.

2. ¿Qué es el don de mando?

OPREVA CON EL SISTEMA INDEPENDIENTE.

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

ES (EL) LA ACTIVIDAD, EL MANTENIMIENTO, LA APLICACIÓN DEL MANDO.

4. ¿Qué es el liderazgo?

LA CAPACIDAD Y APTITUDES QUE SE TENGAN PARA DIRIGIR PERSONAS, SITUACIONES, ETC.

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

(NO) ALGUNA VEZ.

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

NO SON IMPORTANTES POR COMO CONSTITUYEN LA BASE (SOLAS) PARA EL DESARROLLO DE ALGUNAS ACTIVIDADES.

7. ¿Qué es un hábito?

EL DESARROLLO DE UNA ACTIVIDAD COMUNICATIVA PERMANENTE.

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

- MARCHAR

- ORGANIZACIÓN

- (P:) TACTICA.

- ETC.

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

- MEDIOS FISICOS NO.

- MEDIOS DE DESARROLLO INTELECTUAL - ALGUNOS NECES.

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

NO. MUCHAS DE LAS ACTIVIDADES QUE SE DESARROLAN EN LA ADMINISTRACION MILITAR SE CONSTITUYEN EN COSTUMBRA Y NO SE BUSCAN ALTERNATIVAS DE CAMBIO (EN)

gracias por su colaboración

TEJIENTE

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?
Es una herramienta que pose el superior para hacer que sus subordinados cumplan los órdenes.
2. ¿Qué es el don de mando?
Es la habilidad que tiene el militar para hacer que el personal subordinado lleve a cabo la misión.
3. ¿Qué es el ejercicio de mando?
Es practicar el don de mando.
4. ¿Qué es el liderazgo?
Es la capacidad del ser humano para hacer que los demás le sigan u obedezcan por convicción y no por imposición.
5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?
Si
6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?
Es importante porque no permite tener los conocimientos y el juicio para poder guiar o dirigir a otras personas.
7. ¿Qué es un hábito?
Es repetir una acción en forma impresa en un principio hasta que se convierte en algo espontáneo.

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

Los hábitos que poseo los tengo he tenido desde antes de ingresar al ejército.

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

No. El crecimiento y desarrollo personal los he logrado por interés personal propio a través de la lectura de libros de auto superación y liderazgo por propia iniciativa.

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

No. Porque falta más lectura y análisis de libros que nos permitan sacar enseñanza de aplicación a la vida militar y personal.

Poscemos un subdesarrollo cultural y allí es esta el problema de nuestro estancamiento institucional.

gracias por su colaboración

SM. LUIS RODRIGUEZ ERAZO
20 - Sept. - 2002.

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?

Es una facultad para liderar a quienes
hablan

2. ¿Qué es el don de mando?

Es el espíritu para el cumplimiento de la
misión.

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

Es la práctica para ejercer el liderazgo

4. ¿Qué es el liderazgo?

Es el ejemplo que se le da a los subordinados

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

Sí he recibido la instrucción

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

parte fundamental y la esencia del conductor
líder

7. ¿Qué es un hábito?

Es una costumbre que se adquiere

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

*Sí en el campo. Habitos son
la responsabilidad, respeto, el cumplimiento
de la misión.*

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

*No posee cosas que es de cada
uno.*

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

*La institución nos muestra un espíritu
innovador para mejorar en lo humano y
personal.*

gracias por su colaboración

[Signature]
M. (Cecilio) Mayor Editor Lopez

ENCUESTA

928

1. ¿Qué es el mando?

Es el actuar dentro las atribuciones del Superior y obligaciones del Subordinado

2. ¿Qué es el don de mando?

Son todas aquellas Cualidades que posee una persona a quien se le ha delegado un ejercicio del mando

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

Es la práctica, puesta de manifiesto a partir del momento que se inicia el procedimiento de mando

4. ¿Qué es el liderazgo?

Es saber entender a todos quienes nos rodean, escuchar, dar ejemplo y un sin número de características propias de un líder

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

Si he recibido información sobre estos temas pero no a fondo

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

Desde el punto de vista como jefe que hay que tener muy en cuenta estos puntos especialmente sobre el liderazgo

7. ¿Qué es un hábito?

Viene a ser una costumbre lo cual me distingue de los demás

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

Disciplina
Ejemplo:
La disciplina
La persistencia

X

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

Si la institución me proporciona los medios
queriendo en Puerto Rico los cursos de capacitación
a través de carreras y en algunos institu-
tos extranjeros

✓

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

Si la Institución posee espíritu innova-
dor, ya que cada día nos da más
oportunidades de superación

X

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?

ES EL ACTO DE MANDAR U/O DE EXIGIRSE A OTROS PERSONAS LAS COSAS MAS BUENAS Y MAS QUE SE DEBE HACER.

2. ¿Qué es el don de mando?

EL DON DE MANDO ES EL DON QUE NOS HAN DADO PARA DIRIGIR PERSONAS A CUMPLIR LAS COSAS QUE SON BUENAS QUE SE DEBE HACER.

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

SON FACILIDADES LAS CUALES LLEVA UNO EN PRÁCTICA CON EL PERSONAL QUE CUMPLEN BAJO EL MANDO DE UNO.

4. ¿Qué es el liderazgo?

ES EL ACTO QUE UNO TIENE COMO FORMA DE COMPORTAMIENTO PARA CONDUCTA A LAS PERSONAS HA QUE ACTUAN COMO UNO QUE SE DEBE HACER.

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

SI EN TÉCNICAS DE INSTRUCCIÓN Y LIDERAZGO.

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

SI SON MUY IMPORTANTES POR QUE SON CONDUCTAS QUE UNO COMO MILITAR SIEMPRE DEBE TENER A CABO PARA PODER HACER EN SU COMANDO.

7. ¿Qué es un hábito?

EL HÁBITO ES UNA INTERVENCIÓN DE COMPORTAMIENTO + CAPACIDAD DE COMO HACER, DESDE QUE SE HACE.

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

Si Me han inculcado hábitos como:
- hacer siempre lo más urgente.
- Apoyarme más todo siempre con mis obligaciones

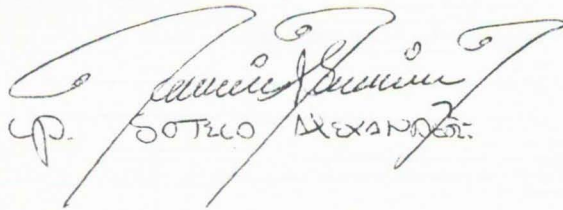
9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

Si Debido a que nuestra institución los ofrece
Desarrollamos como personal de Bien y a que poco a poco
vamos para tener un cambio mejor.
* Cursos de capacitación
* Mando.

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

Si. Ya que nuestra institución día a día procura de
mejorar en todo aspecto como es el de dar a
nuestros más Formas de proporcionar siempre el
Trabajo nuestro ejemplo personal.

gracias por su colaboración


Roberto Alexander

ENCUESTA



1. ¿Qué es el mando?

ES EL ANTE DE HACER CUMPLIR NUESTRA VOLUNTAD DENTRO DE LOS DERECHOS QUE TIENE LA PERSONA.

2. ¿Qué es el don de mando?

ES ALGO QUE NACE CON LA PERSONA, LA CUAL AL EJERCER EL MANDO SUS SUBALTERNOS CUMPLEN LAS ORDENES COMO ACORDADO.

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

ES AQUEL QUE SE HACE CUANDO SE ESTA RESPONDIENDO POR PERSONAS SUBALTERNAS A LAS CUALES SE DIRIGEN PARA QUE CUMPLAN UN FIN DETERMINADO.

4. ¿Qué es el liderazgo?

ES LA FORMA DE LLEGAR A LAS PERSONAS, PORQUE SE LLEVAN A QUE REALICEN CUALQUIERA ACTIVIDAD, SOLAMENTE POR EL EJEMPLO QUE UN LÍDER LES DA.

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

SI

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

SI, PORQUE SON LAS BASES PARA EL EJERCICIO DEL MANDO.

7. ¿Qué es un hábito?

ES LA FRECUENCIA CON QUE REALIZAMOS UNA ACTIVIDAD CUALQUIERA YA SEA DIARIA, SEMANAL, MENSUAL ETC.

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

LA CONTESIA MILITAR
EL RESPETO
EL SALUDO
LA PRESENTACION PERSONAL
EL TROTE,

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

SI YA QUE ME HA PERMITIDO HACER O ADELANTE
CURSOS DE SISTEMAS Y ME HA DADO LA OPORTUNIDAD
DE HACER CURSO DE DERECHOS HUMANOS,

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

SI, PORQUE SI NO LO FUESE ASI EL EJERCITO DECAERIA
ANTE TANTA TECNOLOGIA QUE ESTAMOS VIRIENDO.

gracias por su colaboración

SV. JHON HENRY MARIN
C.R. 8809002
JEFE MTTO HOTEL COLON

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?

Es el proceso de dirigir, orientar e influir en otras personas a través de objetivos para llegar a una meta u objetivo.

2. ¿Qué es el don de mando?

Es conocerse a uno mismo y ser mejor cada día, competente, responsabilidad, tomar decisiones oportunas y dar ejemplo.

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

Es dar bienestar a los hombres que tenemos bajo nuestra responsabilidad, mantenerlos informados, atenderlos y preocuparse de que todo ha sido entendido.

4. ¿Qué es el liderazgo?

Es el objetivo de conocerse a uno mismo, para poder dirigir y orientar a nuestros hombres con un propósito definido, sabiendo cual es la misión a cumplir.

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

Si

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

Es importante, porque nos conocemos a nosotros mismos como somos realmente, y que medios o como podemos llegar a las personas de en modo más completo.

7. ¿Qué es un hábito?

Es una costumbre, algo que se hace que se tiene que realizar cada día así y de esa misma forma.

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

la presentación militar, las flexiones, la forma de hablar en el ámbito militar,

2

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

En parte no, porque deberían preparar más académicamente al militar y darle la oportunidad de desarrollarse como persona integral

2

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

En cierta parte, porque aun contamos en nuestra institución con personas que tienen un pensamiento crítico, que solo viven, piensan por ellos.

2

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?

ES LA FORMA DE DEJIR CIR PRO MEDIO DE
EJEMPLO Y CE ADELETO

N

2. ¿Qué es el don de mando?

ES LA FORMA DE POR ESPONANIS Y
COMO POR A SUS PROPOSICIONES Y
COMO EL FIN DE SU COMO EN FUTURO
UNTER SINOSAR

N

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

ES FORMA DE MANDAR PRO MEDIO DE ESTA POR
CERTIFICADO Y COMO CIENTOS

N

4. ¿Qué es el liderazgo?

LIDAR ES UNA PERSONA QUE ATRAVES DE
SU ENJUICIA ES PRO MEDIO DE LA ES PERIENCIA Y
LA RECONOCER ATRAVES DE LA MANDAR
UNSO POR HABILIDAD UNIDAD

N

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

SÍ E RECIBIDO FORMACION MILITAR SOBRE ESTOS
EN LA PRIMERA UNIDAD COLOCADA EN PATICIAS

Y

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

QUE ATRAVES DE LAS ENTENCIONES RECIBIDA EN ESTO
COMO SU RECIBIDA EN CAPACIDAD DE
DE MANDAR EN PATICIAS POR MIS SU ATRAVES

X

7. ¿Qué es un hábito?

ES UNA COSTUMBRE Y UNA FORMACION
ACERCA DE ALGO SOBRE UNA INFORMACION
ACERCA DE ALGUNO COMO POR SU ATRAVES

Y

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

3

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

3

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

3

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?

Es el proceso de dirigir, orientar e influir en otras personas a través de objetivos para llegar a una meta u objetivo.

2. ¿Qué es el don de mando?

Es conocerse a uno mismo y ser mejor cada día, competente, responsabilidad, tomar decisiones oportunas y dar ejemplo.

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

Es dar bienestar a los hombres que tenemos bajo nuestra responsabilidad, materiales informados, entrecelos y preocuparse de que todo ha sido entendido.

4. ¿Qué es el liderazgo?

Es el objetivo de conocerse a uno mismo, para poder dirigir y orientar a otras personas con un propósito definido, sabiendo cual es la misión a cumplir.

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

Si

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

Es importante, porque nos conocemos a nosotros mismos como somos realmente, y que medios o como podemos llegar a las personas de en modo nos completo.

7. ¿Qué es un hábito?

Es una costumbre, algo que se hace, que se tiene que realizar cada día así y de esta misma forma.

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

la presentación militar, las firmaciones, la forma de hablar en el ámbito militar,

2

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

En parte no, porque debían preparar más académicamente al militar y darle la oportunidad de desarrollarse como persona integral

2

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

En cierta parte, porque aun contamos en nuestra institución con personas que tienen un pensamiento crítico, que solo vive, presionan por ellos.

2

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?

ES un Dto que se debe aplicar con Flexibilidad y Seriedad. es el Dto del obedecer y ser obedecido

2. ¿Qué es el don de mando?

Características Especiales que debe tener un militar, principalmente es la autoridad moral. Hacer para guiar, influir en personas y no hacer quedar mal la institución

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

Es cumplir a Cabalidad, con objetivos y metas propuestas, en compañía de otros personas, con el apoyo de. Hombreros armados

4. ¿Qué es el liderazgo?

Dto de influir en una persona.

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

EN TODAS OPORTUNIDADES EN LAS ESCUELAS DE FORMACION

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

Son muy importantes porque cambiamos algunos modos de pensar, de actuar, sobre todo en nuestro Oficio, que está lleno de paradigmas

7. ¿Qué es un hábito?

es algo que me acostumbro con la práctica, ej: la lectura, el trato que influye en mi positivamente

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

Si, el orden, la energía,
el compañerismo, la presentación personal

2

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

Si la institución le está proporcionando
los medios como la visión
la visualización, el planeamiento

X

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

Siempre es innovador porque hay que
cambiar para mejorar. las cosas
y el mundo evoluciona a velocidad
vertiginosa

Y

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?

ES UNA ACTIVIDAD QUE SE TIENE ANTE UN PERSONAL QUE
PUEDE SER ACA EN LA INSTITUCION O TAMBIEN EN LA FAMILIA

2. ¿Qué es el don de mando?

ES UNA DON QUE SE LE OTORGA A UNA PERSONA PARA REALIZAR
CUALQUIER TIPO DE ACTIVIDAD.

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

ES CUANDO LA PERSONA QUE TIENE ESA POSICION LA EJERCE
ANTE UN PERSONAL

4. ¿Qué es el liderazgo?

ES UN PROCESO QUE SE TIENE PARA INFLUIR A UNA OTRAS
PERSONAS PARA REALIZAR UNA ACTIVIDAD Y QUE SE OBTIENE
COMO EL EJEMPLO QUE SE DA AL PERSONAL.

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

SI SON IMPORTANTES YA QUE DESARROLLANDO NUESTRAS ACTIVIDADES
PREVIENE A LOS HECHOS CONOCER Y SEGUNDO LAS PERSONAS AL
RECONOCER ESTO VAN A DAR A DAR TANTO DE SUS MEDIDAS

7. ¿Qué es un hábito?

ES UNA COSTUMBRE O RUTINA QUE SE TIENE PARA REALIZAR
CUALQUIER TIPO DE LA MISMA ACTIVIDAD

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

SE NOS INICIAN HABITOS, COMO ACTUAR SIEMPRE CON JUSTICIA ANTE CUALQUIER SITUACION, Y DAR EJEMPLO ANTES DE EXIGIR.

2

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

EN ALGUNOS CASOS SE, PERO MUY REGULARMENTE NO YA QUE ME HE DADO CUENTA DE MEJORES COMPARTIDOS O SUPERIORES QUE SE ESTAN CAPACITANDO EN CUALQUIER AREA PERO POR LA FALTA O INCORPORACION DEL RIESGO DE PERSONAL LE IMPIDEN CONTINUAR CON LA ACTIVIDAD.

X

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

AHORA EN ESTOS MOMENTOS YA LA INSTITUCION NOS ESTA BRINDANDO MEDIOS PARA PODER LE DESARROLLAR Y CUIDAR ACORDE CON LOS NIVELES QUE ESTA SUFRIENDO NUESTRA SOCIEDAD.

X

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?

Son nuestros comandantes de los diferentes rangos.

2

2. ¿Qué es el don de mando?

Son las cualidades que cada persona tiene para mandar.

2

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

Ordenar de acuerdo a su atribución y función.

3

4. ¿Qué es el liderazgo?

Es aquel jefe que dirige a otros por medio de la influencia.

2

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

Si

X

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

Hacen referencia a las personas. toda vez hay en nuestro Ejercito mucha falta de personal.

2

7. ¿Qué es un hábito?

Es una costumbre

Y

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

La Formación Militar no incluye hábitos. Estos los adquiere cada persona en su afán de civilizarse.

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

NO.

Diferentes a los cursos de Coparticipación o Ascenso, curso del Senci.
El personal es preocupado de cada persona.
El único que se preocupa a la institución es que uno forme.

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

SI.

La institución lo posee, pero en el personal de planta de las escuelas por que en los batallones todavía los cines. Vienen del Oro y del abrazo.

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?
ES LA ACCIÓN EN LA CUAL SE TIENE
POR JEFE A UNA PERSONA ESPECÍFICA

2. ¿Qué es el don de mando?
TENER LA CAPACIDAD DE DIRIJIR
CON FACILIDAD

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?
ES SABER MANDAR EN DIFERENTES
SITUACIONES.

4. ¿Qué es el liderazgo?
HACER QUE UN GRUPO INDEFINIDO DE
PERSONAS LE SIGAN.

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?
SI

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?
ME PARECEN MUY IMPORTANTES
PORQUE ENSEÑAN A LA PERSONA
A TENER MAYOR PROFESIONALISMO

7. ¿Qué es un hábito?
ES UNO DE LO QUE SE HACE MUY A MENUDO.
ENTRABENLOS PUEDE HABER MALOS Y
BUENOS.

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

~~Hay inculcado el hábito de servir~~
~~a los demás con cualquier circunstancia~~

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

~~SI PROPORCIONA MEDIOS PARA EL DESARROLLO~~
~~PERSONAL COMO EL DE SUPERAR PROBLEMAS~~
~~COMO OBSTACULO PARA LA VIDA~~

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

~~SI TIENE ESPIRITU INNOVADOR~~
~~POSICIONA HA ESTADO MEJORANDO PARA SU~~
~~PROGRESO.~~

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?

ES TENER HOMBRES BAJO NUESTRA RESPONSABILIDAD Y DIRIGIRLOS POR LA MARGEN DEL BUEN CAMINO.

2. ¿Qué es el don de mando?

ES EL ARTE DE PERSUADIR Y DIRIGIR A HOMBRES PARA LLEVAR A CABO EL CUMPLIMIENTO DE LA MISIÓN.

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

DARSE A CONOCER EN SUS CUALIDADES COMO MILITAR Y PERSONA EN SI Y PODER RELACIONARLE CON LA VIDA DE LOS SUBALTERNOS, CONOCIENDOS TAMBIEN.

4. ¿Qué es el liderazgo?

ES LA PERSONA QUE SE SUPERA, CORRIENDO SUS ERRORES QUE ESPERA LO MALO PARA PODER CORREGIR Y DEMOSTRAR A LOS DEMAS QUE PODEMOS CAMBIAR LAS COSAS.

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

SOLO EN EL CURSO PARA VICEPRIMERO EN LA ESCUELA EAS CON EL SEÑOR MAJOR TROSTAVIÑA.

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

SI ME PARECE IMPORTANTE PORQUE ES UNA MATERIA QUE DESARROLLA LOS CONOCIMIENTOS DE LOS DEMAS Y PODER SUPERARSE EN LA VIDA.

7. ¿Qué es un hábito?

ES LA ESENCIA DE TODA PERSONA DE BUSCAR MEJORAR. HACIENDO LO MEJOR EN LA VIDA DIARIA.

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

SUPERACION

RELACIONARME MAS

CONOCER NUEVAS COSAS

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

LOS CURSOS DE CAPACITACION

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

SI, PORQUE TIENE UN GRUPO SELECTO.

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?

ES la función que un jefe debe cumplir con sus subordinados y como se relaciona con la subalternidad
El ejemplo

2. ¿Qué es el don de mando?

ES el proceso de influir en la mente de nuestro subalterno o el convencimiento

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

ES el convencimiento de un jefe a otra persona hacer que él que manda mande orientado y como un ejemplo de mente

4. ¿Qué es el liderazgo?

Liderazgo es una persona que sabe dirigir a otros y que es capaz de hacer que los demás hagan lo que él quiere hacer y como un ejemplo de mente

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

SI

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

Para adquirir más experiencia y para corregir las cosas mal hechas y para mejor resultado de ellas
Para ser un comandante ejemplo

7. ¿Qué es un hábito?

Ejemplo: levantarse temprano y llegar a pasar revista de las personas bajo mando
Cumplir con los órdenes emitidos y mis superiores

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

Es en las áreas de patrullaje estar pendiente
de las condiciones
Reser Requisito del plan de Reacción
Después una buena instrucción para el mejoramiento
de mis hombres

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

La institución en mi persona
La satisfacción en el trabajo
La experiencia

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

Por la formación que ofrece para brindar la mejor
formación de las personas como una gran
liderazgo de la patria y mejor en todos
los aspectos
No que ser innovador es el conocimiento
para poder hacer este mundo que el mundo
tiene un mundo más

gracias por su colaboración

CP. Víctor Mandovalle

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?

Es la doctrina para establecer las Normas que se rigen la disciplina de una Institución

2. ¿Qué es el don de mando?

es un valor para ejercer el cumplimiento de las actividades encomendadas para un buen desarrollo de la Institución

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

es la esencia de todo Comandante para el cumplimiento de las misiones asignadas y cumplirlos en el tiempo determinado

4. ¿Qué es el liderazgo?

es la cualidad de todo Comandante para ser ejemplo ante el personal subalterno.

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

si los valores han sido muy importantes para recibir los valores q' se están perdiendo

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

por que uno debe conocer los valores para llegar a la victoria con el personal que tenemos bajo nuestro mando.

7. ¿Qué es un hábito?

es una costumbre que la estamos viviendo diariamente e actividad que la realizamos

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

Lo de el entrenamiento físico y el saber hablar
con el personal que está bajo mi mando.

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

Si se proporcionan los Medios Como es el caso de
preferirme aquí en el I.E.S.S. y además me
brinda un Curso de Sistemas en el Sena

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

Si es que se quieren Cambiar todos esos
paradigmas que se pierden para el éxito y
el desarrollo de enaltecer el Nombre de
Nuestra Institución

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?

ES un Dto que se debe aplicar con Flexibilidad y Seriedad. es el Dto del obedecer y ser obedecido

2. ¿Qué es el don de mando?

Características Especiales que debe tener un militar principalmente es la autoridad moral. Hacen para guiar, influir en personas y no hacer perder a la institución

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

Es cumplir a Cabalidad con objetivos y metas propuestas en compañía de otras personas con el apoyo de hombres armados

4. ¿Qué es el liderazgo?

Arte de influir en una persona.

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

EN TODAS OPORTUNIDADES EN LAS ESCUELAS DE FORMACIÓN

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

Son muy importantes porque cambiamos algunos temas de pensar de pctor. sobre todo en nuestro Oficio. que está lleno de paradigmas

7. ¿Qué es un hábito?

es algo que me acostumbro con la practica, ej: la lectura, el trote que influye en mi positivamente

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

Si el orden, la energía,
el compañerismo, la prestación personal

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

Si la institución le está proporcionando
los medios como la visión
la visualización, el planeamiento

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

Símpex es innovador porque hay que
cambiar para mejorar. las cosas
y el mundo evoluciona a velocidad
vertiginosa

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?

ES UNA ACTIVIDAD QUE SE TIENE ANTE UN PERSONAL DE
QUE DEBE SER ASÍ EN LA INSTITUCIÓN O FAMILIA O LA ESCUELA

2. ¿Qué es el don de mando?

ES UNA DON QUE SE LE OTORGA A UNA PERSONA PARA REALIZAR
CUALQUIER TIPO DE ACTIVIDAD.

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

ES CUANDO LA PERSONA QUE TIENE EN POSSESIÓN LA CARGA
ANTE UN PERSONAL

4. ¿Qué es el liderazgo?

ES UN PROCESO QUE SE TIENE PARA INFLUIR A UNA OTRAS
PERSONAS PARA REALIZAR UNA ACTIVIDAD Y QUE SE OBTIENE
CON EL EJEMPLO QUE SE DA AL PERSONAL.

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

SI SON IMPORTANTES YA QUE DESARROLLANDO NUESTRAS ACTIVIDADES
RECONOCER NOS MISMOS COMO Y SEGUNDO LAS PERSONAS AL
RECONOCER ESTO VAN A DIA A DIA TANTO DE JCE MEJORES

7. ¿Qué es un hábito?

ES UNA COSTUMBRE O RUTINA QUE SE TIENE PARA REALIZAR
TODAS LAS VECES LA MISMA ACTIVIDAD

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

DE LOS BUENOS HABITOS, COMO SIEMPRE CON
JUSTICIA ANTE CUALQUIER SITUACION, Y DAR EJEMPLO ANTES
DE EXIGIR

2

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

EN ALGUNOS CASOS SI, PERO MUY DECIJAMENTE NO YA
QUE ME HE DADO CUENTA DE VARIOS COMPAÑEROS O SUPERIORES
QUE SE ESTAN CAPICLANDO EN CUALQUIER AREA PERO POR LA
FALTA O INCORPORACION DEL RITMO DE PERSONAL LE IMPIDEN
CONTINUAR CON LA ACTIVIDAD.

X

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

AHORA EN ESOS MOMENTOS YA LA INSTITUCION NOS ESTA
BRINDANDO MEDIOS PARA PODER LE RESOLVER Y CITA ACOR-
DE CON LOS MEDIOS QUE ESTA SUFICIENTE MUY BIEN SUCCESADO

X

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?
Son nuestros comandantes de los diferentes rangos. 2
2. ¿Qué es el don de mando?
Son las cualidades que cada persona tiene para mandar. 2
3. ¿Qué es el ejercicio de mando?
Ordenar de acuerdo con atribuciones y facultades. 3
4. ¿Qué es el liderazgo?
Es aquel jefe que impone un orden por medio de la influencia. 2
5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?
Si X
6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?
Hacen respetar a las personas. toda vez hay en nuestro Ejercito mucha disciplina personal. 2
7. ¿Qué es un hábito?
Es una costumbre. Y

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

La Formación Militar no incluye hábitos, Estos los adquiere cada persona en su afán de culturarse.

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

NO.

Diferentes a un curso de Coparticipación o Ascenso, curso del Senci.

LO PERSONAL ES PREOCUPACIÓN DE CADA PERSONA,

LO ÚNICO QUE SE PREOCUPA A LA INSTITUCIÓN ES QUE UD. FORME.

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

SI.

LA INSTITUCIÓN LO POSEE, PERO EN EL PERSONAL DE PLANTA DE LAS ESCUELAS POR QUE EN LOS TALLAJES TOMA JIA LOS CAPES. UNEN DEL ORO Y DEL MADRAZO.

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?
Es la doctrina para establecer las Normas que se rigen la disciplina de una Institución
2. ¿Qué es el don de mando?
es un valor para ejercer el cumplimiento de las actividades encomendadas para un buen desarrollo de la Institución
3. ¿Qué es el ejercicio de mando?
es la esencia de todo Comandante para el cumplimiento de las Misiones asignadas y cumplirlos en el tiempo determinado
4. ¿Qué es el liderazgo?
es la condición de todo Comandante para ser ejemplo ante el personal Subalterno.
5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?
Si los valores han sido muy importantes para recibir los valores que se están perdiendo
6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?
por que uno debe conocer los valores para llegar a la victoria con el personal que tenemos bajo nuestro mando.
7. ¿Qué es un hábito?
es una costumbre que la estamos viviendo diariamente o actividad que la realizamos

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

Lo de el entrenamiento físico y el saber hablar
con el personal que está bajo mi mando.

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

Si me proporcionan los medios pero es el caso de
preferirme aquí en el E.S.S. y además me
brinda un curso de sistemas en el surca

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

Si por que se quieren cambiar todos esos
paradigmas que se necesitan para el éxito y
el desarrollo de enaltecer el Nombre de
Nuestra Institución

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?
Es la acción en la cual se tiene
por jefe a una persona específica
2. ¿Qué es el don de mando?
Tener la capacidad de dirigir
con aceptación
3. ¿Qué es el ejercicio de mando?
Es saber mandar en diferentes
situaciones.
4. ¿Qué es el liderazgo?
Hacer que un grupo indefinido de
personas te sigan.
5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?
SI
6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?
Me parecen muy importantes
porque enseñan a la persona
a tener mayor profesionalismo.
7. ¿Qué es un hábito?
Es algo que se hace muy a menudo.
Entre ellos pueden haber malos y
buenos.

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

Hay inculcado el hábito de servir
a los demás en cualquier circunstancia

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

Se proporciona medios para el desarrollo
personal como el de superar problemas.
Como obstáculo para la vida

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

Si tiene espíritu innovador.
Porque ha estado mejorando para su
progreso.

gracias por su colaboración

ENCUESTA

SS

1. ¿Qué es el mando?

Es una Facultad que nos da el Br. Ciudadela de la Rep. B. para que se ejecute cualquier cosa

1

2. ¿Qué es el don de mando?

Es la forma de hacer con el auxilio subalterno

2

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

Saber hacer a nuestros hombres para ganar su obediencia

3

4. ¿Qué es el liderazgo?

Es la forma como se gana la confianza del los subalternos

4

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

SI

X

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

Por que todo comienza con el superior o subalterno que aplica esto es un ejemplo

7

7. ¿Qué es un hábito?

Es una costumbre que se forma por ejemplo trotar todo el día

11

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

Que se debe ser Reto en todo lo que
se haga por muy mal que uno se encuentre

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

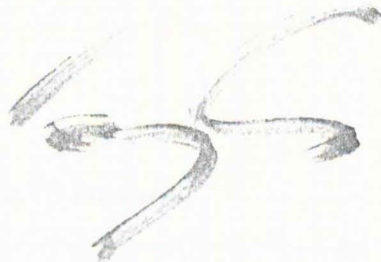
MUCHOS EN SU FORTALEZA Y DISCIPLINA
CON UNA PERSONA DE BIEN

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

Por que se abre al cambio
Ha una institución con Respeto

gracias por su colaboración

ENCUESTA



1. ¿Qué es el mando?

Es la forma de liderar a un grupo de personas para que hagan lo que uno desea.

2. ¿Qué es el don de mando?

Es la facultad que tiene un jefe determinado para ~~de~~ liderar con facilidad a un grupo de personas.

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

El ejercicio del mando es la potestad que tenemos sobre un grupo de personas.

4. ¿Qué es el liderazgo?

Es la forma como se debe liderar con grupo de personas a fin de obtenerse su respectiva admisión.

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

No. Solo aquí en el EAS.

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

Creo que sería lo más importante dentro de la cursos de formación tanto para oficiales como para suboficiales, puesto que en las unidades hoy mucha se necesita el cambio. Sería bueno que realizaran cursos y capacitaciones para el personal que está fuera de Bogotá, y que no vayan a curso.

7. ¿Qué es un hábito?

Es una costumbre que puede vedarse parte de nuestro vida y rutinizarse. Los hábitos deben vedarse.

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

No, estos hábitos los heredé desde mi familia en la formación militar solo he heredado de algunos hábitos buenos continuando con los que heredé de mi formación familiar.

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

Si. Afortunadamente, la infantería institución me ha proporcionado los medios para mi crecimiento y desarrollo personal tanto en el lo económico, personal.

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

Nuestra Institución es la mejor a nivel Nacional para el espíritu de innovador se tiene que mantener a cada Nivel de Cauda si no se fomenta conciencia por los altos mandos nunca se podrá innovar.

gracias por su colaboración

ENCUESTA

SS

1. ¿Qué es el mando?

- * Saber dirigir a un grupo de personas;
- * Dar ejemplo y sabiduría ante sus subalternos;
- * Solucionar los problemas y estar atento de ellos;

2. ¿Qué es el don de mando?

- * Tener capacidades de dirigir a un grupo de personas uniformadas;
- * Saber sobre la misión que se ha encomendado;
- * Ser un líder ante sus subalternos con sabiduría;

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

- * Formar personas para cumplir una misión;
- * Entrenarlas para salir ante sus subalternos;

4. ¿Qué es el liderazgo?

- * Persone con valores de perfección que valora a sus subalternos y admira sus superiores; corrigiendo aquellos errores que se ven de ellos;

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

Hay poco, hasta que viene hacer curso de avanzados;

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

- * Se coge comprensión ante los subalternos;
- * Se admira sus superiores y con capacidad de corregirlos errores;
- * Estar frente a hombres listos para cumplir la misión;

7. ¿Qué es un hábito?

* un don, el cual se nace y con el tiempo se desarrolla, para salir dentro de una sociedad.

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

- * De familia
- * de personalidad.
- * Valorar a un conjunto de personas.

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

- * por la forma de una adrección formal.
- * con espíritu y trabajo.
- * con la duración de tiempo en el ejercicio

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

- * por la organización del personal.
- * por el cambio ante la población civil
- * por el respeto de los derechos humanos
- * por la familia que nos ayuda a valorar la sociedad

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?
ES TENER INFLUENCIA SOBRE OTRAS PERSONAS
SIMULTANEAS.

1

2. ¿Qué es el don de mando?
ES ALGO QUE TIENE DE ADENTRO DE CADA
PERSONA, QUE NACE

1

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?
ES ENTRENAR, PREPARAR PARA MANDAR
Y HACERLO LO MEJOR POSIBLE

1

4. ¿Qué es el liderazgo?
ES DAR CONOCER COMO ES CADA PERSO Y A SU
VEZ TANTO DE MEJOR.

2

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?
TODOS DESDE ACE 11 AÑOS.

1

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?
SI PORQUE NOS AYUDA SER MAS PROFESIO-
NALES EN LA MATERIA Y ACE MEJORES MILITARES

X

7. ¿Qué es un hábito?
ES TODAS LAS CREENCIAS. QUE UNO O OTRAS PERSO
CREEN SER BUENOS O MALOS.

1

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

SI COMO PORTAR BIEN EL UNIFORME
SER CORRECTO
SER LEAL

X

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

SI PORQUE GRACIAS A LA INSTITUCION TENGO
MUCHAS COSAS QUE FUERA NO LAS HABIA
PODIA CONSEGUIR.

Y

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

SI POR NOS ESTAMOS PREPARANDO CADA DIA
PA SER MUCHO MEJOR
Y DAMOS TODO LO DE NOSOTROS POR LA INSTITUCION.

X

gracias por su colaboración

ENCUESTA

SSS

1. ¿Qué es el mando?

Es la manera de hacer cumplir cualquier actividad buscando un bien común.

2. ¿Qué es el don de mando?

Es la forma de convencer a sus hombres de cómo realizar una misión. Por eso se actúa con este don.

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

Es la continuidad la destreza la razón para convencer a sus hombres.

4. ¿Qué es el liderazgo?

Es la forma de convencimiento, es actuar en sus subalternos, es respeto a sus hombres y la manera de que la tengan con ellos.

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

Sí, y gracias a ello estoy preparándome para ser un líder.

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

Sí, porque para ganar la guerra, debemos estar unidos, formar hombres de carácter de disciplina y tener una sola idea sin interrumpir a nadie.

7. ¿Qué es un hábito?

Es la consagración hacia un motivo específico buscando la Razon y la verdad. Rutinas.

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?
Si las formaciones, creo q' son improprias pues debamos estar
en otras actividades

X

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.
Si pues en ella he aprendido muchas cosas y creo q' seguiría aprendiendo

✓

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?
Si, porq' vamos cambiando tanto habito y tantas cosas q' estan mal.

✓

gracias por su colaboración

ENCUESTA

SS

1. ¿Qué es el mando?

Es la virtud que posee un individuo de dirigir un grupo de personas de manera autoritaria con la finalidad de...

2. ¿Qué es el don de mando?

Es la capacidad que desarrollan algunas personas de sobresalir en un grupo.

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

Es la forma metódica como un individuo planea y ejecuta órdenes frente a un grupo.

4. ¿Qué es el liderazgo?

Es la capacidad que debe poseer todo jefe de influir de manera positiva sobre sus hombres, basando en los valores y principios éticos de la profesión.

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

Sí, en varias ocasiones

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

Sí. Porque con más confianza y cuando más se aborda en el tema siempre se aprende algo nuevo y se corrigen algunos errores que antes no pensaba tenerlo.

7. ¿Qué es un hábito?

Es un acto repetitivo que un individuo aprende con la costumbre, usualmente los buenos hábitos mejoran la calidad de vida de una persona.

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

Responsabilidad.

Puntualidad.

Seriedad en el Mandato.

Proactividad.

Iniciativa.

Paciencia.

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

Las escuelas de formación que son

algo importantísimo en la formación

personal y profesional de todos

ellos. ¡Por favor no la dejen acabar!

Y mucho menos reducir su tiempo.

Es mejor la calidad que la cantidad

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

Cada vez que llega a una escuela

de formación veo algo nuevo y

siempre en pro de un mejoramiento

continuo. El EAS ha entrado en

la era donde se valora mucho al

alumno y se le trata muy profesional

mente sin dejar a un lado la

exigencia. Siguen así gracias

gracias por su colaboración

ENCUESTA



1. ¿Qué es el mando?

Es la capacidad que tiene toda persona oficial sub-oficial para dirigir un número de hombres. Ser al Ejemplo de Entender y ser Entendido

2. ¿Qué es el don de mando?

La capacidad de personas para hacer que sus Hombres lo sigan y que ellos vean en usted. Un Ejemplo.

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

El Ejercicio de Mando; lo debemos tener con nuestros subalternos. Queremos Entender y que nos entiendan.

4. ¿Qué es el liderazgo?

Un líder es una persona que conoce los problemas de los demás y hace lo posible por ayudar a que esto se solucione

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

Desde el curso pa su. No lo habria Recibido nunca

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

Es importante porque nos enseña a conocer más nuestra gente y a ser más tolerantes

7. ¿Qué es un hábito?

El hábito es una Rutina que tenemos nosotros los militares. Ejemplo: las formaciones diarias en nuestro Ejército y no se saca Duda de esto

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

Lo he hecho todos los días en
nuestros SL.

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

Nos enseña a ser líderes... he aprendido
mucho de mi Ejército.
La Responsabilidad la Honra del Soldado

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

Si creo que estamos cambiando y
mi poseo que ya era hora para
pasar de nuestra institución

gracias por su colaboración

ENCUESTA



1. ¿Qué es el mando?
ES EL PODER Q' NOS OTORGA UN CARGO O EN NUESTRO CASO COMO MILITARES UN GRADO MILITAR. PERO CONFIANZA Y DIGNA SERES HUMANOS ✓
2. ¿Qué es el don de mando?
ES SABER ENTENDER. ES EL PODER Q' TENEMOS, HONANDO REQUISITOS, COMO AUTORIDAD MORAL ETC. ✓
3. ¿Qué es el ejercicio de mando?
TENER TACTO, DABER EJERCER EL MANDO. DE FORMA EFICAZ ✓
4. ¿Qué es el liderazgo?
GANAMOS LA VOLUNTAD DE NUESTROS SUBORDINADOS ✓
5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?
SI EN LAS ESCUELAS DE FORMACION ✓
6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?
EN TODO NIVEL PARA CUMPLIR FORMAR A LOS LIDERES MEJOR LA MISION. ✓
7. ¿Qué es un hábito?
ES UNA FORMA RUTINARIA DE HACER ALGO POSITIVO EJ: LEER, TROTAR, LA MISA, ETC. ✓

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

SI! DADA A MI FAMILIA, SER CONECTO,

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

~~DA~~ SI A MUCHAS PERSONAS SE LES DA LA OPORTUNIDAD DE SUPERARSE EN UNIVERSIDADES, VAN AL EXTERIOR

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

SI PORQUE ULTIMAMENTE A CAMBIADO MUCHO SU ESTRATEGIA EN LA PARTE MILITAR, Y LOS PRISINOS SE TRATAN COMO LO Q' SON SIN IMPORTAR EL GRADO

gracias por su colaboración

ENCUESTA

SS

1. ¿Qué es el mando?

Que mediante un ley o decreto lo
embisten a una autoridad

2. ¿Qué es el don de mando?

Tener las cualidades necesarias para
conducir personal militar o tenerlo
para dirigir empresas, compañías u otros

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

Poner en práctica todos los
conocimientos sobre el mando

4. ¿Qué es el liderazgo?

lograr que una persona lo siga
por su cualidad

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

SI

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

nos enseñan en la responsabilidad
del mando
pero el líder se forma con la experiencia
buen humor, ejemplo y con el
poco con el personal

7. ¿Qué es un hábito?

es una costumbre

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

✓

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

LA INSTITUCION SI A PROPORCIONA EN PARTE
LOS MEDIOS PARA MI SUPERACION

✓

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

HASTA HOY UNOS CINCO AÑOS
ES QUE SE HA VISTO EN LOS
OTROS MONDOS LOS QUEHOS DE
INNOVAR Y CAMBIAR

✓

gracias por su colaboración

ENCUESTA

SS

1. ¿Qué es el mando?

Responde por el personal y la Misión asignada

2. ¿Qué es el don de mando?

es el arte de persuadir y dirigir al personal para que se atenga al Confianza y Respeto

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

Responde por el cumplimiento de la Misión ante sus Hombrce dando cumplimiento a la calidad en sus compañera

4. ¿Qué es el liderazgo?

es el que da ejemplo ante el Campo profesional en sus acciones.

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

Afirmativo

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

Porque es el perfil de la Carrera profesional y personal

7. ¿Qué es un hábito?

son aquellos que se toman como manatana para su preparación la cual nos da Buena Representación personal

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

Habitos de ser
Trabajo profesional

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

De pronto No, por la situación del orden publica
ya que NO se presenta oportunidad
para la preparación de sistemas y contabilidad

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

Deben ser profesionalizarnos día a día según
por la situación que se vive.

gracias por su colaboración

ENCUESTA

SSS

1. ¿Qué es el mando?

es aquella función y atribución que nos da la constitución de acuerdo a nuestro cargo y grado

2. ¿Qué es el don de mando?

es un conjunto de valores y virtudes por intermedio de los cuales ejercemos el mando

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

es una actividad por la cual ejercemos liderazgo conduciendo a otras personas basados en un oficio y profesionalismo

4. ¿Qué es el liderazgo?

es todo aquello persona que lleva a sus subordinados al éxito basados en conductas ligadas a sus valores y virtudes

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

si

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

por que es mas importante en estos momentos ser lider que ser comandante

7. ¿Qué es un hábito?

es aquella actividad o acción que por costumbre se realiza a diario

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

organizar el equipo
cuidar las presentaciones militares
juntarse a diario a un punto
conservar una vitalidad y virilidad
bañarse todos los días
ser empuneterista

X

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

no por q. hay mucha personal que lleva muchos años
en el área de operaciones sin darle lugar a una
oportunidad de prepararse e perfeccionarse
o va diplomado en algo y cumple sus deberes

11

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

si se han cambiado la forma del mundo hay una
sentido de pertenencia se innova en nuestra
forma de operar.

✓

gracias por su colaboración

ENCUESTA

SS

1. ¿Qué es el mando?

La herramienta que se le otorga al personal de la Fuerza mediante Resoluciones o Decretos, ya sea por la misma Fuerza o el alto mando, el Presidente,

1

2. ¿Qué es el don de mando?

Son todos los valores y principios que conforman un Comandante para ser líder.

2

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

Las funciones que ejerce un líder de acuerdo a sus valores.

1

4. ¿Qué es el liderazgo?

Es de forma enmarcada dentro de unos valores y principios de guiar a otros.

1

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

Si

X

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

Si, ayudan a mejorar la calidad de vida en nosotros y en nuestros hombres.

X

7. ¿Qué es un hábito?

Es un acto que se hace como costumbre o rutina.

1

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

Si: La lectura, el deporte, la familia, la religión entre otros

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

No, se limita a formar cultos pero a nivel personal le falta mucho terreno cultivos

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

Actualmente si pero se deben acabar de salir con los paradigmas porque ellos no siguen fortaleciendo la institución, para mejorar el bienestar del personal y se termina en diferencias

gracias por su colaboración

ENCUESTA

SSS

1. ¿Qué es el mando?

Es una actividad donde se impone una orden a un subordinado.

2. ¿Qué es el don de mando?

Es la actividad de dirigir a los subordinados con una manera inteligente, lógica, etreu.

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

Es cuando cuando un militar tiene a cargo unidades o soldados.

4. ¿Qué es el liderazgo?

Es una de las principales virtudes que debe tener un militar para poder dirigir a sus tropas (le una) para poder cumplir con éxito una misión, sin utilizar medios coercitivos.

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

Hasta ahora en el EAS.

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

Claro que es importante por es una manera de preparar a prepararnos para poder cumplir una misión bajo la mayor dificultad de las situaciones.

7. ¿Qué es un hábito?

Es algo que uno acostumbra a realizar con frecuencia.

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

- ser cortés, hacer entrenamiento físico, estar bien presentado

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

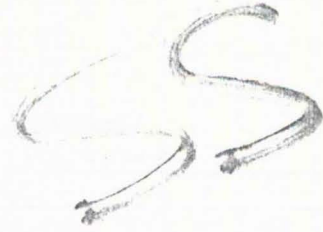
Desafortunadamente nosotros no contamos con tiempo disponible debido a la situación de orden público

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

Se está notando un cambio en diferentes aspectos en la forma de operar y las relaciones interpersonales.

gracias por su colaboración

ENCUESTA



1. ¿Qué es el mando?

es el proceso de influir en las personas para el cumplimiento de la misión

2. ¿Qué es el don de mando?

Se conoce al mundo, y Busque mejorar para ser Tactico y Competente. NUNCA todo Responsable en sus Actos.

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

Responsabilidad. Saber Tomar Decisiones. En tiempo

4. ¿Qué es el liderazgo?

es la Colaboración que tenemos Todos Cada uno para lograr de cada persona su obediencia y Respeto para el cumplimiento de la misión

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

Si en la escuela de Armas y Servidas

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

Por que lo sustituye y lo hace Deficiente y Competente en nuestra Carrera que es tan importante

7. ¿Qué es un hábito?

Un Hábito es algo que uno adquiere su forma puede ser buena o mala pero No Recibece si lo hace bien o mal.

ENCUESTA

SS

1. ¿Qué es el mando?

2. ¿Qué es el don de mando?

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

Tener cosas que hacer para poder mandar
Tener criterio.

4. ¿Qué es el liderazgo?

Liderazgo - el conocimiento que tiene
tener un líder autoridad sacrificio
compromiso y capacidad de actuar
Entender las de una persona

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

Si lo recuerdo

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

Si parecen importantes porque se tienen
muchos puntos importantes para un
militar: porque se obtienen muchos
conocimientos de Bata el Bata de mando

7. ¿Qué es un hábito?

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

Acabar con los

2

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

3

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

desde un momento para con nuestra institución a Benito desde el 2000 por lo que a cambiado un 70% por ciento en sus actividades en su espíritu de cuerpo y operativo

4

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?

El mando es el arte de liderar mediante las diferentes maneras a un grupo de personas y demostrar su capacidad para lograr sus objetivos con su comandante.

2. ¿Qué es el don de mando?

El don de mando es la capacidad que tiene para convencer o liderar mediante el ejemplo.

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

Es las actividades que realizamos cada vez que cumplimos con una misión objetiva impuesto a realizar.

4. ¿Qué es el liderazgo?

Es el arte que tenemos para poder influir en una sociedad y motivar para que las cosas ideas se realicen.

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

si hemos visto videos, conferencias, foros etc.

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

Es importante estos temas para cada día tener una nueva perspectiva hacia de las actividades que cumplimos como comandantes y que nos exige cada día mas conocimientos y preparación.

7. ¿Qué es un hábito?

Son las costumbres o tradiciones que toma una sociedad o un grupo de personas de determinada Region.

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

Los hábitos inculcados, son la responsabilidad
respeto al cumplimiento y la fortaleza
para cumplir con y lograr las Metas propuestas

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

La Institución nos necesita un espíritu innovador
cuando nos da oportunidad para mejorar
la calidad humana y personal

gracias por su colaboración

CP ~~Swartz Rojas~~ Danilo

ENCUESTA

SS

1. ¿Qué es el mando?

El mando es algo que nos da el estado por medio de decretos artículos

2. ¿Qué es el don de mando?

El don de mando es algo que nos nase del corazón para dirigir un grupo de personas.

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

El ejercicio del mando es algo que ejercemos para dirigir un grupo de hombres para el cumplimiento de la misión.

4. ¿Qué es el liderazgo?

Liderazgo es hacer que se cumplan los ordenes sin estar repetido, que los hombres lo sigan y obedezcan todas las instrucciones, con su respectivo tacto y autoridad moral.

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

Afirmativo

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

Son importantes por que nos enseñan a valorar al ser humano y cada una debemos de cambiar la forma de mando con nuestros superiores como tambien la forma de pensar, no todo lo que se mira es realidad: puede tener varios caras.

7. ¿Qué es un hábito?

Hbito es algo bueno o malo

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

17)

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

11)

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

13)

gracias por su colaboración

ENCUESTA

SSS

1. ¿Qué es el mando?

Es la esencia que todo comandante debe tener en cuenta sus subordinados para cumplir y hacer cumplir las ordenes en prestas por superior.

2. ¿Qué es el don de mando?

Las características fundamentales que posee un comandante teniendo en cuenta los valores la ética la responsabilidad

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

• Cumplir acabadidad ordenes impuestas por un superior y e igualmente hacerlos cumplir en sus subordinados en cualquier grado asignado.

4. ¿Qué es el liderazgo?

Es la compatibilidad entre los principios y los valores para en si desarrollar la excelencia.

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

ANTERIORMENTE NO SE DABA PERO AHORA EN EL CURSO SE VIRO ESTO Y ES ADECUABLE.

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

• Ética personal profesional
- RES RESPONSABILIDAD ANTE LA INSTITUCIÓN
• FIDELIDAD EN EXCETO A LA FAMILIA

7. ¿Qué es un hábito?

El don que tiene una persona por naturaleza.

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

si

X

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

si

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador?¿Por qué?

si

gracias por su colaboración

ENCUESTA

SS

1. ¿Qué es el mando?

Es la facultad que tiene una persona para dar ciertos ordenes al personal a su cargo y para esto se requiere de ser un líder, para obtener buenos resultados.

2. ¿Qué es el don de mando?

Es la forma como el se le dirige al personal y saberlo poseer tener criterio.

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

Aplicar el mando con todos los conocimientos que se tienen.

4. ¿Qué es el liderazgo?

Es el método más fácil de llegar a mover un pueblo, persona o empresa. El líder lo lleva al cambio, no sufre de paradigmas y siempre irán, caminarán detrás de él.

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

Si conferencias, clases en el E.A.S.

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

En nuestra carrera es de gran importancia ya que manejamos personal y siempre va a haber alguien bajo nuestro mando.

7. ¿Qué es un hábito?

Son conductas ya sean positivas o negativas y muchas veces no las podemos evitar.

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

- No robar
- Compartir
- Ser flexible

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

- En el desarrollo familiar no
- Existen muchos mundos experimentales, y no tienen en cuenta la dignidad de la persona.

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

En ciertos momentos medio se está usando
Experimentar muchas ideas diferentes.

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?

Es la plena convicción que tiene un líder de ejercer su influencia sobre sus subordinados

2. ¿Qué es el don de mando?

Es una cualidad inherente que hace o se hace con cada individuo

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

Es la aplicación de los principios con la convicción de ganar a su gente.

4. ¿Qué es el liderazgo?

Es la capacidad de llevar a sus hombres en el campo militar a un determinado objetivo para el cumplimiento de una misión.

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

Sí

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

Por que capacitan a los Comandantes, lo concientizan para el manejo y empleo de sus hombres.

7. ¿Qué es un hábito?

Es la forma de hacer algo con constancia,

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

El hábito de modurar,

X

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

No

N

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

No, las ideas innovadoras con las que cuentan nuestros hombres no son tenidas en cuenta en cuanto a armamento, inteligencia, logística etc, la primera traba que se pone es la de presupuesto, por eso la situación de cerebros fugados

V

gracias por su colaboración

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?

El mando es aquel que tiene como función
debe tener para ejercer en forma de teniente
Diplomático para ayudar a otros.

2. ¿Qué es el don de mando?

es el que debe tener como comandante como
plancha y como debe en la carrera militar.

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

es el que se ejerce en forma de teniente
a todo nivel constante. haberlo. sirve para
bilateral.

4. ¿Qué es el liderazgo?

es la capacidad que tiene una persona para
ejercer y la capacidad que tiene como comandante
en todo los niveles.

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

Sí, he recibido y he en los cursos que
se dan. y se debe hacer para hacerlos.

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

parece es el don de mando que no tiene
los comandantes en sus carreras
militar hay que aprender como un jefe
para no perder autoridad. y los comandantes
en el caso de la carrera para también llevar el subal-
teniente al final.

7. ¿Qué es un hábito?

son los hábitos que tiene una forma de
dependencia. a las dependencias para que
sean por sus experiencias que tiene en
la institución militar.

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

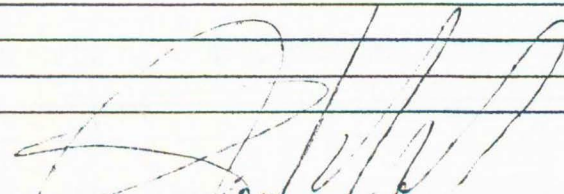
Si en el curso militar se han inculcado
los hábitos militares, tales como: vestir
debenidos para hacer las cosas bien

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

Si me proporciona los medios
tales como: para mi carrera, y los que me
dan a conocer la fuerza también
la educación militar y los aspectos militares
familiares, y los que me ayudan en mi carrera.

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

La institución tiene espíritu innovador
superando la capacidad, gracias a los
cursos que se van haciendo, en momentos
de necesidad, para un mayor desarrollo.


gracias por su colaboración
C. Serrano Mejía

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?

El Mando es el que ejerce el comandante
sobre sus hombres, pero sin con ejemplo sin
ejemplo

2. ¿Qué es el don de mando?

Es el don de mando es como si fuer
como el CDE, y como si está formado

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

Es lo que desarrolla el comandante en el
transcurso que obra, la persona mandada
o el jefe todo el personal

4. ¿Qué es el liderazgo?

Es mandar con ejemplo, pero a la vez es contradictorio
por que un Sargento primero comandante de contraguerrilla
no va tener el mismo peso que un soldado de 20 años
donde está el ejemplo

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

Si recibe esta información, pero debe profundizar
profundizar más, tanto en los cursos de capacitación intermedia
como en las unidades tácticas

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

Por una cosa ha afectado a mejorar el
personal bajo su mando, mejor
- EL EJERCICIO ha ganado más personal
y al pueblo.

7. ¿Qué es un hábito?

Una costumbre o rutina

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

- ~~Le han enseñado a cumplir~~
- ~~Cumplir~~
- ~~La mayor expresión militar frente a un grupo de personas~~

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

- ~~Madurar en la vida, pensar y de actuar~~
- ~~Da una cuenta de la importancia de los sentimientos~~
- ~~Padres, hermanos, amigos~~
- ~~Esta maduración ha sido más que todo intelectual~~

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

- ~~La institución ha querido innovador, pero el tener muchas limitaciones que le dificultan alcanzar más rápido, por que hay muchos intereses~~
- ~~La incorporación de personal por mantener la paz es una gran ayuda~~
- ~~La institución con su espíritu innovador ha alcanzado que la esta garantida con la paz, en y forma de seguir esta garantida actualmente en los mundos que tenemos.~~

gracias por su colaboración

C.P. SERA ABIS LOUIS

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?

El Mando Es Aquel Que Todo Comandante E Jefe se
debe a manera Profesional siendo justo a la Hora
de tomar decisiones con el cumplimiento de la misión

2. ¿Qué es el don de mando?

Es Aquel Que identifica a todo comandante
como Principios y valores en la manera de
Ejercer su Mando.

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

Es El Que se Realiza de manera Profesional
A todo nivel incondicionalmente con sus subalternos.

4. ¿Qué es el liderazgo?

Capacidad Que tiene todo comandante
Para influir sobre el Personal bajo su mando
siendo un líder

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

Si entodo mi tiempo como militar desde
mi ingreso a la escuela de suboficiales

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

No Parecen importantes Por que todo
Militar debe conocer Principios y valores
La importancia de formarse como un líder
Para ser Profesional.

7. ¿Qué es un hábito?

un Hábito Es El Que toda Persona.
Tiene y que los conoce poniéndolo en práctica.
Para bien y transmitiéndolo a los demás

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

Si Me Inculcaron Hábitos Para Beneficio de los demas como:
Inculcarle a los soldados a tratar a las personas de manera profesional y cultuizada tambien enseñandole la Responsabilidad a todo nivel.

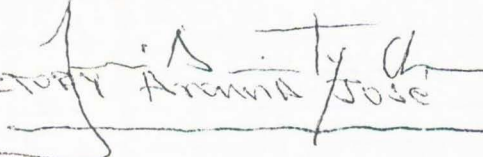
9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

Si me proporciona los medios
① El Ejército lo hace como una persona responsable, siendo un líder con capacidad (Proactivo).
② su pensamiento lo ha hecho como comandante a superarse moral y espiritualmente y profesional.

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

la institución tiene un espíritu innovador superando la capacidad de fuerza de los otros profesionalizando al personal. Para que sean los líderes con mentalidad de cambiarle la cara a nuestro País sin corrupción y demostrando transparencia a todo nivel.

gracias por su colaboración

CP. 
Sr. Siroby Arce / Jose

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?

El mando es el que ejerce todo Comandante con grado.
Sobre un grupo o personas subalternas para emitir
órdenes o dar sugerencias sobre algunas actividades militares.

2. ¿Qué es el don de mando?

es el don que tiene un comandante para que sus hombres
le cumplan con interés y dedicación a las órdenes emitidas
es saber dar órdenes con profesionalismo y hacerse obedecer.

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

esta actividad diaria de cada comandante en el
cumplimiento de deber para sus subalternos.

4. ¿Qué es el liderazgo?

es un don que deben tener todo comandante para
hacerse obedecer de sus subalternos para que estos los
sigan en el cumplimiento de la misión a voluntad propia.

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

Siempre durante mi época militar que son 7 años e.
aprendida sobre este tema.

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

me parece importante porque no es el hecho de tener
mando y mandar sino saber mandar saber generar
la voluntad de trabajo o de hacer las cosas por parte
de los subalternos como caso los soldados para que estos
se sientan con ganas de hacer las cosas o cumplir y esto se gana
ej liderando dando ejemplo y moral.

7. ¿Qué es un hábito?

Un hábito es como una imagen o un don que nace
con cada persona desde su infancia hasta su madurez es
cada actitud o sus principios para ser diferente a los
demás.

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

en el ejército. e aprendido ha su más responsable en
mis actos. También he aprendido a valorar las cosas que
me rodean. entonces viendo que la responsabilidad es una
de las principales aparte de la Obediencia.

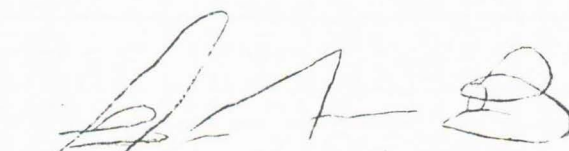
9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

Claro que sí. Porque uno en esta carrera empieza desde
la juventud y crece y se va formando y madurando con
su carrera y aprendiendo de ella. Para su futuro como
aprende a valorar la familia. - sus logros profesionales.
las metas que va obteniendo. durante su vida militar.

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

yo creo que sí. Porque con el tiempo la institución
ha cambiado. demasado haciendo de cada integrante de
ella más profesional. en todo sentido y ante la población
civil somos grandes buena Imagen. Porque se nota y ellos
lo reflejan a voz llana. y esto. es por el cambio que
hemos tenido internamente. Cada integrante cumple con
interés y amor sus funciones. y esto. es lo que necesita la
Institución para seguir con la imagen que tiene y mejorar
más. Porque de esta manera ganamos la guerra. contra la
Subversión

gracias por su colaboración


CP Sierra Barros (V)

ENCUESTA

1. ¿Qué es el mando?

Es aquel que todo comandante debe tener sobre la tropa asignada.

2. ¿Qué es el don de mando?

Es el que debe tener todo comandante como prerrogativa y deber en la vida militar.

3. ¿Qué es el ejercicio de mando?

~~Es~~ NO ES solamente sino que es saber mandar en tener las personas.

4. ¿Qué es el liderazgo?

Es la capacidad que tiene una persona para influenciar en las demás personas a cumplir el objetivo.

5. ¿En su formación militar ha recibido información sobre estos temas?

Si e recibido en formación por que en el aprendizaje como militar.

6. ¿Le parecen importantes? ¿Por qué?

Una como militar debe saber todo de relacionado a cerca del mando ser un jefe en todas las sea todos debe saber a cerca de las reclamos los GIC, PIVAVIA ETC.

7. ¿Qué es un hábito?

toda persona que tiene una forma de ser diferente y piensa diferente a otra persona
toda persona tiene estilo de vida

8. ¿En su formación militar le han inculcado hábitos? ¿Cuáles?

Si en la carrera militar se me han inculcado el espíritu militar los principios, los valores el respeto de las personas o superiores.

9. ¿Cree Ud. que la institución le proporciona los medios para su crecimiento y desarrollo personal?. Indique cuales.

si porque se han buscado los medios para crecer.

1) como la ayuda económica de los estados unidos para aumentar el pie de fuerza para seguir combatiendo al terrorismo (es la ayuda que tenemos obtenido).

10. ¿Cree Ud. que nuestra Institución posee un espíritu innovador? ¿Por qué?

el ejército en los últimos años ha generalizado su pie de fuerza lo cual por un lado los soldados profesionales que como su nombre lo dice son soldados que están comprometidos con la fuerza con el país.

gracias por su colaboración

C.P. Sarmiento Perez Jose

BIBLIOTECA CENTRAL DE LAS FF.MM.

"TOMAS RUEDA VARGAS"



201005574