



Efectos actuales y potenciales sobre la economía nacional por los atentados terroristas ejecutados por la subversión y sus repercusiones en la defensa nacional

**Manuel Alejandro Fonseca Jamette**

**Ramiro Bautista M.**

**Hernan Cadavid B.**

**Jose S. Gonzales O.**

**Luis J. Mendez O.**

**Gilberto A. Alvarez V.**

**Arturo Dueñas S.**

**Jose Idarraga O.**

**Luis Criollo C.**

Trabajo de grado para optar al título profesional:

**Curso de Estado Mayor (CEM)**

**Escuela Superior de Guerra "General Rafael Reyes Prieto"**

Bogotá D.C., Colombia

1989

1367

FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA  
ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA



Bogotá D.E., 9 de junio de 1989

EFFECTOS ACTUALES Y POTENCIALES SOBRE LA ECONOMIA NACIONAL POR LOS ATENTA-  
DOS TERRORISTAS EJECUTADOS POR LA SUBVERSION Y SUS REPERCUSIONES EN -  
LA DEFENSA NACIONAL

- MY. MANUEL ALEJANDRO FONSECA JAMETTE
- MY. RAMIRO BAUTISTA MESA
- MY. HERNAN CADAVID BARCO
- MY. JOSE SIBEL GONZALEZ URIBE
- MY. LUIS JORGE MENDEZ ORTIZ
- CC. GILBERTO ALONSO ALVAREZ VARGAS
- MY. ARTURO DUEÑAS SANCHEZ
- MY. JOSE IDARRAGA OSPINA
- MY. LUIS CRIOLLO CIFUENTES

**I N D I C E**

Página

1.	<b>Objetivo del Trabajo y Metodología empleada .....</b>	1
	1.1. Objetivo.....	1
	1.2. Metodología.....	1
	1.3. Primera etapa.....	2
	1.4. Segunda etapa.....	2
	1.5. Tercera etapa.....	2
2.	<b>Antecedentes.....</b>	3
	2.1. Reseña Histórica.....	3
	2.2. Filosofía por la cual los grupos subversivos - pretenden justificar sus ataques a la Economía Nacional con actos terroristas. ....	6
	2.3. Filosofía del Gobierno con la participación de las Empresas Extranjeras en la exploración y explotación del petroleo.....	18
	2.4. Información sobre oleoductos.....	21
3.	<b>Efectos actuales y potenciales en la Economía Nal....</b>	26
	3.1. Los actos terroristas en el sector petrolero...	26
	3.2. La inversión extranjera y filosofía de los con- tratos de asociación.....	30

3.3.	Incidencia en otros campos de la Economía Nacional.....	32
3.3.1.	En el Campo Ganadero.....	32
3.3.2.	En el Campo Agrícola.....	33
3.3.3.	En el Campo Ecológico.....	34
3.4.	Incidencia en las regalías de las regiones.....	35
4.	<b>Repercusiones de los atentados en la seguridad interna y externa del país.....</b>	<b>38</b>
4.1.	Análisis.....	38
4.2.	Objetivos a largo plazo.....	39
4.3.	Objetivos Tácticos.....	40
4.4.	Impedimentos.....	42
5.	<b>Conclusiones Generales.....</b>	<b>49</b>
5.1.	Incidencia sobre el desarrollo Nacional.....	49
5.2.	Incidencia sobre el Campo Sico-Social.....	49
5.3.	Incidencia sobre la Economía Nacional como un todo.....	49
5.4.	Incidencia sobre la Seguridad Nacional.....	50
6.	<b>Recomendaciones que coadyuvan a enfrentar y seleccionar el problema.....</b>	<b>51</b>
6.1.	Para la Economía Nacional.....	51
6.2.	Para la Seguridad Externa.....	52
6.3.	Para la Seguridad Interna.....	52
6.4.	Hacia la población civil como campaña de acción Sico-Social.....	53

Los acontecimientos han demostrado una y otra vez, que es necesario estudiar a fondo al terrorismo, dando a conocer su nefasta habilidad destructiva para obtener sus fines. El ataque abierto y oportuno a su accionar delictivo busca su inicial neutralización, para posteriormente producir su aniquilamiento propendiendo por el mejoramiento del funcionamiento del Estado, y la tranquilidad ciudadana.

Sus secuelas llevan el sabor amargo de la incapacidad y falta de voluntad para destruirlo. Es decir, la derrota ante un enemigo que doblega las voluntades imponiendo el miedo y el terror en los resignados habitantes de un Estado que no sabe en que momento va a sucumbir.

En Colombia se inicia el terrorismo cuando la subversión comunista hace su aparición, hasta la fecha actual en que pese a que el Gobierno Nacional traza planes de rehabilitación para robustecer a todos sus nacionales, la subversión vandálicamente aplica su sistema desestabilizador con base en sus filosofía destructiva.

Las estadísticas nos revelan la grave incidencia del terrorismo contra nuestra capacidad productiva, aumentando el esfuerzo del país por mantenerse en pié y dar cumplimiento al desarrollo económico y social.

Este deterioro, en el cual se incluyen además del desastre económico, el perjuicio ecológico y el beneficio que dejan de recibir las zonas o regiones afectadas, tiene como es lógico repercusiones graves en el campo de seguridad tanto interno como externo.

Es imposible determinar las cifras exactas del daño que causa el terrorismo, ya que un acto delictivo de esta naturaleza conlleva otros perjuicios; en unos casos paralelos a la acción y otras ocasiones el perjuicio sigue la huella destructora del terror y del miedo.

Tanto sus causas, sus efectos, como también sus consecuencias son funestas e incalculables; y sólomente aunando fuerzas en todos los campos y con el concierto nacional más el apoyo internacional como base fundamental del orden y la ley, será posible destruir totalmente al terrorismo.

OBJETIVO DEL TRABAJO Y  
METODOLOGIA EMPLEADA

La Dirección de la Escuela Superior de Comercio envió la Dirección  
Transformada para la elaboración del trabajo de supervisión por parte  
del Grupo de Trabajo Mayor de 1953, considerando de gran importancia  
el determinar las incidencias que en la Economía Nacional,  
y sus repercusiones en la Educación Nacional, tienen los estudiantes  
derivadas directamente por la supervisión.

## OBJETIVO DEL TRABAJO Y METODOLOGIA EMPLEADA

Para tal efecto, se dispuso que la supervisión dispuesta por la  
Dirección de la Escuela Superior de Comercio se componga el Grupo de  
Trabajo de supervisión, para desarrollar el  
objetivo del trabajo asignado.

### 1.1 Metodología empleada.

Se estableció un cronograma general de actividades para la elaboración  
del trabajo de supervisión, dividiéndolo y detallando tres etapas  
principales, las que son:

- Primera Etapa - Investigación, revisión de documentos
- Segunda Etapa - Definición de artículos y artículos
- Tercera Etapa - Preparación y presentación

Igualmente se incluyó un cronograma que detalla las actividades  
a desarrollar en cada una de las tres etapas. El cual  
detalla las actividades, todas las veces a seguir y desarrollar a  
propósito de cumplir con lo ordenado.

## 1. Objetivo del trabajo y metodología empleada.

### 1.1 Objetivo.

La Dirección de la Escuela Superior de Guerra emitió la Directiva Transitoria para la elaboración del Trabajo de Subversión por parte del Curso de Estado Mayor de 1989, considerando de gran importancia el determinar las incidencias que en la Economía Nacional, y sus repercusiones en la Defensa Nacional tienen los atentados - terroristas ejecutados por la subversión.

Fue así, como y de acuerdo con la organización dispuesta por la Dirección del Instituto, los Oficiales que componen el Grupo de Estudio de este Tema encauzaron sus esfuerzos para desarrollar el objetivo del trabajo establecido.

### 1.2 Metodología empleada.

Se estableció un calendario general de actividades para la elaboración del Trabajo de Subversión, dividiéndolo y definiendo tres etapas, así:

Primera Etapa - Recolección, revisión de documentos

Segunda Etapa - Definición de estudios y técnicas

Tercera Etapa - Preparación y presentación

Igualmente se incluyó un cuadro sinóptico que aclaraba más las actividades a desarrollar en cada una de las tres etapas. El cuadro establecía además, todos los pasos a seguir y documentos a prepararse de acuerdo con lo ordenado.



1.3 Primera Etapa.

Se hizo un análisis de los documentos relacionados con la situación de la amenaza subversiva, sus actos delictivos y consecuencias en la economía.

1.4 Segunda Etapa.

En el estudio de los documentos, se tuvo cuidado de cubrir todos los tópicos para desarrollar esta Etapa.

1.5 Tercera Etapa.

Con el estudio de los documentos que sirvieron de base, se definieron algunos aspectos de vital trascendencia para la situación económica colombiana y su incidencia en la defensa nacional.

Finalmente, se hace su presentación.

## 2. Antecedentes.

Los antecedentes de los atentados terroristas a los oleoductos pueden analizarse a la luz de los siguientes hechos:

### 2.1 Reseña Histórica.

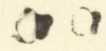
La violencia en las civilizaciones es aparentemente un fenómeno que se presenta dentro del proceso del desarrollo histórico. Pero no implica esta afirmación una justificación a la existencia de la violencia, como causa-efecto en línea directa. Esta causa se ha abonado a lo largo de la historia a la falta de educación del pueblo, agravada por la injusticia social y la mala orientación de la clase dirigente.

A partir de la década del sesenta, con el Frente Nacional el país se estabiliza políticamente, en el sentido de que cesa la lucha partidista. Sin embargo, continúan fraguándose algunos procesos revolucionarios bajo las siguientes denominaciones; pero todos bajo la bandera comunista:

F.A.R.C. (Fuerzas armadas revolucionarias comunistas)

A partir de 1960 empiezan a figurar ampliamente en el país, como parte de su estrategia, ya que su etapa inicial se remonta a 1949- cuando el "Partido Comunista" lanza la consigna de organizar las masas para la resistencia armada.

E.P.L. (Ejército popular de liberación nacional)



Aparece en 1968 en el Departamento de Córdoba aglutinando los sectores del Alto Sinú y San Jorge, e izando la bandera de la subversión, bajo el auspicio de la corriente comunista pro-China.

M-19 (Movimiento 19 de abril)

Nace el 19 de abril de 1970 posiblemente como reacción por los resultados de las elecciones presidenciales de ese año. Esta agrupación proyecta dentro de su ideología dotar al movimiento de masas de un brazo armado basado en el principio de un comunismo a la colombiana.

E.L.N. (Ejército de liberación nacional)

De orientación Marxista Leninista. Sus orígenes se remontan al año 1958 con la organización de ciertos movimientos de izquierda, entre los que se destacaron el MOEC (7 de enero de 1959), el FUAR (1 de abril de 1962), el MRC (movimiento rebelde colombiano) dirigido por TULLIO BAYER y el frente unido de Camilo Torres. Todos estos frentes fracasaron ante la acción de las Fuerzas Armadas y en sus afanes revolucionarios terminaron por configurar a partir del mes de septiembre de 1964 los grupos armados de Santander, conocidos como E.L.N. El 7 de enero de 1965, este movimiento hace su fatídico surgimiento ante el país con la toma de la población santandereana de Simacota. Los dos cabecillas máximos de la época FABIO VASQUEZ y VICTOR MEDINA MORON, en esta acción, hacen un plan teamiento programático por el cual van a luchar hasta conseguir la toma del poder por el pueblo. Su auge político-militar continúa -

hasta 1972.

La operación Anorí, ejecutada por el Ejército Nacional en 1973 da como resultado el aniquilamiento casi total del grupo subversivo, y la huida de su cabecilla a Cuba. Los bandoleros capturados, fueron amnistiados. Sin embargo, entre 1975 y 1983 resurgieron, organizados por el Cura Español MANUEL PEREZ, quien actualmente es su principal dirigente.

Durante el segundo semestre de 1983 se produjo un hecho notable en la industria petrolera colombiana: el descubrimiento del campo Caño Limón en la Intendencia del Arauca. Gracias a este hallazgo el país logra de nuevo su autosuficiencia petrolera y al finalizar 1986 nuevamente adquiere presencia en el mercado mundial como exportador de crudo. El E.L.N. aprovechó esta coyuntura para iniciar los atentados terroristas a las redes de transporte en tubería, centrando estos actos delictivos casi en forma exclusiva hacia el oleoducto Caño Limón-Coveñas. De conformidad con las estadísticas (ver tabla 1) y salvo contadas excepciones, este grupo es el que se ha dedicado en forma sistemática y especializada al petroterrorismo, que consiste en obtener recursos económicos con base en la extorsión a las compañías petroleras. Este sistema se inició en 1984 con el secuestro del señor WERNER SCHOODT Ingeniero de la entidad alemana Manessmann que junto con la compañía italiana Sicim, fueron las encargadas de construir el oleoducto Caño Limón-Coveñas.

El petroterrorismo se ha extendido aunque no en forma tan generalizada a otras industrias tales como: la del cemento, la minería (explotación del oro), torres de energía, etc. Lo anterior lo de-

muestra la voladura de la planta de cemento Río Claro en Antioquia en 1988, los atentados a mineros de Antioquia y a las torres de conducción eléctrica en todo el país en este mismo año.

Datos suministrados por Planeación Nacional, arrojan los siguientes resultados a la fecha:

ACTOS TERRORISTAS COMETIDOS POR EL ELN EN 1987

- Costos a torres de conducción eléctrica dinamitada. \$ 15.000.000

- Costos ocasionados por parálisis en las minas de oro de Antioquia. 145.000.000

- Monto por rescate de secuestrados 2'551.000.000

- Pérdidas por parálisis en Urabá 810.000.000

- Asaltos, robos y defraudación en instituciones financieras y mercado de valores. 2'758.000.000

- Piratería y robos a buses de pasajeros 16'700.000.000

2.2 Filosofía por la cual los grupos subversivos pretenden justificar sus ataques a la economía nacional con actos terroristas.

El ELN incrementó su escala terrorista a partir de la conferencia de la Coordinadora Nacional Guerrillera en septiembre de 1987.

La ofensiva contra la industria del petróleo es considerada "Política anti-imperialista, para hostigar a las multinacionales en la extracción del crudo" de acuerdo con el pensamiento de su actual dirigente, el Cura Español MANUEL PEREZ.

Sin embargo, lo cierto es que el gran perdedor es el Estado Colom

ACTOS TERRORISTAS COMETIDOS POR EL ELN EN 1987

DETALLE	LUGAR	DPTO.
Subv. del ELN dinamitan tramo oleoducto oleod. Trasandino Orito-Tumaco.	IPIALES SIT. PROVIDENCIA	NARIÑO
5 Subversivos en vehículo R.6 dinamita tres - líneas del oleoducto.	B/BERMEJA	SANTANDER
Desc. estallan petardo de gran poder en gaseoducto de Ecopetrol.	B/BERMEJA PTO. WILCHES	SANTANDER
Subv. activan petardo en oleoducto en oleoducto Caño Limón-Coveñas.	SINCELEJO	SUCRE
Cuadri. Camilo Torres Restrepo del ELN oleoducto viejo de la Chevron.	TEORAMA	NORTE SAT.
Subv. incursionan correg. reunen poblac. con - trol de bombeo de petróleo.	TAMALAMEQUE	CESAR
Suv. del ELN estallan petardo contra oleoducto occidental.	MAGANGUE	BOLIVAR
Subv. cuadrilla Domingo Lain Saenz din oleoducto Caño Limón - Río Zulia	SARAVENA	ARAUCA
Patrulla PONAL. desactiva bomba en tramo oleoducto del pacífico.	C. LAS PAVAS	VALLE
Subv. del ELN. dinamitan oleoducto Caño Limón-Coveñas.	SAMORE Y GIBRALTAR	BOYACA
Subv. dinamitan oleoducto en el K. 13 c. Caño-Limón-Coveñas.	SARAVENA	ARAUCA
PONAL. desactiva petardos en estación de bombeo de Ecopetrol.	EL COPEL	CESAR

ACTOS TERRORISTAS COMETIDOS POR EL ELN EN 1988

DETALLE	LUGAR	DPTO.
03:45 Corlla. Camilo Torres dinamita oleod. Caño Limón-Coveñas Km. 456.	EL CARMEN	NORTE SANTANDER
Reg. Diego Cristobal Uribe E. dinamitan ga seoducto de la Comp. Occidental.	B/BERMEJA	SANTANDER
Estallan petardo en oleoducto causando Caño Limón-Coveñas en el Km. 401.	ABREGO	NORTE SANTANDER
Dinamitan oleoducto de la empres Eco. Caño Limón-Coveñas.	CONVENCION	NORTE SANTANDER
Cdrilla. Efraín Pabón dinamitan Oleod. Caño Limón-Coveñas.	TOLEDO	NORTE SANTANDER
Cdrilla. Domingo Lain Saenz dinamitan oleod. Caño Limón Coveñas en el Km. 45.	ARAUQUITA	ARAUCA
Cdrilla. Camilo Torres Restrepo dinamita Caño Limón-Coveñas en el Km. 500	LA GLORIA	CESAR
Cdrilla. Efraín Pabón Pabón dinamitan oleod. Caño Limón-Coveñas en el Km. 121.	CUBARA	BOYACA
Dinamitan oleoducto de la Compañía "OXI".	B/BERMEJA	SANTANDER
Cdrilla. Diego C. Uribe E. dinamitan taladro perforación campamento 3 abort.	B/BERMEJA	SANTANDER
Dinamitan oleoducto sufriendo daños de Caño Limón-Coveñas en el Km. 18.	ARAUQUITA	ARAUCA
Cdrilla. Domingo Lain Saenz dinamitan Caño-Limón-Coveñas Km. 66 sin perd.	ARAUQUITA	ARAUCA
Cdlla. Armando Cacua G. dinamitan oleod. Caño Limón-Coveñas Km. 412.	CONVENCION	NORTE SANTANDER
Cdlla. Domingo Lain dinamitan tramo A E Caño Limón-Coveñas Km. 85.	SARAVENA	ARAUCA
Dinamitan tramo oleoducto causando daño Caño Limón-Coveñas Km. 10.	CHIMICHAGUA	CESAR
Cdlla. Armando Cacua dimanitan oleod. Caño-Limón-Coveñas Km. 403.	TEORAMA	NORTE SANTANDER
Dinamitan 40 metros tramo oleod. Caño Limón Coveñas.	SAN CALIXTO	NORTE SANTANDER
Reg. Luis F. Giraldo dinamitan tramo Medelín-Rionegro.	ABORT. BELLO	ANTIOQUIA
Reg. Oscar F. Serrano dinamitan tramo Ibague Alvarado.	ABORT. ALVARADO	TOLIMA
Reg. Omaira Montoya dinamitan tramo o altura Km. 39.	ABORT. BUGA	VALLE

DETALLE	LUGAR	DPTO.
Cdlla. Domingo Lain Saenz dinamitan tub. Caño Limón-Coveñas Km. 86.	ARAUQUITA	ARAUCA
Cuad. Armando Cagua dinamita tramo Caño Limón-Coveñas Km. 387.	TIBU	NORTE SANTANDER
Cdlla. Domingo Lain dinamitan tramo Caño Limón-Coveñas Kms. 41 y 42	ARAUQUITA	ARAUCA
Cdlla. Domingo Lain dinamita tra. Caño Limón-Coveñas Kms. 81 y 82.	ARAUQUITA	ARAUCA
Cdlla. Domingo Lain dinamitan tramo Caño Limón-Coveñas Km. 48.	ARAUQUITA	ARAUCA
Cdlla. Domingo Lain dinamitan tramo Caño Limón-Coveñas Km. 54.5.	SARAVENA	ARAUCA
Reg. Diego Uribe dinamitan gaseoducto Barranca - Bucaramanga.	LEBRIJA	SANTANDER
Reg. Diego Uribe dinamitan tramo Poliducto.	B/BERMEJA	SANTANDER
Reg. Diego. Uribe dinamitan gaseoducto B/Bermeja - Bucaramanga.	LEBRIJA	SANTANDER
Dinamita tramo oleoducto Caño Limón-Covenas Km. 493.	PELAYA	CESAR
Dinamitan tramo oleod. causando daño Caño Limón-Coveñas Km. 432-800	CHIKICHAGUA	CESAR
Dinamitan tramo oleod. causando daño Caño Limón-Coveñas Km. 466-200.	CHIKICHAGUA	CESAR
Clla. Domingo Lain dinamita oleod. Caño Limón-Coveñas Km. 42 + 400.	ARAUQUITA	ARAUCA
Dinamita oleoduc. causando daño tub. Caño Limón-Coveñas Km. 422.	CONVENCION	NORTE SANTANDER
Cdlla. Domingo Lain dinamita oleod. Caño Limón-Coveñas Km. 62.	SARAVENA	ARAUCA
Dinamitan oleod. causando daño tub. Caño Limón-Coveñas Km 46 + 800.	ARAUQUITA	ARAUCA
Dinamitan oleod. causando daño tub. Caño Limón-Coveñas Km. 47.	ARAUQUITA	ARAUCA
Dinamitan oleod. causando daño tub. Caño Limón-Coveñas Km. 440.	CONVENCION	NORTE SANTANDER
Sostiene contacto armado con Ejército Caño-Limón-Coveñas Km. 419.	ABORT. TEORAMA	NORTE SANTANDER
Dinamitan tramo oleod. causando daño Caño Limón-Coveñas Km. 490.	PELAYA	CESAR
Dinamitan tramo oleod. causando daño Caño Limón-Coveñas Km 494.	PELAYA	CESAR
Dinamitan oleod. causa daño tub. Caño Limón Coveñas Km. 69 + 300.	SARAVENA	ARAUCA



DETALLE	LUGAR	DPTO.
Dinamita tramo oleod. causando daño Caño <u>Limón-Coveñas</u> Km. 430.	SAN CALIXTO	NORTE SANTANDER
Dinamita oleod. causa daño tub. Caño <u>Limón-Coveñas</u> Km. 412.	SAN CALIXTO	NORTE SANTANDER
Dinamita tramo oleod. causando daño Caño <u>Limón-Coveñas</u> .	COROZAL	SUCRE
Dinamitan tramo oleod. derramamiento Caño - <u>Limón-Coveñas</u> Km. 95.	CUBARA	BOYACA
Dinamitan tramo oleod. e incendian tramo <u>Caño Limón-Coveñas</u> Km. 96.	CUBARA	BOYACA
Dinamitan tramo oleod. causando pérd. Caño- <u>Limón-Coveñas</u> Km. 35.	ARAUQUITA	ARAUCA
Dinamitan tramo oleod. causando pérd. Caño- <u>Limón-Coveñas</u> Km. 118.	ARAUCA	ARAUCA
Estalla petardo contra oleod. sus. Caño <u>Limón-Coveñas</u> Km. 41 + 4.	ARAUQUITA	ARAUCA
Dinamita tramo oleod. causa daños Caño <u>Limón-Coveñas</u> Km. 75,800.	SARAVENA	ANTIOQUIA
Km. 55 oleod. caño <u>Limón-Coveñas</u> Km. 55 Caño <u>Limón-Coveñas</u> .	BANADIA ARAUQUITA	ARAUCA
Cdlla. Diego Uribe explotan artefacto <u>válvula</u> oleod. Ecopetrol.	RIONEGRO LA TIGRA	SANTANDER
Dinamitado oleod. entre Km. 32 y 36 oleod.- <u>B/Bermeja - Payda</u> .	SABANA DE TORRES	SANTANDER

ACTOS TERRORISTAS COMETIDOS POR EL ELN EN 1989

DETALLE	LUGAR	DPTO.
Dinamitan oleod. Caño <u>Limón-Coveñas</u> Km. 120 <u>Toledo-Saravena</u> .	TOLEDO	NORTE SANTANDER
Insurgentes dinamitan tramo oleod. en Cgto. <u>El Tarra</u> Km. 405.	TIBU	NORTE SANTANDER
Dinamitan Km. 124 oleod. Caño <u>Limón-Coveñas</u>	CHISCAS	BOYACA
Dinamitan oleod. Caño <u>Limón-Coveñas</u> Km. 41.	ARAUQUITA	ARAUCA

RESUMEN ACTOS TERRORISTAS COMETIDOS POR EL "ELN" A  
LA RED DE TRANSPORTE DE HIDROCARBUROS

TRANSPORTE	NUMERO DE ATENTADOS					
	1987		1988		1989	
	Otros	Caño Limón	Otros	Caño Limón	Otros	Caño Limón
OLEODUCTO	9	4	7	47	1	7
POLIDUCTOS	-	-	-	3	-	-
COMBUSTOLEODUCTO	-	-	-	-	-	-
GASODUCTO	-	-	-	6	-	1
PROPANODUCTOS	-	-	-	-	-	-

biano, teniendo en cuenta que del total de los barriles producidos por el oleoducto Caño Limón-Coveñas, que es el más grande, la mitad son para la Empresa Estatal, el 20% son destinados para regalías a regiones del país y el 30% restante para las compañías asociadas.

Las cifras estadísticas por efectos de los atentados, demuestran que la meta del ELN es desestabilizar la economía del país pero sin acabarla, para poder seguir recibiendo grandes beneficios económicos como resultado de su accionar terrorista.

Para conseguir esta meta disfrazan su acción subversiva con falsas ideas como las siguientes, las cuales representan su filosofía, para atacar la economía nacional.

2.2.1 Las concesiones han sido una de las "formas" más lesivas y que evidencian una clara entrega de nuestra soberanía, porque a través de esta modalidad se otorga o se regala un poder a empresas multinacionales para explotar nuestro petróleo por su cuenta y riesgo, sin que esto se revierta en los más mínimos beneficios para el país.

2.2.2 Actualmente tienen vigencia 14 concesiones, sobre las cuales es importante exigir su inmediata reversión a la nación, para que sea el país el que controle y explote, exigiendo a estas multinacionales dejar la infraestructura y transferencia de tecnología que faciliten el desarrollo del país.

- 2.2.3 Exopetrol está asumiendo la inversión en millones de dólares para la fase de exploración, establece donde existe petróleo y entrega toda la información a las multinacionales, lo que deja ver que dichas empresas vienen a invertir sobre lo fijo, sin correr riesgo ni costo en esta fase.
- 2.2.4 El aporte que la Occidental hace en regalías al país, no es en dólares sino en pesos colombianos, y es teniendo en cuenta el precio establecido del barril en pozo. Esta es una exigua suma, ya que la multinacional adquiere el 40% neto en esta contratación.
- 2.2.5 La Occidental ha venido cometiendo violaciones a los términos de la contratación que van desde sobrefacturación, aprovechando su condición de operadora, hasta la compraventa de recursos y subsuelo colombiano, como han sido los casos de los negocios de la Shell y la Repsal. Frente a esta clara violación de la Legislación petrolera no se han tomado medidas que sancionen a la multinacional.
- 2.2.6 En la zona de Cravo-Norte, se ha venido implementando la política de explotación acelerada que conducirá al agotamiento del recurso en un corto tiempo, sin que la población de dicha región se beneficie de esta operación. Esta explotación acelerada conlleva a una desgasificación de los pozos, quedando el país imposibilitado de explotar el recurso considerado como recuperable.

2.2.7 Frente a la legislación petrolera: El servilismo con relación al capital extranjero no es solamente una característica de la junta administradora de Ecopetrol, sino que se extiende al aparato administrativo del Estado; prueba de ello es el acomodo legislativo que permite a las multinacionales burlar las leyes colombianas y no pagar tributo alguno por sus cuantiosas ganancias.

2.2.8 El plantearnos dar un manejo soberano a nuestro petróleo, nos conduce al problema estructural de la dependencia, que solo es posible resolver con un cambio radical de nuestra sociedad, que cumpla definitivamente con las imposiciones de modelos económicos anti-imperialistas, respaldando la autodeterminación de los pueblos, con claro criterio de soberanía nacional.

2.2.9 El petróleo no es una industria que se autoestimula en su propio crecimiento, hecho que obliga a la empresa y al estado a comprometerse permanentemente en préstamos, que luego deben ser sustentados con políticas monetarias y fiscales que comprometen el desarrollo industrial, social y la autonomía política y que hacen que el exiguo ingreso sirva para pagar deudas; ejemplo de ello son las transferencias de Ecopetrol a la deuda del Cerrejón para amortiguar el compromiso adquirido.

2.2.10 La política de entrega va cobrando cada día ciertos costos sociales y económicos, pues son cada día mayores las nece-

16

sidades del país y las condiciones del pueblo más sometidas a la oprobiosidad.

- 2.2.11 Para la destinación de las regalías, es necesario tener en cuenta el precio de comercialización del petróleo y las cantidades vendidas en el mercado internacional, al igual que dar un manejo popular, sin que vayan a parar a los bolsillos de los administradores y burócratas nacionales.
- 2.2.12 La población debe tener autonomía en la utilización de estos recursos, orientándolos hacia planes de desarrollo que les favorezcan y no al fortalecimiento de infraestructura de los contratos de asociación, como actualmente se hace por parte de Ecopetrol.
- 2.2.13 Se hace necesario que Ecopetrol se configure como industria nacional petrolera, no para acrecentar el endeudamiento externo y por ende la dependencia, sino para que le dé un manejo soberano al recurso en beneficio de la nación.
- 2.2.14 Las formas de contratación deben garantizarle al país una real transferencia tecnológica, que contemple la adquisición de equipos y maquinaria, capacitación científica de personal colombiano, posibilitando la participación directa de éstas en estudio y ejecución de planes de exploración y explotación de recursos.
- 2.2.15 Respecto a la producción de petróleo y como éste es el re-

curso energético de primer orden, los países con un mayor desarrollo y una menor población, consumen más del 50% de la producción mundial. Así se imposibilita el desarrollo de los países productores, presentándose en consecuencia una relación inversa entre el poseedor del recurso y el desarrollo de la nación.

Lo anterior obedece a que las naciones con mayor desarrollo técnico-científico apenas están procesando la posibilidad de desarrollar alternativas de producción.

Esta serie de exigencias, se pueden resumir en los siguientes puntos:

2.2.15.1 La nacionalización de Caño Limón-

2.2.15.2 La revisión de los contratos de asociación en los siguientes aspectos:

- El crudo que Colombia tiene que comprarle al asociado y que es extraído de nuestro propio suelo, no se compre a precios internacionales más los sobrecargos como actualmente se hace, sino que su adquisición se determine de manera soberana, acorde con los intereses nacionales.

- Que como producto de la asociación, a Ecopetrol le queden los equipos y tecnología que le permitan la exploración y explotación de -

manera directa.

- Que el socio extranjero aporte la totalidad de los costos de inversión, lo cual implica darle un valor económico al recurso en su estado natural. Esta es la salida para evitar que siga creciendo la deuda externa petrolera.
- Que la administración de los contratos se realice por parte de Ecopetrol y el socio extranjero participe de manera subordinada.

2.2.15.3 La reversión y nacionalización de todas las concesiones actuales.

2.2.15.4 Pago de un impuesto social de un dólar por barril extraído por parte de las multinacionales, para desarrollar una política de inversión social en las regiones petroleras basada en las necesidades reales de la población.

2.2.15.5 Revisión de la política de precios de la gasolina y demás derivados para el consumo interno, de tal manera que favorezca al país y a los usuarios del transporte.

2.2.15.6 Participación de los trabajadores y las municipalidades petroleras, en las decisiones sobre la política petrolera del Estado.



### 2.3 Filosofía del Gobierno con la participación de las empresas extranjeras en la exploración y explotación del petróleo.

La actividad exploratoria y productiva en el país ha tenido notable impulso gracias a la modalidad de asociación, sus resultados permiten asegurar en el futuro inmediato una mejoría en la balanza comercial colombiana.

El hecho más relevante de la asociación lo constituyó el incremento de las reservas; ejemplo: Cravo Norte, el gas natural de la Guajira, Campos de los Llanos de Casanare, etc.

Igualmente busca el país que la explotación petrolera sea una actividad de "suma positiva", lo cual quiere decir que los beneficios pueden maximizarse con resultados positivos para cada una de las partes.

Lo anterior se opone a lo interpretado por la subversión, que dice que es una actividad aleatoria de "suma cero", lo cual quiere decir que los beneficios de una parte se obtienen a costa de la otra.

#### 2.3.4 Aumento de los ingresos fiscales.

La participación de transnacionales asociadas con el Estado es la forma usual de compartir el riesgo, o sea de disminuir el "costo de aversión al riesgo" y obtener un resultado positivo para el Estado y las compañías extranjeras.

Los principales beneficios que busca un país propietario de la expectativa del recurso al asociarse con una transnacional, son:

2.3.1 Descubrir o aumentar los recursos "in-situ", lo cual contrarresta la principal objeción de disminución de reservas de un recurso no renovable. Las reservas existen en términos económicos si han sido descubiertas y cuantificadas.

2.3.2 Abastecimiento de su demanda interna.

Este beneficio en el caso de los hidrocarburos y otros productos estratégicos, es de vital importancia para el desarrollo de un país. Ejemplo: auto-abastecimiento de materias primas para producción de fertilizantes.

2.3.3 Mejoramiento de la balanza de pagos.

Los altos intereses de la deuda externa, la depresión de precios en los productos básicos (café, azúcar, banano) - han debilitado las economías y las balanzas cambiarias, lo cual se ha equilibrado con la exportación de este producto estratégico cuyo precio se mantiene regularmente estable y aún con tendencias de ascenso.

2.3.4 Aumento de los ingresos fiscales.

A pesar de que el fin principal en Colombia es su autoabastecimiento mediante el sistema de asociación, a los asociados les son aplicados los impuestos de Ley los cuales son asumidos directamente por éstos.

2.3.5 Transferencia tecnológica.

El contrato prevé transferencia formal por medio de cursos de entrenamiento y en forma aleatoria se consigue la información, la cual se logra con la vinculación de personal local en los niveles directivos administrativos, técnicos, financieros y operativos.

#### 2.3.6 Desarrollo de la industria local.

Al negociar la transferencia tecnológica, el grado de participación de la industria nacional va creciendo en el montaje y realización de operaciones subsiguientes:

#### 2.3.7 Desarrollo regional.

El Estado busca que el desarrollo de sus recursos no renovables esté acompañado de una serie de obras de infraestructura y servicios, en las regiones en las que se realiza la explotación ejemplo: la carretera Tame-Arauca, el Terminal de Coveñas, etc.

#### 2.3.8 El costo de aversión al riesgo, lo disminuye la compañía - así:

- Obteniendo un nivel de rentabilidad que equilibre los riesgos de operaciones.
- Ejerciendo un razonable control sobre las operaciones.
- Adquiriendo nuevas reservas y el acceso a su cuota.
- Garantías por parte del Estado para la remesa de utilidades

## 2.4 Información sobre oleoductos.

La red de transporte de Ecopetrol está constituida por:

- 2.4.1 Oleoductos que movilizan las materias primas (crudos y productos blancos) desde los campos petroleros a las refin<sup>e</sup> - rías.
- 2.4.2 Poliductos que llevan los combustibles desde las refin<sup>e</sup> rías hasta los centros de consumo.
- 2.4.3 Combustoleoductos (Fuel-Oil), que transportan desde Barran<sup>c</sup>abermeja hasta Cartagena el combustible excedente con des<sup>t</sup>ino a la exportación.
- 2.4.4 Gasoductos que distribuyen el gas natural proveniente de los diferentes campos de producción a los centros de consu<sup>m</sup>o.
- 2.4.5 Ubicación.

Las figuras 1, 2 y 3, presentan la red nacional de transpor<sup>t</sup>e de hidrocarburos en sus diferentes modalidades.

- 2.4.6 Red existente, extensión y capacidad de transporte en miles de barriles por día de:

OLEODUCTOS  
OLEODUCTOS EN

Oleoductos - Poliductos 0 Combustoleoductos - Propanoductos  
Gasoductos.

# RED NACIONAL DE TRANSPORTE DE HIDROCARBUROS



Fig. No. 1

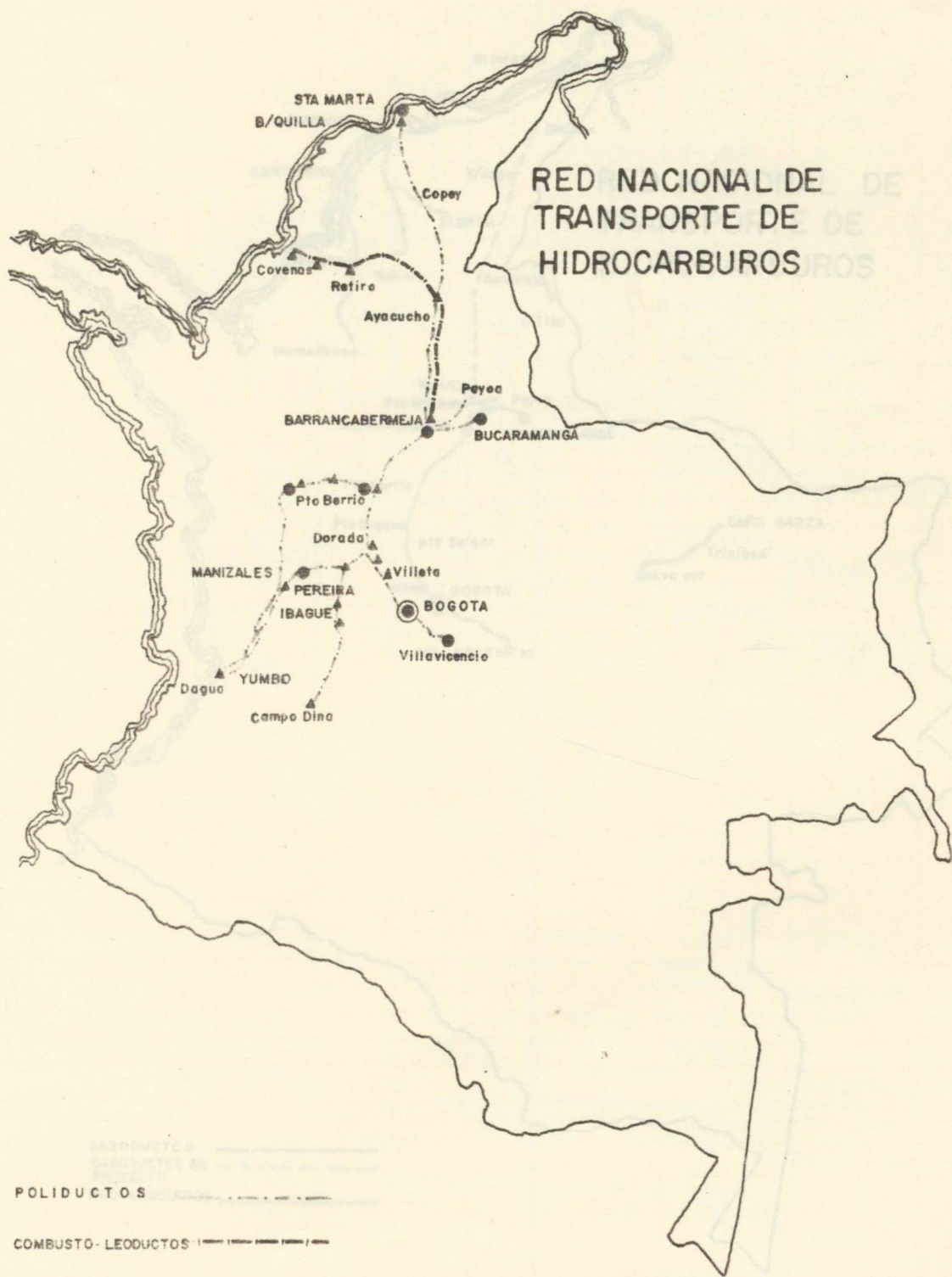


Fig. No. 2



Fig. No. 3



EMPRESA COLOMBIANA DE PETROLEOS  
DISTRITO DE OLEODUCTOS

REDES DE TRANSPORTE PROPIEDAD DE ECOPETROL  
MARZO - 1989

OLEODUCTOS

POLIDUCTOS

PROPIETARIO	EST. INICIAL	EST. FINAL	Ø	KMS.	CAPAC KBPD
<b>OPERACION</b>					
ECOPETROL	AYACUCHO	COVENAS	12"-14"	273	35
ECOPETROL	AYACUCHO	COMUNEROS	8"	149	18
ECOPETROL	COMUNEROS	GALAN	14"	38	65
ECOPETROL	DINA	PTO SALGAR	12"	314	68
ECOPETROL	PTO SALGAR	VASCONIA	16"-12"	75	78
ECOPETROL	VASCONIA	GALAN	20"-12"-16"	170	67
ECOPETROL	YARIRI	COMUNEROS	18"	21	30
ECOPETROL	APIAY	EL PORVENIR	10"-12"	125	29
ECOPETROL	ARAGUANEY	EL PORVENIR	12"-14"	103	50
ECOPETROL	CICUCO	RETIRO	12"	14	20
ECP- OXY	CAÑO LIMON	ZULIA	18"	283	200
ECP- OXY	ZULIA	COVENAS	24"	491	200
ECOPETROL	ORITO	TUMACO	10"-14"-18"	310	100
ECP- CEPE	LAGO AGRIO	COLON	10"-12"	37	50
ECOPETROL	TIBU	AYACUCHO	12"	137	38
ECOPETROL	PTO. COLON	ORITO	12"	58	30
ECOPETROL	EL CENTRO	GALAN	10"	27	76
ECOPETROL	GALAN-LLANITO	GALAN	6"	12	10
ECOPETROL	LISAMA	GALAN	6"	45	15
ECOPETROL	CASAPE	GALAN	10"	10	60
ECOPETROL	CRISTALINA	YARIGUI	3"-4"	28	4
ECOPETROL	CANTAGALLO	PTO. WILCIE	4"	3	1
ECOPETROL	S ANTONIO	Km. 15	6"	16	20
ECOPETROL	ANISALES	GUAMO	4"	39	4
ECOPETROL	BATERIA TELLO	DINA	12"	16	15
ECOPETROL	VILOLO	CICUCO	4"	14	5
ECOPETROL	SEBASTOPOL	GALAN	20"	80	100
<b>TOTALES</b>				<b>2888</b>	

CONSTRUCCION

ECOPETROL	EL PORVENIR	VASCONIA	20"-14"-12"	277	107
<b>TOTALES</b>				<b>277</b>	

PROYECTO

ECOPETROL	VASCONIA	COVENAS	24"	451	150
ECOPETROL	EL TOLDADO	GUALANDAY	14"	60	20
ECOPETROL	EL CRUCE	ARAGUANEY	8"	35	20
<b>TOTALES</b>				<b>546</b>	

COMBUSTOLEODUCTO

PROPIETARIO	EST. INICIAL	EST. FINAL	Ø	KMS.	CAPAC KBPD
<b>OPERACION</b>					
ECOPETROL	COVENAS	CARTAGENA	18"	130	108
ECOPETROL	AYACUCHO	COVENAS	12"-16"	281	50
ECOPETROL	GALAN	AYACUCHO	18"	187	75
<b>TOTALES</b>				<b>598</b>	

CONSTRUCCION

<b>TOTALES</b>					
----------------	--	--	--	--	--

PROYECTO

<b>TOTALES</b>					
----------------	--	--	--	--	--

PROPIETARIO	EST. INICIAL	EST. FINAL	Ø	KMS.	CAPAC KBPD
<b>OPERACION</b>					
ECOPETROL	P. COLORADOS	AYACUCHO	10"-12"	312	39
ECOPETROL	AYACUCHO	GALAN	8"-14"	187	35
ECOPETROL	GALAN	SEBASTOPOL	15"-12"	110	125
ECOPETROL	SEBASTOPOL	PTO. SALGAR	16"-12"	135	96
ECOPETROL	PTO. SALGAR	BOGOTA	10"	137	60
ECOPETROL	BOGOTA	EL DORADO	6"	10	15
ECOPETROL	PTO. SALGAR	MARIQUITA	8"	47	29
ECOPETROL	MARIQUITA	CARTAGO	6"-8"	161	23
ECOPETROL	CARTAGO	YUMBO	6"	148	12
ECOPETROL	B/VENTURA	YUMBO	6"-8"	100	18
ECOPETROL	MARIQUITA	GUALANDAY	6"	120	15
ECOPETROL	GUALANDAY	NEIVA	6"-4"	160	5
ECOPETROL	SEBASTOPOL	MEDELLIN	8"-10"-12"	168	34
ECOPETROL	MEDELLIN	CARTAGO	10"	231	12
ECOPETROL	CARTAGO	YUMBO	10"	148	16
ECOPETROL	GALAN	B/MANGA	4"-6"-10"	95	11
ECOPETROL	C/GENA	B/QUILLA	12"	103	30
<b>TOTALES</b>				<b>2372</b>	

CONSTRUCCION

<b>TOTALES</b>					
----------------	--	--	--	--	--

PROYECTO

<b>TOTALES</b>					
----------------	--	--	--	--	--

GASODUCTO

PROPIETARIO	EST. INICIAL	EST. FINAL	Ø	KMS.	CAPAC MPCD
<b>OPERACION</b>					
ECOPETROL	ISABEL LOPEZ	SABANALARGA	3"	13	5
ECOPETROL	P. COLORADOS	RODADERO	2"	8	10
ECOPETROL	PROVINCIA	PAYCA	6"-8"	12	25
ECOPETROL	R SOGAMOSO	GALAN	12"	23	26
ECOPETROL	GALAN	TERMO GALAN	5"	4	11
ECOPETROL	RIO DE ORO	TIBU	4"	82	6
ECOPETROL	BATERIA TELLO	NEIVA	12"	5	10
ECOPETROL	DINA	TELLO	5"	13	5
ECOPETROL	FERTICOL	EL CENTRO	5"	12	15
ECOPETROL	APIAY	V/CENCIO	6"	32	15
<b>TOTALES</b>				<b>204</b>	

PROYECTO

ECOPETROL	V/CENCIO	BOGOTA	6"	102	13
<b>TOTALES</b>				<b>102</b>	

PROPANODUCTO

PROPIETARIO	EST. INICIAL	EST. FINAL	Ø	KMS.	CAPAC KBPD
<b>OPERACION</b>					
ECOPETROL	GALAN	PTO SALGAR	8"	245	10
ECOPETROL	PTO SALGAR	BOGOTA	6"-8"	140	10
<b>TOTALES</b>				<b>385</b>	

CONSTRUCCION

<b>TOTALES</b>					
----------------	--	--	--	--	--

TOTALES

<b>TOTALES</b>					
----------------	--	--	--	--	--





# REDES DE TRANSPORTE DE EMPRESAS PARTICULARES

## MARZO - 1989

### OLEODUCTOS

PROPIETARIO	EST. INICIAL	EST FINAL	Ø	KMS.	CAPAC KBPD
<b>OPERACION</b>					
INTERCOL	BUTURAMA	PTO MOSQUITO	4"	17	5
HOUSTON	DINA	S IGNACIO	6"	7	20
CHEVRON	RIO ZULIA	AYACUCHO	10"	186	30
PETROCOL	ANDALUCIA	AIPE	6"	23	10
ANTEX	EL DIFICIL	PLATO	6" - 10"	85	14
ANDIAN	YARIGUI	GALAN	10" - 12"	38	48
INTERCOL	PROVINCIA	YARIGUI	8"	53	37
INTERCOL	PAYOA	PROVINCIA	6"	7	20
TEXAS	VELASQUEZ	GALAN	12"	181	42
TEXPET	COCORNA	VASCONIA	12"	6	40
TEXPET	PALAGUA	VELASQUEZ	6"	9	30
HOCOL	S. FRANCISCO	DINA	10"	20	50
ECP - HOCOL ELF AQUITAINE	CAÑO GARZA	TRINIDAD	6"	23	5
" "	TRINIDAD	BARQUERENA	8"	17	10
" "	BARQUERENA	TOCARIA	8"	31	10
" "	TOCARIA	SABANALES	8"	16	15
<b>TOTALES</b>				719	

### CONSTRUCCION

TOTALES

### PROYECTO

PROPIETARIO	EST. INICIAL	EST FINAL	Ø	KMS.	CAPAC KBPD
HOCOL, ELF, ESCI	YAGUARA	VASCONIA	20"	405	130
<b>TOTALES</b>				405	

### POLIDUCTOS

PROPIETARIO	EST INICIAL	EST FINAL	Ø	KMS	CAPAC KBPD
<b>OPERACION</b>					
INTERCOL	PROVINCIA	PAYOA	3"	12	10
C. SERVICE	PAYOA	GALAN	4"	58	6
TERPEL	MEDELLIN	RIO NEGRO	6"	28	7
<b>TOTALES</b>				98	

### CONSTRUCCION

TOTALES

### PROYECTO

TOTALES

### COMBUSTOLEODUCTO

PROPIETARIO	EST. INICIAL	EST FINAL	Ø	KMS	CAPAC KBPD
<b>OPERACION</b>					
<b>TOTALES</b>					

### CONSTRUCCION

TOTALES

### PROYECTO

### GASODUCTOS

PROPIETARIO	EST. INICIAL	EST. FINAL	Ø	KMS	CAPAC MPCD
<b>OPERACION</b>					
GAS DE SANT	PAYOA	B / MANGA	6"	55	20
GAS DE SANT.	B/MANGA	CEMENT DIAM	4"	9	10
HOCOL	TELLO	BATERIA TELLI	6"	3	2
ICEL	GALAN	TERMO GALAN	10"	4	12
ICEL	BALLENAS	PAJARO	6"	4	25
PROMIGAS	DIBULLA	BALLENAS	20"	92	150
PROMIGAS	BALLENAS	B/QUILLA	20"	287	250
PROMIGAS	P/QUILLA	C/GENA	20"	112	200
GAS. NAT. COL.	CICUCO	B/QUILLA	10"	228	45
GAS. NAT. COL.	CICUCO	PINTO	4"	20	10
C. SERVICE	PAYOA	GALAN	8"	57	33
C. SERVICE	PAYOA	GALAN	10"	56	64
ANTEX	EL DIFICIL	B/QUILLA	12"	148	54
S. ANDRES DEV	JOBOTABLON	MAMONAL	10"	200	50
CERROMATOSO	JOBOTABLON	CERROMATOSO	8"	85	30
ECP - HOCOL ELF AQUITAINE	TOCARIA	BARQUERENA	4"	31	10
" "	BARQUERENA	TRINIDAD	4"	17	10
" "	TRINIDAD	CAÑO GARZA	3"	23	8

TOTALES

1432

### CONSTRUCCION

TOTALES

### PROYECTO

PROPIETARIO	EST. INICIAL	EST. FINAL	Ø	KMS	CAPAC KBPD
PROMIGAS	PAJARO	BOGOTA	20 - 24"	976	300
<b>TOTALES</b>				976	

TOTALES

976

### PROPANODUCTO

PROPIETARIO	EST INICIAL	EST. FINAL	Ø	KMS	CAPAC KBPD
<b>OPERACION</b>					
<b>TOTALES</b>					

TOTALES

### CONSTRUCCION

TOTALES

### PROYECTO

### 3. Efectos actuales y potenciales en la Economía Nacional.

#### 3.1 Los actos terroristas en el sector petrolero.

Los grupos subversivos dentro de las modalidades del accionar delictivo y sus plataformas de lucha caso particular el ELN, en la actualidad han incrementado los atentados terroristas principalmente contra instalaciones y equipos de empresas petroleras con miras a desestabilizar la economía nacional.

Estos actos violentos han incidido notoriamente en la economía del país, no solo en el renglón petrolero, sino que han causado también pérdidas en la ganadería, agricultura, industria, comercio y particularmente a la ecología.

ATENTADOS AL OLEODUCTO CAÑO LIMON-COVENAS

A Ñ O	1986	1987	1988	1989
No. atentados	22	11	50	12
Barriles derramados	109.411	11.048	326.356	1.981.521
Costo del crudo (dólares)	1.3 m	0.2 m	5.1 m	40 m
Costo reparac. (dólares)	17.3 m	2.0 m	5.1 m	3 m
Barriles no exportados	0.55 m	15. m	17.3 m	20.0 m
Valor no exportados (dól.)	6.6 m	8.0 m	260.2 m	57 m

El objetivo principal de los subversivos en su ataque a los oleoductos consiste en realizar ... "una política contra el imperialismo - para hostigar a las multinacionales en la extracción del crudo "se-

gún los subversivos, el crudo transportado a través del oleoducto - es de las multinacionales, por lo tanto los atentados solo afectan a las compañías extranjeras; así mismo propenden por la nacionalización de "Caño Limón", la expulsión de la "OCCIDENTAL", y la revisión inmediata de las concesiones y de los contratos de asociación.

En términos generales los atentados a este oleoducto que transporta el crudo del mayor yacimiento petrolero de Colombia, 230.000 barriles diarios, han impedido que la producción nacional de petróleo alcance las metas fijadas por ECOPETROL y han ocasionado dificultades en el cumplimiento de los compromisos de exportación, dado que cada atentado obliga a suspender el bombeo durante varios días. Así mismo, estos hechos tienen graves incidencias a nivel de las estructuras de ingresos que se benefician de su actividad, con las regalías que deben recibir.

El sector petrolero constituye dentro de la totalidad de las actividades de nuestro país, una fuente importante de divisas por concepto de explotaciones realizadas; así es como para 1987 este sector - aportó a la balanza de pagos 1.336 millones de dólares y junto con el café, representó más del 60% de las exportaciones globales.

Para 1988 este sector solo aportó \$897 millones de dólares, debido tanto a la baja en las cotizaciones internacionales del crudo como al efecto depresivo que sobre la producción nacional tienen los atentados terroristas.

El valor de la producción de ECOPETROL específicamente a través de-

"Caño Limón", que para 1988 se esperaba que fuera aproximadamente de \$700 millones de dólares, no alcanzó a llegar ni al 50%. Asimismo, el volumen de barriles cuya exportación no fue posible realizar asciende a 17.000.000 de barriles, de los cuales 15.000.000 representan pérdidas por concepto de atentados y los 2.000.000 restantes corresponden a bajas en la producción debido a emergencias técnicas.

Estos 15.000.000 de barriles cotizados a un precio de US\$14 (dólares) por barril representan un total de US\$210.000.000 de dólares, los cuales deja de percibir ECOPETROL. Estas pérdidas son considerables, si se tiene en cuenta que una vez se posee la infraestructura adecuada (canales de conducción y extracción) el costo incremental o marginal de un barril adicional es mínimo (aprox. US\$1) - comparado con el precio de venta.

Durante 1987 ECOPETROL, contribuyó con aportes, impuestos, ayudas y regalías por más de \$173.600 millones; para 1988 los aportes esperados ascendían a \$217.600 millones, con la disminución de las utilidades por el efecto de los atentados y baja de los precios en un total de 300 millones de dólares; no fue posible cumplir con las transferencias esperadas.

De igual manera los planes de inversión y exploración a largo plazo se reducirán en \$6.000 millones y la nación se verá afectada en sus regalías y por concepto del impuesto a la renta que constituye el 20% de las utilidades de la empresa.

Estos recursos perdidos adversamente afectan el presupuesto nacio -

nal y todas aquellas instituciones que dependen del gobierno central, lo mismo que a las Intendencias y Departamentos que reciben regalías de ECOPETROL.

Como análisis general se aprecia que los atentados afectan en forma paralela aunque en diferente proporción a ECOPETROL, al Gobierno, a las Intendencias y a las compañías extranjeras.

El estudio de contrato, en particular "Caño Limón", permite reevaluar totalmente las ideas de los grupos subversivos; realmente ECO PETROL y por lo tanto la nación son los más beneficiados por la explotación del crudo y los más perjudicados con los atentados.

Los contratos de exportación, así como la confiabilidad con agentes internacionales, se ven perjudicados como consecuencia de los altos costos que implica mantener un buque tanque esperando por un tiempo superior al necesario por una producción retrasada.

El daño causado no solo se limita a impedir la exportación del crudo y a restringir la entrada de divisas, sino que también perjudica el potencial de inversión y exploración de ECOPETROL, afectando el nivel de empleo como crecimiento económico.

Si se siguen disminuyendo las utilidades de ECOPETROL a causa de los atentados, esta empresa corre el riesgo de empezar a funcionar a pérdida como otras entidades estatales, forzando de esta manera la entrada de nuevos capitales extranjeros para mantener la producción nacional.

Existen otras actividades económicas que se desarrollan paralelas a la explotación petrolera y cuya prosperidad se ve afectada por las acciones subversivas como son: los cultivos de pancoger, que son base de alimentación a los habitantes de las zonas afectadas.

Los daños ecológicos son difícilmente cuantificables por la pérdida de numerosas especies de peces y aves, sino también por la contaminación de ríos y ciénagas fuentes de actividad pesquera en diferentes regiones.

### 3.2 La inversión extranjera y filosofía de los contratos de asociación.

La política colombiana en cuanto a inversión extranjera se refiere, es la de facilitar que compañías multinacionales adelanten la fase de "EXPLORACION", por cuenta de éstas y en la cual el capital es ciento por ciento extranjero; se considera esta fase de alto riesgo, porque de acuerdo con estadísticas internacionales de cada (10) pozos que se perforan para buscar petróleo, únicamente (1) encuentra yacimientos que son comercialmente explotables, a lo anterior hay que agregar que a medida que se exploran nuevos campos y que quedan en el subsuelo los yacimientos más difíciles de ubicar, la relación tiende a volverse más desfavorable. En promedio puede decirse que la exploración de un pozo en Colombia puede costar \$4 millones de dólares.

Con esta política el gobierno prácticamente no aporta dinero para la fase de exploración, pero si las compañías extranjeras encuentran petróleo, el gobierno se queda con más del 80% de los ingresos

netos que genere la producción del hidrocarburo encontrado.

Los contratos de Asociación Petrolera están estructurados de tal forma, que al Estado le corresponde el 20% de la producción por conceptos de regalías, haya o no utilidades. Las otras dos fuentes de ingresos netos para el Estado, son las utilidades de ECOPE-TROL y los impuestos que las multinacionales pagan sobre sus utilidades, lo que representa entre un 80% y un 100% de la utilidad del proyecto. La parte restante le queda al inversionista extranjero, que por lo tanto puede como máximo ser del 20% pero también puede ser nula.

La verdad es que el negocio es tan rentable que aún con el 20% de la utilidad total del proyecto petrolero, las compañías extranjeras obtienen enormes garantías. (Según ECOPE-TROL en 1988, se suscribieron 19 contratos de asociación lo que elevó el total de contratos a 84).

Según informe anual de ECOPE-TROL y datos del Centro de Información de la Industria Petrolera (CIIP) en la presente década en el país se han invertido US\$1.658 millones en exploración, de este gran total US\$1.382 millones (83%) correspondió a empresas extranjeras, ECOPE-TROL en el mismo lapso ha invertido US\$276 millones (17%).

Según el CIIP, en 1988 ECOPE-TROL tuvo un 67% de éxito mientras las multinacionales solo tuvieron el 33% de éxito, esto es que de 61 pozos explorados por compañías extranjeras, solo en 20 se encontró petróleo, mientras que ECOPE-TROL tuvo éxito en 16 de los 24 pozos-

perforados. Lógicamente ECOPETROL exploró en las áreas que según sus estudios ofrecían una mayor probabilidad de hallazgo efectivo.

Un factor positivo que puede asumir Colombia, es la actitud eficiente desarrollada por las multinacionales para ejecutar grandes proyectos. Un ejemplo de eficiencia es el proyecto Caño Limón-Coveñas cuyo yacimiento descubierto por la Occidental en 1983 entró en producción en diciembre de 1985, en el cual se perforaron pozos, se construyeron dos estaciones de bombeo y el oleoducto que atraviesa (6) departamentos sobre buena parte de la Cordillera Oriental.

Como comparación, el oleoducto central de los Llanos a cargo de manos colombianas, que une las poblaciones petroleras de Aruaney - Porvenir - Apiay - Vosconia, que inició antes de Caño Limón, hoy (6) años más tarde aún no ha entrado en producción.

### 3.3 Incidencia en otros campos de la economía nacional.

#### 3.3.1 En el campo ganadero.

Una de las modalidades impuestas por los grupos subversivos en los últimos tiempos y especialmente en los departamentos ganaderos, como Córdoba, Cesar y Bolívar, es la quema de los pastos, aspecto este que ha influido para que se haya reducido considerablemente el número de cabezas de ganado.

De lo anterior se deduce que las industrias derivadas de la ganadería, como la leche, cueros, carnes, productos agrope-



cuarios en general se han visto seriamente afectados, lo que llevado a aumentar los precios de estos productos a nivel nacional.

La guerrilla durante 1989, ha asesinado 32 mayordomos, ha fusilado 1.500 reses, ha quemado 45 fincas y secuestrado en los últimos 3 años a 243 ganaderos.

La actividad ganadera en el país ha rebajado notoriamente por el abandono de fincas, la matanza de ganado en las dehesas, reduciendo la exportación que se tenía en este renglón y afectando con ello el ingreso de divisas.

En igual forma afecta la economía la falta de carne para consumo interno haciendo con ello aumentar el costo de la canasta familiar para los colombianos.

En las regiones ganaderas donde no se han podido hacer presentes los ganaderos, los mayordomos han aprovechado esta situación aliándose con los subversivos y obligando a los dueños a continuar pagando la "vacuna" o a vender sus propiedades a bajos precios dejando gran cantidad de cabezas de ganado en manos de subversivos o sus auxiliadores.

### 3.3.2 En el campo agrícola.

Los principales problemas para la agricultura lo constituyen dos factores básicos.

El primero la esterilización de las tierras como consecuencia de las quemas que se tienen que hacer del crudo derramado cuando no se puede recoger, a la vez que el daño causado al ecosistema por el deterioro de la flora, causando deforestación y erosión al mismo tiempo.

El segundo es la falta de agua potable para el riesgo de los cultivos, al contaminarse las principales fuentes como: la ciénaga de Zapatosa, la cuenca del río Margua que desemboca en el Arauca, el río Tarra afluente del Catatumbo, río Simaña que desemboca en el Magdalena y el río Alvarado en el Tolima.

### 3.3.3 En el campo ecológico.

Los daños causados a la ecología son difíciles de cuantificar, son incalculables las pérdidas y los daños causados en ríos, lagunas y ciénagas por el grado de contaminación que ha dejado el derrame del crudo, a lo largo del eje del oleoducto "Caño Limón-Coveñas"; como ejemplo, el hecho sucedido a mediados del mes de abril/89, sobre el río Margua (Norte de Santander) donde se derramaron 7.000 barriles de crudo, en época en que el río estaba bajo de caudal, lo que multiplicó el efecto de la contaminación.

El daño ecológico en forma indirecta afecta en mayor grado a las familias de menores recursos que sustentan su ingreso y economía en la pesca a menor escala; se estima que -

40.000 personas del Cesar y Norte de Santander han sido afectadas por falta de pesca.

### 3.4 Incidencia en las regalías a las regiones.

Por concepto de regalías los grandes beneficiados son los Departamentos y los territorios nacionales productores de petróleo, los que recibieron en el primer trimestre del presente año la apreciable suma de \$14 mil 608 millones (Anexo "A").

La cifra es superior en 3.968 millones a la registrada en el mismo período del año 1987 (\$10 mil 540 millones), el incremento se debe, según el gobierno, al nuevo sistema de liquidación que se aprobó recientemente y que tiene como base las cotizaciones del crudo en los mercados internacionales.

La Intendencia más afectada con el recrudecimiento de la ola dinamitera, fue Arauca, que dejó de recibir por regalías 2.300 millones, en 1988 el oleoducto Caño Limón-Coveñas en el presente año ha sufrido 16 atentados.

El producto de las regalías se ha orientado a programas básicos como salud, educación, construcción de vías y electrificación.

Se estima que en el presente año con la reestructuración del sistema de pagos con base en los precios internacionales cuyo valor actual por barril es superior a US\$20, los departamentos, intenden

cias y comisariás se distribuirán unos \$75 mil millones por concepto de regalías.

Como consecuencia de lo anterior y para buscar una solución adecuada a la inversión de las regalías el gobierno nombró a un militar como Intendente de Arauca, una de las más afectadas, el cual integró su gabinete de "participación y convergencia iniciando la reconquista de la paz social en la región".

Considera el señor Coronel Intendente, que la inversión de las regalías se regirán por un orden de prioridades, proporcional a las necesidades, buscando una atención muy especial de los municipios y zonas rurales, lo que redundará en beneficio de la economía y nivel de vida de los habitantes y por ende de su seguridad, que puede favorecer el apoyo de la población civil y la disminución de los atentados al oleoducto.

VALOR REGALIAS REGIONALES PRIMER TRIMESTRE DE 1989

DEPARTAMENTO	VALOR REGALIA DEPARTAMENTO	VALOR REGALIA REGIONAL	TOTAL REGALIA
ANTIOQUIA	590.228.224	217.446.045	807.674.269
ARAUCA	5.652.759.668	2.113.912.896	7.766.672.564
BOLIVAR	130.858.479	57.967.675	188.826.154
BOYACA	92.594.958	33.135.220	125.730.178
CASANARE	300.073.200	108.681.721	408.754.921
CESAR	29.479.758	12.337.593	41.817.351
HUILA	1.367.318.512	449.074.052	1.816.392.564
NARIÑO	8.681.191	5.344.721	14.025.912
N. DE SANTANDER	200.796.954	113.817.155	314.614.109
META	557.522.185	221.690.220	779.212.405
PUTUMAYO	387.661.999	286.235.331	673.897.330
SANTANDER	1.239.332.210	407.302.670	1.646.634.880
TOLIMA	10.527.647	13.611.809	24.139.456
T O T A L	\$10.567.834.895	\$ 4.040.557.108	\$14.608.392.093

4. Repercusiones de los atentados en la seguridad interna y externa del país.

#### 4.1 Análisis.

La capacidad de la nación, para mantener su defensa y la seguridad externa, puede resultar imposible para Colombia, si no puede proteger la explotación del petróleo de los atentados terroristas ya que pierde la capacidad para restringir los suministros a los países donde exporta el hidrocarburo y que potencialmente atacan contra nuestra seguridad nacional. Sin embargo, si bien esas contingencias que incrementan el conflicto interno pueden ser solucionadas, el crecimiento de la capacidad delictiva para efectuar atentados, ha creado un entorno global que amenaza la economía y la seguridad nacional.

Se trata de un problema que afecta la principal riqueza de la Nación y su seguridad interna, en cuyo centro se ubica el auto denominado "ELN", dotado de una determinación, un programa bien estructurado y con capacidades para continuar sus propósitos de desestabilizar al país en todos los órdenes.

Según los últimos acontecimientos, y bajo las actuales condiciones, es probable que el "ELN" trate de continuar obteniendo ventajas económicas mediante la intimidación a las compañías extranjeras que participan junto con el Gobierno Nacional en la explotación y exportación del crudo, ya que el grupo terrorista depende de manera vital de estas empresas para financiar su movimiento y subsistir en las áreas donde actualmente opera.

Como consecuencia de las acciones terroristas, la economía del país se ha visto deteriorada en los últimos tiempos, con lo cual se han dejado de percibir recursos destinados a mejorar la seguridad, progreso y desarrollo del país.

Ante la posibilidad de que continuen los atentados, la exportación de crudo puede disminuir ó inclusive interrumpirse por un tiempo, lo que daría lugar al aumento de los precios de los productos derivados del petróleo importados por la Nación.

El impacto inicial de los atentados fue disminuir abruptamente la exportación del petróleo con graves consecuencias para la economía y la defensa, ya que al mermar los ingresos se reduce el presupuesto para mantener la seguridad tanto interna como externa.

Los objetivos de la subversión dentro de este campo pueden dividirse en estratégicos (a largo plazo) y tácticos.

#### 4.2 Objetivos a largo plazo.

Entre los objetivos a largo plazo están:

- a. Efectuar atentados como continuación del programa trazado de afectar la economía para desestabilizar el gobierno y crear serios problemas que incidan directamente en la seguridad de la Nación.
- b. Evitar que compañías extranjeras especialmente NORTEAMERICANAS tengan acceso a los recursos energéticos colombianos.

- c. Acelerar la degradación de la democracia por medio de la desestabilización económica.
- d. Frenar el desarrollo de las Fuerzas Armadas, evitando el mejoramiento de su capacidad operativa para asegurar y garantizar la defensa interna y externa.

#### 4.3 Objetivos tácticos.

Entre los objetivos tácticos de la subversión están:

- a. Apoyar y promover movilizaciones y marchas campesinas en las diferentes regiones para extender y hacer partícipe a los campesinos de las acciones delictivas en contra de la seguridad del país.
- b. Desalentar a las Fuerzas Armadas en su accionar contra los grupos terroristas que atentan contra la economía petrolífera.
- c. Desmotivar a las compañías extranjeras que adelantan trabajos de exploración y explotación del crudo.
- d. Continuar agotando la producción y capacidad de extracción del crudo, creándole atrasos al Gobierno en sus planes para mejorar las condiciones socio-económicas de los nacionales.

En este momento, las acciones delictivas llevan a pensar que existe un creciente interés subversivo por incrementar los atentados y provocar un clima de incertidumbre tanto dentro como fuera del país.



Ante la gravedad de los hechos provocados por los contínuos atenta  
dos a los oleoductos, las Fuerzas Armadas han tenido que distraer-  
grandes recursos humanos y materiales para controlar los actos te-  
rroristas ejecutados especialmente contra el principal, conocido -  
como Caño Limón-Coveñas. A manera de ejemplo, se tiene el caso de  
la Quinta Brigada y Comando Operativo No. 2, que en forma permanen-  
te destinan considerable número de sus efectivos únicamente en pro  
teger el oleoducto, descuidando otras áreas consideradas como vita  
les para la seguridad nacional (Anexo "A").

Esta seguridad demanda un alto comprometimiento de efectivos, crea  
restricciones de personal y recursos materiales, que obligan a des  
proteger zonas fronterizas e internas del territorio, que fácilmen-  
te son ocupadas por la subversión, donde impone su ley, desconocien-  
do el Estado de derecho.

Otro aspecto a tener en cuenta y que incide en la seguridad, es el  
desgaste del material y equipo empleado en el control del oleoduc-  
to, constituyéndose en limitante para cumplir acertadamente la mi-  
sión encomendada, acentuándose cada vez más las necesidades para -  
la lucha antiterrorista.

La cobertura de las FF.MM. en las fronteras es débil e insuficien-  
te, entre otros factores, por el comprometimiento del Ejército con  
tra el grupo terrorista "ELN" como principal responsable de los-  
atentados, mientras que el dispositivo de las Fuerzas Armadas veci  
nas en las fronteras es disuasivo y muy fuerte.

El cubrimiento del territorio nacional por parte de la Policía Nacional, es insuficiente; los efectivos de esa Institución no cubren todas las áreas, ya que buena parte de ellos han sido dedicados al control de algunos sectores por donde pasa el oleoducto, o en regiones aledañas. Como consecuencia de lo anterior existe carencia para controlar 49 municipios, 1.309 corregimientos y 3.352 Inspecciones de Policía en todo el país donde con relativa facilidad la subversión armada mantiene su control, fomentando el desorden y el accionar delictivo.

#### 4.4 Impedimentos.

Fuera de lo anterior, es importante tener en cuenta algunos aspectos que han dificultado el accionar del estamento militar contra los terroristas que atentan contra los oleoductos, como parte fundamental para preservar la integridad del Estado y seguridad; ellos son:

##### a. Crisis en la administración de justicia.

El terrorismo como procedimiento táctico empleado por los subversivos, fue declarado por la Corte Suprema de Justicia como acto de rebeldía, más no como delito común con lo cual los terroristas lo asimilaron como valedero dentro de la combinación de las diferentes formas de lucha por acceder al poder, haciendo para las Fuerzas Armadas más difícil su represión. Además la falta de garantías para que los jueces puedan administrar justicia, libres de toda presión extra legal hace aún más crítica la situación. Otro factor en este campo es la infiltra -

ción de grupos de izquierda en el ramo de la justicia que han manipulado cualquier acción del gobierno encaminada a neutralizarlos.

b. Manipulación de los medios de comunicación.

El auxilio propagandístico que presentan los medios de comunicación, mediante la publicación de sus acciones y demás hechos realizados por quienes atentan contra los oleoductos, donde se muestra y justifica en algunos casos esas acciones como legítimas, y a las Fuerzas Armadas como represivas, multiplica el accionar terrorista especialmente en lo que se refiere a los atentados contra las compañías y los oleoductos.

c. Aumento y fortalecimiento de los grupos subversivos.

En los últimos 10 años los diferentes grupos de delincuentes subversivos que actúan en el territorio y especialmente en las áreas donde se ha encontrado petróleo, han crecido y se han fortalecido notoriamente ya que además han mantenido acuerdos con el narcotráfico cuyo capital les ha servido igualmente para fortalecerse. A lo anterior se agrega el apoyo que mediante intimidación, han obtenido de buena parte de la población civil.

d. Control sobre los sindicatos.

La influencia ejercida por grupos de izquierda y subversivos sobre los principales sindicatos del país, especialmente la

UNION SINDICAL OBRERA (USO) en Barranca, les ha servido para ejercer todo tipo de presiones sobre la empresa y el Gobierno.

e. Secuestro de dirigentes.

Este hecho delictivo unido al de la extorsión de empleados de las empresas petroleras con el fin de obtener grandes sumas de dinero, les ha permitido financiarse económicamente.

f. Debilitamiento de la democracia.

Desde su creación el autodenominado "ELN" se trazó un programa que consiste básicamente en destruir nuestra democracia, y para ello inició una campaña violenta y radical que no culminará por la vía pacífica; esgrime como bandera actual la nacionalización de la industria petrolera, y en estas condiciones ha emprendido una cadena de actos terroristas contra los oleoductos especialmente el conocido como Caño Limón-Coveñas, buscando con ello un protagonismo entre los demás grupos subversivos, tratando de hacerle ver a la opinión nacional e internacional que se trata de acciones realizadas por el "proletariado petrolero". Lo anterior muestra que el grupo ha pretendido darle un manejo político a la producción petrolera dentro de la combinación de diferentes formas de lucha para obtener la toma del poder por la vía armada.

g. Situación actual.

En los momentos actuales de la vida nacional, el país vive un innegable ambiente de inquietud e intranquilidad en toda la actividad, frente al auge del accionar terrorista contra los oleoductos que obedece a directrices de países comunistas, que ponen en peligro la seguridad del Estado.

Otras de las repercusiones de los atentados en la seguridad del país son:

- Incremento en el costo de la gasolina importada.
- Reducciones en los ingresos por concepto de la exportación del crudo.
- Reducción en regalías, impuestos y transferencias que percibe la Nación por la explotación del petróleo.
- Obliga a la Nación a depender cada día en mayor proporción de préstamos a la Banca Internacional cuyos intereses representan mayores erogaciones al fisco nacional.

h. Influencia comunista.

A todo lo anterior se le complementan los esfuerzos permanentes de algunas potencias hostiles ajenas a nuestro sistema democrático, para explotar y ahondar las injusticias y problemas internos que se presentan para contribuir con la subversión interna y avanzar en sus planes para desestabilizar el Estado.

Los anteriores hechos se constituyen en una amenaza inmediata-

para los intereses nacionales, representada en recesión económica.

Los enemigos de la democracia, con frecuencia señalan el anterior fenómeno y el subdesarrollo como factores justificativos de la violencia interna que vive nuestra Nación.

Los regímenes Marxista-Leninistas, han mostrado una tendencia a fomentar el atraso económico de algunos países de América y muy especialmente en Colombia. Lo anterior nos hace ver que la influencia de este tipo de ideología durante los últimos 10 años han contribuido notoriamente en la generación de situaciones de orden público interno, y mediante sus brazos políticos-buscan la reducción de los ingresos al presupuesto, destinado para la defensa de la Nación.

La exportación de violencia desde Cuba y Nicaragua con respaldo Soviético hacia nuestro territorio, han hecho que el Gobierno se comprometa más a fondo en planes de seguridad, ya que estas acciones se han encaminado a atacar todos los campos del poder nacional pero principalmente el económico, con lo cual se deteriora el aspecto social y la seguridad interna.

No podemos desconocer que dentro de los planes subversivos en un futuro se lleven a cabo acciones terroristas hacia las fronteras con el ánimo de atacar los recursos naturales de países-vecinos, buscando enfrentamientos político-militares que puedan

convertirse en conflictos internacionales, como ha sucedido en otras naciones; caso IRAN-IRAK, donde el petróleo jugó un papel decisivo a lo largo del conflicto, llegando a crear tensiones mundiales de estos enfrentamientos sale ganando la subversión y perdiendo el país en todos los aspectos del poder.

AREA DE FONDO OPERAR

EJECUTIVO

ASIGNACIONES

1. SERVIDA DIVISION

Doc. Inv. No. 2 "LA PAZ"

(05 - 08 - 1981)

Agencia de la ONU (PNUD)

2. SERVIDA DIVISION

Doc. Inv. No. 3 "MADRID"

(04 - 10 - 1981)

Agencia de la ONU (PNUD)

3. SERVIDA DIVISION

Doc. Inv. No. 4 "MADRID"

(04 - 10 - 1981)

Agencia de la ONU (PNUD)

Doc. Inv. No. 5 "MADRID"

(04 - 10 - 1981)

Agencia de la ONU (PNUD)

Doc. Inv. No. 6 "MADRID"

(04 - 10 - 1981)

Agencia de la ONU (PNUD)

Doc. Inv. No. 7 "MADRID"

(04 - 10 - 1981)

Agencia de la ONU (PNUD)

4. SERVIDA DIVISION

Doc. Inv. No. 8 "MADRID"

(04 - 10 - 1981)

Agencia de la ONU (PNUD)

## SITUACION UNIDADES DE CONTRAGUERRILLAS DE SOLDADOS VOLUNTARIOS (PLAN ESPECIAL)

A S I G N A C I O N	EFECTIVOS	AREA EN DONDE OPERAN
1. SEGUNDA BRIGADA		
Bat. Art. Nr. 2 "LA POPA"	(05 - 16 - 156)	Agregada a la BR-8 PAILITAS (Sur del Cesar)
2. TERCERA BRIGADA		
Bat. Inf. Nr. 9 "BOYACA"	(04 - 16 - 139)	Agregada Comando Especifico del Putumayo en ORITO (Putumayo).
3. QUINTA BRIGADA		
Bat. Inf. Nr. 15 "SANTANDER"	(04 - 08 - 113)	Arauca (Agregada al Comando Operativo Nr. 2)
Grupo Mec. Nr. 5 "MAZA"	(04 - 16 - 160)	Tibú
Grupo Mec. Nr. 19 "REBEIZ"	(04 - 17 - 149)	Saravena
Bat. Art. Nr. 2 "N. GRANADA"	(04 - 16 - 160)	Barrancabermeja
4. SEPTIMA BRIGADA		
Grupo Cab. "GUIAS CASANARE"	(05 - 16 - 180)	Tauramena



5. Conclusiones generales.

El estudio adelantado, con los antecedentes, estadísticas y repercusiones conocidas, conduce a concluir con incidencias muy significativas, - como resultado del accionar del terrorismo, incidencias que se delimitan de tal manera que se facilite su identificación.

5.1 Incidencia sobre el Desarrollo Nacional.

5.1.1 Los planes trazados por el Gobierno Nacional para impulsar el desarrollo económico en todo el país, se ven torpediados por el terrorismo, retardando la aplicación de los proyectos fijados.

5.2 Incidencia sobre el Campo Sico-social.

5.2.1 Las considerables pérdidas económicas, disminuyen notablemente el empleo de recursos para la solución de las necesidades más sentidas por la población.

5.3 Incidencia sobre la Economía Nacional como un todo.

5.3.1 Los actos terroristas contra las reservas naturales, especialmente las energéticas son un atractivo para la subversión, por los efectos espectaculares que genera en la opinión y los aspectos cuantitativos degradantes al parecer sobre las economías multinacionales.

5.3.2 Las zonas, sectores o regiones afectadas por el terrorismo - son condenadas al abandono, quedando a la intemperie y con un futuro incierto, sin apoyo económico ni proyectos de inversión.

#### 5.4 Incidencia sobre la Seguridad Nacional.

5.4.1 Hay un comprometimiento de gran envergadura por parte de la Institución Armada, en el control de los actos terroristas, lo que conlleva que las Fuerzas Militares ante una reacción en la Hipótesis X-2 o X-3 no estén en capacidad de hacerlo con la oportunidad requerida, presentando una palpable vulnerabilidad.

5.4.2 Los planes de la subversión para desestabilizar al país con actos terroristas, y con el ánimo de implantar un gobierno totalitario de corte Marxista Leninista, permanecen como objetivo a largo plazo, que pesan adversamente sobre la seguridad nacional.

6. Recomendaciones que coadyuvan a enfrentar y solucionar el problema.

Los hechos y estadísticas presentadas son tan concretos y reales, que necesariamente obligan de manera urgente a neutralizar las acciones del terrorismo, mediante un frente común que garantice a la Nación un ambiente de bienestar y armonía, además de la certeza de contar con la seguridad y estabilidad económica aspirada, borrando el panorama de incertidumbre y desconcierto creado por el flagelo subversivo, que a su vez se apoya - en el terrorismo.

Tomando como base la información presentada a través del recorrido efectuado, se presentan las siguientes recomendaciones:

6.1 Para la Economía Nacional.

- 6.1.1 Impulsar todas las actividades tendientes a aumentar tanto - la exploración como la explotación del crudo, con el fin de que el país se convierta en autosuficiente y logre un sitial favorable dentro de los países productores de petróleo.
- 6.1.2 Adelantar una agresiva acción de penetración en la producción regional, estimulando la inversión, el progreso, y el ahorro privado para canalizarlo hacia la misma región, reinvirtiendo lo económicamente logrado para erradicar con la participación del sector privado el desempleo.
- 6.1.3 Construir por lo menos una refinería de adecuada capacidad - que permita acabar con la importación de gasolina a precios-

relativamente altos.

## 6.2 Para la Seguridad Externa.

6.2.1 No incluir a las Unidades Operativas Menores comprometidas en el sector fronterizo, especialmente a las Segunda y Quinta Brigada en el control y seguridad del oleoducto, con lo cual se mantienen disponibles en caso de alterarse el Orden Público externo.

6.2.2 Buscar el comprometimiento de los países vecinos en el combate contra el terrorismo económico, con el fin de que al participar en esta actividad, se distraigan de sus hipótesis de guerra convencional.

## 6.3 Para la Seguridad Interna.

6.3.1 Planear y conducir operaciones especiales dirigidas a destruir el terrorismo en sus fuentes, con organizaciones de combate y métodos seleccionados, con participación de organismos civiles que apoyen logísticamente las operaciones.

6.3.2 Aumentar la capacidad del Ejército con la creación de nuevas Unidades Operativas Menores completas, evitando el desdoblamiento para no desmejorar las ya existentes.

6.3.3 Lograr el concierto y la unión de los partidos políticos tradicionales (Liberal y Conservador) aprovechando su repre

tación en los cuerpos colegiados y corporaciones públicas, - para darle el apoyo real al gobierno y a las Fuerzas Armadas con sus decisiones, y así obtener mejores y contundentes resultados contra el terrorismo.

#### 6.4 Hacia la población civil como Campaña de Acción Sico-social.

- 6.4.1 Adelantar una decidida y efectiva campaña de información y - acción psicológica a nivel nacional e internacional contra el terrorismo, solicitando a los países que tengan vínculos diplomáticos y/o comerciales con Colombia, la negación de cualquier clase de apoyo al terrorismo.
- 6.4.2 Buscar la participación efectiva de todos los medios de comunicación nacional con campañas de información controladas y dirigidas técnicamente, para demostrar el perjuicio del te - rrorismo, sus verdaderos objetivos, su vinculación con la - subversión y la narcoguerrilla, resaltando sus crueles consecuencias.
- 6.4.3 Comprometer al Ministerio de Educación para que se obligue a todos los planteles aducativos públicos y privados, a formar en el estudiantado una conciencia de rechazo al terrorismo y apoyo a las autoridades, disponiendo para ello de objetivos- psicológicos definidos, y directos.