



# Importancia de la Población Civil en el Apoyo de las Operaciones Irregulares

**Luis Roberto Pico Hernandez**

Trabajo de grado para optar al título profesional:

**Curso de Estado Mayor (CEM)**

**Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”**

Bogotá D.C., Colombia

7ESG  
1047

**FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA**

**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA**

PROPIEDAD  
DE LA  
BIBLIOTECA CENTRAL DE LAS  
F.F.M.M.  
TOMAS RUEDA VARGAS



**IMPORTANCIA DE LA POBLACION CIVIL  
EN EL APOYO DE LAS  
OPERACIONES IRREGULARES**

**MY. LUIS ROBERTO PICO HERNANDEZ  
CEM-EJC-93**

**SANTAFE DE BOGOTA, D.C.  
MARZO DE 1993**

9

**IMPORTANCIA DE LA POBLACION CIVIL  
EN EL APOYO DE LAS OPERACIONES IRREGULARES**

**INTRODUCCION**

"La Suprema Excelencia consiste en no luchar y obtener la sumisión del enemigo".

**APOYO DE LA POBLACION CIVIL Y DEBENTAR LA SUBVERSION.**

Hoy más que nunca el éxito de la lucha contra la subversión descansa en la capacidad para colocar de nuestro lado la población civil. Es por eso que al plantear este tema analizaremos como quitarle ese apoyo esbozando algunas alternativas que abarcan las operaciones psicológicas, la guerra política, el acercamiento a la población civil, así como las operaciones militares exitosas, la movilización de masas y aquellos hechos que en un momento dado inclinen la balanza a nuestro favor.

Nada de lo que aquí se exponga constituye un dogma, sólo una guía para los que creemos que la lucha antisubversiva tiene otros ingredientes, fuera del militar y que tienen mucho que ver con la población civil.

**ANTECEDENTES.**

El Ejército Colombiano siempre ha considerado que la población es un factor determinante en el curso de la guerra antisubversiva, pero sólo hasta hace unos diez años avizó que era necesario emprender acciones tendientes a ganarnos su apoyo de una manera decisiva, restándole espacio a la subversión.

En diferentes niveles de Comando se han realizado operaciones psicológicas, acciones cívico-militares, brigadas de salud y muchas otras

actividades. Pero no enmarcadas dentro de una política global, constante, contundente y como parte de una Estrategia general en este campo de las operaciones; aspecto que pretendemos plantear en este artículo al establecer un marco mínimo de alternativas indispensables de ejecutar si queremos llegar a nuestra meta: **GANAR EL APOYO DE LA POBLACION CIVIL Y DERROTAR LA SUBVERSION.**

### POBLACION CIVIL DE CONTRAINSURGENCIA

La población civil se convierte en el centro de trabajo y en el primer esfuerzo sobre el cual debemos laborar, para generar el cambio, de sus emociones, actitudes, opiniones, sentimientos y acciones. Por eso resulta importante "GANAR LA BATALLA POR LA MENTE DE LOS HOMBRES", lo cual logramos mediante la adopción de acciones dentro de las que se destaca la Guerra Sicológica, como arma para lograr los objetivos que pretendemos alcanzar.

Un buen número de nuestros compatriotas constituyen aquellos ciudadanos sin pertenencia alguna, rodeados de agobiantes necesidades, normalmente desplazados de los centros urbanos, condenados a los cinturones de miseria alrededor de las ciudades; desprotegidos socialmente, sin acceso a la educación, marginadas de los servicios sociales, médicos y culturales y matriculados permanentemente en el desempleo.

En similares condiciones está el campesino que no siempre tiene las mismas posibilidades de acceso a la educación, salud, cultura y servicios públicos a que tiene derecho el obrero de la ciudad,

cobijado por la seguridad social y el amparo sindical, situación que hábilmente aprovecha la subversión para llevar adelante sus planes. La responsabilidad para la eliminación de los factores pertinentes es Por lo anterior podemos decir que la población civil, con sus esperanzas, sus expectativas, deseos y carencias, conforman un "FACTOR DETERMINANTE DE LA GUERRA". Tomado medidas para eliminar todos estos factores en un país, las Fuerzas Armadas pueden desempeñar un papel LAS OPERACIONES DE CONTRAINSURGENCIA dadas relacionadas con el progreso y el desarrollo.

Sabemos que el fenómeno subversivo se desarrolla más por razones políticas que por razones militares, por lo tanto debemos entender por completo la naturaleza y antecedentes de la insurrección.

Tomando como premisa lo expuesto anteriormente, es sin duda alguna Básicamente hoy nuestros métodos para derrotar y detener las revoluciones son: por Suprimir la acción de insurgentes por medio de la fuerza, capturar y dar de baja a los líderes insurgentes, cambiar la actitud de la gente, mejorar las condiciones sociales causantes de actitudes desventajosas hacia nuestro gobierno. rra Política

No vamos a analizar los dos primeros métodos con los cuales hemos venido traginando durante más de 30 años de lucha; sólo los dos últimos por tener un enorme valor y servir de base para posteriores planteamientos. acción contra el enemigo, nuestros principios fundamentales son: "80% esfuerzo militar, 20% esfuerzo político". Lo cual Cambio de actitudes. No son las condiciones reales dentro de una sociedad necesariamente las que crearán el descontento; son las actitudes o el sentimiento de las gentes hacia las condiciones las que determina este fenómeno el cual puede ser removido cambiando su actitud y modo de pensar.

Remover las causas reales. Algunas de las causas principales de la subversión son los problemas sociales, económicos y políticos. La responsabilidad para la eliminación de los factores pertinentes en cualquier país corresponden al gobierno y no a las Fuerzas Armadas.

Una vez que el gobierno ha tomado medidas para eliminar todos estos factores en un país, las Fuerzas Armadas pueden desempeñar un papel importante asistiendo al gobierno en actividades relacionadas con el progreso y el desarrollo.

Debemos acudir a los siguientes aspectos para dar una respuesta a

#### ALTERNATIVAS PARA LOGRAR EL APOYO DE LA POBLACION CIVIL

Teniendo como premisa lo expuesto anteriormente, es sin duda alguna la población civil el objetivo principal en esta lucha contra la subversión por esta razón se han considerado algunas alternativas que ayudaran a producir mejores resultados en nuestro accionar:

#### 1. Conocimiento y conducción de la Guerra Política.

CHANG KAI SHEIK, desaparecido presidente de China Nacionalista (Taiwan), manifestó:

"En nuestra operación contra el enemigo, nuestros principios fundamentales son: 30% esfuerzo militar, 70% esfuerzo político". Lo cual refleja la prioridad y la importancia de este instrumento de guerra.

Cada día cobra más importancia en nuestro país la guerra política como un arma dentro del proceso revolucionario o subversivo y obviamente el contrasubversivo.

En nuestro país la subversión ha utilizado con bastante éxito las doctrinas constitutivas de la Guerra Política y por ello un cabal entendimiento de ésta situación, nos dará las herramientas para neutralizar y contrarrestar esta amenaza, con miras a lograr el apoyo de la población civil y si es posible derrotar a la subversión fuera del campo de batalla.

### Respuesta a la agresión

Debemos acudir a los siguientes aspectos para dar una respuesta a esa amenaza:

- Guerra de estrategias: Políticas a seguir. Informar, instruir y motivar a la población en la solución de sus problemas.
- Guerra Ideológica: Recursos ideológicos mentalidades por medio de mensajes y proclamas.
- Guerra de Organizaciones: Planeamiento y organización de la Fuerza Pública y la Población Civil. Enviar mensajes ideológicos y pueden explicarse entre otros: afiches, folletos, plegables etc.
- Guerra de Masas : Acción de Masas.  
Radiodifusión propia.
- Guerra psicológica : Operaciones psicológicas.  
La radiodifusión propia ha desempeñado un papel preponderante en el campo.
- Guerra de Inteligencia : Operaciones cubiertas. En el campo, en la vivienda, en la cuadrilla subversiva, en el campo.
- Guerra militar : Operaciones Militares.

Es necesario comprender que ésta guerra política se desarrolla dentro de una concepción global de guerra total a la subversión que contempla un esfuerzo económico, social y diplomático gubernamental, elementos constitutivos del andamiaje contrasubversivo.

**2. Operaciones Sicológicas**

Dentro de ésta alternativa podemos considerar los siguientes aspectos y actividades:

**Los medios de comunicación masiva** para persuadir a la población. Estas abarcan comunicaciones cara a cara, comunicaciones por radio, T.V., radio y las publicaciones escritas. A través de ellos podemos informar, instruir y motivar a la población en la solución de sus necesidades y podemos fomentar un cambio de actitudes y comportamientos por medio de mensajes y propaganda.

**Material impreso**

Es uno de los principales medios para difundir mensajes sicológicos y pueden emplearse entre otros; afiches, folletos, plegables etc.

**Radiodifusión propia.**

La radiodifusión propia ha desempeñado un papel preponderante en casi todos los contenidos, pues que llega a la población en el carro, en la vivienda, en la cuadrilla subversiva, en el campo, etc., es un arma de guerra.

### **Audiovisuales.**

No en todas las oportunidades los podemos considerar adecuados, sin embargo es uno de los mejores medios para las operaciones psicológicas; aquí lo fundamental es buscar la objetividad, usando testimonios apropiados de personas que hayan sido militantes o desertores de las organizaciones subversivas.

### **Comunicaciones interpersonales.**

Así juega papel importante el trato a la población civil, porque constituyen un medio muy efectivo para persuadir a la población. Estas abarcan comunicaciones cara a cara, comunicaciones por sistemas electromecánicos y correspondencia personal.

### **4. Acciones cívico-militares.**

#### **Programa de acción psicológica del comandante de patrulla.**

Las acciones cívico-militares son eventos que contribuyen para Al Comandante de patrulla se le debe elaborar un programa para que el dentro de la operación y las circunstancias de la misma lo ejecute, encaminado a obtener el apoyo de la población.

### **Empleo de las unidades de ASAC**

En apoyo directo a las operaciones de contraguerrilla. El concepto que mientras las unidades de contraguerrilla adelantan operaciones las unidades de ASAC, en el casco urbano adelantan algunas actividades que los apoyen. seguridad de que será una población que nos brindará su afecto.

### 3. Acercamiento e integración con la población con las entidades participantes.

El acercamiento a la población implica un trabajo sincronizado en todas las áreas de la actividad social. Debemos llegar a las escuelas, colegios, universidades, las instituciones deportivas, actividades culturales, obreros, clubes, sindicatos, asociaciones, juntas de acción comunal, cooperativas, medios de comunicación y periodistas. Aquí juega papel importante el trato a la población civil, porque de una mala o buena acción nuestra depende el aprecio o rechazo de los ciudadanos.

### 4. Acciones cívico-militares.

Las acciones cívico-militares son eventos que contribuyen para influenciar a la población; a través de ellos llevamos una voz de aliento y esperanza, solucionamos algunas necesidades, nos enteramos de sus problemas y estamos aislando la población del enemigo.

### 5. Brigadas de salud

Es una actividad mediante la cual proporcionamos asistencia a sectores de población carente de los servicios médicos y odontológicos, con lo cual la Fuerza Pública se integra, demostrando que estamos con ellos y con la seguridad de que será una población que nos brindará su afecto.

Aquí lo importante es actuar como organizador, coordinador y enlace con las entidades participantes.

La Fuerza Pública puede colaborar con el gobierno a través de cursos

#### 6. Servicio militar obligatorio.

Esta acción se puede desarrollar en forma permanente y en forma

El servicio militar debe ser la expresión del sentimiento del alma nacional para que sea un factor de afecto de la población civil hacia nosotros, por lo anterior este debe estar libre de interferencias y discriminaciones para que sea verdaderamente obligatorio y no deje ninguna duda en el conglomerado nacional.

total sobre la versión, el dato no está debidamente acompañado de su fuente

#### 7. Oficiales de la reserva.

Los Oficiales de la Reserva como personas representativas dentro de los diferentes gremios se constituyen en un arma fundamental e importante para lograr el acercamiento de la población civil, cumpliendo diferentes actividades, entre las siguientes: Adelantar obras de beneficio común, jornadas cívico-militares, participación en ceremonias, charlas y conferencias etc.

hacia sus habitantes, en el problema y en solución.

#### 8. Cursos generales de información militar para no profesionales

debe ser para la organización de la población civil.

El Ejército tan solo ha adelantado cursos de oficiales de la reserva para personas con título profesional, sin embargo sería provechoso vincular a personas prestantes de los diferentes estamentos de la sociedad, con título de bachiller, a través de cursos de información militar con el otorgamiento de algún reconocimiento especial.

TC. ZAPATA TRUJILLO ORLANDO. ¿Qué es la Guerra Psicológica? En: Anales de la Fuerza Armada. Enero. Mayo 1965.

## 9. Plan de alfabetización

La Fuerza Pública puede colaborar con el gobierno a través de campañas de alfabetización en las zonas urbanas y rurales marginadas. Esta acción se puede desarrollarse en forma permanente y sus frutos se verán a largo plazo.

## CONCLUSIONES

- Ningún éxito armado significa victoria total sobre la subversión, si éste no está debidamente acompañado de un éxito psicológico.
- El objetivo de la Fuerza es ganar la batalla por la mente de los hombres, lo cual se logra con las alternativas que hemos planteado y los que cada uno de nosotros podemos desarrollar.
- La población es un factor determinante de la guerra, depende de que lado de la balanza se coloque, hacia ese lado tenderá el problema y su solución.
- La Fuerza Pública debe ser motor para la organización de la población civil.
- Cada hombre es la proyección de la institución sobre la sociedad, es un multiplicador de la imagen y de la adhesión de la población.

BIBLIOGRAFIA

TC. ZAFRA GALVIS ORLANDO. ¿Qué es la Guerra Sicológica? En : Revista de la Fuerzas Armadas. Enero - Marzo 1986.

EJERCITO NACIONAL. Manual de Operaciones Sicológicas. — — —

PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA. Estrategia Nacional contra la violencia. 1991.

