



Propuesta doctrinaria de las operaciones de engaño
en las operaciones aereas

Jhon Jairo Baez Gomez

Trabajo de grado para optar al título profesional:

Curso de Estado Mayor (CEM)

Escuela Superior de Guerra "General Rafael Reyes Prieto"

Bogotá D.C., Colombia

**FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA
ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA**



TRABAJO DE GRADO

**PROPUESTA DOCTRINARIA DE LAS OPERACIONES DE ENGAÑO EN LAS
OPERACIONES AÉREAS**

**Mayor John Jairo Pardo Torres
Mayor John Jairo Báez Gómez**

Curso CEM-2012

**Bogotá DC.
Septiembre 21 de 2012**

RESPONSABILIDAD DEL AUTOR

El contenido de este documento corresponde exclusivamente al pensamiento de los autores y es de su absoluta responsabilidad. Las posturas y aseveraciones aquí presentadas son resultado de un ejercicio académico que no representa la posición oficial, ni institucional de la Escuela Superior de Guerra, de las Fuerzas Militares o del Estado colombiano.

2.3 OBJETIVOS ESPECÍFICOS.....	14
3. MARCO HISTÓRICO.....	15
4. MARCO INSTITUCIONAL.....	17
CAPÍTULO 1.....	19
1.1 LA IMPORTANCIA DE LAS OPERACIONES DE ENGAÑO EN LAS OPERACIONES AEREAS EN COLOMBIA.....	19
CAPÍTULO 2.....	27
2.1 PROBLEMÁTICAS ACTUALES DE LAS OPERACIONES DE ENGAÑO EN LAS OPERACIONES AEREAS.....	27
2.1.1 COSTOS.....	27
2.1.2 MEDIOS DISPONIBLES.....	28
2.1.3 RESERVA EN LA INFORMACION.....	30
2.1.4 FALTA DE INTELIGENCIA CONFIABLE.....	31
2.1.5 EL DERECHO DE LA GUERRA AEREA.....	32
2.1.6 RECORRENCIA EN LOS MÉTODOS.....	34
CAPÍTULO 3.....	35
3.1 ELEMENTOS QUE COMPONEN UNA DOCTRINA DE OPERACIONES DE ENGAÑO EN LAS OPERACIONES AEREAS DE LA FAC.....	35
3.1.1 DEFINICIONES.....	35
3.1.2 APLICABILIDAD.....	36
3.1.3 PRINCIPIOS DE LA DECEPCION MILITAR.....	36

3.4 OPERACIONES ESPECIALES	CONTENIDO	38
3.5 ELEMENTOS EN LA PLANEACION DE LAS OPERACIONES ESPECIALES		
INTRODUCCIÓN		10
1. JUSTIFICACIÓN		11
2. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA		13
2.1 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA		14
2.2 OBJETIVO GENERAL		14
2.3 OBJETIVOS ESPECÍFICOS		14
3. MARCO HISTORICO		15
4. MARCO INSTITUCIONAL		17
CAPITULO 1		19
LA IMPORTANCIA DE LA OPERACIONES DE ENGAÑO EN LAS OPERACIONES AEREAS EN COLOMBIA		19
CAPITULO 2		27
PROBLEMATICAS ACTUALES DE LAS OPERACIONES DE ENGAÑO EN LAS OPERACIONES AEREAS		27
2.1 COSTOS		27
2.2 MEDIOS DISPONIBLES		29
2.3 RESERVA EN LA INFORMACION		30
2.4 FALTA DE INTELIGENCIA CONFIABLE		31
2.5 EL DERECHO DE LA GUERRA AEREA		32
2.6 RECURRENCIA EN LOS METODOS		34
CAPITULO 3		35
ELEMENTOS QUE COMPONEN UNA DOCTRINA DE OPERACIONES DE ENGAÑO EN LAS OPERACIONES AEREAS DE LA FAC		35
3.1 DEFINICIONES		35
3.2 APLICABILIDAD		36
3.3 PRINCIPIOS DE LA DECEPCION MILITAR		36

3.4 OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACION EN EL COMANDO Y CONTROL38

3.5 ELEMENTOS EN LA PLANEACION DE LAS OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACION38

3.6 TECNICAS EN LAS OPERACIONES DE INFORMACION.....40

CAPITULO 4.....43

ESQUEMA DE LA DOCTRINA DE OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACION EN LAS OPERACIONES AEREAS43

4.1 PROCESO DE PLANEAMIENTO DE OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACION44

4.2 LISTA RAPIDA PARA EL PLANEAMIENTO DE OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACION46

CONCLUSIONES47

RECOMENDACIONES48

BIBLIOGRAFÍA.....49

ANEXO G- MANUAL DE OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACION
MOEDI PRIMERA EDICION

LISTA DE TABLAS

NUMERACION	DESCRIPCION	PAGINA
TABLA N° 1	Funciones, misiones típicas y operaciones tipo de la Fuerza Aérea Colombiana	21
TABLA N° 2	Principios de las operaciones militares de decepción	33

ANEXOS

ANEXO A – ARTICULO DE INVESTIGACION

ANEXO B – CALENDARIO DE EVENTOS PARA OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACIÓN

ANEXO C – CALENDARIO DE EVENTOS PARA OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACIÓN

ANEXO D - PROCESO DE PLANEAMIENTO DE OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACIÓN

ANEXO E - LISTA RAPIDA PARA EL PLANEAMIENTO DE OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACION

ANEXO F - EJEMPLO OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACION

ANEXO G - MANUAL DE OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACION (MOEDI) PRIMERA EDICION

1.3 Área de énfasis

Docena operacional para aplicación por parte de la Fuerza Aérea Colombiana

1.6 Institución a la cual se presenta el trabajo

Escuela Superior de Guerra - ESDEQUE

1.7 Lugar y fecha de edición

Bogotá, D.C. Septiembre 21 de 2012

1.8 Número de páginas

42 páginas

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA



ESDEGUE-SIIA-CEESEDEN

RESUMEN ANALÍTICO EJECUTIVO - RAE

1. IDENTIFICACION

1.1 Título

Propuesta doctrinaria de las operaciones de engaño en las operaciones aéreas.

1.2 Autores

Mayor John Jairo Pardo Torres
Mayor John Jairo Báez Gómez

1.3 Nombre del Tutor

Doctor Harold Rodríguez Rodríguez.

1.4 Programa

Especialización en Seguridad y Defensa nacional

1.5 Área de énfasis

Doctrina operacional para aplicación por parte de la Fuerza Aérea Colombiana

1.6 Institución a la cual se presenta el trabajo

Escuela Superior de Guerra - ESDEGUE

1.7 Lugar y fecha de edición

Bogotá, D.C Septiembre 21 de 2012

1.8 Número de páginas

42 paginas

2. ANÁLISIS

2.1 Palabras claves o descriptores

Operaciones de Engaño o Decepción: El engaño, ofrece una versión interesada de la realidad sin esperar ninguna reacción; por otro lado, la decepción, busca que el receptor actúe de una manera que favorezca sus intereses.

2.2 Resumen o descripción breve del trabajo

El presente trabajo se basa en la recopilación de información referente a las diferentes doctrinas y documentos que tratan sobre las operaciones de Engaño aplicadas en las diferentes operaciones militares haciendo énfasis en las operaciones aéreas. Esta necesidad obedece a la falta de información en la Fuerza Aérea Colombiana sobre este tema.

Con base en este estado del arte, se presenta una propuesta doctrinaria para ser aplicada en la institución, donde se presentan unas posibles técnicas para el desarrollo de estas operaciones, así como un orden secuencial para su ejecución, abarcando las posibles contingencias, facilitando la toma de decisiones por parte del comandante de la misión.

Finalmente este estudio da como resultado la elaboración del manual de operaciones especiales de información, el cual contiene lo antes mencionado con ayudas para la ejecución como son una lista rápida para el planeamiento y un ejemplo para la asimilación de los conceptos.

2.3 Contenido

El presente trabajo está dividido en cuatro capítulos los cuales contienen la siguiente información:

El capítulo 1 trata sobre la importancia de las operaciones de engaño en las operaciones aéreas en Colombia, teniendo como premisa un planeamiento exhaustivo y la destreza en el desarrollo de las misiones. Esto se aplica en la actualidad a la profesionalización de las Fuerzas, disciplina en la planeación, innovación de los comandantes y el impacto que se obtendrá al aplicarlas.

El capítulo 2 donde se enuncian las problemáticas actuales de las operaciones de engaño en las operaciones aéreas, y se da una clara explicación de cada una de ellas para ser tenidas en cuenta en la optimización de todos los recursos y cumplir el objetivo con eficacia.

El tercer capítulo plasma los elementos que componen la doctrina de operaciones de engaño, es aquí donde se establecen unas definiciones importantes, cual es su aplicabilidad, cuales son los principios rectores para estas operaciones, como se incluye el comando y control, y cuales son los elementos en la planeación de las

operaciones de decepción. Por último, incluye de igual manera algunas técnicas para desestabilizar al enemigo.

Finalmente el último capítulo muestra el esquema a emplear de manera doctrinaria para el desarrollo de las operaciones especiales de información y la propuesta para la Fuerza Aérea Colombiana.

2.4 Metodología

El tipo de investigación aplicado a este trabajo se basa en el método exploratorio y método comparativo, que dieron como resultado la clasificación en cuatro capítulos, y sus respectivas conclusiones.

2.5 Conclusiones y recomendaciones del trabajo

2.5.1 Conclusiones

2.5.1.1.1 Al finalizar la investigación sobre la funcionalidad de un documento doctrinario acerca del planeamiento de las operaciones de información en las operaciones aéreas en la Fuerza Aérea Colombiana, se concluye que la doctrina actual requiere la implementación de este tipo de manual para desarrollar iniciativas que desconcierten al enemigo y que puedan ser empleadas en hipotéticos conflictos externos e internos.

2.5.1.1.2 El alcance de esta propuesta doctrinaria, buscar impactar todos los niveles de la organización, desde el nivel táctico al estratégico.

2.5.1.1.3 La investigación desarrollada permitió abarcar los cuatro objetivos específicos propuestos en la guía metodología, que de manera consecuente llevaron al cumplimiento del objetivo general representado en el manual de operaciones especiales de información en las operaciones aéreas.

2.5.1.1.4 Este manual se puede considerar como uno de los pocos documentos generados en la Fuerza como guía para la ejecución de una operación tipo.

2.5.1.1.5 Finalmente, durante el desarrollo de este trabajo de grado y analizando los antecedentes históricos de las diferentes guerras y la trayectoria de varios países, se corrobora la necesidad de enmarcar las operaciones especiales de información de la Fuerza Aérea Colombiana en un documento doctrinario que permita a los comandantes, eficacia en el proceso militar de toma de decisiones para el planeamiento de operaciones aéreas exitosas.

2.5.2 Recomendaciones

2.5.2.1.1 El producto final de esta investigación, representado en el *Manual de operaciones especiales de información*, debe ser aplicado en la Fuerza Aérea

Colombiana, como soporte doctrinario para el planeamiento general de las operaciones aéreas.

2.5.2.1.2 Motivar el empleo de las operaciones especiales de información durante el planeamiento de las operaciones aéreas a todo nivel, difundiendo en cada una de las Unidades aéreas y Escuelas de formación, el producto final elaborado a partir de esta investigación.

2.5.2.1.3 Se recomienda que este manual sea el inicio de futuras actualizaciones que fortalezcan las operaciones especiales de información en la Fuerza Aérea, siendo esto liderado por la Jefatura de Educación Aeronáutica.

2.6 Fuentes Bibliográficas

2.6.1 COLOMBIA. COMANDO GENERAL DE LAS FF.MM. Manual de estado mayor y mando conjunto para las FF.MM. Bogotá: 2005

2.6.2 COLOMBIA. FUERZA AÉREA COLOMBIANA. Generación, difusión, aplicación, actualización y difusión de doctrina en la Fuerza Aérea Colombiana.

2.6.3 MD-CGFM-FAC-COFAC-JEMFA-JEA-DIDAE-23.1. Bogotá: FAC, 2009

2.6.4 COLOMBIA. FUERZA AÉREA COLOMBIANA. Manual de doctrina Básica Aérea y Espacial. 4 ed. Bogotá: FAC, 2012

2.6.5 COLOMBIA. FUERZA AÉREA COLOMBIANA. Plan estratégico institucional —PEI 2011- 2030II.

2.6.6 CORONEL RUEDA, Ramses. SODOMA Reafirma la superioridad de la Fuerza Aérea en las Operaciones militares.

2.6.7 ESTADOS UNIDOS. ORGANIZACION DE NACIONES UNIDAS. Nato Glossary Of Terms And Definitions. 2008

2.6.8 FUERZA AEREA COLOMBIANA. Compendio de Ordenes de Operación. Antioquia, 2004. Comando Aéreo de Combate CACOM 5

2.6.9 GUISANDEZ, Javier. El Derecho en la Guerra Aérea.

2.6.10 HISTORIA, GUERRAS Y ARMAS

2.6.11 MARIN, Francisco. Engaños de Guerra. Inédita Ediciones, 2004

2.6.12 ORR, George. Combat operations C3I fundamentals and interactions.

2.6.13 SANCHEZ, Cristian. Principios de inteligencia y su aplicación en los casos de son Tay y Enttebe

2.6.14 SUN TZU. El arte de la guerra.

INTRODUCCIÓN

Tomando como referencia el libro “El arte de la guerra” de Sun Tzu, la filosofía que aplicó en el desarrollo de la misma se divide en dos premisas¹:

1. Todo el arte de la guerra se basa en el engaño
2. El supremo arte de la guerra es someter al enemigo sin luchar.

Con base en el primer punto, a lo largo de la historia esta técnica se ha empleado como una constante y se ha establecido como una disciplina cada vez mas avanzada. Por tal motivo se tendrán como insumo investigativo las operaciones militares más significativas donde el engaño fue elemento clave para definir las batallas.

En la actualidad las fuerzas militares de Colombia no han estado alejadas de esta disciplina, sin embargo su documentación, material doctrinario o algún tipo de informe escrito, no son fáciles de encontrar. Este estudio permitirá de manera inicial realizar el análisis acerca de este tópico y generar un documento doctrinario para ser propuesto a la Fuerza Aérea Colombiana encaminado a fortalecer las operaciones aéreas, siendo el poder aéreo en la actualidad, el elemento de mayor impacto en la guerra.²

Finalmente, la generación de doctrina en operaciones de engaño para los hombres y mujeres de la institución, será el punto de partida para la actualización

¹ SUN TZU. El arte de la guerra. Editorial panamericana, p. 72.

² CORONEL RUEDA, Ramsés. SODOMA Reafirma la superioridad de la Fuerza Aérea en las Operaciones militares. En: Revista Aeronáutica. Edición 263 (28, Dic., 2011). P. 30-31

e implementación de este tipo de misiones, que aplicando los principios del poder aéreo, lograrán operaciones contundentes, con la optimización de los recursos y con los más altos índices de seguridad.

1. JUSTIFICACIÓN

La presente investigación será para la Fuerza Aérea Colombiana una propuesta de doctrina de operaciones de engaño o decepción en las operaciones aéreas como herramienta importante en la consecución de éxitos operacionales tanto en guerra regular como irregular.

La Fuerza Aérea Colombiana requiere desarrollar iniciativas operacionales que desconcierten al enemigo interno y que puedan ser empleadas en hipotéticos conflictos externos, y las operaciones de engaño son parte fundamental de estas iniciativas e innovaciones operacionales.

Con base en lo anterior, este trabajo pretende desarrollar una propuesta doctrinaria de operaciones de engaño en las operaciones aéreas para ser empleada en los tres niveles de la guerra (estratégico, operacional y táctico)³ así como en cualquier tipo de conflicto en el que se puede ver inmerso nuestro país.

Esta propuesta doctrinaria podrá ser utilizada por las unidades tácticas y operacionales así como por los responsables de la orientación estratégica en sus planeamientos buscando siempre lograr los éxitos esperados.

Toda la doctrina propuesta en este trabajo será de conocimiento del comando de la Fuerza Aérea Colombiana, la Jefatura de Operaciones aéreas, Jefatura de

³ COLOMBIA. COMANDO GENERAL DE LAS FF.MM. Manual de estado mayor y mando conjunto para las FF.MM. Bogotá: 2005. Reservado 3-26. p.7.

Inteligencia Aérea y Jefatura de Educación aeronáutica, sus dependencias subordinadas en las bases aéreas y todo aquel que lidere la planeación de operaciones aéreas en un teatro de operaciones.

Es importante mencionar que el impacto teórico esperado en este trabajo debe ser asumido por todos los niveles en el empleo de las operaciones de engaño como herramienta de guerra. Para esto se busca dejar sembrados conceptos doctrinarios en los responsables de la planeación operacional, estos conceptos se podrán emplear según el objetivo militar establecido, dejando siempre abierta la posibilidad al aporte innovador del líder que planea.

Para este trabajo se tendrán en cuenta experiencias en operaciones de engaño del poder aéreo internacional y su aplicabilidad al contexto Colombiano así como los intentos aislados de ejecutar estas operaciones por parte de la Fuerza Aérea Colombiana.

Para finalizar, se plantea la justificación de este trabajo teniendo en cuenta la naturaleza cambiante de la guerra, en donde cada día se requiere adaptabilidad por parte de sus actores. Por lo tanto es necesaria la iniciativa e innovación constantes, con esta propuesta se mostrará como las operaciones de engaño van necesariamente en ese camino.

¹ COLOMBIA, FUERZA AEREA COLOMBIANA, Manual de doctrina Básico Aéreo y Terrestre, 4 ed. Bogotá, FAC, 2012, p. 74.

2. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

2.1 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

Debido a la evolución generacional de los conflictos aéreos a nivel mundial, diariamente se requiere de cambio e innovación para el desarrollo de operaciones donde se emplee el uso de la fuerza aérea como elemento decisivo y contundente en la consecución de la victoria. La Fuerza Aérea Colombiana no está aparte de estos cambios, por lo cual es interés de este estudio desarrollar y presentar una propuesta doctrinaria que complemente y potencialice la doctrina ya existente.

Diseñar una propuesta doctrinaria de operaciones de engaño en operaciones

Teniendo en cuenta la forma de empleo del poder aéreo en los conflictos regulares e irregulares, donde los espacios de tiempo y recursos en el teatro de operaciones son limitados, son las estrategias las que definen e inclinan la balanza hacia la consecución de los objetivos y la victoria en la guerra. Es aquí donde las operaciones de engaño son decisivas para cumplir con estos objetivos, siendo efectivos, empleando la sorpresa, la economía de fuerzas y el principio de la masa (precisión)⁴. Sin embargo a pesar que en la Fuerza Aérea Colombiana se desarrollan misiones de este tipo, no se encuentran documentadas dentro de las lecciones aprendidas o en los textos doctrinarios actuales.

Identificar los elementos que compondrían la doctrina de operaciones de engaño en las operaciones aéreas en la FAC

Por consiguiente, este problema conduce a la necesidad de *establecer cuáles serían los elementos que la Fuerza Aérea Colombiana debe tener en cuenta para desarrollar operaciones de engaño exitosas*. Es fundamental que estos elementos queden plasmados en una propuesta doctrinaria que trascienda en el planeamiento estratégico, operacional y táctico, y sea aplicable para los conflictos a nivel externo e interno que pueda enfrentar nuestro país.

⁴ COLOMBIA. FUERZA AÉREA COLOMBIANA. Manual de doctrina Básica Aérea y Espacial. 4 ed. Bogotá: FAC, 2012. p. 74.

3. MARCO HISTÓRICO

2.1 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

Para entender la importancia que tienen las operaciones de engaño en las operaciones aéreas, ¿Cuáles elementos debe incorporar una doctrina de operaciones de engaño en las operaciones aéreas?

2.2 OBJETIVO GENERAL

Las operaciones de engaño no nacieron en el seno de la operación aérea. Su diseño claro sucedió en la guerra de los Boers (Sudafrica, 1900) donde se utilizaron maniquíes como medio de simulación.²

2.3 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

El deseo de obtener ventaja sobre el adversario, especialmente en los bandos aéreos, ha sido una constante a lo largo de la historia. En la actualidad, los avances tecnológicos podrían representar la victoria o por lo menos la no aniquilación.

2.3.1 Analizar la importancia de las operaciones de engaño en las operaciones aéreas en Colombia.

2.3.2 Analizar las problemáticas actuales de las operaciones de engaño en las operaciones aéreas.

2.3.3 Identificar los elementos que compondrían la doctrina de operaciones de engaño en las operaciones aéreas en la FAC.

2.3.4 Diseñar el esquema de la doctrina de operaciones de engaño en las operaciones aéreas.

La guerra no es sino decepción y engaño. Así, cuando seas capaz, finge incapacidad; cuando estés activo, escapa. Si estás cerca, hazle creer que estás lejos; si estás lejos, que estás cerca. Ofrece al enemigo un cebo para engañarlo; finge desorden y golpéalo.³

² MARTÍN, Francisco. Engaños de Guerra. México: Ediciones 2004. P. 181.

³ Ibid. P. 182.

⁴ GUN TCU. Gt. OLP. P. 131.

3. MARCO HISTORICO

Para entender la importancia que tienen las operaciones de engaño en las operaciones aéreas es necesario ambientar al lector de este trabajo en el contexto histórico que a la postre sienta las bases con las cuales se desarrolla esta doctrina a nivel mundial, desde sus inicios hasta nuestros días.

Las operaciones de engaño no nacieron en el seno de la operación aérea. Su empleo data de muchos años antes que el hombre lograra el sueño de volar. Un ejemplo claro sucedió en la guerra de los Boers (Sudáfrica, 1900) donde se utilizaron maniqués como medio de simulación.⁵

El deseo de obtener ventaja sobre el adversario, especialmente en los bandos inferiores, incitaba a los líderes de épocas pasadas a balancear sus debilidades con engaños que podrían representar la victoria o por lo menos la no aniquilación de sus hombres.⁶

Uno de los grandes estrategas de la antigüedad y quien promulgó la decepción como herramienta en la guerra fue Sun Tzu en el siglo IV a.C. Desde sus tiempos visualizó la importancia del engaño para obtener ventaja sobre el enemigo. De hecho, esto es empleado en la actualidad tanto para estrategias de guerra como en el ámbito empresarial. Su legado en este aspecto queda reflejado en el siguiente texto:

La guerra no es sino decepción y engaño. Así, cuando seas capaz, finge incapacidad; cuando estés activo, incapacidad. Si estas cerca, hazle creer que estas lejos; si estas lejos, que estas cerca. Ofrece al enemigo un cebo para engañarle, finge desorden y golpéale⁷.

⁵ MARIN, Francisco. Engaños de Guerra. Inédita Ediciones, 2004. P. 161.

⁶ Ibíd. P.162.

⁷ SUN TZU. Op.Cit, P. 151.

Otro ejemplo de las operaciones de engaño a través de la historia se da en el periodo de la Grecia clásica durante el asedio de la ciudad de Troya, relatado en la obra de Homero *La Ilíada*, donde los griegos en una acción de engaño ofrecen a los troyanos un supuesto presente (el caballo) que permitiría el ingreso de sus tropas al interior de la fortaleza troyana.

Durante la primera Guerra Mundial se crearon puestos de observación con apariencia de árbol. Dichos puestos fueron construidos por los australianos y empleados durante la batalla de Messines, en junio de 1917⁸.

Por otra parte en el conflicto Colombo Peruano, la innovación en este tipo de misiones se vio reflejada en la construcción de maquetas de aeronaves para hacer creer al contrario, la gran capacidad de poder aéreo como forma de disuasión.⁹

En Colombia las operaciones de engaño son empleadas en el marco de la guerra irregular siendo tal vez la mas famosa la llamada "operación Jaque" en el año 2008, donde a través de la decepción, las Fuerzas Militares lograron rescatar de las FARC a 15 secuestrados sin el empleo de un solo cartucho. Esta operación puso en evidencia que el engaño y la creatividad pueden dar excelentes resultados cuando obedecen a un exhaustivo planeamiento.

Desde los tiempos de Sun Tzu hasta nuestros días, las operaciones de engaño han evolucionado para adaptarse a los cambios tecnológicos en las guerras, pero su principio sigue siendo el mismo, engañar para obtener la ventaja.

Este marco histórico empalma con las operaciones de engaño vigentes que, aunque se pueden ver limitadas por directrices en derechos humanos y derecho internacional humanitario, aun son aplicables. Queda clara la prohibición de

⁸ MARIN, Op.cit. p.161.

⁹ CABALLERO CALDERÓN, Eduardo. Una historia con alas. 3ed. BOGOTA: FAC, 2009, p. 220.

realizar actos hostiles aunque proporcione una ventaja militar, si éstos están destinados a traicionar la buena voluntad del enemigo¹⁰. Algunos ejemplos de estas prohibiciones desde el punto de vista aéreo son:

- Aprovechar la matrícula de una aeronave civil. De un vuelo comercial o un acuerdo de sobrevuelo para realizar una acción hostil como, por ejemplo, reconocimiento fotográfico o electrónico, activación de los sistemas de defensa aérea o, incluso, ataque directo. Todo esto estaría ejecutado, sobre el territorio adversario, antes de la rotura de hostilidades o sobre territorio neutral, pues, una vez desencadenado el conflicto, lo normal será declarar una zona de exclusión aérea, que impida todo tipo de sobrevuelos.
- Aprovechar indicativos de sociedades humanitarias. Matrículas y pinturas de aviones, pertenecientes a países neutrales, sociedades humanitarias, organizaciones no gubernamentales y organismos internacionales, cuando están actuando y su función es eminentemente humanitaria o neutral, para ejecutar actos hostiles de cualquier índole, aunque sean los relativos al reconocimiento aéreo.
- Aprovechar acuerdos especiales. De aviones sanitarios o dedicados al SAR (Search and Rescue) para realizar cualquier otro tipo de misión ajena a aquellas para las que se había obtenido el status especial de la aeronave. Conviene recordar, a este respecto, que, durante un conflicto, este tipo de aeronaves requiere una autorización especial y específica para desarrollar su tarea, dentro de una zona determinada, con un grado de seguridad aceptable.¹¹

4. MARCO INSTITUCIONAL

Para el desarrollo de este trabajo y su aplicabilidad en la Fuerza Aérea Colombiana es necesario enmarcarlo dentro de lo que la institución busca obtener con el mismo. Esto se evidencia en el objetivo No 2 del plan estratégico institucional 2011-2030: Ejercer y mantener el dominio del espacio aéreo, disuadir la amenaza, derrotar al enemigo y contribuir a los fines del estado.¹²

¹⁰ GUISANDEZ, Javier. El Derecho en la Guerra Aérea. [En línea] Disponible en: <http://www.icrc.org/spa/resources/documents/misc/5tdlpu.htm> [consultado el día 30 de Julio de 2012]

¹¹ Ibid.

¹² COLOMBIA. FUERZA AÉREA COLOMBIANA. Plan estratégico institucional "PEI 2011- 2030". P.48

La implementación de una doctrina de operaciones de engaño en las operaciones aéreas, es el producto final deseado por la FAC. Este producto debe estar alineado con la situación actual del conflicto en el país y servir como proyección hacia potenciales conflictos de carácter regular e irregular.

La Jefatura de Educación Aeronáutica, en cabeza del centro de doctrina aérea y espacial, tiene la responsabilidad de generar o actualizar la doctrina que guía a la fuerza en su proceder operativo. Es allí donde se enmarca este trabajo ya que a través de la investigación realizada en la Escuela Superior de Guerra, se propone a esta Jefatura la creación de doctrina en el campo de la decepción desde el punto de vista aéreo.¹³

Pero para entender cómo la Fuerza Aérea lidera estos procesos doctrinarios, es importante tener en cuenta el objetivo estratégico que los sustenta. Es así como en el plan estratégico institucional 2011- 2030 también se establece el objetivo estratégico # 16 que busca lo siguiente: Garantizar una educación y doctrina pertinentes, de calidad y de impacto.¹⁴

Este objetivo se convierte entonces en el fundamento institucional para el desarrollo de este trabajo y lo enmarca dentro de las políticas de comando vigentes.

Finalmente, el presente trabajo pretende establecer los parámetros de carácter estratégico, operacional y táctico, que sean empleados por parte de la Fuerza Aérea como herramientas efectivas en el desarrollo de sus operaciones que al final aportan al cumplimiento de los objetivos nacionales.

¹³ COLOMBIA. FUERZA AÉREA COLOMBIANA. Directiva permanente N°15. MD-CGFM-FAC-COFAC-JEMFA-JEA-DIDAE-23.1 Generación, difusión, aplicación, actualización y difusión de doctrina en la Fuerza Aérea Colombiana. Bogotá: FAC, 2009

¹⁴ COLOMBIA. FUERZA AÉREA COLOMBIANA. Plan estratégico institucional "PEI 2011- 2030. Op-cit. P-61

CAPITULO 1

IMPORTANCIA DE LA OPERACIONES DE ENGAÑO EN LAS OPERACIONES AEREAS EN COLOMBIA

El desarrollo de operaciones aéreas efectivas demanda de sus ejecutores destreza y un planeamiento exhaustivo. No es posible lograr el éxito esperado sin estos dos componentes, el primero de ellos se logra con la combinación de entrenamiento y experiencia y el segundo con sagacidad y disciplina.

Sun Tzu hizo énfasis en el engaño, para lo cual los comandantes deben conocer su entorno y la situación del enemigo, y basados es esto, emplear tácticas que confundan al adversario y lo obliguen a cometer errores para lograr ventaja en propia en el combate.¹⁵ Este principio fue aplicado por otros grandes pensadores estrategias en el arte de la guerra como Nicolás Maquiavelo y Aníbal entre otros.

Es importante tener en cuenta la diferencia entre engaño y decepción. El engaño, ofrece una versión interesada de la realidad sin esperar ninguna reacción; por otro lado, la decepción, busca que el receptor actúe de una manera que favorezca sus intereses; por ejemplo: si un ejército sitúa 100 vehículos de combate falsos, hechos en metal y madera sin efectuar ningún aviso, estos llegarían “engañar al enemigo”, pero, si acompañado a estos vehículos esta la proliferación de una falsa información de ataque, se constituirán en un blanco importante para la aviación del adversario, obligándolos a emplear su poder aéreo sobre este señuelo. Así, el real poderío de vehículos efectuaría un verdadero ataque por un lugar diferente. En este caso la operación de decepción sería exitosa.¹⁶

En este tipo de operaciones el entrenamiento es fundamental. Éste es más aplicable en el ambiente táctico y operacional que en el estratégico.

¹⁵ ORR, George. Combat operations C3I fundamentals and interactions. Aupresss: 1983, p.3.

¹⁶ MARIN, Op.cit. P.15.

Particularmente en la aviación militar mundial, se han observado a través de la historia operaciones planeadas con tal rigurosidad y detalle que cumplen con éxito los objetivos propuestos, esto obedece a la pericia generada por el entrenamiento y el estudio del enemigo.

Luego de la segunda Guerra mundial, el General Dwight D. Eisenhower, dio real importancia a la decepción, marcando el lineamiento a seguir por parte del ministerio de la guerra, orientándolo con el fin de continuar adoptando todas las medidas que sean necesarias para mantener vivas las artes del enmascaramiento y la decepción.

Esta posición se dio en el contexto del empleo de las armas nucleares como una abrumadora potencia de fuego que hacia parecer innecesario las medidas de decepción, sin embargo los conflictos de la posguerra demostraron que su valor era todavía muy elevado siendo consecuente con la afirmación del General Eisenhower. Como ejemplo, se cita la invasión soviética de Checoslovaquia o las guerras Arabe-Israelíes.

Este pensamiento es un ejemplo de cómo un líder militar observa la importancia de generar doctrina en este campo, innovando en la búsqueda del éxito de sus fuerzas, siempre de la mano del entrenamiento.

La experiencia es más amplia y cobija tanto a los operadores de las aeronaves como a quienes tienen la responsabilidad del Planeamiento. El mando ideal militar, era descrito por Maquiavelo "como aquel que era capaz de desarrollar constantemente nuevas estratagemas y tácticas que engañaran al adversario, a la vez que era capaz de mantener la disciplina que habían tenido las legiones romanas. Para ello era necesario disponer de soldados *profesionales*, en contra

del concepto de soldado - vasallo de la edad media".¹⁷ Un soldado profesional es aquel que a través de las batallas ha adquirido la experiencia para ser más efectivo y supera al soldado denominado vasallo.

En nuestros días, este concepto es empleado en la profesionalización de las Fuerzas. Es así como en la aviación militar existen cuerpos especializados de pilotos, los cuales cuentan con la experiencia para desarrollar operaciones específicas, entre ellas las de engaño.

Otro aspecto importante es el planeamiento el cual requiere disciplina. Este proceso debe desarrollarse de forma responsable, consciente y sin errores. En la operación *Overlord*, durante la segunda guerra mundial, los aliados demostraron destreza en el desembarco de 6000 naves en las costas de Normandía en 1944, haciendo creer a los alemanes que su objetivo de ataque era el paso de Calais, operación que empleó el engaño contra los vigías de radar alemanes. Esta operación requirió de gran esfuerzo en su planeación y ejecución logrando así una victoria estratégica.¹⁸

Así mismo, la doctrina conjunta estadounidense establece que durante el planeamiento, los analistas de la información deben considerar el impacto que intencionalmente se busca al final de la misión de engaño, y a su vez identificar los posibles cursos de acción del adversario, lo que proporciona una ventaja militar propia.¹⁹

Desde el mismo ángulo, La Fuerza Aérea Colombiana, estableció un documento doctrinario donde describe las líneas de acción para ejecutar operaciones aéreas, teniendo como premisa la evolución constante de las mismas.²⁰

¹⁷ MAQUIAVELO, Nicolás. Del arte de la guerra, citado por MARIN, Francisco. Engaños de Guerra. Ed. Inédita. 2004. Pág.59

¹⁸ HISTORIA, GUERRAS Y ARMAS [En línea] Disponible en: <http://historiaquerrasyarmas.blogspot.com/2010/04/operacion-overlord.html> [consultado el 30 abril de 2012]

¹⁹ ESTADOS UNIDOS. Joint Doctrine For Military Deception. Join Pub 3-58. 31 Mayo 1996. p. II-3

²⁰ COLOMBIA. FUERZA AÉREA COLOMBIANA. Manual de doctrina Básica Aérea y Espacial. Óp.-cit. P. 1-2.

La sagacidad es otro componente del planeamiento, y es aquí donde tiene cabida la decepción como herramienta de guerra. Tomando como referencia a Sun-Tzu en su libro el arte de la guerra:

Confía en muchas operaciones de decepción: muéstrate en el Oeste y dirígete al Este, engáñales en el Norte y atácales en el Sur. Enloquecedlos y confundidlos de tal forma que dispersen sus fuerzas en la confusión²¹

Se puede mencionar que durante el planeamiento de la operación, es el comandante soportado en su Estado Mayor, quien empleando su experticia, entrenamiento, conocimiento del enemigo y capacidad de innovación a través de la genialidad, inclinará la balanza a su favor y acercara a sus tropas a la victoria.

En el caso actual de la Fuerza Aérea Colombiana, esta genialidad se observa en todos los niveles. Son los aportes de innovación en las operaciones aéreas los que definen la victoria. Estas sugerencias no solo se remiten a los oficiales de insignia, sino por el contrario desde los primeros grados en la carrera del oficial. *No obstante, es importante sentar las bases doctrinarias, para que estas habilidades no sean capacidades dispersas que aporten solo en una coyuntura determinada, sino que perduren y sean empleadas con éxito en futuras misiones.*

Con la experiencia adquirida a través de los años, la Fuerza Aérea ha mejorado sus tácticas de combate, especialmente en el desarrollo de operaciones contra las agrupaciones al margen de la ley. Esta experiencia ha sido consignada en los diferentes manuales de empleo de las aeronaves e incluida como doctrina en las actualizaciones de la doctrina básica de la Fuerza.

²¹ SUN TZU. Óp.-cit. P-160

Tal es el caso del manual de empleo del helicóptero AH-60 ARPIA, donde se consignan los procedimientos, tipos de maniobras, empleo del armamento, y técnicas de escolta en las misiones en contra de los grupos al margen de la ley.²² Sin embargo, desde el punto de vista doctrinal no existen documentos que guíen el proceder del poder aéreo en operaciones de decepción. Esto no quiere decir que no se hayan realizado, sino que no han sido plasmadas para su futuro uso.

Estos antecedentes presentan un panorama virgen en lo que al engaño en las operaciones aéreas se refiere, y agregan valor a lo presentado en este trabajo, ya que según lo visto en el marco histórico y en el empleo actual del poder aéreo, este tipo de operaciones tiene la capacidad de inclinar la balanza a favor de quien las utilice siempre y cuando se incorporen ciertos principios que se tratarán mas adelante.

Es importante entonces emplear la decepción en el planeamiento de operaciones aéreas, sin embargo, no todos los objetivos de una campaña aérea pueden ser obtenidos con ella. Lo que se pretende es evitar la rutina en la estrategia al abusar de su empleo. Esto pondría en evidencia el estilo de maniobra propio en la batalla. Este tema será ampliado en el capítulo acerca de las problemáticas actuales de las operaciones aéreas de engaño.

Pero ¿cual es el objetivo primordial de la decepción? Definitivamente estas operaciones deben ser guiadas para obtener la ventaja militar, la cual está representada lo que haga el enemigo. Es decir, el comandante debe planear sus operaciones aéreas de engaño con el objetivo de lograr que el enemigo realice una acción que le represente su desventaja o la ventaja militar propia.

²² FUERZA AEREA COLOMBIANA. Compendio de Ordenes de Operación. Comando Aéreo de Combate N°5 (CACOM 5), 2004.

La Organización Tratado Atlántico Norte OTAN define la “decepción” como: “aquellas medidas diseñadas para llevar al error al enemigo mediante la manipulación, distorsión o falsificación de las evidencias que le induzcan a reaccionar de una manera perjudicial para sus intereses”²³. Esta definición corrobora el fin último de la decepción presentado en el párrafo anterior, lograr que el enemigo realice una acción que le represente su desventaja o la ventaja militar propia.

La Fuerza Aérea Colombiana dentro de su doctrina básica, establece en la función Multiplicar la fuerza, la misión típica operaciones de información que contiene la operación tipo Operaciones especiales de información la cual:

Consiste en obtener y neutralizar información del enemigo, producir y mantener mensajes de información sensible tendiente a fortalecer los intereses relacionados con la seguridad y defensa de la Nación. Implica también aquellas medidas para inducir al error al enemigo a través de la distorsión y manipulación de la información de tal manera que favorezca los efectos deseados. Ejemplos de ellos son: Las operaciones de Decepción militar, de desinformación entre otras²⁴

El siguiente cuadro extraído del manual de doctrina básica aérea y espacial, muestra el resumen de la función de multiplicar la fuerza, donde ya se incluye la operación tipo: Operaciones especiales de información.

²³ ESTADOS UNIDOS. ORGANIZACION DE NACIONES UNIDAS. NATO Glossary Of Terms And Definitions. 2008. P. 3-D-1

²⁴ COLOMBIA. FUERZA AÉREA COLOMBIANA. Manual de doctrina Básica Aérea y Espacial. Óp.cit. P.113.

Función	Misión Típica	Operación Tipo
Multiplicar la Fuerza	Transporte aéreo	Transporte de línea de mando
		Transporte de personal y carga
		Asalto aéreo
		Lanzamiento de paracaidistas y cargas
	Recuperación de personal	Búsqueda y rescate en combate
		Evacuación aeromédica
		Traslado aeromédico
	Inteligencia aérea	Vigilancia y reconocimiento técnico
		Vigilancia y reconocimiento visual
	Guerra electrónica	Ataque electrónico
		Protección electrónica
		Apoyo a la guerra electrónica
	Operaciones especiales aéreas	Reconocimiento y designación de objetivos militares con controladores aéreos avanzados de combate.
		Infiltración y ex filtración
		Operaciones contra interferencia ilícita de aeronaves
	Comando y control	Comando y control
		Enlace de comunicaciones
		Despliegue operacional
	Operaciones de información	Operaciones psicológicas
Operaciones especiales de información		
Reabastecimiento aéreo	Reabastecimiento en vuelo	
	Reabastecimiento avanzado	
Operaciones de iluminación	Operaciones de iluminación	

TABLA N° 1. FUENTE: Manual de doctrina Básica Aérea y Espacial. Cuarta Edición 2012

En guerra irregular, Colombia cuenta con una vasta experiencia proporcionada por más de cincuenta años de conflicto interno. Sin embargo todos los días esta guerra evoluciona ya que el enemigo tiene la facultad de adaptarse a las estrategias planteadas por los altos mandos militares exigiendo de éstos mayor ingenio y capacidad.

La Fuerza Aérea ha innovado, y con el empleo de armamento de precisión ha podido marcar una diferencia importante en el campo de combate contra los grupos ilegales que atentan contra el país.

En el caso de una hipotética guerra regular, la actitud defensiva-ofensiva planteada por el gobierno nacional como política de Estado, requerirá de las

Fuerzas Militares mayor preparación y, en el caso específico de la Fuerza Aérea Colombiana, una responsabilidad insubordinable como es garantizar la cobertura aérea para el desarrollo de las operaciones que se requieran para contrarrestar un posible ataque externo.

Ahora bien, para lograr una victoria contundente, son las operaciones ofensivas, representadas en la iniciativa sobre el adversario, las que marcan la diferencia. Como antecedente, la operación *Entebbe* muestra como la iniciativa Israelí y la planeación de su misión, logró rescatar a un gran número de secuestrados en Uganda, en poder de un grupo de terroristas Palestinos.²⁵ Este ejemplo presenta a las operaciones de engaño como una opción ofensiva, sin embargo estas también pueden ser utilizadas con fines defensivos para protección de la propia fuerza.

Estas responsabilidades tanto en la guerra irregular vigente como en una hipotética guerra regular, hacen que los comandantes en todos los niveles de la fuerza deban mantener un alto grado de preparación doctrinal que se vea reflejada en el desempeño del poder aéreo.

Es por esto que la incorporación de las operaciones de engaño en las operaciones aéreas se hace necesaria. Su conocimiento, desarrollo, actualización y aplicación se convierten en un círculo virtuoso que puede dar excelentes resultados estratégicos y operacionales siempre y cuando se les de la importancia que se merecen y no sean tomadas como simples fintas tácticas.

En conclusión, una buena operación de engaño, llevada a cabo con toda calidad en su planeamiento y ejecución, puede llevar al adversario sea regular o irregular a cometer errores aprovechables por las propias tropas e inclusive a grandes reveses estratégicos, sin ni siquiera disparar un cartucho.

²⁵ SANCHEZ, Cristian. Principios de inteligencia y su aplicación en los casos de Tay y Entebbe. En: AA Inteligencia. Año 1 número 5 (Sep., 2008): p.38.

CAPITULO 2

PROBLEMATICAS ACTUALES DE LAS OPERACIONES DE ENGAÑO EN LAS OPERACIONES AEREAS

Las operaciones de engaño como toda táctica militar dependen en gran medida de la calidad de su planeamiento. Sin embargo este no es el único aspecto a tener en cuenta al llevar a cabo una decepción militar. Los costos, los medios disponibles, la reserva en la información, la falta de inteligencia confiable, el derecho de la guerra aérea y la recurrencia en los métodos son en la actualidad parte de los problemas a los que se puede enfrentar un comandante que quiera desarrollar este tipo de operaciones.

Este capítulo presenta una descripción general de cada uno de estos problemas con el fin de brindar al comandante la información necesaria para contrarrestarlos y avanzar en la planeación y desarrollo de operaciones exitosas de decepción aérea.

2.1 COSTOS

Aunque el concepto general de una operación aérea de decepción es obtener la ventaja militar o inclusive la victoria sin necesidad de ir al combate directo aprovechando las fintas o maniobras de confusión que las propias fuerzas puedan realizar, lo que representaría economía de fuerzas, es innegable que algunas operaciones de engaño aéreo requieren el empleo de recursos económicos importantes, especialmente para un país como Colombia con limitaciones en este aspecto.

Para reforzar el concepto se presenta el siguiente ejemplo: la necesidad de hacer creer al enemigo que un ataque estratégico propio se llevará a cabo en un objetivo X de su territorio requiere desde un principio el envío de mensajes falsos acerca de este interés, la movilización de equipos hacia la eventual base de lanzamiento

e inclusive el empleo de aeronaves que vuelen en la ruta que lleva al falso objetivo. Es decir, toda una operación aérea solo para engañar a la contraparte y permitir que la verdadera operación de ataque estratégico sea lanzada con mejores posibilidades de éxito. En este caso los costos del ataque se elevan casi al doble ya que a los recursos empleados para la neutralización del objetivo real se le suman los costos de todo el movimiento de engaño. No todas las Fuerzas Aéreas tienen la capacidad de duplicar el empleo de sus recursos con el fin de obtener el objetivo deseado, y es donde el comandante debe sopesar en la balanza el factor costo-beneficio con el fin de no llevar a cabo una doble operación (engaño y real) donde los resultados no sean realmente estratégicos.

Para la Fuerza Aérea Colombiana esta es una limitante de gran afectación ya que los recursos económicos con los que cuenta no son lo suficientemente grandes como para realizar continuas operaciones de engaño paralelas a las operaciones reales, es así como por ejemplo en una operación donde se aplica la fuerza en contra de un cabecilla de las ONT FARC y se emplean 10 aviones A-29 volando un total de 11:00 horas, entregando 32 bombas MK-82, 4 bombas de 500 Lbs. y 4 M-117. Acompañados por un avión AC-47T el cual vuela 03:00 horas, cuesta para la Fuerza Aérea Colombiana \$ 257.826.987. Si a este valor le adicionamos una operación de engaño con tres aviones A-29 que vuele cada uno 03:00 horas por un valor total de \$17.532.972 y el avión AC-47T los acompañe en la operación de decepción volando 04:00 horas por valor de \$10.044.000²⁶, el total de la operación de neutralización del cabecilla se incrementaría en \$27.576.975. Sin embargo estos gastos en dinero pueden ser compensados con la efectividad de las operaciones y la calidad en el planeamiento, logrando así que las pocas decepciones aéreas que se apliquen en el combate logren resultados de alto valor que inclinen la balanza a su favor.

²⁶ Valores fuente del Grupo de Combate CACOM-2

2.2 MEDIOS DISPONIBLES

Esta problemática está íntimamente ligada con los costos anteriormente descritos. En este caso los recursos económicos limitados se ven representados en la cantidad de medios disponibles para desarrollar las operaciones de engaño.

Los medios disponibles no son solamente los aviones o helicópteros ya que para lograr un engaño creíble, especialmente en guerra regular, se requiere mostrar al adversario todo el conjunto de elementos que participan en una operación aérea real (radares, medios electrónicos, infraestructura aeronáutica, hangares de mantenimiento, etc.).

La Fuerza Aérea Colombiana ha sido empleada en los últimos años en operaciones de guerra irregular, en este contexto la decepción no ha sido aplicada en todo su potencial ya que las agrupaciones ilegales a las que combate no cuentan con poder aéreo. Este ambiente de superioridad garantiza la seguridad de las aeronaves de la FAC y no obliga a los comandantes a desarrollar operaciones de engaño que busquen esta seguridad. La mayoría de las aeronaves con que cuenta la Fuerza Aérea Colombiana son de características tácticas, que en un eventual conflicto regular, se verían limitadas en su capacidad para lograr un engaño creíble al enemigo.

Las aeronaves de alto rendimiento como el K-fir deben estar comprometidas en el ataque estratégico real y su capacidad no debe limitarse por la falta de superioridad aérea sin embargo el contar con un solo escuadrón conformado por 24 aeronaves no permite atomizar el esfuerzo entre el engaño y lo real ya que se perdería uno de los principios básicos de la guerra, la masa el cual Consiste en la capacidad para desplegar y concentrar poder de combate superior al del enemigo en el punto y momento decisivos²⁷

²⁷ COLOMBIA. FUERZA AÉREA COLOMBIANA. Manual de doctrina Básica Aérea y Espacial. Op-cit. P.49.

Existen en el mundo equipos capaces de penetrar la defensa aérea enemiga o engañarla con medidas electrónicas, sin embargo Colombia no cuenta con estos medios lo que le obliga a desarrollar operaciones de engaño básicas que no cuentan con el apoyo de la tecnología vigente disponible para los países con grandes recursos en su seguridad y defensa. Con respecto a esta problemática el factor que impide a Colombia avanzar en la consecución de medios especializados en la guerra electrónica es básicamente presupuestal.

En cuanto a la seguridad y defensa de las bases aéreas también es importante mencionar que la falta de medios disponibles se convierte en una problemática a tener en cuenta. Hemos visto como el camuflaje y las maquetas a escala real permiten engañar al enemigo con el fin de proteger los medios aéreos propios y usarlos con posterioridad en la campaña, sin embargo la Fuerza Aérea Colombiana no cuenta con estos recursos y las aeronaves en su gran mayoría quedan al descubierto en las bases de lanzamiento.

2.3 RESERVA EN LA INFORMACION

Está claro que el éxito de una operación de decepción es precisamente lograr engañar completamente al adversario de tal manera que se vea obligado a efectuar maniobras que permitan directamente la ventaja militar propia.

Este engaño solo es creíble si todas las fases de la decepción se cumplen de forma detallada. Uno de los puntos importantes a tener en cuenta es la reserva en la información.

Si este aspecto no es garantizado, la operación aérea de engaño se pone en grave riesgo y puede llevar al fracaso total a toda la campaña.

En la Fuerza Aérea Colombiana la contrainteligencia aérea tiene la gran responsabilidad de garantizar que lo que se desarrolle en cuanto a decepción no llegue a oídos del enemigo y en esta tarea debe comprometerse todo el equipo de planeamiento. *Si el engaño es delatado, el fracaso es garantizado.*

Para evitar esta problemática el comandante debe desarrollar la fase de planeamiento en total hermetismo, solo las personas directamente vinculadas con la operación deben estar enteradas, las tripulaciones deben conocer el verdadero fin de su misión hasta ultimo momento o inclusive desconocerlo. Esta estrategia se ha aplicado en la Fuerza Aérea en la operación Fénix donde el comandante de la misma, solo hasta último momento revelo los detalles de la misión, evitando cualquier tipo de fuga de información.

2.3 EL DERECHO DE LA GUERRA AEREA

Cabe recordar que detrás de una operación aérea de engaño esta el desarrollo de una operación real que busca obtener un resultado estratégico ya sea ofensivo o defensivo, es por esto que la reserva de la información es vital para que ese resultado estratégico se pueda dar sin contratiempos.

2.4 FALTA DE INTELIGENCIA CONFIABLE

Así como evitar que el enemigo se entere de las intenciones propias es de vital importancia para la misión, el contar con información confiable acerca de sus intenciones y forma de actuar lo es igual.

Una de las características mas destacables del comandante que planea una operación de engaño es la capacidad de visionar cual va a ser la reacción de su oponente ante una acción propia, de ahí que el conocer ampliamente al enemigo sea tan importante. No hay error más grave que intentar lanzar una operación aérea de engaño sin tener la suficiente información acerca del contendor.

Esta información consiste en saber de forma confiable con que equipos de guerra electrónica cuenta el enemigo, sus aeronaves, sus respuestas tradicionales ante acciones determinadas, su capacidad antiaérea, su entrenamiento, su cultura, su economía, su idiosincrasia, sus debilidades morales, sus creencias, y todo aquello que le pueda proporcionar al comandante de la campaña las herramientas suficientes para prever la reacción de su adversario ante la acción propia.

Con toda esta información el comandante podrá direccionar la operación de engaño con el fin que su adversario piense y haga lo que él necesite que piense y haga para obtener la ventaja militar deseada. *Sin información confiable del enemigo no se le podrá engañar.*

2.5 EL DERECHO DE LA GUERRA AEREA

El derecho de la guerra aérea más que como una problemática se debe tener en cuenta como la limitación legal que el comandante debe tener en cuenta cuando desarrolle operaciones de engaño.

Aunque para el Comité Internacional de la Cruz Roja (CICR) el engaño en las operaciones aéreas es totalmente lícito, si pone algunas normas que son de estricto cumplimiento por parte de los combatientes del aire.

La estratagema es lícita en todo momento — Es decir, engañar al enemigo camuflando las bases aéreas, simulando trazas con Drones RPV (Remote Piloted Vehicle), engañando con medidas electrónicas o, incluso, aprovechando el SIF (Selective Identification Feature) o el IFF (Identification Friend or Foe) enemigo para penetrar en su sistema de defensa aérea, serían tácticas o métodos perfectamente lícitos, dentro de la acción aérea hostil.

La perfidia siempre es ilícita. Está prohibida, sin ninguna clase de matizaciones que pudieran identificarla con algún tipo de guerra en especial. Es decir, está prohibido realizar actos hostiles si éstos están destinados a traicionar la buena voluntad

del enemigo, aunque proporcionen una ventaja militar. En el caso aéreo, obviamente estarían prohibidas acciones como las siguientes.

- Aprovechar la matrícula de una aeronave civil, de un vuelo comercial o un acuerdo de sobrevuelo para realizar una acción hostil como, por ejemplo, reconocimiento fotográfico o electrónico, activación de los sistemas de defensa aérea o, incluso, ataque directo. Todo esto estaría ejecutado, sobre el territorio adversario, antes de la rotura de hostilidades o sobre territorio neutral, pues, una vez desencadenado el conflicto, lo normal será declarar una zona de exclusión aérea, que impida todo tipo de sobrevuelos.
- Aprovechar indicativos de sociedades humanitarias. Matrículas y pinturas de aviones, pertenecientes a países neutrales, sociedades humanitarias, organizaciones no gubernamentales y organismos internacionales, para ejecutar actos hostiles de cualquier índole, aunque sean los relativos al reconocimiento aéreo.
- Aprovechar acuerdos especiales de aviones sanitarios o dedicados al SAR (búsqueda y rescate) para realizar cualquier otro tipo de misión ajena a aquellas para las que se había obtenido el status especial de la aeronave. Conviene recordar, a este respecto, que, durante un conflicto, este tipo de aeronaves requiere una autorización especial y específica para desarrollar su tarea, dentro de una zona determinada, con un grado de seguridad aceptable²⁸.

El incurrir por parte del comandante en este tipo de violaciones al derecho de la guerra aérea seguramente traerá consecuencias internacionales que pondrían en riesgo el éxito de la campaña.

En el caso Colombiano, la Fuerza Aérea debe contar con asesoría constante de la parte jurídica para evitar estas infracciones cuando se planeen operaciones de decepción. Eso si, garantizando la reserva de la información que se explicó anteriormente.

²⁸ GUIZÁNDEZ GOMEZ, Javier. El derecho en la guerra aérea. En: Revista internacional de la cruz roja. [En línea] Disponible en: <http://www.icrc.org/spa/resources/documents/misc/5tdlpu.htm>. [consultado el 27 de mayo de 2012]

2.6 RECURRENCIA EN LOS METODOS

Otra problemática a tener en cuenta en el desarrollo de operaciones de engaño en las operaciones aéreas es la recurrencia en los métodos empleados para engañar al enemigo.

El ser repetitivos acostumbra al enemigo y le da la oportunidad de adaptarse y contrarrestar las tácticas propias.

CAPITULO 3

En Colombia, por ejemplo, el empleo de aviones supersónicos que rompían la barrera del sonido sobre áreas enemigas generó desconcierto en los grupos ilegales los cuales creían que los aviones estaban desarrollando misiones de bombardeo cerca a sus campamentos, esto motivó deserciones y desmovilizaciones importantes. Sin embargo este método fue repetitivo y las agrupaciones ilegales se adaptaron, así que las posteriores misiones de este tipo no lograron el objetivo deseado quedando al descubierto el engaño.

La genialidad e iniciativa del comandante de la campaña y su estado mayor deben verse reflejadas en el planeamiento con el fin de contrarrestar esta monotonía operacional. Una vez más, es importante mencionar que la información de inteligencia confiable que se tenga del enemigo puede hacer la diferencia en este aspecto.

En el tema de operaciones aéreas de engaño no hay una doctrina definida, esto hace que los esfuerzos en este campo sean aislados y a veces sin el planeamiento debido. Es indispensable contar con bases solidas en cuanto a la capacidad decisiva de la decepción pero no todo se va a encontrar de forma escrita, es aquí donde entra a jugar de forma importante la genialidad e iniciativa de la que se habló anteriormente.

Finalmente las problemáticas actuales a las que se puede enfrentar un comandante a la hora de planear y desarrollar operaciones aéreas de engaño pueden ser de tipo económico, militar e intelectual pero no se limitan a solo estos. Lo realmente importante aquí es que ese comandante tenga la capacidad de detectar sus limitaciones y tomar las acciones necesarias para contrarrestarlas y así llevar a feliz termino la operación de engaño que apoye de forma directa la consecución de los objetivos trazados.

CAPITULO 3

ELEMENTOS QUE COMPONEN UNA DOCTRINA DE OPERACIONES DE ENGAÑO EN LAS OPERACIONES AEREAS DE LA FAC

Para el caso de la Fuerza Aérea Colombiana, la doctrina básica en su actualización ha contemplado la inclusión dentro de la función de Multiplicar la fuerza; la misión típica de operaciones de información. En ella se encuentra la operación tipo; Operaciones especiales de Información. Con el fin de continuar con el esquema propuesto en este manual, y evitar dualidad en el concepto de engaño y decepción, a partir de este capítulo el termino a emplear será "Operaciones especiales de Información".

3.1 DEFINICIONES

3.1.1 Operaciones especiales de información:

Consiste en obtener y neutralizar información del enemigo, producir y transmitir mensajes de información sensible tendiente a fortalecer los intereses relacionados con la seguridad y defensa de la Nación. Implica también aquellas medidas para inducir a error al enemigo, a través de la distorsión o manipulación de la

información de tal manera que favorezca los efectos deseados. Ejemplos de ellos son: las operaciones de decepción militar, de desinformación, entre otras.²⁹

3.2 APLICABILIDAD

Las operaciones especiales de información están dirigidas a los niveles estratégico, operacional y táctico de la guerra y estas a su vez son transversales con las funciones de La Fuerza.

Estas operaciones pueden ser empleadas durante todas las fases de la operación militar enmarcadas de la siguiente manera:

- a. Planeamiento
- b. Desarrollo
- c. Consolidación

3.3 PRINCIPIOS DE LA DECEPCION MILITAR

Estos principios proveerán al comandante la guía para la conducción de las operaciones militares

PRINCIPIOS DE LAS OPERACIONES MILITARES DE DECEPCION
ENFOQUE
OBJETIVO
CONTROL CENTRALIZADO
SEGURIDAD
LINEA DE TIEMPO
INTEGRACION

TABLA N° 2.FUENTE: Manual de Doctrina conjunta para Decepción militar de los EEUU.

²⁹ COLOMBIA.FUERZA AEREA COLOMBIANA. Manual de Doctrina Básica Aérea y Espacial, Op. Cit. P-113

- a. **Enfoque:** El engaño debe estar enfocado a modificar la decisión adoptada por el enemigo, convirtiendo a esta en un elemento a favor propio. En este caso la inteligencia adversaria no es el objetivo, sino, la herramienta primaria que conduce nuestro accionar hacia el adversario.
- b. **Objetivo:** Debe causar en el adversario una toma de decisiones equivocada, haciéndolo creer que estas decisiones son acertadas.
- c. **Control Centralizado:** La decepción militar debe ser dirigida y controlada bajo el principio de control centralizado, esto evitara confusiones y permitirá asegurarse que todos los elementos incluidos en el engaño mantengan la misma línea y no entren en conflicto con otros objetivos operacionales. Sin embargo la ejecución puede ser descentralizada permitiendo la participación de organizaciones externas a quienes elaboran el plan.
- d. **Seguridad:** El desarrollo exitoso de estas operaciones especiales de información requiere estricta seguridad y gran esfuerzo para negarle al adversario el acceso a información crítica acerca de las actividades que se realizan para engañarlo. las técnicas y los planes deben ser cuidadosamente protegidos.
- e. **Línea de Tiempo:** se requiere en el desarrollo de estas misiones, suficiente manejo del tiempo. Se debe permitir a la inteligencia del adversario recibir, analizar y reportar a sus comandantes todos los datos para que este a su vez tome sus respectivas decisiones. Así mismo la inteligencia propia debe contar con el tiempo suficiente para detectar la acción resultante de esa decisión enemiga.
- f. **Integración:** Durante el planeamiento de las operaciones aéreas, el comandante debe desarrollar el concepto de la decepción como parte del

3.5.3 concepto general de la operación, es decir, la planeación del engaño debe ocurrir simultáneamente con el planeamiento general de la misma y nunca de forma aislada.

3.4 OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACION EN EL COMANDO Y CONTROL

Las operaciones especiales de información, la inteligencia, guerra electrónica y operaciones psicológicas permiten al comandante negar la información, la influencia del adversario y reducir o destruir el comando y control del enemigo. Esto a través de la protección de las capacidades amigas, empleando el elemento sinergia como conector entre las herramientas que se tienen en el comando y control propio.³⁰

3.5 ELEMENTOS EN LA PLANEACION DE LAS OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACION

3.5.1 Objetivo

La decepción es un medio en el desarrollo de una operación militar. En consecuencia con esto, el objetivo debe ser concreto y estar claramente definido. Por consiguiente los esfuerzos a emplear en estas operaciones serán dirigidos a los objetivos principales y de alto valor, evitando el desgaste en otros blancos.³¹

3.5.2 Credibilidad

Debe tenerse claro que la información falsa que queremos que el adversario utilice para sus operaciones, debe ser creíble y con fundamentos para no perder los esfuerzos en la guerra.³²

³⁰ ESTADOS UNIDOS. Join Doctrine For Military Deception. Op. Cit. P. II-5

³¹ Marin, Op.cit.,p.52

³² Ibid. P.52

3.5.3 Conocimiento del adversario

Para el planeamiento acertado de las operaciones especiales de información, es fundamental la adquisición de información de inteligencia que nos permita predecir las reacciones e intenciones del enemigo ante una situación parecida a la creada. Es importante la retroalimentación que el comandante obtenga de las reacciones enemigas para así direccionar las operaciones propias.³³

3.5.4 Seguridad

Este principio será aplicado en primera instancia al desarrollo de la operación real evitando que el enemigo conozca nuestras intenciones. En segundo lugar al manejo de la información para evitar que el engaño sea descubierto. Para lo cual el planeamiento de estas operaciones debe ser conocido por la menor cantidad de personas posibles.³⁴

3.5.5 Preparación

Desde el principio de la operación el comandante informara a su estado mayor las intenciones en el manejo de las operaciones de decepción. Esto obliga a la preparación en cada nivel de estas misiones. Una operación de información improvisada podría causar eventos contrarios a lo que se espera, por lo tanto es importante que los involucrados manejen estos términos y maniobras. Los encargados de realizar la maniobra de engaño, deben estar enterados y participar en el proceso de planeamiento de las operaciones reales. Debe tenerse en cuenta la secuencia lógica en el tiempo. Esto para permitir que el adversario procese y adopte las medidas necesarias ante la información falsa y enviada. Si se impone un ritmo demasiado rápido en la operación, existe el riesgo de no lograr los resultados planeados.³⁵

³³ Ibid. P.53

³⁴ Ibid. P.53

³⁵ Ibid. P.54

3.5.6 Coordinación

Es importante que las operaciones especiales de información sean coordinadas con las demás operaciones reales. Deben incluir todas las unidades involucradas. Al cumplir el principio de control centralizado se logra esta estrecha relación. Así mismo debe existir una supervisión continua y la coordinación de dichas operaciones debe estar bajo la responsabilidad del comandante de las operaciones aéreas.³⁶

3.5.7 Oportunidad

El enemigo deberá disponer del tiempo necesario para detectar la falsa información enviada, así mismo, procesarla y reaccionar de acuerdo a lo que necesitamos. Este lapso de tiempo no debe ser corto ni tampoco excesivo. Debe ser el suficiente para que el adversario cumpla el ciclo pertinente y actúe de la manera que suponemos.³⁷

3.6 TECNICAS EN LAS OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACION

Aunque no existe un manual que enuncie de manera específica como realizar el engaño al enemigo y teniendo claro que para cada escenario se tienen que utilizar las técnicas mas adecuadas en función de la situación, de la propia idiosincrasia del adversario, y del funcionamiento de las Fuerzas, se proponen a continuación algunas técnicas que se pueden emplear como guía en el planeamiento de este tipo de operaciones. Estas técnicas pueden emplearse de manera combinada o aisladas con el fin de cumplir la misión. Pueden relacionarse en dos campos de acción: el primero; en donde se simula informar al enemigo y segundo; es donde el enemigo directamente obtiene la información la cual no es real y permite que tome cursos de acción errados.³⁸ Las técnicas a aplicar en una operación especial de información son las siguientes sin limitar la iniciativa del comandante.

³⁶ Ibid. p.55

³⁷ Ibid. p.55

³⁸ Ibid. P.55

3.6.1 Error aparente

Esta técnica hace pensar al enemigo que por fallas en nuestro sistema o negligencia, adquieren información importante para su campaña. Ejemplo de esto es la consecución de un parte de alistamiento de aeronaves y armamento que haga pensar que las fuerzas amigas están en desventaja respecto a ellos. Esto aparentemente por un descuido en el manejo de la información.³⁹

3.6.2 La filtración deliberada

Esta técnica utiliza agentes dobles para que suministren información errónea pero calificada de vital importancia al enemigo, causando en ellos un ficticio parte de victoria en su inteligencia de combate. Esto se puede aplicar al infiltrar dentro de la organización enemiga un agente quien al tener ganada la confianza de estas fuerzas, suministra información sobre movimientos aéreos falsos que logren desplazar las tropas a los lugares donde queremos emplear el poder aéreo.⁴⁰

3.6.3 El caso de mala suerte

Esta técnica se emplea cuando las fuerzas amigas convencen al enemigo de que han obtenido información por accidente, es decir, no por la propia debilidad, ni tampoco por su capacidad. Ejemplo de esto, ocurre durante un accidente aéreo en cercanías a sus fronteras, donde el enemigo detecta que dicha aeronave contenía información secreta que ellos desconocían.⁴¹

3.6.4 La sustitución

Esta técnica permite que el enemigo continúe pensando que la información que tiene actualmente sigue siendo real y vigente, sin embargo en la realidad las fuerzas amigas han modificado sus intenciones.⁴²

³⁹ Ibid, p.56

⁴⁰ Ibid, p.56

⁴¹ Ibid, p.56

⁴² Ibid, p.57

3.6.5. Engaño de los sentidos

Esta técnica pretende hacer creer en el enemigo capacidades ficticias empleando para ello señuelos. Ejemplo de esto es incrementar una capacidad de combate a través de maquetas en una unidad aérea, generando en el enemigo disuasión.⁴³

3.6.6. Solución evidente

Técnica empleada para hacer creer al enemigo que la respuesta a un tipo de ataque es la más obvia esperada por ellos, no obstante se cuenta con otros cursos de acción que debiliten la maniobra del adversario. El enemigo atacara las tropas aliadas por el norte, esperando su respuesta de combate en el mismo sector, sin embargo la maniobra principal de las fuerzas amigas esta por el sector sur sin que sea detectada.⁴⁴

3.6.7. Aprovechamiento de los medios de información del adversario

Al conocer las características y modos de operación de los medios de difusión de información del enemigo, se podrá determinar y modificar las diferentes comunicaciones que ellos emplean. Esto será utilizado a favor de las fuerzas amigas, por ejemplo, las fuerzas aliadas interceptan y penetran las frecuencias de mayor flujo de información, y las emplean para enviar instrucciones falsas a tropas enemigas en las posiciones más alejadas.⁴⁵

3.6.8 Falsas rutinas

A través de la realización de actividades de manera rutinaria, el enemigo efectúa sus movimientos con base en estas maniobras. Es aquí donde las fuerzas amigas cambian el esquema y propinan golpes no esperados y victoriosos.⁴⁶

⁴³ Ibid, P.57

⁴⁴ Ibid, P.58

⁴⁵ Ibid, P.58

⁴⁶ Ibid, P.59

3.6.9. Trampas

Esta técnica se emplea en el desarrollo de la maniobra para hacer ver al enemigo una oportunidad imposible de desperdiciar, lo que realmente lo conducirá a una trampa que causara grandes daños a sus recursos.⁴⁷

CAPITULO 4 ESQUEMA DE LA DOCTRINA DE OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACION EN LAS OPERACIONES AEREAS

Este capitulo busca establecer dentro de la doctrina de operaciones aéreas, la propuesta para el planeamiento de las operaciones especiales de información en la Fuerza Aérea Colombiana.

Para una mejor comprensión y aplicabilidad, el proceso de planificación de operaciones de información este estará dividido en dos partes:

1. Proceso de planeamiento de operaciones especiales de información (conceptual)
2. Lista rápida para el planeamiento de las operaciones especiales de información.

Estas dos partes del proceso proporcionaran a los directos responsables del planeamiento de operaciones aéreas, los lineamientos a tener en cuenta donde la decepción sea parte de la operación propiamente dicha.⁴⁸

⁴⁷ Ibid. P.59

⁴⁸ ESTADOS UNIDOS. Joint Doctrine For Military Deception. Op. Cit. P. IV-2

4.1 PROCESO DE PLANEAMIENTO DE OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACION

Está incluido dentro de las fases normales en el planeamiento de una operación aérea, haciéndose énfasis en el desarrollo del concepto operacional e incluye los siguientes pasos:

4.1.1 Análisis de la misión de información: Este paso analiza la información disponible acerca de la misión y considera si este tipo de operaciones de Decepción aportan al cumplimiento de la misma. En caso de establecer la importancia de estas operaciones se continuara con el proceso.

4.1.2 Definición de objetivos de decepción: Luego del análisis de la misión el responsable del planeamiento de las operaciones aéreas, presenta el problema a su estado mayor, con quienes define los objetivos a obtener.

4.1.3 Análisis de los cursos de acción propios y del enemigo: Este análisis es conducido por el estado mayor y el comandante de la operación aérea. Se debe tener en cuenta todos los aspectos con base en la inteligencia para lograr el éxito de la operación. Para ello de deben identificar a las personas que toman las decisiones en el adversario así como sus perfiles sicológicos, culturales, políticos y religiosos. El proceso de toma de decisiones y sistema de comando y control del enemigo, su inteligencia y capacidad de análisis, la preconcepción que esos líderes enemigos tengan al momento de tomar acciones, los cursos de acción más comunes que el enemigo haya desarrollado en el pasado y todo aquello que aporte para determinar cual seria la reacción del adversario ante un acción deliberada propia.

Es importante que el estado mayor genere innovación para el planeamiento de estas operaciones.

4.1.4 Establecer el curso de acción propio: Usando todas las herramientas y la información clara y concisa del posible accionar enemigo analizada por el estado

mayor, el comandante determina el curso de acción a realizar y lo incluye en el planeamiento general de la operación aérea, soportándola.

4.1.5 Desarrollo de la operación especial de información: Este paso comprende cinco acciones para el desarrollo del plan, por parte de la inteligencia propia y el área de operaciones aéreas.

4.1.5.1 *Completar la historia del engaño:* durante esta acción se deben identificar todas las rutas de acción de la inteligencia adversaria, especialmente como van a tomar las misiones de engaño que se les realicen. Así mismo determinar el tiempo durante el cual esta historia es aplicable y en cuanto tiempo el enemigo tomara el curso de acción esperado

4.1.5.2 *Identificar los medios principales en la decepción:* Una vez la historia es desarrollada, se deben identificar los medios que van a ser empleados para soportarla. Esta acción requiere un detallado entendimiento de los sistemas de inteligencia adversarios y sus capacidades.⁴⁹

4.1.5.3 *Desarrollo del calendario de eventos:* esta acción especifica que los medios a emplear deben ser incluidos en los eventos de la decepción, este calendario identifica que debe ocurrir, cuando debe ocurrir, donde y quien lo debe ejecutar.⁵⁰ (Anexo B)

4.1.5.4 *Identificar los canales de retroalimentación:* se requieren dos tipos de retroalimentación: uno operacional que trata sobre cual información de engaño fue eficaz y segundo una retroalimentación analítica que identifica que acciones tomo el enemigo debido a esa información.⁵¹ Es la inteligencia la encargada de observar estas informaciones y recae en ella gran

⁴⁹ Ibid. P. Iv-5

⁵⁰ Ibid, p. IV-6

⁵¹ Ibid, p. IV-8

responsabilidad en el planeamiento y mantener o modificar el curso de acción propio.

4.1.5.5 *Culminación del engaño*: El responsable del planeamiento de esta operación debe tener claro, cuando finaliza las acciones de decepción. Para esto debe incluir contingencias para eventos inesperados, evitando la extensión en el tiempo y causar riesgos en los participantes de la operación.

4.1.6 **Repaso y aprobación del plan**: El comandante de la operación hace una nueva verificación en conjunto con un limitado grupo de asesores de su estado mayor para así dar viabilidad a la ejecución del mismo aprobándolo como parte del plan general de la operación aérea.

El cuadro anexo presenta el proceso a seguir para la implementación de una operación de información dentro de una campaña aérea. (Anexo C)

4.2 LISTA RAPIDA PARA EL PLANEAMIENTO DE OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACION

Esta herramienta permite al comandante agilizar el proceso del planeamiento de una operación especial de información, sin excluir ninguno de los pasos anteriormente descritos. Esto garantiza celeridad y sencillez para la toma de decisiones. (Anexo D). Adicionalmente se anexa un ejemplo de cómo desarrollar una operación especial de información como apoyo para la comprensión del tema. (ANEXO E).

CONCLUSIONES

RECOMENDACIONES

Al finalizar la investigación sobre la funcionalidad de un documento doctrinario acerca del planeamiento de las operaciones de información en las operaciones aéreas en la Fuerza Aérea Colombiana, se concluye que la doctrina actual requiere la implementación de este tipo de manual para desarrollar iniciativas que desconcierten al enemigo y que puedan ser empleadas en hipotéticos conflictos externos e internos.

El alcance de esta propuesta doctrinaria busca impactar todos los niveles de la organización, desde el nivel táctico al estratégico.

La investigación desarrollada permitió abarcar los cuatro objetivos específicos propuestos en la guía metodología, que de manera consecuente llevaron al cumplimiento del objetivo general representado en el manual de operaciones especiales de información en las operaciones aéreas.

Este manual se puede considerar como uno de los pocos documentos generados en la Fuerza como guía para la ejecución de una operación tipo.

Finalmente, durante el desarrollo de este trabajo de grado y analizando los antecedentes históricos de las diferentes guerras y la trayectoria de varios países, se corrobora la necesidad de enmarcar las operaciones especiales de información de la Fuerza Aérea Colombiana en un documento doctrinario que permita a los comandantes, eficacia en el proceso militar de toma de decisiones para el planeamiento de operaciones aéreas exitosas.

BIBLIOGRAFIA

RECOMENDACIONES

El producto final de esta investigación, representado en el *Manual de operaciones especiales de información*, debe ser aplicado en la Fuerza Aérea Colombiana, como soporte doctrinario para el planeamiento general de las operaciones aéreas.

Motivar el empleo de las operaciones especiales de información durante el planeamiento de las operaciones aéreas a todo nivel, difundiendo en cada una de las Unidades aéreas y Escuelas de formación, el producto final elaborado a partir de esta investigación.

Se recomienda que este manual sea el inicio de futuras actualizaciones que fortalezcan las operaciones especiales de información en la Fuerza Aérea, siendo esto liderado por la Jefatura de Educación Aeronáutica.

CORONEL RUEDA, Reimes. SODOMA Realismo y superioridad de la Fuerza Aérea en las Operaciones militares. En *Revista Aeronáutica*, Edición 263 (28, Dic. 2011).

ESTADOS UNIDOS. ORGANIZACION DE NACIONES UNIDAS. Nato Glossary Of Terms And Definitions. 2008.

FUERZA AEREA COLOMBIANA. Compendio de Ordenes de Operación. Antioquia. 2004. Comando Aéreo de Combate CACOM 5.

GUISANDEZ, Javier. El Derecho en la Guerra Aérea. [En línea] Disponible en: <http://www.icj.or.cr/sistema/argentina/documents/mjic/boxipe.htm>

HISTORIA, GUERRAS Y ARMAS. [En línea] Disponible en: <http://historiayguerrasyarmas.blogspot.com/2010/04/operacion-overlord.html>

BIBLIOGRAFÍA

COLOMBIA. COMANDO GENERAL DE LAS FF.MM. Manual de estado mayor y mando conjunto para las FF.MM. Bogotá: 2005

COLOMBIA. FUERZA AÉREA COLOMBIANA. Generación, difusión, aplicación, actualización y difusión de doctrina en la Fuerza Aérea Colombiana. Directiva 15 permanente. MD-CGFM-FAC-COFAC-JEMFA-JEA-DIDAE-23.1. Bogotá: FAC, 2009

COLOMBIA. FUERZA AÉREA COLOMBIANA. Manual de doctrina Básica Aérea y Espacial. 4 ed. Bogotá: FAC, 2012

COLOMBIA. FUERZA AÉREA COLOMBIANA. Plan estratégico institucional "PEI 2011- 2030".

CORONEL RUEDA, Ramses. SODOMA Reafirma la superioridad de la Fuerza Aérea en las Operaciones militares. En: Revista Aeronáutica. Edición 263 (28, Dic., 2011)

ESTADOS UNIDOS. ORGANIZACION DE NACIONES UNIDAS. Nato Glossary Of Terms And Definitions. 2008

FUERZA AEREA COLOMBIANA. Compendio de Ordenes de Operación. Antioquia, 2004. Comando Aéreo de Combate CACOM 5

GUISANDEZ, Javier. El Derecho en la Guerra Aérea. [En línea] Disponible en: <http://www.icrc.org/spa/resources/documents/misc/5tdlpu.htm>

HISTORIA, GUERRAS Y ARMAS [En línea] Disponible en: <http://historiaguerrasyarmas.blogspot.com/2010/04/operacion-overlord.html>

MARIN, Francisco. Engaños de Guerra. Inédita Ediciones, 2004

ORR, George. Combat operations C3I fundamentals and interactions. Aupresss: 1983

SANCHEZ, Cristian. Principios de inteligencia y su aplicación en los casos de son Tay y Enttebe. En: A A Inteligencia. Año 1 número 5 (Sep., 2008)

SUN TZU. El arte de la guerra. Editorial panamericana

ARTÍCULO DE INVESTIGACIÓN

DOCTRINA DE LAS OPERACIONES DE ENGAÑO EN LAS OPERACIONES AEREAS

Mayor (FAC) John Jairo Báez Gómez - John.baez@desaercol.edu.co
Mayor (FAC) John Jairo Pardo Torres - John.pardo@desaercol.edu.co

Resumen

El presente artículo busca ambientar al lector acerca del trabajo de grado Propuesta doctrinaria de las operaciones de engaño en las operaciones aéreas desarrollado como herramienta para definir los principios a emplear por parte de la Fuerza Aérea Colombiana en la aplicación de estas técnicas. El trabajo cuenta con cuatro capítulos que al final arrojan un producto final de pertinencia para los comandantes en todos los niveles.

Palabras Clave:

Engaño, decepción, principios, elementos, técnicas, proceso, operaciones, estrategia, técnica, doctrina.

Introducción

Tomando como referencia el libro "El arte de la guerra" de Sun Tzu, la filosofía que aplicó en el desarrollo del mismo se divide en dos premisas¹²:

¹² SUN TZU. El arte de la guerra. Editorial panamericana. p. 72

ANEXOS

ANEXO A – ARTICULO DE INVESTIGACION

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA



ESDEGUE-SIIA-CEESEDEN

ARTÍCULO DE INVESTIGACIÓN

DOCTRINA DE LAS OPERACIONES DE ENGAÑO EN LAS OPERACIONES AEREAS

Mayor (FAC) John Jairo Báez Gómez John.baez@esdegue.edu.co

Mayor (FAC) John Jairo Pardo Torres John.pardo@esdegue.edu.co

Resumen

El presente artículo busca ambientar al lector acerca del trabajo de grado *Propuesta doctrinaria de las operaciones de engaño en las operaciones aéreas* desarrollado como herramienta para cimentar los principios a emplear por parte de la Fuerza Aérea Colombiana en la aplicación de estas técnicas. El trabajo cuenta con cuatro capítulos que al final arrojan un producto final de pertinencia para los comandantes en todos los niveles.

Palabras Clave:

Engaño, decepción, principios, elementos, técnicas, proceso, operaciones, estrategia, táctica, doctrina.

Introducción

Tomando como referencia el libro “El arte de la guerra” de Sun Tzu, la filosofía que aplicó en el desarrollo del mismo se divide en dos premisas⁵²:

⁵² SUN TZU. El arte de la guerra. Editorial panamericana, p. 72.

3. Todo el arte de la guerra se basa en el engaño
4. El supremo arte de la guerra es someter al enemigo sin luchar.

Con base en el primer punto, a lo largo de la historia esta técnica (el engaño) se ha empleado como una constante y se ha establecido como una disciplina cada vez más avanzada. Por tal motivo se tomaron como insumo investigativo para este trabajo las operaciones militares más significativas donde el engaño fue elemento clave para definir las batallas.

Las fuerzas militares de Colombia no han estado alejadas a esta táctica, sin embargo su documentación, material doctrinario o algún tipo de informe escrito, no son fáciles de encontrar. Este estudio académico permitió de manera inicial realizar un análisis acerca de este tópico y generar un documento doctrinario para ser propuesto a la Fuerza Aérea Colombiana con el fin de fortalecer las operaciones aéreas, teniendo en cuenta que el poder aéreo es el elemento de mayor impacto en el conflicto colombiano en la actualidad.⁵³

Finalmente, la generación de doctrina en operaciones de engaño para los hombres y mujeres de la institución, será el punto de partida para la actualización e implementación de este tipo de misiones, que con la aplicación de los principios del poder aéreo, lograrán operaciones contundentes, con la optimización de los recursos y con los más altos índices de seguridad.

Con base en lo anterior, este trabajo presenta una propuesta doctrinaria de operaciones de engaño en las operaciones aéreas para ser empleada en los tres niveles de la guerra (estratégico, operacional y táctico)⁵⁴ así como en cualquier tipo de conflicto en el que se puede ver inmerso nuestro país.

Esta propuesta doctrinaria podrá ser utilizada por las unidades tácticas y operacionales, así como por los responsables de la orientación estratégica en sus planeamientos buscando siempre lograr los éxitos esperados.

Para finalizar, se planteó la justificación de este trabajo teniendo en cuenta la naturaleza cambiante de la guerra en donde cada día se requiere adaptabilidad por parte de sus actores. Por lo tanto es necesaria la iniciativa e innovación constantes. Con esta propuesta se mostrará cómo las operaciones de engaño van necesariamente en ese camino.

⁵³ CORONEL RUEDA, Ramsés. SODOMA Reafirma la superioridad de la Fuerza Aérea en las Operaciones militares. En: Revista Aeronáutica. Edición 263 (28, Dic., 2011). P. 30-31

⁵⁴ COLOMBIA. COMANDO GENERAL DE LAS FF.MM. Manual de estado mayor y mando conjunto para las FF.MM. Bogotá: 2005. Reservado 3-26. p.7.

1. Desarrollo teórico

Para entender la importancia que tienen las operaciones de engaño en las operaciones aéreas es necesario ambientar al lector en el contexto histórico que a la postre sienta las bases con las cuales se desarrolla esta doctrina a nivel mundial.

Las operaciones de engaño no nacieron en el seno de la operación aérea. Su empleo data de muchos años antes que el hombre lograra el sueño de volar. Un ejemplo claro sucedió en la guerra de los Boers (Sudáfrica, 1900) donde se utilizaron maniqués como medio de simulación.⁵⁵

El deseo de obtener ventaja sobre el adversario, especialmente en los bandos inferiores, incitaba a los líderes de épocas pasadas a balancear sus debilidades con engaños que podrían representar la victoria o por lo menos la no aniquilación de sus hombres.⁵⁶

Uno de los grandes estrategas de la antigüedad y quien promulgó la decepción como herramienta en la guerra fue Sun Tzu en el siglo IV a.C. Desde sus tiempos visualizó la importancia del engaño para obtener ventaja sobre el enemigo. De hecho, esto es empleado en la actualidad tanto para estrategias de guerra como en el ámbito empresarial. Su legado en este aspecto queda reflejado en el siguiente texto:

La guerra no es sino decepción y engaño. Así, cuando seas capaz, finge incapacidad; cuando estés activo, incapacidad. Si estas cerca, hazle creer que estas lejos; si estas lejos, que estas cerca. Ofrece al enemigo un cebo para engañarle, finge desorden y golpéale⁵⁷.

Otro ejemplo de las operaciones de engaño a través de la historia se da en el periodo de la Grecia clásica durante el asedio de la ciudad de Troya, relatado en la obra de Homero *La Ilíada*, donde los griegos en una acción de engaño ofrecen a los troyanos un supuesto presente (el caballo) que permitiría el ingreso de sus tropas al interior de la fortaleza troyana.

Durante la primera Guerra Mundial se crearon puestos de observación con apariencia de árbol. Dichos puestos fueron construidos por los australianos y empleados durante la batalla de Messines, en junio de 1917⁵⁸.

⁵⁵ MARIN, Francisco. Engaños de Guerra. Inédita Ediciones, 2004. P. 161.

⁵⁶ *Ibíd.* P. 162.

⁵⁷ SUN TZU. Op.Cit, P. 151.

⁵⁸ MARIN, Op.cit. p.161.

Por otra parte, en el conflicto Colombo Peruano, la innovación en este tipo de misiones se vio reflejada con la construcción de maquetas de aeronaves para hacer creer al contrario que se contaba con gran capacidad de poder aéreo como forma de disuasión.⁵⁹

En Colombia, las operaciones de engaño también son empleadas en el marco de la guerra irregular siendo tal vez la más famosa la llamada “operación Jaque” en el año 2008, donde a través de la decepción, las Fuerzas Militares lograron rescatar de las FARC a 15 secuestrados sin el empleo de un solo cartucho. Esta operación puso en evidencia que el engaño y la creatividad pueden dar excelentes resultados cuando obedecen a un exhaustivo planeamiento.

Desde los tiempos de Sun Tzu hasta nuestros días, las operaciones de engaño han evolucionado para adaptarse a los cambios tecnológicos en las guerras, pero su principio sigue siendo el mismo, engañar para obtener la ventaja.

Este marco histórico empalma con las operaciones de engaño vigentes que, aunque se pueden ver limitadas por directrices en derechos humanos y derecho internacional humanitario, aun son aplicables. Queda clara la prohibición de realizar actos hostiles aunque estos proporcionen la ventaja militar, si éstos están destinados a traicionar la buena voluntad del enemigo⁶⁰. Algunos ejemplos de estas prohibiciones desde el punto de vista aéreo son:

- Aprovechar la matrícula de una aeronave civil. De un vuelo comercial o un acuerdo de sobrevuelo para realizar una acción hostil como, por ejemplo, reconocimiento fotográfico o electrónico, activación de los sistemas de defensa aérea o, incluso, ataque directo. Todo esto estaría ejecutado, sobre el territorio adversario, antes de la rotura de hostilidades o sobre territorio neutral, pues, una vez desencadenado el conflicto, lo normal será declarar una zona de exclusión aérea, que impida todo tipo de sobrevuelos.
- Aprovechar indicativos de sociedades humanitarias. Matrículas y pinturas de aviones, pertenecientes a países neutrales, sociedades humanitarias, organizaciones no gubernamentales y organismos internacionales, cuando están actuando y su función es eminentemente humanitaria o neutral, para ejecutar actos hostiles de cualquier índole, aunque sean los relativos al reconocimiento aéreo.
- Aprovechar acuerdos especiales. De aviones sanitarios o dedicados al SAR (Search and Rescue) para realizar cualquier otro tipo de misión ajena a aquellas para las que se había obtenido el status especial de la aeronave. Conviene recordar, a este respecto, que, durante un conflicto,

⁵⁹ CABALLERO CALDERÓN, Eduardo. Una historia con alas. 3ed. BOGOTA: FAC, 2009, p. 220.

⁶⁰ GUISANDEZ, Javier. El Derecho en la Guerra Aérea. [En línea] Disponible en:

<http://www.icrc.org/spa/resources/documents/misc/5tdlpu.htm> [consultado el día 30 de Julio de 2012]

este tipo de aeronaves requiere una autorización especial y específica para desarrollar su tarea, dentro de una zona determinada, con un grado de seguridad aceptable.⁶¹

Con el fin de conceptualizar el problema encontrado y darle funcionalidad a la investigación, éste se planteó con la siguiente pregunta:

¿Cuáles elementos debe incorporar una doctrina de operaciones de engaño en las operaciones aéreas?

Así mismo, el trabajo se presenta conformado por cuatro capítulos que ayudan al lector a comprender como está compuesta esta doctrina y como puede ser aplicada en la Fuerza Aérea Colombiana.

El primero denominado importancia de las operaciones de engaño en las operaciones aéreas en Colombia, muestra como las operaciones de engaño han sido exitosas en otros países o épocas y por lo tanto, porque es de suma importancia aplicarlas a las operaciones de la Fuerza Aérea Colombiana enlazando esto con la necesidad imperativa de consignar esta doctrina en un documento que sirva de consulta para los comandantes comprometidos en la planeación y ejecución de dichas operaciones.

Así mismo enlaza los conceptos de engaño obtenidos en la investigación con la doctrina vigente en la FAC plasmada en el manual de doctrina básica y espacial, como lo muestra el siguiente cuadro donde aparece relacionada la operación tipo *operaciones especiales de información*.

El segundo capítulo denominado Problemáticas actuales de las operaciones de engaño en las operaciones aéreas, presenta al lector como se puede comportar como comandante de una operación aérea, en relación de las diferentes problemáticas a las que se puede ver enfrentado cuando decide iniciar el planeamiento y posterior puesta en ejecución de una operación de engaño como parte de su campaña aérea.

Aspectos como los costos, la reserva de la información, los medios y hasta el derecho de la guerra aérea son tratados en dicho capítulo que se constituye en insumo de gran importancia para que el comandante pueda valorar todos los puntos en contra al momento de su planeamiento.

Como tercer capítulo se presentan los elementos que conforman la doctrina de operaciones de engaño en las operaciones aéreas en la FAC. A partir de este punto, el trabajo de investigación le brinda la Fuerza Aérea Colombiana el mismo documento que puede ser aplicado en el día a día de las operaciones. Este insumo

⁶¹Ibid.

Función	Misión Típica	Operación Tipo
Multiplicar la Fuerza	Transporte aéreo	Transporte de línea de mando
		Transporte de personal y carga
		Asalto aéreo
		Lanzamiento de paracaidistas y cargas
	Recuperación de personal	Búsqueda y rescate en combate
		Evacuación aeromédica
		Traslado aeromédico
	Inteligencia aérea	Vigilancia y reconocimiento técnico
		Vigilancia y reconocimiento visual
	Guerra electrónica	Ataque electrónico
		Protección electrónica
		Apoyo a la guerra electrónica
	Operaciones especiales aéreas	Reconocimiento y designación de objetivos militares con controladores aéreos avanzados de combate.
		Infiltración y ex filtración
		Operaciones contra interferencia ilícita de aeronaves
	Comando y control	Comando y control
		Enlace de comunicaciones
		Despliegue operacional
Operaciones de información	Operaciones psicológicas	
	Operaciones especiales de información	
Reabastecimiento aéreo	Reabastecimiento en vuelo	
	Reabastecimiento avanzado	
Operaciones de iluminación	Operaciones de iluminación	

Grafica N°1 Cuadro doctrinario del manual de doctrina Básica Aérea y Espacial. Cuarta Edición 2012

El segundo capítulo denominado Problemáticas actuales de las operaciones de engaño en las operaciones aéreas, presenta al lector que se pueda desempeñar como comandante de una operación aérea, un listado de las deferentes problemáticas a las que se puede ver enfrentado cuando decide iniciar el planeamiento y posterior puesta en ejecución de una operación de engaño como parte de su campaña aérea.

Aspectos como los costos, la reserva de la información, los medios y hasta el derecho de la guerra aérea son tenidos en cuenta en este capítulo que se convierte en insumo de gran importancia para que el comandante pueda valorar todos los puntos en contra al momento de su planeamiento.

Como tercer capítulo se presentan los elementos que componen la doctrina de operaciones de engaño en las operaciones aéreas en la FAC. A partir de este punto, el trabajo de investigación le brinda la Fuerza Aérea Colombiana el sumo doctrinario que puede ser aplicado en el día a día de las operaciones. Este insumo está compuesto por los principios de las operaciones militares de decepción, los

elementos a tener en cuenta en el planeamiento de las operaciones especiales de información y las técnicas aplicables a las operaciones especiales de información.

PRINCIPIOS DE LAS OPERACIONES MILITARES DE DECEPCION
ENFOQUE
OBJETIVO
CONTROL CENTRALIZADO
SEGURIDAD
LINEA DE TIEMPO
INTEGRACION

Grafica N° 2 FUENTE: Manual de Doctrina conjunta para Decepción militar de los EEUU.

Por último se presenta el esquema de la doctrina de operaciones de engaño en operaciones aéreas.

Este capítulo establece dentro de la doctrina de operaciones aéreas, la propuesta para el planeamiento de las operaciones especiales de información en la Fuerza Aérea Colombiana.

Para una mejor comprensión y aplicabilidad del proceso de planificación de las operaciones especiales de información, este se presenta en dos formas:

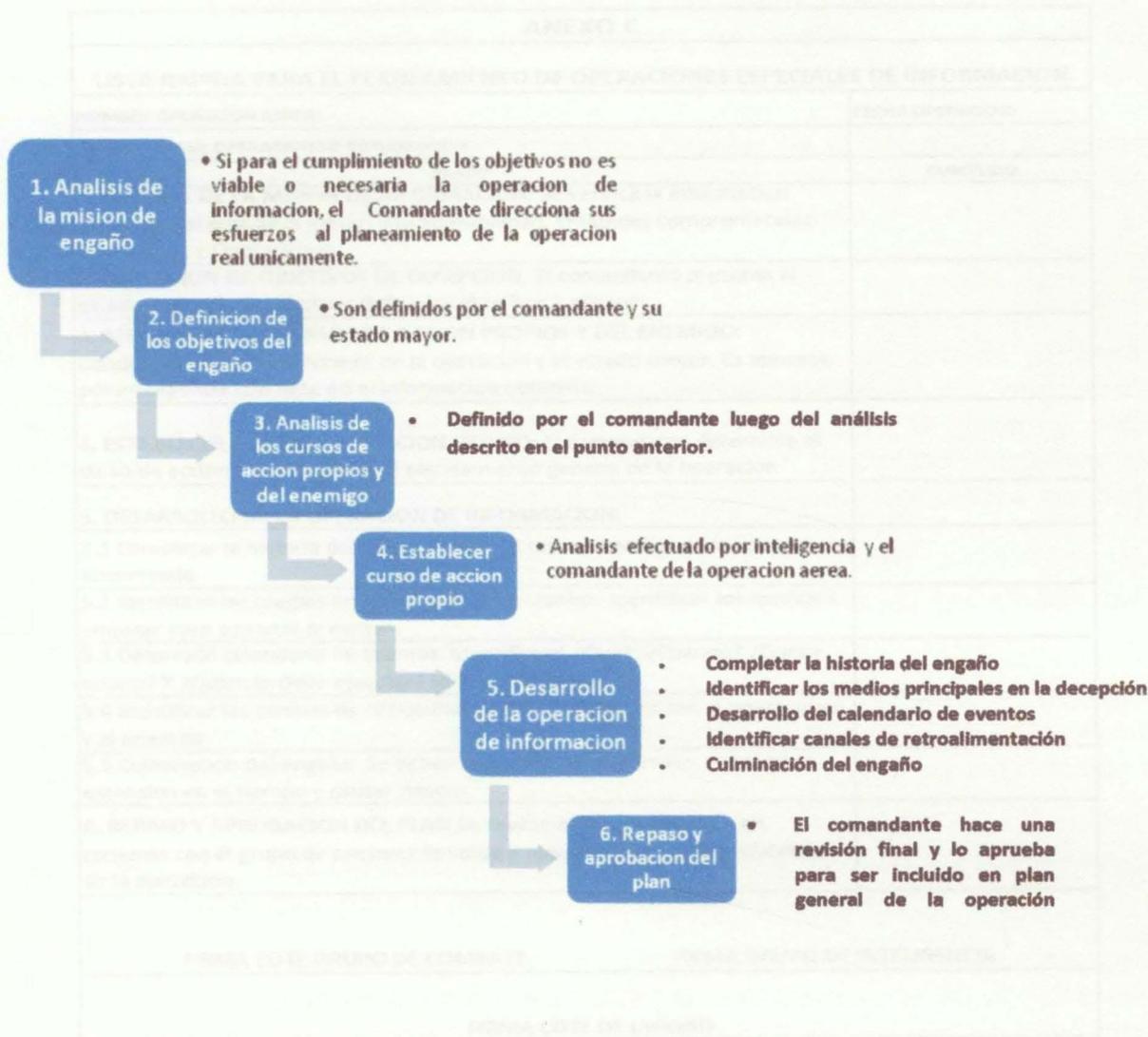
1. Proceso de planeamiento de operaciones especiales de información (conceptual)
2. Lista rápida para el planeamiento de las operaciones especiales de información.

Estas dos formas de ver el proceso proporcionaran a los directos responsables del planeamiento de operaciones aéreas, los lineamientos a tener en cuenta cuando la decepción sea parte de la operación propiamente dicha.⁶²

En el proceso de planeamiento se describen los pasos a tener en cuenta para llevar con éxito una operación de este tipo. Sus componentes van desde el análisis de la misión, pasando por determinar los cursos de acción propios y del enemigo y el desarrollo de la operación de información hasta llegar al repaso y aprobación del plan.

El esquema presentado a continuación muestra de forma fluida como debe desarrollarse este proceso.

⁶² ESTADOS UNIDOS. Joint Doctrine For Military Deception. Op. Cit. P. IV-2



Otra herramienta derivada de la investigación es la lista rápida para el planeamiento de operaciones especiales de información. Con ella se adapta el proceso de planeamiento a la forma tradicional tipo *Check list* empleada por los pilotos en la operación de sus aeronaves. Esta adaptación facilita la aplicación de la doctrina ya que la presenta en un lenguaje claro y familiar para la operación aérea.

2. Analisis de la informacion

Al desarrollar el trabajo de investigación se puso establecer como la Fuerza aérea Colombiana ha incursionado en el campo de las operaciones de engaño así como en otro tipo de operaciones especiales teniendo en estos éxitos y fracasos, sin

ANEXO C	
LISTA RAPIDA PARA EL PLANEAMIENTO DE OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACION	
NOMBRE OPERACION AEREA:	FECHA OPERACION:
NOMBRE CLAVE OPERACION DE INFORMACION:	
PASOS:	CUMPLIDO
1. ANALISIS DE LA MISION DE INFORMACION: Se verifica la informacion disponible acerca de la mision y su aplicabilidad. Entidades comprometidas: Inteligencia y Operaciones	
2. DEFINICION DE OBJETIVOS DE DECEPCION: El comandante presenta al estado mayor el problema y define los objetivos a obtener.	
3. ANALISIS DE LOS CURSOS DE ACCION PROPIOS Y DEL ENEMIGO: Conducido por el comandante de la operacion y el estado mayor. Es apoyado por inteligencia con base en la informacion obtenida.	
4. ESTABLECER EL CURSO DE ACCION PROPIO: El comandante determina el curso de accion y lo incluye en el planeamiento general de la operacion	
5. DESARROLLO DE LA OPERACION DE INFORMACION:	
5.1 Completar la historia del Engaño : incluye rutas de accion de la inteligencia a deversaria.	
5.2 Identificar los medios principales de la Decepcion: identificar los medios a emplear para soportar la mision.	
5.3 Desarrollo calendario de Eventos: Identifica el ¿Que?, ¿Cuando? ¿Donde ocurre? Y ¿Quien lo debe ejecutar? (diligenciar formato)	
5.4 Identificar los canales de retroalimentacion: los canales son el operacional y el analitico.	
5.5 Culminacion del engaño: Se deben incluir las contingencias, evitando la extension en el tiempo y causar riesgos.	
6. REPASO Y APROBACION DEL PLAN: Se realiza nueva verificacion en conjunto con el grupo de asesores limitado y requerido para dar la viabilidad de la operacion.	
FIRMA CDTE GRUPO DE COMBATE	FIRMA GRUPO DE INTELIGENCIA
FIRMA CDTE DE UNIDAD	

Grafica N° 3 Lista rápida para el planeamiento de operaciones especiales de información

Las herramientas proporcionadas en esta parte de la investigación son de consulta y aplicación obligada cuando un comandante se inclina por la realización de operaciones especiales de información y garantizan que el paso a paso le ayude a no dejar por fuera los aspectos más imperativos del planeamiento y la ejecución.

2. Análisis de la información

Al desarrollar el trabajo de investigación se pudo establecer como la Fuerza aérea Colombiana ha incursionado en el campo de las operaciones de engaño así como en otro tipo de operaciones especiales teniendo en ellas éxitos y fracasos, sin

embargo la consignación doctrinaria de estas operaciones no ha sido solida por lo que las futuras generaciones de comandantes no cuentan con la información necesaria para desarrollar operaciones exitosas.

Es por esto que esta investigación propone cimentar de forma solida la doctrina operacional que hoy se cumple de forma aislada con el fin de fortalecer y potencializar las capacidades de la Fuerza aérea Colombiana.

3. Conclusiones

Al finalizar la investigación sobre la funcionalidad de un documento doctrinario acerca del planeamiento de las operaciones de información en las operaciones aéreas en la Fuerza Aérea Colombiana, se concluye que la doctrina actual requiere la implementación de este tipo de manual para desarrollar iniciativas que desconcierten al enemigo y que puedan ser empleadas en hipotéticos conflictos externos e internos.

El alcance de esta propuesta doctrinaria busca impactar todos los niveles de la organización, desde el nivel táctico al estratégico.

La investigación desarrollada permitió abarcar los cuatro objetivos específicos propuestos, que de manera consecuente llevaron al cumplimiento del objetivo general representado en el manual de operaciones especiales de información en las operaciones aéreas.

Este manual se puede considerar como uno de los pocos documentos generados en la Fuerza como guía para la ejecución de una operación tipo.

Finalmente, durante el desarrollo de este trabajo de investigación y analizando los antecedentes históricos de las diferentes guerras y la trayectoria de varios países, se corrobora la necesidad de enmarcar las operaciones especiales de información de la Fuerza Aérea Colombiana en un documento doctrinario que permita a los comandantes eficacia en el proceso militar de toma de decisiones para el planeamiento de operaciones aéreas exitosas, este documento es el *Manual de operaciones especiales de información (MOEDI)* entregado como anexo para aprobación y empleo de la Fuerza Aérea Colombiana en la búsqueda de operaciones aéreas exitosas.

Bibliografía

CABALLERO CALDERÓN, Eduardo. Una historia con alas. 3ed. BOGOTA: FAC, 2009

COLOMBIA. COMANDO GENERAL DE LAS FF.MM. Manual de estado mayor y mando conjunto para las FF.MM. Bogotá: 2005. Reservado 3-26

CORONEL RUEDA, Ramsés. SODOMA Reafirma la superioridad de la Fuerza Aérea en las Operaciones militares. En: Revista Aeronáutica. Edición 263

ESTADOS UNIDOS. Join Doctrine For Military Deception

GUISANDEZ, Javier. El Derecho en la Guerra Aérea. [En línea] Disponible en: <http://www.icrc.org/spa/resources/documents/misc/5tdlpu.htm>

MARIN, Francisco. Engaños de Guerra. Inédita Ediciones, 2004

SUN TZU. El arte de la guerra. Editorial panamericana

ANEXO B – CALENDARIO DE EVENTOS PARA OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACIÓN

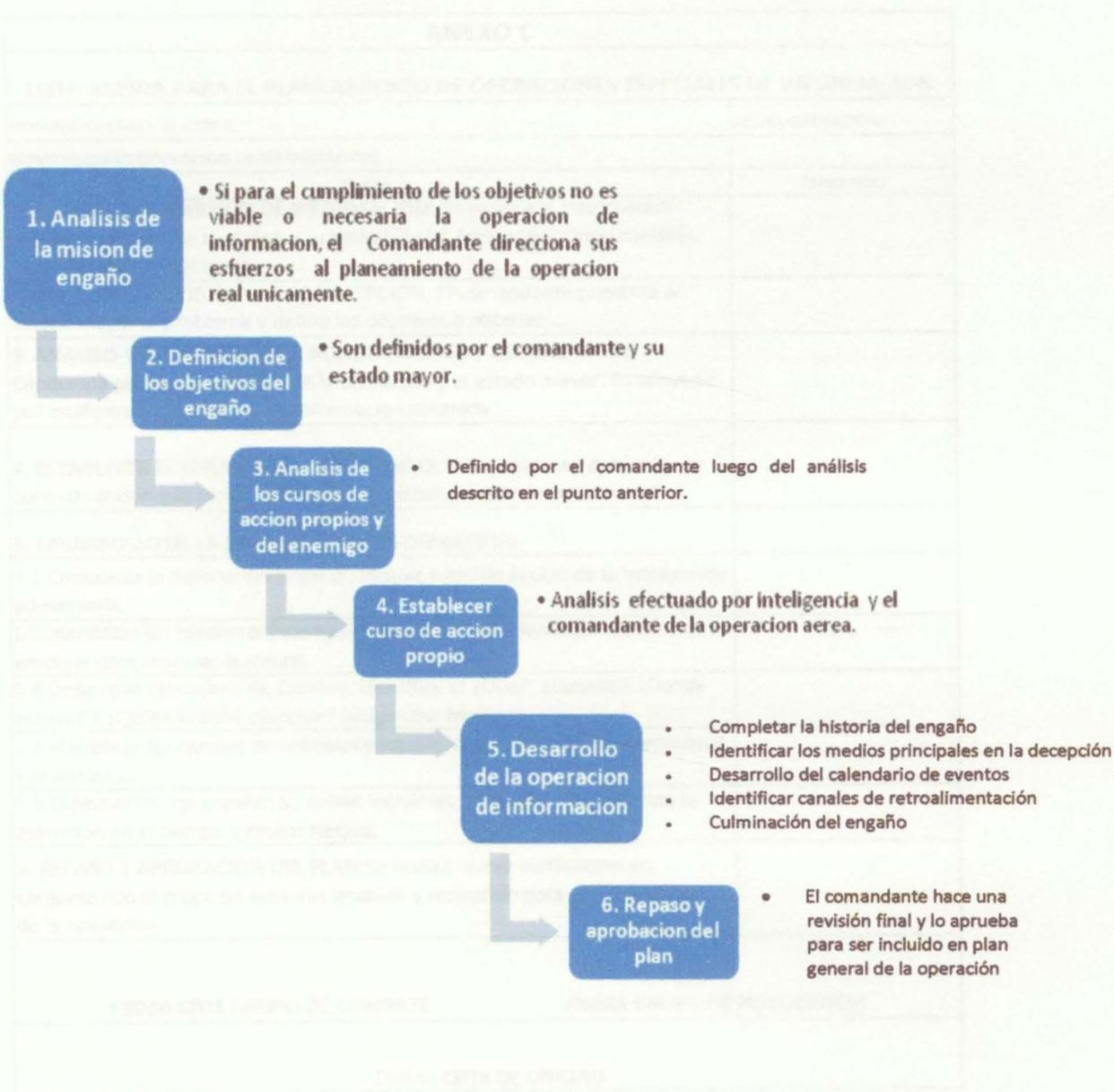
SECUENCIA	OBJETIVO	FECHA Y HORA DE INICIO	ACCIÓN	UNIDAD RESPONSABLE	OBSERVACIONES	CUMPLIDO

FIRMA COMANDANTE GRUPO/ESCUADRON DE COMBATE

FIRMA COMANDANTE GRUPO/ESCUADRON DE INTELIGENCIA

ANEXO D - LISTA RAPIDA PARA EL PLANEAMIENTO DE OPERACIONES

ANEXO C - PROCESO DE PLANEAMIENTO DE OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACIÓN



ANEXO D – LISTA RAPIDA PARA EL PLANEAMIENTO DE OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACION

ANEXO C	
LISTA RAPIDA PARA EL PLANEAMIENTO DE OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACION	
NOMBRE OPERACION AEREA:	FECHA OPERACION:
NOMBRE CLAVE OPERACION DE INFORMACION:	
PASOS:	CUMPLIDO
1. ANALISIS DE LA MISION DE INFORMACION: Se verifica la informacion disponible acerca de la mision y su aplicabilidad. Entidades comprometidas: Inteligencia y Operaciones	
2. DEFINICION DE OBJETIVOS DE DECEPCION: El comandante presenta al estado mayor el problema y define los objetivos a obtener.	
3. ANALISIS DE LOS CURSOS DE ACCION PROPIOS Y DEL ENEMIGO: Conducido por el comandante de la operacion y el estado mayor. Es apoyado por inteligencia con base en al informacion obtenida.	
4. ESTABLECER EL CURSO DE ACCION PROPIO: El comandante determina el curso de accion y lo incluye en el planeamiento general de la operacion	
5. DESARROLLO DE LA OPERACION DE INFORMACION:	
5.1 Completar la historia del Engaño : incluye rutas de accion de la inteligencia aderversaria.	
5.2 Identificar los medios principales de la Decepcion: identificar los medios a emplear para soportar la mision.	
5.3 Desarrollo calendario de Eventos: Identifica el ¿Que?, ¿Cuando? ¿Donde ocurre? Y ¿Quien lo debe ejecutar? (diligenciar formato)	
5.4 Identificar los canales de retroalimentacion: los canales son el operacional y el analitico.	
5.5 Culminacion del engaño: Se deben incluir las contingencias, evitando la extension en el tiempo y causar riesgos.	
6. REPASO Y APROBACION DEL PLAN: Se realiza nueva verificacion en conjunto con el grupo de asesores limitado y requerido para dar la viabilidad de la operacion.	
FIRMA CDTE GRUPO DE COMBATE	FIRMA GRUPO DE INTELIGENCIA
FIRMA CDTE DE UNIDAD	

ANEXO B - EJEMPLO OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACION

ANEXO C	
LISTA RAPIDA PARA EL PLANEAMIENTO DE OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACION	
PRINCIPIOS DE LAS OPERACIONES MILITARES DE DECEPCION	ENFOQUE
	OBJETIVO
	CONTROL CENTRALIZADO
	SEGURIDAD
	LINEA DE TIEMPO
	INTEGRACION
ELEMENTOS A TENER EN CUENTA EN LA PLANEACION DE LAS OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACION	OBJETIVO
	CREDIBILIDAD
	CONOCIMIENTO DEL ADVERSARIO
	SEGURIDAD
	PREPARACION
	COORDINACION
TECNICAS APPLICABLES A LAS OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACION	OPORTUNIDAD
	ERROR APARENTE
	LA FILTRACION DELIBERADA
	EL CASO DE MALA SUERTE
	LA SUSTITUCION
	ENGAÑO DE LOS SENTIDOS
	SOLUCION EVIDENTE
	APROVECHAMIENTO DE LOS MEDIOS DE INFORMACION DEL ADVERSARIO
FALSAS RUTINAS	
TRAMPAS	
PARA AMPLIAR ESTOS CONCEPTOS SE SUGIERE REMITIRSE AL MANUAL DE OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACION (MOEDI)	

Dentro de la reunión el oficial de inteligencia y el comandante del grupo de combate hacen énfasis en las alertas tempranas que tienen los terroristas para que en el planeamiento sean observadas y evitar ser detectados y falle la misión. Se determina que por el número de terroristas y condiciones del terreno, se puede emplear armamento de alto poder y se inicia el proceso de viabilidad para la entrega de este armamento. También se analiza que una operación como esta en condiciones normales, no sería efectiva, ya que el enemigo cuenta con un sistema para interceptación de frecuencias de radio, y aeronáuticas.

FASE 2

Aquí el comandante determina realizar dentro de la misión una operación especial de información, que busque engañar la inteligencia y por ende la respuesta del enemigo y sea este el objetivo que facilite la neutralización del campamento. Así mismo se requiere que este grupo no realice su repliegue por alerta de sobrevuelos en el sector o por presencia de tropas. Se requiere también que el

ANEXO E - EJEMPLO OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACION

FASE 1

En una unidad aérea de combate, el oficial de inteligencia presenta al comandante un estudio detallado acerca de las actividades más importantes de una cuadrilla de un GAML en el área de su responsabilidad. Este estudio presentado al comandante especifica los movimientos en el área, número de integrantes, armas empleadas, comunicaciones y su capacidad de milicias en las zonas rurales aledañas.

De importancia se observa la capacidad de interceptación de llamadas, frecuencias de radio VHF y UHF, ya que cuentan con un equipo especializado para tal fin. Al obtener información de la presencia de las FF.MM en sus cercanías, inician una maniobra de repliegue, vestidos de civil y en grupos no mayores a 4 personas ocultándose en las viviendas cercanas haciendo creer que son habitantes de la región.

No obstante, los días viernes en el horario de las 19:00 horas a 22:00 horas, se reúnen todos los miembros (aprox. 60 terroristas) en la zona rural en un sector selvático, con una elevación de 3000 metros. Esta reunión la preside el jefe de la cuadrilla para instruir acerca de las futuras acciones terroristas de la siguiente semana.

En dicho horario la cuadrilla intensifica sus medidas de alerta para evitar ser monitoreados e identificados. Esta información obedece a un miembro de las FF.MM, además de enviar las coordenadas exactas del lugar de la reunión. Con dicha información el comandante del comando aéreo, reúne a su estado mayor e inicia la verificación para el planeamiento de una misión de aplicación de la fuerza para neutralizar este objetivo militar.

Dentro de la reunión el oficial de inteligencia y el comandante del grupo de combate hacen énfasis en las alertas tempranas que tienen los terroristas para que en el planeamiento sean observadas y evitar ser detectados y falle la misión. Se determina que por el número de terroristas y condiciones del terreno, se puede emplear armamento de alto poder y se inicia el proceso de viabilidad para la entrega de este armamento. También se analiza que una operación como esta en condiciones normales, no sería efectiva, ya que el enemigo cuenta con un sistema para interceptación de frecuencias de radio, y aeronáuticas.

FASE 2

Aquí el comandante determina realizar dentro de la misión una operación especial de información, que busque engañar la inteligencia y por ende la respuesta del enemigo y sea este el objetivo que facilite la neutralización del campamento. Así mismo se requiere que este grupo no realice su repliegue por alerta de sobrevuelos en el sector o por presencia de tropas. Se requiere también que el

enemigo crea que las operaciones están enfocadas a otro espacio lejano a su sector. Por ultimo, que no se observe ningún riesgo que comprometa la operación.

FASE 3

El comandante con su estado mayor definen que maniobra realizar y como seria la respuesta del enemigo. Para lo cual pretenden lanzar una misión de traslado desde la unidad a un aeródromo cercano, simulando un transporte aéreo, dejando esto plasmado en un plan de vuelo y con conocimiento de la torre de control. **(Técnica de Aprovechamiento de los Medios de Información del adversario y la sustitución).**

Cabe anotar que a pesar que esta operación estará conformada por varias aeronaves, se simulara solo el desplazamiento de una, es decir las demás tripulaciones participantes mantendrán silencio de radios y no encenderán los equipos de ubicación, que los hagan ser identificados por los radares civiles. Un aspecto positivo tenido en cuenta es que en ese horario de la reunión es un momento de alto tráfico aéreo a lo cual el enemigo pensara en que son rutas comerciales.

FASE 4 y 5

Posterior a tomar la decisión el comandante ordena que el grupo de combate y el grupo de inteligencia, realicen la secuencia de eventos de la operación, desde la agrupación de los medios hasta la consolidación del objetivo. Así como la posible reacción del enemigo antes, durante y después de la misión aérea. La operación debe ser tan secreta que los mismos miembros de la unidad no detectaran la importancia de la misma. Y deberán presentarla nuevamente para que el comandante, el grupo de combate e inteligencia den la viabilidad en el lanzamiento de operación y prever las posibles contingencias.

FASE 6

El comandante verifica que todo este de acuerdo a lo ordenado y planteado y da luz verde para el inicio de la operación especial de información apoyando la entrega de armamento en el campamento terrorista y así neutralizar este objetivo.

ANEXO F - MANUAL DE OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACION (MOEDI) PRIMERA EDICION.

Este anexo se entrega como documento doctrinario para ser aprobado por la Fuerza aérea colombiana y empleado como consulta en el proceso de planeamiento de operaciones especiales de información en el desarrollo de operaciones aéreas.

FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA

**REPÚBLICA DE COLOMBIA
COMANDO FUERZA AÉREA COLOMBIANA**

(Mes Día)

Por la cual se aprueba la Primera Edición del Manual de Operaciones Especiales de Información para la Fuerza Aérea Colombiana (MOEDI FAC 3.27-O-XXXX).

EL COMANDANTE DE LA FUERZA AÉREA COLOMBIANA,

En uso de las atribuciones legales que le confiere el artículo 27, numeral 4, del Reglamento de Prolegislación Militar (RFMM 3-1 de 1986) y el artículo 23 del Estatuto Orgánico del Ejército y de la Fuerza Aérea Colombiana.

DISPONE:

ARTÍCULO 1º.- Apruébese la Primera Edición del Manual de Operaciones Especiales de Información de la Fuerza Aérea Colombiana, el cual se adjunta en anexo.

MANUAL
FAC 3.27-O-XXXX
SECRETO



**MANUAL
FAC-3.27-O
XXXX**

ARTÍCULO 2º.- Las observaciones a cualquier artículo del Manual de Operaciones Especiales en relación, deben ser presentadas al Comandante de la Fuerza Aérea Colombiana, Jefe de Educación Aeronáutica, a fin de evaluarlas y tenerlas en cuenta para posteriores ediciones y sus procesos.

**MANUAL DE OPERACIONES ESPECIALES DE
INFORMACIÓN
(MOEDI)**

ARTÍCULO 3º.- El contenido de la Fuerza Aérea Colombiana, en el presente Manual aprobado en virtud de la presente disposición.

ARTÍCULO 4º.- Esta disposición rige a partir de la fecha de su expedición y deroga las disposiciones contrarias sobre el tema.

Fulgencio Castellanos, y comparece

**PRIMERA EDICIÓN
2012**

Dada en Bogotá, D.C., a los XX días del mes de XXX de XXXX.

El Comandante Fuerza Aérea Colombiana,

General XXX XXX

Ayudante XXXXXX

IMPRENTA Y PUBLICACIONES FUERZAS MILITARES

FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA
FUERZA AÉREA

DISPOSICIÓN NÚMERO xxx DE AÑO
(Mes Día)

Por la cual se aprueba la Primera Edición del Manual de Operaciones especiales de Información para la Fuerza aérea colombiana (MOEDI) FAC 3.27-O- XXX

EL COMANDANTE DE LA FUERZA AÉREA COLOMBIANA,

En uso de las atribuciones legales que le confiere el numeral 26, ordinal a, del Reglamento de Publicaciones Militares FF.MM. 3-1 de 1988 Público Cuarta Edición:

DISPONE:

ARTICULO 1o.- Apruébese la Primera Edición del Manual de Operaciones de especiales de Información de la Fuerza Aérea Colombiana, el cual se identificará así:

MANUAL

FAC 3.27-O-XXX

SECRETO

ARTÍCULO 2o.- Las observaciones a que dé lugar la aplicación del Manual de Operaciones Especiales en referencia, deben ser presentadas al Comando de la Fuerza Aérea Colombiana- Jefatura de Educación Aeronáutica, a fin de estudiarlas y tenerlas en cuenta para posteriores ediciones, en la forma que establece el Reglamento de Publicaciones Militares FF.MM. 3-1 Público y los procedimientos establecidos por la Fuerza Aérea.

ARTICULO 3o.- El Comando de la Fuerza Aérea Colombiana, dispondrá la edición del Manual aprobado en virtud a la presente disposición.

ARTÍCULO 4o.- Esta disposición rige a partir de la fecha de su expedición y deroga las disposiciones contrarias sobre la materia.

Publíquese, comuníquese, y cúmplase.

Dada en Bogotá, D.C., a los XX días del mes de XXX de XXXX

El Comandante Fuerza Aérea Colombiana,

General XXX XXXX

Ayudante xxxxxxxx

TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	72
CAPÍTULO 1	75
MARCO CONCEPTUAL.....	75
1.1 LAS OPERACIONES DE ENGAÑO.....	75
1.2 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	76
1.3 MARCO HISTÓRICO	76
1.4 MARCO INSTITUCIONAL.....	78
CAPÍTULO 2	80
LA IMPORTANCIA DE LA OPERACIONES DE ENGAÑO EN LAS OPERACIONES AÉREAS EN COLOMBIA.....	80
CAPÍTULO 3	87
PROBLEMÁTICAS ACTUALES DE LAS OPERACIONES DE ENGAÑO EN LAS OPERACIONES AÉREAS.....	87
3.1 LOS COSTOS	87
3.2 LOS MEDIOS DISPONIBLES	88
3.3 LA RESERVA EN LA INFORMACIÓN	89
3.4 LA FALTA DE INTELIGENCIA CONFIABLE.....	90
3.5 EL DERECHO DE LA GUERRA AÉREA	91
3.6 LA RECURRENCIA EN LOS MÉTODOS.....	92
CAPÍTULO 4	94
ELEMENTOS QUE COMPONEN LA DOCTRINA DE OPERACIONES DE ENGAÑO EN LAS OPERACIONES AÉREAS DE LA FAC	94
4.1 DEFINICIONES.....	94
4.2 APLICABILIDAD.....	94
4.3 PRINCIPIOS DE LA DECEPCIÓN MILITAR.....	95
4.4 OPERACIONES DE INFORMACIÓN EN EL COMANDO Y CONTROL.....	96
4.5 ELEMENTOS EN LA PLANEACIÓN DE LAS OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACIÓN.....	96
4.5.1 Objetivo	96
4.5.2 Credibilidad	96
4.5.3 Conocimiento del Adversario	97
4.5.4 Seguridad.....	97
4.5.5 Preparación	97
4.5.6 Coordinación	97
4.5.7 Oportunidad	98
4.6 TÉCNICAS EN LAS OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACIÓN.....	98
4.6.1 Error Aparente.....	98
4.6.2 La Filtración Deliberada	99

4.6.3 El caso de Mala Suerte	99
4.6.4 La Sustitución.....	99
4.6.5. Engaño de los Sentidos	99
4.6.6. Solución Evidente.....	99
4.6.7. Aprovechamiento de los Medios de Información del adversario	100
4.6.8 Falsas Rutinas	100
4.6.9. Trampas	100
CAPÍTULO 4	101
ESQUEMA DE LA DOCTRINA DE OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACIÓN EN LA FAC	101
4.1 PROCESO DE PLANEAMIENTO DE OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACIÓN.....	101
4.1.1 Análisis de la Misión de Decepción	101
4.1.2 Definición de Objetivos de Decepción.....	102
4.1.3 Análisis de los Cursos de Acción Propios y del Enemigo.....	102
4.1.4 Establecer el Curso de Acción Propio	102
4.1.5 Desarrollo de la Operación especial de Información	102
4.1.6 Repaso y Aprobación del Plan	103
4.2 LISTA RÁPIDA PARA EL PLANEAMIENTO DE OPERACIONES.....	103
CONCLUSIONES.....	104
RECOMENDACIONES	104
ANEXOS	105
ANEXO A – CALENDARIO DE EVENTOS PARA OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACIÓN.....	105
ANEXO B - PROCESO DE PLANEAMIENTO DE OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACIÓN.....	106
ANEXO C - LISTA RÁPIDA PARA EL PLANEAMIENTO DE OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACIÓN.....	107
ANEXO D - EJEMPLO OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACIÓN.....	109
GLOSARIO.....	111
ABREVIATURAS.....	112
NORMATIVIDAD JURÍDICA	113
REFERENCIAS.....	114

El presente manual fue desarrollado por los alumnos FAC de la Escuela Superior de Guerra, siguiendo las directrices establecidas por la Fuerza Aérea Colombiana a través de la Jefatura de Educación Aeronáutica para la gestión de la doctrina y los documentos que de ella se generasen. Sobre la FAC y específicamente sobre el centro de Doctrina Aérea y Espacial (CEDAE) recae la responsabilidad del contenido aquí expresado, así como la difusión, evaluación y actualización de esta doctrina.

INTRODUCCIÓN

JUSTIFICACIÓN

El presente documento surge para la Fuerza Aérea Colombiana una propuesta de operaciones de engaño o decepción en las operaciones aéreas a emplearse como herramientas importantes en la consecución de estos

OBJETO

Este Manual tiene como objeto analizar la importancia de las operaciones de engaño en las operaciones aéreas, establecer las problemáticas actuales de las operaciones de engaño en las operaciones aéreas, identificar los elementos que componen la doctrina de operaciones especiales de información en las operaciones aéreas en la FAC y diseñar el esquema de la doctrina de operaciones especiales de información en las operaciones aéreas.

Con base en lo anterior, este trabajo pretende desarrollar una propuesta doctrinaria de operaciones de engaño en las operaciones aéreas para ser empleada en los tres niveles de la guerra (estratégica, operacional y táctica) y cualquier tipo de conflicto en el que se pueda ver inmerso nuestro país.

ALCANCE

El presente manual aplica para el proceso de operaciones aéreas e inteligencia aérea de la FAC y debe ser de conocimiento para todo aquel que tenga la responsabilidad de planear una operación especial de información. Por tal motivo se convierte en una herramienta importante para contribuir en el empleo adecuado del Poder Aéreo y Espacial en la Seguridad y Defensa de la Nación.

Lo contenido en este documento de doctrina es autoritativo, es decir, es aceptado y aprobado oficialmente por la Fuerza Aérea Colombiana. La doctrina expresada en el presente Manual será seguida, excepto, cuando a juicio del comandante y circunstancias excepcionales indiquen lo contrario.

RESPONSABILIDAD

El presente manual fue desarrollado por los alumnos FAC de la Escuela Superior de Guerra, siguiendo las directrices establecidas por la Fuerza Aérea Colombiana a través de la Jefatura de educación Aeronáutica para la gestión de la doctrina y los documentos que de ella se generasen. Sobre la FAC y específicamente sobre el centro de Doctrina Aérea y Espacial (CEDAE) recae la responsabilidad del contenido aquí expresado, así como la difusión, evaluación y actualización de esta doctrina.

JUSTIFICACIÓN

El presente documento será para la Fuerza Aérea Colombiana una propuesta doctrinaria de operaciones de engaño o decepción en las operaciones aéreas a emplearse como herramienta importante en la consecución de éxitos operacionales tanto en guerra regular como irregular.

La Fuerza Aérea Colombiana requiere desarrollar iniciativas operacionales que desconcierten al enemigo interno y que puedan ser empleadas en hipotéticos conflictos externos, y las operaciones de engaño son parte fundamental de estas iniciativas e innovaciones operacionales.

Con base en lo anterior, este trabajo pretende desarrollar una propuesta doctrinaria de operaciones de engaño en las operaciones aéreas para ser empleada en los tres niveles de la guerra (estratégico, operacional y táctico)⁶³ y cualquier tipo de conflicto en el que se puede ver inmerso nuestro país.

Esta propuesta doctrinaria podrá ser utilizada por las unidades tácticas y operacionales así como por los responsables de la orientación estratégica en sus planeamientos buscando siempre lograr los éxitos esperados.

Toda la doctrina propuesta en este trabajo será de conocimiento del comando de la Fuerza Aérea Colombiana, las Jefaturas de Operaciones aéreas, Inteligencia Aérea y Educación aeronáutica, Grupos y escuadrones de combate y todo aquel que lidere la planeación de operaciones aéreas en un teatro de operaciones.

Es importante mencionar que el impacto teórico esperado en este trabajo debe ser asumido a todo nivel del empleo de las operaciones de engaño como herramienta de guerra. Para esto se busca dejar sembrados conceptos doctrinarios en los responsables de la planeación operacional, estos conceptos se podrán emplear según el objetivo militar establecido, dejando siempre abierta la posibilidad al aporte innovador del líder que planea.

Para este trabajo se tendrán en cuenta experiencias en operaciones de engaño del poder aéreo internacional y su aplicabilidad al contexto Colombiano así como los intentos aislados de ejecutar estas operaciones por parte de la Fuerza Aérea Colombiana.

⁶³COLOMBIA, COMANDO GENERAL DE LAS FF.MM. Manual de estado mayor y mando conjunto para las FF.MM. reservado 3-26. primera edición. 2005. P,7

Para finalizar, se plantea la justificación de este trabajo teniendo en cuenta la naturaleza cambiante de la guerra, en donde cada día se requiere adaptabilidad por parte de sus actores. Por lo tanto es necesaria la iniciativa e innovación constantes, con esta propuesta se mostrará como las operaciones de engaño van necesariamente en ese camino.

1.1 LAS OPERACIONES DE ENGAÑO

Tomando como referencia el libro "El arte de la guerra" de Sun Tzu, la filosofía que aplicó en el desarrollo de la misma se divide en dos premisas⁵⁴:

5. Todo el arte de la guerra se basa en el engaño

6. El supremo arte de la guerra es sumeter al enemigo sin luchar.

Con base en el primer punto, a lo largo de la historia esta técnica se ha empleado como una constante y se ha establecido como una disciplina cada vez más avanzada. Por otro lado, las operaciones de engaño se han desarrollado en operaciones militares más significativas donde el engaño fue elemento clave para definir las batallas.

INTENCIONALMENTE EN BLANCO

En la actualidad las Fuerzas Militares de Colombia no han estado ajenas de esta disciplina, sin embargo, en documentación, material doctrinario o algún tipo de informe escrito, no son fáciles de encontrar. Este estudio permitirá de manera inicial realizar el análisis acerca de este tópico y generar un documento doctrinario para ser propuesto a la Fuerza Aérea Colombiana, encaminado a fortalecer las operaciones aéreas, siendo el poder aéreo en la actualidad, el elemento de mayor impacto en la guerra.⁵⁵

Finalmente, la generación de doctrina en operaciones de engaño en los hombres y mujeres de la institución, será el punto de partida para la actualización e implementación de este tipo de misiones, que aplicando los principios del poder aéreo, lograrán operaciones contundentes, con la optimización de los recursos y con los más altos índices de seguridad.

⁵⁴ SUN TZU. El arte de la guerra. Editorial Panamericana, pág. 12.

⁵⁵ CORONEL RUSDA. Revista PICOPIA Reflexión la superioridad de la Fuerza Aérea en las Operaciones Militares. En: Revista Aeronáutica, Número 263 (28 de Diciembre de 2011), P.30-31.

MARCO CONCEPTUAL

1.1 LAS OPERACIONES DE ENGAÑO

Tomando como referencia el libro “El arte de la guerra” de SunTzu, la filosofía que aplicó en el desarrollo de la misma se divide en dos premisas⁶⁴:

5. Todo el arte de la guerra se basa en el engaño
6. El supremo arte de la guerra es someter al enemigo sin luchar.

Con base en el primer punto, a lo largo de la historia esta técnica se ha empleado como una constante y se ha establecido como una disciplina cada vez mas avanzada. Por tal motivo se tendrán como insumo investigativo las operaciones militares más significativas donde el engaño fue elemento clave para definir las batallas.

En la actualidad las fuerzas militares de Colombia no han estado alejadas de esta disciplina, sin embargo su documentación, material doctrinario o algún tipo de informe escrito, no son fáciles de encontrar. Este estudio permitirá de manera inicial realizar el análisis acerca de este tópico y generar un documento doctrinario para ser propuesto a la Fuerza Aérea Colombiana encaminado a fortalecer las operaciones aéreas, siendo el poder aéreo en la actualidad, el elemento de mayor impacto en la guerra.⁶⁵

1.3 MARCO HISTÓRICO

Finalmente, la generación de doctrina en operaciones de engaño en los hombres y mujeres de la institución, será el punto de partida para la actualización e implementación de este tipo de misiones, que aplicando los principios del poder aéreo, lograrán operaciones contundentes, con la optimización de los recursos y con los más altos índices de seguridad.

⁶⁴SUN TZU. El arte de la guerra. Editorial panamericana, pág. 72

⁶⁵ CORONEL RUEDA, Ramsés SODOMA Reafirma la superioridad de la Fuerza Aérea en las Operaciones militares. En: Revista Aeronáutica. Edición 263 (28 de Diciembre de 2011). P;30-31

1.2 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

Debido a la evolución generacional de los conflictos aéreos a nivel mundial, diariamente se requiere de cambio e innovación para el desarrollo de operaciones donde se emplee el uso de la fuerza aérea como elemento decisivo y contundente en la consecución de la victoria. La Fuerza Aérea Colombiana no está aparte de estos cambios, por lo cual es interés de este estudio desarrollar y presentar una propuesta doctrinaria que complemente y potencialice la doctrina ya existente.

Teniendo en cuenta la forma de empleo del poder aéreo en los conflictos regulares e irregulares, donde los espacios de tiempo y recursos en el teatro de operaciones son limitados, son las estrategias las que definen e inclinan la balanza hacia la consecución de los objetivos y la victoria en la guerra. Es aquí donde las operaciones de engaño son decisivas para cumplir con estos objetivos, siendo efectivos, empleando la sorpresa, la economía de fuerzas y el principio de la masa (precisión)⁶⁶. Sin embargo a pesar que en la Fuerza Aérea Colombiana se desarrollan misiones de este tipo, no se encuentran documentadas dentro de las lecciones aprendidas o en los textos doctrinarios actuales.

Por consiguiente, este problema conduce a la necesidad de **establecer cuáles serían los elementos que la Fuerza Aérea Colombiana debe tener en cuenta para desarrollar operaciones de engaño exitosas**. Es fundamental que estos elementos queden plasmados en una propuesta doctrinaria que trascienda en el planeamiento estratégico, operacional y táctico, y sea aplicable para los conflictos a nivel externo e interno que pueda enfrentar nuestro país.

1.3 MARCO HISTÓRICO

Para entender la importancia que tienen las operaciones de engaño en las operaciones aéreas es necesario ambientar al lector de este trabajo en el contexto histórico que a la postre sienta las bases con las cuales se desarrolla esta doctrina a nivel mundial desde sus inicios hasta nuestros días.

Las operaciones de engaño no nacieron en el seno de la operación aérea. Su empleo data de muchos años antes que el hombre lograra el sueño de volar. Un ejemplo claro sucedió en la guerra de los Boers (Sudáfrica, 1900) donde se utilizaron maniqués como medio de simulación.⁶⁷

⁶⁶FUERZA AÉREA COLOMBIANA. Manual de doctrina Básica Aérea y Espacial. Tercera Edición 2010 p. 74

⁶⁷MARIN, Francisco. Engaños de Guerra. Ed Inédita. 2004. Pág. 161.

El deseo de obtener ventaja sobre el adversario, especialmente en los bandos inferiores, incitaba a los líderes de épocas pasadas a balancear sus debilidades con engaños que podrían representar la victoria o por lo menos la no aniquilación de sus hombres.⁶⁸

Uno de los grandes estrategas de la antigüedad y quien promulgó la decepción como herramienta en la guerra fue SunTzu en el siglo IV a.C. Desde sus tiempos visualizó la importancia del engaño para obtener ventaja sobre el enemigo. De hecho, esto es empleado en la actualidad tanto para estrategias de guerra como en el ámbito empresarial. Su legado en este aspecto queda reflejado en el siguiente texto:

La guerra no es sino decepción y engaño. Así, cuando seas capaz, finge incapacidad; cuando estés activo, incapacidad. Si estas cerca, hazle creer que estas lejos; si estas lejos, que estas cerca. Ofrece al enemigo un cebo para engañarle, finge desorden y golpéale.⁶⁹

Otro ejemplo de las operaciones de engaño a través de la historia se da en el periodo de la Grecia clásica durante el asedio de la ciudad de Troya, relatado en la obra de Homero La Iliada, donde los griegos en una acción de engaño ofrecen a los troyanos un supuesto presente (el caballo) que permitiría el ingreso de sus tropas al interior de la fortaleza troyana.

Durante la Primera Guerra Mundial se crearon puestos de observación con apariencia de árbol. Dichos puestos fueron construidos por los australianos y empleados durante la batalla de Messines, en junio de 1917⁷⁰.

Por otra parte en el conflicto Colombo Peruano, la innovación en este tipo de misiones se vio reflejada en la construcción de maquetas de aeronaves para hacer creer al contrario, la gran capacidad de poder aéreo como forma de disuasión⁷¹.

En Colombia las operaciones de engaño son empleadas en el marco de la guerra irregular siendo tal vez la más famosa la llamada "Operación Jaque" en el año 2008, donde a través de la decepción, las Fuerzas Militares lograron rescatar de las FARC a 15 secuestrados sin el empleo de un solo cartucho. Esta operación puso en evidencia que el engaño y la creatividad pueden dar excelentes resultados cuando obedecen a un exhaustivo planeamiento.

Desde los tiempos de SunTzu hasta nuestros días, las operaciones de engaño han evolucionado para adaptarse a los cambios tecnológicos en las guerras, pero su principio sigue siendo el mismo, engañar para obtener la ventaja.

⁶⁸ Ibid. P, 162

⁶⁹ SUN TZU. Op. Cit. P- 151

⁷⁰ MARIN, Op.Cit.,p.161

⁷¹ CABALLERO Calderón Eduardo. Una historia con alas. Editorial Fuerza aérea Colombiana. Tercera edición. Bogotá 2009. Pág. 220

Este marco histórico empalma con las operaciones de engaño vigentes, que por directrices en derechos humanos y derecho internacional humanitario se pueden ver limitadas, es decir, se prohíbe realizar actos hostiles aunque proporcionen una ventaja militar si estos están destinados a traicionar la buena voluntad del enemigo⁷². Algunos ejemplos de estas prohibiciones desde el punto de vista aéreo son:

- Aprovechar la matrícula de una aeronave civil. De un vuelo comercial o un acuerdo de sobrevuelo para realizar una acción hostil como, por ejemplo, reconocimiento fotográfico o electrónico, activación de los sistemas de defensa aérea o, incluso, ataque directo. Todo esto estaría ejecutado, sobre el territorio adversario, antes de la rotura de hostilidades o sobre territorio neutral, pues, una vez desencadenado el conflicto, lo normal será declarar una zona de exclusión aérea, que impida todo tipo de sobrevuelos.
- Aprovechar indicativos de sociedades humanitarias. Matrículas y pinturas de aviones, pertenecientes a países neutrales, sociedades humanitarias, organizaciones no gubernamentales y organismos internacionales, cuando están actuando y su función es eminentemente humanitaria o neutral, para ejecutar actos hostiles de cualquier índole, aunque sean los relativos al reconocimiento aéreo.
- Aprovechar acuerdos especiales. De aviones sanitarios o dedicados al SAR (Search and Rescue) para realizar cualquier otro tipo de misión ajena a aquellas para las que se había obtenido el status especial de la aeronave. Conviene recordar, a este respecto, que durante un conflicto, este tipo de aeronaves requiere una autorización especial y específica para desarrollar su tarea, dentro de una zona determinada, con un grado de seguridad aceptable.⁷³

INTENCIONALMENTE EN BLANCO

1.4 MARCO INSTITUCIONAL

Para el desarrollo de este trabajo y su aplicabilidad en la Fuerza Aérea Colombiana es necesario enmarcarlo dentro de lo que la institución busca obtener con el mismo. Esto se evidencia en el objetivo No. 2 del plan estratégico institucional 2011-2030 que dice: Ejercer y mantener el dominio del espacio aéreo, disuadir la amenaza, derrotar al enemigo y contribuir a los fines del estado⁷⁴.

La implementación de una doctrina de operaciones de engaño en las operaciones aéreas es el producto final deseado por la FAC. Este producto debe estar alineado

⁷² GUISANDEZ, Javier. El Derecho en la Guerra Aérea [en línea] Disponible en: <http://www.icrc.org/spa/resources/documents/misc/5tdlpu.htm> [consultado el día 30 de Julio de 2012]

⁷³ Ibid.

⁷⁴ COLOMBIA. FUERZA AÉREA COLOMBIANA. Plan estratégico institucional "PEI 2011- 2030" .P-48

con la situación actual del conflicto en el país y servir como proyección hacia potenciales conflictos de carácter regular e irregular.

La Jefatura de Educación Aeronáutica (JEA), en cabeza del Centro de Doctrina Aérea y Espacial (CEDAE), tiene la responsabilidad de generar o actualizar la doctrina que guía a la Fuerza en su proceder operativo. Es allí donde se enmarca este trabajo, ya que a través de la investigación realizada en la Escuela Superior de Guerra (ESDEGUE), se propone a esta Jefatura la creación de doctrina en el campo de la decepción desde el punto de vista aéreo⁷⁵.

Pero para entender cómo la Fuerza Aérea lidera estos procesos doctrinarios, es importante tener en cuenta el objetivo estratégico que los sustenta. Es así como en el plan estratégico institucional 2011- 2030 se establece el mapa estratégico donde se plasman todos los objetivos que la FAC se traza como de vital cumplimiento en el camino a su visión⁷⁶. El objetivo estratégico # 16 de la FAC busca lo siguiente: Garantizar una educación y doctrina pertinentes, de calidad y de impacto⁷⁷.

Este objetivo se convierte entonces en el fundamento institucional para el desarrollo de este trabajo y lo enmarca dentro de las políticas de comando vigentes.

Finalmente, el presente trabajo pretende establecer unos parámetros de carácter estratégico, operacional y táctico, que sean empleados por parte de la Fuerza Aérea como herramientas efectivas en el desarrollo de sus operaciones que al final aportan al cumplimiento de los objetivos nacionales.

INTENCIONALMENTE EN BLANCO

⁷⁵ COLOMBIA. Fuerza Aérea Colombiana. Directiva 15 permanente MD-CGFM-FAC-COFAC-JEMFA-JEA-DIDAE-23.1 de 2009. Generación, difusión, aplicación, actualización y difusión de doctrina en la Fuerza Aérea Colombiana.

⁷⁶ COLOMBIA. FUERZA AÉREA COLOMBIANA. Plan estratégico institucional "PEI 2011- 2030" Op-cit P.61

⁷⁷ Ibid. P. 61

CAPÍTULO 2

LA IMPORTANCIA DE LAS OPERACIONES DE ENGAÑO EN LAS OPERACIONES AÉREAS EN COLOMBIA

El desarrollo de operaciones aéreas efectivas demanda de sus ejecutores destreza y un planeamiento exhaustivo. No es posible lograr el éxito esperado sin estos dos componentes, el primero de ellos se logra con la combinación de entrenamiento y experiencia y el segundo con sagacidad y disciplina.

SunTzu hizo énfasis en el engaño, para lo cual los comandantes deben conocer su entorno y la situación del enemigo, y basados en esto, emplear tácticas que confundan al adversario y lo obliguen a cometer errores para lograr la ventaja propia en el combate.⁷⁸ Este principio fue aplicado por otros grandes pensadores estrategas en el arte de la guerra como Nicolás Maquiavelo y Aníbal, entre otros.

Es importante tener en cuenta la diferencia entre engaño y decepción. El engaño ofrece, una versión interesada de la realidad sin esperar ninguna reacción, por otro lado, la decepción busca que el receptor actúe de una manera que favorezca sus intereses; por ejemplo: si un ejército sitúa 100 vehículos de combate falsos, hechos en metal y madera sin efectuar ningún aviso, estos llegarían “engañar al enemigo”, pero, si acompañado a estos vehículos esta la proliferación de una falsa información de ataque, se constituirán en un blanco importante para la aviación del adversario, obligándolos a emplear su poder aéreo sobre este señuelo. Así, el real poderío de vehículos efectuaría un verdadero ataque por un lugar diferente. En este caso la operación de decepción sería exitosa.⁷⁹

En este tipo de operaciones el entrenamiento es fundamental, éste es más aplicable en el ambiente táctico y operacional que en el estratégico. Particularmente, en la aviación militar mundial, se han observado a través de la historia, operaciones planeadas con tal rigurosidad y detalle que cumplen con éxito los objetivos propuestos, esto obedece a la pericia generada por el entrenamiento y el estudio del enemigo.

Luego de la Segunda Guerra mundial, el General Dwight D. Eisenhower, dio real importancia a la decepción, marcando el lineamiento a seguir por parte del ministerio de la guerra. Orientándolo con el fin de continuar adoptando todas las

⁷⁸ ORR, George. Combat operations C3I fundamentals and interactions. Aupresss, 1983. P. 3

⁷⁹ MARIN, Op.cit., P. 15

medidas que sean necesarias para mantener vivas las artes del enmascaramiento y la decepción.

Esta posición se dio en el contexto del empleo de las armas nucleares como una abrumadora potencia de fuego que hacían parecer innecesarias las medidas de decepción, sin embargo los conflictos de la posguerra demostraron que su valor era todavía muy elevado siendo congruente con la afirmación del General Eisenhower. Como ejemplo, se cita la invasión soviética de Checoslovaquia o las guerras Árabe-Israelíes.

Este pensamiento es un ejemplo de cómo un líder militar observa la importancia de generar doctrina en este campo, innovando en la búsqueda del éxito de sus fuerzas, siempre de la mano del entrenamiento.

La experiencia es más amplia y cobija tanto a los operadores de las aeronaves como a quienes tienen la responsabilidad del Planeamiento. Maquiavelo describía al mando militar ideal como aquel que era capaz de desarrollar constantemente nuevas estratagemas y tácticas que engañaran al adversario, a la vez que era capaz de mantener la disciplina que habían tenido las legiones romanas. Para ello era necesario disponer de soldados **profesionales**, en contra del concepto de soldado - vasallo de la edad media.⁸⁰ Un soldado profesional es aquel que a través de las batallas ha adquirido la experiencia para ser más efectivo y supera al soldado denominado vasallo.

En nuestros días, este concepto es empleado en la profesionalización de las Fuerzas. Es así como en la aviación militar existen cuerpos especializados de pilotos, los cuales cuentan con la experiencia para desarrollar operaciones específicas, entre ellas las de engaño.

Otro aspecto importante es el planeamiento el cual requiere disciplina. Este proceso debe desarrollarse de forma responsable, consciente y sin errores. En la operación *Overlord*, durante la segunda guerra mundial, los aliados demostraron destreza en el desembarco de 6000 naves en las costas de Normandía en 1944, haciendo creer a los alemanes que su objetivo de ataque era el paso de Calais, operación que empleó el engaño contra los vigías de radar alemanes. Esta operación requirió de gran esfuerzo en su planeación y ejecución logrando así una victoria estratégica.⁸¹

⁸⁰ MAQUIAVELO, Nicolás. Del arte de la guerra, citado por MARIN, Francisco. Engaños de Guerra. Ed. Inédita. 2004. P. 59

⁸¹ HISTORIA, GUERRAS Y ARMAS. [en línea] . disponible en <http://historiaguerrasyarmas.blogspot.com/2010/04/operacion-overlord.html>, [consultado el 30 abril de 2012]

Así mismo, la doctrina conjunta estadounidense establece que durante el planeamiento, los analistas de la información deben considerar el impacto que intencionalmente se busca al final de la misión de engaño, y a su vez identificar los posibles cursos de acción del adversario, lo que proporciona una ventaja militar propia.⁸²

Desde el mismo ángulo, La Fuerza Aérea Colombiana, estableció un documento doctrinario donde describe las líneas de acción para ejecutar operaciones aéreas, teniendo como premisa la evolución constante de las mismas.⁸³

La sagacidad es otro componente del planeamiento, y es aquí donde tiene cabida la decepción como herramienta de guerra. Tomando como referencia a Sun-Tzu en su libro el arte de la guerra:

Confía en muchas operaciones de decepción: muéstrate en el Oeste y dirígete al Este, engañales en el Norte y atácales en el Sur. Enloquecedlos y confundidlos de tal forma que dispersen sus fuerzas en la confusión⁸⁴

Se puede mencionar que durante el planeamiento de la operación, es el comandante soportado en su Estado Mayor, quien empleando su experticia, entrenamiento, conocimiento del enemigo y capacidad de innovación a través de la genialidad, inclinará la balanza a su favor y acercará a sus tropas a la victoria.

En el caso actual de la Fuerza Aérea Colombiana, esta genialidad se observa en todos los niveles. Son los aportes de innovación en las operaciones aéreas los que definen la victoria. Estas sugerencias no solo se remiten a los oficiales de insignia, sino por el contrario desde los primeros grados en la carrera del oficial. **No obstante, es importante sentar las bases doctrinarias, para que estas habilidades no sean capacidades dispersas que aporten solo en una coyuntura determinada, sino que perduren y sean empleadas con éxito en futuras misiones.**

Con la experiencia adquirida a través de los años, la Fuerza Aérea ha mejorado sus tácticas de combate, especialmente en el desarrollo de operaciones contra las agrupaciones al margen de la ley. Esta experiencia ha sido consignada en los diferentes manuales de empleo de las aeronaves e incluida como doctrina en las actualizaciones de la doctrina básica de la Fuerza.

⁸² ESTADOS UNIDOS. Join Doctrine For Military Deception. Join Pub 3-58. 31 Mayo 1996. Pg. II-3

⁸³ COLOMBIA, FUERZA AEREA COLOMBIANA. Manual de Doctrina Básica Aérea y Espacial. Op. Cit. P. 1-2

⁸⁴ SUN- TZU. Op. Cit. P. 122

Tal es el caso del manual de empleo del helicóptero AH-60 ARPÍA, donde se consignan los procedimientos, tipos de maniobras, empleo del armamento, y técnicas de escolta en las misiones en contra de los grupos al margen de la ley.⁸⁵ Sin embargo, desde el punto de vista doctrinal no existen documentos que guíen el proceder del poder aéreo en operaciones de decepción. Esto no quiere decir que no se hayan realizado, sino más bien que no han sido plasmadas para su futuro uso.

Estos antecedentes presentan un panorama virgen en lo que al engaño en las operaciones aéreas se refiere, y agregan valor a lo presentado en este trabajo, ya que según lo visto en el marco histórico y en el empleo actual del poder aéreo, este tipo de operaciones tiene la capacidad de inclinar la balanza a favor de quien las utilice siempre y cuando se incorporen ciertos principios que se tratarán más adelante.

Es importante entonces emplear la decepción en el planeamiento de operaciones aéreas, sin embargo, no todos los objetivos de una campaña aérea pueden ser obtenidos con ella. Lo que se pretende es evitar la rutina en nuestra estrategia al abusar de su empleo. Esto pondría en evidencia el estilo de maniobra propio en la batalla. Este tema será ampliado en el capítulo acerca de las problemáticas actuales de las operaciones aéreas de engaño.

Pero ¿cuál es el objetivo primordial de la decepción? Definitivamente estas operaciones deben ser guiadas para obtener la ventaja militar, la cual está representada lo que haga el enemigo. Es decir, el comandante debe planear sus operaciones aéreas de engaño con el objetivo de lograr que el enemigo realice una acción que le represente su desventaja o la ventaja militar propia.

La Organización Tratado Atlántico Norte OTAN define la decepción como "aquellas medidas diseñadas para llevar al error al enemigo mediante la manipulación, distorsión o falsificación de las evidencias que le induzcan a reaccionar de una manera perjudicial para sus intereses"⁸⁶. Esta definición corrobora el fin último de la decepción presentado en el párrafo anterior, lograr que el enemigo realice una acción que le represente su desventaja o la ventaja militar propia.

⁸⁵ FUERZA AÉREA COLOMBIANA, Compendio de Órdenes de Operación CACOM5.2004

⁸⁶ ESTADOS UNIDOS, ORGANIZACION DE NACIONES UNIDAS. NATO Glossary of terms and definitions, 2008, pág. 3-D-1

La Fuerza Aérea Colombiana dentro de su doctrina básica, establece en la función Multiplicar la fuerza, la misión típica operaciones de información que contiene la operación tipo Operaciones especiales de información la cual:

Consiste en obtener y neutralizar información del enemigo, producir y mantener mensajes de información sensible tendiente a fortalecer los intereses relacionados con la seguridad y defensa de la Nación. Implica también aquellas medidas para inducir al error al enemigo a través de la distorsión y manipulación de la información de tal manera que favorezca los efectos deseados. Ejemplos de ellos son: Las operaciones de Decepción militar, de desinformación entre otras⁸⁷

El siguiente cuadro extraído del manual de doctrina básica aérea y espacial, muestra el resumen de la función de multiplicar la fuerza, donde ya se incluye la operación tipo: Operaciones especiales de información.

INTENCIONALMENTE EN BLANCO

Figura 1. Manual de Doctrina Básica Aérea y Espacial, Versión 2012

En guerra irregular Colombia cuenta con una vasta experiencia proporcionada por más de cincuenta años de conflicto interno. Sin embargo todos los días esta guerra evoluciona ya que el enemigo tiene la facultad de adaptarse a las estrategias planeadas por los altos mandos militares usando de éstos mayor ingenio y capacidades.

La Fuerza Aérea ha innovado, y con el empleo de armamento de precisión ha podido marcar una diferencia importante en el campo de combate contra los grupos ilegales que atacan contra el país.

En el caso de una hipotética guerra regular, la actitud defensiva-ofensiva planeada por el gobierno nacional como política de Estado, requerirá de las Fuerzas Armadas mayor preparación y, en el caso específico de la Fuerza Aérea Colombiana, una responsabilidad insubordinable como es garantizar la cobertura aérea para el desarrollo de las operaciones que se requieran para contrarrestar un

⁸⁷ COLOMBIA.FUERZA AEREA COLOMBIANA. Manual de Doctrina Básica Aérea y Espacial, Op_cit. P 113

Función	Misión Típica	Operación Tipo
Multiplicar la Fuerza	Transporte aéreo	Transporte de línea de mando
		Transporte de personal y carga
		Asalto aéreo
		Lanzamiento de paracaidistas y cargas
	Recuperación de personal	Búsqueda y rescate en combate
		Evacuación aeromédica
		Traslado aeromédico
	Inteligencia aérea	Vigilancia y reconocimiento técnico
		Vigilancia y reconocimiento visual
	Guerra electrónica	Ataque electrónico
		Protección electrónica
		Apoyo a la guerra electrónica
	Operaciones especiales aéreas	Reconocimiento y designación de objetivos militares con controladores aéreos avanzados de combate.
		Infiltración y ex filtración
		Operaciones contra interferencia ilícita de aeronaves
	Comando y control	Comando y control
		Enlace de comunicaciones
		Despliegue operacional
	Operaciones de información	Operaciones psicológicas
		Operaciones especiales de información
Reabastecimiento aéreo	Reabastecimiento en vuelo	
	Reabastecimiento avanzado	
Operaciones de iluminación	Operaciones de iluminación	

FUENTE: Manual de doctrina Básica Aérea y Espacial. Cuarta Edición 2012

En guerra irregular Colombia cuenta con una vasta experiencia proporcionada por más de cincuenta años de conflicto interno. Sin embargo todos los días esta guerra evoluciona ya que el enemigo tiene la facultad de adaptarse a las estrategias planteadas por los altos mandos militares exigiendo de éstos mayor ingenio y capacidad.

La Fuerza Aérea ha innovado, y con el empleo de armamento de precisión ha podido marcar una diferencia importante en el campo de combate contra los grupos ilegales que atentan contra el país.

En el caso de una hipotética guerra regular, la actitud defensiva-ofensiva planteada por el gobierno nacional como política de Estado, requerirá de las Fuerzas Militares mayor preparación y, en el caso específico de la Fuerza Aérea Colombiana, una responsabilidad insubordinable como es garantizar la cobertura aérea para el desarrollo de las operaciones que se requieran para contrarrestar un posible ataque externo.

Ahora bien, para lograr una victoria contundente, son las operaciones ofensivas, representadas en la iniciativa sobre el adversario, las que marcan la diferencia. Como antecedente, la operación *Entebbe* muestra como la iniciativa Israelí y la planeación de su misión, logró rescatar a un gran número de secuestrados en Uganda, en poder de un grupo de terroristas Palestinos.⁸⁸ Este ejemplo presenta a las operaciones de engaño como una opción ofensiva, sin embargo estas también pueden ser utilizadas con fines defensivos para protección de la propia fuerza.

Estas responsabilidades tanto en la guerra irregular vigente como en una hipotética guerra regular, hacen que los comandantes en todos los niveles de la fuerza deban mantener un alto grado de preparación doctrinal que se vea reflejada en el desempeño del poder aéreo.

Es por esto que la incorporación de las operaciones de engaño en las operaciones aéreas se hace necesaria. Su conocimiento, desarrollo, actualización y aplicación se convierten en un círculo virtuoso que puede dar excelentes resultados estratégicos y operacionales siempre y cuando se les de la importancia que se merecen y no sean tomadas como simples fintas tácticas.

En conclusión, una buena operación de engaño, llevada a cabo con toda la calidad en su planeamiento y ejecución, puede llevar al adversario sea regular o irregular a cometer errores aprovechables por las propias tropas e inclusive a grandes reveses estratégicos, sin ni siquiera disparar un cartucho.

INTENCIONALMENTE EN BLANCO

⁸⁸SANCHEZ, Cristian, "Principios de inteligencia y su aplicación en los casos de son Tay y Enttebe" En: *AAInteligencia*. Año 1 número 5. (Septiembre 2008);p 38

CAPÍTULO 3

PROBLEMÁTICAS ACTUALES DE LAS OPERACIONES DE ENGAÑO EN LAS OPERACIONES AÉREAS.

Las operaciones de engaño como toda táctica militar dependen en gran medida de la calidad de su planeamiento. Sin embargo este no es el único aspecto a tener en cuenta al llevar a cabo una decepción militar. Los costos, los medios disponibles, la reserva en la información, la falta de inteligencia confiable, el derecho de la guerra aérea y la recurrencia en los métodos son en la actualidad parte de los problemas a los que se puede enfrentar un comandante que quiera desarrollar este tipo de operaciones.

Este capítulo presenta una descripción general de cada uno de estos problemas con el fin de brindar al comandante la información necesaria para contrarrestarlos y avanzar en la planeación y desarrollo de operaciones exitosas de decepción aérea.

3.1 LOS COSTOS

Aunque el concepto general de una operación aérea de engaño es obtener la ventaja militar o inclusive la victoria sin necesidad de ir al combate directo aprovechando las fintas o maniobras de confusión que las propias fuerzas puedan realizar, lo que representaría economía de fuerzas, es innegable que algunas operaciones de engaño aéreo requieren el empleo de recursos económicos importantes, especialmente para un país como Colombia con limitaciones en este aspecto.

Para reforzar el concepto se presenta el siguiente ejemplo: la necesidad de hacer creer al enemigo que un ataque estratégico propio se llevará a cabo en un objetivo X de su territorio requiere desde un principio el envío de mensajes falsos acerca de este interés, la movilización de equipos hacia la eventual base de lanzamiento e inclusive el empleo de aeronaves que vuelen en la ruta que lleva al falso objetivo. Es decir, toda una operación aérea solo para engañar a la contraparte y permitir que la verdadera operación de ataque estratégico sea lanzada con mejores posibilidades de éxito. En este caso los costos del ataque se elevan casi al doble ya que a los recursos empleados para la neutralización del objetivo real se le suman los costos de todo el movimiento de engaño. No todas las Fuerzas Aéreas tienen la capacidad de duplicar el empleo de sus recursos con el fin de

obtener el objetivo deseado, y es donde el comandante debe sopesar en la balanza el factor costo-beneficio con el fin de no llevar a cabo una doble operación (engaño y real) donde los resultados no sean realmente estratégicos.

Para la Fuerza Aérea Colombiana ésta es una limitante de gran afectación, ya que los recursos económicos con los que cuenta no son lo suficientemente grandes como para realizar continuas operaciones de engaño paralelas a las operaciones reales. Es así como por ejemplo, en una operación donde se aplica la fuerza en contra de un cabecilla de la Organización Narco-Terrorista (ONT) Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC), y se emplean diez A-29 volando un total de 11:00 horas, entregando 32 bombas MK-82, 4 bombas de 500 Lbs. y 4 M-117. Acompañados por un AC-47T, el cual vuela 03:00 horas, cuesta para la FAC \$ 257.826.987. Si a este valor le adicionamos una operación de engaño con tres A-29 que vuele cada uno 03:00 horas, por un valor total de \$17.532.972 y el fantasma los acompañe en la operación de decepción volando 04:00 horas por valor de \$10.044.000⁸⁹, el total de la operación de neutralización del cabecilla se incrementaría en \$27.576.975. Sin embargo, estos gastos en dinero pueden ser compensados con la efectividad de las operaciones y la calidad en el planeamiento, logrando así que las pocas decepciones aéreas que se apliquen en el combate logren resultados de alto valor que inclinen la balanza a su favor.

3.2 LOS MEDIOS DISPONIBLES

Esta problemática está íntimamente ligada con los costos anteriormente descritos. En este caso los recursos económicos limitados se ven representados en la cantidad de medios disponibles para desarrollar las operaciones de engaño.

Los medios disponibles no son solamente los aviones o helicópteros ya que para lograr un engaño creíble, especialmente en guerra regular, se requiere mostrar al adversario todo el conjunto de elementos que participan en una operación aérea real (radares, medios electrónicos, infraestructura aeronáutica, hangares de mantenimiento, etc.).

La Fuerza Aérea Colombiana ha sido empleada en los últimos años en operaciones de guerra irregular, en este contexto la decepción no ha sido aplicada en todo su potencial ya que las agrupaciones ilegales a las que combate no cuentan con poder aéreo. Este ambiente de superioridad garantiza la seguridad de las aeronaves de la FAC y no obliga a los comandantes a desarrollar operaciones

⁸⁹ Valores fuente del Grupo de Combate CACOM-2

de engaño que busquen esta seguridad. La mayoría de las aeronaves con que cuenta la Fuerza Aérea Colombiana son de características tácticas, que en un eventual conflicto regular, se verían limitadas en su capacidad para lograr un engaño creíble al enemigo.

Las aeronaves de alto rendimiento como el Kfir deben estar comprometidas en el ataque estratégico real y su capacidad no debe limitarse por la falta de superioridad aérea sin embargo el contar con un solo escuadrón conformado por 24 aeronaves no permite atomizar el esfuerzo entre el engaño y lo real ya que se perdería uno de los principios básicos de la guerra, la masa el cual Consiste en la capacidad para desplegar y concentrar poder de combate superior al del enemigo en el punto y momento decisivos⁹⁰.

Existen en el mundo equipos capaces de penetrar la defensa aérea enemiga o engañarla con medidas electrónicas, sin embargo Colombia no cuenta con estos medios lo que le obliga a desarrollar operaciones de engaño básicas que no cuentan con el apoyo de la tecnología vigente disponible para los países con grandes recursos en su seguridad y defensa. Con respecto a esta problemática el factor que impide a Colombia avanzar en la consecución de medios especializados en la guerra electrónica es básicamente presupuestal.

En cuanto a la seguridad y defensa de las bases aéreas también es importante mencionar que la falta de medios disponibles se convierte en una problemática a tener en cuenta. Hemos visto como el camuflaje y las maquetas a escala real permiten engañar al enemigo con el fin de proteger los medios aéreos propios y usarlos con posterioridad en la campaña, sin embargo la Fuerza Aérea Colombiana no cuenta con estos recursos y las aeronaves en su gran mayoría quedan al descubierto en las bases de lanzamiento.

3.3 LA RESERVA EN LA INFORMACIÓN

Está claro que el éxito de una operación de engaño es precisamente lograr engañar completamente al adversario de tal manera que se vea obligado a efectuar maniobras que permitan directamente la ventaja militar propia.

Este engaño solo es creíble si todas las fases de la decepción se cumplen de forma detallada. Uno de los puntos importantes a tener en cuenta es la reserva en la información.

⁹⁰FUERZA AEREA COLOMBIANA. Manual de doctrina básica aérea y espacial, Op.Cit P. 49

Si este aspecto no es garantizado, la operación aérea de engaño se pone en grave riesgo y puede llevar al fracaso total a toda la campaña.

En la Fuerza Aérea Colombiana la contrainteligencia aérea tiene la gran responsabilidad de garantizar que lo que se desarrolle en cuanto a decepción no llegue a oídos del enemigo y en esta tarea debe comprometerse todo el equipo de planeamiento. *Si el engaño es delatado, el fracaso es garantizado.*

Para evitar esta problemática el comandante debe desarrollar la fase de planeamiento en total hermetismo, solo las personas directamente vinculadas con la operación deben estar enteradas, las tripulaciones deben conocer el verdadero fin de su misión hasta último momento o inclusive desconocerlo. Esta estrategia se ha aplicado en la Fuerza Aérea en la operación Fénix donde el comandante de la misma, solo hasta último momento revelo los detalles de la misión, evitando cualquier tipo de fuga de información.

Cabe recordar que detrás de una operación aérea de engaño esta el desarrollo de una operación real que busca obtener un resultado estratégico ya sea ofensivo o defensivo, es por esto que la reserva de la información es vital para que ese resultado estratégico se pueda dar sin contratiempos.

3.4 LA FALTA DE INTELIGENCIA CONFIABLE

Así como evitar que el enemigo se entere de las intenciones propias es de vital importancia para la misión, el contar con información confiable acerca de sus intenciones y forma de actuar lo es igual.

Una de las características más destacables del comandante que planea una operación de engaño es la capacidad de visionar cual va a ser la reacción de su oponente ante una acción propia, de ahí que el conocer ampliamente al enemigo sea tan importante. No hay error más grave que intentar lanzar una operación aérea de engaño sin tener la suficiente información acerca del adversario.

Esta información consiste en saber de forma confiable con que equipos de guerra electrónica cuenta el enemigo, sus aeronaves, sus respuestas tradicionales ante acciones determinadas, su capacidad antiaérea, su entrenamiento, su cultura, su economía, su idiosincrasia, sus debilidades morales, sus creencias, y todo aquello

que le pueda proporcionar al comandante de la campaña las herramientas suficientes para prever la reacción de su adversario ante la acción propia.

Con toda esta información el comandante podrá direccionar la operación de engaño con el fin que su adversario piense y haga lo que él necesite que piense y haga para obtener la ventaja militar deseada. **Sin información confiable del enemigo no se le podrá engañar.**

3.5 EL DERECHO DE LA GUERRA AÉREA

El derecho de la guerra aérea más que como una problemática se debe tener en cuenta como la limitación legal que el comandante debe tener en cuenta cuando desarrolle operaciones de engaño.

Aunque para el Comité Internacional de la Cruz Roja (CICR) el engaño en las operaciones aéreas es totalmente lícito, si pone algunas normas que son de estricto cumplimiento por parte de los combatientes del aire.

- La estratagema es lícita en todo momento; es decir, engañar al enemigo camuflando las bases aéreas, simulando trazas con Drones RPV (*Remote Piloted Vehicle*), engañando con medidas electrónicas o, incluso, aprovechando el SIF (*Selective Identification Feature*) o el IFF (*Identification Friend or Foe*) enemigo para penetrar en su sistema de defensa aérea, serían tácticas o métodos perfectamente lícitos, dentro de la acción aérea hostil.

La perfidia siempre es ilícita. Está prohibida, sin ninguna clase de matizaciones que pudieran identificarla con algún tipo de guerra en especial. Es decir, está prohibido realizar actos hostiles si éstos están destinados a traicionar la buena voluntad del enemigo, aunque proporcionen una ventaja militar. En el caso aéreo, obviamente estarían prohibidas acciones como las siguientes.

- Aprovechar la matrícula de una aeronave civil, de un vuelo comercial o un acuerdo de sobrevuelo para realizar una acción hostil como, por ejemplo, reconocimiento fotográfico o electrónico, activación de los sistemas de defensa aérea o, incluso, ataque directo. Todo esto estaría ejecutado, sobre el territorio adversario, antes de la rotura de hostilidades o sobre territorio

neutral, pues, una vez desencadenado el conflicto, lo normal será declarar una zona de exclusión aérea, que impida todo tipo de sobrevuelos.

- Aprovechar indicativos de sociedades humanitarias. Matrículas y pinturas de aviones, pertenecientes a países neutrales, sociedades humanitarias, organizaciones no gubernamentales y organismos internacionales, para ejecutar actos hostiles de cualquier índole, aunque sean los relativos al reconocimiento aéreo.

- Aprovechar acuerdos especiales de aviones sanitarios o dedicados al SAR (búsqueda y rescate) para realizar cualquier otro tipo de misión ajena a aquellas para las que se había obtenido el status especial de la aeronave. Conviene recordar, a este respecto, que, durante un conflicto, este tipo de aeronaves requiere una autorización especial y específica para desarrollar su tarea, dentro de una zona determinada, con un grado de seguridad aceptable⁹¹.

El incurrir por parte del comandante en este tipo de violaciones al derecho de la guerra aérea seguramente traerá consecuencias internacionales que pondrían en riesgo el éxito de la campaña.

En el caso Colombiano, la Fuerza Aérea debe contar con asesoría constante de la parte jurídica para evitar estas infracciones cuando se planeen operaciones de decepción. Eso sí, garantizando la reserva de la información que se explicó anteriormente.

3.6 LA RECURRENCIA EN LOS MÉTODOS

Otra problemática a tener en cuenta en el desarrollo de operaciones de engaño en las operaciones aéreas es la recurrencia en los métodos empleados para engañar al enemigo.

El ser repetitivos acostumbra al enemigo y le da la oportunidad de adaptarse y contrarrestar las tácticas propias.

⁹¹ GUISÁNDEZ GOMEZ, Javier. El derecho en la guerra aérea. En: Revista internacional de la cruz roja. [En línea] Disponible en: <http://www.icrc.org/spa/resources/documents/misc/5tdlpu.htm>. [consultado el 27 de mayo de 2012]

En Colombia, por ejemplo, el empleo de aviones supersónicos que rompían la barrera del sonido sobre áreas enemigas generó desconcierto en los grupos ilegales los cuales creían que los aviones estaban desarrollando misiones de bombardeo cerca a sus campamentos, esto motivó deserciones y desmovilizaciones importantes. Sin embargo este método fue repetitivo y las agrupaciones ilegales se adaptaron, así que las posteriores misiones de este tipo no lograron el objetivo deseado quedando al descubierto el engaño.

La genialidad e iniciativa del comandante de la campaña y su estado mayor deben verse reflejadas en el planeamiento con el fin de contrarrestar esta monotonía operacional. Una vez mas es importante mencionar que la información de inteligencia confiable que se tenga del enemigo puede hacer la diferencia en este aspecto.

En el tema de operaciones aéreas de engaño no hay una doctrina definida, esto hace que los esfuerzos en este campo sean aislados y a veces sin el planeamiento debido. Es indispensable contar con bases solidas en cuanto a la capacidad decisiva de la decepción pero no todo se va a encontrar de forma escrita, es aquí donde entra a jugar de forma importante la genialidad e iniciativa de la que se habló anteriormente.

Finalmente las problemáticas actuales a las que se puede enfrentar un comandante a la hora de planear y desarrollar operaciones aéreas de engaño pueden ser de tipo económico, militar e intelectual pero no se limitan a solo estos. Lo realmente importante aquí es que ese comandante tenga la capacidad de detectar sus limitaciones y tomar las acciones necesarias para contrarrestarlas y así llevar a feliz término la operación de engaño que apoye de forma directa la consecución de los objetivos trazados.

- d. Planeamiento
- e. Desarrollo
- f. Conclusión

CAPÍTULO 4

ELEMENTOS QUE COMPONEN LA DOCTRINA DE OPERACIONES DE ENGAÑO EN LAS OPERACIONES AÉREAS DE LA FAC

Para el caso de la Fuerza Aérea Colombiana, la doctrina básica en su actualización ha contemplado la inclusión dentro de la función de Multiplicar la fuerza; la misión típica de operaciones de información. En ella se encuentra la operación tipo; Operaciones especiales de Información. Con el fin de continuar con el esquema propuesto en este manual, y evitar dualidad en el concepto de engaño y decepción, a partir de este capítulo el termino a emplear será “Operaciones especiales de Información”.

4.1 DEFINICIONES

4.1.1 Operaciones Especiales de Información

Consiste en obtener y neutralizar información del enemigo, producir y transmitir mensajes de información sensible tendiente a fortalecer los intereses relacionados con la seguridad y defensa de la Nación. Implica también aquellas medidas para inducir a error al enemigo, a través de la distorsión o manipulación de la información de tal manera que favorezca los efectos deseados. Ejemplos de ellos son: las operaciones de decepción militar, de desinformación, entre otras.⁹²

4.2 APLICABILIDAD

Las operaciones especiales de información están dirigidas a los niveles estratégico, operacional y táctico de la guerra y estas a su vez son transversales con todas las funciones de La Fuerza Aérea Colombiana.

Estas operaciones pueden ser empleadas durante todas las fases de la operación militar enmarcadas de la siguiente manera:

- d. Planeamiento
- e. Desarrollo
- f. Consolidación

⁹²FUERZA AÉREA COLOMBIANA. Manual de Doctrina Básica Aérea y Espacial, Op.cit p. 113

4.3 PRINCIPIOS DE LA DECEPCIÓN MILITAR

Estos principios proveerán al comandante la guía para la conducción de las operaciones militares

PRINCIPIOS DE LAS OPERACIONES MILITARES DE DECEPCION
ENFOQUE
OBJETIVO
CONTROL CENTRALIZADO
SEGURIDAD
LINEA DE TIEMPO
INTEGRACION

FUENTE: Manual de Doctrina conjunta para Decepción militar de los EEUU.

- g. **Enfoque:** El engaño debe estar enfocado a modificar la decisión adoptada por el enemigo, convirtiendo a esta en un elemento a favor propio. En este caso la inteligencia adversaria no es el objetivo, sino, la herramienta primaria que conduce nuestro accionar hacia el adversario.
- h. **Objetivo:** Debe causar en el adversario una toma de decisiones equivocada, haciéndolo creer que estas decisiones son acertadas.
- i. **Control Centralizado:** La decepción militar debe ser dirigida y controlada bajo el principio de control centralizado, esto evitara confusiones y permitirá asegurarse que todos los elementos incluidos en el engaño mantengan la misma línea y no entren en conflicto con otros objetivos operacionales. Sin embargo la ejecución puede ser descentralizada permitiendo la participación de organizaciones externas a quienes elaboran el plan.
- j. **Seguridad:** El desarrollo exitoso de estas operaciones especiales de información requiere estricta seguridad y gran esfuerzo para negarle al adversario el acceso a información crítica acerca de las actividades que se realizan para engañarlo. las técnicas y los planes deben ser cuidadosamente protegidos.
- k. **Línea de Tiempo:** se requiere en el desarrollo de estas misiones, suficiente manejo del tiempo. Ya que se debe permitir a la inteligencia del adversario recibir, analizar y reportar a sus comandantes todos los datos para que este a su vez tome sus respectivas decisiones. Así mismo la inteligencia propia

debe contar con el tiempo suficiente para detectar la acción resultante de esa decisión enemiga.

- I. **Integración:** Durante el planeamiento de las operaciones el comandante debe desarrollar el concepto de la decepción como parte del concepto general de la operación, es decir, la planeación del engaño debe ocurrir simultáneamente con el planeamiento general de la misma y nunca de forma aislada.

4.4 OPERACIONES DE INFORMACIÓN EN EL COMANDO Y CONTROL

Las operaciones de información, la inteligencia, guerra electrónica, operaciones psicológicas permiten al comando y control negar la información, la influencia del adversario, y reducir o destruir el comando y control del enemigo. Esto a través de la protección de las capacidades amigas, empleando el elemento sinergia como conector entre las herramientas que se tienen en el comando y control.⁹³

4.5 ELEMENTOS EN LA PLANEACIÓN DE LAS OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACIÓN

4.5.1 Objetivo

La decepción es un medio en el desarrollo de una operación militar. En consecuencia con esto, el objetivo debe ser concreto y estar claramente definido. Por consiguiente los esfuerzos a emplear en estas operaciones serán dirigidos a los objetivos principales y de alto valor, evitando el desgaste en otros blancos.⁹⁴

4.5.2 Credibilidad

Debe tenerse claro que la información falsa que queremos que el adversario utilice para sus operaciones, debe ser creíble y con fundamentos para no perder los esfuerzos en la guerra.⁹⁵

⁹³ ESTADOS UNIDOS. Join Doctrine For Military Deception. Op. cit P. II-5

⁹⁴ MARIN, Op.cit.,p.52

⁹⁵ MARIN, Op.cit.,p.52

4.5.3 Conocimiento del Adversario

Para el planeamiento acertado de las operaciones militares de información, es fundamental la adquisición de información de inteligencia que nos permita predecir las reacciones e intenciones del enemigo ante una situación parecida a la creada. Es importante la retroalimentación que el comandante obtenga de las reacciones enemigas para así direccionar las operaciones propias.⁹⁶

4.5.4 Seguridad

Este principio será aplicado en primera instancia al desarrollo de la operación real evitando que el enemigo conozca nuestras intenciones. En segundo lugar al manejo de la información para evitar que el engaño sea descubierto. Para lo cual el planeamiento de estas operaciones debe ser conocido por la menor cantidad de personas posibles.⁹⁷

4.5.5 Preparación

Desde el principio de la operación el comandante informara a su estado mayor las intenciones en el manejo de las operaciones de decepción. Esto obliga a la preparación en cada nivel de estas misiones. Una operación de información improvisada podría causar eventos contrarios a lo que se espera, por lo tanto es importante que los involucrados manejen estos términos y maniobras. Los encargados de realizar la maniobra de engaño, deben estar enterados y participar en el proceso de planeamiento de las operaciones reales. Debe tenerse en cuenta la secuencia lógica en el tiempo. Esto para permitir que el adversario procese y adopte las medidas necesarias ante la información falsa y enviada. Si se impone un ritmo demasiado rápido en el operación, existe el riesgo de no lograr los resultados planeados.⁹⁸

4.5.6 Coordinación

Es importante que las operaciones de información sean coordinadas con las demás operaciones reales. Deben incluir todas las unidades involucradas. Al cumplir el principio de control centralizado se logra esta estrecha relación. Así mismo debe existir una supervisión continua y la coordinación de dichas

⁹⁶ MARIN, Op.cit.,p.53

⁹⁷ MARIN, Op.cit.,p.53

⁹⁸ MARIN, Op.cit.,p.54

operaciones debe estar bajo la responsabilidad del comandante las operaciones aéreas.⁹⁹

4.5.7 Oportunidad

El enemigo deberá disponer del tiempo necesario para detectar la falsa información enviada, así mismo, procesarla y reaccionar de acuerdo a lo que necesitamos. Este lapso de tiempo no debe ser corto ni tampoco excesivo. Debe ser el suficiente para que el adversario cumpla el ciclo pertinente y actué de la manera que suponemos.¹⁰⁰

4.6 TÉCNICAS EN LAS OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACIÓN

Aunque no existe un manual que enuncie de manera específica como realizar el engaño al enemigo y teniendo claro que para cada escenario se tienen que utilizar las técnicas más adecuadas en función de la situación, de la propia idiosincrasia del adversario, y del funcionamiento de las Fuerzas, se proponen a continuación algunas técnicas que pueden ser empleadas como guía en el planeamiento de este tipo de operaciones. Estas técnicas se pueden emplear de manera combinada o aisladas con el fin de cumplir la misión. Pueden relacionarse en dos campos de acción: el primero; en donde se simula informar al enemigo y el segundo; en donde el enemigo directamente obtiene la información la cual no es real y permite que tome cursos de acción errados.¹⁰¹

4.6.1 Error Aparente

Esta técnica hace pensar al enemigo que por fallas en nuestro sistema o negligencia, adquieren información importante para su campaña. Ejemplo de esto es la consecución de un parte de alistamiento de aeronaves y armamento que haga pensar que las fuerzas amigas están en desventaja respecto a ellos. Esto aparentemente por un descuido en el manejo de la información.¹⁰²

⁹⁹ MARIN, Op.cit.,p.55

¹⁰⁰ MARIN, Op.cit.,p.55

¹⁰¹ MARIN, Op.cit.,p.55

¹⁰² MARIN, Op.cit.,p.56

4.6.2 La Filtración Deliberada

Esta técnica utiliza agentes dobles para que suministren información errónea pero calificada de vital importancia al enemigo, causando en ellos un ficticio parte de victoria en su inteligencia de combate. Esto se puede aplicar al infiltrar dentro de la organización enemiga un agente quien al tener ganada la confianza de estas fuerzas, suministra información sobre movimientos aéreos falsos que logren desplazar las tropas a los lugares donde queremos emplear el poder aéreo.¹⁰³

4.6.3 El caso de Mala Suerte

Esta técnica se emplea cuando las fuerzas amigas convencen al enemigo de que han obtenido información por accidente, es decir, no por la propia debilidad, ni tampoco por su capacidad. Ejemplo de esto, ocurre durante un accidente aéreo en cercanías a sus fronteras, donde el enemigo detecta que dicha aeronave contenía información secreta que ellos desconocían.¹⁰⁴

4.6.4 La Sustitución

Esta técnica permite que el enemigo continúe pensando que la información que tiene actualmente sigue siendo real y vigente, sin embargo en la realidad las fuerzas amigas han modificado sus intenciones.¹⁰⁵

4.6.5. Engaño de los Sentidos

Esta técnica pretende hacer creer en el enemigo capacidades ficticias empleando para ello señuelos. Ejemplo de esto es incrementar una capacidad de combate a través de maquetas en una unidad aérea, generando en el enemigo disuasión.¹⁰⁶

4.6.6. Solución Evidente

Técnica empleada para hacer creer al enemigo que la respuesta a un tipo de ataque es la más obvia esperada por ellos, no obstante se cuenta con otros cursos de acción que debiliten la maniobra del adversario. El enemigo atacara las tropas aliadas por el norte, esperando su respuesta de combate en el mismo sector, sin

¹⁰³ MARIN, Op.cit.,p.56

¹⁰⁴ MARIN, Op.cit.,p.56

¹⁰⁵ MARIN, Op.cit.,p.57

¹⁰⁶ MARIN, Op.cit.,p.57

embargo la maniobra principal de las fuerzas amigas esta por el sector sur sin que sea detectada.¹⁰⁷

4.6.7. Aprovechamiento de los Medios de Información del adversario

Al conocer las características y modos de operación de los medios de difusión de información del enemigo, se podrá determinar y modificar las diferentes comunicaciones que ellos emplean. Esto será utilizado a favor de las fuerzas amigas, por ejemplo, las fuerzas aliadas interceptan y penetran las frecuencias de mayor flujo de información, y las emplean para enviar instrucciones falsas a tropas enemigas en las posiciones más alejadas.¹⁰⁸

4.6.8 Falsas Rutinas

A través de la realización de actividades de manera rutinaria, el enemigo efectúa sus movimientos con base en estas maniobras. Es aquí donde las fuerzas amigas cambian el esquema y propinan golpes no esperados y victoriosos.¹⁰⁹

4.6.9. Trampas

Esta técnica se emplea en el desarrollo de la maniobra para hacer ver al enemigo una oportunidad imposible de desperdiciar, lo que realmente lo conducirá a una trampa que causara grandes daños a sus recursos.¹¹⁰

INTENCIONALMENTE EN BLANCO

¹⁰⁷ MARIN, Op.cit.,p.58

¹⁰⁸ MARIN, Op.cit.,p.58

¹⁰⁹ MARIN, Op.cit.,p.59

¹¹⁰ MARIN, Op.cit.,p.59

CAPÍTULO 4

ESQUEMA DE LA DOCTRINA DE OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACIÓN EN LA FAC

Este capítulo busca establecer dentro de la doctrina de operaciones aéreas, la propuesta para el planeamiento de las operaciones especiales de información en la Fuerza Aérea Colombiana.

Para una mejor comprensión y aplicabilidad el proceso de planificación de operaciones especiales de información este estará dividido en dos partes:

3. Proceso de planeamiento de operaciones especiales de información (conceptual)
4. Lista rápida para el planeamiento de las operaciones especiales de información.

Estas dos partes del proceso proporcionaran a los directos responsables del planeamiento de operaciones aéreas, los lineamientos a tener en cuenta donde la decepción sea parte de la operación propiamente dicha.¹¹¹

4.1 PROCESO DE PLANEAMIENTO DE OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACIÓN

Está incluido dentro de las fases normales en el planeamiento de una operación aérea, haciéndose énfasis en el desarrollo del concepto operacional e incluye los siguientes pasos:

4.1.1 Análisis de la Misión de Decepción

Este paso analiza la información disponible acerca de la misión y considera si este tipo de operaciones de Decepción aportan al cumplimiento de la misma. En caso de establecer la importancia de estas operaciones se continuara con el proceso.

¹¹¹ESTADOS UNIDOS. Joint Doctrine For Military Deception. Op.Cit. P. IV-2

4.1.2 Definición de Objetivos de Decepción

Luego del análisis de la misión el responsable del planeamiento de las operaciones aéreas, presenta el problema a su estado mayor, con quienes define los objetivos a obtener.

4.1.3 Análisis de los Cursos de Acción Propios y del Enemigo

Este análisis es conducido por el estado mayor y el comandante de la operación aérea. Se debe tener en cuenta todos los aspectos con base en la inteligencia para lograr el éxito de la operación. Para ello se deben identificar a las personas que toman las decisiones en el adversario así como sus perfiles psicológicos. El proceso de toma de decisiones y sistema de comando y control del enemigo, su inteligencia y capacidad de análisis, la pre-concepción que esos líderes enemigos tengan al momento de tomar acciones, los cursos de acción más comunes que el enemigo haya desarrollado en el pasado y todo aquello que aporte para determinar cuál sería la reacción del adversario ante un acción deliberada propia.

Es importante que el estado mayor genere innovación para el planeamiento de estas operaciones.

4.1.4 Establecer el Curso de Acción Propio

Usando todas las herramientas y la información clara y concisa del posible accionar enemigo analizada por el estado mayor, el comandante determina el curso de acción a realizar y lo incluye en el planeamiento general de la operación aérea, soportándola.

4.1.5 Desarrollo de la Operación especial de Información

Este paso comprende cinco acciones para el desarrollo del plan, por parte de la inteligencia propia y el área de operaciones aéreas.

a. Completar la historia del engaño: durante esta acción se deben identificar todas las rutas de acción de la inteligencia adversaria, especialmente como van a tomar las misiones de engaño que se les realicen. Así mismo determinar el tiempo durante el cual esta historia es aplicable y en cuanto tiempo el enemigo tomara el curso de acción esperado

b. Identificar los medios principales en la Decepción: Una vez la historia es desarrollada, se deben identificar los medios que van a ser empleados para

soportarla. Esta acción requiere un detallado entendimiento de los sistemas de inteligencia adversarios y sus capacidades.¹¹²

c. Desarrollo del calendario de eventos: esta acción específica que los medios a emplear deben ser incluidos en los eventos de la decepción, este calendario identifica que debe ocurrir, cuando debe ocurrir, donde y quien lo debe ejecutar.¹¹³ (Anexo A)

d. Identificar los canales de retroalimentación: se requieren dos tipos de retroalimentación: uno operacional que trata sobre cual información de engaño fue eficaz y segundo una retroalimentación analítica que identifica que acciones tomo el enemigo debido a esa información.¹¹⁴ Es la inteligencia la encargada de observar estas informaciones y recae en ella gran responsabilidad en el planeamiento y mantener o modificar el curso de acción propio.

e. Culminación del engaño: El responsable del planeamiento de esta operación debe tener claro, cuando finaliza las acciones de decepción. Para esto debe incluir contingencias para eventos inesperados, evitando la extensión en el tiempo y causar riesgos en los participantes de la operación.

4.1.6 Repaso y Aprobación del Plan

El comandante de la operación hace una nueva verificación en conjunto con un limitado grupo de asesores de su estado mayor para así dar viabilidad a la ejecución del mismo aprobándolo como parte del plan general de la operación aérea. El cuadro anexo presenta el proceso a seguir para la implementación de una operación de información dentro de una campaña aérea. (Anexo B)

4.2 LISTA RÁPIDA PARA EL PLANEAMIENTO DE OPERACIONES

Esta herramienta permite al comandante agilizar el proceso del planeamiento de una operación especial de información, sin excluir ninguno de los pasos anteriormente descritos. Esto garantiza celeridad y sencillez para la toma de decisiones. (Anexo C). Adicionalmente se anexa un ejemplo de cómo desarrollar una operación especial de información como apoyo para la comprensión del tema. (ANEXO D).

¹¹²ESTADOS UNIDOS. Join Doctrine For Military Deception. Op.Cit P. Iv-5

¹¹³ESTADOS UNIDOS. Join Doctrine For Military Deception. Op.Cit. P. Iv-6

¹¹⁴ESTADOS UNIDOS. Join Doctrine For Military Deception. Op.CitP. IV-8

CONCLUSIONES

Al finalizar la investigación sobre la funcionalidad de un documento doctrinario acerca del planeamiento de las operaciones de información en las operaciones aéreas en la Fuerza Aérea Colombiana, se concluye que la doctrina actual requiere la implementación de este tipo de manual, para desarrollar iniciativas que desconcierten al enemigo y que puedan ser empleadas en hipotéticos conflictos externos e internos.

El alcance de esta propuesta doctrinaria, buscar impactar todos los niveles de la organización, desde el nivel táctico al estratégico.

La investigación desarrollada permitió abarcar los cuatro objetivos específicos propuestos en la guía metodológica, que de manera consecuyente llevaron al cumplimiento del objetivo general representado en el manual de operaciones de información en las operaciones aéreas.

Este manual se puede considerar como uno de los pocos documentos generados en la Fuerza como guía para la ejecución de una operación tipo.

Finalmente, durante el desarrollo de este trabajo de grado y analizando los antecedentes históricos de las diferentes guerras y la trayectoria de varios países, se corrobora la necesidad de enmarcar las operaciones de información de la Fuerza Aérea Colombiana en un documento doctrinario que permita a los comandantes, eficacia en el proceso militar de toma de decisiones para el planeamiento de operaciones aéreas exitosas.

RECOMENDACIONES

- El producto final de esta investigación, representado en el Manual de Operaciones de Información en las Operaciones Aéreas, debe ser aplicado en la Fuerza Aérea Colombiana, como soporte doctrinario para el planeamiento general de las operaciones.
- Motivar el empleo de las operaciones de información durante el planeamiento de las operaciones aéreas a todo nivel, difundiendo en cada una de las Unidades aéreas y Escuelas de formación, el producto final elaborado a partir de esta investigación.
- Se recomienda que este manual sea el inicio de futuras actualizaciones que fortalezcan las operaciones de información en la Fuerza Aérea, siendo esto liderado por la Jefatura de Educación Aeronáutica.

ANEXO B - PROCESO DE PLANEACIÓN DE OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACIÓN

ANEXOS

ANEXO A – CALENDARIO DE EVENTOS PARA OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACIÓN

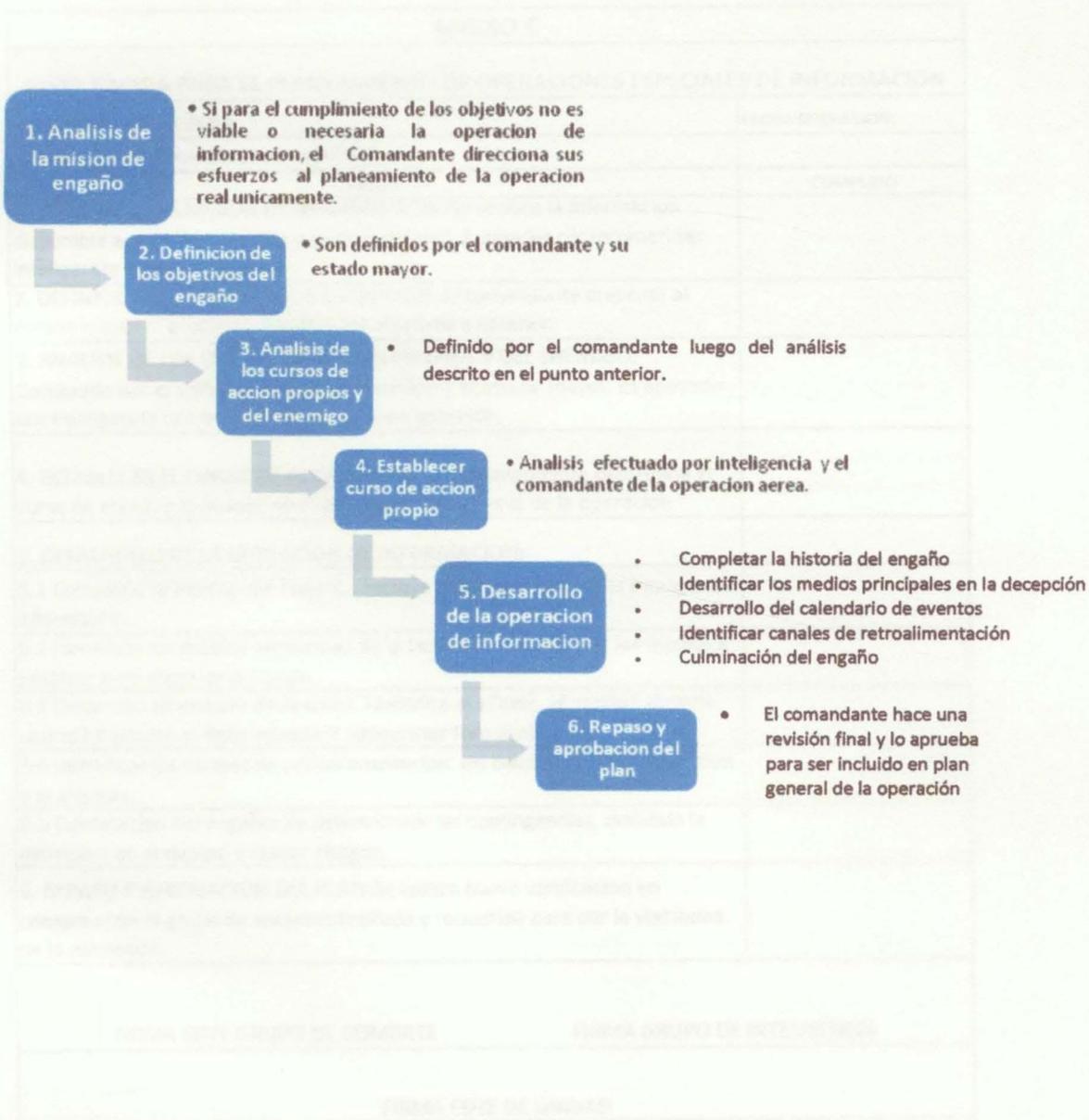
SECUENCIA	OBJETIVO	FECHA Y HORA DE INICIO	ACCIÓN	UNIDAD RESPONSABLE	OBSERVACIONES	CUMPLIDO

FIRMA COMANDANTE GRUPO/ESCUADRÓN DE COMBATE

FIRMA COMANDANTE GRUPO/ESCUADRÓN DE INTELIGENCIA

ANEXO B - PROCESO DE PLANEAMIENTO DE OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACIÓN

ANEXO C - LISTA RÁPIDA PARA EL PLANEAMIENTO DE OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACIÓN



ANEXO C- LISTA RÁPIDA PARA EL PLANEAMIENTO DE OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACIÓN

ANEXO C	
LISTA RAPIDA PARA EL PLANEAMIENTO DE OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACION	
NOMBRE OPERACION AEREA:	FECHA OPERACION:
NOMBRE CLAVE OPERACION DE INFORMACION:	
PASOS:	CUMPLIDO
1. ANALISIS DE LA MISION DE INFORMACION: Se verifica la informacion disponible acerca de la mision y su aplicabilidad. Entidades comprometidas: Inteligencia y Operaciones	
2. DEFINICION DE OBJETIVOS DE DECEPCION: El comandante presenta al estado mayor el problema y define los objetivos a obtener.	
3. ANALISIS DE LOS CURSOS DE ACCION PROPIOS Y DEL ENEMIGO: Conducido por el comandante de la operacion y el estado mayor. Es apoyado por inteligencia con base en al informacion obtenida.	
4. ESTABLECER EL CURSO DE ACCION PROPIO: El comandante determina el curso de accion y lo incluye en el planeamiento general de la operacion	
5. DESARROLLO DE LA OPERACION DE INFORMACION:	
5.1 Completar la historia del Engaño : incluye rutas de accion de la inteligencia adeversaria.	
5.2 Identificar los medios principales de la Decepcion: identificar los medios a emplear para soportar la mision.	
5.3 Desarrollo calendario de Eventos. Identifica el ¿Que?, ¿Cuando? ¿Donde ocurre? Y ¿Quien lo debe ejecutar? (diligenciar formato)	
5.4 Identificar los canales de retroalimentacion: los canales son el operacional y el analitico.	
5.5 Culminacion del engaño: Se deben incluir las contingencias, evitando la extension en el tiempo y causar riesgos.	
6. REPASO Y APROBACION DEL PLAN: Se realiza nueva verificacion en conjunto con el grupo de asesores limitado y requerido para dar la viabilidad de la operacion.	
FIRMA CDTE GRUPO DE COMBATE	FIRMA GRUPO DE INTELIGENCIA
FIRMA CDTE DE UNIDAD	

ANEXO D- EJEMPLO OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACION

ANEXO C	
LISTA RAPIDA PARA EL PLANEAMIENTO DE OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACION	
PRINCIPIOS DE LAS OPERACIONES MILITARES DE DECEPCION	ENFOQUE
	OBJETIVO
	CONTROL CENTRALIZADO
	SEGURIDAD
	LINEA DE TIEMPO
	INTEGRACION
ELEMENTOS A TENER EN CUENTA EN LA PLANEACION DE LAS OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACION	OBJETIVO
	CREDIBILIDAD
	CONOCIMIENTO DEL ADVERSARIO
	SEGURIDAD
	PREPARACION
	COORDINACION
TECNICAS APPLICABLES A LAS OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACION	OPORTUNIDAD
	ERROR APARENTE
	LA FILTRACION DELIBERADA
	EL CASO DE MALA SUERTE
	LA SUSTITUCION
	ENGAÑO DE LOS SENTIDOS
	SOLUCION EVIDENTE
	APROVECHAMIENTO DE LOS MEDIOS DE INFORMACION DEL ADVERSARIO
FALSAS RUTINAS	
TRAMPAS	
<p>PARA AMPLIAR ESTOS CONCEPTOS SE SUGIERE REMITIRSE AL MANUAL DE OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACION (MOEDI)</p>	

Operaciones Especiales de Información

Dentro de la misión de grupo de inteligencia y de combate, el grupo de operaciones especiales de información debe tener en cuenta los principios de la guerra de la información que son: el conocimiento, la acción, la comunicación y el engaño. El grupo de operaciones especiales de información debe tener en cuenta los principios de la guerra de la información que son: el conocimiento, la acción, la comunicación y el engaño. El grupo de operaciones especiales de información debe tener en cuenta los principios de la guerra de la información que son: el conocimiento, la acción, la comunicación y el engaño. El grupo de operaciones especiales de información debe tener en cuenta los principios de la guerra de la información que son: el conocimiento, la acción, la comunicación y el engaño.

FASE 2

Aquí el comandante determina realizar dentro de la misión una operación especial de información, que busque engañar la inteligencia y recibir la respuesta del enemigo y sea este el objetivo que facilite la neutralización del adversario. Así mismo se requiere que este grupo no recieve su tecnología por el arte de

ANEXO D- EJEMPLO OPERACIONES ESPECIALES DE INFORMACIÓN

FASE 1

En una unidad aérea de combate, el oficial de inteligencia presenta al comandante un estudio detallado acerca de las actividades más importantes de una cuadrilla de un GAML en el área de su responsabilidad. Este estudio presentado al comandante especifica los movimientos en el área, número de integrantes, armas empleadas, comunicaciones y su capacidad de milicias en las zonas rurales aledañas.

De importancia se observa la capacidad de interceptación de llamadas, frecuencias de radio VHF y UHF, ya que cuentan con un equipo especializado para tal fin. Al obtener información de la presencia de las FF.MM en sus cercanías, inician una maniobra de repliegue, vestidos de civil y en grupos no mayores a 4 personas ocultándose en las viviendas cercanas haciendo creer que son habitantes de la región.

No obstante, los días viernes en el horario de las 19:00 horas a 22:00 horas, se reúnen todos los miembros (aprox. 60 terroristas) en la zona rural en un sector selvático, con una elevación de 3000 metros. Esta reunión la preside el jefe de la cuadrilla para instruir acerca de las futuras acciones terroristas de la siguiente semana.

En dicho horario la cuadrilla intensifica sus medidas de alerta para evitar ser monitoreados e identificados. Esta información obedece a un miembro de las FF.MM, además de enviar las coordenadas exactas del lugar de la reunión. Con dicha información el comandante del comando aéreo, reúne a su estado mayor e inicia la verificación para el planeamiento de una misión de aplicación de la fuerza para neutralizar este objetivo militar.

Dentro de la reunión el oficial de inteligencia y el comandante del grupo de combate hacen énfasis en las alertas tempranas que tienen los terroristas para que en el planeamiento sean observadas y evitar ser detectados y falle la misión. Se determina que por el número de terroristas y condiciones del terreno, se puede emplear armamento de alto poder y se inicia el proceso de viabilidad para la entrega de este armamento. También se analiza que una operación como ésta, en condiciones normales, no sería efectiva, ya que el enemigo cuenta con un sistema para interceptación de frecuencias de radio, y aeronáuticas.

FASE 2

Aquí el comandante determina realizar dentro de la misión una operación especial de información, que busque engañar la inteligencia y por ende la respuesta del enemigo y sea este el objetivo que facilite la neutralización del campamento. Así mismo se requiere que este grupo no realice su repliegue por alerta de

sobrevuelos en el sector o por presencia de tropas. Se requiere también que el enemigo crea que las operaciones están enfocadas a otro espacio lejano a su sector. Por último, que no se observe ningún riesgo que comprometa la operación.

FASE 3

El comandante con su estado mayor definen que maniobra realizar y cómo sería la respuesta del enemigo. Para lo cual pretenden lanzar una misión de traslado desde la unidad a un aeródromo cercano, simulando un transporte aéreo, dejando esto plasmado en un plan de vuelo y con conocimiento de la torre de control. **(Técnica de Aprovechamiento de los Medios de Información del adversario y la sustitución).**

Cabe anotar que a pesar que esta operación estará conformada por varias aeronaves, se simulara solo el desplazamiento de una, es decir las demás tripulaciones participantes mantendrán silencio de radios y no encenderán los equipos de ubicación, que los hagan ser identificados por los radares civiles. Un aspecto positivo tenido en cuenta es que en ese horario de la reunión es un momento de alto tráfico aéreo a lo cual el enemigo pensara en que son rutas comerciales.

FASE 4 y 5

Posterior a tomar la decisión el comandante ordena que el grupo de combate y el grupo de inteligencia, realicen la secuencia de eventos de la operación, desde la agrupación de los medios hasta la consolidación del objetivo. Así como la posible reacción del enemigo antes, durante y después de la misión aérea. La operación debe ser tan secreta que los mismos miembros de la unidad no detectaran la importancia de la misma. Y deberán presentarla nuevamente para que el comandante, el grupo de combate e inteligencia den la viabilidad en el lanzamiento de operación y prever las posibles contingencias.

FASE 6

El comandante verifica que todo esté de acuerdo a lo ordenado y planteado y da luz verde para el inicio de la operación especial de información apoyando la entrega de armamento en el campamento terrorista y así neutralizar este objetivo.

ABREVIATURAS

Abreviatura	GLOSARIO
CEDAE	Centro de Estudios Aéreos y Espaciales
CICR	Comité Internacional de la Cruz Roja
	Ardid: Artificio, medio empleado hábil y mañosamente para el logro de algún intento.
	Decepción militar: Medidas diseñadas para llevar al error al enemigo mediante la manipulación, distorsión o falsificación de las evidencias que le induzcan a reaccionar de una manera perjudicial para sus intereses.
	Decepción: Engaño, falta a la verdad.
	Estratagema: Ardid de guerra.
	Finta: Ademán o amago que se hace con intención de engañar a alguien.
	Perfidia: Deslealtad, traición o quebrantamiento de la fe debida.
JEA	Jefatura de Educación Aeronáutica
SIF	Selectividad Identificación de...

ABREVIATURAS

Abreviatura	Significado
CEDAE	Centro de Doctrina Aérea y Espacial
CICR	Comité Internacional de la Cruz Roja
FAC	Fuerza Aérea Colombiana
IFF	IdentificationFriendorFoe
MOEDI	Manual de Operaciones Especiales de Información
OTAN	Organización Tratado Atlántico Norte
RPV	RemotePilotedVehicle
SAR	Search and Rescue (Búsqueda y Rescate)
SIF	SelectiveIdentificationFeature
ONT	Organización Narco-Terrorista
FARC	Fuerzas Armadas Revolucionarias
ESDEGUE	Escuela Superior de Guerra
JEA	Jefatura de Educación Aeronáutica
SIF	SelectiveIdentificationFeature

NORMATIVIDAD JURÍDICA

- FUERZA AÉREA COLOMBIANA, Directiva 15 permanente MD-CGFM-FAC-COFAC-JEMFA-JEA-DIDAE-23.1 de 2009. Generación, difusión, aplicación, actualización y difusión de doctrina en la Fuerza Aérea Colombiana.
- FUERZA AEREA COLOMBIANA, Manual de doctrina Básica Aérea y Espacial (B-MADBA). FAC-0-E público Cuarta edición 2012.
- FUERZA AEREA COLOMBIANA, Plan estratégico Institucional 2011-2030
- FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA. Manual de estado mayor y mando conjunto para las FF.MM. reservado 3-26. Primera edición. 2005
- FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA. Manual de Estrategia Militar General FFMM 3-4 reservado, segunda edición. Bogotá, imprenta y publicaciones de las Fuerzas Militares-1997.

REFERENCIAS

- ----- HISTORIA, GUERRAS Y ARMAS. [En línea]. Disponible en <http://historiaguerrasyarmas.blogspot.com/2010/04/operacion-overlord.html>
- CABALLERO Calderón Eduardo. Una historia con alas. Editorial Fuerza aérea Colombiana. Tercera edición. Bogotá 2009
- ESTADOS UNIDOS, ORGANIZACIÓN DE NACIONES UNIDAS (NATO) GLOSSARY OF TERMS AND DEFINITIONS, 2008
- ESTADOS UNIDOS. Join Doctrine For Military Deception. Join Pub 3-58. 31 May 1996
- FUERZA AÉREA COLOMBIANA, Compendio de Ordenes de Operación CACOM5. 2004
- GUISÁNDEZ GÓMEZ, Javier. El derecho en la guerra aérea. Revista internacional de la cruz roja. (En línea) disponible en: <http://www.icrc.org/spa/resources/documents/misc/5tdlpu.htm>
- MARÍN, Francisco. Engaños de Guerra. Ed. Inédita. 2004
- ORR George. Combat operations C3I, fundamentals and interactions. Aupresss, 1983
- RUEDA, Ramsés (Coronel FAC). SODOMA Reafirma la superioridad de la Fuerza Aérea en las Operaciones militares. En: Revista Aeronáutica. Edición 263 (28 de Diciembre de 2011)
- SANCHEZ Cristian, "Principios de inteligencia y su aplicación en los casos de son Tay y Enttebe" En: AA Inteligencia. Año 1 número 5. (Septiembre 2008)
- SUN TZU. El arte de la guerra. Editorial panamericana

BIBLIOTECA CENTRAL DE LAS FF. MM.
"TOMAS RUEDA VARGAS"



054528