



Crecimiento de los cultivos ilícitos en el municipio de  
Tibú, Norte de Santander

**Pablo Enrique Restrepo Sierra**

Trabajo de grado para optar al título profesional:  
**Maestría en Seguridad y Defensa Nacionales**

**Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”**  
Bogotá D.C., Colombia

2020

**CRECIMIENTO DE LOS CULTIVOS ILÍCITOS EN EL MUNICIPIO DE TIBÚ,  
NORTE DE SANTANDER**

**GROWTH OF ILLICIT CROPS IN THE MUNICIPALITY OF TIBU, NORTH OF  
SANTANDER**

Pablo Enrique Restrepo Sierra

Escuela Superior de Guerra "Rafael Reyes Prieto"

**PABLO ENRIQUE RESTREPO SIERRA**

**ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA**

**"GENERAL RAFAEL REYES PRIETO"**

**MAESTRIA EN SEGURIDAD Y DEFENSA NACIONALES**

**BOGOTÁ D. C.**

**2020**

115875

# CRECIMIENTO DE LOS CULTIVOS ILÍCITOS EN EL MUNICIPIO DE TIBÚ, NORTE DE SANTANDER<sup>1</sup>

## GROWTH OF ILLICIT CROPS IN THE MUNICIPALITY OF TIBU, NORTH OF SANTANDER

Pablo Enrique Restrepo Sierra<sup>2</sup>

Escuela Superior de Guerra “Rafael Reyes Prieto”

### Resumen:

En el siguiente artículo investigativo se encontrará un análisis frente a los factores que han incidido en el crecimiento de los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú, Norte de Santander, durante los últimos seis años (De enero de 2014 a diciembre de 2019), los cuales han estado relacionados con el narcotráfico y los distintos fenómenos de la ilegalidad en los que se lucha diariamente contra los grupos al margen de la ley.

De ahí que, se estudie de qué forma Las FFMM han implementado acciones encaminadas a combatir de manera frontal este fenómeno, y permitir el ingreso seguro de las tropas en una zona que con frecuencia contiene espacios tradicionalmente productores y/o procesadores de droga que abrigan historias bastante complejas y conflictivas.

<sup>1</sup> Artículo de Investigación para optar el título de Magister en Seguridad y Defensa Nacional de la Escuela Superior de Guerra bajo la dirección del TC. (RA) Diego Eduardo Canales Rodríguez, 2020.

<sup>2</sup> Oficial del Ejército Nacional de grado Mayor. Estudiante del CEM 2020. Estudiante de la Maestría en Seguridad y Defensa Nacional de La Escuela Superior de Guerra.

Por tal motivo, en este artículo no solo se trabajará los incidentes que afectan la zona de Tibú geopolíticamente, sino que, a la vez, se contemplará una estrategia que reemplace la resiembra de los cultivos ilícitos a través de la siembra de la palma africana catalogada como el insumo en productos de consumo masivo como aceites, galletas, chocolates, margarina, helados y que a través de proyectos productivos con entidades del Estado y privadas en el que se logre una oportunidad para construir una nueva vida alrededor del cultivo de palma; permitiéndole ir incrementando el número de empleos formales en la región, evitando la deforestación, impidiendo el cultivo de coca y generando una cultura de legalidad en la zona con el apoyo de los miembros de las FFMM.

**Palabras claves:** Cultivos ilícitos, Narcotráfico, Tibú, Palma Africana, Fuerzas Militares, Colombia.

**Abstract:**

In the following research article, you will find an analysis against the factors that have influenced the growth of illicit crops in the municipality of Tibú, Norte de Santander, during the last six years (From January 2014 to December 2019), the which have been related to drug trafficking and the different phenomena of illegality in which daily illegal groups are fought against.

Hence, how the Armed Forces have implemented actions aimed at frontally combating this phenomenon, and allowing the safe entry of troops into an area that is often traditionally drug producing and / or processing spaces that harbor stories. quite complex and conflicting.

For this reason, this article will not only study the incidents that affect the Tibú area geopolitically, but at the same time, it will contemplate a strategy that replaces the replanting of illicit crops through the planting of the African palm classified as the input into products of mass consumption such as oils, cookies, chocolates, margarines and ice creams and that through productive projects with state and private entities an opportunity is built to build a new life around palm cultivation; allowing it to increase the number of formal jobs in the region, avoiding deforestation, preventing coca cultivation and generating a culture of legality in the area with the support of the members of the FFMM.

**Keywords:** Illicit crops, drug trafficking, Tibú, African Palm, Military Forces, Colombia.

## Introducción

El presente trabajo se basa en presentar los factores que incidieron en el crecimiento de los cultivos ilícitos como la siembra de coca en el municipio de Tibú, Norte de Santander, durante los últimos seis años (De enero de 2014 a diciembre de 2019), los cuales han estado relacionados con el narcotráfico y los distintos fenómenos de la ilegalidad.

Sin embargo, aunque las Fuerzas Militares (en adelante FFMM) han implementado acciones encaminadas a combatir de forma permanente este flagelo, por ejemplo, por medio de la Fuerza de Tarea Vulcano y algunas Unidades contra el Narcotráfico, el Gobierno debe comprometerse a desarrollar planes o proyectos productivos a través de otras entidades para la sustitución de cultivos ilícitos que reemplacen la siembra de coca.

Por si fuera poco, Colombia se ha convertido en el principal productor de los cultivos ilícitos por encima de Perú y Bolivia<sup>3</sup>; así como Tibú, uno de los municipios más violentos del país; no obstante, para evitar en que los productores incidan en estas labores de resiembra e impedir que esta historia tradicional de procesadores de droga se repita continuamente este trabajo no solo analizará los factores del crecimiento de cultivos ilícitos, sino que a la vez contemplará una estrategia que los reemplace.

<sup>3</sup>“Según la ONU Colombia se mantiene como el mayor productor de cocaína del mundo” (Portafolio, septiembre 19 de 2018). En: <https://www.portafolio.co/economia/gobierno/colombia-el-mayor-productor-de-cocaína-del-mundo-521322>

En ese sentido, se promoverá la siembra de la palma africana aprovechando las zonas templadas o semitropicales de la región que ayuda a suplir estas actividades agrícolas ilegales.

De tal modo, que en este artículo se plantee la siguiente pregunta de investigación ¿Cuáles son los factores que han incidido en el crecimiento de los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú, Norte de Santander durante los últimos seis años (De enero de 2014 a diciembre de 2019)?

Para ello, se propone el desarrollo de tres ejes temáticos que ayudarán al desarrollo de este estudio por medio de la indagación de: las condiciones geopolíticas del municipio de Tibú, Norte de Santander, el análisis de los fenómenos que llevaron al incremento de los cultivos ilícitos y sus posibles consecuencias en los últimos seis años (De enero de 2014 a diciembre de 2019) y por último la estrategia que contribuya a disminuir el crecimiento de los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú.

Teniendo en cuenta lo anterior se utilizará una metodología de investigación, tipo mixta, definida esta desde la propuesta de Sampieri como la acción indagatoria que se mueve de manera dinámica entre los hechos y su interpretación, además de ello, en el que la secuencia no siempre es la misma, pues varía con cada estudio (Sampieri, R. 2014, p. 12).

Su enfoque es de tipo exploratorio ya que brinda las herramientas necesarias a través de la realización de entrevistas con el fin de contextualizar qué ha sucedido durante los años 2014 a 2019 en Tibú y sus pobladores.

Finalmente, el instrumento para el análisis de esta propuesta es la recolección de algunas entrevistas a sus habitantes, víctimas de este flagelo de violencia; ya que aportan a la investigación cómo se encuentra el estado real del municipio de Tibú con respecto a la perspectiva frente al conflicto, así como las sugerencias que deberían implementar las distintas entidades para mejorar la calidad de vida de sus habitantes.

De igual forma, las explicaciones frente a las distintas situaciones económicas, políticas y económicas y la descripción de los episodios de violencia que han sufrido a manos de los grupos al margen de la ley como los paramilitares, integrantes del ELN, bandas criminales, entre otros; según (Galindo, 1998:277). citado por (Rojas, A. 2014) la entrevista es “un elemento heurístico para analizar e interpretar la realidad” del Municipio.

## **1. Estudiar las condiciones geopolíticas del municipio de Tibú,**

### **Norte de Santander.**

La región del Catatumbo en Norte de Santander es considerada según Freddy Ordóñez<sup>4</sup> “una zona donde los altos índices de violencia reflejan el abandono estatal en términos de inversión social” (Ordóñez, F. 2007, p. 2).

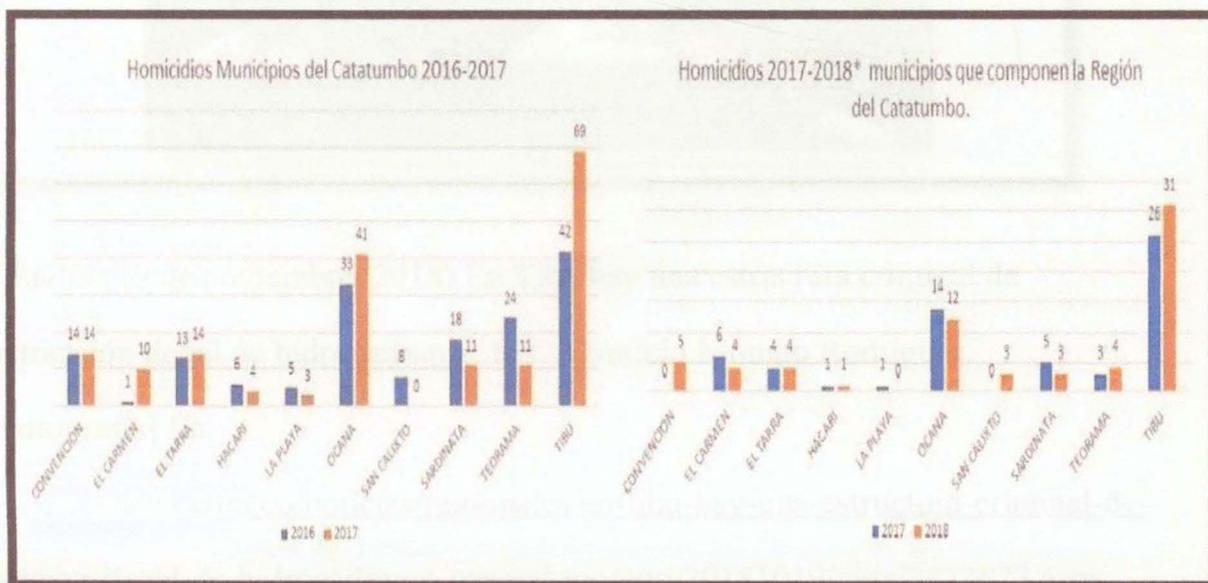
La región es de gran importancia geopolítica y económica, en tanto que comparten la frontera con la República Bolivariana de Venezuela, permitiéndole el acceso y control de recursos, especialmente ilícitos, e influenciar política y militarmente zonas de este país; y en lo económico las riquezas del Catatumbo han hecho que allí se proyecten planes de inversión petrolera, minera y agroindustrial por parte de empresas nacionales y extranjeras.

Lo que se relaciona con el abandono de “un millón de hectáreas por parte de la población desplazada forzosamente” (Ordóñez, F. 2007, p. 178), así como con la continuación de grupos paramilitares, integrantes del ELN, bandas criminales, entre otros.

El aumento entre las disputas de los grupos armados por el territorio del Catatumbo, han aumentado la violencia en la región. Según la Fundación Paz y Reconciliación (2018) en cinco de los diez municipios que componen el Catatumbo aumentaron los homicidios entre 2016, 2017 y 2018, siendo uno de los más significativos Tibú.

Una zona que presenta una confrontación continua entre el ELN, EPL (Pelusos) y ex guerrilleros del frente 33 desertor del proceso de paz por el control del territorio.

### Qué está pasando en el Catatumbo



Fundación Paz y Reconciliación (2018). [Estadística] : En:

<https://pares.com.co/2018/08/03/que-esta-pasando-en-el-catatumbo/>

La respuesta a la crisis persistente en la región no ha sido la mejor, ya que, en el Catatumbo, región a la cual pertenece Tibú, se han establecido cultivos de coca, los cuales alcanzaron en algún momento cerca de catorce mil hectáreas, que ocasionan graves impactos en el medio ambiente y en las comunidades y recrudecen la disputa por el territorio (Defensoría del Pueblo, 2006. p.2).

En Tibú hay una estructura criminal de extracción ilegal de hidrocarburos



La W Radio (19 de noviembre, 2018) En Tibú hay una estructura criminal de extracción ilegal de hidrocarburos: BG. Mauricio Moreno Rodríguez.

[Fotografía] En:

<https://www.wradio.com.co/noticias/regionales/en-tibu-hay-una-estructura-criminal-de-extraccion-ilegal-de-hidrocarburos-general-moreno/20181019/nota/3813823.aspx>

Y aunque la región del Catatumbo es muy rica en diversidad biológica, con abundantes recursos de flora y fauna; es un enclave importante por su localización fronteriza y además en el subsuelo del Catatumbo hay importantes reservas de petróleo, carbón y uranio, con gran potencial para su extracción. La extracción histórica de los recursos naturales no ha traído el bienestar esperado a la población y, por el contrario, ha aumentado la pobreza en la región (Defensoría del Pueblo, 2006. p.1).

En el caso de Tibú, el BG. Mauricio Moreno Comandante de la II División del Ejército manifestó a la W Radio (19 de noviembre, 2018) que en el 2018 más de 192 válvulas y 42 refinerías ilegales fueron selladas por parte de tropas adscritas a La Fuerza de Tarea Vulcano a pesar de las protestas violentas manifestadas por algunos pobladores de la zona rural en el que el Ejército Nacional ha intentado evitar al máximo dichas confrontaciones.

En ese sentido, Tibú, localizado en el extremo nororiental del departamento de Norte de Santander y que hace parte de la región del Catatumbo, presenta algunas características derivadas de su localización, como son el carácter de frontera internacional y el hacer parte del corredor estratégico que conecta las regiones Caribe y Llanos Orientales, le han conferido una especial importancia geopolítica para los actores del conflicto.

Por tal razón, Jesús María Ortega-Ortega gracias a su investigación sobre “Los Conflictos Culturales en Colombia: Caso Tibú”, en donde analizó las causas que originaron la violencia constante y la inestabilidad social del municipio con un sentido antropológico logró plantear que:

El 90% de los habitantes manifiesta que la causa generadora de la violencia es por el alto grado de abandono estatal, la falta de recursos económicos para cubrir las necesidades básicas de la población civil (Salud, Educación, vivienda digna, entre otras), así como la marginación social debido a la falta de vías de comunicación y oportunidades de formas de empleo permanentes, hacen que cada día se enraíce y se continúe la escala ascendente de la violencia cultural en todo el municipio. (Ortega, J. 2017).

Otras de las razones por las cuales la violencia ha sido el detonante para el municipio de Tibú ha sido el incremento de los cultivos ilícitos; según El informe Monitoreo de territorios afectados por cultivos ilícitos (2018, p. 30) los centros poblados para promover la articulación económica en un marco de legalidad hacen que la presencia de 21.141 ha de coca detectadas en 2018. El 64 % de la coca existente en esta categoría está cerca de las siguientes cabeceras municipales: Tibú y Sardinata, en Norte de Santander; Puerto Caicedo, Puerto Asís, Orito, La Hormiga y Puerto Guzmán, en Putumayo; Cáceres en Antioquia; Argelia en Cauca, y Puerto Rico en Meta.

No obstante, a nivel municipal prevalece también la tendencia a la concentración y estabilización de la coca. Se calcula que el 17 % de los municipios de Colombia registraron presencia de cultivos de coca, de los cuales los diez primeros (“Tibú, Norte de Santander; Tumaco, Nariño; Puerto Asís, Putumayo; Sardinata, El Tarra, ...”) sumaron el 44 % del total de cultivos de coca del país en 2018 (Oficina de Las Naciones Unidas Contra la Droga y el Delito, 2019).

Así mismo, se calcula que el ranking de los diez municipios con mayores niveles de amenaza en 2018 estuvo conformado, en su orden, por: Tibú (Norte de Santander), Tumaco (Nariño), y Puerto Asís (Putumayo) según la (Oficina de las Naciones Unidas Contra la Droga y el Delito, 2019). Por esta razón, el núcleo de mayor crecimiento a nivel de amenazas se encontró ubicado en el Catatumbo, en el que se refleja como el municipio de Tibú se le atribuye principalmente al crecimiento en materia de cultivos de coca en los últimos años y además de esto, los índices de la violencia, debido al conflicto armado, falta de oportunidades, siembra de coca, ausencia de instituciones del Estado, entre muchas cosas más, que enfrenta una fuerte limitación derivada de las fallas de conectividad vial.

En efecto, la situación de las vías es deplorable, lo que provoca altos costos de desplazamiento y limita la movilidad de la población; es evidente que menos del 10% de las vías intermunicipales están pavimentadas y que prácticamente todas las carreteras que conectan al sector rural con las cabeceras municipales se encuentran sin pavimentar (Serrano, M. 20199, p. 13).

Así mismo, la economía regional fundamentada en la producción agropecuaria, en la extracción de hidrocarburos, en el comercio ilegal de gasolina, y el cultivo de coca y como se pudo observar en este estudio, para los habitantes de Tibú, también es claro que la única forma de acabar con los cultivos y los laboratorios artesanales es que el Gobierno se comprometa con nuevos y mejores proyectos productivos, además de llevar más inversión para esa región.

Para los Tibuyanos, se considera además de llevar más inversión para esa región tan olvidada; contemplar alternativas que se presentan en el país como políticas públicas

para frenar el crecimiento de los cultivos ilícitos, ya que, la conflictividad del país ha podido mutar hacia nuevas rutas del narcotráfico, desencadenando procesos urbanos de inseguridad debido a las dinámicas del microtráfico.

Así mismo, la disputa por el territorio y los recursos naturales de los actores armados y organizados al margen de la ley, desde hace muchos años, ha desestabilizado la región debido a la violación de derechos humanos por parte dichos grupos; esto, traducido en un gran número de masacres, asesinatos, desplazamiento forzado, pérdida del territorio, amenaza al ambiente sano y violación de otros derechos colectivos”.

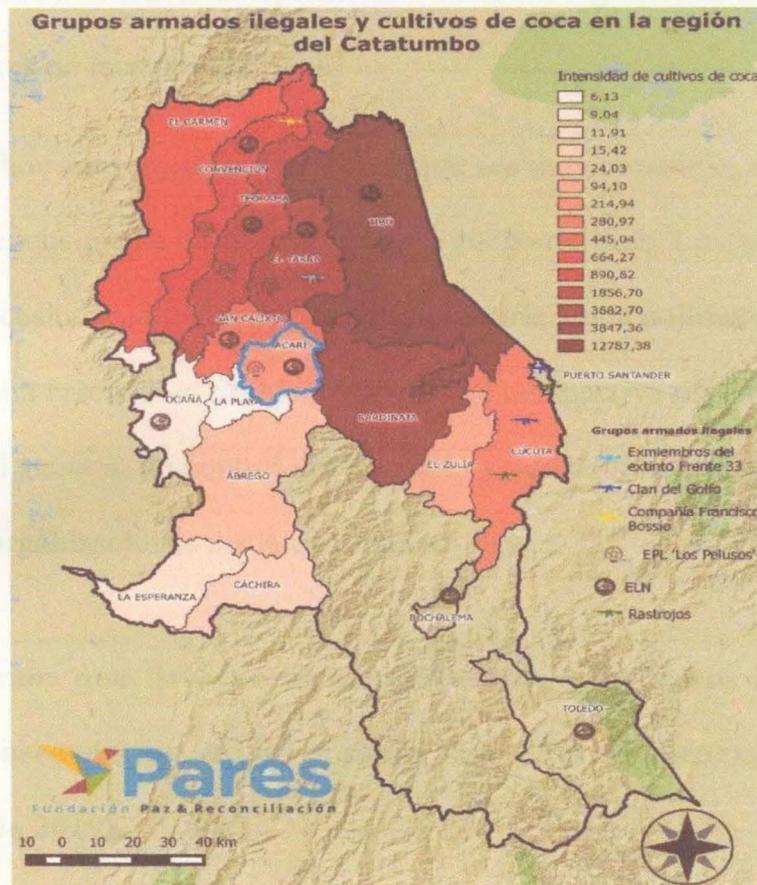
Dada la magnitud de los fenómenos de abandono y despojo que se han presentado gracias a la violencia, en la actualidad cobra especial relevancia la reflexión y el análisis sobre la incidencia que este ha tenido en el fenómeno de acumulación-despojo de la propiedad rural y sobre cómo se ha surtido.

Por ejemplo, las transformaciones en la tenencia y uso de la tierra en Tibú (Norte de Santander) entre 2000 y 2010, muestra que fueron altamente concentradoras, masivas y generadas sucesivamente por dos vías: una coercitiva, operada por el paramilitarismo y otra, operada por empresarios y comisionistas de la tierra a través de un mercado anómalo y desregulado (Kaffure, S. 2014, p. 3).

De la misma forma señala Sonia Kaffure que la dinámica local del conflicto armado en Tibú se debe a la presencia del ELN y del EPL desde finales de la década de los 70, la introducción de cultivos de coca a mediados de la década de los 80, la irrupción de las FARC y su rápido predominio como actor armado a finales de los 80, la incursión y posterior consolidación del dominio paramilitar entre 1999 y 2004 (año

en el que se surtió la desmovilización de los Bloques Norte y Catatumbo).

### Grupos armados ilegales y cultivos de coca en la región del Catatumbo



Fundación Paz y Reconciliación (2018) Grupos armados ilegales y cultivos de coca en la región del Catatumbo [Mapa]. En: <https://pares.com.co/2018/10/24/ataque-en-hacari-la-punta-del-iceberg-del-Catatumbo/>

Y el periodo de post-desmovilización paramilitar en el que grupos como las 'Águilas Negras' se (re) posicionaron en los espacios de antiguo dominio de las Autodefensas Unidas de Colombia (AUC) y entraron en disputa con las FARC por las rentas y rutas de micro y macro-tráfico (Kaffure, S. 2014, p. 9).

No obstante, El Ejército Nacional en ese sentido, en el municipio de Tibú, se ha consolidado la realización de la acción decisiva que son las operaciones:

ofensivas, defensivas y de estabilización con las fuerzas de seguridad legítima del estado, complementándolas con operaciones de apoyo de la defensa a la autoridad civil (ADAC), todas estas operaciones contra los grupos al margen de la ley y los factores de inestabilidad.

Y a pesar de dichos apoyos, el problema, aunque sea muy complejo, sin mencionar las secuelas de violencia que ha dejado a lo largo y ancho del país. Lo que queda claro es que Colombia necesita urgentemente pensar y apostarle a una política clara y ordenada, que permita entender el problema desde una perspectiva más social que involucre un control general, un control del territorio y que le dé una mayor participación a las organizaciones sociales y campesinas.

## **2. Los fenómenos que llevaron al incremento de los cultivos ilícitos y sus posibles consecuencias en los últimos seis años (De enero de 2014 a diciembre de 2019).**

En este apartado se analizará de qué manera, los cultivos ilícitos se han incrementado específicamente en Tibú perteneciente a la región del Catatumbo, debido a la resiembra de Coca y a una historia trazada por la violencia y el Narcotráfico.

La Universidad del Rosario por medio de su periódico Nova Et Vetera, afirmó que Colombia debido a su producción masiva de coca se convirtiera en el principal productor de cultivos ilícitos, trayendo consigo, en parte, uno de los episodios más violentos del país” (Cerón, L. 2016).

Pero de acuerdo a la afirmación anteriores, es importante analizar por qué Colombia es el principal productor de cultivos ilícitos, ya que, según Carlos Manrique Magíster en Economía de la Universidad de los Andes, informa que esta nación es la única de la región andina que tiene un crecimiento de los cultivos ilícitos que incide en los productores al estimular las labores de resiembra y establecer nuevas siembras o continuar invirtiendo recursos en la instalación de los cultivos ilícitos (Manrique, 2014, p. 112).

A partir de lo anterior, se encuentra el informe de Monitoreo de territorios afectados por cultivos ilícitos de 2018 en el que se hace una visualización más actual del incremento de área sembrada con cultivos de coca:

Aunque los cultivos permanecen en la parte más alta de la serie histórica (169.000 ha), la estabilización entre 2017 y 2018 (reducción del 1,2 %) representa una oportunidad para revertir las tendencias. El análisis geográfico muestra que la afectación por cultivos de coca sigue incrementando en algunos territorios, pero se reduce en otros, generando un efecto de “balance”.

Nueve departamentos mostraron cambio hacia la reducción, de los cuales vale la pena destacar Nariño, Putumayo, Meta, Chocó y Amazonas, donde se logra una reducción de más de 11.000 ha; no obstante, específicamente en Norte de Santander se dio un incremento 9.000 ha en Norte de Santander (Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito & AMP; Sistema Integrado de Monitoreo de Cultivos Ilícitos, 2019, p.14).

No obstante, según la agencia de las Naciones Unidas Contra la Droga y el Delito (UNODC) durante los años 2009 y 2018, se pudo evidenciar un aumento en la siembra de cocaína en un 30% a nivel mundial. En el caso colombiano, durante el año 2009 y 2017, los cultivos de cocaína aumentaron exponencialmente, pasando de 68.000 hectáreas sembradas a 171.000 para el año 2017 (datos recopilados del Sistema de Monitoreo de Cultivos SIMCI).

Es por esto, que en la gran mayoría de las zonas en donde se originan dichos cultivos, con frecuencia son espacios tradicionalmente productores y/o procesadores de droga que abrigan historias bastante complejas y conflictivas, en relación a la posesión de la tierra, poblamiento, servicios públicos, trabajo y ciudadanía con pocas oportunidades de desarrollo.

Justamente, en Norte de Santander día a día se ha librado una campaña campal contra el narcotráfico y los distintos fenómenos de ilegalidad debido a dicho flagelo; según Parques Nacionales Naturales, esta región es un área protegida, con una extensión de 158.125 hectáreas, de las cuales hacen parte los municipios de Convención, El Carmen, Teorama, El Tarra y Tibú, en el departamento Norte de Santander, que son jurisdicción de la Fuerza de Tarea Vulcano (Comando General De Las FFMM De Colombia, 2019).

Hay aquí cordones montañosos, colinas y pendientes abruptas, donde se pueden encontrar árboles de diversas familias, orquídeas, bromelias y distintas especies de animales que hacen parte de la biodiversidad de esta franja de selva, y hoy en peligro por la mano indiscriminada de los actores armados ilegales.

Especialmente en Tibú, Norte de Santander, uno de los municipios que más produce cultivos ilícitos en el país y el cual, permanentemente se combate contra los grupos armados al margen de la ley que financian sus acciones a través de cultivos ilícitos con el fin de producir, sembrar y luego comercializar estupefacientes.

Sus zonas templadas o semi-tropicales son resultado de profundos procesos de colonización territorial, promovidos por diversos intereses, agrícolas, mineros, madereros, petroleros, estatales, etc. Así, el narcotráfico constituye un entramado complejo que responde a múltiples variables, pero sobre todo a los proyectos estatales y/o privados de intervención y mercantilización de las economías regionales que, tan pronto como son abandonados y/o subordinados a formas globales del mercado, se producen condiciones favorables para el auge de las drogas (Maldonado, A. 2012, p. 571).

De ahí que, uno de los ejemplos más relevantes y que tiene como propósito este artículo de investigación sea analizar el municipio de Tibú, como uno de los productores que inciden en el crecimiento de los cultivos de coca ya que según un estudio de la Universidad del Rosario titulado “El conflicto armado en las regiones” se consideró que a mediados de la década de los 90, los cultivos ilícitos empezaron a tener un significativo incremento en la región hasta la actualidad:

En un comienzo, el principal centro de producción fue el corregimiento de La Gabarra, en Tibú, donde la violencia se ha expresado con especial intensidad. Más adelante, los cultivos se expandieron hacia el vecino municipio de El Tarra, atraídos por los altos ingresos que representaba emplearse en actividades relacionadas con los cultivos ilícitos, cada vez más personas provenientes de diversas zonas del país fueron

llegando al Catatumbo (Ramírez, J. et al., 2017, p. 26).

Históricamente, los primeros cultivos de coca se registraron en 1994, con trescientas cincuenta hectáreas cultivadas hasta alcanzar las quince mil hectáreas en 1999, descendiendo hasta quinientas hectáreas en 2006 y ascendiendo de nuevo hasta casi mil quinientas hectáreas en 2007 (Serrano, M. 2019, p. 14).

Para finales del año 2018 y comienzos del 2019, los cultivos ilícitos del país ascendieron a 180.000 hectáreas y la erradicación, según la ONG Agentes Para El Cambio, no han tenido un avance claro, pues de 80.571 hectáreas erradicadas para el año 2018, por lo menos 28.199 fueron resembradas, lo cual pone en evidencia tan solo 35% de implementación de la política pública (Moreno et al., 2019, p. 2).

El aumento de los cultivos ha llegado a afectar tanto el país, que es tema en la agenda nacional. La lucha contra las drogas como eje de desarrollo social del país la cual de 2018 a 2019 tuvo un incremento del 43% en hectáreas de narco cultivos según el Tiempo; en especial para Tibú, Norte de Santander el cual “entra como municipio en la mira de las autoridades para ser intervenido de inmediato” (Méndez, L. 2019).

Actualmente, la vertiente de centro derecha del presidente Iván Duque, ha propuesto, el herbicida del glifosato como única solución, mientras se conciben alternativas para la erradicación sostenible y social. Durante el 2019 el Comando General de las FFMM de Colombia (2019) erradicó en la zona del Catatumbo más de 430 hectáreas de forma manual por los efectivos militares. Con esto disminuyó, en parte, el impacto ambiental que generan las economías ilícitas que tienen influencia en la región.

No obstante, las FFMM implementaron acciones encaminadas a combatir de manera frontal este fenómeno, por lo cual está trabajando con aeronaves no tripuladas que son empleadas en terreno para ubicar las coordenadas de los cultivos y permitir el ingreso seguro de las tropas.

De ahí que, El Gobierno Nacional reconoció la necesidad de realizar ajustes que respondan a las nuevas tendencias y desafíos de la producción de cultivos ilícitos en el territorio nacional, buscando reducir las vulnerabilidades en los territorios afectados mediante la articulación y mayor presencia de las instituciones del Estado (Observatorio de Drogas de Colombia, 2020).

Por esta razón, la ofensiva del Ejército Nacional contra este flagelo está siendo acompañada por las distintas entidades del Estado, que también dedican sus esfuerzos a la conservación y protección de los recursos naturales. En tal sentido se vienen dando reuniones para trabajar de manera conjunta, coordinada e interagencial en la protección de la flora y fauna (Comando General de las FFMM de Colombia, 2019).

En medio de una estrategia integral contra el narcotráfico, aseguró el presidente Duque, "También debemos contemplar la utilización de técnicas de aspersión con precisión con todos los mecanismos y mitigantes para no producir efectos dañinos ni en el ambiente ni en terceras personas, pero esa herramienta se requiere, toda vez que hay lugares del territorio que son de difícil acceso" (El Espectador, 2019).

Complementando lo mencionado, la Revista Semana (2018, parr. 8) muestran que los cultivos han crecido significativamente. Los sitios más críticos están en Tumaco, Nariño y en la región del Catatumbo, especialmente en Tibú Norte de Santander.

*“Para nadie es un secreto que acá todos vivimos de la coca. Ella nos da hasta para la ofrenda en las misas. Entonces, ¿cómo quieren que acabemos con estos cultivos?”*, aseguró Olger Guerrero, habitante de la vereda... *Acá no podemos pensar en cultivar otra cosa porque no nos deja nada de ganancias, por lo menos si invertimos en una plantación de yuca o plátano, nos vamos a pérdidas, porque nadie compra eso*”, señaló otro campesino de la zona, que pidió no ser identificado” (La Opinión, 2016, párr. 4).

Finalmente, este flagelo es un reto muy grande para el Estado colombiano porque no es solo que el campesino logre cambiar en su economía, sino que este cambio vaya ligado a la transformación de la infraestructura social, así como el desarrollo vial de cada zona.

Así mismo, para consolidar estas zonas y contrarrestar los cultivos ilícitos, El Ejército Nacional por medio de las Operaciones Terrestres Unificadas (OTU) las cuales unen el poder del accionar militar con las entidades gubernamentales y no gubernamentales; debe proponer la sustitución de los cultivos ilícitos por proyectos productivos haciendo que unas entidades desarrollen la erradicación de cultivos acogiendo los programas de erradicación voluntaria que ofrece el gobierno nacional y otros, como los grupos civiles como la corporación Catatumbo Jóvenes para la Paz<sup>1</sup> que se apoyan en la seguridad que les brinda el Ejército Nacional.

---

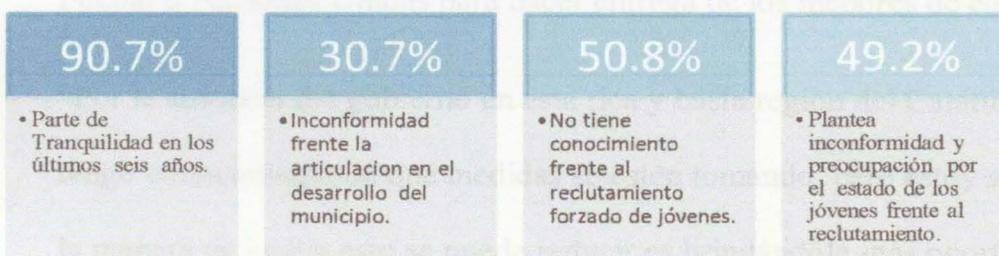
<sup>1</sup> Unidad de Víctimas (2020) Este proyecto enmarca la resiliencia y el empoderamiento de este grupo de víctimas. “La Unidad nos socializó la convocatoria del Ministerio de Trabajo para proyectos productivos y nosotros empezamos hacer una evaluación de comercialización y venta y escogimos peces para su comercialización”, dijo la Coordinadora de la Corporación, Adriana Hernández. Tomado de: <https://www.unidadvictimas.gov.co/es/reparacion-colectiva/la-resiliencia-de-la-comunidad-de-tibu-20-anos-despues-de-la-masacre/56364>

Por último, es de notar que la población civil en este municipio de Tibú, siempre solicita inversión social en educación, vías, electrificación y salud, ya que son esenciales para el desarrollo y bienestar de la población del municipio.

Por ejemplo, este artículo investigativo desarrolló una serie de entrevistas basadas en las siguientes preguntas: 1. ¿Qué perspectiva tiene de cómo se ha vivido el conflicto en Tibú durante los últimos 6 años? 2. ¿Qué trabajo articulado se viene desarrollando con las diferentes Instituciones como la Alcaldía, El Instituto Colombiano de Bienestar Familiar, La Secretaría de Educación, El Ejército Nacional entre otras entidades para el futuro de la región? 3. ¿Qué se está haciendo para evitar el reclutamiento forzado de jóvenes por parte de los grupos al margen de la ley? Y por último la 4. ¿Qué estrategias se puede emplear para sustituir los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú? en donde justamente sus pobladores manifestaron:

Entrevistas a los pobladores de Tibú, Norte de Santander.

Perspectiva de sus Habitantes.



Elaboración Propia (2020).

En primer lugar, y de acuerdo a la cifra reportada por las trece entrevistas realizadas que a pobladores de Tibú: la gran mayoría de sus habitantes el 90.7 %

plantea que durante los últimos seis años hacia la actualidad se ha vivido una tranquilidad ya que no se ve lo que se vivía años anteriores; con respecto a la segunda pregunta, el 30.7% presenta cierta inconformidad puesto que no se expresa la importancia de promover verdaderamente proyectos productivos para el campesinado y la importancia de crear vías terciarias para el desarrollo de Tibú, así como la necesidad de apoyar la educación en los jóvenes.

Con respecto a la tercera pregunta el 50.8% la población entrevistada se encuentra dividida ya que la mitad manifiesta que no se tiene conocimiento sobre el reclutamiento forzado y el otro 49.2% de los encuestados manifestó lo siguiente:

- “En el municipio se deben organizar programas deportivos e infantiles el cual alejé a los menores y a la juventud de malísimos pensamientos y no caigan en la drogadicción”.
- “En cuanto al reclutamiento de los menores de edad, los grupos no están devolviendo a los jóvenes, ni se han manifestado ante La Defensoría del Pueblo o Naciones Unidas para hacer entrega de los menores de edad”.
- “Por la ausencia del gobierno en esta rica y basta región del Catatumbo, no tengo conocimiento de qué medidas se estén tomando, pero estoy segura que la manera en la que esto se puede reducir es brindándole más oportunidades a los jóvenes de la región, educación, incentivos académicos, darles la oportunidad de becas, que les permitan salir de la región y buscar nuevos horizontes”.

De ahí que se puede analizar la necesidad de implementar estrategias sobre los jóvenes que son el futuro del país y a los cuales para las filas de los grupos al margen de la ley son apetecidos.

Por otro lado, las estrategias que se pueden emplear para sustituir los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú se encuentran basadas en los siguientes ítems:

- El gobierno debe comprometerse a crear proyectos productivos permitiéndole a la población campesina tener la semilla de los cultivos por medio de la siembra de palma, yuca o plátano para mejorar la calidad de vida.
- Para evitar los cultivos ilícitos, se deben reemplazar por proyectos productivos que estén constantemente vigilados, pero también que haya la exportación de los productos “porque de nada sirve sembrar y que nadie compre”.
- Para mejorar la calidad de vida del municipio, se deben implementar proyectos para las mujeres cabeza de hogar ya que no existen programas, más presencia del estado con entidades como el Sena, con el fin de brindar conocimientos en cuanto a la ganadería la agricultura la piscicultura. Así como grandes empresarios que quieran ayudar a nuestra región. Por otro lado, es necesario que el gobierno reconozca qué valor tiene cultivar una hectárea de coca, ya que lo que brinda en relación monetaria el gobierno es muy poco para una familia.

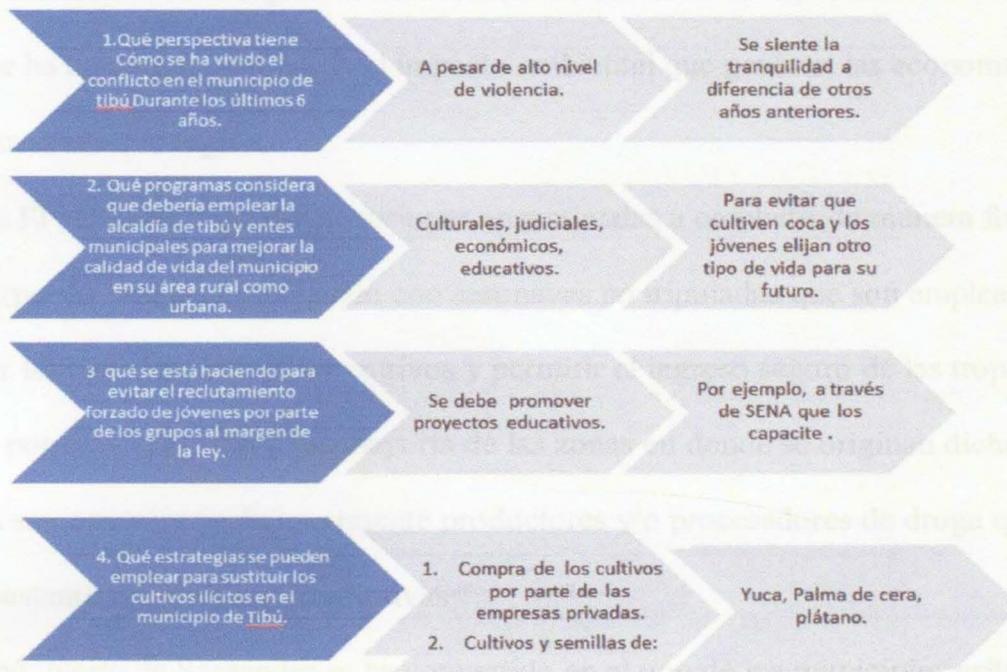
- Por último, como estrategia para sustituir los cultivos ilícitos se debe hacer un trabajo con las familias que están dedicadas al cultivo ilícito donde se les concientice y haga ver el daño que les están haciendo a nuestra sociedad con estos cultivos; ya que el hogar donde tenga un hijo consumidor daña todo el núcleo familiar y esta, es la base fundamental de la sociedad.

Por lo tanto, esto se logra con buenos programas de sustitución que sean acordes al clima, al suelo de la región y al medio ambiente ya que han traído programas que no han funcionado por la falta de compromiso por parte del municipio, el estado y quien cultiva.

Por esta razón, en lo que más se centra la población entrevistada es en la necesidad de brindarle atención por parte del Estado a dicho municipio no solo a través de la producción de proyectos productivos, mejoramiento y pavimentación de las carreteras, sino, por medio del cuidado que requieren sus habitantes.

Por otro lado, la población militar entrevistada (2 Oficiales 3 Suboficiales ) se centró en plantear que a pesar de ser una zona altamente golpeada por el narcotráfico, la violencia y los grupos insurgentes que delinquen allí, en los últimos años se ha mantenido un parte de tranquilidad esperanzadora, ya que ha sido una zona que a pesar de sus grandes riquezas, necesita de programas de desarrollo cultural, judicial, económico y social que le den más oportunidades a sus pobladores especialmente a los campesinos y a los jóvenes.

## Población Militar Entrevistada



Elaboración propia (2020).

En el primer caso, a la población campesina se le debe dar un mayor acompañamiento de inversión, sumado a esto con el apoyo de una infraestructura vial y facilidades de acceso a entidades bancarias para llevar a cabo sus proyectos productivos. En el segundo caso, en relación a los jóvenes: debe haber campañas o programas para facilitar la educación con el apoyo de la fuerza pública y entidades gubernamentales SENA que los formen en programas de agricultura, piscicultura entre otros; y tengan una conciencia del mal que generan los cultivos ilícitos en Colombia.

De acuerdo a lo anterior, los factores que han incidido en el crecimiento de los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú, Norte de Santander, durante los últimos seis años (De enero de 2014 a diciembre de 2019) son los siguientes:

1. Según el Comando General de las FFMM de Colombia (2019) a la fecha son más de 430 hectáreas erradicadas en la región del Catatumbo de forma manual por los efectivos militares. Con esto se ha disminuido en parte, el impacto ambiental que generan las economías ilícitas que tienen influencia en la región
2. Las FFMM implementaron acciones encaminadas a combatir de manera frontal este fenómeno, por lo cual está trabajando con aeronaves no tripuladas que son empleadas en terreno para ubicar las coordenadas de los cultivos y permitir el ingreso seguro de las tropas.
3. Es por esto, que en la gran mayoría de las zonas en donde se originan dichos cultivos, con frecuencia son espacios tradicionalmente productores y/o procesadores de droga que abrigan historias bastante complejas y conflictivas
4. Tibú, Norte de Santander se ha convertido en el uno de los municipios críticos productores de los cultivos ilícitos de coca.
5. Según la agencia de las Naciones Unidas Contra la Droga y el Delito (UNODC) durante los años 2009 y 2018, se pudo evidenciar un aumento en la siembra de cocaína en un 30% a nivel mundial. En el caso colombiano, durante el año 2009 y 2017, los cultivos de cocaína aumentaron exponencialmente, pasando de 68.000 hectáreas sembradas a 171.000 para el año 2017 (datos recopilados del Sistema de Monitoreo de Cultivos SIMCI).
6. Para los habitantes de Tibú, también es claro que la única forma de acabar con los cultivos y los laboratorios artesanales es que el Gobierno se comprometa con nuevos y mejores proyectos productivos, además de llevar más inversión para esa región.

Por último, es aquí donde el Ejército Nacional se enmarca en la doctrina DAMASCO, colocando en marcha la acción unificada en beneficio de las regiones vulnerables y aunque no hay un discurso acorde a las necesidades de los campesinos

con el discurso del Estado, hay que tener en cuenta, se debe tener en cuenta cómo el Ejército por medio del Batallón de Construcción N. 50 está haciendo trabajos de adecuación, mantenimiento y pavimentación la vía Tibú- la gabarra; y aunque este Batallón ha sido blanco de grupos como el ELN (la estructura Juan Fernando porras Martínez) se demuestra que estos grupos no siempre están a favor de la comunidad y que por parte del Ejército Nacional tienen su apoyo.

Y como conclusión para los habitantes de Tibú y los militares entrevistados, también es claro que la única forma de acabar con los cultivos y los laboratorios artesanales es que el Gobierno se comprometa con nuevos y mejores proyectos productivos, además de llevar más inversión para esa región tan olvidada; contemplar alternativas que se presentan en el país como políticas públicas para frenar el crecimiento de los cultivos ilícitos, ya que, la conflictividad del país ha podido mutar hacia nuevas rutas del narcotráfico, desencadenando procesos urbanos de inseguridad debido a las dinámicas del microtráfico.

### **3. Plantear una estrategia que contribuya a disminuir el crecimiento de los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú, Norte de Santander.**

Para contrarrestar dichas estadísticas nombradas a lo largo de este artículo investigativo, este trabajo planteará una estrategia que contribuya a disminuir el crecimiento de los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú, Norte de Santander desde la proyección y la unión de: El Ejército Nacional, las empresas privadas y el cultivo de la Palma Africana y cacao.

Cabe recordar como La Fuerza de Tarea ARES perteneciente a la Fuerza Aérea Colombiana, continúa liderando diferentes tipos de actividades y proyectos de esfuerzo no armado para las comunidades de Vichada, gestionando y llevando a cabo con la empresa Casa Luker una capacitación para los campesinos en siembra de cacao con el único fin de fortalecer la sustitución voluntaria de cultivos ilícitos por este gran producto, el cacao.

Por tal razón, esta idea liderada por la FAC activada en 2012 puede ser tomada por la Fuerza de Tarea Vulcano, ubicada en Tibú, Norte de Santander, con el propósito de combatir el narcotráfico.

Según, El Canal Institucional (2018) se compone por la compañía de la brigada especial para el narcotráfico, la compañía operativa de la dirección antinarcóticos, un grupo de asalto fluvial de la brigada de infantería de marina, un componente aéreo y especialistas en comunicaciones del Ejército Nacional.

El trabajo conjunto y coordinado entre la Armada, el Ejército, la Fuerza Aérea y la Policía Nacional pueden contribuir a impulsar el desarrollo social, económico y cultural en la región, tal y como lo ha realizado el proyecto "triángulo del cacao" con los campesinos de los municipios de Chupave, Guérima y Puerto Príncipe, en Vichada, quienes siembran cacao en una zona donde antes se plantaba coca lo cual ha beneficiado aproximadamente a 280 familias y La Fuerza de Tarea ARES ha sido su apoyo para sacar sus cultivos y generar una economía sostenible y legal en la zona.

De ahí que, este trabajo conjunto sea la respuesta a la inconformidad de los campesinos Tibuyanos al proponer la siembra de la Palma Africana con el fin de evitar el cultivo ilícito de la siembra de coca, así como lo hicieron los campesinos del Vichada

produciendo cacao.

La Palma Africana, según la Universidad de los Andes, ha venido ganando una gran escala por su potencial exportador y su alta generación de mano de obra en toda su cadena productiva; llegó a Colombia hace 6 décadas y hoy en día el país es el cuarto productor de aceite de palma en el mundo con 1.4% del volumen mundial.

Es importante para Tibú, tomar esta estrategia porque así como lo manifestó Cárdenas, L. Et al., (2018) conocer la efectividad que ha tenido la política de sustitución de cultivos ilícitos en relación al aspecto jurídico, económico y ambiental, para establecer como ha sido la efectividad en la zona ubicada en la vereda Caño Indio en el municipio de Tibú, departamento Norte de Santander durante el periodo 2017 y 2018 ha sido la respuesta para que los habitantes de dicho municipio se concienticen del impacto no solo jurídico sino ambiental que acarree involucrarse con este tipo de cultivos que traen para sociedad ruina y pobreza.

Por tal razón cultivar palma africana en esta zona, es propiciar a mejorar las condiciones de vida de los habitantes de Tibú, así como, promover con empresas privadas la colaboración logrando de esta manera sacar y vender sus productos, a un precio justo. De acuerdo a lo anterior, Fedepalma, la palma de aceite es responsable del 6% del PIB agropecuario y genera 100.000 empleos directos y 100.000 empleos indirectos (Perdomo, A. 2015).

Sin embargo, con el fin de llevar a cabo esta estrategia, se le debe brindar conocimientos al campesinado sobre este tipo de cultivo, así como preparaciones académicas por medio del Sena, e instrucciones exitosas para llevar a cabo la ganadería, la agricultura, la piscicultura entre otros, para que grandes empresarios quieran ayudar a

esta región.

Contreras, M. A. (2017) propone por ejemplo que, un proyecto productivo de yuca en Tibú, una región de la cual se han extraído variedad de recursos, principalmente petróleo, madera y carbón, cuenta con las condiciones requeridas para diferentes sistemas productivos como es el caso del cultivo de cacao, maíz, yuca, arroz, plátano y palma africana contribuyendo en la competencia productiva a nivel local y nacional.

No obstante, la zona del Catatumbo, aunque cuenta con una disponibilidad de 397.779 hectáreas aptas para la agricultura, 59.827 para el aprovechamiento pecuario y 149.073 de uso agropecuarias (cultivos-ganado); no se cuenta con la tecnología y conocimiento suficiente para contribuir al incremento competitivo de este tipo de cultivos basado en el aprovechamiento agronómico y comercial (Alcaldía municipal de Tibú, 2015).

Igualmente, su producción es artesanal, es decir no se aplican tecnologías de avanzada debido a la adaptabilidad del cultivo a condiciones extremas sumado a la falta de recursos por parte de campesinos. Por lo tanto, se debe implementar no solo una estrategia que reemplacen los cultivos ilícitos, sino buscar alternativas tecnológicas que aumenten para los productores del municipio de Tibú sus ingresos financieros.

“Dentro del marco de la búsqueda de alternativas que promuevan procesos de desarrollo agrícola en Tibú, norte de Santander se deben aportar conocimientos en los aspectos tecnológicos, agronómicos, productivos y de competitividad a partir del aprovechamiento de técnicas económicamente viables” (Contreras, M. A. 2017, p. 7).

Por otro lado, es necesario que el gobierno reconozca qué valor tiene cultivar una hectárea de coca, ya que lo que brinda en relación monetaria el gobierno es muy poco para una familia acostumbrada a generar ingresos de manera ilegal y a la cual se le debe crear una conciencia de trabajo y oportunidades.

Gracias a la certificación de la Mesa Redonda sobre Aceite de Palma Sostenible, “los campesinos de Tibú han obtenido grandes beneficios” disminuyendo la deforestación y la reducción del impacto ambiental, incrementando el número de empleos formales e lícitos en la región” (Perdomo, A. 2015).

De ahí que, al proveer este tipo de cultivos en aceite de palma africana se pueden legalizar los títulos de cientos de trabajadores, el mejoramiento de sus ingresos y se puede garantizar una remuneración justa y de seguridad social para los empleados.

Solamente la empresa Oleoflores S.A cuenta con 20.000 hectáreas sembradas en palma, de las cuales 14.000 están bajo el modelo de alianzas productivas con campesinos de la región (Contexto Ganadero, 2014).

La exitosa experiencia de la palma sostenible en Tibú, demuestra que es posible articular proyectos productivos en zonas de conflicto, que propendan por la creación de valor compartido.

## Tibú, cuna de riqueza y progreso



Revista El Congreso (2018) Tibú, cuna de riqueza y progreso. [Ilustración]

En: <http://www.revistaelcongreso.com/actualidad/tibu-cuna-de-riqueza-y-progreso/>

La palma de aceite llegó a Tibú desde antes del año 2000, pero fue a principios de este milenio cuando empezó a cultivarse a gran escala. En aquel entonces, se iniciaron las alianzas productivas que pretendían sustituir los cultivos ilícitos de la región y asociar campesinos con grandes productores nacionales y extranjeros.

Con los acuerdos de paz, más de 2.500 familias Tibuyanas hacen parte del pacto para erradicar de manera voluntaria las plantaciones de hoja de coca y promover una economía sostenible, legal y rentable para la región (Revista El Congreso, 2018).

Muchos campesinos se dieron cuenta de que no había necesidad de tener un cultivo maligno, que generaba violencia y desazón y que no traía riqueza, ni educación. “Empezamos a crecer y ahora, donde hay palma africana, ha dejado de existir coca”, destacó el mandatario local (Revista El Congreso, 2018).

Finalmente, Tibú sí continúa con esta estrategia del cultivo de Palma y reemplaza los cultivos ilícitos, podría llegar hacer un ejemplo para el país, mejorando su desarrollo económico y disminuyendo la degradación ambiental y el deterioro de las condiciones sociales; cabe recordar la investigación de Torrado Abreo, J. A., & Niño Pérez, J. J. (2016) en la que sí se implementa un cultivo legal por uno ilícito y se le da importancia a la infraestructura vial de Tibú, sus pobladores dejarán la ilegalidad y su imaginario de futuro cambiaría.

### **Conclusiones:**

De acuerdo con este estudio, las conclusiones reflejaron en primer lugar que los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú, Norte de Santander, durante los últimos seis años, es una zona donde los altos índices de violencia muestran el abandono estatal en términos de inversión social.

En segundo lugar, la extracción histórica de los recursos naturales no ha traído el bienestar esperado a la población y, por el contrario, ha aumentado la pobreza en la región.

Por otro lado, las FFMM han implementado acciones encaminadas a combatir de manera frontal este fenómeno, y permitir el ingreso seguro de las tropas en una zona que con frecuencia contiene espacios tradicionalmente productores y/o procesadores de droga que abrigan historias bastante complejas y conflictivas.

Así mismo, el Gobierno debe comprometerse a desarrollar planes o proyectos productivos a través de otras entidades para la sustitución de cultivos ilícitos que reemplacen la siembra de coca.

En tercer lugar, otras de las razones por las cuales la violencia ha sido el detonante para el municipio de Tibú ha sido el incremento de los cultivos ilícitos. También es claro que la única forma de acabar con los cultivos y los laboratorios artesanales es que el Gobierno se comprometa con nuevos y mejores proyectos productivos, además de llevar más inversión para esa región.

Lo que queda claro es que Colombia necesita urgentemente pensar y apostarle a una política clara y ordenada, que permita entender el problema desde una perspectiva más social que involucre un control general, un control del territorio y que le dé una mayor participación a las organizaciones sociales y campesinas.

Finalmente, una estrategia que reemplace la resiembra de los cultivos ilícitos es a través de la siembra de la palma africana catalogada como el insumo en productos de consumo masivo como aceites, galletas, chocolates, margarina, helados y que por medio de proyectos productivos con entidades del Estado y privadas en el que se logre una oportunidad para construir una nueva vida alrededor del cultivo de palma.

Ya que este flagelo es un reto muy grande para el Estado colombiano porque no es solo que el campesino logre cambiar en su economía, sino que este cambio vaya ligado a la transformación de la infraestructura social, así como el desarrollo vial de cada zona.

### **Recomendaciones:**

- Para evitar el crecimiento de los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú, Norte de Santander, se debe implementar una estrategia de producción agrícola como la Palma Africana.
- Según el Comando General de las FFMM de Colombia (2019) a la fecha son

más de 430 hectáreas erradicadas de forma manual por los efectivos militares.

Con esto se ha disminuido en parte, el impacto ambiental que generan las economías ilícitas que tienen influencia en la región

- Las FFMM deben continuar con el manejo de aeronaves no tripuladas que son empleadas en terreno para ubicar las coordenadas de los cultivos y permitir el ingreso seguro de las tropas.
- Se debe crear una cultura a la no resiembra de coca con el fin de eliminar estas historias bastantes complejas y conflictivas que se generan en el Tibú y que lo catalogan como uno de los municipios críticos y productores de los cultivos ilícitos de coca.
- Según la agencia de las Naciones Unidas Contra la Droga y el Delito (UNODC) durante los años 2009 y 2018, se pudo evidenciar un aumento en la siembra de cocaína en un 30% a nivel mundial. En el caso colombiano, durante el año 2009 y 2017, los cultivos de cocaína aumentaron exponencialmente, pasando de 68.000 hectáreas sembradas a 171.000 para el año 2017 (datos recopilados del Sistema de Monitoreo de Cultivos SIMCI). Para los habitantes de Tibú, también es claro que la única forma de acabar con los cultivos y los laboratorios artesanales es que el Gobierno se comprometa con nuevos y mejores proyectos productivos, además de llevar más inversión para esa región.
- Finalmente, sus pobladores deben capacitarse con el Sena o entidades académicas que les brinden oportunidades para aportar conocimientos en los aspectos tecnológicos, agronómicos, productivos y de competitividad a partir del aprovechamiento de técnicas económicamente viables.

## Referencias Bibliográficas

Campuzano, C. Feijoó, L. Manzur, K. Palacio, M. Rendón, J. Zapata, J. (2017) Efectos de la intoxicación por glifosato en la población agrícola: revisión de tema. Rev CES Salud Pública. 2017; 8(1): 121-133. En:

<file:///D:/Downloads/Dialnet->

[EfectosDeLaIntoxicacionPorGlifosatoEnLaPoblacionAg- 6176888.pdf](#)

Canal Institucional (2018) Especial A Volar en la Fuerza de Tarea Conjunta ARES.

En: <https://www.canalinstitucional.tv/noticias/especial-a-volar-en-la-fuerza-de-tarea-conjunta-ares>

Cerón, L. (2016) La erradicación de cultivos ilícitos: de “la guerra contra las drogas” al problema de salud pública. Universidad del Rosario. En:

<https://www.urosario.edu.co/Periodico-Nova-Et-Vetera/Analisis/La-erradicacion-de-cultivos-ilicitos-de-la-guerra/>

Cárdenas, L. Jaimes Reatiga, M. Merchán García, D. (2018) Análisis de la efectividad del programa nacional integral de sustitución de cultivos de uso ilícito: Vereda Caño Indio. Municipio de Tibú, 2017-2018. Universidad Simón Bolívar. En:

<http://bonga.unisimon.edu.co/handle/20.500.12442/3329>

Comando General de Las FFMM de Colombia (2019) Fuerza de Tarea Vulcano combate la deforestación y el narcotráfico en El Catatumbo. En:

<https://www.cgfm.mil.co/es/blog/fuerza-de-tarea-vulcano-combate-la-deforestación-y-el-narcotráfico-en-el-Catatumbo>

Contexto Ganadero (2014). Aceite del Catatumbo va de la parcela a su mesa. En:

<http://www.contextoganadero.com/agricultura/aceite-del-catatumbo-va-de-la-parcela-su-mesa>

Contreras, M. A. (2017). Implementación de un proyecto productivo de yuca mcol 2066 (*Manihot esculenta* Crantz). En el municipio de Tibú departamento de Norte de Santander. Retrieved from [https://ciencia.lasalle.edu.co/ingenieria\\_agronomica/81](https://ciencia.lasalle.edu.co/ingenieria_agronomica/81)

Defensoría del Pueblo (2006) Situación Social y Ambiental de la Región del Catatumbo, Norte De Santander. Resolución Defensorial No. 46. En: <https://www.defensoria.gov.co/attachment/187/defensorial46.pdf>

El espectador (2020) Gobierno planea retomar aspersion con glifosato en "cuestión de semanas". Redacción judicial. En:

<https://www.elespectador.com/noticias/judicial/gobierno-planea-retomar-aspersion-con-glifosato-en-cuestion-de-semanas-articulo-866510>

<http://www.unodc.org/pdf/colombia/simci/Censo%20Cultivos%20Colombia%202000Colombia>

Gobernación de Norte de Santander (20014) Una mirada al Catatumbo. Trabajando Unidos. Secretaría de Planeación. En:

[https://www.google.com/search?q=%3Cwww.nortedesantander.gov.co%2Fnortedesantander.gov.co%2Fnortedesantander%2Fhome\\_1%2Frec%2F+arc\\_4425.pdf%3E&oq=%3Cwww.nortedesantander.gov.co%2Fnortedesantander.gov.co%2Fnortedesantander%2Fhome\\_1%2Frec%2F++arc\\_4425.pdf%3E&aqs=chrome.69i57&sourceid=chrome&ie=UTF-8](https://www.google.com/search?q=%3Cwww.nortedesantander.gov.co%2Fnortedesantander.gov.co%2Fnortedesantander%2Fhome_1%2Frec%2F+arc_4425.pdf%3E&oq=%3Cwww.nortedesantander.gov.co%2Fnortedesantander.gov.co%2Fnortedesantander%2Fhome_1%2Frec%2F++arc_4425.pdf%3E&aqs=chrome.69i57&sourceid=chrome&ie=UTF-8)

Kaffure, S. (2014) Transformaciones de tenencia y uso de la tierra en zonas del ámbito rural colombiano afectadas por el conflicto armado. El caso de Tibú, Norte de

Santander (2000-2010). Revista Estudios Socio-Jurídicos. ISSN: 0124-0579. Vol, 16.

N. 1. Maestría en Estudios Políticos de la Universidad Nacional de Colombia. En:

<https://revistas.urosario.edu.co/index.php/sociojuridicos/article/view/2942>

Fedepalma (2014) Se crea en el Catatumbo la primera cadena de aceite de palma

sostenible en Colombia: de la parcela a la mesa. En: <http://web.fedepalma.org/node/836>

La Opinión (2016) La coca, obstáculo para la concentración de las FARC en Caño Indio.

Los campesinos temen que el Gobierno los obligue a dejar su negocio. En:

<https://www.laopinion.com.co/politica/la-coca-obstaculo-para-la-concentracion-de-las-farc-en-cano-indio-119782#OP>

Manrique, L. (2014) Cultivos Ilícitos y Erradicación Forzosa en Colombia.

Cuadernos de Economía. Universidad Nacional de Colombia. N. 41 p. 112 ISSN 0121-4772 / E-ISSN 2248-4337 En:

<http://www.scielo.unal.edu.co/pdf/ceco/v23n41/v23n41a05.pdf>

Maldonado, A. (2012) Cultivos ilícitos, territorios y drogas en Latinoamérica:

Perspectivas comparativas. DILEMAS: Revista de Estudios de Conflicto e Controle Social

- Vol. 5 – N. 4 p. 5711. En:

<https://revistas.ufrj.br/index.php/dilemas/article/view/7406/5955>

Moreno, Y., Pineda, D., Ramírez, C., & Vásquez A. (2019) Articulación de Esfuerzos

Interinstitucionales para Impactar con la Erradicación de Cultivos Ilícitos en Colombia.

En:

[https://mindefensaprimo.hosted.exlibrisgroup.com/permalink/f/e2ola2/57MDN\\_Aleph0](https://mindefensaprimo.hosted.exlibrisgroup.com/permalink/f/e2ola2/57MDN_Aleph0)

001 08041

Ortega, J. (2017) Los conflictos y la violencia en Colombia: el caso de Tibú.

Universidad Francisco de Paula Santander. Revista: Respuestas. Vol. 20 Núm. 2. En:  
<https://revistas.ufps.edu.co/index.php/respuestas/article/view/351>

Ordóñez, F. (2007) Notas para una aproximación a la dinámica del conflicto armado en El Catatumbo. La seguridad democrática y las transformaciones de la Guerra. Revista: Ciencia Política. Volumen 2, Número 4, 2007. ISSN electrónico 2389-7481. ISSN impreso 1909- 230X. (Online). Universidad Nacional de Colombia. En:  
<http://bdigital.unal.edu.co/21214/1/17520-55801-1-PB.pdf>

Observatorio de Drogas de Colombia (2020) Cultivos ilícitos.

En: <http://www.odc.gov.co/problematika-drogas/oferta-drogas/cultivos>

Oficina De Las Naciones Unidas Contra La Droga y el Delito (UNODC)-

Sistema Integrado de Monitoreo de Cultivos Ilícitos (SIMCI) (2019) Monitoreo de territorios afectados por cultivos ilícitos 2018. Bogotá:

UNODC-SIMCI. En:

[https://www.unodc.org/documents/colombia/2019/Agosto/Informe\\_de\\_Monitoreo\\_de\\_Territorios\\_Afectador\\_por\\_Cultivos\\_Illicitos\\_en\\_Colombia\\_2018\\_.pdf](https://www.unodc.org/documents/colombia/2019/Agosto/Informe_de_Monitoreo_de_Territorios_Afectador_por_Cultivos_Illicitos_en_Colombia_2018_.pdf)

Oficina De Las Naciones Unidas Contra La Droga y el Delito (2006) Monitoreo

de cultivos de coca. Presidencia de la Republica. En:

<https://www.unodc.org/colombia/es/index.html>

Perdomo, A. (2015) Palma sostenible en Tibú; un caso de éxito. Agronegocios e Industria de Alimentos. Universidad de los Andes. En:

<https://agronegocios.uniandes.edu.co/2015/08/13/palma-sostenible-en-tibu-un-caso-de-exito/>

Revista Semana (2018) Crecimiento de los cultivos ilícitos está fuera de control. En: <https://www.semana.com/nacion/articulo/con-180000-hectareas-de-coca-colombia-supera-record-histórico-de-cultivos/571361>

Sampieri, R. (2014) Metodología de la investigación. Parte 1: Los enfoques cuantitativos y cualitativo de la investigación científica. p7. En: <https://www.uca.ac.cr/wp-content/uploads/2017/10/Investigacion.pdf>

Serrano, M. (2019) Régimen político y límites de la democracia en regiones afectadas por conflicto armado y cultivos ilícitos: el caso del Catatumbo. Revista Desafíos, vol. 20, Enero-Junio. pp. 111-148 Universidad del Rosario Bogotá, Colombia. En: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=359633165005>

Ramírez, J. Zamora, V. Centeno, D. & Solís, C. (2017) DOCUMENTOS DE INVESTIGACIÓN de Ciencias Sociales y Humanas. Fuerzas Militares de Colombia Ejército Nacional El Conflicto Armado en las Regiones Capítulo Especial: Catatumbo. Universidad del Rosario. En: <https://repository.urosario.edu.co/bitstream/handle/10336/14131/DI%20CSH%20Catatumbo%20web.pdf?sequence=5&isAllowed=y>

Revista El Congreso (2018) Tibú, cuna de riqueza y progreso. [Ilustración] En: <http://www.revistaelcongreso.com/actualidad/tibu-cuna-de-riqueza-y-progreso/>

Rojas, A. (2014) Guía de Construcción del proyecto sociotecnológico y

aplicando la metodología del marco lógico. En:

<http://www.uptparia.edu.ve/documentos/GU%C3%8DA%20PROYECTO%20SOCIOTECNOL%C3%93GICO%20I.%20%20ANNETTE%20ROJAS.pdf> Pag (25-46)

Torrado Abreo, J. A., & Niño Pérez, J. J. (2016). Estudio técnico y financiero para la implementación de un proyecto de palma africana en el municipio de Tibú. (Norte De Santander) (Doctoral dissertation, Universidad Industrial de Santander, Escuela De Estudios Industriales Y Empresariales).

## ANEXOS

### ENTREVISTAS Y CONSENTIMIENTOS INFORMADOS

Nombre del Entrevistado y sus respectivas respuestas: **Gilberto de Jesús Romero**

**Cano:** Durante los últimos seis años hacia la actualidad se ha vivido la tranquilidad, ya que no se ve, lo que se vivía años anteriores. Con respecto a la segunda pregunta, que la alcaldía promueva verdaderamente proyectos productivos para el campesinado y la importancia de crear vías terciarias para el desarrollo de Tibú y apoyen a la educación. Con respecto a la tercera pregunta el entrevistado no tiene conocimiento y por último, para reemplazar los cultivos ilícitos el gobierno comprometerse a crear proyectos productivos permitiéndole a la población campesina tener la semilla de los cultivos puede ser los cultivos de palma.

Nombre del Entrevistado y sus respectivas respuestas: **Jaime Romero Cano,** considera que a diferencia de los años anteriores la violencia ha mermado en la región del Catatumbo y específicamente en Tibú, se ha vivido con mayor tranquilidad. Por otro lado, la alcaldía debería implementar como principal serían los proyectos productivos y vías terciarias, en relación a los niños y jóvenes del municipio se les debería brindar una mejor educación y por último el gobierno debería apoyar a los campesinos por medio de la siembra de palma, yuca o plátano para mejorar la calidad de vida.

Nombre del Entrevistado y sus respectivas respuestas: **Miguel E. Garay Ortiz.** plantea que ha crecido la violencia, los secuestros, extorsiones y grupos al margen

de la ley en los últimos años; por otro lado, que deben implementarse en el municipio programas deportivos e infantiles el cual alejé a los menores y a la juventud de malísimos pensamientos y no caigan en la drogadicción; según el entrevistado, actualmente no se está haciendo nada para contrarrestar dicha situación. Por último, para evitar los cultivos ilícitos se deben reemplazar por proyectos productivos que estén constantemente vigilados pero también que hay a la exportación de los productos “porque de nada sirve sembrar y que nadie compre”.

Nombre del Entrevistado y sus respectivas respuestas: **Freddy Martín Roa**

**Barón**, manifiesta que todavía existen grupos al margen de la ley en Tibú, como las FARC que se han fortalecido cada día más, el ELN que tienen el dominio del gran parte del Catatumbo y la frontera, el EPL que es un grupo residual Qué hace presencia mayormente la frontera y los Rastrojos que también son grupos disidentes de las FARC. Para mejorar la calidad de vida del municipio, se deben implementar proyectos para las mujeres cabeza de hogar ya que no existen programas, más presencia del estado como entidades como el Sena, con el fin de brindar conocimientos en cuanto a la ganadería la agricultura la piscicultura. Así como grandes empresarios que quieran ayudar a nuestra región. Por otro lado, es necesario que el gobierno reconozca qué valor tiene cultivar una hectárea de coca, ya que lo que brinda en relación monetaria el gobierno es muy poco para una familia. De ahí que se vea un abandono total por parte de la Alcaldía y la Gobernación. En cuanto al reclutamiento de los menores de edad, los grupos no están devolviendo a los jóvenes, ni se han manifestado ante La Defensoría del

Pueblo o Naciones Unidas para hacer entrega de menores de edad.

Nombre del Entrevistado y sus respectivas respuestas: **Elida Rincón Rolón**

manifiesta que el incremento de los cultivos ilícitos en el municipio, se debe a la disputa entre los grupos armados y la fuerza pública ya que lo que quieren sus habitantes es que esto se acabe y vivan en paz y armonía. Por otro lado, considera que en las veredas y en el municipio se deben ofrecer proyectos de vida para mejorar la comunidad y la calidad de vida de los mismos. Con respecto al reclutamiento de menores de edad, no se está haciendo nada ya que deberían tener en cuenta a los hijos de la región para que no haya más guerra. Por último piensa que deberían hacer más talleres sobre temas referentes a cada una de estos municipios para poder así concientizar más a nuestra gente para obtener una mejor calidad de vida y proyectos que sean viables para poder sobrevivir y evitar los cultivos ilícitos

1. ¿Qué perspectiva tiene de cómo se ha vivido el conflicto en el municipio de Tibú durante los últimos 6 años?

RTA: Como siempre han sido difíciles pues la fuerza pública no son capaces de resolver con tantos recursos a donde en nuestra Región ya es común.

2. ¿Desde su punto de vista, que programas considera que debería emplear la alcaldía de Tibú y entes municipales para mejorar la calidad de vida del municipio en su área rural como urbana?

RTA: Mejoramiento de vías principales (caminos, veredas) y construir pocas verdaderos y fuente de trabajo y más de más que nuestro Municipio de Tibú No tiene.

3. ¿Qué se está haciendo para evitar el reclutamiento forzado de jóvenes por parte de los grupos al margen de la ley?

RTA: Pues no sabe ninguna acción a favor de los que lo jóvenes siguen siendo reclutados.

4. ¿Qué estrategias se puede emplear para sustituir los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú?

RTA: que existan fuentes de trabajo y seguridad.

#### CONSENTIMIENTO INFORMADO

Realización del ejercicio práctico de aprendizaje: Factores que han incidido en el crecimiento de los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú, Norte de Santander, durante los últimos seis años (De enero de 2014 a diciembre de 2019).

Nombre del estudiante: PABLO ENRIQUE RESTREPO SIERRA

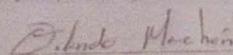
Nombre y Cédula de la persona que acepta participar:

Cédula:

Declaro que actúo de forma libre consciente y voluntaria como entrevistado (a); conforme a la normatividad colombiana, respetando los DDHH y la libertad de expresión, contribuyendo o enriquecer la academia y mis aportes no comprometen a ningún gobierno y son producto de mis experiencias.

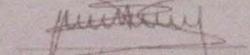
- Propósito: El propósito de esta actividad académica es realizar un ejercicio investigativo.
- ¿Qué se hará? Usted responderá unas preguntas y el estudiante que aplica el ejercicio registrará la información por medio de audio y/o video.
- Riesgos: NO existen riesgos para esta actividad académica.
- Beneficios: Sus aportes permitirán alimentar la investigación con respecto al tema "Los factores que han incidido en el crecimiento de los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú, Norte de Santander, durante los últimos seis años (De enero de 2014 a diciembre de 2019)".
- Libertades: Su participación en esta entrevista es voluntaria, tiene el derecho de negarse a participar o a suspender su participación en cualquier momento si usted lo considera necesario.
- Tratamiento de datos: Los datos recolectados serán tratados conforme a la ley 1581 de 2012.

Por lo anterior, he leído y se me ha leído y he comprendido toda la información descrita en este documento, antes de firmarla, se me ha dado la oportunidad de hacer preguntas y estas han sido contestadas en forma adecuada, por lo tanto accedo a participar en este ejercicio académico.



Firma y post firma del entrevistado

Cédula: 13.762.675.710



Firma y post firma del entrevistador

Cédula: 13.744.269 de Bucaramanga

1. ¿Qué perspectiva tiene de cómo se ha vivido el conflicto en el municipio de Tibú durante los últimos 6 años?

RTA: Lo más terriblemente se ha vivido mucha inseguridad de acuerdo a la zona de Tenabares entre los grupos armados (Garaota y bandas criminales)

2. ¿Desde su punto de vista, que programas considera que debería emplear la alcaldía de Tibú y entes municipales para mejorar la calidad de vida del municipio en su área rural como urbana?

RTA: Se deberían tener lineamientos para la Formación Técnica y profesional entre los actividades Académicas y Formación de jóvenes en área rural y urbana ya que presenta con urgencias.

3. ¿Qué se está haciendo para evitar el reclutamiento forzado de jóvenes por parte de los grupos al margen de la ley?

RTA: Hasta la presente no se visualiza que se está evitando el reclutamiento de menores debido al alto crecimiento de cultivos ilícitos.

4. ¿Qué estrategias se puede emplear para sustituir los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú?

RTA: Crear empresas y oportunidades para las personas de la región.

### CONSENTIMIENTO INFORMADO

Realización del ejercicio práctico de aprendizaje: Factores que han incidido en el crecimiento de los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú, Norte de Santander, durante los últimos seis años (De enero de 2014 a diciembre de 2019).

Nombre del estudiante: PABLO ENRIQUE RESTREPO SIERRA

Nombre y Cedula de la persona que acepta participar:

Cedula:

Declaro que actúo de firma libre consciente y voluntaria como entrevistado (a), conforme a la normatividad colombiana, respetando los DDHH y la libertad de expresión, contribuyendo a enriquecer la academia y mis aportes no comprometen a ningún gobierno y son producto de mis experiencias.

- A. Propósito: El propósito de esta actividad académica es realizar un ejercicio investigativo.
- B. ¿Qué se hará? Usted responderá unas preguntas y el estudiante que aplica el ejercicio registrará la información por medio de audio y/o video.
- C. Riesgos: NO existen riesgos para esta actividad académica.
- D. Beneficios: Sus aportes permitirán alimentar la investigación con respecto al tema "Los factores que han incidido en el crecimiento de los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú, Norte de Santander, durante los últimos seis años (De enero de 2014 a diciembre de 2019)".
- E. Libertades: Su participación en esta entrevista es voluntaria, tiene el derecho de negarse a participar o/a suspender su participación en cualquier momento si usted lo considera necesario.
- F. Tratamiento de datos: Los datos recolectados serán tratados conforme a la ley 1581 de 2012.

Por lo anterior, he leído y se me ha leído y he comprendido toda la información descrita en este documento, antes de firmarla, se me ha dado la oportunidad de hacer preguntas y estas han sido contestadas en forma adecuada, por lo tanto accedo a participar en este ejercicio académico.

*Cludio Castro*

Firma y post firma del entrevistado

Cedula: 31.395396

*[Firma]*

Firma y post firma del entrevistador

Cedula: 13.744.269 de Bucaramanga

1. ¿Qué perspectiva tiene de cómo se ha vivido el conflicto en el municipio de Tibú durante los últimos 6 años?

RTA: Es un conflicto armado donde se disputan el territorio por el narcotráfico, asesinos, extorsión y demás actos terroristas ocurridos durante todo el tiempo.

2. ¿Desde su punto de vista, que programas considera que debería emplear la alcaldía de Tibú y entes municipales para mejorar la calidad de vida del municipio en su área rural como urbana?

RTA: Mejorar acceso a vías, Mayor Seguridad en el territorio y acompañamiento de calidad humana para todos los pobladores.

3. ¿Qué se está haciendo para evitar el reclutamiento forzado de jóvenes por parte de los grupos al margen de la ley?

RTA: La verdad no he visto reflejado un buen programa donde involucre a los jóvenes.

4. ¿Qué estrategias se puede emplear para sustituir los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú?

RTA: Mayor Inversión en nuevos programas rurales, Urbanos y un seguimiento estricto a dichos programas, evitando actos corruptos.

### CONSENTIMIENTO INFORMADO

Realización del ejercicio práctico de aprendizaje: Factores que han incidido en el crecimiento de los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú, Norte de Santander, durante los últimos seis años (De enero de 2014 a diciembre de 2019).

Nombre del estudiante: PABLO ENRIQUE RESTREPO SIERRA

Nombre y Cedula de la persona que acepta participar:

ALBERTO ESCOBAR VILLALBA

Cedula: 1090263435

Declaro que actúo de firma libre consciente y voluntaria como entrevistado (a), conforme a la normatividad colombiana, respetando los DDHH y la libertad de expresión, contribuyendo a enriquecer la academia y mis aportes no comprometen a ningún gobierno y son producto de mis experiencias.

- A. Propósito: El propósito de esta actividad académica es realizar un ejercicio investigativo.
- B. ¿Qué se hará? Usted responderá unas preguntas y el estudiante que aplica el ejercicio registrará la información por medio de audio y/o video.
- C. Riesgos: NO existen riesgos para esta actividad académica.
- D. Beneficios: Sus aportes permitirán alimentar la investigación con respecto al tema "Los factores que han incidido en el crecimiento de los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú, Norte de Santander, durante los últimos seis años (De enero de 2014 a diciembre de 2019)".
- E. Libertades: Su participación en esta entrevista es voluntaria, tiene el derecho de negarse a participar o/a suspender su participación en cualquier momento si usted lo considera necesario.
- F. Tratamiento de datos: Los datos recolectados serán tratados conforme a la ley 1581 de 2012.

Por lo anterior, he leído y se me ha leído y he comprendido toda la información descrita en este documento, antes de firmarla, se me ha dado la oportunidad de hacer preguntas y estas han sido contestadas en forma adecuada, por lo tanto accedo a participar en este ejercicio académico.

*Alberto Escobar*

Firma y post firma del entrevistado

Cedula: 1090263435

*[Firma]*

Firma y post firma del entrevistador

Cedula: 13.744.269 de Bucaramanga

### ENTREVISTA

Señor (o) KENNY ISAY VARGAS LIZARAZO, ocupación, profesión u oficio MILITAR, SUBOFICIAL DE ACCION INTEGRAL, le agradezco poder contestar las siguientes preguntas que van a contribuir en este ejercicio investigativo que se basa en estudiar los Factores que han incidido en el crecimiento de los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú, Norte de Santander, durante los últimos seis años (De enero de 2014 a diciembre de 2019).

1. ¿Qué perspectiva tiene de cómo se ha vivido el conflicto en el municipio de Tibú durante los últimos 6 años?

RTA: Se había venido presentando una gran elevación, en cultivos ilícitos en la región. Pero el programa de erradicación ha bajado los índices de cultivos

2. ¿Desde su punto de vista, que programas considera que debería emplear la alcaldía de Tibú y estos municipales para mejorar la calidad de vida del municipio en su área rural como urbana?

RTA: Realizar programa de jornadas de apoyo al desarrollo, que lleven al comprometimiento de coadyudar a la población civil, no abandonarlos en las áreas lejanas, empleando ayudas con eventos cívico militares.

3. ¿Qué se está haciendo para evitar el reclutamiento forzado de jóvenes por parte de los grupos al margen de la ley?

RTA: Se debe realizar conferencias reuniones y otorgar cupos de estudio para los jóvenes con metas establecidas.

4. ¿Qué estrategias se puede emplear para sustituir los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú?

RTA: realizar proyectos de infraestructura, en obras comprometiendo las vías secundarias y terciarias, de la región del Catatumbo, y hacer reuniones con el programa fe en Colombia y proponer cultivos lícitos como la siembra del arroz, yuca, plátano etc.

### CONSENTIMIENTO INFORMADO

Realización del ejercicio práctico de aprendizaje: Factores que han incidido en el crecimiento de los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú, Norte de Santander, durante los últimos seis años (De enero de 2014 a diciembre de 2019).

Nombre del estudiante: PABLO ENRIQUE RESTREPO SIERRA

Nombre y Cedula de la persona que acepta participar:

KENNY ISAY VARGAS LIZARAZO, SUBOFICIAL DE ACCION INTEGRAL

Cedula: 1094160436 Expedida en el Zulia N.S

Declaro que actúo de forma libre consciente y voluntaria como entrevistado (a); conforme a la normatividad colombiana, respetando los DDHH y la libertad de expresión, contribuyendo a enriquecer la academia y mis aportes no comprometen a ningún gobierno y son producto de mis experiencias.

- A. Propósito: El propósito de esta actividad académica es realizar un ejercicio investigativo.
- B. ¿Qué se hará? Usted responderá unas preguntas y el estudiante que aplica el ejercicio registrará la información por medio de audio y/o video.
- C. Riesgos: NO existen riesgos para esta actividad académica.
- D. Beneficios: Sus aportes permitirán alimentar la investigación con respecto al tema "Los factores que han incidido en el crecimiento de los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú, Norte de Santander, durante los últimos seis años (De enero de 2014 a diciembre de 2019)".
- E. Libertades: Su participación en esta entrevista es voluntaria, tiene el derecho de negarse a participar o/a suspender su participación en cualquier momento si usted lo considera necesario.
- F. Tratamiento de datos: Los datos recolectados serán tratados conforme a la ley 1581 de 2012.

Por lo anterior, he leído y se me ha leído y he comprendido toda la información descrita en este documento, antes de firmarla, se me ha dado la oportunidad de hacer preguntas y estas han sido contestadas en forma adecuada, por la tanto accedo a participar en este ejercicio académico.

Firma y post firma del entrevistado  
Cedula: 1.094.160.436 del Zulia N.S

Firma y post firma del entrevistado  
Cedula: 13.744.269 de Bucaramanga

### ENTREVISTA

Señor (o) WILLIAN MARQUEZ PRADA, ocupación, profesión u oficio MILITAR, OFICIAL DE ACCIÓN INTEGRAL BR30, le agradezco poder contestar las siguientes preguntas que van a contribuir en este ejercicio investigativo que se basa en estudiar los Factores que han incidido en el crecimiento de los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú, Norte de Santander, durante los últimos seis años (De enero de 2014 a diciembre de 2019).

1. ¿Qué perspectiva tiene de cómo se ha vivido el conflicto en el municipio de Tibú durante los últimos 6 años?

RTA: Se mantuvo una tranquilidad momentánea, alineados a que no se estaba realizando la operación de erradicación, ya que estaba en una orden central la cual alimentaba las finanzas de los GAO y no estaban participando en acciones terroristas al iniciar la operación de erradicación se toca la parte financiera y se agudiza el conflicto.

2. ¿Desde su punto de vista, que programas considera que debería emplear la alcaldía de Tibú y estos municipales para mejorar la calidad de vida del municipio en su área rural como urbana?

RTA: Los programas de desarrollo rurales con mayor inversión en vías, acueductos, escuelas básicas para la comunidad pueda atender sus necesidades, pero sin tantos estudios y diagnósticos ya que genera desconfianza en la población civil y no se generen la desviación de los recursos.

3. ¿Qué se está haciendo para evitar el reclutamiento forzado de jóvenes por parte de los grupos al margen de la ley?

RTA: Las campañas de fe en Colombia y Catatumbo sostenible han realizado una labor de apoyo para que la juventud vea alternativas de trabajo y estudio.

4. ¿Qué estrategias se puede emplear para sustituir los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú?

RTA: Deben estar enlazados la parte de erradicación y simultáneamente ingresar los programas de desarrollo para cultivar y se hagan esfuerzos en el progreso del municipio evitar se realicen inversiones innecesarias a la comunidad.

### CONSENTIMIENTO INFORMADO

Realización del ejercicio práctico de aprendizaje: Factores que han incidido en el crecimiento de los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú, Norte de Santander, durante los últimos seis años (De enero de 2014 a diciembre de 2019).

Nombre del estudiante: PABLO ENRIQUE RESTREPO SIERRA

Nombre y Cedula de la persona que acepta participar:

WILLIAN MARQUEZ PRADA

Cedula: 8.572.907

Declaro que actúo de forma libre consciente y voluntaria como entrevistado (a), conforme a la normatividad colombiana, respetando los DDHH y la libertad de expresión, contribuyendo a enriquecer la academia y mis aportes no comprometen a ningún gobierno y son producto de mis experiencias.

- A. Propósito: El propósito de esta actividad académica es realizar un ejercicio investigativo.
- B. ¿Qué se hará? Usted responderá unas preguntas y el estudiante que aplica el ejercicio registrará la información por medio de audio y/o video.
- C. Riesgos: NO existen riesgos para esta actividad académica.
- D. Beneficios: Sus aportes pennitirán alimentar la investigación con respecto al tema "Los factores que han incidido en el crecimiento de los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú, Norte de Santander, durante los últimos seis años (De enero de 2014 a diciembre de 2019)".
- E. Libertades: Su participación en esta entrevista es voluntaria, tiene el derecho de negarse a participar o a suspender su participación en cualquier momento si usted lo considera necesario.
- F. Tratamiento de datos: Los datos recolectados serán tratados conforme a la ley 1581 de 2012.

Por lo anterior, he leído y se me ha leído y he comprendido toda la información descrita en este documento, antes de firmarla, se me ha dado la oportunidad de hacer preguntas y estas han sido contestadas en forma adecuada, por la tanto accedo a participar en este ejercicio académico.

Firma y post firma del entrevistado  
Cedula: 8572907 de Ponedera (ATL)

Firma y post firma del entrevistador  
Cedula: 13.744.269 de Bucaramanga

ENTREVISTA

Por (o) Pablo Restrepo, ocupación, profesión u oficio Militar; le agradezco poder contestar las siguientes preguntas que van a contribuir en este ejercicio investigativo que se realiza en estudiar los Factores que han incidido en el crecimiento de los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú, Norte de Santander, durante los últimos seis años. (De enero de 2014 a diciembre de 2019).

1. ¿Qué perspectiva tiene de cómo se ha vivido el conflicto en el municipio de Tibú durante los últimos 6 años?

RTA: Cada vez va empeorando por la situación de pobreza y narcotráfico creciente.

2. ¿Desde su punto de vista, que programas considera que debería emplear la alcaldía de Tibú y entes municipales para mejorar la calidad de vida del municipio en su área rural como urbana?

RTA: Brindar garantías sociales, económicas, jurídicas y desde ahora el mejoramiento de infraestructura vial.

3. ¿Qué se está haciendo para evitar el reclutamiento forzado de jóvenes por parte de los grupos al margen de la ley?

RTA: Gestionar juntos Entero y Vive Digital, gestión trabajo de preparación con el Sena.

4. ¿Qué estrategias se puede emplear para sustituir los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú?

RTA: Implementar programas con accesibilidad y beneficios para el campesinado, con subsidios sociales por un lapso de dos años de manera controlada verificando los avances trimestrales, exhortar los beneficios mercadeo de la Decora.

CONSENTIMIENTO INFORMADO

Realización del ejercicio práctico de aprendizaje: Factores que han incidido en el crecimiento de los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú, Norte de Santander, durante los últimos seis años (De enero de 2014 a diciembre de 2019).

Nombre del estudiante: PABLO ENRIQUE RESTREPO SIERRA

Nombre y Cedula de la persona que acepta participar:

Pablo Enrique Rojas

Cedula: 109864950

Declaro que actúo de forma libre consciente y voluntaria como entrevistado (a), conforme a la normatividad colombiana, respetando los DDHH y la libertad de expresión, contribuyendo a enriquecer la academia y mis aportes no comprometen a ningún gobierno y son producto de mis experiencias.

- A. Propósito: El propósito de esta actividad académica es realizar un ejercicio investigativo.
- B. ¿Qué se hará? Usted responderá unas preguntas y el estudiante que aplica el ejercicio registrará la información por medio de audio y/o video.
- C. Riesgos: NO existen riesgos para esta actividad académica.
- D. Beneficios: Sus aportes permitirán alimentar la investigación con respecto al tema "Los factores que han incidido en el crecimiento de los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú, Norte de Santander, durante los últimos seis años (De enero de 2014 a diciembre de 2019)".
- E. Libertades: Su participación en esta entrevista es voluntaria, tiene el derecho de negarse a participar o/a suspender su participación en cualquier momento si usted lo considera necesario.
- F. Tratamiento de datos: Los datos recolectados serán tratados conforme a la ley 1581 de 2012.

Por lo anterior, he leído y se me ha leído y he comprendido toda la información descrita en este documento, antes de firmarla, se me ha dado la oportunidad de hacer preguntas y estas han sido contestadas en forma adecuada, por lo tanto accedo a participar en este ejercicio académico.

Pablo Enrique Rojas

Firma y post firma del entrevistado

Cedula:

[Firma]

Firma y post firma del entrevistador

Cedula: 13.744.269 de Bucaramanga

ENTREVISTA

Señor (o) José Alberto Cuervo Quintero, ocupación, profesión u oficio Militar; le agradezco poder contestar las siguientes preguntas que van a contribuir en este ejercicio investigativo que se basa en estudiar los Factores que han incidido en el crecimiento de los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú, Norte de Santander, durante los últimos seis años (De enero de 2014 a diciembre de 2019).

1. ¿Qué perspectiva tiene de cómo se ha vivido el conflicto en el municipio de Tibú durante los últimos 6 años?

RTA: *que ha sido uno de los departamentos mas golpeados por la violencia, Narcotráfico y por todos aquellos grupos insurgentes que delinquen allí.*

2. ¿Desde su punto de vista, que programas considera que debería emplear la alcaldía de Tibú y entes municipales para mejorar la calidad de vida del municipio en su área rural como urbana?

RTA: *programas de desarrollo cultural, económicos y social que den mas oportunidad de inversión al campesinado acompañado de buen acceso.*

3. ¿Qué se está haciendo para evitar el reclutamiento forzado de jóvenes por parte de los grupos al margen de la ley?

RTA: *Compañías o programas para facilitar la educación y acompañados de un gran trabajo por parte de la fuerza pública.*

4. ¿Qué estrategias se puede emplear para sustituir los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú?

RTA: *Seguir con los programas de agronomía y planes de desarrollo para los campesinos, acompañados con las facilidades de acceso a entidades benéficas.*

CONSENTIMIENTO INFORMADO

Realización del ejercicio práctico de aprendizaje: Factores que han incidido en el crecimiento de los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú, Norte de Santander, durante los últimos seis años (De enero de 2014 a diciembre de 2019).

Nombre del estudiante: PABLO ENRIQUE RESTREPO SIERRA

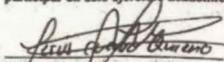
Nombre y Cédula de la persona que acepta participar:

José Alberto Cuervo Quintero  
Cédula: 1032020464

Declaro que actúo de forma libre consciente y voluntaria como entrevistado (a), conforme a la normatividad colombiana, respetando los DDHH y la libertad de expresión, contribuyendo a enriquecer la academia y mis aportes no comprometen a ningún gobierno y son producto de mis experiencias.

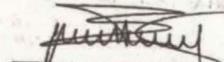
- A. Propósito: El propósito de esta actividad académica es realizar un ejercicio investigativo.
- B. ¿Qué se hará? Usted responderá unas preguntas y el estudiante que aplica el ejercicio registrará la información por medio de audio y/o video.
- C. Riesgos: NO existen riesgos para esta actividad académica.
- D. Beneficios: Sus aportes permitirán alimentar la investigación con respecto al tema "Los factores que han incidido en el crecimiento de los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú, Norte de Santander, durante los últimos seis años (De enero de 2014 a diciembre de 2019)".
- E. Libertades: Su participación en esta entrevista es voluntaria, tiene el derecho de negarse a participar o/a suspender su participación en cualquier momento si usted lo considera necesario.
- F. Tratamiento de datos: Los datos recolectados serán tratados conforme a la ley 1581 de 2012.

Por lo anterior, he leído y se me ha leído y he comprendido toda la información descrita en este documento, antes de firmarla, se me ha dado la oportunidad de hacer preguntas y estas han sido contestadas en forma adecuada, por la tanto accedo a participar en este ejercicio académico.



Firma y post firma del entrevistado

Cédula: 1032020464



Firma y post firma del entrevistador

Cédula: 123456789

ENTREVISTA

Señor (o) ANDRÉS HIBA VELEZ ocupación, profesión u oficio PROFESOR COMUNICACIONES le agradezco poder contestar las siguientes preguntas que van a contribuir en este ejercicio investigativo que se basa en estudiar los Factores que han incidido en el crecimiento de los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú, Norte de Santander, durante los últimos seis años (De enero de 2014 a diciembre de 2019).

1. ¿Qué perspectiva tiene de cómo se ha vivido el conflicto en el municipio de Tibú durante los últimos 6 años?

RTA: DESDE MI PUNTO DE VISTA CREO QUE ESTO PARTE DEL CONSOLIDAMIENTO SOCIAL DE LAS PERSONAS LA TENCIÓN ENTRE LOS GRUPOS SOCIALES QUE COMPONEN ENTRE OTRO EL PODER DEL NARCOTRAFICO

2. ¿Desde su punto de vista, que programas considera que debería emplear la alcaldía en el municipio de Tibú y entes municipales para mejorar la calidad de vida del municipio en su área rural como urbana?

RTA: EL PROBLEMA SON LOS CULTIVOS ILICITOS LOS CUALES DEPENEN INFLUENCIAR EN LA POBLACION PARA HACER UN LEGUIMIENTO ECONOMICO EN LA REGION USANDO UTILIZAN LA TIERRA EN OTRO TIPO DE CULTIVOS

3. ¿Qué se está haciendo para evitar el reclutamiento forzado de jóvenes por parte de los grupos al margen de la ley?

RTA: PARA PREVENIR EL RECLUTAMIENTO DEBERIAMOS HACER UNA CAMPAÑA DE PREVENCIÓN DANODIES A CONOCER LAS PARTES NEGATIVAS DE LOS GRUPOS ARMADOS

4. ¿Qué estrategias se puede emplear para sustituir los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú?

RTA: PLANES EDUCATIVOS SOBRE EL MAL QUE GENERAN LOS CULTIVOS ILICITOS EN COLOMBIA

CONSENTIMIENTO INFORMADO

Realización del ejercicio práctico de aprendizaje: Factores que han incidido en el crecimiento de los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú, Norte de Santander, durante los últimos seis años (De enero de 2014 a diciembre de 2019).

Nombre del estudiante: PABLO ENRIQUE RESTREPO SIERRA

Nombre y Cedula de la persona que acepta participar:

ANDRÉS HIBA VELEZ

Cedula:

Declaro que actúo de forma libre consciente y voluntaria como entrevistado (a), conforme a la normatividad colombiana, respetando los DDHH y la libertad de expresión, contribuyendo a enriquecer la academia y mis aportes no comprometen a ningún gobierno y son producto de mis experiencias.

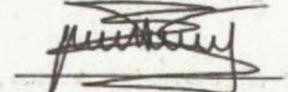
- A. Propósito: El propósito de esta actividad académica es realizar un ejercicio investigativo.
- B. ¿Qué se hará? Usted responderá unas preguntas y el estudiante que aplica el ejercicio registrará la información por medio de audio y/o video.
- C. Riesgos: NO existen riesgos para esta actividad académica.
- D. Beneficios: Sus aportes permitirán alimentar la investigación con respecto al tema "Los factores que han incidido en el crecimiento de los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú, Norte de Santander, durante los últimos seis años (De enero de 2014 a diciembre de 2019)".
- E. Libertades: Su participación en esta entrevista es voluntaria, tiene el derecho de negarse a participar o/a suspender su participación en cualquier momento si usted lo considera necesario.
- F. Tratamiento de datos: Los datos recolectados serán tratados conforme a la ley 1581 de 2012.

Por lo anterior, he leído y se me ha leído y he comprendido toda la información descrita en este documento, antes de firmarla, se me ha dado la oportunidad de hacer preguntas y estas han sido contestadas en forma adecuada, por lo tanto accedo a participar en este ejercicio académico.



Firma y post firma del entrevistado

Cedula:



Firma y post firma del entrevistador

Cedula: 13.744.269 de Bucaramanga

## II ENTREVISTA

Señora María Gloria Correa Reyes, presidenta del Sindicato de trabajadores al cuidado de la infancia adolescencia y bienestar del municipio de Tibú Norte de Santander, y además de ello, concejal en dos ocasiones y docente en la modalidad de familia; le agradezco poder contestar las siguientes preguntas que van a contribuir en este ejercicio investigativo que se basa en estudiar los Factores que han incidido en el crecimiento de los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú, Norte de Santander, durante los últimos seis años (De enero de 2014 a Diciembre de 2019).

1. **¿Qué perspectiva tiene de cómo se ha vivido el conflicto en Tibú durante los últimos 6 años?**

RTA: La tierra del olvido como se le ha llamado a Tibú (Norte de Santander), durante los últimos 6 años ha sido presa de la violencia protagonizada por los grupos al margen de la ley, desafortunadamente no ha parado la inclemencia para este sufrido pueblo de la región del Catatumbo, la guerra incesante no ha parado, y las luchas de los grupos armados contra nuestra fuerza pública sigue siendo protagonista en estas tierras.

2. **¿Qué trabajo articulado se viene desarrollando con el Instituto colombiano de bienestar familiar en atención al programa de cero a siempre para los niños de Tibú, que son el futuro de la región?**

RTA: Prestar servicios de calidad para garantizar el desarrollo integral de los niños y niñas que están en este programa, generando un ambiente integral y revisión en desarrollo y crecimiento esto auspiciado en invertir los dineros girados a estos programas.

De igual manera inscribir nuevos niños para que queden cobijados en estos y todos los programas que beneficien la niñez del municipio de Tibú.

3. **¿Qué se está haciendo para evitar el reclutamiento forzado de jóvenes por parte de los grupos al margen de la ley?**

RTA: El reclutamiento forzado ha sido el pan de cada día, por la ausencia del gobierno en esta rica y basta región del Catatumbo, no tengo conocimiento de qué medidas se estén tomando, pero estoy seguro que la manera en la que esto se puede reducir es brindándole más oportunidades a los jóvenes de la región, educación, incentivos académicos, darles la oportunidad de becas, que les permitan salir de la región y buscar nuevos horizontes.

4. **¿Qué estrategias se puede emplear para sustituir los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú?**

RTA: RTA: La estrategia que se requiere para disminuir el flagelo a la que se ha visto la región es en la atención en vías, educación, salud, bienestar a toda la región campesina, para que verdaderamente Tibú vuelva a tener otra vida, mientras tanto pasaran los años y no habrá respuesta, la única forma es que el gobierno se preocupe por insumos, maquinaria en el campo, incentivos verdaderos para que realmente el campesino se sienta incentivado, así se logrará la verdadera paz, y esta tierra se lo merece, porque en el seno de Tibú hay muchas riquezas, como es el oro, esmeraldas, petróleo, carbón, ganadería, agrícola, cuando el gobierno decida interesarse por la región toda la guerra será solo historia.

## CONSENTIMIENTO INFORMADO

Realización del ejercicio práctico de aprendizaje: Factores que han incidido en el crecimiento de los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú, Norte de Santander, durante los últimos seis años (De enero de 2014 a diciembre de 2019).

Nombre del estudiante: PABLO ENRIQUE RESTREPO SIERRA

Nombre y Cedula de la persona que acepta participar:

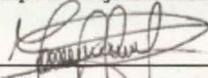
MARIA GLORIA CORRES REYES

Cedula: 60.286.439 de Cúcuta

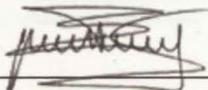
Declaro que actúo de forma libre consciente y voluntaria como entrevistado (a); conforme a la normatividad colombiana, respetando los DDHH y la libertad de expresión, contribuyendo a enriquecer la academia y mis aportes no comprometen a ningún gobierno y son producto de mis experiencias.

- A. Propósito: El propósito de esta actividad académica es realizar un ejercicio investigativo.
- B. ¿Qué se hará? Usted responderá unas preguntas y el estudiante que aplica el ejercicio registrará la información por medio de audio y/o video.
- C. Riesgos: NO existen riesgos para esta actividad académica.
- D. Beneficios: Sus aportes permitirán alimentar la investigación con respecto al tema "Los factores que han incidido en el crecimiento de los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú, Norte de Santander, durante los últimos seis años (De enero de 2014 a diciembre de 2019)".
- E. Libertades: Su participación en esta entrevista es voluntaria, tiene el derecho de negarse a participar o/a suspender su participación en cualquier momento si usted lo considera necesario.
- F. Tratamiento de datos: Los datos recolectados serán tratados conforme a la ley 1581 de 2012.

Por lo anterior, he leído y se me ha leído y he comprendido toda la información descrita en este documento, antes de firmarla, se me ha dado la oportunidad de hacer preguntas y estas han sido contestadas en forma adecuada, por la tanto accedo a participar en este ejercicio académico.

  
Firma y post firma del entrevistado

Cedula: 60.286.439 de Cúcuta

  
Firma y post firma del entrevistador

Cedula: 13.744.269 de Bucaramanga

1) ¿Qué perspectiva tiene de como se ha vivido el conflicto en el municipio de Tibú durante los últimos 6 años?

R) El conflicto en el municipio a bajado, aunque a veces el terrorismo hace de las suyas matando gente inocente.

2) ¿Desde su punto de vista, que programas considera que debería emplear la alcaldía de Tibú y entes municipales para mejorar la calidad de vida del municipio en su área rural como urbana?

R) En lo urbano deberían de capacitar la gente con programas de emprendimiento y apoyarlos para que ellos logren montar su propia empresa, hay muchas personas que tienen muchas habilidades, pero

R) Deberían de implementar más programas para los campesinos, para que así ellos puedan exportar sus productos.

Shirley Sarabia Quintero

CC: 37 551 937 de Girón

no tienen el capital para iniciar. En lo rural, capacitar al campesino para que pueda aumentar sus producciones de porcoger, también ganadería, y pesca, para que sus productos sean exportados.

3) ¿Qué se está haciendo para evitar el reclutamiento forzado de jóvenes por parte de los grupos al margen de la ley?

R) Se están dando programas que benefician a niños y adolescentes, orientándolos para el buen camino.

4) ¿Qué estrategias se pueden emplear para sustituir los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú?

#### CONSENTIMIENTO INFORMADO

Realización del ejercicio práctico de aprendizaje: Factores que han incidido en el crecimiento de los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú, Norte de Santander, durante los últimos seis años (De enero de 2014 a diciembre de 2019).

Nombre del estudiante: PABLO ENRIQUE RESTREPO SIERRA

Nombre y Cedula de la persona que acepta participar:

SHIRLEY SARABIA QUINTERO

Cedula: 37.551.937

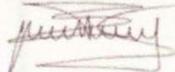
Declaro que actúo de forma libre consciente y voluntaria como entrevistado (a); conforme a la normatividad colombiana, respetando los DDHH y la libertad de expresión, contribuyendo a enriquecer la academia y mis deportes no comprometen a ningún gobierno y son producto de mis experiencias.

- A. Propósito. El propósito de esta actividad académica es realizar un ejercicio investigativo.
- B. ¿Qué se hará? Usted responderá unas preguntas y el estudiante que aplica el ejercicio registrará la información por medio de audio y/o video.
- C. Riesgos: NO existen riesgos para esta actividad académica.
- D. Beneficios: Sus deportes permitirán alimentar la investigación con respecto al tema "Los factores que han incidido en el crecimiento de los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú, Norte de Santander, durante los últimos seis años (De enero de 2014 a diciembre de 2019)".
- E. Libertades: Su participación en esta entrevista es voluntaria, tiene el derecho de negarse a participar o a suspender su participación en cualquier momento si usted lo considera necesario.
- F. Tratamiento de datos: Los datos recolectados serán tratados conforme a la ley 1581 de 2012.

Por lo anterior, he leído y se me ha leído y he comprendido toda la información descrita en este documento, antes de firmarla, se me ha dado la oportunidad de hacer preguntas y estas han sido contestadas en forma adecuada, por lo tanto accedo a participar en este ejercicio académico.

Shirley Sarabia Quintero  
CC: 37 551 937 de Girón

Firma y post firma del entrevistado  
Cedula: 37.551.937 de Girón

  
Firma y post firma del entrevistador  
Cedula: 13.744.299 Bucaramanga

## ENTREVISTA

Señor (a) OMAIRA BAUTISTA ANAYA, ocupación, profesión u oficio Psicóloga, le agradezco poder contestar las siguientes preguntas que van a contribuir en este ejercicio investigativo que se basa en estudiar los Factores que han incidido en el crecimiento de los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú, Norte de Santander, durante los últimos seis años (De enero de 2014 a diciembre de 2019).

1. ¿Qué perspectiva tiene de cómo se ha vivido el conflicto en el municipio de Tibú durante los últimos 6 años?

RTA: Considero que se ha vivido bajo condiciones de desprotección del estado en el sentido de acompañamiento e inversión social. Se le debe brindar a la comunidad además de la protección por parte de las fuerzas militares también oportunidades de vida diferentes que les permitan tener estudio y oportunidades laborales.

2. ¿Desde su punto de vista, que programas considera que debería emplear la alcaldía de Tibú y estos municipales para mejorar la calidad de vida del municipio en su área rural como urbana?

RTA: Debe incentivar programas de formación y capacitación para el trabajo y aprovechamiento de las condiciones del entorno y las condiciones medio ambientales del municipio. Desestimular el tema de los cultivos ilícitos y la ilegalidad mediante campañas educativas e incentivos económicos que motiven a estudiar y trabajar desde las laborales de la legalidad.

3. ¿Qué se está haciendo para evitar el reclutamiento forzado de jóvenes por parte de los grupos al margen de la ley?

RTA: Desconozco que existan programas específicos en este sentido, pero considero que se deben fomentar las oportunidades de estudio y capacitación, así como la generación de oportunidades laborales para que ellos encuentren alternativas de ocupación y mejoren sus condiciones de vida opten por en el marco de la legalidad

4. ¿Qué estrategias se puede emplear para sustituir los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú?

RTA: Generación de empresas o industrias que brinden oportunidades de trabajo a los jóvenes.

Acompañamiento e incentivos para la generación de empresas o negocios.

Estimular la continuidad de los estudios ofreciendo carreras universitarias técnicas y tecnológicas.

Incentivos para el agro y el aprovechamiento del sector rural, mediante subsidios al campo y acompañamiento técnico y comercial para la venta de los productos.

## CONSENTIMIENTO INFORMADO

Realización del ejercicio práctico de aprendizaje: Factores que han incidido en el crecimiento de los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú, Norte de Santander, durante los últimos seis años (De enero de 2014 a diciembre de 2019).

Nombre del estudiante: PABLO ENRIQUE RESTREPO SIERRA

Nombre y Cedula de la persona que acepta participar:

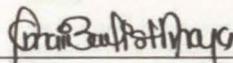
OMAIRA BAUTISTA ANAYA

Cedula: 63.503.071

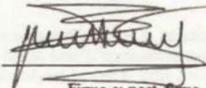
Declaro que actúo de forma libre consciente y voluntaria como entrevistado (a), conforme a la normatividad colombiana, respetando los DDHH y la libertad de expresión, contribuyendo a enriquecer la academia y mis aportes no comprometen a ningún gobierno y son producto de mis experiencias.

- A. Propósito: El propósito de esta actividad académica es realizar un ejercicio investigativo.
- B. ¿Qué se hará? Usted responderá unas preguntas y el estudiante que aplica el ejercicio registrará la información por medio de audio y/o video.
- C. Riesgos: NO existen riesgos para esta actividad académica.
- D. Beneficios: Sus aportes permitirán alimentar la investigación con respecto al tema "Los factores que han incidido en el crecimiento de los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú, Norte de Santander, durante los últimos seis años (De enero de 2014 a diciembre de 2019)".
- E. Libertades: Su participación en esta entrevista es voluntaria, tiene el derecho de negarse a participar o a suspender su participación en cualquier momento si usted lo considera necesario.
- F. Tratamiento de datos: Los datos recolectados serán tratados conforme a la ley 1581 de 2012.

Por lo anterior, he leído y se me ha leído y he comprendido toda la información descrita en este documento, antes de firmarla, se me ha dado la oportunidad de hacer preguntas y estas han sido contestadas en forma adecuada, por lo tanto accedo a participar en este ejercicio académico.



Firma y post firma del entrevistado



Firma y post firma del

## I ENTREVISTA

Señora Martha Cecilia Vivas Clavijo, ocupación independiente; le agradezco poder contestar las siguientes preguntas que van a contribuir en este ejercicio investigativo que se basa en estudiar los Factores que han incidido en el crecimiento de los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú, Norte de Santander, durante los últimos seis años (De enero de 2014 a diciembre de 2019).

1. ¿Qué perspectiva tiene de cómo se ha vivido el conflicto en el municipio de Tibú durante los últimos 6 años?

RTA: En mi perspectiva personal no veo que haya cambiado el conflicto nada en la zona del Catatumbo en especial en el municipio de Tibú, siguen con los homicidios y cada año aumenta más el número de casos se han presentado atentados a la fuerza pública, infraestructura estatal, a la población civil con paros armados y noto que ningún ente gubernamental, municipal y estatal se preocupe o se comprometa a fondo con la problemática que se vive en nuestro municipio, en cuanto al conflicto y orden público.

2. ¿Desde su punto de vista, que programas considera que debería emplear la alcaldía de Tibú y entes municipales para mejorar la calidad de vida del municipio en su área rural como urbana?

RTA: Definitivamente la inversión social pero una inversión verdadera basada en programas productivos, mejoramiento de vías secundarias y terciarias, mejorar la infraestructura de las escuelas con una dotación digna para los niños y jóvenes, mejorar en talento humano el Hospital Regional Norte ya que cuenta con una buena

infraestructura, pero falta dotación y mejor talento humano programas que generen empleo en la región.

3. ¿Qué se está haciendo para evitar el reclutamiento forzado de jóvenes por parte de los grupos al margen de la ley?

RTA: Desde mi punto de vista personal desconozco acá algún programa, pero yo supongo que lo debe haber, pero se tiene que hacer un buen trabajo los niños y jóvenes con programas acordes para tal fin ya esto evitaría que ellos ingresen a las filas de estos grupos.

4. ¿Qué estrategias se puede emplear para sustituir los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú?

RTA: Creo que se debe hacer un trabajo con las familias que están dedicadas al cultivo ilícito donde se les conciente y haga ver el daño que hacen a las familias y a nuestra sociedad con estos cultivos ya que el hogar donde tenga un hijo consumidor daña toda la familia y la familia es la base fundamental de la sociedad, esto se logra con buenos programas de sustitución que se acordes al clima y suelo de la región y medio ambiente ya que han traído programas que no han funcionado la verdad noto que es mal falta de compromiso por parte del municipio y estado y quien cultiva.

## CONSENTIMIENTO INFORMADO

Realización del ejercicio práctico de aprendizaje: Factores que han incidido en el crecimiento de los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú, Norte de Santander, durante los últimos seis años (De enero de 2014 a diciembre de 2019).

Nombre del estudiante: PABLO ENRIQUE RESTREPO SIERRA

Nombre y Cedula de la persona que acepta participar:

MARTHA CECILIA VIVAS CLAVIJO

Cedula: 37.179.963 de Tibú

Declaro que actúo de forma libre consciente y voluntaria como entrevistado (a); conforme a la normatividad colombiana, respetando los DDHH y la libertad de expresión, contribuyendo a enriquecer la academia y mis aportes no comprometen a ningún gobierno y son producto de mis experiencias.

- A. Propósito: El propósito de esta actividad académica es realizar un ejercicio investigativo.  
B. ¿Qué se hará? Usted responderá unas preguntas y el estudiante que aplica el ejercicio registrará la información por medio de audio y/o video.  
C. Riesgos: NO existen riesgos para esta actividad académica.  
D. Beneficios: Sus aportes permitirán alimentar la investigación con respecto al tema "Los factores que han incidido en el crecimiento de los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú, Norte de Santander, durante los últimos seis años (De enero de 2014 a diciembre de 2019)".  
E. Libertades: Su participación en esta entrevista es voluntaria, tiene el derecho de negarse a participar o a suspender su participación en cualquier momento si usted lo considera necesario.  
F. Tratamiento de datos: Los datos recolectados serán tratados conforme a la ley 1581 de 2012.

Por lo anterior, he leído y se me ha leído y he comprendido toda la información descrita en este documento, antes de firmarla, se me ha dado la oportunidad de hacer preguntas y estas han sido contestadas en forma adecuada, por la tanto accedo a participar en este ejercicio académico.

Firma y post firma del entrevistado

Cedula: 37.179.963 de Tibú

Firma y post firma del entrevistador

Cedula: 13.744.269 de Bucaramanga

## ENTREVISTA

Señor (o) *Magaly Yessenia Valencia Bautista*, ocupación, profesión u oficio *Economista* (trabajo en la secretaria de planeación municipio Tibú); le agradezco poder contestar las siguientes preguntas que van a contribuir en este ejercicio investigativo que se basa en estudiar los Factores que han incidido en el crecimiento de los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú, Norte de Santander, durante los últimos seis años (De enero de 2014 a diciembre de 2019).

1. ¿Qué perspectiva tiene de cómo se ha vivido el conflicto en el municipio de Tibú durante los últimos 6 años?

RTA: En este escenario del conflicto armado es obvio la presencia de grupos insurgentes que se encarguen inicialmente de la fabricación de las drogas ilícitas, pues obedecen a la necesidad de encontrar bases económicas de financiamiento de la guerra a la que día a día se ven enfrentados.

Manifiesto que el conflicto que se ha venido desarrollando en este municipio ha partido del comportamiento inaceptable del gobierno en cuanto a la lucha por desaparecer los sistemas ilegales de narcóticos y de grupos insurgentes; el régimen con el cual se ha combatido este tipo de corrupción ha privatizado la resolución de conflictos y los servicios de seguridad social, sin embargo las acciones de la industria ilegal del narcotráfico muestran valores de comportamientos inaceptables con contribuciones sociales y monetarias poco significativas al desarrollo de las políticas que favorezcan la distribución de los recursos en nuestro país.

Desafortunadamente se han presentado obstáculos para el establecimiento y formación de una democracia entregada a la industria legal de los recursos más abundantes de este país y al correcto aprovechamiento no solo de las zonas de cultivo sino de la población que está dispuesta a dedicarse a la tierra como forma de salir adelante y suplir las necesidades más básicas de su núcleo familiar.

Es muy importante implementar un programa agresivo del SENA con sus carreras técnicas, tecnológicas y demás programas manufactureros que ayude a incorporar a la vida estudiantil. También se está trabajando en conjunto con la unidad de víctimas y comunidades campesinas e indígenas.

4. ¿Qué estrategias se puede emplear para sustituir los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú?

RTA: Debido al desorden político y a las dificultades que tienen los agentes organizacionales para corregir y resolver los conflictos colectivos o individuales, se hace justo un sistema que permita el estudio de la zona en conflicto mediante el cual se puedan generar instituciones fuertes y estructuradas que apliquen orden social.

Necesariamente el papel instrumental y constructivo del estado debe estar relacionado con los derechos humanos y las oportunidades de expansión y desarrollo del hombre. Se debe entonces:

1. Despertar la libertad política en la elección, las garantías en la no repetición de conflictos armados y el reforzamiento de la seguridad.
2. Creación de programas enfocados al cultivo de la tierra de forma legal, proporcionando subsidios en semillas, maquinaria, equipo, personal calificado, estudio de terrenos y maximización de la producción.
3. Adopción de estrategias que aumenten la esperanza y el estilo de vida, así como también la reducción y alcance de los productos y servicios de primera necesidad como la educación, los salud, la alimentación y el empleo.

2. ¿Desde su punto de vista, que programas considera que debería emplear la alcaldía de Tibú y entes municipales para mejorar la calidad de vida del municipio en su área rural como urbana?

RTA: Es de suma urgencia, avanzar en el orden institucional junto con el desarrollo del mercado laboral, la iniciativa privada y el fortalecimiento de la política social. Para esto es necesaria la disposición de la alcaldía a la creación de programas que permitan la vinculación de la población aledaña, haciendo de su tiempo una ocupación y de su labor campesina una forma de vida. Es fundamental que:

1. Se cree un foco de instituciones públicas en las que se establezca una serie de derechos y privilegios que favorezcan a los ciudadanos.
2. La conformación de una estructura estable relacionada con el intercambio de mercados, política y desarrollo financiero.
3. Creación de normas políticas que aporten al fortalecimiento de las organizaciones y las relaciones de intercambio en los mercados.
4. La utilización de normas que de manera obligatoria sean cumplidas por las entidades externas con el fin de proporcionar en los ciudadanos un ambiente de conformidad y la reintegración de mecanismos para el intercambio en los mercados político y económico.

3. ¿Qué se está haciendo para evitar el reclutamiento forzado de jóvenes por parte de los grupos al margen de la ley?

RTA: Ciertamente el país y sus gobernantes se quedan cortos en la aplicación de estrategias que frenen el reclutamiento forzado, porque a hoy día es un tema que se sigue presentado. Sin embargo, en los últimos años, el ICBF ha buscado consolidar a las comunidades y las familias como entornos protectores; ha vinculado a afectados a programas psicoterapéuticos para la superación de traumas; reintegración sostenible a medios ajenos a la guerra; retorno de menores de edad a la vida escolar y universitaria; así como avances en el acceso a la seguridad social y comunitaria.

## CONSENTIMIENTO INFORMADO

Realización del ejercicio práctico de aprendizaje: Factores que han incidido en el crecimiento de los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú, Norte de Santander, durante los últimos seis años (De enero de 2014 a diciembre de 2019).

Nombre del estudiante: PABLO ENRIQUE RESTREPO SIERRA

Nombre y Cedula de la persona que acepta participar:

*Magaly Yessenia Valencia Bautista*

Cedula: 1.098.765.788

Declaro que actúo de forma libre consciente y voluntaria como entrevistado (a); conforme a la normatividad colombiana, respetando los DDHH y la libertad de expresión, contribuyendo a enriquecer la academia y mis aportes no comprometen a ningún gobierno y son producto de mis experiencias.

- A. Propósito: El propósito de esta actividad académica es realizar un ejercicio investigativo.
- B. ¿Qué se hará? Usted responderá unas preguntas y el estudiante que aplica el ejercicio registrará la información por medio de audio y/o video.
- C. Riesgos: NO existen riesgos para esta actividad académica.
- D. Beneficios: Sus aportes permitirán alimentar la investigación con respecto al tema "Los factores que han incidido en el crecimiento de los cultivos ilícitos en el municipio de Tibú, Norte de Santander, durante los últimos seis años (De enero de 2014 a diciembre de 2019)".
- E. Libertades: Su participación en esta entrevista es voluntaria, tiene el derecho de negarse a participar o a suspender su participación en cualquier momento si usted lo considera necesario.
- F. Tratamiento de datos: Los datos recolectados serán tratados conforme a la ley 1581 de 2012.

Por lo anterior, he leído y se me ha leído y he comprendido toda la información descrita en este documento, antes de firmarla, se me ha dado la oportunidad de hacer preguntas y estas han sido contestadas en forma adecuada, por lo tanto accedo a participar en este ejercicio académico.

*Magaly Valencia*

*[Firma]*



201003843

