



Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo

Edwin Harwey Silva Duran
Jesús Ferney Díaz Burgos
Roberto Fidel Hinojosa Montero
Fabián Londoño Daza

Trabajo de grado para optar al título profesional:
Especialización en Seguridad y Defensa Nacionales

Escuela Superior de Guerra "General Rafael Reyes Prieto"
Bogotá D.C., Colombia

2019

Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo.

Bogotá; noviembre 2019

Notas de aceptación

AGRADECIMIENTOS

Debido a lo que agradezco a Dios por la oportunidad de haber participado en este curso de optimización de la inteligencia militar, que permite mejorar nuestra preparación y dedicación al realizar un proceso de aprendizaje individual de cada uno de los integrantes de este curso. Especialmente a nuestro tutor de tesis, el señor Coronel [Nombre], por su paciencia y enseñanzas. Finalmente, un eterno agradecimiento a la prestigiosa Escuela Superior de Guerra la cual nos abrió sus puertas, preparándonos para un futuro competitivo, formándonos como líderes para la conducción de la guerra.

Firma del presidente del jurado

Firma del jurado

Firma del jurado

Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo.

RESUMEN

Bogotá; noviembre 2019

AGRADECIMIENTOS

Damos primero gracias a Dios por la oportunidad de culminar este nuevo proceso académico y militar, que permite mejorar nuestra preparación profesional. Este proyecto, es el resultado del esfuerzo y dedicación al realizar un proceso de revisión bibliográfica y de contar con la experiencia individual de cada uno de los integrantes del grupo. Queremos manifestar un agradecimiento especial a nuestro tutor de tesis, el señor Coronel (RA) Oscar Orlando López Barreto. Igualmente, a nuestros familiares quienes en el transcurso de nuestras vidas nos han apoyado y motivado en nuestra formación académica, creyeron en todo momento en nuestro profesionalismo.

También queremos dar agradecimientos a nuestros docentes por sus conocimientos compartidos, paciencia y enseñanza. Finalmente, un eterno agradecimiento a la prestigiosa Escuela Superior de Guerra la cual nos abrió sus puertas, preparándonos para un futuro competitivo; formándonos como líderes para la conducción de la guerra.

Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo.

RESUMEN

El mundo se encuentra bajo un nuevo escenario de conflicto, que no solo se experimenta a partir del empleo de modernos Ejércitos con sistemas bélicos y de armas, capaces de realizar afectaciones estructurales a cuerpos armados, instalaciones e infraestructura.

A partir del nuevo concepto de amenaza híbrida¹, el Ejército Nacional de Colombia debe realizar en cada escenario operacional, un estudio a nivel táctico y estratégico, con el fin de determinar cómo puede influir con su inteligencia en el desarrollo del diseño operacional, para fortalecer el planeamiento militar frente a ese tipo de amenazas.

Es por esto que el presente artículo, busca recomendar y aplicar un modelo de análisis con el fin de emplear la inteligencia en las condiciones de guerra híbrida para la región del Catatumbo, teniendo en cuenta que por sus condiciones de violencia y de acciones armadas se puede describir como un escenario en el cual se encuentran presentes diferentes acciones que configuran ambientes especiales dentro del concepto de hibridez. El contenido teórico, sumado a la experiencia operativa en dicha región, permite elaborar una perspectiva que facilitara el planeamiento operacional y el empleo efectivo de la inteligencia.

Palabras clave:

Amenaza híbrida, tipología del conflicto, entorno operacional, medios convencionales y no convencionales e inteligencia.

¹ Se considera una amenaza híbrida a una estructura que cuente con una capacidad bélica y de acciones armadas frente a un Ejército legalmente constituida (Centro de Doctrina del Ejército, 2019)

Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo.

ABSTRACT

The world is under a new scenario of conflict, which is not only experienced from the use of modern armies with war systems and weapons, capable of structurally affecting armed forces, facilities and infrastructure.

Based on the new concept of a hybrid threat, the Colombian National Army must carry out a tactical and strategic study in each operational scenario, in order to determine how it can influence with its intelligence the development of the operational design, to strengthen the military planning against such threats.

That is why this article seeks to recommend and apply a model of analysis in order to use intelligence in the conditions of hybrid warfare for the Catatumbo region, taking into account that due to its conditions of violence and armed actions, it is possible describe as a scenario in which different actions that configure special environments within the concept of hybridity are present. The theoretical content, coupled with the operational experience in that region, allows us to develop a perspective that will facilitate operational planning and the effective use of intelligence.

Keywords:

Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo.

Hybrid threat, conflict typology, operational environment, conventional and unconventional means and intelligence.

Tabla de contenido

Introducción	8
Descripción de la región del Catatumbo	10
1. Capítulo uno: actuaciones de la inteligencia en conflictos y guerras híbridas (EEUU, Rusia, Colombia)	13
1.1 Conceptos y generalidades frente a las amenazas híbridas	13
1.2 Fundamento teórico de la guerra híbrida	19
1.3 Rusia, su diseño operacional y despliegue en inteligencia	20
1.3.1 Campaña Rusa en Siria, 2015.	22
1.3.2 Entorno geográfico	23
1.4 La intervención de Estados Unidos ¿Cuál es su posición en el diseño operacional?	23
1.5 Amenazas híbridas y Ejército, puntos de encuentro	24
2. Capítulo dos: entorno operacional actual de la región del Catatumbo, aspectos que inciden en la arquitectura de operaciones militares dentro de las amenazas híbridas	28
2.1 Antecedentes e investigaciones	28
2.2 Condiciones generales del Catatumbo	31
2.3 Variables e influencia para el entorno operacional	31

Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo.

3. Capítulo tres: recomendaciones para enfrentar los conceptos de amenazas híbridas, presentes en la región del Catatumbo, Departamento de Norte de Santander	34
3.1 Ejército y evolución, sustanciales en el control de amenazas híbridas	37
3.2 Como se puede optimizar los esfuerzos de la inteligencia para atacar a las amenazas híbridas.	40
4. Conclusiones	43
Bibliografía	46
Índice de Tablas	49
Índice de Imágenes	49
Índice de Figuras	49

Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo.

Introducción

El documento: “Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo” es una investigación que parte de la problemática presentada durante los últimos cincuenta años, en el conflicto armado que se desarrolla en Colombia y que afecta varias regiones del país de diferentes formas.

De acuerdo a ello, se enmarca la investigación en la región del Catatumbo, teniendo en cuenta que esta ha sido una de las regiones más afectadas por Grupos Armados Organizados que limitan la acción integral del Estado Colombiano, lo que ha obligado la región a enfrentar diferentes problemáticas como la violencia y la financiación ilegítima, como es el caso de los cultivos ilícitos; también se encuentran como acciones ilegales el contrabando de combustible, la explotación ilegal de yacimientos mineros, la presencia de grupos armados organizados que hacen más porosas e inestables las zonas fronterizas.

La elaboración del presente artículo, se generó y motivo a formular la pregunta problema ¿Cómo optimizar la inteligencia militar para fortalecer el arte y el diseño operacional, ampliando las estrategias frente a las amenazas híbridas presentes en la región del Catatumbo Departamento de Norte de Santander? Buscando el establecimiento de un punto de vista sobre los desarrollos en el entorno operacional actual, centrándose en la revisión de la doctrina de las operaciones militares y la identificación de posibles medidas para contrarrestar las acciones tipológicas de amenazas híbridas presentes en el conflicto.

Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo.

Destacando la necesidad de un nuevo enfoque para el fortalecimiento de la acción militar del Ejército Nacional, contemplando de igual manera la etapa de transición en la cual se contempla la transformación organizacional y doctrinal para incrementar su efectividad.

La relativa novedad de la guerra híbrida, reside en la capacidad de un actor para sincronizar múltiples instrumentos de poder de forma simultánea e intencionalmente explotar la creatividad, la ambigüedad, la no linealidad y los elementos cognitivos de la guerra. Esta guerra se lleva a cabo por actores estatales o no estatales y por lo general está diseñada para permanecer por debajo de los umbrales de detección y respuesta, basándose a menudo en la velocidad, el volumen y la ubicuidad de la tecnología digital que caracteriza la presente era de la información. (OTAN, 2014, Art 13).

Además, la guerra híbrida está diseñada para explotar las vulnerabilidades nacionales en todo el espectro político, militar, económico, social, de información e infraestructura; obligando a los gobiernos nacionales a realizar una autoevaluación de las funciones críticas y las vulnerabilidades en todos los sectores, y mantenerla regularmente (Pérez Triana, 2011). Es evidente que su comprensión está poco desarrollada y, por lo tanto, obstaculiza la capacidad para disuadir, mitigar y contrarrestar esta amenaza.

A este propósito, y en el desarrollo de este documento se hace en su primera parte una evaluación de las actuaciones de la inteligencia en conflictos y guerras híbridas, centrándose en Estados Unidos, Rusia y Colombia, relacionándolos con los conceptos de amenazas híbridas. En la segunda parte se describe el entorno operacional actual de la región del Catatumbo, examinando los aspectos económicos, políticos, diplomáticos, informativos y psicológicos que inciden en la arquitectura de operaciones militares. Finalmente, se formulan recomendaciones para enfrentar

Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo.

los conceptos de amenazas híbridas, presentes en la región del Catatumbo, Departamento de Norte de Santander.

En ese contexto, el tipo de investigación aplicado es el documental, enfoque cualitativo y tipo descriptivo en una presentación objetiva, organizada y sistemática de la información recolectada en diferentes fuentes bibliográficas, como base teórica para los análisis planteados como trabajo investigativo.

Descripción de la región del Catatumbo

El Catatumbo es una subregión del departamento de Norte de Santander, ubicado al nororiente de Colombia. Esta subregión se encuentra en el norte del departamento, en la Cordillera Oriental y la atraviesa el río Catatumbo, que desemboca en el lago Maracaibo (Venezuela). Está conformada por los municipios de Convención, El Carmen, El Tarra, Hacarí, La Playa, San Calixto, Sardinata, Tibú, Teorama, Ocaña y El Zulia. Limita al Norte y al Oriente con Venezuela, al Occidente con el departamento del Cesar y al Sur con los municipios de Ocaña, Ábrego, Bucarasica, Lourdes, Cúcuta, Santiago, San Cayetano y Gramalote; todos pertenecientes al departamento Norte de Santander. La región se caracteriza por ser bastante húmeda, de precipitaciones altas y con población dispersa (Fundación Ideas Para la Paz, 2017, pág. 6).

Allí se encuentra el Parque Nacional Natural Catatumbo Barí, en las estribaciones de la cordillera Oriental al Norte del Catatumbo, una de las zonas de mayor riqueza natural y cultural del país, ya que se traslapa con territorio indígena de la comunidad Barí y algunos de la comunidad de los Yukos. También se extiende sobre la Serranía del Perijá (conocida como Serranía de los

Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo.

Motilones en su zona sur), formando profundos cañones y montañas, fragmentadas por la acción de los ríos (Fundación Ideas Para la Paz, 2017, pág. 6).

A partir de las características geográficas de la región, es posible hacer tres subdivisiones: La primera, es una zona plana, ubicada principalmente en el municipio de Tibú. Es una región de reciente colonización, intensificada por la siembra de coca, que además está atravesada por el oleoducto más largo del país, Caño Limón-Coveñas (propiedad de Ecopetrol). La segunda, la zona intermedia, tiene una parte en la planicie y otra en la cordillera. Abarca los municipios de El Tarra, Sardinata y El Zulia, y está atravesada por los ríos con igual nombre que desembocan en el río Catatumbo. Tradicionalmente, en los municipios del Tarra y Sardinata han desarrollado actividades agrícolas y ganaderas, mientras que el municipio de El Zulia se caracteriza por la agricultura tecnificada. Al igual que la zona plana, el área está atravesada por el oleoducto y desde los noventa progresaron los cultivos de coca. Finalmente, la zona de cordillera la conforman los municipios de El Carmen, Convención, San Calixto, Teorama, Hacarí, La Playa y Ocaña. Esta es una zona principalmente rural, de economías campesinas dedicadas en gran parte a los cultivos de coca, a diferencia de Ocaña que es el centro comercial y financiero de la región. El oleoducto pasa por los municipios de Teorama, Convención y El Carmen (Fundación Ideas Para la Paz, 2017, pág. 6).

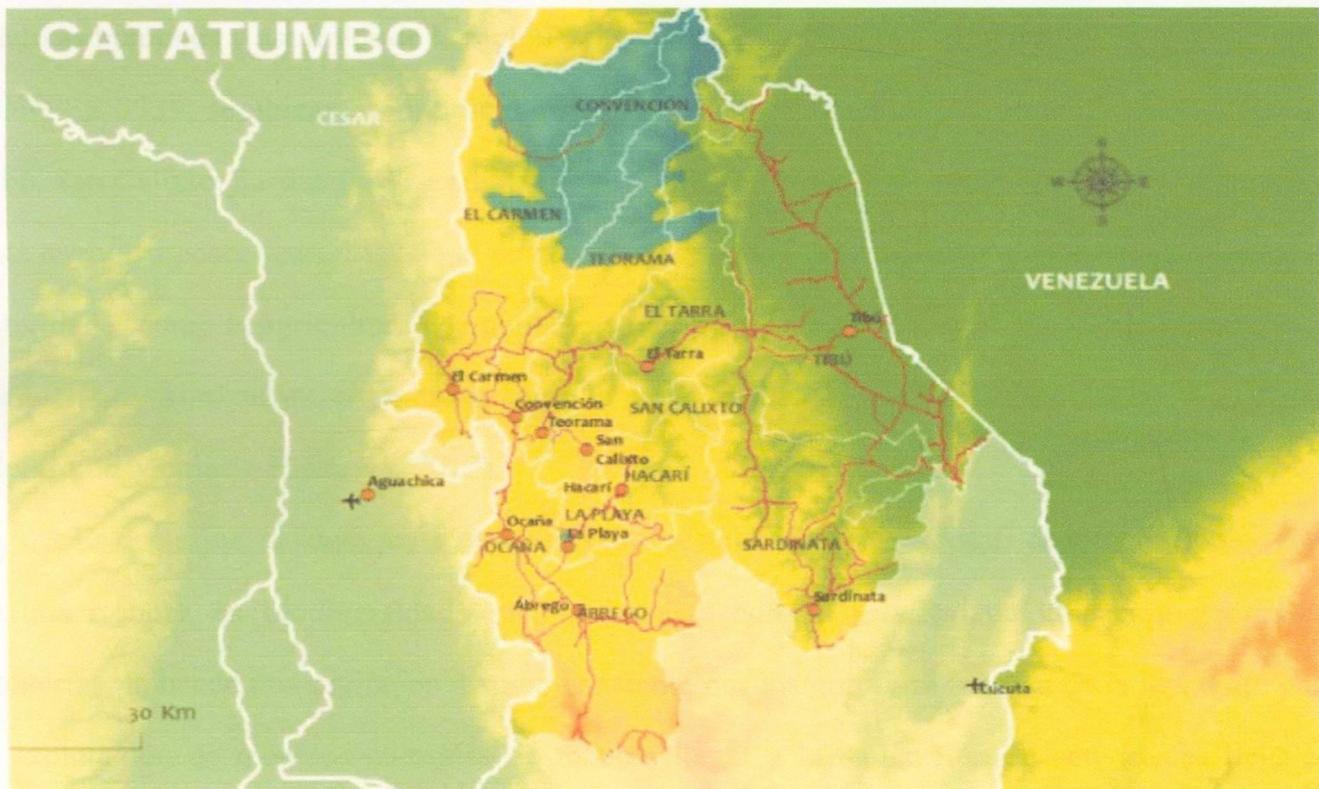
Fuente: Fundación Ideas para la Libertad de Prensa

Si bien, las precarias condiciones socioeconómicas de los habitantes de la región, se deben a la falta de condiciones para la acción integral del Estado, se suma la polarización política que ha llevado al ascenso de líderes locales. Se comprende que, las condiciones de esta región son

Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo.

El Catatumbo es una de las múltiples extensiones realizadas por el Estado Colombiano. Es una muy importante extensión territorial y profundizar en el comportamiento socioeconómico de la zona y cómo se relaciona con el conflicto armado es vital para la seguridad en el país y en particular en la zona del Catatumbo. El Catatumbo es una zona de frontera regional y su desarrollo es un problema.

Imagen No. 1 mapa Región del Catatumbo



Fuente: Fundación para la Libertad de Prensa

Si bien, las precarias condiciones socioeconómicas de los habitantes de la región, se deben a la falta de condiciones para la acción integral del Estado, se suma la polarización política que ha llevado al asesinato de líderes sociales. Se comprende que, las condiciones de esa región no son

Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo.

las mejores a pesar de los múltiples esfuerzos realizados por el Estado Colombiano. Resulta muy importante comprender y profundizar en el comportamiento socioeconómico de la zona y cómo los factores de inestabilidad condicionan la sensación de seguridad en su población repercutiendo al interior del país e inclusive trascendiendo de manera regional convirtiéndose en un problema regional.

A lo anterior, se adiciona el conflicto armado, que, sin duda, ha afectado seriamente los recursos humanos y naturales de la región del Catatumbo, que como se menciona en el documento CONPES 3739, se ubican los municipios de Ábrego, Convención, el Carmen, el Tarra, Hacarí, Tibú, San Calixto, Sardinata, Teorama, la Playa y Ocaña (que están bañados por el río Catatumbo). Este territorio posee gran diversidad de climas y concentra sus mayores renglones económicos en actividades como la agricultura y la ganadería (sector primario), destacándose la siembra de café, cacao, maíz, fríjol, arroz, entre otros, como lo menciona la Asociación Campesina del Catatumbo (Centro de Memoria Histórica, 2017).

Es decir que, al hacer parte de la reserva forestal llamada la Serranía de los Motilones, goza de una riqueza en biodiversidad, que, al juntarse con su privilegiada ubicación geográfica fronteriza, la hacen una región en disputa constante por los grupos al margen de la ley, tanto para la explotación de recursos naturales de manera ilegal y la realización de actividades ilegales, sirviendo de ruta en el negocio del narcotráfico. Sumándose a esto, se identifica la situación generada por el cierre de la frontera que ha rezagado los procesos productivos e indicadores socioeconómicos, perjudicando el comercio, el desarrollo industrial, la seguridad, el bienestar y en general la vida cotidiana de los habitantes de la región.

Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo.

1. Capítulo uno: actuaciones de la inteligencia en conflictos y guerras híbridas (EEUU, Rusia, Colombia)

1.1 Conceptos y generalidades frente a las amenazas híbridas

El documento “Lawfare in Hybrid Wars: The 21st Century Warfare” (Muñoz & Dov Bachmann, 2016), destaca a la guerra híbrida como una amenaza para la paz, la seguridad del siglo XXI y el papel de la ley. Citando unos ejemplos que clarifican los conceptos sobre esta guerra, por ejemplo: el conflicto Ruso-Ucraniano que se presentó entre 2014 y 2015 y el conflicto en curso con Daesh, que tiene características específicas por la adhesión asimétrica al estado de derecho internacional entre los actores involucrados. Cabe señalar que, aquí, los autores argumentan que es esencial para las naciones respetuosas de la ley, adaptar un enfoque que utilice medios de contrafuego para apoyar sus propios objetivos legítimos y para evitar que los opositores utilicen la ley como un arma para sus propios fines estratégicos.

En el análisis que desarrollan los autores, enfatizan que la guerra híbrida moderna presenta desafíos a la paz y la seguridad internacional, además de los actuales marcos jurídicos internacionales, considerando que, al adherirse a los mismos, también pone en tela de juicio las normas de derecho internacional aplicables en las relaciones internacionales en tiempos de paz y tiempos de guerra provocando una asimetría legal y ética.

Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo.

En el mismo sentido, surge para el 2002 el concepto de Guerra Híbrida, buscando dar relevancia a las nuevas tácticas utilizadas por la insurgencia Chechena contra el ejército ruso, que se desarrollaron en la Primera Guerra de Chechenia de 1994-1996, utilizando este término oficialmente dentro de la Estrategia Nacional de Defensa estadounidense, establecida en el año 2005, y en donde se explicaba la combinación de dos o más amenazas tradicionales, irregulares, que se identifican como catastróficas o disruptivas, es así como las categoriza el Departamento de Defensa (2005) referido por Colom (2012, pág. 79).

El fundamento teórico, se origina en la guerra entre Israel y Hezbollah cuando se publicó un ensayo denominado “el conflicto en el siglo XXI: el advenimiento de la guerra híbrida” y que se constituyó como uno de los ejes que fundamentan los debates militares en el ámbito académico, los cuales se relacionaron con las condiciones y características de la transformación de la guerra.

No obstante, y según lo observado por Colom (2012) hay otros factores relacionados con la transformación de los conflictos, pero se resalta que la amenaza híbrida es de las más recientes, frente a los planteamientos académicos formulados, en torno a la definición de las nuevas guerras que se desarrollan en el siglo XXI.

De esta manera, es acertado afirmar que la guerra híbrida como fenómeno, está vigente, tanto en los entornos militares como en el ámbito académico, originando con esto controversias, especialmente entre los detractores, porque según lo afirmado por Colom (2012, pág. 79) la inclusión de nuevos conceptos solo “añade complejidad al análisis estratégico”, porque su argumento se basa en que lo que se denomina como guerra híbrida, son simplemente manifestaciones de una guerra irregular.

Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo.

De acuerdo a lo anterior, es importante observar el uso malicioso de la Ley en las guerras híbridas, de acuerdo con Muñoz & Dov Bachmann (2016), que sugieren que algunas de estas pueden mostrar actores participantes en las mismas, que se aprovechan de la Ley, puesto que a pesar de adherirse a la misma, no cumplen específicamente lo que implica el estado de derecho y no respetan a su oponente, conforme a lo que manifiestan los Derechos Humanos y el Derecho Internacional Humanitario, razón que exige tanto a los políticos como las Fuerzas Militares, que si respetan la Ley, demuestren o enseñen cómo hacerlo a los demás.

De la misma manera, es determinante precisar que este es un tema profundizado principalmente por los militares anglosajones, definiendo variables significativas para su caracterización (Colom G. , 2012, pág. 79)

Según Patrick J. Cullen y Erik Reichborn-Kjennerud (2017) en el documento “Understanding Hybrid Warfare” argumentan que, de acuerdo con el consenso internacional, nadie entiende el concepto de guerra híbrida, pero organismos como la OTAN y la Unión Europea coinciden que esta es un problema creciente y que para resolverlo primero hay que entenderlo. Por consiguiente, establecen la necesidad de que exista un marco de desarrollo de capacidades (MCDC) contra la guerra híbrida (CHW) con el que se ayude a las naciones a entender, detectar y responder a esta guerra (Cullen & Reichborn-Kjennerud, 2017).

En concordancia, con la última literatura y evidencia empírica, es prioritario aclarar la confusión conceptual con respecto a la guerra híbrida, en la generación de un lenguaje común que permita diferenciar los conceptos entre guerra hibrida y amenaza hibrida, por lo que los autores la relacionan con el uso sincronizado de múltiples instrumentos, adaptados a vulnerabilidades para

Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo.

lograr efectos sinérgicos ,para lo cual el segundo término define la amenaza híbrida como un tema novedoso en el que un actor utiliza su capacidad de poder simultanea basándose en diferentes acciones no convencionales para lograr algún beneficio . Por otro lado, La guerra híbrida, está dirigida por actores estatales con sus fuerzas regulares y con acciones no convencionales, buscando posicionarse en ámbitos aparte de los umbrales de detección y respuesta obvios.

A primera vista, los investigadores concluyen que dicha guerra, se encuentra muy vigente y generalizada, que su uso lo aplican actores estatales y no estatales contra vulnerabilidades específicas expandiendo el campo de batalla y requiriendo nuevos esfuerzos de las naciones para entender la amenaza que enfrentan, para lo cual dividen su análisis en tres partes: la primera, funciones críticas y vulnerabilidades, la segunda, sincronización de medios y la tercera, efectos y no linealidad, las cuales deben entenderse como un sistema completo o híbrido.

Igualmente, los autores analizan casos de forma exploratoria que como ejemplos prácticos que ayudan a validar las propuestas frente al marco teórico en que realizan los estudios , estos son: la actividad de Irán en Siria; el uso de gas por parte de Rusia y los instrumentos de préstamo en el conflicto ucraniano; las actividades de ISIS en Siria e Iraq, la Guerra Híbrida en un contexto urbano; y el uso de Rusia de las capacidades cibernéticas (Cullen & Reichborn-Kjennerud, 2017).

Como recomendaciones, los autores definen la guerra híbrida como un medio diseñado para explotar las vulnerabilidades nacionales que obliga a los gobiernos a realizar una autoevaluación de las funciones críticas y debilidades en todos los sectores frecuentemente.

Más aún, precisan que la guerra híbrida maneja usos militares, políticos, económicos y civiles coordinados e instrumentos de poder informativos (MPECI) que van más allá del ámbito militar, razón que obliga a que los esfuerzos nacionales se separen de las estrategias tradicionales

Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo.

para incluir políticas no convencionales, herramientas y capacidades económicas, civiles, internacionales (PECI) (Cullen & Reichborn-Kjennerud, 2017). La guerra híbrida, está sincronizada y es sistemática, exigiendo dentro de un mecanismo integral, la incorporación de esfuerzos para entender, detectar y responder a amenazas iguales desde un enfoque coherente, considerando que se constituyen como un problema internacional.

Guillermo Colom Piella, en el artículo ¿El auge de los conflictos híbridos? relaciona las tácticas de “los talibanes, la oposición Siria, el Estado Islámico en Iraq o Rusia en Ucrania”, como una forma de conflicto híbrido que puede ser utilizado como ejemplo para definir las “nuevas guerras” del siglo XXI, en donde se combina el empleo de medios irregulares y convencionales limitados, lo que genera controversias que son sustentadas por los autores a partir de la conceptualización de guerra híbrida, su fundamento teórico, caracterización y la evaluación de su utilidad práctica (Colom G. , 2014).

Al igual que los demás autores referidos, Colom opina que el concepto de guerra híbrida es “vago, impreciso y todavía en proceso de configuración teórica pero con mucha fuerza expresiva” (Colom G. , 2014) en el que se manifiesta la complejidad de muchos conflictos actuales y que se relacionan con la transformación de la guerra y las nuevas insurgencias, constituyéndose en una amenaza que deben enfrentar los ejércitos actuales y en general, la fuerza pública, por lo que necesitan estar al nivel de las exigencias que esta nueva dinámica plantea, mediante la generación de capacidades y procesos de transformación. Del mismo modo, el autor incluso establece que a través de términos como asimétrico o irregular, la guerra híbrida ya se ha abierto espacios en los ámbitos militares y políticos.

Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo.

Se puede afirmar, que en el panorama actual no existe una definición precisa sobre la guerra híbrida, debido a que se presentan diversas amenazas con enfoques igualmente distintos y que proporcionan a los adversarios formas y tácticas de guerra, que pueden utilizar de forma simultánea. Teniendo en cuenta también, la actividad criminal, la cual desestabiliza al gobierno vigente porque proporciona recursos para financiar a las estructuras y grupos armados organizados, a través de delitos que según Hoffman afirma “contrabando, narcoterrorismo, transferencia ilícita de municiones o armas avanzadas o la explotación de las redes de bandas urbanas” el cual es analizado y referido de una manera objetiva por (López, 2017).

De otro lado, en la diferenciación entre el conflicto irregular y el conflicto híbrido, Sánchez determina que dentro de la guerra irregular hay una forma peculiar de combatir y a la que relaciona con el término warfare, en inglés, en donde además se implementan procedimientos y medios no regulados por las leyes o las convenciones internacionales adoptadas por el país, en donde se pueden llevar a cabo asesinatos, terrorismo o tácticas y medios convencionales, además del empleo de tecnología sofisticada. Estos últimos, parten de la guerra tradicional, pero que tienen transformaciones y adaptaciones, en función de circunstancias que definen a cada momento y teatro.

Para precisar cómo, ya se ha descrito anteriormente, la guerra híbrida tiene diferentes significaciones, muchas de las cuales son ambiguas y no son aceptadas por todos los sectores relacionados, pero que tienen como punto principal la presencia de adversarios que utilizan todas las formas y tácticas de guerra, incluso de forma simultánea, así como representaciones criminales para desestabilizar a los gobiernos nacionales y locales, facilitando la consecución de recursos financieros a los delincuentes en la prolongación de sus acciones violentas y que se desarrollan

Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo.

desde el “contrabando, narcoterrorismo, transferencia ilícita de municiones o armas avanzadas o la explotación de las redes de bandas urbanas” según lo argumentado por Hoffman (2009, pág. 20) referido por Sánchez (2012, pág. 20).

En Colombia, el concepto de híbrido está relacionado con los diferentes fenómenos criminales que proporcionan inestabilidad al contexto como los Grupos Armados Organizados GAO, los Grupos de Delincuencia organizada – GDO, las estructuras de Delincuencia Organizada Transnacional - DOT, los cuales se han adaptado adecuadamente a las condiciones del contexto, transformándose y adoptando los enfoques que les han permitido sobrevivir y aprovechar la incorporación de recursos obtenidos por economías ilícitas.

1.2 Fundamento teórico de la guerra híbrida

El término híbrido se fue haciendo espacio en el ámbito de la defensa y la doctrina militar, a partir del impulso otorgado por analistas británicos, australianos y, estadounidenses; estos últimos, como los más destacados en la profundización del tema. De esa manera, el oficial del Cuerpo de Marines Frank Hoffman, llegó a destacarse como “el padrino intelectual de la guerra híbrida” (Sánchez, 2012, pág. 11), debido a que ha dedicado sus análisis y artículos a este tema.

Su construcción teórica, se fundamenta en la descripción histórica de las transformaciones que ha experimentado el conflicto hasta establecerse como un fenómeno asimétrico, destacando conceptos como la guerra compuesta, identificando la guerra híbrida que se identifica a partir de la guerra de la Independencia española, la cual se instauró como un “conflicto en el que las fuerzas convencionales y la insurgencia actuarían coordinadamente bajo una misma dirección estratégica, aunque en distintas zonas de operaciones del teatro” (Sánchez, 2012, pág. 12).

Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo.

En concordancia, es importante resaltar que, autores como el coronel McCuen, en un artículo publicado en el año 2008 en la *Military Review* y que es citado por Sánchez (2012, pág. 15) afirma que, esa guerra “aparentemente nueva” solo es una demostración en la que todas las guerras son potencialmente híbridas porque para él, ninguna guerra en la historia ha terminado como se caracterizan las guerras convencionales, es decir, que siempre se han generado nuevas formas tácticas y operativas, mecanismos de ataque, armamentos, entre otros, que han modificado las circunstancias en que se llevó a cabo cada confrontación.

1.3 Rusia, su diseño operacional y despliegue en inteligencia

Rusia, como otros países del contexto internacional, elige estratégicamente sus acciones para obtener poder en el ámbito militar, político y económico, esto como parte de sus aspiraciones imperialistas, que calificadas por Pulido (2010, pág. 123) “hacen parte de la conocida «Doctrina Putin» enfocada en la decisión de su gobierno de reubicar a la Federación Rusa como potencia de primer orden en el sistema internacional”. Así mismo, se han definido las líneas y formas de actuación de los Servicios de Inteligencia y de Información, que además de responder a la globalización de las amenazas para sus intereses específicos, originan la reestructuración de los sistemas de seguridad.

Con relación a lo anterior, se observa una unión entre la Inteligencia del estado y la industria que ha estado influida por el perfil del presidente y su trayectoria como militar. Es decir, la voluntad política un interés común y una fuerza para su ejecución. El conocimiento adquirido durante su carrera como oficial de Inteligencia, ha marcado su estrategia política. Incluso, autores como Bremmer y Charap (2006) han afirmado que *l'état, c'est Putin* y destacan la cercanía que

Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo.

existe entre el Ejecutivo y los miembros de la inteligencia rusa, facilitando “un proceso institucional de reclutamiento de élite que lleva a incrementar las fuertes estructuras políticas de influencia” (Bremmer & Charap, 2006, pág. 127).

Además, Putin lleva a la práctica en temas de inteligencia para Rusia, palabras como las que formuló Andrei Gromiko (Bremmer & Charap, 2006, pág. 128) “Ningún conflicto en ninguna parte del globo podía zanjarse sin tener en cuenta la postura y los intereses del Imperio ruso o de la Unión Soviética”. Manifestando una doctrina estratégica en la que además de incidir en la política interior del país también proyecta otros puntos de vista en su política exterior.

En este último punto, se observa cómo Rusia ha realizado acercamientos desde el plano militar en los últimos años, en ejercicios conjuntos con antiguas repúblicas como Tayikistán, que refuerzan su papel en la región desde parámetros de cooperación internacional, pero, sin dejar como prioridades las condiciones de refuerzo de la seguridad y preservación de la soberanía e integridad nacional, mediante la disminución de la incertidumbre, apoyada en la obtención de información estratégica y la reducción del error.

1.3.1 Campaña Rusa en Siria, 2015

De otro lado, el enfrentamiento ocurrido en el sur del Líbano durante el 2006 y que vinculó conflictos entre árabes e israelíes caracterizó una nueva forma de guerra en la que se utilizó de forma simultánea la guerra convencional y la irregular, un argumento que sirvió como base para que Frank Hoffman lo identificara como antecedente en su teoría de la guerra híbrida. De ese modo, se identificó como el Hezbollah utilizó misiles contracarro y otros armamentos que surgieron en la última generación como armas de una fuerza convencional; aplicando la técnica de

Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo.

la guerrilla urbana y soportándose en la población como una forma de escudo que les proporcionara esa zona de seguridad para materializar sus actos.

Así mismo, la intervención militar rusa en Siria generó asombro por la complejidad de las circunstancias en las cuales se desarrollaron las operaciones que evidenciaron capacidades y destrezas superiores en la planificación de las acciones. Previamente, Estados Unidos ya había ejecutado una intervención de la misma naturaleza, la cual se prolongó durante 18 meses en el año 2014, pero en este caso, sus resultados no fueron los esperados y además le originaron un desgaste en la opinión pública internacional.

Al contrario de los norteamericanos, los rusos realizaron un estudio del ambiente operacional que les permitió desarrollar un modelo metodológico de acción más efectivo. De ese modo, se observa un nuevo concepto en el que se vincularon las fuerzas sirias como ejecutoras de las acciones terrestres.

Al llegar a este punto, se observa un enfoque holístico, a través del cual se profundiza en la problemática y las alternativas de solución que puede presentar dentro de una metodología que, a partir de conceptos claros y profundos, permite la identificación de elementos presentes en el Teatro de Operaciones Sirio, en una visión focalizada que se materializa con situaciones y lugares establecidos de manera precisa. Con ello, se formuló una estrategia delimitada por un término definido para operar en terreno, innovando también con los medios utilizados y la forma como se enfrentaron las complejidades propias del teatro operacional.

Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo.

1.3.2 Entorno geográfico

Ahora veamos que, a partir del conocimiento real de la geografía del área de operaciones y la incidencia de esta, se facilita el diseño de la arquitectura de operaciones, considerando las ventajas y desventajas que pueden aportar en el desempeño sobre el terreno para el manejo de los límites y sus actores, ya sean de origen estatal o insurgente, en la superación de la complejidad, frente a la conquista de puntos neurálgicos que sirvan como impulso para proyectar futuras operaciones.

Con la visión completa del escenario, desde el cual poder organizar las fuerzas y las distintas bases de operaciones, se logra un conocimiento más profundo, en el que se considera, conforme a lo argumentado por Obella (2016, pág. 9) para Siria como un elemento que permitió “evaluar las posibilidades que tenía la insurgencia, de recibir ayuda exterior para sostener sus operaciones o lograr su aislamiento”. Incluso, se observaron aspectos psicosociales, económicos que incluyeron el impacto que se podría causar en estos aspectos a la población civil, incluso en su sistema productivo.

1.4 La intervención de Estados Unidos ¿Cuál es su posición en el diseño operacional?

En este caso, hay un antecedente fundamental, el cual se cifra en la construcción teórica de la guerra híbrida, considerando que en este lugar es donde se ha enfatizado con mayor fuerza en el estudio y proposiciones para conceptualizarla.

En comparación con la estrategia rusa, Estados Unidos ha demostrado un enfoque menos ambicioso en sus objetivos y representaba la ausencia de coordinación entre sus fuerzas terrestres y aéreas. Según Obella (2016, pág. 21), el presidente Barack Obama intentó “evitar que se

Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo.

causaran posibles bajas civiles o daños colaterales” por lo cual limitó la capacidad de maniobra en las operaciones.

Sumando a lo anterior, había otras diferencias que originaron dificultades a los norteamericanos, como por ejemplo, la lejanía de sus bases, por lo que tuvieron que recurrir a apoyar las avanzadas terrestres de las fuerzas kurdas e iraquíes, por lo que el “aumento de las fuerzas sobre el terreno supuso un cambio de la estrategia, que reconoce la necesidad de una ofensiva terrestre eficaz con la coordinación de la ofensiva aérea” (Guerrero, 2016 , pág. 9).

1.5 Amenazas híbridas y puntos de convergencia

Las amenazas híbridas que se dan en el entorno nacional, se originan en situaciones internas que se focalizan desde la perspectiva de su naturaleza rural y urbana. Lo anterior, crea necesidades que en relación con el ámbito globalizado actual, permite la generación de alianzas que condesciendan a instituciones como el Ejército Nacional a organizar “operaciones estratégicas regionales y locales, ejecutando tareas operacionales de la doctrina y empleando las unidades de acuerdo al nuevo contexto organizacional” para esta entidad (López, 2017, pág. 341).

Ello determina, una actuación frente a las amenazas en un contexto asimétrico, que incluye metodologías de combate en donde se emplean armas letales y no letales, las cuales se implantan en tácticas no convencionales, que no responden a reglas ni normatividades como las que regulan la guerra tradicional; ocasionando una alta complejidad que dificulta su resolución. En ese contexto, el Ejército Colombiano debe asumir estrategias que le permitan tener el control en este tipo de conflicto, sin trasgredir la ley y su naturaleza como garante de la seguridad del Estado,

Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo.

controlar y responder a esos escenarios que plantean los grupos armados organizados GAO y los grupos delincuenciales organizados GDO.

En relación con el párrafo anterior, se denomina como asimétrico porque “se produce entre varios contendientes de capacidades militares normalmente distintas y con diferencias básicas en su modelo estratégico” conforme a la definición de Calatrava (2002, pág. 5) citado por López (2017, pág. 342), tal como sucede actualmente en el país.

Cabe anotar que, como concepto, la guerra híbrida, se refiere a “las tácticas usadas por la insurgencia chechena en la guerra de 1994-96” de acuerdo a Nemeth, (2010) referido por López (2017), pero fue solo hasta el 2005 cuando se implementó oficialmente para la Estrategia de Defensa Nacional de Estados Unidos.

Más allá de este significado, lo híbrido se relaciona con modos estratégicos, tácticas y capacidades en los niveles operacional y táctico, en donde se enfrentan actores estatales y no estatales, incluyendo además avances de la tecnología, aportes doctrinales, cambios organizacionales, recursos logísticos y tácticos utilizados en un conflicto.

Igualmente, al observar el contexto y ambiente operacional vigente, en la región del Catatumbo hay que decir que este es muy volátil, lo que le suma incertidumbre, complejidad y ambigüedad, lo anterior trae como consecuencia multiplicidad de amenazas y riesgos, en donde se dificulta utilizar la prospectiva para predecir cómo evolucionarán las situaciones a partir de las cuales se hace la toma de decisiones en el Ejército Nacional de Colombia en el siguiente cuadro se trata de ilustrar grupos al margen de la ley y sus posibles convergencias.

Tabla No. 1 Puntos de Encuentro estructuras armadas del Catatumbo

	GAO CLAN GOLFO	GAO PELUSOS	GAOR FARC	GAO ELN
	Armas largo alcance	Armas largo alcance	Armas largo alcance	Armas largo alcance

Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo.

Medios Militares	Armas corto alcance Material bélico			
Estrategias armadas y maniobras	Acciones irregulares Terrorismo Ataques indiscriminados	Acciones irregulares Terrorismo Ataques indiscriminados	Acciones irregulares Terrorismo Ataques indiscriminados	Acciones irregulares Terrorismo Ataques indiscriminados
Empleo de terrorismo		AEI Campos Minados Secuestros	AEI Campos Minados Ramplas Secuestros	AEI Campos Minados Voladuras Ramplas Secuestro
Jerarquía y Organización	Bloque y estructura	Frente y Cabecillas	Estructura armada, de apoyo, sostenimiento y finanzas	Estructura armada, de apoyo, sostenimiento y finanzas

Fuente: Autores

Es evidente, que las confrontaciones armadas del siglo XXI o “nuevas guerras” se aborden como realidades muy diferentes a los conflictos que pudieron desarrollarse en el siglo anterior, así involucre a los mismos actores o intereses. Debido a que las circunstancias han cambiado, teniendo en cuenta que anteriormente los “ejércitos regulares pertenecientes a un Estado-nación combatían de manera convencional y simétrica en frentes claramente definidos, con medios tecnológicamente avanzados para la época; y sometidos a los usos y costumbres de la guerra comúnmente aceptados por los contendientes” según lo afirmado por Colom (2012, pág. 80) refiriéndose a lo definido por Hanson (2000).

Por esta razón, la institución se enfrenta a un entorno de complejidad, en el que aparecen cada vez más factores que favorecen el desarrollo de conflictos asimétricos, incluyendo en ello, las transformaciones que experimentan las relaciones internacionales, la forma como se aborda el concepto y la aplicación de la seguridad, la influencia de la interdependencia geopolítica, a partir de la cual deben evaluarse intereses que no solo competen al territorio nacional sino a quienes tienen interrelación con el país. También, las decisiones y mandatos de organismos como las Naciones Unidas y otros organismos regionales, entre otros, que son sustanciales en la planeación

Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo.

y abordaje de medidas para la resolución de los conflictos asimétricos, en donde además se debe considerar cómo sería el empleo de la fuerza, lo cual es cada vez más difícil e ineficaz, originando desventajas frente a un contendiente que, en cambio, no tiene restricciones para su despliegue.

2.1 Antecedentes e investigaciones

En las investigaciones y documentos relacionados con los factores de inestabilidad y los conceptos de amenazas híbridas presentes en la región del Catatumbo, se destaca el documento elaborado por Prieto y León (2017) en donde se describe el trabajo realizado por los guardias civiles que desempeñan roles de policía vertical en esta región, un lugar identificado como un territorio en disputa, es donde se ha dado lugar a diferentes hechos violentos ocasionados por grupos armados al margen de la Ley (Centro de Memoria Histórica, 2017).

Las guardias indígenas, que se crean en Catatumbo, conforme a lo descrito por los autores, tuvieron como objetivo "proteger sus sabanas, costumbres y la llegada de extrajeros a sus territorios" pero, además, "reconocen que en estos momentos necesitan de la Fuerza Pública para defenderse de grupos ilegales". A nivel general y conforme a la investigación presentada, los antecedentes datan de 2011 en el Congreso de Tierra, Territorios y Soberanía en donde se "agrupa a asociaciones campesinas de 23 departamentos del país con una doctrina afín a los postulados políticos del ELN" (Prieto & León, 2017).

Así mismo, el origen de estos grupos se fundamenta en la necesidad por defender sus territorios y la falta de confianza de la población en la Policía y el Ejército Nacional, a quienes también asignan responsabilidades por vulnerar sus derechos. Las guardias se integran como un actor no estatal que busca satisfacer las necesidades de seguridad en el Catatumbo, pero con la salvedad que todo lo hacen sin el uso de las armas y con una estructura cada vez más organizada.

Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo.

2. Capítulo dos: entorno operacional actual de la región del Catatumbo, aspectos que inciden en la arquitectura de operaciones militares dentro de las amenazas híbridas

2.1 Antecedentes e investigaciones

En las investigaciones y documentos relacionados con los factores de inestabilidad y los conceptos de amenazas híbridas presentes en la región del Catatumbo, se destaca el documento elaborado por Prieto y León (2017) en donde se describe el trabajo realizado por los guardias civiles que desempeñan roles de policía veredal en esta región, un lugar identificado como un territorio en disputa, en donde se ha dado lugar a diferentes hechos violentos ocasionados por grupos armados al margen de la Ley (Centro de Memoria Histórica, 2017).

Las guardias indígenas, que se crearon en Catatumbo, conforme a lo descrito por los autores, tuvieron como objetivo “proteger sus culturas, costumbres y la llegada de extraños a sus territorios” pero, además, “reconocen que en estos momentos necesitan de la Fuerza Pública para defenderse de grupos ilegales”. A nivel general y conforme a la investigación presentada, los antecedentes datan de 2011 en el Congreso de Tierra, Territorios y Soberanía en donde se “agrupa a asociaciones campesinas de 23 departamentos del país con una doctrina afín a los postulados políticos del ELN” (Prieto & León, 2017).

Así mismo, el origen de estos grupos se fundamenta en la necesidad por defender sus territorios y la falta de confianza de la población en la Policía y el Ejército Nacional, a quienes también asignan responsabilidades por vulnerar sus derechos. Las guardias se integran como un actor no estatal que busca satisfacer las necesidades de seguridad en el Catatumbo, pero con la salvedad que todo lo hacen sin el uso de las armas y con una estructura cada vez más organizada.

Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo.

Podemos decir que, al lado de la guardia, también se encuentra en desarrollo otra organización denominada ASCAMCAT,(Asociación Campesina del Catatumbo) afín a la ideología del recientemente creado partido político FARC,(Fuerza Alternativa Revolucionaria del Común) y con un crecimiento continuo desde su inicio en el municipio de Tibú, con formación previa en “derechos humanos, técnicas de autoprotección, primeros auxilios y política”. El documento resalta, además, que es un fenómeno que se está expandiendo por todo el país, con el fin de proporcionar autoprotección en los territorios agroalimentarios y de las zonas de reserva campesina (Prieto & León, 2017).

Observemos como, en las memorias presentadas por el Tercer Foro de Resultados de Investigación Institucional de la Escuela Superior de Guerra, se incluye el artículo “Guerra híbrida y guerra asimétrica frente al rol del Ejército” como un análisis sobre la forma en que se ha abordado la posibilidad que el conflicto colombiano vincule “una guerra híbrida” para lo cual se hace un abordaje histórico del mismo, y a la vez, se establece la explicación frente a “que en Colombia existe es un enfoque de implementación de los conceptos de amenazas Híbridas” el cual describe inicialmente en el entendimiento del espectro del conflicto colombiano.

De acuerdo a lo relacionado en el artículo “Cómo enfrentarse al escenario híbrido. How to face the hybrid scene?” de César Pintado Rodríguez y publicado por el Campus Internacional para la Seguridad y la Defensa CISDE de España, en donde se establecen pautas para hacer frente a esta problemática en Colombia, estableciendo los compromisos a asumir desde:

“el campo militar, económico, político, sicosocial, teniendo en cuenta los aspectos éticos y legales, culturales, humanitarios y la mirada integral, que permita afrontar estas nuevas

Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo.

amenazas; donde cada uno realice su mejor esfuerzo, para poder enfrentarlas, teniendo el verdadero conocimiento y contexto de la amenaza que se enfrenta (López, 2017).

Fundamentado en una revisión conceptual frente a los conceptos de amenazas híbridas a las que el autor nos aclara de una manera explícita las bases de su financiamiento definiendo lo anterior como:

“redes económicas ilegales, transfronterizas que aplican, producen, mueven, consumen productos y servicios variados como contrabando, narcoterrorismo, guerras convencionales, de insurgencia, etc., con centros de gravedad y nodos invisibles, difíciles de identificar, pero que convergen en el crimen y la ilegalidad, impidiéndole a los estados lograr una situación, en la cual, los intereses de la nación se hallen a cubierto de interferencias y perturbaciones substanciales” (López, 2017, pág. 340).

Por consiguiente, el autor incluye un acercamiento a lo que este fenómeno puede representar en la dinámica del conflicto colombiano, reconociendo la importancia de establecer sus causas y al mismo tiempo, interpretando que su profundización permitirá la identificación de ventanas de oportunidad con las que se logre avanzar en soluciones viables y pertinentes para estas amenazas. En esa medida, también origina un llamado a las Fuerzas Militares para que, desde su misionalidad específica, propongan al gobierno nacional la generación de estrategias de contención ajustadas a la doctrina operacional vigente.

Por lo anteriormente mencionado, el autor tampoco descarta la posibilidad que en el país se dé un conflicto en donde se vinculen amenazas híbridas, no solo por los hechos que caracterizan las problemáticas y desafíos vigentes a nivel mundial, sino por el desorden persistente en el país.

Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo.

Para las Fuerzas Militares, esto representa un reto en el que se deben potenciar sus capacidades en todos los ámbitos (aéreos, marinas, terrestres) en un espacio en donde las características de la guerra están en un constante cambio, como ejemplo de ello, resalta los intereses globales y los conceptos de transnacionalidad.

2.2 Condiciones generales del Catatumbo

El Catatumbo es un sector estratégico por su posición como corredor fronterizo con Venezuela y, por lo tanto, despierta el interés de cualquier actor ilegal que pretenda obtener el dominio de las rutas con otros lugares del país o de naciones vecinas para el tráfico ilegal de gasolina, armas, personas y drogas, así como en el traslado de tropas, además de las condiciones naturales que lo identifican como una región atractiva para la explotación de minerales, reservas energéticas su variedad de climas que favorecen la siembra de diferentes cultivos, incluso, los de hoja de coca. Estos recursos han llamado la atención de empresas nacionales e internacionales que incidieron de forma negativa en la población, por situaciones como la explotación laboral o el enriquecimiento de unos pocos, que incrementó la pobreza en la mayoría de la población.

Por los problemas de violencia engendrados en la región, en los últimos años, el Catatumbo ha sufrido una progresiva militarización, tanto de fuerzas del Estado, como de grupos armados organizados y delincuenciales, incrementando de esta manera la violencia y la violación de los derechos de sus pobladores. Igualmente, se visualiza la carencia de infraestructura pública, lo cual deteriora la calidad de vida de los habitantes de este lugar e incide en la consecución de recursos para su subsistencia, factores como la ausencia de vías de acceso obstaculiza la comercialización de productos agrícolas y afecta de forma directa el desarrollo de la población del Catatumbo.

Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo.

2.3 Variables e influencia para el entorno operacional

Frente a las variables macroeconómicas, cabe decir que estas tienen una alta influencia por los recursos naturales con los que cuenta la región del Catatumbo y que se establecen en muchos casos, como argumentos para el establecimiento de plataformas políticas, que, a su vez, también se reflejan en el conflicto armado que se vive en la región. La diversidad de intereses, junto con las ideologías le proporcionan a los actores del conflicto roles específicos en los que también se incluye una intención política, que como la denomina Vega (2014) se enfoca en “la militarización de la política en la zona de conflicto para lograr objetivos de poder”, en donde confluyen otros motivos en los que no se trabaja para superar la pobreza y otros fenómenos sociales, sino que se utiliza una violencia política que sustenta los intereses de unos pocos y que argumenta una naturaleza política del conflicto en el Catatumbo.

No obstante, la explotación de recursos naturales a gran escala se convierte en sinónimo de poder, que es utilizado con intereses políticos y con medios asociados a la violencia. Podría afirmarse que, para el Catatumbo, la abundancia en riquezas naturales se convierte en su mayor debilidad, porque a partir de ello es que se genera el conflicto en su territorio y que también manifiesta fallas estructurales en el cumplimiento de las responsabilidades del Estado e incluso, en la aplicación de la fuerza, ya que es la población civil la principal víctima de ello, tanto de la presión de los grupos ilegales, como de la fuerza pública.

Aquí subyace otra situación, debido a que por esa lucha de fuerzas se generan espacios que son aprovechados por empresas transnacionales para explotar los recursos como los que provienen del sector minero-energético, sin cumplir con los requisitos mínimos de sustentabilidad (Vega,

Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo.

2014, pág. 115) y que a lo largo de la historia ha servido como argumento para las acciones de los grupos armados al margen de la ley ante los pobladores de la región haciéndolo ver como una causa justa.

Al mismo tiempo, los cultivos de coca también hacen parte de esos recursos que son origen del conflicto en el Catatumbo. Considerando que son una fuente de financiación significativa para el narcotráfico y quienes se financian de él que a su vez tiene un alto nivel de violencia asociada, para sufragar los gastos de las actividades delictivas que ejecuta la guerrilla y anteriormente, de los grupos de autodefensas ilegales, cuyos reductos se convirtieron en GAO o GDO.

En consecuencia, se observa otro fenómeno común en la región del Catatumbo: el desplazamiento forzado, resultado del despojo de tierras para cubrir los intereses de la guerrilla o grupos delincuenciales que necesitan la financiación a través de los cultivos ilícitos, el petróleo o el recurso mineral, estableciendo una relación directamente proporcional entre la evolución de la violencia y el incremento de plantaciones ilegales. Esa apropiación ilegal, produce más pobreza, incursión de la comunidad en actividades ilegales y por supuesto el abandono de sus propiedades para ir a engrosar las áreas de necesidad en las diferentes ciudades del país, facilitando a los grupos armados ilegales el control de este territorio.

Según Vega (2014), refiriéndose a Clausewitz (2005), establece que la guerra no es autónoma puesto que depende de la política, siendo esta la que causa la degradación de la guerra que conforme a Foucault (1991) afecta la actividad y desempeño militar, radicalizando el conflicto y con ello, las características de la guerra.

Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo.

3. Capítulo tres: recomendaciones para enfrentar los conceptos de amenazas híbridas, presentes en la región del Catatumbo, Departamento de Norte de Santander

Para el país, conforme a lo descrito por el Coronel (RA) Oscar Orlando López Barreto (2017) resulta fundamental “identificar las causas de las amenazas híbridas de manera diferencial y conocer importantes conclusiones, con el fin de lograr identificar la problemática urbana y rural, que salten a la vista los problemas, de tal manera, que las soluciones sean integrales”, lo anterior, porque según su criterio se necesitan soluciones que reúnan los esfuerzos en diferentes áreas (salud, educación, infraestructura, problemas socioeconómicos, entre otros), con el fin de lograr mayor impacto frente a los diferentes riesgos que impulsan la dinámica del conflicto armado, generando oportunidades con las que se logre enfrentar este tipo de amenazas.

Más aún, porque hay situaciones y manifestaciones violentas; surgidas en la sociedad desde necesidades insatisfechas las cuales son vistas por los grupos delincuenciales y armados como vulnerabilidades aprovechadas por ellos, para impulsar manifestaciones que en muchos casos terminan en actos violentos, los cuales deben ser controlados o reducidos por la fuerza pública. A su vez, son publicados por los medios de manera amarillista, para exponer a las organizaciones de seguridad del estado, en donde solo se hace referencia al exceso de fuerza, la incompetencia y negligencia, entre otros, en donde se saca partido de las debilidades del mismo, que se encuentra deslegitimado en algunas partes del territorio y no cuenta con poder económico suficiente para obtener los recursos que le faciliten hacer frente a las amenazas actuales.

Es indispensable, para que se actúe frente a los conceptos de amenazas híbridas que atentan contra el Catatumbo, que se integren aspectos en los que no solo se observe el aparato militar, sino

Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo.

que como se menciona al inicio de este apartado, se incorporen elementos “éticos, legales, culturales y humanitarios” (López, 2017, pág. 355) y que se sustenten en procesos como su modernización y mejora continua, en donde se tenga en cuenta la innovación, la incorporación de tecnologías, pero además, la capacitación y gestión del conocimiento frente al tema, llevando a obtener análisis con los que además de comprender las situaciones, se aborden salidas pensadas desde la estrategia.

Cabe señalar que, el cambio en las regulaciones y normatividades también es sustancial, porque se necesita integrar los la voluntad política bajo su política de seguridad y defensa con mecanismos legales que permitan fortalecer en accionar de la inteligencia frente al concepto de amenazas híbridas vinculando lineamientos internacionales, que faciliten un trabajo conjunto frente al delito transnacional que también hace parte de los conceptos de amenazas híbridas, con la complejidad que no solo atenta contra el Estado colombiano, sino contra aquellos que se encuentran inmersos en esta problemática. Esa legislación, debe contemplar aspectos con sanciones justas y efectivas, pero, además, con corresponsabilidad, para que los diferentes actores comprometidos puedan asumir su misionalidad en la solución o prevención de las problemáticas, especialmente en escenarios en donde continuamente aparecen actores vinculados a la ocurrencia de amenazas o guerra híbrida, a los cuales la fuerza pública no puede quedarse atrasado, porque quedaría en total desventaja.

En este sentido, de acuerdo con Castells (2006) citado por López (2017, pág. 356), “con el fin de no permitir un mayor crecimiento del poder de este tipo de amenazas y así evitar un mayor debilitamiento del Estado”, mediante el arraigo de factores que se relacionan con la creación de un ambiente de guerra irregular, en el que no hay institucionalidad, seguridad jurídica y la ilegalidad

Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo.

y la violencia proliferan en todos los espacios. Las normas adquieren un rol fundamental, principalmente en el apoyo del trabajo de las unidades militares y la Policía Nacional, en el logro de la estabilización y consolidación.

En el Catatumbo, la implementación de la inteligencia militar junto con la de la Policía, pueden resultar una respuesta híbrida a las amenazas híbridas (López, 2017), lo que establece la integración de capacidades con las que se realice un frente común, conforme a lo ya descrito, pero soportadas en un marco normativo que les facilite su ejercicio, respetando los Derechos Humanos, con el uso adecuado de la fuerza que no trasgreda los fundamentos éticos y deontológicos de la actividad ejercida por la fuerza Pública, sino que al contrario, legitimen su accionar frente al control de esas amenazas que conllevan a desestabilizar a la región y el país. Incluso, lo anterior también vincula el ámbito que traspasa las fronteras, porque como se observó en la caracterización del Catatumbo, este sirve como corredor para el narcotráfico, contrabando de armas y otros elementos que también influyen en la estabilidad de los países vecinos.

En consecuencia, se alcanza una protección a las actividades en la búsqueda de información sensible para conocer, comprender y abordar las amenazas híbridas, asumiéndolas desde una perspectiva estratégica que lleve a lograr los resultados esperados para conjurar la trascendencia de las amenazas híbridas, en una región azotada por la falta de estabilidad y que se estanca por la acción de grupos delincuenciales y armados organizados, en los que la prioridad es financiar su actividad ilícita sin importar lo que puedan causar al desarrollo de la región.

Es de anotar que, como ya se ha mencionado anteriormente, este debe ser un trabajo cooperativo y corresponsable con la Fuerza Pública, por ello, no solo la participación de las entidades es significativa, también lo es el de la comunidad, como beneficiario principal de un

Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo.

ámbito de seguridad y estabilidad. Así mismo, la sociedad debe asumir sus responsabilidades para informar y rehusar el apoyo a estas organizaciones criminales. A su vez, esta inteligencia también debe asociarse a la integración de nuevas tecnologías, con las que se gestione al interior de la institución mecanismos para detectar y controlar cualquier amenaza que se pueda desarrollar desde esta área, así como en la inclusión de instrumentos con los que se logre recopilar información vital para que el Ejército pueda hacer frente a las amenazas híbridas.

Por lo tanto, se debe situar en el contexto del fortalecimiento de operaciones conjuntas e interinstitucionales porque es fundamental que se recupere la institucionalidad, algo que no se debe lograr por la fuerza, sino a través de la inteligencia estratégica que facilite contrarrestar los elementos que conllevan a acercarse a la sociedad civil con una percepción positiva y corresponsabilidad.

Es evidente, que la presencia del ELN, las disidencias de las FARC, bandas criminales y demás grupos que hacen parte de los GDO y GAO en el país, influyen de forma significativa en las condiciones del conflicto desarrolladas en el Catatumbo, por esta razón, las operaciones deben centrarse en la búsqueda de soluciones que se anticipen a los hechos, es decir, con una visión prospectiva de los fenómenos, para evitar su constante desarrollo y llevando a su estancamiento, en la eliminación definitiva de este fenómeno en la región y evitando la violencia que la ha afectado notablemente en las últimas décadas.

De la misma manera, es necesario establecer los actores que hacen parte dentro del concepto de amenaza híbrida, diferenciar que tipo de capacidades tienen para vulnerar la seguridad del estado, identificando sus puntos de apoyo interno y externo, visualizando sus actuaciones discriminándolas en violentas y no violentas, desde el manejo de la población civil, la económica,

Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo.

la sociedad, la educación y la política, con el fin de realizar una estrategia de manera conjunta, interinstitucional e interagencial, con la voluntad política y la capacidad de vincular actores no estatales y el sector privado.

3.1 El Ejército y su evolución, sustancial en el control de amenazas híbridas

Los procesos que viene afrontando el Ejército en su evolución son esenciales para la optimización de la inteligencia en el control de amenazas híbridas en la región del Catatumbo. Es así como, en el Plan de Transformación Ejército de Futuro PETEF, se plantea el desarrollo de una Fuerza Multimisión, en la cual se diseña el desarrollo por capacidades para “responder efectivamente ante la variedad de retos y amenazas que el futuro demandará” (Defensa.com, 2017). En este escenario, el Ejército se prepara para desempeñarse en escenarios de paz, como los que requiere el Catatumbo y que le posibilitan actuar contra amenazas tradicionales y emergentes, como los conceptos de amenazas híbridas.

En este sentido, también es de destacar la complejidad de los conflictos actuales que generan nuevas formas de ver y analizar su incidencia, no solo en el ámbito operacional, sino desde su fundamento teórico y conceptual, por lo que continuamente se producen otras denominaciones, que, en este caso, se refieren al significado de la lucha no convencional, surgiendo la guerra irregular, pero acuñando también el término híbrido en donde se asume “la guerra irregular, asimétrica, no convencional, revolucionaria o sin restricciones” (Sánchez, 2012, pág. 23).

La transformación implica también la generación de habilidades con las que pueda articularse y lograr un trabajo más efectivo con otros entes, actores sociales y gubernamentales y por supuesto, otras fuerzas. Mediante un Ejército fuerte, organizado, entrenado, motivado y

Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo.

equipado- FOEME, se configuran los elementos necesarios para que se contrarresten las amenazas, tanto por áreas de operación como por poder de combate, en Funciones de Conducción de la Guerra (Defensa.com, 2017). Dentro de ese contexto, de acuerdo a la planeación establecida por el Ejército, se aborda desde el Ejército Multimisión, misiones que se originen en las necesidades del contexto interno, protección de las fronteras y la actuación en ámbitos internacionales.

Lo anterior surge de la imposibilidad que se ha evidenciado durante más de medio siglo, en donde el Ejército Nacional ha sido atacado con estrategias que además de incluir ataques, emboscadas y acciones terroristas, también han sido víctimas de otro tipo de armas, como por ejemplo los territorios de minas antipersona, en donde no solo estos han sido los afectados, sino también los habitantes de pueblos y ciudades.

En este caso, se aplican los elementos definidos por Núñez (2014) y que implican un contraste entre las nuevas formas de lucha y las capacidades que genera el Ejército como fuerza, considerando elementos como métodos, organizaciones y equipamiento, así como el fundamento legal determinado por el Derecho Internacional de los Conflictos Armados, las leyes nacionales vigentes y la doctrina institucional, a partir de los cuales se planean las operaciones.

Es notable que, las condiciones que enfrentó el Ejército en décadas anteriores fueron disímiles a las que debe abordar en la actualidad, destacando incluso, la desigualdad frente a sus oponentes, ya que, a pesar de contar con una logística y preparación mejor, tiene las limitaciones que establece la ley, algo que no es ignorado por los grupos ilegales y que, al contrario, resulta un factor que favorece su intencionalidad de someter a la población y a la fuerza pública.

Es de resaltar que, se debe determinar la estrategia militar específica para un óptimo diseño operacional, basada en la concepción de la inteligencia militar, con el fin de abarcar el problema

Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo.

visualizando no solo los actores que convergen dentro de estos conceptos de amenazas híbridas, sino también los nodos y la manera sistémica de sus finanzas que trasciende las fronteras, convirtiéndolos en una preocupación regional “se trata de determinar cómo se debe afrontar esta problemática en Colombia y que debemos hacer desde el campo militar, económico, político, sicosocial; teniendo en cuenta los aspectos éticos, y legales, culturales, humanitarios y la mirada integral; que permita afrontar estas nuevas amenazas, donde cada uno realice su mejor esfuerzo, para poder enfrentarlas, teniendo el verdadero conocimiento y contexto de la amenaza que se enfrenta” (Lopez Barreto, 2019).

En esa medida, el enfoque estratégico debe direccionarse hacia una visión diferente que permita reducir esas amenazas o facilitadores para que se den esas desventajas y la inteligencia puede ser una fuente inagotable de información para estructurar esos nuevos planteamientos, incluso, si se puede afirmar, en la implementación de capacidades que también se ajusten al modelo de guerra híbrida, que sin trasgredir la ley, tengan las condiciones para enfrentarse de forma más equilibrada y anticipando los movimientos que el adversario puede originar.

3.2 Como se puede optimizar los esfuerzos de la inteligencia para atacar a las amenazas híbridas

El empleo del Diseño operacional, permite, a partir de la identificación de los grupos ilegales y sus nodos, integrar los esfuerzos del sistema armado con la inteligencia frente a las acciones de tipo híbrido, que estos realicen y a la vez pueda establecer las líneas de esfuerzo que se requiere emplear frente al concepto de amenaza híbrida que cada grupo ilegal represente , ubicar las fases operativas e integrar las capacidades de inteligencia y protección.

Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo.

Desde los ejes operativos: en todo momento debe estar de la mano con la inteligencia, esta no solo debe enfocarse en las acciones armadas y en las estructuras irregulares, debe observar el contexto social que rodea la amenaza y como esta aprovecha las debilidades sociales para convertirlos en aliados.

Imagen No. 2 Raspadores hoja de coca en la zona del Catatumbo.



Fuente: Diario el Mundo

La zona del Catatumbo, es un punto estratégico para el sostenimiento de los Grupos armados Organizados: además de su proximidad con Venezuela (donde el ELN tendrían su bastión). Esta área se ha convertido en el mayor productor de hojas de coca en Colombia, por encima del Cauca, Nariño y el Putumayo. Según un informe CNC de la Oficina Nacional para el Control de las Drogas de Estados Unidos (ONDCP), en 2015 habría 30.500 hectáreas de coca (frente a las 16.500 de 2014) y los militares estiman que anualmente se producen en el Catatumbo 47 toneladas de cocaína (Fajardo, 2018).

Con relación, se puede determinar que el eje de sostenimiento de los Grupos Armados Organizados se centra en el Narcotráfico, desde su parte primaria (Cultivos ilícitos) hasta llegar a

Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo.

la industrialización y comercialización, su cercanía con la frontera permite una salida rápida hacia Venezuela y desde ese país, enviar los cultivos ilícitos a Centroamérica, Estados Unidos, Europa y África. Una de las razones que es evidente en estudios realizados por López Barreto (Lopez Barreto, 2019), es la falta de presencia de Estado en esa región, no se centraliza los esfuerzos de inteligencia para atacar las fuentes de financiamiento sino solo a las estructuras.

La idea es que, una forma de iniciar a atacar a los cultivos ilícitos es a partir de las antiguas Células Naranjas, que de la mano de la Inteligencia de acción integral, se puede recolectar datos tanto del enemigo como de la situación social. El empleo de ellas, permitirá inicialmente, atacar los Centros de gravedad² y acercarse de una forma directa a la población; Tomando a Galula (Galula, 2013), si se conoce los medios de apoyo popular, se puede iniciar con el debilitamiento de la estructura insurgente o amenaza.

El esfuerzo de inteligencia, si se toma frente a las fuentes de financiamiento y las redes de apoyo popular, puede tener una optimización en el empleo de esfuerzos humanos, técnicos y económicos, las acciones militares pueden obtener un mejor desempeño y se podría iniciar con una acción unificada con las entidades del Estado.

Para el Ejército, el reconocimiento del concepto de amenazas híbridas, le permite originar acciones estratégicas lo suficientemente anticipadas, que eviten una guerra de características híbridas. En este caso, la inteligencia militar, como generadora de información estratégica es una herramienta esencial, porque su correcta implementación conlleva a que se identifiquen las

² El centro de gravedad se denomina a la estructura, aspecto, condición o sistema que permite la existencia de una amenaza, y en la cual se debe realizar todo el esfuerzo para neutralizarla (Herrero López, 2015)

Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo.

oportunidades que pueden aprovechar los guerrilleros. Situaciones como las ocurridas en Afganistán, Irak o Libia demuestran limitaciones que no fueron anticipadas por las fuerzas occidentales, haciendo que su desconocimiento superara a la hegemonía “tecnológica, doctrinal, organizativa, logística y táctica de sus fuerzas armadas, y en el estricto cumplimiento de las leyes y costumbres de la guerra, con el fin de lograr victorias rápidas, decisivas, contundentes y sin apenas daños colaterales” (Colom G. , 2012, pág. 80).

Para el caso del Catatumbo, la falta de permanencia de representantes del Estado de manera integral y la débil aplicación de políticas públicas en el sector agrario, en el desarrollo de infraestructura y en el acceso a servicios públicos, ha llevado a presentar las excusas comunes que se escuchan en la región, cuando indican que la región subsiste a partir de cultivos ilícitos desplegándose una cultura de economía ilegal; Por esto, la inteligencia estratégica debe observar esta condición y mediante el trabajo especializado de Acción Integral de las Fuerzas Militares motivar el sostenimiento de hechos que permitan alcanzar la acción unificada, para atacar las fuentes de financiamiento que producen como resultado el carburante de la Guerra (Dinero ilegal) que sostiene los Grupos armados y la Violencia en la región.

Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo.

4. Conclusiones

- Las guerras y los conceptos de amenazas híbridas son los nuevos conceptos que se están abordando en el análisis y profundización frente a los conflictos actuales, teniendo en cuenta, que estos también han sido influidos por otros fenómenos como la globalización, en donde se ha producido nuevo conocimiento y desarrollo en temas armamentistas, estratégicos y tácticos que indican las rutas asumidas por los grupos en confrontación en los diferentes conflictos.
- Cabe anotar que, este es un tema en desarrollo desde principios de siglo, en donde los anglosajones como mayores impulsores son los que han propiciado la aceptación conceptual y teórica del tema, pero que otros, han visto solamente como una forma de guerra irregular. Aún así, la inteligencia ha sido fundamental porque esto ha permitido que se entienda las diferentes formas de representación que se han dado en lugares como Estados Unidos, Rusia o Colombia, en donde por diferentes situaciones se viven conflictos internos y externos, que a su vez han sido escenarios propicios para el uso de tácticas, que son adoptadas principalmente por la insurgencia.
- Lo anterior, también ha propiciado que la inteligencia desarrolle otras profundizaciones para que se establezcan formulaciones proyectivas en donde se busque anticipar cuáles son las posibilidades en un ámbito en donde hay amplia ambigüedad y recursos ilimitados. En este momento, cualquier cosa puede convertirse en un arma letal y facilitar las presiones o búsqueda de objetivos frente al Estado, la Fuerza Pública y la población civil.
- Así, se destaca como punto sustancial un cambio en la forma de enfrentar el conflicto, que requiere la generación de metodologías o herramientas que faciliten su entendimiento, para

Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo.

originar medidas realmente contundentes y efectivas en donde se logre finalizar con este o darle un manejo que reduzca al mínimo las consecuencias en víctimas y daños a la sociedad. No se puede ser ajeno a que las formas de actuación de los actores irregulares como las narcoguerrillas y grupos delincuenciales organizados, ya que si no se conocen es muy complicado anticiparlas y reducirlas para evitar que atenten contra la sociedad en todas las formas que utilizan.

- Si se hace un comparativo, con lo que le sucedió al Ejército israelí para contrarrestar al Hezbollah, lo cual ha sido calificado como un fracaso, ya que se enfrentaron a un nuevo tipo de guerra que desconocían y en para el que no estaban preparados, llevando a que su derrota fuera inminente. Podría afirmarse, en coherencia con lo definido por Sánchez (2012, pág. 14), que se enfrentaron a una “insurgencia mucho más sofisticada y adiestrada”, en la cual se evidenciaron fallas en la inteligencia, en donde no se tuvieron en cuenta las formas de lucha irregulares y con ello, el uso de tácticas y medios inadecuados o no utilizados comúnmente en esta clase de enfrentamientos.
- Precisamente, frente a lo descrito y conforme al entorno operacional actual de la región del Catatumbo, hay diversas situaciones que han favorecido la generación de otros actores, formas de actuación y uso de armas no convencionales, en donde se aprovechan además las condiciones del entorno para que los grupos armados ilegales reciban apoyo de la población civil o en otros casos, la presionen en la consecución de sus objetivos delincuenciales. El narcotráfico, el uso de la región como corredor estratégico, los homicidios, hostigamientos a la fuerza pública, entre muchos otros, son el resultado de esa visión no convencional de las formas de confrontación, en

Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo.

donde el fin justifica los medios, sin importar si estos vulneran a la población civil, incumplen lo establecido en el Derecho Internacional Humanitario u originan nuevas formas para el deterioro del tejido social.

- De esa manera, es necesario especializar la inteligencia tomando referentes internacionales, buscando nuevas doctrinas donde su esfuerzo no se base en un objetivo militar jerárquico como un cabecilla, o dirigente visible dentro de una organización puesto que estas son piramidales y siempre subirá otro quien haga sus veces, la inteligencia debe estar proyectada de la manera mas amplia posible analizando todos los factores de inestabilidad asi como la cultura y la historia de una población, buscando siempre una estrategia integral para optimizar y dinamizar el diseño operacional y de esta manera enfrentar los conceptos de amenazas híbridas, presentes en la región del Catatumbo, Departamento de Norte de Santander, lo fundamental está en visualizar la complejidad de los conflictos actuales, lo cual puede parecer muy obvio, pero que si no es abordado correctamente, es decir, desde todos sus enfoques, seguramente conducirá al fracaso, ya que no se entienden realmente las características y con ello, las soluciones o respuestas que se presentan son imprecisas. Por ejemplo, en el Catatumbo se podría decir que hay una guerra convencional y una irregular, lo que implica un diseño estratégico que aproveche las bondades proporcionadas por la inteligencia y que permitan dar una aplicación táctica y operacional conforme a las condiciones del conflicto reduciendo su complejidad.

Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo.

Por lo que se refiere anteriormente debemos tener presentes las importantes palabras del señor General Alberto Ruiz Novoa:

“es evidente que las injusticias sociales y económicas son tan generadoras de la violencia como el bandolerismo, aparecido como secuela de la violencia política, y que esta situación de desequilibrio incide fundamentalmente sobre el orden público cuyo mantenimiento corresponde al Ministerio de Guerra y en cuyo restablecimiento han caído muchos oficiales o suboficiales y soldados además de haber costado la vida a millares de campesinos inocentes.” (Castaño Rubiano, 2017)

Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo.

Bibliografía

- Bremmer, I., & Charap, S. (2006). The Siloviki in Putin Is Russia: Who they are and what. *The Washington Quarterly*(30), 84.
- Calatrava, A. (2002). *Centro de estudios y análisis de seguridad*. Obtenido de www.ugr.es/ceas
- Castells, M. (2006). La Era de la Información: Economía, sociedad y cultura. En *La sociedad Red*. México:: Siglo XXI.
- Centro de Doctrina del Ejército. (2019). *Definición de Amenaza híbrida*. Recuperado el 17 de septiembre de 2019, de www.cedoe.mil.co
- Centro de Memoria Histórica. (2017). *Catatumbo, memorias de vida y dignidad*. Recuperado el 1 de marzo de 2019, de <http://www.centrodememoriahistorica.gov.co/micrositios/catatumbo/violencia.html>
- Clausewitz, C. V. (2005). *“De la Guerra”*. Madrid: La esfera de los libros.
- Colom, G. (2012). Vigencia y limitaciones de la guerra híbrida. *Revista Científica “General José María Córdova”*, 77-90. Obtenido de <http://www.scielo.org.co/pdf/recig/v10n10/v10n10a04.pdf>
- Colom, G. (24 de octubre de 2014). *¿El auge de los conflictos híbridos?* Obtenido de http://www.ieee.es/en/Galerias/fichero/docs_opinion/2014/DIEEEO120-2014_GuerrasHibridas_Guillem_Colom.pdf
- Cullen, P. J., & Reichborn-Kjennerud, E. (2017). *Understanding Hybrid Warfare*. Madrid: Narvaez. Recuperado el 27 de febrero de 2019, de https://assets.publishing.service.gov.uk/.../dar_mcdc_hybrid_warf...

Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo.

- Defensa.com. (21 de enero de 2017). *El Plan Transformación Ejército de Colombia*. Obtenido de <https://www.defensa.com/colombia/plan-transformacion-ejercito-colombia>
- Department of Defense. (2005). *Defense Strategy of the United States of America*. Washington DC: Government Printing Office.
- Fajardo, J. (23 de Mayo de 2018). *El Catatumbo, zona roja de Colombia*. Recuperado el 12 de septiembre de 2019, de El Mundo: <https://www.elmundo.es/internacional/2016/05/23/5742b13b468aeb96618b45c6.html>
- Foucault, M. (1991). *El Sujeto y el poder*. Bogotá.: Carpe Diem.
- Galula, D. (2013). *La Guerra de contrainsurgencia, Teoría y Práctica*. Nueva York: Frederick A. Praeger, Editor.
- Guerrero, J. (2016). *Operacion Inherent Resolve: una campaña de bajo coste, baja intensidad y baja participacion*. Obtenido de Instituto Español de Estudios Estratégicos : www.ieee.es
- Hanson, V. (2000). *The western way of war*. Berkeley, CA: University of California Press.
- Herrero López, J. V. (2015). David Galula y su Brújula de la Contrainsurgencia. *Revista Ejército*, 47.
- Hoffman, F. (2009). *Hybrid threats: reconceptualizing the evolving character of modern conflict* . Obtenido de Institute for National Strategic Studies National Defense University.
- Hoffman, F. (2009). Hybrid Warfare and Challenges. *Joint Force Headquarte*, 52. Obtenido de Joint Force Headquarte.
- Lopez Barreto, O. O. (2019). *La guerra híbrida del siglo XXI. recomendaciones para enfrentar la amenaza*. 2.

**Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del
Catatumbo.**

- López, Ó. O. (2017). Guerra híbrida y guerra asimétrica frente al rol del Ejército. En E. S. Guerra. Bogotá, D.C.
- Muñoz, A., & Dov Bachmann, S. (2016). Lawfare in Hybrid Wars: The 21st Century Warfare. *Journal of international humanitarian legal*, 63-87.
- Núñez, D. (2014). *Opción de respuesta híbrida del Componente Ejército para enfrentar un oponente superior*. Buenos Aires: Instituto Universitario del Ejército Argentino.
- Obella, C. (2016). *Análisis e identificación de los elementos del diseño operacional en la campaña Rusa en Siria, año 2015*. Escuela Superior de Guerra.
- Prieto, J., & León, A. (8 de enero de 2017). *Las guardias campesinas se abren camino con el aterrizaje de la paz*. Recuperado el 3 de marzo de 2019, de <https://lasillavacia.com/historia/las-guardias-campesinas-se-abren-camino-con-el-aterrizaje-de-la-paz-59183>
- Pulido, J. (2010). Los servicios de Inteligencia Rusos. 123-147. Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/download/articulo/4548597.pdf>
- Sánchez, F. (2012). *El conflicto híbrido ¿una nueva forma de guerra?* Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/download/articulo/4555572.pdf>
- Vega, P. (2014). *Lógica política de la degradación de la guerra en el conflicto armado interno colombiano caso región del Catatumbo 1998-2011*. Bogotá: Tesis-Pontificia Universidad Javeriana.

Optimización de la Inteligencia Militar sobre Amenazas híbridas en la región del Catatumbo.

Índice de Tablas

	Pág.
Tabla No. 1 Puntos de Encuentro estructuras armadas del Catatumbo	26

Índice de Imágenes

	Pág.
Imagen No. 1 mapa Región del Catatumbo	11
Imagen No. 2 Raspadores hoja de coca en la zona del Catatumbo.	40

Índice de Figuras

	Pág.
Figura 1. Elementos a estudiar en las guerras híbridas	15

BIBLIOTECA CENTRAL DE LAS FF.MM.
"TOMAS RUEDA VARGAS"
201003110

