



Proyección de la logística militar colombiana en el postconflicto

William García Cepeda

Trabajo de grado para optar al título profesional:
Maestría en Seguridad y Defensa Nacionales

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”
Bogotá D.C., Colombia

2015

355.411
G216

**MONOGRAFÍA DE GRADO
PROYECCIÓN DE LA LOGÍSTICA MILITAR COLOMBIANA EN EL
POSTCONFLICTO**

68453

MAYOR WILLIAM GARCÍA CEPEDA

MAESTRÍA EN SEGURIDAD Y DEFENSA NACIONALES

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DE COLOMBIA

COMANDO GENERAL DE LAS FUERZAS MILITARES

BOGOTÁ, D.C.

NOVIEMBRE 2015

Contenido

Tema	pág.
Introducción	01
Diferentes funciones y roles de las Fuerzas Militares en el postconflicto	04
Funciones de la Logística Militar para apoyar las Fuerzas Militares en el postconflicto	15
Capacidades y limitaciones que tiene la Logística Militar como base para su proyección en el postconflicto	23
Proyección de la Logística Militar Como “Conjunta”	41
Tendencias de la Logística Militar	47
Conclusiones	63
Recomendaciones	64
Referencias	66

Proyección de la Logística Militar Colombiana en el postconflicto

Introducción

El presente trabajo busca proyectar la Logística Militar Colombiana en el postconflicto. Proyección que debe ser, apoyar a las diferentes operaciones que realice las Fuerzas Militares con base al rol o ambiente estratégico que tendrá después de que se realice la firma del proceso de paz entre el gobierno y las organizaciones narcoterroristas de las Farc y muy posiblemente el Eln.

Por eso las Fuerzas Militares se deben preparar para asumir la multiplicidad e interconexión creciente de fenómenos o amenazas tradicionales o emergentes que surjan en el postconflicto. Debe llevar a cabo unas reformas estructurales con el fin de garantizar las condiciones para el mantenimiento de la paz, potenciar las fortalezas de la guerra irregular, para asistir los retos a la seguridad que permanezcan de las guerrillas, bandas criminales, narcotráfico, cultivos ilícitos, extorsión, minería ilegal. Así también garantizar la protección de la biodiversidad, de las fuentes hídricas, de las carreteras, de la infraestructura energética, inversión pública y privada entre otras.

La Logística como elemento estratégico de las Fuerzas Militares, durante todo el tiempo de conflicto, ha apoyado las diferentes operaciones que se han desarrollado a lo largo y ancho del país, sin embargo, a principios del conflicto no se tuvieron los recursos necesarios para que fuera una logística eficaz y eficiente. Teniendo algunas limitaciones de recursos, equipos y medios que en algún momento dificultaron las operaciones, dando ventaja a los grupos subversivos. Con base a algunos fracasos, estudios y análisis, se realizó una transformación a las Fuerzas Militares incluyendo la Logística Militar, el gobierno, con asesoría del Ministerio de Defensa, dio

prioridad a la adquisición de medios logísticos de movilidad, equipo, armamento, tecnología y cambios de doctrina que influyeron para derrotar a las Farc, en el campo militar hasta llevarlos a la mesa de negociación.

En caso que se firme la terminación del conflicto con las Farc, el Ministerio de Defensa, proyecta para el 2030, un concepto estratégico basado en el trabajo conjunto, coordinado e interagencial, integrando todas las fuerzas, para mejorar e incrementar todos los índices de seguridad, garantizando un desarrollo sostenible y generando prosperidad para los colombianos. Este planeamiento estratégico, busca una visión renovada para normalizar y fortalecer las Fuerzas Militares, planteando objetivos, programas y proyectos, enfocando las capacidades distintivas de cada fuerza, para hacer frente a los retos, amenazas y oportunidades del futuro.

El nuevo enfoque demanda liderazgo transformador para impulsar los cambios, aplicando el modelo en todos los niveles de las Fuerzas Militares y emplear con agilidad las capacidades distintivas de cada fuerza, respetando su rol y misión de cada una. En tal virtud el concepto estratégico de las Fuerzas Militares, demanda una estructura en unas áreas esenciales, entre las cuales está la Logística Militar, la cual, la proyecta como una Logística Militar Conjunta que tiene como característica fundamental sincronizar conjuntamente los sistemas logísticos de las fuerzas en más de un teatro de operaciones en forma simultánea.

Con este parámetro, se realiza la siguiente pregunta. ¿De qué manera, la Logística Militar Colombiana en el postconflicto, podría apoyar a las Fuerzas Militares en operaciones nacionales e internacionales y a futuro sostener una guerra interna o externa? Al entrar analizar la pregunta, en el presente trabajo, se establece como tesis; Las Fuerzas Militares deben proyectar la Logística Militar Colombiana en el postconflicto como una Logística Militar Conjunta, a fin de que se utilice y aplique estratégicamente en diferentes escenarios, en apoyo a las operaciones que

van a ejecutar las Fuerzas Miliars en el postconflicto. Teniendo como objetivo general la Proyección de la Logística Militar Colombiana en el Postconflicto

Para el desarrollo de esta tesis se establecen cuatro objetivos específicos. Primer objetivo es identificar las diferentes funciones y roles de las Fuerzas Militares en el postconflicto; en este objetivo se busca establecer que roles va a efectuar las Fuerzas Militares en el postconflicto, se establecerá si cambiara su misión constitucional, y qué opinión tienen algunas organizaciones del Estado acerca de las tareas esenciales de cada una de las Fuerzas que deben desempeñar después de que se realice la firma de la paz, dando como base para conocer hacia dónde debe ir la misión de las Fuerzas Militares para así establecer la proyección de la Logística Militar como apoyo a la misión constitucional.

El segundo objetivo es, analizar las funciones que deben tener la Logística Militar para apoyar las Fuerzas Militares en el postconflicto; con este objetivo se determinara la función que debe desempeñar la logística en apoyo a las operaciones que efectúe las Fuerzas Militares en el postconflicto, está determinaran la proyección que debe tener la Logística Militar. El tercer objetivo, es determinar las capacidades y limitaciones que tendría la Logística Militar para apoyar las operaciones de las Fuerzas Militares en el postconflicto, este objetivo analiza que se tiene y que le falta a la Logística Militar de igual forma se establece las posibles soluciones a las limitaciones, para apoyar a las Fuerzas Militares, es fundamental conocer este dato para que así su proyección sea eficaz y eficiente.

El cuarto objetivo, proyección de la logística Militar Conjunta, determina como debería ser el futuro, proyectándose como una Logística Militar Conjunta que se adapta a los nuevos escenarios de conflicto que va desarrollar las Fuerzas Militares en el postconflicto, allí establece la doctrina, su funcionalidad, los nuevos retos de apoyo logístico

En conclusión este trabajo define como debe ser y como se debe desarrollar La Logística Militar en el postconflicto, que medios debe contar, cuales es su misión específica y clara, como debería ser la organización, cuál y como debería ser su funcionalidad, los campos que debe abarcar y desarrollar, los resultados que debe obtener en apoyo a las operaciones de las Fuerzas Militares que van a ejecutar dependiendo de su misión después del postconflicto y como demostrar que pueden ser una de las mejores Logísticas Militares de América Latina.

Diferentes funciones y roles de las Fuerzas Militares en el postconflicto

Para conocer la función y el rol estratégico de la Logística Militar, en escenarios nacionales e internacionales, en apoyo a las operaciones que va a efectuar las Fuerzas Militares en el postconflicto, debemos conocer la misión y funciones reales que desempeñaran las Fuerzas Militares en el postconflicto teniendo como base fundamental la Constitución Nacional y las políticas de Estado.

Para entender un poco sobre el rol de las Fuerzas Militares en el postconflicto se analizan algunas posturas de artículos o escritos de diferentes actores del país, empezando por el Presidente de la República Juan Manuel Santos, en sus discursos afirma que “las Fuerzas Militares no serán negociables en el proceso de paz que se adelantan con las Farc ni cualquier otro proceso que se presente serán protagonistas del postconflicto y aseguró de que serán más fuertes y modernas en dicha etapa”. (Presidencia de la República, 2014).

El exministro de Defensa Juan Carlos Pinzón realizó una campaña a nivel nacional e internacional para que sean tenidas en cuenta las tropas de Colombia en misiones de paz u otros aspectos en los que puedan contribuir las fuerzas con base a la experiencia que se ha vivido durante el conflicto.

Así mismo, informa que no habrá reducción de las Fuerzas Militares por lo menos en 5 a 10 años porque esta serán las encargadas de garantizar los acuerdos de paz, de igual manera jugarían un papel importante en varios frentes, la ingeniería, la protección de la biodiversidad y participación de misiones de paz a nivel internacional. “Con la paz no desaparecerá el crimen y lo más probable es que se llegue a una combinación entre Ejército y Policía para enfrentar problemas que vayan surgiendo”. (Gómez, 2015).

El Mayor (r) General Juan Salcedo Lora en una entrevista del Canal Capital, muestra su inconformismo con reducir el pie de fuerza de las Fuerzas Militares, precisamente porque todavía existen varias alarmas de inseguridad. Es necesario recuperar las tareas que por naturaleza tiene que hacer cada institución y que se perdieron en el desarrollo del conflicto armado, hay que quitarle la tarea a la policía que se les dio a las Fuerzas Militares para que cumplan con la defensa de la Nación. (Torres, 2015).

Las Fuerzas Militares han olvidado su función de defensa de las fronteras como consecuencia de responder únicamente a ese conflicto interior en el país, sin embargo, el General (r) Salcedo Lora sostiene que “la principal tarea de las Fuerzas Militares es seguir con la misión que está cumpliendo, porque todavía hay muchas organizaciones vigentes armadas fuera de la ley” (Torres, 2015).

Leal (2015) manifiesta que existe una guerra política, percibida en decisiones de políticas públicas, y una tendencia a interpretar decisiones judiciales en perjuicio del estamento militar, igualmente se percibe una guerra mediática, que se detecta en los campos de la opinión, ya que allí predominan ideologías y posiciones críticas.

Allí se afirma que el direccionamiento de las Fuerzas Militares después del postconflicto es mediante la denominada “Construcción de la Defensa Prospectiva”; ésta plantea desde ahora

una defensa hacia el futuro con actores similares a los actuales para terminar la violencia definitivamente, pero hace claridad si no se combate, las opiniones mediáticas, pueden disminuir las Fuerzas Militares, en razón a que el problema de los recursos militares volvió a ventilarse por un motivo de un informe del Instituto Internacional de Estudios para la Paz de Estocolmo.

Según este organismo señala que Colombia es el primero en la región de Latinoamérica en invertir el mayor número de recurso del PIB para el Ministerio de Defensa y en contraste las guerrillas de las Farc y Eln, cuentan hoy con el mínimo de efectivo de las últimas dos décadas. Afirma que para combatirlos no se necesita gran aparataje militar, y tampoco se requieren ajustes estratégicos, ni incrementos de recompensa por información de inteligencia, pero, lo que se necesita en la actual situación, en el eventual postconflicto, es una reducción de las fuerzas.

García, (2014) habla de las reformas al sector de seguridad en contexto de postconflicto armado sobre el caso colombiano, donde la lucha contrainsurgente ha condicionado la política de Seguridad y Defensa del Estado colombiano, las misiones, la doctrina y los diseños estratégicos de las Fuerzas Militares ha sido un factor decisivo impactando en la seguridad regional y política exterior de nuestro país, incluyendo en la agenda de seguridad el narcotráfico, bajo las lógicas de la insurgencia y contrainsurgencia.

El acuerdo de diálogo para la terminación del conflicto armado interno entre el gobierno colombiano y la guerrilla de las Farc y eventual con el Eln abre una oportunidad para lograr el fin del enfrentamiento armado, sin embargo en términos analíticos la terminación del conflicto no es conseguir la paz.

Para llegar a la paz duradera, las partes después de superado el conflicto siguen con el fortalecimiento y la solidificación de la paz para evitar un renacimiento del conflicto, García

(2014) afirma. “En el postconflicto no significa que la violencia haya cesado en todas las partes del país”.

En consecuencia el periodo de postconflicto supone llevar a cabo unas reformas institucionales sobre las estructuras involucradas en el conflicto con el fin de garantizar las condiciones para el mantenimiento de la paz, entre estas instituciones encontramos las Fuerzas Militares que son las encargadas del restablecimiento de la seguridad, por ende tiene un rol clave, una fuerza sin supervisión y que no evolucionó profesionalmente en todos los campos pueden constituir una de las barreras para la construcción de la paz.

Por esto el fortalecimiento de la capacidad operacional y efectividad de las fuerzas de seguridad es tan importante como un adecuado de control civil; en mediano y largo plazo esta área está vinculada con la reconstitución de la legitimidad al recuperar territorios que están ocupados por la insurgencia y algo muy importante es la efectividad tiene que ver en primer lugar y de manera particular, con las funciones y capacidades de las Fuerzas Militares.

El Ministerio de Defensa, debe potenciar las fortalezas en guerra irregular de las Fuerzas Militares para atender a los retos de la seguridad remanente de las guerrillas, bandas criminales, narcotráfico, cultivos ilícitos, extorsión, mineral ilegal, así también garantizar la protección de la biodiversidad, de las fuentes hídricas, de las carreteras, de la infraestructura energética, y la inversión pública y privada.

Otro sector como el Ministerio de Educación Nacional (2015) de la mano con el Departamento de Planeación Nacional proyecta la finalización del conflicto, y que pasaría con las Fuerzas Militares, afirma que el pie de fuerza militar total no disminuiría, no obstante dado el cambio previsto en la situación interna, se abre una ventana de oportunidad de repensar temas como la conscripción, profesionalización, utilización de figuras como la reserva activa y

distribución de fuerzas, con esto se busca modernizar las Fuerzas Militares en materia de movilidad, apoyo táctico, armamento y material de guerra, con criterios de estandarización de equipos, con el fin de generar ahorros en mantenimiento y reparaciones.

Los procesos de profesionalización Militar estarán orientados a generar especialización en el uso de tecnologías y en cumplimiento de misiones de elevada complejidad.

“Otro de los roles que se quieren que realicen las Fuerzas Militares después del postconflicto es la participación mayor en tareas de Organizaciones Multinacionales, Colombia ha tenido experiencia operacional y de entrenamiento, como por ejemplo hizo parte de las Fuerzas de las Naciones Unidas que se han desplazado a diferentes partes del mundo (Yugoslavia, Camboya, Mozambique, Canal de Suez, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Sierra Leona, Guinea Bissau, Kuwait, Haití, Corea del Norte, Israel, El Sinaí)”. (Betancur, 2013, p 32).

Diferentes sectores políticos, sociales, coinciden que las Fuerzas Militares deben aportar su experiencia nacional en los temas de lucha contra el narcotráfico, operaciones irregulares, lucha contra el terrorismo, tráfico de armas, erradicación de las minas antipersonales, atención de desastres, el desarme, desmovilización, reintegración. Factores en los cuales Colombia puede aportar a las luchas que tienen otros países con estos problemas.

Heno (2011) afirma que “la clave para mejorar los cimientos de un país que termina una guerra o un conflicto, es la creación o remodelación de unas nuevas fuerzas de seguridad (Ejército y Policía) que actúen con sometimiento de estado de derecho y a su vez vele por la maduración de la paz y proteja los intereses del país y tenga un relativo control civil con el fin de que no se vuelva corrupta”.

De igual forma debe haber una interdependencia entre la reforma del sector de la seguridad y el desarrollo económico porque de un lado un fuerte gasto militar limitara el crecimiento económico y aumentara el conflicto.

Los conflictos son consecuencia de la pobreza, la desigualdad y la falta de oportunidades económicas, a raíz de esto nacen otros factores o causas que harán que el país siga en guerra interna y los organismos de seguridad del país tendrán que seguir combatiendo. Uribe (2014), señala: “la terminación del conflicto con las Farc no significa que haya paz” (p 2). En Colombia, se han tenido varios acuerdos de paz, todos han sido parciales en sentido que no han involucrado la totalidad de los actores armados. A pesar de la importancia de un acuerdo con las Farc, éste sería un acuerdo parcial y para poder hablar de postconflicto también se tendría que firmar con el Eln.

La perspectiva de un postconflicto llevaría a la reforma de las Fuerzas Militares estableciendo un rol diferente al que lleva actualmente.

Tras los acuerdos de paz de Centro América, las Fuerzas Militares Nicaragüenses pasaron de 100 mil a 15 mil hombres, el número de soldados activos en el Salvador pasó de poco más de 63 mil en 1991 a 31 mil en 1993, y a 15 mil en 2003. En Guatemala, el Ejército se redujo primero de 60 mil a 31 mil hombres y luego, a 16.500 en 2005. En los tres casos también se disminuyó significativamente el presupuesto destinado a la defensa. (Uribe, 2014, p1).

Con base a estos cambios de las Fuerzas Militares de diferentes países por la terminación del conflicto, a Colombia le podría pasar lo mismo, afectando su proyección como una Fuerza Militar fuerte ante una Política Exterior de Seguridad. Es necesario que empecemos a debatir cómo reformar el conjunto de las Fuerzas Militares con el propósito de balancear mejor los

recursos presupuestales y de personal entre las funciones de defensa y las de seguridad ciudadana.

Colprensa (2013) en el diario El País habla que “dé concretarse un acuerdo de paz con las Farc en la Habana, las Fuerzas Militares empezarían un proceso de transformación para convertirse en un aparato armado diferente al que conoce hoy el país”. De eso ha venido hablando el Presidente de la República, el Ministro de Defensa y Comandantes de Fuerza, que plantean, nuevos roles como vigilancia a minería ilegal, control del medio ambiente, ayuda en inundaciones, avalanchas, crecidas de ríos e incendios forestales, y monitoreo de volcanes. Pero el tema de lo que será el futuro de las Fuerzas Militares y lo que ha planteado las Farc es que se reduzca el pie de fuerza.

Este planteamiento de las Farc ha sido discutido por diferentes sectores unos lo defienden y otros lo ven como una amenaza para la seguridad el país. Castellanos, (2014) afirma. “Para María Victoria Llorente, la reducción de las Fuerzas Militares es algo que hay que considerar, pero no en lo inmediato ni mucho menos en función de una exigencia de las Farc”. Con lo que yo no estaría de acuerdo es que ni el tema doctrinario ni el tema de pie de fuerza deban ser algo que se acuerde en la mesa de negociación. No lo veo legítimo.

El analista afirma que se prevé, una reasignación de tareas a las Fuerzas Militares, por ejemplo, la de los ingenieros militares a obras públicas. Eso es vital en este momento, cuando la infraestructura del país necesita avanzar para cumplir con los TLC, y en eso los ingenieros militares serían de gran utilidad, las tropas destacadas al cuidado de la infraestructura petrolera podrían dedicarse a otras actividades, incrementando el esquema de seguridad fronteriza con Venezuela, Ecuador, Perú, Brasil y Panamá, (Castellanos, 2014).

Cabe destacar que, todo el potencial humano y tecnológico que está en manos de las Fuerzas Militares se pondría más al servicio del desarrollo del país que a la confrontación interna. Sin embargo, se advierte que aunque se logre la paz, el narcotráfico quedará en manos de los subversivos de las Farc que no se acojan al proceso de paz. Ese va a ser el principal problema que va a enfrentar el país y ahí las Fuerzas Militares tendrán un papel que efectuar. En caso de que se alcance un escenario de paz, las Fuerzas Militares tienen la posibilidad de ofrecer a otros países su amplio conocimiento en la lucha contra la insurgencia y contra el narcotráfico, pues se ha venido convirtiendo en entrenar e intercambiar sus experiencias.

Conociendo algunas opiniones de diferentes sectores del país, inclusive del Presidente de la República, el Exministro de Defensa, entre otros, se analiza que la misión de las Fuerzas Armadas no va a cambiar, porque está consignada claramente en la Constitución Política lo que puede cambiar es que haya una reforma en la parte de organización y profesionalización de las Fuerzas Militares.

Para tal caso entonces definimos la misión de la Fuerza Militares según la Constitución Política, (1997), en su artículo 217:

“La Nación tendrá para su defensa unas Fuerzas Militares permanentes constituidas por el Ejército, la Armada y la Fuerza Aérea. Las Fuerzas Armadas tendrán como finalidad primordial la Defensa de la Soberanía, la Independencia, la Integridad del Territorio Nacional, y el Orden Constitucional”.

Este artículo demarca cuatro elementos estructurales de la misión asignada a las Fuerzas Militares que debe cumplir a cabalidad para brindar la seguridad y defensa nacional del país.

El primer elemento hace parte de defender el poder soberano de los colombianos, poder que nos pertenece como ciudadanos de Colombia y que lo tenemos administrado por el

Presidente de la República, este poder se reconoce por sí mismo y por ningún otro, en caso que sea afectada nuestra soberanía por un poder diferente del que nos pertenece entra a actuar las Fuerzas Militares para su defensa; el segundo refiere que las Fuerzas Militares deben garantizar la independencia que no es más que garantizar la libertad del pueblo Colombiano, ya que somos un país libre desde el 20 de julio de 1810 que se proclamó la independencia definitiva para Colombia.

El tercero, Control Territorial, la misión de las Fuerzas Militares es controlar todo el territorio nacional sin excepción, condición para cumplir con el objetivo de fortalecer el estado de derecho, sin el control territorial por parte del estado no es posible garantizar el buen funcionamiento de la justicia, expuesta a la amenaza y el domino arbitrario de las organizaciones armadas ilegales.

Cuatro y último elemento el Orden Constitucional teniendo las condiciones estructurales de la misión de la constitución, concebido mediante el cumplimiento de los principios, derechos y deberes consagrados en la constitución, por eso la Corte Constitucional en su sentencia SU-1184 (2001). Lo define:

Como servir a la comunidad, promover la prosperidad general y garantizar la efectividad de los principios, derechos y deberes consagrado en la constitución, facilitar la participación de todos en la vida económica, social, política, administrativa y cultural, así cómo proteger su vida, honra, bienes, creencias y demás derechos y libertades del pueblo colombiano.

Teniendo como base fundamental la misión constitucional de las Fuerzas Militares se relacionan las posibles funciones o roles que desempeñarían las Fuerzas Militares en la prevención y protección del país en el postconflicto: (1) Necesidad del mantenimiento de las

Fuerzas Militares a nivel preventivo frente a nuevos o rearme de grupos ilegales en la etapa de la transición; (2) Lucha contra las Bacrim. A medida que pasa el tiempo esta insurgencia está cogiendo fuerza en el país. El esfuerzo principal lo está llevando la Policía, y sería un hecho que las Fuerzas Militares colocaran un gran empeño en combatir este actor de violencia y que es gradualmente grave para la seguridad e integridad de la Nación.

(3) Lucha contra el Narcotráfico. Esta función la ha tenido las Fuerzas Militares en apoyo a la Policía por mucho tiempo y la seguirá teniendo hasta erradicar por completo este flagelo. El narcotráfico es el gran aportador de las finanzas de los diferentes grupos terroristas, y si las Farc desaparecieran quedara otros grupos con este negocio ya que es el soporte de cualquier organización criminal.

(4) Lucha contra la Minería Ilegal. Es otra de las maneras de lucro de los grupos terroristas. La delincuencia común, Bacrim se están orientando a la minería ilegal para poderse financiar, en este tema por orden del Presidente las Fuerzas Militares en apoyo a la Policía actualmente se está combatiendo, por eso será un objetivo primordial para el Comando General en razón a que le está haciendo mucho daño tanto al medio ambiente como a la población.

(5) Lucha contra las disidencias de los grupos Guerrilleros ya sea de las Farc o Eln, pueden mutar otros grupos terroristas con este personal que no ven rentable para sus vidas la desmovilización, la dejación de armas y reinserción a la vida civil, sino que prefieren seguir delinquiendo, extorsionando, traficando y secuestrando; (6) Seguridad en las Fronteras. Por medio de las Brigadas Territoriales que se encuentran con jurisdicción en las fronteras tienen como función realizar soberanía, control territorial, lucha contra el narcotráfico a lo largo y ancho de la frontera nacional.

(7) Control Territorial. Es una de las funciones primordiales que tiene que realizar las Fuerzas Militares, cómo ocupar y consolidar los espacios que por mucho tiempo ha tenido la guerrilla. Junto con las diferentes entidades del Estado se aporte al crecimiento social de las regiones marginadas por la violencia; (8) Seguridad de la Infraestructura y la malla vial. Se debe consolidar la seguridad de la infraestructura del país como la parte petrolera, gasoducto y energía, de igual manera seguir incrementando la seguridad por las vías y carreteras del país.

(9) Por medio de los Batallones de Ingenieros las Fuerzas Militares seguirán contribuyendo el desarrollo social del país, realizando obras civiles en diferentes partes que lo necesiten, como la construcción de puentes, colegios, vías, hospitales, viviendas de interés social, etcétera; (10) Las Fuerzas Militares deben conformar unidades que estén organizadas y entrenadas para lo que tiene que ver con la prevención y atención de desastres como: inundaciones, avalanchas, terremotos, incendios forestales, erupciones de volcanes, lo referente al medio ambiente entre otros. Así mismo en caso que se requieran en otros países; (11) Incrementar el esfuerzo contra el secuestro y la extorsión por intermedio de los Gaulas.

(12) Capacitar cada día más a sus hombres con el fin de que aporten a la investigación y profesionalismo de las Fuerzas Militares.

Otros aspectos en los que pueden contribuir las Fuerzas Militares en el postconflicto y que hacen parte a la proyección internacional son:

(1) Con base a la experiencia nacional que se ha vivido durante el conflicto puede aportar a otros países que lo requieran en los temas de lucha contra el narcotráfico, operaciones irregulares, lucha contra el terrorismo, tráfico de armas, erradicación de las minas antipersonas, atención de desastres, el desarme, desmovilización, reintegración; (2) Participación mayor en

tareas de las Organizaciones Multinacionales como lo son misiones de paz, ayudas humanitarias en diferentes tipos de desastre conflictos o guerras.

Funciones de la Logística Militar para apoyar las Fuerzas Militares en el postconflicto.

Al conocer la visión del Comando General de las Fuerzas Militares, (2015), establecida en el concepto estratégico de las Fuerzas Militares 2015- 2030, se plantea que:

Las Fuerzas Militares del 2030, en el marco de la normatividad, serán una institución integra, con hombres y mujeres idóneos, entrenados, capacitados y actualizados. Fortalecidas en trabajo conjunto, coordinado, combinado e interagencial. Moderna en equipos y tecnología, con capacidad disuasiva interoperable y exitosa en más de un escenario en forma simultánea, contribuyendo con sus capacidades al crecimiento de la nación y siendo referentes internacionales en el mantenimiento de la Paz global.

Teniendo como base fundamental la visión del Comando General para analizar cómo puede apoyar la Logística Militar a las Fuerzas Militares en el postconflicto. El presente capítulo entregará herramientas conceptuales y doctrinales de los temas de Logística, Logística Militar, clasificación de la Logística, funciones y roles que desempeñaría en el postconflicto partiendo desde su historia.

Historia de la Logística Militar

La Logística Militar comenzó hace muchos años. Al principio de la humanidad consumían productos en el lugar donde se encontraban o los transportaban a un lugar determinado para almacenarlos allí, para después ser consumidos. Al no existir un sistema de transporte y almacenamiento, el movimiento de los productos se limitaba, obligando a las

personas a vivir cerca de los lugares de producción, consumiendo racionadamente en periodos cortos productos y servicios.

Estas dificultades de abastecimiento y almacenamiento hacen que los ejércitos de cuando inicio la humanidad, diseñen sistemas logísticos con el fin de alargar las líneas de comunicación y así tener ventaja estratégica con el enemigo en cada una de las guerras o batallas. Desde la antigüedad muchos pensadores y generales líderes de la estrategia militar tenían el concepto del uso de la Logística como elemento esencial para llegar a la victoria, entre esos están:

Para el Barón de Jomini, teórico militar que sirvió en el ejército de Napoleón I y del Zar de Rusia a principios del siglo XIX, elevó la Logística al rango de las tres ramas principales del Arte de la Guerra junto a la estrategia y la táctica, según estableció en 1838 en su obra *Précis de l'Art de la Guerre: Des Principales Combinaisons de la Stratégie, de la Grande Tactique et de la Politique Militaire*. (Thompson, 2007).

Establece acá la importancia que tiene la Logística dentro de estas tres ramas ninguna de ellas funciona si no está presente en cualquier campo o escenario.

Olano (2011) afirma que en la primavera del 218 A.C., Aníbal concedió a su hermano Asdrúbal el mando de las tropas en Hispania y partió hacia Italia haciendo gala de una importante “Gestión Logística” con un ejército de 60000 hombres y 38 elefantes, emprendiendo el largo camino hacia Roma (p.203).

Sun Tzu en el año 400 antes de Cristo predice el concepto de Logística al mencionar que generalmente, las operaciones de guerra requieren mil rápidos carros de cuatro caballos, mil carretas de cuatro caballos, cubiertas de cuero y cien mil guerreros revestidos con cota de malla. Cuando se transportan provisiones a mil li (un li es igual a 480 metros aproximadamente) de distancia, los gastos en la base y en el campo, los estipendios

para el mantenimiento de los consejeros y visitantes, el costo de materiales tales como goma y laca, y el de carros y armaduras, montarán a mil piezas de oro diarias. Teniendo este dinero en mano, puede levantarse un ejército de cien mil guerreros. (Rendón, 1999).

En Colombia el precursor de la Logística Militar fue sin duda el General Francisco de Paula Santander, comandante de las tropas libertadoras en Tame (Arauca). Tenía una gran cantidad de víveres, armas, personal, vestuario y caballos para apoyar al General Simón Bolívar en la marcha del paso del Páramo de Pisba, llevándolo a la victoria en el Pantano de Vargas y posteriormente en el Puente de Boyacá, siendo estas batallas el camino para la independencia.

Posteriormente se consolida el Ejército de Colombia y también la Logística Militar Colombiana que al día de hoy funciona para el apoyo a las Fuerzas Militares en todas las operaciones que realizan a lo largo y ancho del país.

Conceptos de Logística y Logística Militar

Son muchas las definiciones que han surgido sobre el concepto de logística sin embargo todas llevan al movimiento y almacenamiento facilitando el flujo de productos desde el punto de compra hasta el punto de consumo, así como los flujos de información que se ponen en marcha, con el fin de dar al consumidor el nivel de servicio adecuado a un costo razonable.

Etimológicamente Logística proviene del griego "logistikos" que significa "que sabe calcular".

En los ejércitos romanos empleaban el latín "logístico" al referirse al intendente o administrador.

Pero fue la guerra la que desarrollo los conocimientos logísticos, pues la Logística Militar ha contribuido definitivamente a ganar o perder las guerras durante toda la historia de la humanidad. es posible que una guerra se gane por una buena utilización de los medios y una correcta aplicación de la táctica y la estrategia, pero una guerra con muy buenas tropas

y una buena aplicación de la táctica y la estrategia, si sufren fallas logísticas muy seguramente perderán la guerra. (Sánchez, 2011).

Salgado (s.f), define la Logística Militar como “la parte del arte de la guerra que tiene por objeto proporcionar los medios a las Fuerzas Armadas, necesarios para satisfacer adecuadamente las exigencias de la guerra”.

Otro concepto que enmarca el desarrollo del resultado de las operaciones militares es, “La Logística Militar es un conjunto de procesos desarrollados dentro del sistema de gestión logística, que garantizan el transporte, producción, abastecimiento y retorno de elementos y servicios en beneficio de los hombres que están en el campo de combate, mediante un adecuado planeamiento logístico, la adquisición de bienes y servicios y las operaciones logísticas. La Logística es un componente esencial dentro de la guerra ya que garantiza el desarrollo de las operaciones.” (Casas, 2012).

Las anteriores definiciones aportan para establecer la función real de la Logística Militar, pero se complementa, y se define la que se cita en el Manual de Doctrina Logística 4-6-1, enmarcado en la descripción de la cadena de suministros.

“La Logística se constituye en la ciencia que se encarga de preparar, obtener, almacenar y distribuir los recursos de todo orden que requiere las Fuerzas Militares para su funcionamiento en tiempo de paz y la ejecución de sus operaciones en tiempo de Guerra. (Ejército Nacional De Colombia, 2003, p 8)

De igual manera se establece que la logística “se ocupa de la investigación, desarrollo, producción, obtención, almacenamiento, transporte, clasificación, asignación, bienestar y distribución de los recursos obtenidos para garantizar la realización de la Operaciones” (Ejército Nacional De Colombia, 2003, p 8)

Más adelante se complementa diciendo que la Logística es: “La parte del arte de la guerra que tiene por objeto proporcionar a las Fuerzas Militares los medios necesarios para satisfacer adecuadamente las exigencias de la guerra” (Ejército Nacional De Colombia, 2003, p 8)

Con estas definiciones tenemos claro cuál es misión real que debe desempeñara la Logística Militar, en apoyo a las operaciones que realicen las Fuerzas Militares en el postconflicto. Esta misión nos da la pauta para proyectarla hacia el futuro.

Funciones de la Logística Militar en el postconflicto

De acuerdo con las anteriores definiciones de la Logística Militar. En donde se establece el rol y las funciones de la Logística Militar, funciones que se utilizarían en el postconflicto ya qué estas soportan y apoyan las operaciones y roles que desempeñaría las Fuerzas Militares.

Estás son:

Preparar

La Logística Militar se encarga de alistar en forma oportuna y eficiente todos los medios disponibles que tienen las Fuerzas Militares, en el modo, tiempo y lugar que requieran estas para desarrollo de cualquier operación.

Obtener

La Logística de las diferentes fuerzas por medio de sus trenes administrativos, teniendo como base las necesidades, requerimientos que tiene cada una, y en concordancia con sus planes de compra, abastecimientos y cumpliendo con los procesos contractuales conformes a la ley, se encarga de obtener, en forma transparente y oportuna todos los bienes y servicios que requiere para el desarrollo de las diferentes operaciones, velando que estos cumplan todos los estándares *de calidad para su funcionamiento.*

Almacenar

La Logística Militar se encarga de almacenar y custodiar de acuerdo con los estándares mundiales todos los bienes adquiridos que no se encuentran en fabricación, teniendo stocks de bienes, para en el momento en que sean requeridos por las fuerzas y así poderlos despachar en forma oportuna al lugar que lo requiera.

Distribuir

Todos los bienes que se encuentran almacenados o en fabricación, La Logística Militar tiene la función de distribuirlos con los diferentes medios de transportes, en el tiempo y lugar que requiera las fuerzas para el desarrollo de las operaciones, llegando a su destino en excelentes condiciones para su uso.

Mantener

Una de las funciones importantes que realiza la Logística Militar y que es esencial para el sostenimiento de las operaciones, es el de realizar mantenimiento a todos sus bienes que tienen en uso, para que en el desarrollo de las operaciones no fallen estos y así no las limite ni perturbe.

Producir

Por medio de las fábricas que tiene actualmente cada fuerza, la Logística produce bienes según las necesidades requeridas y de acuerdo con la disponibilidad de materia prima que haya, esta producción debe cumplir con estándares de calidad con el fin que los bienes tengan mayor tiempo de vida útil ahorrando recursos para las fuerzas.

Transportar

Con los medios aéreos, terrestres y navales disponibles de cada fuerza, La Logística Militar se encarga de transportar todos los bienes ya sean obtenidos por los procesos de contratación o por aquellos producidos por las mismas fuerzas, desde los diferentes puntos de

almacenamiento a puntos de abastecimientos en las áreas trazadas y hasta las áreas donde se encuentran los frentes de combate, para que lleguen en forma oportuna para el desarrollo de las operaciones.

Clasificar

Por medio de los sistemas de información financiera, la Logística clasifica los bienes con el fin de que haya rotación y flujo de elementos de acuerdo con los stocks de cada almacén.

Asignar

La Logística se encarga de asignar los bienes de acuerdo con las necesidades que tiene cada una con base a las tablas de organización y equipo, asimismo teniendo en cuenta los consumos que realice ya sean en operaciones, por instrucción o por deterioro de los bienes.

Investigar

La Logística al ser una ciencia, tiene la función de investigar para innovar material de armamento, equipo de intendencia o desarrolle prototipos de diferentes tipos de elementos que aporten significativamente en el desarrollo de las operaciones de las Fuerzas Militares.

Para que funcione la Logística Militar en apoyo a las operaciones que ejecuta las Fuerzas Militares, esta debe sincronizar todas sus funciones, no puede apartar ninguna ni darle menos importancia ya que una complementa a la otra, para llegar al objetivo del sostenimiento de las operaciones ya sea en tiempo de paz o en la guerra. Al sincronizar estas funciones se desarrollan unos "Procedimientos Logísticos o clases de Logística" y son los que ayudan a establecer la capacidad que tiene la logística para apoyar una operación en determinado momento así mismo proyectarla a un determinado rol u objetivo.

Clasificación de la logística

Logística Pura

Tiene que ver con la esencia de la disciplina, está relacionada con todo lo que tiene que ver con la investigación, sus métodos de investigación, sus medios de investigación, leyes, teorías, principios, valores. Por eso es que se dice que la Logística es una ciencia, porque todos sus procedimientos no deben ser aplicados sin tener una investigación científica que conlleve a un resultado y así pueda ser efectivo en la práctica y no fracase.

Logística Aplicada o Práctica

“Es la que aplica o pone en práctica el resultado de la Logística Pura, y soluciona todos los problemas que se presenten en los diferentes procedimientos en el desarrollo de las operaciones”. (Rodríguez, 2012).

Logística de Alto Nivel

Encargada de solucionar los problemas a nivel estratégico dentro del conjunto del Estado, en el escalón del alto mando con objetivos globales, bien sean en tiempos de paz, en la preparación para la guerra o en tiempos de guerra.

Logística Operativa

Es responsable de proveer a las fuerzas de todo aquello que se necesita en el área de operaciones, para asegurar su permanencia en condiciones de combate.

Logística de Producción

“Es la que está íntimamente ligada con los bienes y servicios que se desarrollan o se adquieren para luego abastecer a las personas que desarrollan los otros procesos de las áreas funcionales del resto de la organización”. (Rodríguez, 2012).

Logística de Abastecimiento

Constituye en el eje fundamental y primera área funcional del proceso de la logística integral, pues el que está íntimamente ligado con llevar a las manos de las personas que necesitan de la logística, lo necesario para poder desarrollar otros procesos y actividades.

Logística de reversa

Es el retorno de mercancías o elementos en la cadena de suministro, como la recuperación de desperdicios y desechos, el retorno de inventarios excesivos o la devolución de productos que incluso se pueden volver a reutilizar, buscando la forma de utilización más económica y eficiente posible.

Al conocer las funciones y clasificación de la Logística Militar, en el postconflicto esta se correlacionara con la estrategia y la táctica, y no se podrá desarrollar sin la aplicación de estas en el planeamiento de las operaciones logísticas en apoyo a las operaciones que ejecute las Fuerzas Militares en el postconflicto. Bajo esta premisa la Logística se constituye como un elemento esencial para el Estado, la cual no se puede prescindir para la paz como para la guerra.

Capacidades y limitaciones que tiene la Logística Militar como base para su proyección en el postconflicto

Las Fuerzas Militares tienen en cada fuerza una organización logística, que se encargan de planear, adquirir, distribuir y administrar los recursos que requieren para el funcionamiento de cada una de ellas en el desarrollo de las operaciones que realizan. Este capítulo tiene como objeto conocer algunas capacidades y limitaciones que tienen las fuerzas que orientan a la proyección de la Logística del futuro en el apoyo de las operaciones que realice las Fuerzas Militares en el postconflicto.

Capacidades Logísticas de las Fuerzas Militares

(1) Planea los apoyos logísticos que requiere cada unidad dependiendo su organización y misión en el área de operaciones, este planeamiento se desarrolla por intermedio de las Jefaturas Logísticas de cada una de las Fuerzas.

(2) Ejecuta todos los recursos asignados por los diferentes rubros ya sea por gastos de personal, inversión y funcionamiento, por intermedio de las unidades delegadas y autorizadas por el Ministerio de Defensa, esta ejecución se realiza por las Direcciones de Contracción de las fuerzas, los Batallones de Apoyo y Servicios para el Combate, o unidades que tiene el tren administrativo para realizar dichos procesos de contratación desde el planeamiento hasta la liquidación de los contratos.

(3) Adquiere los bienes o servicios después de que se realizan los procesos de contratación, para este caso son delegados los comités técnicos, los supervisores, los interventores o personas especializadas dependiendo del bien o servicio adquirido, con el fin de que se reciba de acuerdo con las normas técnicas exigidas en cada proceso de contratación.

(4) La Logística Militar por intermedio de los Batallones de Abastecimientos No 1 y No 2 y los 32 Unidades de Apoyo y Servicios para el Combate, y las Unidades de Abastecimiento de la Fuerza Aérea y Armada tienen la capacidad de recepción, clasificación, almacenamiento y distribución material de las clases, I, II, IV y V, a las unidades de las fuerzas, de acuerdo con planes previamente establecidos, para garantizar el apoyo y soporte logístico. Contando con unas bases de datos de almacenamiento avanzado que ayuda a obtener la información en tiempo real.

(5) Una de las grandes capacidades que tiene la Logística Militar Colombiana es el mantenimiento de diferentes escalones que realiza a sus diferentes medios y bienes que utiliza, para el buen funcionamiento del apoyo de las operaciones.

El Ejército Nacional cuenta con dos Batallones de Mantenimiento que tienen como función desarrollar proyectos y procesos de mantenimiento mayor en las líneas de armamento liviano y pesado, vehículos tácticos, equipos optrónicos, producción de elementos de intendencia, pruebas de laboratorio para el control de calidad, con el fin de fortalecer las capacidades de la fuerza, para el desarrollo y sostenimiento las operaciones militares.

Cuenta con la Brigada Numero No 32 cuya función principal es la de brindar mantenimiento y sostenimiento, de todas las aeronaves que tienen el Ejército Nacional, buscando dar celeridad a los procesos que se efectúan en ellas, logrando posicionarse esta unidad dentro de los mejores estándares de calidad, profesionalismo, alistamiento y operatividad. (La brigada No. 32 de Aviación Ejército, presente y futuro, 2014)

Esta el Batallón de Mantenimiento de Ingenieros:

La misión es realizar mantenimiento de III, IV y V escalón al equipo de combate, fijo y campaña de la fuerza, realiza mantenimientos mayores y menores de pozos profundos en todo el territorio nacional, mantenimiento de puentes metálicos modulares semipermanentes, desarrolla construcciones de obras horizontales y verticales en el fuerte militar de tolemaida para aumentar la eficiencia de combate de las unidades de maniobra. (Ingenieros militares de Colombia, 2011)

La Armada Nacional tiene una gran capacidad de mantenimiento de buques y artefactos navales que realizan para su beneficio o de otras fuerzas navales que lo requieran. Prestan sus servicios orientados a la reparación, mantenimiento, modernización y/o reparaciones mayores, de buques y artefactos navales en dique hasta 3600 toneladas de peso ligero y a flote, que corresponde a actividades de mecánica naval, preparación de superficie y

aplicaciones de pinturas, cambio de aceros, mantenimiento de tuberías, moteros eléctricos y diésel, entre otros. Cotecmar (s.f)

La Fuerza Aérea cuenta con el Comando Aéreo de Mantenimiento, tiene la capacidad adquirida para reparación de motores, permite brindar servicios a la Aviación Militar y a la comercial. Se ha convertido en el Centro Conjunto de Mantenimiento Mayor, tercer escalón de la Fuerza Pública, cuenta con los talleres industriales del Comando Aéreo de Mantenimiento, fijándose como objetivo fundamental el desarrollo de la industria aeronáutica nacional. Algo muy importante de la fuerza es que se está volviendo pionera con excelentes estándares de calidad en reparación y mantenimiento de los “trabajos de mantenimiento mayor al C-130 FAC 1005”. Fuerza Aérea Colombiana, (2014).

El Centro Nacional de Mantenimiento Conjunto y Coordinado del Ministerio de Defensa, es el más importante ejemplo de la capacidad que tiene la Fuerza Pública en cuanto a Logística Militar Conjunta, este se creó mediante Directiva Permanente No335 del Ministerio de Defensa de Abril 11 de 2005.

“Tiene como misión integrar, coordinar y controlar el mantenimiento mayor para los equipos de la Fuerza Pública, asimismo identificar las necesidades de la Fuerza Pública e implementar proyectos de mantenimiento mayor a través de estudios previos y la gestión de recursos para desarrollar nuevas capacidades y optimizar los procesos logísticos del Ministerio de Defensa”. (Ministerio de Defensa Nacional, 2005)

“Se proyecta como una organización ampliamente reconocida por la Fuerza Pública, capaz de integrar el mantenimiento mayor de manera conjunta, para entregar soluciones acertadas y eficientes con el fin de: reducir el costo del soporte logístico, reducir los costos de mantenimiento mayor, minimiza el volumen de reparación en el exterior, reduce el

tiempo de respuesta en los procesos logísticos, establece la doctrina logística unificada de la Fuerza Pública”. (Ministerio de Defensa Nacional, 2005)

Los proyectos que ha desarrollado son:

(1) Imagen 1. Taller Nivel Depot Motores T-700. Ministerio de Defensa Nacional, (2015).



(2) Imagen 2. Taller Nivel Depot Motores T-53. Ministerio de Defensa Nacional, (2015).



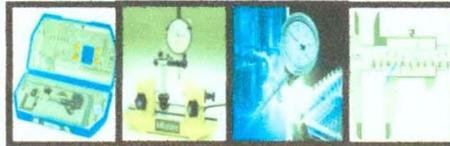
(3) Imagen 3. Taller Nivel Depot Motores Pt-6. Ministerio de Defensa Nacional, (2015).



(4) Imagen 4. Taller Nivel Depot Hidráulicos de Uh-60. Ministerio de Defensa Nacional, (2015).



(5) Imagen 5. Centro de Metrología. Ministerio de Defensa Nacional, (2015).



(6) Imagen 6. Centro de Ensayos y Certificación de Productos Aeronáuticos del Sector Defensa.

Ministerio de Defensa Nacional, (2015).

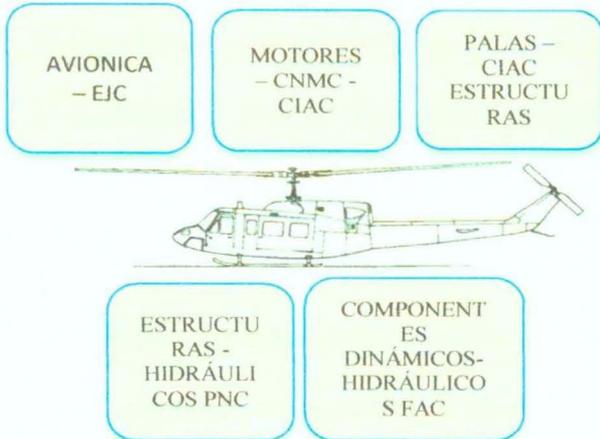


(7) Imagen 7. Laboratorios Nivel Depot Lentes de Visión Nocturna. Ministerio de Defensa Nacional, (2015).

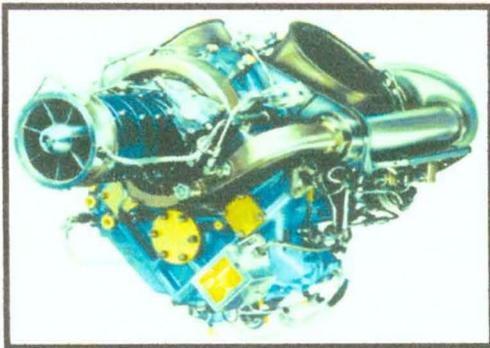


Proyectos que están en estudio:

(1) Imagen 8. Renovación y Mantenimiento de la Flota de Helicópteros UH-1N BELL 212 /412 – HUEY II. Ministerio de Defensa Nacional, (2015).



(2) Imagen 9. Taller Nivel Depot Motores Rr M 250. Ministerio de Defensa Nacional, (2015).



(3) Imagen 10. Planta Reencauchadora de Llantas. Ministerio de Defensa Nacional, (2015).



(6) Otra capacidad importante y que pocos hombres que integran las Fuerzas Militares conocen es la producción, repotenciación de bienes que realizan cada una de las fuerzas que las han colocado de ejemplo de innovación y progreso para el futuro de la Logística, entre ellos tenemos en el Ejército Nacional:

El Batallón de Intendencia No 1 “las Juanas” es el eje fundamental en la cadena logística de las Fuerzas Militares al garantizar la fabricación y producción de la demanda que tienen Ejército Nacional, Fuerza Aérea y la Armada Nacional, en la confección de Uniformes, Calzado Militar, Material de Campaña y Mobiliario, estos elementos son elaborados con altos estándares de calidad donde se han implementado tecnología de punta. (Ejército Nacional De Colombia, 2015).

La Armada Nacional con sus propias plantas está construyendo sus propias embarcaciones las que requieren de acuerdo a las necesidades y recursos disponibles. Estas plantas están ubicadas en la ciudad de Cartagena, allí produce lanchas de combate, buques blindados y artillados, naves para lucha antidrogas, La más grande de las factorías, que tiene una plataforma de 117 metros de largo y capacidad de levantar hasta 3.600 toneladas, con estas capacidades de producción está importando estas naves empezando por los países de Paraguay y Panamá y otros proyectos como Chile y Ecuador que requieren para sus Fuerzas Militares.

El desarrollo de esta industria astillera ha sido con algunos convenios que ha tenido la Armada con Universidades de la región y al apoyo de la creatividad y el talento nacional en ese campo. Tiene también la capacidad de construir puentes, estructuras metálicas, buques pesqueros y barcazas para empresas como Ecopetrol, y ha adquirido una con capacidad para transportar más de 300 toneladas de insumos y de combustible a través del río Magdalena. Esta gran industria también ha favorecido a otras fuerzas como el Ejército, pues recuperó veinte tanques tipo Cascabel que se encontraban prácticamente desechados.

Tienen proyectado construir buques con helipuerto para que el Ejército desembarque sus tropas de allí, y realice operaciones en forma rápida y contundente donde se requieran y así mismo mirar al futuro para crear portaviones para la Armada y Fuerza Aérea. (Vásquez, 2001)

La Fuerza Aérea con el Comando Aéreo de Mantenimiento con su estructura de producción de aeronaves está adelantando el proyecto de terminar de construir 25 aviones de entrenamiento primario. LANCAIR – LEGACY que son para el entrenamiento primario de pilotos con este proyecto ha permitido optimizar los recursos disponibles y obtener altos índices de eficiencia y seguridad en el mantenimiento aeronáutico y proveer una proyección institucional al más alto nivel.

Estos aviones con el éxito que ha tenido ya se han empezado a ofrecer a empresas reconocidas como Ecopetrol y otras a nivel internacional que le han dado el visto bueno y en poco tiempos se estará exportando mano de obra colombiana de aeronaves a nivel mundial, abriendo las puertas para que Colombia pueda contar con una industria aeronáutica autosostenible en cuanto a procesos de construcción y mantenimiento de las aeronaves una vez fabricadas. (Fuerza Aérea Colombiana, 2014)

(7) La capacidad de transporte es una de las más funcionales que tiene la Logística Militar. El Ejército Nacional cuenta con dos Batallones de Transportes terrestres que tiene como finalidad suministrar apoyo de transporte para material en todas sus clases y de personal hasta dos Unidades Operativas Menores en todo el territorio nacional, así mismo todos los 32 Batallones de Apoyo y Servicios para el combate que están distribuidos a lo largo y ancho del país, tiene la “misión con su sección de transporte prestar apoyo de transporte terrestre con sus diferentes vehículos a las diferentes Brigadas y Divisiones para el desarrollo de todas las operaciones”. Ejército Nacional de Colombia. (2012)

Asimismo cuenta con la División de Aviación Asalto Aéreo, cuya misión es ejecutar operaciones de Aviación proporcionando movilidad y maniobra aérea “oportuna y permanente” a las Unidades Divisionarias, Especiales y a los componentes terrestres de las Unidades Conjuntas, coordinadas y de apoyo o cooperación. Así mismo, y como reserva de la fuerza, a orden, ejecuta operaciones especiales y de Asalto Aéreo, aprovechando la alta movilidad táctica para atacar la retaguardia enemiga, cuenta con 280 aeronaves para el transporte de las cuales se describen las más importantes por la utilización.

(1) Avión de Transporte / Antonov An-32; (2) Avión de Transporte - Beech 200 King Air; (3) Avión de Transporte - CASA C-212; (4) Avión de Transporte - Cessna 208 Caravan; (5) Helicóptero de Transporte - UH-1H; (6) Helicóptero de Transporte - Mil Mi-17; (7) Helicóptero de Transporte - Sikorsky UH-60 Black Hawk. Ejército Nacional de Colombia. (s.f)

La Fuerza Aérea es una de las más grandes de América Latina en cuanto sus medios de transporte y aeronaves para inteligencia y operaciones de combate. Cuenta con cuatro niveles de

aeronaves; de transporte, entrenamiento, combate, apoyo táctico de inteligencia. De transporte de personal y material cuenta con 39 clases de aeronaves, estas son algunas clases:

(1) Avión de Transporte / Tanquero Boeing KC 767; (b) Avión de Transporte - Citation II 550; (2) Avión de Transporte y Reconocimiento - Cessna Grand Caravan 208 B; (3) Avión de Transporte - Casa 295; (4) Avión de Transporte - B 737 BBJ; (5) Avión de Transporte - Embraer ERJ-145; (6) Avión de Transporte - Cheyenne III & III A PA-42 720; (7) Avión de Transporte - Nurtanio CN-235-200; (8) Avión de Transporte - Gavilán 358. (9) Avión de Transporte – Metroliner 23 SR-26B (SA-227-BC); (10) Avión de Transporte – Dornier 328-100; (11) Avión de Transporte – King Air 300; (12) Avión de Transporte – Stratolifter C-135 (B-707); (13) Avión de Transporte - Hércules C130 B & H; (14) Helicóptero de transporte Bell 212 Rapaz; (15) Helicóptero de transporte - Hughes 500 Defender; (16) Helicóptero de transporte - AH-60L Arpia IV; (17) Helicóptero de transporte - Bell UH-1. Fuerza Aérea Colombiana, (2014)

Limitaciones de la Logística:

Se realizó un análisis de las limitaciones que tiene la Logística Militar, tomando como base el seminario de logística que se realizó en el mes de junio del presente año, cuya finalidad, es la proyección de la Logística hacia el futuro. Allí asistieron todos los Comandantes de todo nivel que Integran la Logística Militar, exponiendo cada uno de ellos sus inquietudes con el fin de ser resueltas como camino hacia el futuro de la misma, entre estas están:

Todas las unidades logísticas en este momento tienen necesidades presupuestales para cumplir la misión.

No se tiene definidas las especificaciones técnicas de algunos bienes lo que ha traído inconvenientes en los procesos de contratación

Hay deficiencia en los procesos de planeación, adquisición y almacenamientos de los bienes que se adquieren para los apoyos de las fuerzas.

No hay zonas francas en sitios estratégicos para la recepción, y distribución de los materiales adquiridos, esto trae inconvenientes porque los recursos algunas veces no llegan en el momento oportuno a las unidades de primera línea.

Se ha presentado muchos problemas en los procesos de contratación, al encontrarse demasiados hallazgos por las entidades de control, en razón que el personal desconoce los procesos de la contratación y los que tienen formación académica no están bien preparados en este campo.

Se encuentra personal capacitado en diferentes áreas de la Logística que están desempeñando otros cargos o roles diferentes para lo que fueron capacitados.

Las organizaciones de las unidades logísticas de las fuerzas no están completas, esto dificulta que se cumplan todos los procesos administrativos y logísticos eficientemente.

Algunas unidades no cuentan con las instalaciones necesarias para el cumplimiento de los procesos logísticos.

No se tiene base de datos reales de los proveedores con el fin de realizar un estudio de mercadeo que fundamente los precios de la contratación y esto ha llevado a sobrecostos en la adquisición de los bienes o servicios de las fuerzas.

Hay deficiencia en el conocimiento y manejo de la aplicación del sistema logístico SILOG, lo que dificulta que las unidades lo utilicen en forma real y en tiempo real.

La capacitación de los alumnos de las escuelas no se está realizando con los nuevos avances tecnológicos que se está adquiriendo, ni se está actualizando la doctrina logística de acuerdo con estos avances que se van desarrollando.

Por la falencia de los procesos de contratación, no están desarrollando sus procesos de contratación en un porcentaje alto.

No se realiza seguimiento y control al material que se adquiere a fin de garantizar su normal funcionamiento.

No se está adquiriendo en algunos bienes nuevas tecnologías para que el funcionamiento de las áreas logísticas.

El manejo de inventarios en las fuerzas es deficiente, los sistemas y secciones de las unidades no se actualizan, haciendo que se alteren los volúmenes o los stocks de las unidades o el conocimiento de los bienes en servicio o en bodega no es real que ayude a tomar decisiones en los apoyos a las unidades que la requieren.

No se tiene aplicación de la Logística de reversa en forma eficiente y esto hace que las unidades puedan obtener multas por los entes de control y no se está recuperando el material que puede aprovecharse para nuevos proyectos.

La sanidad militar es deficiente en cuanto las citas que las están programando después de 3 o 4 meses y algunas especialidades las programan a los seis meses. Los recursos también son insuficientes para contratar personal de prestación de servicios para que haya más cobertura en todos los servicios médicos y hospitalarios para el personal de usuarios de las fuerzas.

No se están aprovechando las oportunidades de capacitación nacional e internacional en las áreas de la logística.

No hay manuales que generen estandarización en los procesos logísticos a nivel de todas las Fuerzas.

El personal que no es apto para el servicio o tienen problemas de sanidad están siendo trasladados a unidades logísticas, sin ser capacitados en alguna área y han sido un problema para ser ubicados en estas áreas.

Las anteriores son las limitaciones más relevantes en el análisis que se realizó con todos los mandos de todo nivel de la Logística en el seminario logístico del 2015, con el fin de buscar unas posibles soluciones para exponerlas al mando superior y así proyectar la logística hacia el futuro y como unidad de apoyo a todas las operaciones que van a realizar la Fuerzas Militares en el postconflicto.

Posibles soluciones a las limitaciones

Estas posibles soluciones son recomendaciones que se les hace al Comando Superior con el fin de realizar un plan de acción sobre ellas y así fortalecer la Logística Militar de las Fuerzas para que en el futuro sean eficientes, eficaces y oportunas en el apoyo a las operaciones que realice las Fuerzas Militares en el postconflicto.

Programar prioridades en cuanto a las necesidades reales para que a través de la Logística inversa se pueda subsanar las deficiencias presupuestales.

Utilizar las especificaciones técnicas establecidas por la OTAN, contribuyen a mejorar los procesos de adquisición de bienes, toda vez que allí se encuentran estandarizados los criterios, y especificaciones técnicas de los productos a nivel nacional e internacional, garantizando una mayor calidad de los mismos.

Difundir y capacitar al personal involucrado en los procesos de planeamiento, adquisición y almacenamiento de material, en catalogación, para dar a conocer los términos y criterios establecidos por la OTAN.

Implementar procesos claros y efectivos que garanticen en los procesos de planeamiento y de contratación la adquisición de material que requieren las Fuerzas con el fin de adquirir el material necesario para el funcionamiento.

Garantizar diferentes fuentes de financiamiento para la obtención de recursos necesarios para inversiones de las fuerzas, por intermedio del Ministerio de Defensa y otras entidades gubernamentales.

Desarrollar sinergia entre las Jefaturas Logísticas de las fuerzas y las Escuelas de capacitación a fin de garantizar y proyectar la Logística Militar con tecnología vanguardista.

Realizar convenios de cooperación con otros ejércitos del mundo para intercambiar conocimientos, procesos, procedimientos y medios tecnológicos que utilizan cada uno.

Fortalecer la infraestructura del mantenimiento a nivel nacional para que a partir del conflicto se puedan ofrecer servicios a otras Fuerzas Armadas.

Fortalecer los procesos contractuales a nivel internacional, con la agencia de compra de la Fuerza aérea en coordinación con la oficina enlace del Ejército de USA, permitiendo desarrollar estrategias comerciales y agilizar los procesos aduaneros.

Establecer los roles y funciones específicas de acuerdo al cargo del personal que sea asignado para desarrollar la misión administrativa.

Actualizar la base de datos de proveedores, previos estudios de mercadeo que evidencie la veracidad del objeto social y actividad que realizan las empresas.

Actualizar la TOE de las unidades, con datos veraces que nos permita establecer las necesidades reales y disponibilidad de recursos.

Por medio del comando General presentar ante el Ministerio de Defensa las necesidades reales y prioritarias debidamente sustentadas y soportadas con argumentos sólidos con

estrategias claras para justificar la asignación del presupuesto requerido y de esta forma evitar el recorte presupuestal.

Fortalecer la infraestructura con la que cuenta actualmente el desarrollo de las actividades comerciales internacionales, para que en el postconflicto en forma conjunta las fuerzas puedan efectuar y agilizar las operaciones comerciales internacionales en forma optima

Fortalecer los Centros Administrativos y de Contratación de las Fuerzas que permita ampliar la investigación de mercados y de base de datos de proveedores para el desarrollo de los procesos de contratación.

Brindar capacitaciones al personal administrativo que integra las fuerzas a través de diferentes modalidades y/o convenios interinstitucionales con diferentes universidades y/o empresas acreditadas para que sea más óptimo la capacidad del personal.

Crear zonas francas en áreas estratégicas para las fuerzas, permite reducir costos, agilizar procesos de importación, exportación, así como realizar procesos de ensamble, ajustes y mantenimiento de material reservado sin generar costos adicionales, tiempos ilimitados de almacenamiento de mercancía extranjera.

Capacitar al personal que trabaja en la parte administrativa o tiene falencia en el aplicativo de sistema logístico SILOG en cuanto al manejo y control de inventarios de material en los almacenes.

Ubicar el personal militar y civil de acuerdo con el perfil profesional y especialidad en los cargos principales y adicionales que se requieran.

Efectuar seguimiento y control de los bienes que adquieren las fuerzas a fin de garantizar el funcionamiento normal, asimismo estudiar las diferentes tecnologías que pueden reemplazar la tecnología actual que no es funcional en los procesos logísticos.

Capacitar al personal que se desempeña como supervisores y los diferentes comités en los procesos contractuales a fin de garantizar la calidad del material que se contrata de acuerdo a las especificaciones técnicas.

Proyectar una sanidad integral y autónoma capaz de tomar decisiones en materia presupuestal, que a través de la planeación pueda destinar al personal especializado a las áreas adecuadas, aprovechando al máximo la capacidad de los miembros de cada una de las fuerzas.

Aplicar modelos que permitan ser sostenibles donde se generen ingresos del servicio prestado para mantener óptimo el parque automotor de las fuerzas y suplir los gastos directos o indirectos de la operación de mensajería.

Crear la Dirección de reparación y recuperaciones mayores, con el fin de aprovechar el material de residuos, repuestos y sobrantes de materia prima de acuerdo con un estudio y conceptos técnicos.

Realizar acompañamiento y asesoría de todas las unidades de las fuerzas en los procesos de planeación presupuestal y de ejecución para los programas de promoción y prevención.

Aplicar programas de trazabilidad en los reintegros y sobrantes de material para efectuar análisis detallados de material que pueda ser reutilizable generando conceptos técnicos para el aprovechamiento del material

Generar educación en logística inversa para que se aplique el proceso de reencauche que permite a las fuerzas una mayor optimación de los recursos asignados

Buscar con el Ministerio del Medio Ambiente convenios que permitan elaborar planes y capacitaciones en materia de medio ambiente dentro los procesos que ejecutan las fuerzas con las unidades de mantenimiento.

Promover la capacitación del personal que ha realizado junta médica y que no han definido su situación laboral, a través de las escuelas en temas como el mantenimiento de equipos biomédicos para la reparación, repotenciación y redistribución de los equipos médicos en los diferentes establecimientos de sanidad militar.

Ejercer mando y control para el cumplimiento de la normatividad existente con el apoyo de una dirección de sanidad autónoma en materia presupuestal.

Aplicar los convenios internacionales brindados por otras naciones en pro de la mejora de generar convenios con otras empresas en cuanto a capacitación del personal referente al mantenimiento del equipo automotor.

Crear una unidad de análisis sobre la conveniencia y el costo beneficio de los diferentes proyectos que ejecutan las fuerzas.

Aprovechar las oportunidades de capacitación nacional e internacional para crear un plan de carrera que permita explotar al personal especializado.

El postconflicto generara nuevas oportunidades, situación que deberá ser reflejada en convenios para el mejoramiento de los procesos ambientales, permitiendo de esta forma optimización de los recursos

Generar doctrina estandarizada de Logística inversa donde establezca las normas y procesos en beneficios de las fuerzas a futuro.

Afianzar la doctrina de los enfermeros de combate mediante la implementación de centros especializados que brinde una efectiva, eficaz capacitación en sanidad al personal de las fuerzas con el apoyo pedagógico de entidades de carácter social que cumplan con los estándares requeridos

Utilizar esquemas de contratación gobierno a gobierno y compras en el exterior para la adquisición de materia prima y producto terminado utilizando los tratados de libre comercio.

Generar interacción entre las fuerzas de manera eficaz y eficiente con una buena optimización de los recursos y así se podría cumplir a cabalidad con la misión que se encomiende obteniendo una mayor cobertura de canales y medios de transporte como lo sería por tierra, mar y aire.

Proyección de la logística Militar como Conjunta

Una vez conocida la misión que va a desempeñar las Fuerzas Militares en el postconflicto, luego de que se firme el acuerdo de paz entre el gobierno y las organizaciones narcoterroristas de las Farc y muy posiblemente del Eln y una vez conocidas las funciones, capacidades, limitaciones que tiene la Logística Militar y evaluadas y analizadas las posibles soluciones a las limitaciones. Con base a lo anterior, este capítulo proyecta la Logística Militar hacia el futuro después de que se lleve a cabo la firma de la paz.

En el postconflicto las Fuerzas Militares realizaran Operaciones Militares Conjuntas. Es necesario analizar aquí que la Logística Militar Colombiana pues se debe proyectar como una “Logística Conjunta”, tanto en lo administrativo, como en todas las funciones que realizan para el apoyo de las operaciones conjuntas que se realicen en cualquier escenario ya sea de paz o de guerra. Corbacho, J. (2012).

Esto implica que la Logística debería contemplarse en altos niveles de planeamiento y de la ejecución como un todo, donde se integren las tres Fuerzas (Ejército, Armada y Fuerza Aérea) para que sea una autentica logística Conjunta.

Pero para proyectar La Logística Militar como Conjunta primero se debe innovar para que logre una eficaz y eficiente operatividad en cualquier escenario que se necesite, esta innovación abarca varios campos como; la industria, investigación, desarrollo, tecnología, comercio internacional y profesionalización. La Logística Militar durante todo el conflicto que ha vivido el país, ha funcionado independiente en cada una de las Fuerzas, los apoyos a todas las operaciones militares que se han realizado se han hecho de acuerdo con la doctrina de logística que tiene cada fuerza, este apoyo ha sido sobresaliente a pesar de las dificultades y limitaciones de recursos y medios para el cumplimiento de las diferentes misiones u operaciones militares.

Pero ahora con la nueva visión y nuevos escenarios que tiene las Fuerzas Militares en el postconflicto, la logística deberá responder a estas exigencias de posibles acciones, como en operaciones de guerra no bélica, o escenarios de conflictividad que se generen nuevamente en el postconflicto, caracterizados por guerras simétricas, híbridas o de cuarta generación en las que podrían combinarse acciones convencionales con las de guerrilla, terrorismo, crimen organizado, o la utilización incontrolada de armas de destrucción masiva. (Arenas, 2012).

En este nuevo escenario de conflictividad ya sea interno o en apoyo de operaciones Multinacionales, adquiere especial protagonismo la población que será un reto para la Logística en términos de contribuir a la ayuda humanitaria, movimientos masivos de población, asistencia a refugiados y desplazados, control de epidemias o tareas de reconstrucción, entre otras. Para esto la Logística Militar debe dotarse de capacidades potentes y ágiles que puedan dar una respuesta rápida y eficaz en apoyo a las Fuerzas Militares, Organizaciones Gubernamentales u otros Estados que la requieran en caso de catástrofe nacional o internacional por desastres naturales, contribuyendo evitar la degradación medioambiental.

La Logística del futuro debe identificar los altos niveles de planeamiento logístico para ser utilizada en el momento y lugar decisivo, llevando los apoyos de forma continua y eficiente, especialmente en escenarios en los que no se cuente con infraestructuras adecuadas en el teatro de operaciones, o donde haya mínimas condiciones de seguridad en las grandes rutas logísticas hacia y desde el teatro de operaciones o en situaciones en las que encontremos cualquier tipo de amenazas globales.

Para entender la importancia que tiene la Logística Militar Conjunta como proyección al futuro como apoyo a las Operaciones que va a realizar la Fuerzas Militares en el postconflicto se debe conocer y tener en cuenta los siguientes aspectos:

Como primicia diferentes países como Estados Unidos, Rusia, China, Alemania, desde hace muchos años, en diferentes conflictos internos y guerras Multinacionales o no bélicas han desarrollado en forma eficiente la Logística Militar Conjunta, primero porque tienen conciencia sobre la importancia de utilizarla en estas operaciones y segundo han generado doctrinas para la aplicación de la misma.

En Colombia hasta ahora se está viendo la importancia de las Operaciones Conjuntas, Coordinadas e Interagenciales que han dado excelentes resultados en contra de las amenazas internas que cuenta el país, entre estas operaciones se desarrollan las de Logística Conjunta pero no se profundiza sobre el tema, para ello se debe conocer:

Significado de Logística Militar Conjunta:

Se encuentra varios conceptos y definiciones de diferentes partes del mundo sobre el significado de Logística Militar Conjunta que se analiza para tenerla de base como proyección en el postconflicto.

Corbacho, (2012) Afirma que la Doctrina para la Acción Conjunta de las Fuerzas Armadas (PDC-01) identifica la Logística como una función conjunta, junto con el Mando y Control, Inteligencia, Maniobra y Gestión de Objetivos (p.13)

Para la Organización del Tratado del Atlántico Norte (OTAN), la define como “la Logística como la ciencia del planeamiento y ejecución del movimiento y sostenimiento de las fuerzas, que, en su sentido más general, aborda el diseño, desarrollo, adquisición, almacenamiento, transporte, distribución, mantenimiento, evacuación y baja del material, el transporte de personal, la adquisición, construcción, empleo y preparación de infraestructuras, la adquisición o suministro de servicios y el apoyo sanitario (Corbacho, 2012 p. 13).

En general la Logística Conjunta es la que integra, sincroniza y gestiona los diferentes procesos logísticos para el apoyo oportuno y eficiente a las operaciones Conjuntas que realizan las Fuerzas Militares en el postconflicto.

Importancia de la Logística Militar Conjunta

La visión del Comando General de las Fuerzas Militares, (2015), proyectadas para el 2030 es que “las Fuerzas Militares en el concepto estratégico, establece el fortalecimiento en el trabajo conjunto, coordinado, combinado e interagencial”. Esta visión es proyectándose en el postconflicto que sean unas fuerzas que realicen Operaciones uniendo esfuerzos operacionales por ende la Logística Militar debe desarrollar operaciones Logísticas Conjuntas, porque se ha demostrado que la acción conjunta se orienta al empleo integrado de las capacidades de las fuerzas para el caso de Colombia será integrar las capacidades Logísticas de las tres fuerzas (Ejército, Armada y Fuerza Aérea).

Estas capacidades son las que se describieron en el capítulo anterior las cuales son necesarias para el movimiento, empleo y sostenimiento de las Fuerzas Militares en el cumplimiento de su misión. La Logística Militar de Colombia en este momento está trabajando independientemente apoyando cada una de sus Fuerzas, por eso el esfuerzo para el apoyo en una operación conjunta es mayor, los medios no son sincronizados y unificados lo que ha llegado al desgaste de material, recursos administrativo y de personal que hacen que al momento de evaluar la eficacia y eficiencia del apoyo logístico no sea el mejor.

Por eso la importancia de implementar este tipo de Logística, para intentar corregir estos aspectos desfavorables en las operaciones que van a realizar las Fuerzas Militares en el postconflicto, para conseguirlo se necesita de un marco normativo que haga posible la ejecución de esta nueva logística Militar que se aplicara en el postconflicto. Con el fin de llevar los apoyos de forma continua y eficiente en la práctica, ya que las fuerzas terrestres, marítimas, áreas requieren de sus trenes logísticos para sus propias operaciones conjuntas.

Doctrina

El Comando General de las Fuerzas Militares, mediante directivas debe emitir normas para crear doctrinas de Logística Militar Conjunta de acuerdo con la misión que va a cumplir las Fuerzas Militares en el postconflicto, para que en la aplicación en los diferentes teatros de operaciones se realice y se haga con el direccionamiento de estas directrices, decretos o manuales, y que conciba su empleo futuro en el marco conjunto y combinado. De igual forma esta doctrina que se genera deben conocerla todos los miembros de las Fuerzas Militares, sobre todo aquellos que son del arma o campo de la Logística.

En este momento no hay en las Escuelas de Formación capacitación sobre el conocimiento y aplicación de la “Logística Militar Conjunta” y se hace necesario que esta

doctrina sea funcional en la misión que se va a desempeñar dependiendo donde se realice o con quien la realice.

Organización de la Logística Militar Conjunta:

En cuanto a la Organización debe haber unos criterios que posibiliten la acción conjunta de la Logística de cada una de las Fuerzas Militares considerándola como única e integrada, para que el empleo sea óptimo tanto en la preparación y alistamiento de las fuerzas como en el cumplimiento de la misión en las áreas de operaciones. La organización de la Logística Conjunta debe ser de tal forma que se visiona a la economía de esfuerzos, medios, recursos tanto administrativos como de personal, cumpliendo así sus funciones de cada uno de estos elementos que la integran en forma eficaz, eficiente y oportuna.

De igual forma debe haber una organización jerárquica, donde cada miembro que la integra tenga una función definida y unas responsabilidades las cuales tenga que cumplir para cada proceso que se vaya a realizar en determinada misión. De tal forma que se pueda evaluar el rendimiento, capacidades y operatividad de cada elemento o miembro en el funcionamiento de dichos procesos.

En esta organización se tiene que planear detalladamente la obtención de los recursos necesarios para la dotación de las fuerzas y el mantenimiento, sostenimiento de los mismos, asimismo el planeamiento del recurso humano de cada fuerza que utilizaría en las diferentes operaciones Logística que realicen en apoyo a las de las fuerzas.

También se debe tener en cuenta que la funcionalidad de la Logística Conjunta se desarrolle por procesos, ya sean administrativos u operacionales, procesos que lleven a un resultado de gestión eficaz dependiendo en donde se desarrollen, procesos como: Adquisición, Mantenimiento, Producción, Almacenamiento, Transporte, entre otros.

El objetivo de la Organización de la Logística Militar Conjunta es que haya una racionalidad del sostenimiento de los procesos que realice la Logística mirando criterios para la determinación de necesidades basando una coordinación entre las fuerzas. Estableciendo políticas centralizadas de adquisición de los recursos, aprovechando sinergias para que se realice un solo esfuerzo en la solución global de la necesidad existente, todo esto bajo una sola centralización para el planeamiento, conducción, coordinación de los aspectos logísticos en la parte conjunta con base a las capacidades y limitaciones que tiene cada fuerza en el campo de la Logística Militar.

Tendencias de la Logística Militar

La logística militar ha tenido que adaptarse y hacer frentes a retos inimaginables, y ahora más que la movilización de los ejércitos la requieren en especial la planificación, y gestión de los recursos que requieren, y más aún en el reto de apoyo de las operaciones a desarrollar en el postconflicto, por eso la necesidad de disponer de estrategias conjuntas e integrales, y dentro de estas estrategias se contempla las tendencias de la Logística como es; la tercerización, reingeniería, empleo de la tecnología informáticas, alta rotación de inventarios y conservación del medio ambiente como lo establece el Manuel de Doctrina logística E.J.C. 4-6-1 figura (1)

Tercerización

La Logística Militar del futuro se debe enfocar en alcanzar ventajas competitivas, y con mayor fuerza que ahora la tecnología y los sistemas de información son más avanzados para cumplir a cabalidad la cadena de suministros que requiere las Fuerzas Militares en cuanto a los bienes y servicios para el desarrollo de su función. Y tanto los productos que compra como la información de los mismos deben ser más exigente con respecto a los costos y calidad. Por tal motivo las Fuerzas Militares debe buscar la alternativa para satisfacer los nuevos requerimientos

del futuro mediante la tercerización logística con empresas que cumplan los estándares de calidad en cuanto al suministro de servicios y bienes.

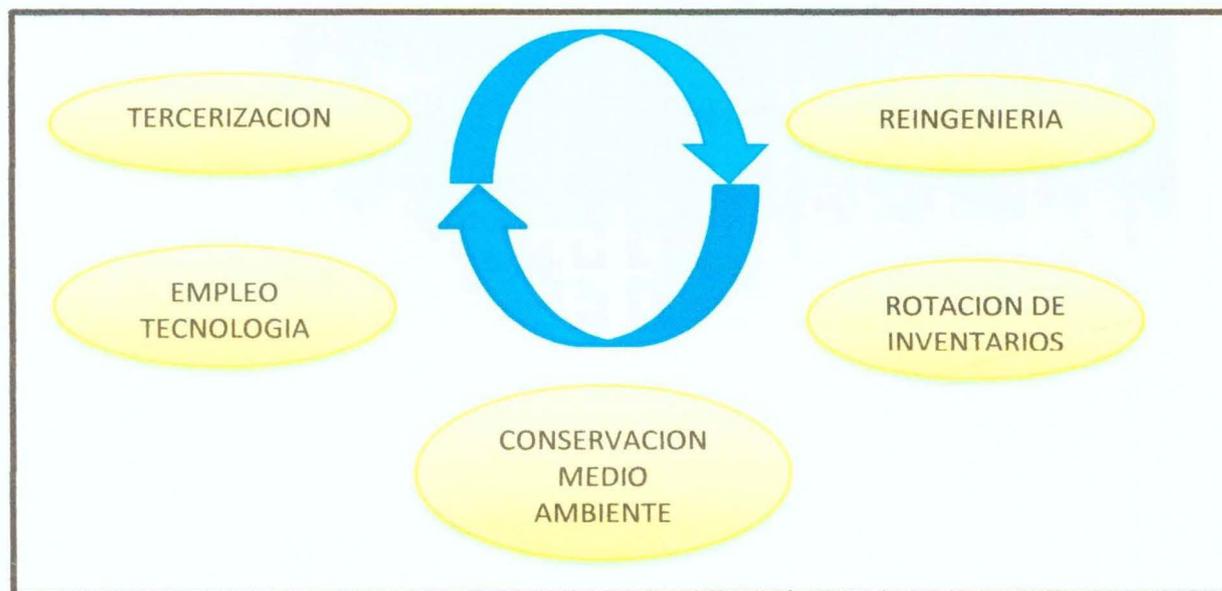


Figura 1. Tendencia de la logística militar. Ejército Nacional de Colombia (2003).

A demás actualmente existe una tendencia mundial hacia esta práctica, pues aparece como una solución a las empresas modernas.

Castro, & Guevara, (2010) refieren que “esta competitividad que debe tener la Logística Militar es la de enfrentar los nuevos retos, gracias a la apertura económica y la globalización de la economía, lo cual hace que se tenga en cuenta variables como la productividad, la flexibilidad y la velocidad de respuesta a los servicios y bienes que requieren las Fuerzas”.

El concepto “tercerización” es cada vez más mencionado en la Fuerzas Militares, este concepto que hasta hace algunos años era poco entendido y muy criticado, forma parte de las “mejores prácticas” empresariales logísticas. La definición de este vocablo es: “Adquisición sistemática, total o parcial, mediante proveedores externos, de ciertos bienes o servicios necesarios para el funcionamiento operativo de una empresa, siempre que hayan sido previamente producidos

por la propia empresa o esta se halle en condiciones de hacerlo, y se trate de bienes o servicios vinculados a su actividad”. (Morales, 2009)



Imagen 11. Tercerización en operaciones logísticas militares. Tercerización de operaciones internacionales. (s.f)

Actualmente Las Fuerzas Militares mediante la tercerización adquiere algunos bienes y servicios para el funcionamiento de los trenes logístico, como por ejemplo para el suministro de abastecimientos de clase I como lo es la alimentación de todos los soldados y clase III, el combustible se realiza por intermedio de la Agencia Logística. “La Agencia Logística de las Fuerzas Militares, es un establecimiento público del orden nacional, adscrito al Ministerio de Defensa, dotado de personería jurídica, autonomía administrativa, financiera y patrimonial, creada por decreto 4746 de diciembre 30 de 2005 que dispuso la fusión de los Fondos Rotatorios de la Armada Nacional, la Fuerza Aérea Colombiana y el Fondo Rotatorio del Ejército Nacional” (Porrás, 2008).

A través de La organización Grupo Empresarial de la Defensa, formada por diecinueve empresas; la Agencia Logística de las Fuerzas Militares hace parte de uno de los grupos denominado grupo logístico, el cual está integrado por Indumil, Fondo Rotatorio de la Policía, la Ciac Y Cotecmar. Desde allí, se han dictado una serie de políticas y lineamientos generales y es sobre ellos que la Agencia Logística y las demás empresas que conforman este aglomerado, están formulando sus planes estratégicos o han establecido sus estrategias, el propósito superior de este

grupo de empresas es contribuir de manera eficaz y tangible a consolidar la paz y la seguridad en Colombia, a través del suministro oportuno de bienes y servicios que apoyen la Defensa Nacional.



Imagen. 12 Agencia logística de las fuerzas militares. Ejército Nacional de Colombia. (S. f)

“Las Fuerzas Militares por intermedio de la tercerización con la Agencia Logística y con los 36 Centros de Abastecimientos realizan un cubrimiento del 69 % anual en abastecimientos clase I, vivieres secos a las Unidades Militares de las Fuerzas, la agencia ha comprado a través de BNA aproximadamente 125.000 millones. Dentro del abastecimiento de clase III, combustible, grasas y lubricantes y dentro del abastecimiento clase IV que esta todo lo que son equipos especiales, equipos individuales y colectivos, para el desarrollo de las operaciones militares, equipos de tensión, equipos de propulsión y otros. En este sentido la Agencia Logística ha suscrito contratos interadministrativos por un valor total de 252.000 millones de pesos con cubrimiento anual del 46% del presupuesto para este rubro”. (Porrás, 2008).

Con lo anterior la suma de contratos que realiza las Fuerzas Militares mediante la tercerización con la Agencia Logística es elevado facilitando que la única intervención que realiza las fuerzas en todo este proceso administrativo sea la de supervisión, ahorrado esfuerzos como; personal, dinero, tiempo y resultados en cada una de las unidades que se benefician por esta modalidad.

Todas las actividades que la Logística Militar de las Fuerzas Militares no tenga capacidad de realizar por diferentes razones, se pueden tercerizarse, más allá que es recomendable que

aquellas que son vitales para las fuerzas, como por ejemplo la contratación de personal profesional y técnico que se requieren en las diferentes Unidades de las Fuerzas.

El hecho de traspasar ciertas actividades a manos de expertos, se intuye que dichos proveedores contribuirán a mejorar el resultado global de la Logística Militar. Los beneficios a los que refiero surgirán, teóricamente, del desarrollo eficiente de las actividades efectuadas por los especialistas que conocen mejor la forma de gestionarlas. En un comienzo, la tercerización era considerada como un medio para reducir los costos; sin embargo en los últimos años ha quedado en evidencia que resulta ser una herramienta útil y efectiva para el crecimiento de las Operaciones Logísticas en apoyo a las Fuerzas Militares

Las ventajas que traerá el saber si el nivel de servicio mejora o no con la tercerización es que ayudara a comandantes logísticos a tomar decisiones más asertivas que le permitan enfocar sus esfuerzos en las actividades de las Operaciones Logísticas en los teatros de operaciones, allí se incrementa de la calidad del servicio (reducción en los plazos y mayor cumplimiento), reducción de stocks, reducción del personal administrativo, reducción del riesgo de inversión, mayor y mejor calidad de información.

Medio Ambiente

La logística Militar Conjunta del futuro debe abarcar con profesionalismo el tema del medio ambiente, y aplicar adecuadamente la Logística Inversa, hoy en día se puede recuperar aquellos productos que son utilizados por los clientes, el proceso se realiza desde el consumidor hasta el productor, este proceso nace a raíz de la legislación mundial con el fin de cuidar el medio ambiente, ya que estos desechos o elementos que no son utilizados están afectando los ecosistemas que son vitales para la vida del ser humano.

Las empresas incluyeron en sus metas la de generar este tipo de logística viendo dentro de sus objetivos reducir los inventarios, para esta forma reducir costos en los diferentes procesos que realizan en la cadena de suministros, de igual forma las empresas hacen ver al consumidor la importancia de aplicar la logística inversa, ayudando a facilitar el ciclo de retorno de los elementos que no utilizan o sobrantes de los que utilizan y aportando a la mejora del medio ambiente.



Imagen 13. Logística inversa en el teatro de militar de la guerra. Batista, E. (2014).

Actualmente en Colombia, estos procesos se han venido desarrollando por parte de algunos sectores productivos privados de manera aislada; en razón a que aún no existen políticas, ni normas explícitas en esta materia; sin embargo desde el año 2008, mediante el documento CONPES 3547 del 2008, Política Nacional Logística, el cual se basa en la Política Nacional de Competitividad y Productividad (Busca posicionar al país como una "economía exportadora de bienes y servicios de alto valor agregado"); se planteó la incorporación de procesos de innovación, investigación y desarrollo al servicio de los procesos de logística, a través de líneas de investigación, entre las cuales considera a la Logística Inversa. (Lasprilla, 2015)

El Ejército Nacional ha emitido normas, mediante circulares, manuales, directivas entre otras, con el fin de que se aplique en cada una de las unidades esta logística inversa, con el fin de dar cumplimiento a las normas emitidas por el Gobierno Nacional, de igual forma aporten al mantenimiento del medio ambiente. Pero los que llevan la orientación y deben manejar este

proceso es la Logística Militar es por intermedio de las Brigadas Logística y los Batallones de Apoyos y Servicios para el Combate a nivel nacional.

La logística Militar Conjunta debe proyectarse en ser la que aplique de manera profesional y eficiente la Logística de Reversa que se genera por el apoyo a las operaciones que realizan las Fuerza Militares en los campos de (reparación, repotenciación, redistribución,) y esta se desarrolla integrando cada una de las capacidades que tienen cada una de las fuerzas. Así se ahorran esfuerzos, medios y recursos que benefician las operaciones Logística Conjuntas.

Reingeniería:

Entiéndase reingeniería como lo dice el Manual de Doctrina logística E.J.C. 4-6-1 “es buscar nuevos modelos de organización mediante el rediseño de procesos para alcanzar mejoras en el rendimiento tales como disminución de costos, mejoramiento de calidad y rapidez en el servicio” partiendo como base de este concepto es necesario realizar una reingeniería en la Logística Militar en cuanto a su proyección. La logística debe funcionar entorno a procesos logísticos que lleven al desarrollo de las operaciones logística más eficientes, más oportunas y más efectivas como lo propone la Brigada de Apoyo Logístico No 1.

Lasprilla, 2015 detalla 8 procesos logísticos u operaciones logísticas, denominados “AMPLIARTE”, (Adquisición, Mantenimiento, Producción, Logística Inversa, Almacenamiento, Rehabilitación, Transportes y Entrega); estos procesos son el ejemplo de la reingeniería que debe tener la logística, cambiar de funciones, a procesos logísticos siendo más amplios que abarca todo los campos de la logística y completan el ciclo perfecto desde el planeamiento hasta la entrega del bien o servicio al usuario que para nosotros es el “soldado” incluyendo además la logística de reversa.



Figura 2. AMPLIARTE. Lasprilla, J. (2015).

Con estos cambios en los procesos logísticos se busca la mejora continua adoptando un entorno más competitivo, y se encuentra enfocado a explotar las capacidades de la organización, fortaleciéndola para que sea empleada de la mejor forma en los retos que debe tener como Logística Conjunta para el apoyo de las Fuerzas Militares.

Empleo Tecnologías de la Información

El empleo de la tecnología de la información se ha convertido en el ámbito a nivel mundial, y es uno de los factores más importantes para las empresas, ya que aprovechan las ventajas, la Logística Militar se convierte en factor crítico para el éxito de la información que tiene las Fuerzas Militares, el internet a cambiado a pasos agigantados la manera de realizar los procesos logísticos en la mejores empresas, entre ellas de hacer las compras, el uso de dinero la forma de hacer los pagos, entre otros

El objetivo de la logística con la tecnología informática es entregar el bien o servicio que necesita las fuerzas en el momento correcto, cantidad correcta, en las condiciones adecuadas, en

el lugar preciso, en el tiempo exigido y el menor costo posible, por eso las Fuerzas Militares ha empezado a rediseñar sus proceso logísticos.

Otra de las fortalezas que tiene las Fuerzas Militares en lo referente a la Logística Militar Conjunta es el “Sistema de Información Logística del Sector Defensa” Esta plataforma SAP consiste en un sistema informático integrado y modular que registra en tiempo real todas las operaciones de la Entidad.

Así mismo proporciona la oportunidad de sustituir un gran número de aplicativos que se han desarrollado y que cumplen funciones específicas, como también permite la interoperabilidad de estos aplicativos como lo es, la integración con el Sistema de Información Financiera (SIIF) del Ministerio de Hacienda y crédito Público, proyecto que inicio su ejecución en el 2008.

El 25 de julio de 2004 nació el Grupo Silog, como uno de los proyectos más grandes del gobierno Colombiano capaz de mostrar lo que significa realmente el trabajo conjunto interinstitucional. Ha recibido apoyo efectivo de su homólogo norteamericano para ser implementado en todas las Unidades de las Fuerzas Militares y de Policía.

En esta fecha se inició la implementación del proyecto en las 185 sociedades financieras que se proyectaron las cuales están ubicadas a lo largo y ancho de la geografía Nacional. El gran reto del grupo SILOG es llegar a atender aproximadamente 9000 usuarios finales, al finalizar la implementación de la vertical de salud del proyecto SISAM. (Armada Nacional de Colombia, 2011)

El Grupo SILOG del Ministerio de Defensa, está conformado por siete módulos: Logístico, Financiero, Datos, Mantenimiento, Técnico, Capacitación y Mesa de Ayuda, tripulado por un excelente grupo de Oficiales, Suboficiales y no uniformados en todos los grados del

escalafón Militar y Policial, los cuales aportan sus conocimientos en la implementación, funcionamiento, capacitación, estabilización y apoyo para cumplir con la misión y visión definidas.

Con la plataforma de SILOG se logró organizar todas las unidades que ejecutan presupuestos y estados financieros bajo un mismo sistema y esquema de comunicación y bajo unos mismos estándares de organización y operación, La plataforma de SILOG ha tenido dos impactos principales en las fuerzas. El primero, se refiere a la eficiencia, orden y control que se ha logrado al interior del Sector Defensa de su información. Los datos son ahora más consistentes y veraces. El segundo, es que se han reducido los trámites. Se ha logrado estandarizar los procesos logísticos lo cual ha generado ahorro en tiempo y recursos. (Ministerio de Defensa Nacional, 2005)

Alta Rotación de Inventarios

Con el fin de asegurar la continuidad de las operaciones de las Fuerzas Militares, es necesario mantener en existencia gran cantidad de repuestos y materiales para garantizar su disponibilidad al momento de ser requeridos. La mayoría de las veces la inversión que se mantiene en inventarios para el mantenimiento y las operaciones supera significativamente las necesidades reales, trayendo como consecuencia importantes pérdidas de dinero, lo que se traduce en un deficiente desempeño financiero, todo por falta de planeamiento en la parte logística desde el alto nivel de planeamiento hasta las unidades que requieren los servicios o los bienes.

Por eso la importancia de administrar correctamente los inventarios esto da como resultado al nivel óptimo de existencias y su adecuado manejo dentro del almacén. Este proceso se inicia con los métodos de clasificación de los elementos y materiales en función de su valor,

rotación y criticidad con el objeto de comprender la importancia de dar el tratamiento gerencial adecuado en función de las características mencionadas.

Una de las tendencias que debe tener presente hacia futuro la logística Militar Conjunta es llegar tener el manejo y control de inventarios con estándares mundiales, porque si se realiza un manejo inadecuado al igual que la adquisición de productos en el momento y cantidad incorrecta, se incurrirá siempre en el aumento de costos y la disminución de beneficios para el empleo perfecto de los medios o apoyos que requiere las fuerzas en las operaciones conjuntas

Por eso la logística por intermedio de sus unidades que tiene la función de almacenar, para obtener un excelente manejo de inventarios y procurar tenerlos en “cero”, debe desarrollar unas estrategias incluyendo los sistemas de información en forma eficiente, teniendo en cuenta tres actividades; (1) Determinación de las existencias: La cual se refiere a todos los procesos necesarios para consolidar la información referente a las existencias físicas de los productos a controlar incluyendo los procesos de: Toma física de inventarios, Auditoria de Existencias, Evaluación a los procedimientos de recepción y ventas (entradas y salidas), Conteos cíclicos

(2) Análisis de inventarios: Se refiere al análisis estadísticos que se realicen para establecer si las existencias que fueron previamente determinadas son las que deberíamos tener en nuestra planta, es decir aplicar aquello de que "nada sobra y nada falta", pensando siempre en la rentabilidad que pueden producir estas existencias. Algunas metodologías aplicables para lograr este fin son: máximos y mínimos, justo a Tiempo.

(3) Control de producción: La cual se refiere a la evaluación de todos los procesos de manufactura realizados en el departamento a controlar, es decir donde hay transformación de materia prima en productos terminados para su comercialización, los métodos más utilizados para lograr este fin son: plan maestro de producción, planeación de recursos. (FIAEP, 2014)

Lo anterior facilita la gestión de aprovisionamiento de las fuerzas, lo cual pueda traducirse en una reducción importante en los costos de adquisición, compra, almacenaje, transporte y comercialización de todos los bienes que requiere las Fuerzas Militares para el funcionamiento de las operaciones que realice en el postconflicto.

Capacidades de la Logística Militar Conjunta

Es importante que las Fuerzas Militares busquen la máxima eficiencia en el apoyo Logístico, integrando las capacidades Logísticas de cada una de las fuerzas para que ofrezca mejores resultados, esta integración debe estar contemplada en planes logísticos, y allí debe establecer sobre todo el esfuerzo financiero que debe tener para cumplir con los objetivos trazados, este esfuerzo financiero debe estar soportado por el Ministerio de Defensa u otras Entidades, que inviertan en todos los campos de la Logística, para que las capacidades sean mayores y obtengan resultados satisfactorios.

De igual forma estos recursos deben planearse para que haya un sostenimiento a largo tiempo de las capacidades que debe tener la Logística Militar en el postconflicto. “La viabilidad que haya participación de las Fuerzas Militares en el mantenimiento de la paz en otros campos diferentes al interno es remota, como son las operaciones Multinacionales, y estas requieren gran esfuerzo de sostener dichas operaciones al máximo hasta culminar la misión”. (Corbacho, 2012). La OTAN define “la sostenibilidad como la cualidad que debe tener una fuerza para mantener el nivel necesario de capacidad de combate durante el tiempo que requiera la consecución de sus objetivos”. (Corbacho, 2012)

Por eso la provisión de los recursos logísticos deben ser continuos, para mantener la capacidad de despliegue de las fuerzas para el cumplimiento de su misión. Estos recursos deben ser de personal, material, infraestructura, equipamiento, administrativos, entre otros, los cuales

proporcionan operatividad de las capacidades logísticas y deben ser llevados a su punto de destino final y asimismo deben ser auto suficiente.

La capacidad de la Logística Militar Conjunta tiene como finalidad mantener la capacidad operativa de la fuerza, asegurando que recibe los apoyos necesarios en la cantidad adecuada, en el momento oportuno, en el lugar preciso y en condiciones operativas óptimas para cumplir su misión.

Esta capacidad debe basarse para mantener un modo dinámico y continuo, el flujo de recursos y de información se conseguirá contando con personal idóneo y especializado en el planeamiento para que el apoyo sea real y oportuno dependiendo de cada misión, se debe establecer las capacidades disponibles, capacidades necesarias, limitaciones y procedimientos para coordinar el envío y la llegada de los recursos que necesita las fuerzas en las operaciones Conjuntas que ejecutan.

Para que las capacidades logísticas se desarrollen efectivamente el comandante de la operación logística debe contar con la información adecuada en el momento oportuno para tomar las decisiones necesarias.

Otras de las capacidades fundamentales que debe tener la logística Militar Conjunta y que debe ser constante es la capacitación del personal, tanto técnico como profesional, se hace necesario potenciar las cualidades de cada militar que se desempeña en este campo, el personal debe aprender sobre el ambiente multinacional en lo estratégico y táctico del planeamiento logístico así mismo desarrollar en forma efectiva la ejecución, coordinación, seguimiento y control de cada actividad según su responsabilidad.

Deben tener una formación que les permita tener gestión en un ámbito de dinamismo, complejidad, creatividad, y que se convine con las virtudes y valores militares. La formación es esencial para el buen funcionamiento de todos los procesos de la Logística Militar Conjunta.

Este personal de oficiales, suboficiales y civiles que se proyectan como futuros maestros de la Logística en cada fuerza, deben obtener un grado de orientación y formación en dirección y gestión ya que la Logística Conjunta es dinámica, y tiende a cambiar en cada momento, para ser más efectiva en las operaciones conjuntas que realicen las Fuerzas Militares.

Es importante que haya programas de capacitación de este personal en otros países, por medio de convenios entre Fuerzas Militares que ayudan al enfoque integral mediante ejercicios integrados, combinando y actualizando doctrina como proyección de mejorar los resultados que se deben alcanzar en diferentes teatros de operaciones.

La celebración de estas capacitaciones en el exterior abre las puertas a la colaboración entre los países que realizan las operaciones multinacionales donde allí se aplica la Logística Militar Conjunta.

Y lo fundamental para que tenga efecto la formación de este personal es que se le conceda la posibilidad que trabajen en el área que realmente fueron capacitados, y no pase como algunos casos de algunos oficiales y suboficiales que han sido capacitados en el exterior y después son colocados en áreas totalmente diferentes a las que fueron entrenados.

Esto hace que se inviertan recursos en capacitaciones sin generar los resultados que se propone alcanzar en la educación militar. Es importante que el personal capacitado aporte su experiencia y conocimiento para que estas capacidades de la Logística Conjunta Militar sobresalga en la innovación y proyección militar.

Este personal que se capacita se le debe enfocar a que tengan espíritu de colaboración, a que trabajen en equipo, se amolden a las circunstancias que devenguen el desarrollo de la ejecución de las operaciones Logística Militares Conjuntas, teniendo sentido de responsabilidad en cada escalón del mando así como la toma de decisiones en los diferentes roles que se desempeñe.

Todas estas capacidades anteriormente mencionadas requieren un gran esfuerzo para la proyección de la Logística Militar en el postconflicto para que sean una “Logística Militar Conjunta” es necesario definir la nueva estructura y organización en los diferentes campos que se va a desenvolver, los nuevos mandos, las nuevas competencias, la elaboración de una nueva doctrina, la capacitación del personal en cuanto a la nueva doctrina, la unificación de los medios que se van a utilizar.

Logística Militar Conjunta en nuevos escenarios

Al proyectar las Fuerzas Militares y por ende la Logística Militar como Conjunta, como lo tiene proyectado el Comando General de las Fuerzas Militares en los próximos 15 años ósea hasta el 2030, después de firmar la terminación del conflicto con las Farc y posiblemente el Eln., Los escenarios presentados a continuación traen implicación en el diseño y empleo de las capacidades Logísticas.

En general se puede decir que el escenario principal en estos próximos 15 años, es que se continúa con un periodo de transición, donde la misión de la Logística es apoyar a las Fuerzas Militares en las operaciones que realice en contra de remanentes de las guerrillas de las Farc y Eln que no se sometan al acuerdo firmado con el Gobierno, y entran en el fortalecimiento y la solidificación de la paz para evitar un renacimiento del conflicto con estos grupos.

De igual forma sigue el conflicto permanente con bandas criminales, narcotráfico, cultivos ilícitos, extorsión, mineral ilegal que se le debe hacer frente para reconstitución de la legitimidad al recuperar territorios que están ocupados por esta amenaza latente.

Otro escenario es garantizar la protección de la biodiversidad, de las fuentes hídricas, la escases de recursos tendrá una percusión a nivel nacional e internacional. La lucha por estos recursos tendrá como participación la Logística Militar Conjunta ya que el país deberá alimentar aquellas comunidades que carezcan de estos recursos, así mismo tendrá que apoyar otros países que necesiten de la Logística Militar Colombiana para ayudar a alimentar su población para el mejoramiento del nivel de vida.

Uno de los escenarios más importantes que se ve envuelta la Logística Militar Conjunta para proyectarse como una de las mejores de Latinoamérica, es del avance tecnológico y científico en todos los campos en que se desarrolla, este debe explorar nuevas innovaciones que aporten con el funcionamiento de la misma, inclusive pueda aportar a nivel mundial sobre seguridad y defensa y también pueda vender tecnología a otros países con la experiencia conseguida durante el desarrollo y avance tecnológico.

Otro escenario importante es la participación de operaciones Multinacionales, es un reto que debe afrontarlo con profesionalismo y para ello necesita de su preparación y capacitación en estos tipos de operaciones, al igual que necesitara todos los medios necesario y recursos disponibles para poder doblegar su misión de apoyo que requiere las Fuerzas Militares en estos tipos de operaciones que pueda lograr su continuidad y sostenimiento hasta que la misión termine con éxito y se pueda coadyuvar al beneficio del país o países que lo requieran.

Estos escenarios demuestran que no hay duda que la Logística Militar Conjunta satisface la necesidad para el buen funcionamiento y desarrollo de las Operaciones Militares que realiza

las Fuerzas Militares en el postconflicto por eso su importancia en que se aplique en cada uno de ellos en forma eficaz y eficiente.

Conclusiones

Para que en un futuro la logística de las Fuerzas Militares sea Conjunta, se debe tomar la decisión por niveles, el político que es el que maneja los recursos por medio del Consejo Nacional de Política Económica y Social (CONPES), el Consejo Superior de Política Fiscal (CONFIS) y planes de desarrollo para que en estos incorporen la parte financiera que se necesita para que funcione de acuerdo a las doctrinas, el ministerio de defensa debe emitir políticas claras con el fin de generar doctrinas que lleven a la funcionalidad de la Logística Militar Conjunta como apoyo a las operaciones que realice las Fuerzas Militares en el postconflicto.

Colombia con sus Fuerzas Militares se proyecta a realizar operaciones internacionales que llevan a cabo para cooperar en la paz empezando en el país y después en otros escenarios diferentes del territorio Colombiano, pero esto se conseguirá siempre y cuando se integre una logística dinámica que tenga un despliegue efectivo con todos los medios a cualquier lugar que se necesite, y que apoye en forma oportuna dependiendo de la misión.

La centralización de dichos medios se deben hacer en un solo lugar para que su movimiento sea oportuno, cambio en el reentrenamiento de las tropas en este nuevo enfoque, y las nuevas proyecciones de recursos dentro de los planes de desarrollo y planes de adquisición, todo esto genera que tanto los altos mandos como los medios tengan conciencia y mentalidad de la proyección que debe tener la logística, para que en el futuro sea una Logística competente y con éxito en estos nuevos roles de Las Fuerzas Militares en el postconflicto.

Esto se debe lograr en el menor tiempo posible ya que los nuevos desafíos son avances tecnológicos, que ayudan a mejorar, agilizar, definir y transformar los procesos logísticos, si no

se hacen estos cambios de la Logística se estaría retrocediendo en la eficacia y eficiencia teniendo repercusiones graves en el cambio y transformación de la logística Militar que podían afectar las operaciones militares en el posconflicto.

El punto de partida para realizar esta transformación es mirar cómo está la logística militar actualmente y tomar la decisión de cómo debe funcionar de acuerdo a las capacidades mencionadas que debe tener para ser una Logística Militar Conjunta y así afrontar los nuevos retos que se presenten.

La situación de hoy en día trae nuevos desafíos a nivel nacional e internacional, trae nuevas amenazas, nuevos conflictos que surgen por diversas causas, y los cuales son necesarios combatir, pero las operaciones han cambiado ahora se actúa en coaliciones internacionales donde participan países que hacen parte de tratados o alianzas a nivel regional o mundial.

Para todas estas condiciones el apoyo logístico de las fuerzas Militares debe ser conjunto y combinado lo que requiere de su organización, doctrina, procedimientos, procesos, alistamiento, preparación, capacitación, entrenamiento, reentrenamiento, financiación, innovación en lo tecnológico, reingeniería, sistemas de mando y control, entre otros.

La revisión estratégica de este componente de la guerra como lo es la logística es urgente que se incluya en el concepto estratégico del Ministerio de Defensa y se dé inicio la proyección al futuro como una Logística Militar Conjunta como apoyo a las Operaciones Militares Conjunta que va a realizar las Fuerzas Militares en el postconflicto.

Recomendaciones

Por intermedio de los Jefes Logísticos de cada una de las fuerzas, elevar al comando de las Fuerzas Militares las limitaciones y necesidades que tiene cada una, con el fin de que sean solucionadas, como base fundamental para la proyección de la integración de las logísticas de

cada una de las fuerzas hacia el futuro como una Logística Militar Conjunta en apoyo de las operaciones que va a realizar las Fuerzas Militares en el postconflicto.

Las Fuerzas Militares por intermedio de la Jefatura de Educación y Doctrina debe generar doctrina sobre Logística Militar Conjunta ya que en el momento no hay parámetros establecidos de cómo debe funcionar y más ahora con los roles que va tener las Fuerzas Militares en el postconflicto de igual forma las Escuelas de Formación en sus programas académicos deben incluir la capacitación de Logística Militar Conjunta, para que todos los que participan en los procesos logísticos tenga la capacitación y el conocimiento de su aplicación en los teatros de operaciones.

La Jefatura de Educación y Doctrina debe actualizar los manuales de logística militar con el fin de que se unifiquen conceptos y criterios de acuerdo a los nuevos campos en que se desarrolla y se aplica la logística militar en apoyo a las operaciones militares.

Se debe seguir realizando estudios sobre la integración de las capacidades logísticas que tienen las fuerzas con el fin de que esta función conjuntamente y así ser más eficientes, ofreciendo una mayor capacidad de respuesta, buscando optimización de los recursos y mejorando la calidad del servicio logístico en apoyo a las operaciones que realizara las Fuerzas Militares en el postconflicto.

Castro, L & Guevara, L. (2010). *Prácticas de tercerización logística en el sector metalmecánico en Pereira y Dosquebradas*, (tesis de grado) Universidad Católica Popular de Risaralda, Pereira, Colombia.

Colombia, (1997). Constitución Política, Bogotá. Legis.

Colprensa. (2013, 11 de Mayo). ¿Qué papel van a desempeñar las Fuerzas Militares en el postconflicto? El País. Recuperado de:

<http://www.elpais.com.co/elpais/judicial/noticias/papel-van-desempenar-fuerzas-militares-postconflicto>

Corbacho, J. (2012). Una aproximación conceptual, normativa y doctrinal a la logística conjunta actual. *La logística conjunta en los nuevos conflictos, Documentos de seguridad y defensa*, Madrid, España: Ministerio de Defensa.

Corte Constitucional, (2001). PARTE CIVIL EN PROCESO PENAL MILITAR- Derecho a saber la verdad y a que se haga justicia. Bogotá, Colombia: Sentencia SU.1184/01.

Recuperado de <http://www.corteconstitucional.gov.co/relatoria/2001/su1184-01.htm>

Cotecmar, (sin fecha) Reparación y mantenimiento Cartagena, Colombia. Recuperado de:

<http://www.cotecmar.com/reparacion-y-mantenimiento.html>

Ejército Nacional de Colombia, (2015). Batallón de intendencia N1 Las Juanas, Puente Aranda, Colombia. Recuperado de: <http://www.ejercito.mil.co/?idcategoria=193524>

Ejército Nacional de Colombia. (2012), Brigada logística N2 en apoyo directo. Bogotá, Colombia. Recuperado de: <https://www.ejercito.mil.co/?idcategoria=331260>

Ejército Nacional de Colombia (2003), Manual de doctrina logística 4-6-1 (1). p.8.

Ejército Nacional de Colombia. (Sin fecha), División de aviación asalto aéreo. Bogotá, Colombia. Recuperado de: <http://www.aviacionejercito.mil.co/>

Ejército Nacional de Colombia. (sin fecha). Agencia logística de las fuerzas militares. Bogotá, Colombia. [imagen 12]. Recuperado de:

<http://www.ejercito.mil.co/wap/index.php?idcategoria=234301>

FIAEP, (2014). Control y manejo de inventario y almacén. Fundación iberoamericana de altos estudios profesionales. Recuperado de:

<http://fiaep.org/inventario/controlymanejodeinventarios.pdf>

Fuerza Aérea Colombiana, (2014) Reseña Histórica Comando Aéreo de Mantenimiento. Bogotá, Colombia. Recuperado de: <https://www.caman.mil.co/rese%C3%B1a-hist%C3%B3rica-comando-a%C3%A9reo-de-mantenimiento>

García, V. (2014), Reformas al Sector Seguridad en Contextos de Post-Conflicto Armado: Experiencias en Centroamérica y consideraciones sobre el Caso Colombiano. Buenos Aires, Argentina. Recuperado de <http://web.isanet.org/Web/Conferences/FLACSO-ISA%20BuenosAires%202014/Archive/6ce04630-f865-4f27-9746-2e6bbc953154.pdf>

Gómez, S. (2015, 30 de Enero), Mindefensa dice que reducción de Fuerzas Armadas será en 5 o 10 años. El TIEMPO. Recuperado de <http://www.eltiempo.com/mundo/ee-uu-y-canada/participacion-de-farc-en-seguridad-del-pais-mindefensa-rechaza-esa-posibilidad/15170856>

Henao, H. (2011) *Participación en la construcción de la Paz. Protección de los derechos de las víctimas en Colombia. Cooperación internacional*, Madrid, España. Caritas Española.

Ingenieros militares de Colombia (2011) Batallón De Mantenimiento de Ingenieros, misión. Tolemaida, Colombia: recuperado de: <http://www.ejercito.mil.co/?idcategoria=283295>

La Brigada No. 32 de Aviación Ejército, presente y futuro (2014). Bogotá, Colombia: recuperado de: <http://www.webinfomil.com/2014/01/la-brigada-no-32-de-aviacion-ejercito.html>

Lasprilla, J. (2015). Operación (proceso) de logística inversa. Brigada de apoyo logística No1.

Fuerzas militares de Colombia, (2). Bogotá, Colombia.

Leal, F. (2015, 21 de Enero), Posconflicto y Fuerza Pública. EL ESPECTADOR. Recuperado de

<http://www.elspectador.com/noticias/politica/posconflicto-y-fuerza-publica-articulo-539314>

Ministerio de Defensa Nacional, (2015). Dirección logística centro nacional de mantenimiento conjunto y coordinado [imagen].

http://www.mindefensa.gov.co/irj/go/km/docs/Mindefensa/Documentos/descargas/normatividad/EstrategiaPlaneacion/Planeacion/Normatividad/Directivas/2654_Centro_Nacional_de_Mantenimiento_Conjunto_y_Coordinado.

Ministerio de Defensa Nacional, (2005). Modificación a las disposiciones administrativas para la conformación del centro nacional de mantenimiento conjunto y coordinado – CNMC.

Directiva permanente. Bogotá, Colombia. Recuperado de:

http://www.mindefensa.gov.co/irj/go/km/docs/Mindefensa/Documentos/descargas/normatividad/EstrategiaPlaneacion/Planeacion/Normatividad/Directivas/2654_Centro_Nacional_de_Mantenimiento_Conjunto_y_Coordinado.pdf

Ministerio de Defensa Nacional, (2005). Sistema de información logística del sector defensa.

Experiencia: sinergia logística SILOG. Bogotá, Colombia. Gobierno en línea.

Recuperado de:

http://centrodeinnovacion.gobiernoenlinea.gov.co/sites/default/files/fichaexp_2015_15_si_logmindefensa_v1.pdf

Ministerio de Educación Nacional, Colombia (2015). Visión Colombia Segundo Centenario:

2019-Departamento de Planeación Nacional. Bogotá, Colombia. Recuperado de

<http://www.mineducacion.gov.co/cvn/1665/article-95980.html>

Oláno, H. (2011), *BREVE REVISIÓN DE LA LOGÍSTICA MILITAR EN COLOMBIA: EL CASO DEL GENERAL SANTANDER*. Prolegómenos - derechos y valores. (14) 28, p. 203 – 215.

Porras, G. (2008). Agencia logística de las fuerzas militares. Audiencia pública de rendición de cuentas. Ministerio de defensa. Bogotá, Colombia.

Presidencia de la Republica, (2014). Sistema Informativo del Gobierno, Presidente Santos

reitera que el futuro de las Fuerzas Militares no está en discusión con las Farc. Bogotá,

Colombia. Recuperado de:

http://wsp.presidencia.gov.co/Prensa/2014/Agosto/Paginas/20140805_04-Presidente-de-

[la-Republica-reitera-futuro-de-las-FFMM-no-esta-en-discusion-con-las-Farc.aspx](http://wsp.presidencia.gov.co/Prensa/2014/Agosto/Paginas/20140805_04-Presidente-de-la-Republica-reitera-futuro-de-las-FFMM-no-esta-en-discusion-con-las-Farc.aspx)

Rendón, R. (Ed). (1999). El arte de la Guerra Sun Tzu, Bogotá, Colombia: Panamericana Editorial.

Rodríguez, B. (2012). *Fundamentos sobre logística*, Bogotá, Colombia: UMB.

Salgado, A. (sin fecha). *Logística General y Naval Operativa*, Madrid. España: CALM

Sánchez, E. (2011), *Gestión logística en el ámbito militar*. Bogotá, Colombia:

businessmanagement. Recuperado de:

<http://businessmanagement.globered.com/categoria.asp?idcat=34>

Tercerización de operaciones internacionales. (s.f) latincomex. Medellin, Colombia [imagen 11].

Recuperado de: <http://latincomex.com.co/tercerizacion/>

Thompson, I. (2007). Definición de logística, Bogotá, Colombia. Recuperado de:

http://datateca.unad.edu.co/contenidos/256594/ARCHIVOS_256594/material_para_leccion_evaluativa_1.pdf

Torres, N. (2015), Batallones contraguerrilla tienen que desaparecer, dice General (R) Juan Salcedo Lora. Canal Capital. Recuperado de

<http://www.canalcapital.gov.co/blogs/batallones-contraguerrilla-tienen-que-desaparecer-dice-general-r-juan-salcedo-lora/>

Uribe, M. (2014), Fuerzas Armadas, postconflicto y seguridad ciudadana. Corporación Viva la Ciudadanía. 178(393). P 1-2.

Vásquez, C. (2001). Naves de guerra made in Colombia. Bogotá, Colombia: EL TIEMPO.

Recuperado de: <http://www.eltiempo.com/archivo/documento/MAM-714914>

BIBLIOTECA CENTRAL DE LAS FF. MM.
"TOMAS RUEDA VARGAS"



201000052