



# Incidencia de la operación "Jaque" en la seguridad y defensa nacionales

**Raimundo Malagón**

Trabajo de grado para optar al título profesional:  
**Maestría en Seguridad y Defensa Nacionales**

**Escuela Superior de Guerra "General Rafael Reyes Prieto"**  
Bogotá D.C., Colombia

2014

364.154  
M 151

**MONOGRAFIA DE GRADO**

1. INTRODUCCIÓN	
2. ESTADO DEL ARTE DE LA OPERACIÓN "JAQUE"	8
3. LA PROFESIONALIZACIÓN DE LAS FF MM DESDE LOS 90'S	10
3.1 Batallas de Nívar, Páramo de Guicóles	13
3.2 Plan Colombia y adquisición de nuevos equipos	14
3.3 La inteligencia como mayor beneficiada: la madre de la estrategia	18
3.4 La seguridad nacional y el orden público	19
<b>INCIDENCIA DE LA OPERACIÓN "JAQUE"</b>	
4. <b>ESTRATEGIA EN LA SEGURIDAD Y DEFENSA NACIONALES</b>	21
4.1 Operaciones similares a "Jaque": La esencia es la misma	28
4.2 Los caballos de la Cruz Roja: se abre el debate	37
5. "DESTI ES DE "JAQUE", LA GLORIA ES PARA LOS VENCEDORES"	40
<b>MAESTRIA EN SEGURIDAD Y DEFENSA NACIONALES</b>	
<b>ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA COLOMBIA</b>	
6. CONCLUSIONES	45
7. RECOMENDACIONES	49

**Mayor: RAIMUNDO MALAGON**

**Tutor: Cr (RA) CARLOS ARTURO VELÁSQUEZ**

**BOGOTÁ D.C., OCTUBRE DE 2014**

## CONTENIDO

Pág.

1.	INTRODUCCION	
2.	ESTADO DEL ARTE DE LA OPERACIÓN “JAQUE”	8
3.	LA PROFESIONALIZACION DE LAS FF.MM DESDE LOS 90’S	10
	3.1 Retoma de Mitú: Punto de Quiebre	13
	3.2 Plan Colombia y adquisición de nuevos equipos	14
	3.3 La inteligencia como mayor beneficiada: la madre de la estratagema	18
	3.4 La seguridad ciudadana y el orden público	19
4.	ESTRATAGEMA: LA ESCENCIA DE “JAQUE”	21
	4.1 Operaciones similares a “Jaque”: La esencia es la misma	28
	4.2 Los emblemas de la Cruz Roja: se abre el debate	37
5.	DESPUES DE “JAQUE”, LA GLORIA ES PARA LOS VENCEDORES	40
	5.1 Primeras reacciones del mundo frente a Jaque: Las felicitaciones abundan	41
	5.2 Las FF.MM entran al selecto grupo de las mejores Fuerzas Armadas del mundo	43
6.	CONCLUSIONES	45
7.	RECOMENDACIONES	49

## BIBLIOGRAFIA

## 1. Introducción

*“La Defensa y Seguridad Nacional son definitivas para el progreso del Estado; son la base del orden constitucional, la ruta de la innovación y el desarrollo nacional. No es fácil su manejo y no ahondar en ello es construir el principio de la derrota y olvido en el nuevo orden mundial”*

*Mayor Raimundo Malagon*

Como un éxito de la inteligencia de guerra. No obstante, “Jaque” ha sido erróneamente interpretado como una operación fortuita que con solo meses de preparación fue desarrollada y ejecutada, mostrando la Operación como un caso aislado dentro de la filosofía operacional del Ejército. Con el desarrollo de “Jaque” se efectuó un trabajo de innovación no solo en el Ejército sino en las Fuerzas Militares que tienen

responsabilidad en las acciones dentro de la seguridad y defensa nacional de Colombia

que se debe recordar que a pesar de realizarse bajo la dirección de expertos que la Operación “Jaque” no debe ser recordada como una Operación que se presentó de manera casual y fortuita.

“Jaque” es uno de los símbolos que han redefinido la imagen del Ejército y a las FFM a nivel nacional e internacional. Por este motivo, es necesario exponer que “Jaque” no es una Operación aislada de cualquier contexto sino que es el resultado de una renovación en los niveles de Seguridad y Defensa nacional y también el inicio de la proyección de una FFM experta de guerra disuasiva a nivel internacional y entre las élites de los mejores del mundo.

La Operación de rescate “Jaque” será recordada en los libros de la historia de Colombia como una de las operaciones militares de inteligencia mejor planeada, diseñada y ejecutada en el mundo entero. Sus resultados frente al talo rojo en vidas humanas y recursos económicos para el Estado son una evidencia para la seguridad y Defensa Nacional.



## 1. Introducción

La Operación Jaque realizada en 2008 representó para el Ejército y para el Estado Colombiano en general una de las mayores victorias en contra de la subversión durante la pasada década. Esta estrategia operacional de rescate en su momento fue destacada como un éxito de la inteligencia militar. *No obstante, “Jaque” ha sido erróneamente interpretada como una operación fortuita que con solo meses de preparación fue desarrollada y ejecutada, mostrando la Operación como un caso aislado dentro de la tradición operacional del Ejército.* Con el desarrollo de “Jaque” se efectuó un trabajo de innovación no solo en el Ejército sino en las Fuerzas Militares que tienen importantísimas incidencias dentro de la seguridad y defensa nacional de Colombia

El presente trabajo se realiza bajo la directriz de demostrar que la Operación “Jaque” no debe ser recordada como una Operación que se presentó de manera casual y fortuita. “Jaque” es uno de los símbolos que han redefinido la imagen del Ejército y a las FF.MM a nivel nacional e internacional. Por este motivo, es necesario exponer que “Jaque” no es una Operación aislada de cualquier contexto sino que es el resultado de una renovación en todos los niveles de Seguridad y Defensa nacional y también el inicio de la proyección de unas FF.MM capaces de generar disuasión a nivel internacional y estar así dentro de las mejores del mundo

La Operación de rescate “Jaque” será recordada en los anales de la historia de Colombia como una de las operaciones militares de inteligencia mejor planeada, diseñada y ejecutada en el mundo entero. Sus resultados frente al nulo costo en vidas humanas y recursos económicos para el Estado son una enseñanza para la seguridad y Defensa Nacional.

Esta operación militar de inteligencia tiene una gran cantidad de componentes que vale la pena ser estudiados no solamente por quienes están en la carrera de las armas, sino también por diversos sectores de la sociedad, así como en el ente académico, es así que en este trabajo se analizan los siguientes aspectos así:

- Se analizará el proceso de profesionalización de las FF.MM desde finales de la década de los años 90 y como esto permitió que se llegara a la planeación y ejecución de “Jaque”
- Comparar casos similares a “Jaque” alrededor del mundo para resaltar los efectos de la Operación dentro de la Seguridad y Defensa nacional.
- Propiciar la Estrategia militar como la herramienta que desequilibra la balanza en los conflictos modernos y como fue la piedra angular para el desarrollo de “Jaque”
- Denotar como las repercusiones políticas, militares y sociales de “Jaque” ayudan a aumentar la disuasión de las FF.MM en la región y el mundo.

De otra parte aspectos como la estrategia, la innovación, el secreto, la sorpresa y liderazgo a todos los niveles, demuestran la grandeza de esta operación Militar, cuyos matices contribuyeron a la defensa y seguridad Nacional para el país. Fue tan impecable que el mayor mérito consiste en el respeto por la vida y la no utilización de los recursos para la guerra por parte del ejército nacional, es decir, no se hizo uso de la fuerza letal para neutralizar y capturar a los cabecillas de las FARC.

Respecto a las enseñanzas que las Fuerzas Militares obtuvieron con relación al impacto generado sobre el planeamiento y ejecución de operaciones futuras y a pesar de las informaciones divulgadas por diferentes medios de comunicación nacionales e internacionales que incluyeron la filtración de videos relacionados con la Operación



Jaque, se puede decir que por la grandeza de la estrategia, la planeación y la ejecución de esta operación, las Fuerzas Militares y en especial el Ejército Nacional extrajeron lo siguiente:

- La Operación Jaque fue una operación que nació de la base de la estructura, es decir, de abajo hacia arriba en la línea de mando (Villamarin, 2009, p. 187).
- El desarrollo de la planeación se ajustó a los manuales y directrices existentes en las FF.MM.
- La comunicación piramidal fue subiendo de nivel hasta llegar a la presidencia.
- El secreto: sin este hubiese sido imposible la operación.
- La clasificación del personal: se buscó un perfil el cual tuviera experiencia en infiltraciones en filas guerrilleras y aspectos físicos apropiados para los papeles llevados a cabo
- Compromiso de los mandos superiores.

Todos estos son aspectos que sin duda hacen parte de las estrategias implementadas por el gobierno de Colombia a través de las fuerzas militares en contexto de la Seguridad y Defensa Nacional.

Sin detenerse a repetir detalles ni entrar en algunas conjeturas dadas por diversos analistas del tema, se estudian aspectos estratégicos que pueden contribuir a este trabajo, influyentes en el éxito de la Operación Jaque, y siendo minuciosos podríamos crear eventos entre ellos matemáticos como herramientas geométrica de descubrimiento de posición, dirección u sentido de un movimiento por tratarse de conjeturas frente al trabajo que estamos realizando.

Esta influencia técnica en las operaciones de guerra electrónica fue eje central de la ejecución de la Operación Jaque; su valor es de importancia vital en la resolución

definitiva del conflicto armado en Colombia y por ende en la influencia en la seguridad y defensa nacional.

Como veremos más adelante, podemos concluir que la Operación “Jaque” no a sido lo suficientemente difundida y que corre el riesgo de perder la importancia que logró a través del sacrificio de un equipo de valientes hombres y mujeres. Por ende, se hace necesario que un trabajo como el desarrollado y los que se realicen a futuro desde las FF.MM contribuyan a que la leyenda de “Jaque” no se pierda entre los anaqueles de la Historia; mas aun, cuando se hace necesaria la construcción de Memoria Histórica que contenga los relatos de los soldados y policías. La Operación “Jaque” debe ser un tema en el que insista no solo en la academia, sino en la doctrina militar, para que tenga mucho eco en tiempos futuros.

Finalmente, es sabido que los estrategas militares, reconocen la dificultad de poder reglamentar una estratagema militar que cumpla con los objetivos totales de cualquier actividad de Defensa y Seguridad Nacional, ya que su aplicación depende de incontables factores entre ellos las leyes de la guerra que no siempre son aplicables a las exigidas para llevar a cabo un ardid de guerra; en este sentido la operación militar “Jaque” se convierte en un valioso elemento para todo aquel que quiera estudiar la estrategia ya se en el campo militar y en este caso, en la seguridad y defensa nacional.

En esta investigación la Operación “Jaque” no está encerrada solamente dentro del mero desarrollo del relato histórico en torno al suceso. “Jaque” se convierte en un suceso histórico multi-disciplinario, del cual se pueden extraer distintos elementos de estudio. Es acá que hacemos un énfasis para que “Jaque” se vea como un objeto de estudio útil para ser usado dentro de la doctrina militar, en aras de seguir desarrollando y mejorando a las FF.MM



## 2. Estado del arte acerca de la operación “jaque”

La Operación “Jaque”, a pesar de sus resultados, no ha tenido un eco significativo dentro del contexto académico. Son contados los textos referentes a la Operación: El primer texto escrito fue Operación Jaque de Juan Carlos Torres el cual se limita a narrar testimonios de los rescatados y versiones de algunas personas que participaron en el planeamiento y ejecución de la operación de rescate; *Jaque al terror: los años horribles de las FARC* del Presidente Juan M. Santos, *Operación Jaque* del CR (RA) Luis Alberto Villamarin y *Operación Jaque: secretos no revelados* de Steven Ortiz Avella. Estos han sido hasta ahora las investigaciones mas conocidas referentes a la Operación.

En primer lugar, *Jaque al terror: los años horribles de las FARC* del entonces ministro de defensa Juan Manuel Santos, es la recopilación de las memorias de quien 2 años después de la Operación “Jaque” ocupara la presidencia de la Republica. Es un libro cargado con una alta dosis emocional, puesto que al ser contado en primera persona, permite que el lector sienta en cierta medida tener la experiencia propia vivida por el Presidente en momentos decisivos del desarrollo del Conflicto Armado en Colombia. No obstante, la intención por describir “Jaque” se diluye entre las páginas, desviando su atención a contar otras experiencias similares a ella, igual de importantes, pero que a la postre no hablan con certeza de la operación insignia del Ejercito Nacional.

*Operación Jaque* del CR (RA) Luis Alberto Villamarin es quizá el libro mas acertado de los tres que se han publicado en cuanto a la Operación. Su papel como militar retirado le da un tono mucho mas técnico al libro, permitiendo explicar de mejor manera ciertos pormenores de la Operación que para un civil seria difícil de mostrar. Además de ello, muestra ciertos elementos políticos que se produjeron como consecuencia de la Operación, además de contextualizar en cada momento algunos sucesos del Conflicto Armado para dar un mejor entendimiento la situación.



Por último, se encuentra el libro *Operación "Jaque": secretos no revelados*. Realizado por Steven Avella, es el primer libro que se escribe de la Operación. No obstante, es un libro que se ciñe a lo que ya está escrito: En síntesis, es una recopilación de artículos de periódico, documentales realizados en torno a la Operación y algunas entrevistas realizadas a los protagonistas de los hechos. No obstante, permite dar un panorama suficiente para tener idea de la importancia que tuvo la Operación para el Estado y las FF.MM. Este libro tiene la connotación que trata de llevar al lector a creer que hubo algunos gobiernos extranjeros que participaron activamente en la operación, pero en uno de sus capítulos dice claramente que Estados Unidos no participó activamente en la planeación de la operación de rescate, menos aun en la ejecución. aclara si que este gobierno luego del secuestro de tres de sus nacionales intensificó las ayuda en asesoramiento, equipos y comunicaciones a Colombia para la búsqueda y rescate de los tres estadounidenses secuestrados por las Farc.

La información restante acerca de la Operación se encuentra dispersa en la prensa nacional e internacional, así mismo como los distintos documentales y archivos televisivos. El estilo casi cinematográfico de la Operación dio pie también para la realización de una película y de la planeación de algunos proyectos adicionales.

### 3. La profesionalización de las Ff.MM desde los años 90's

Las Fuerzas Militares de Colombia, especialmente el Ejército Nacional, durante muchos años se destacó por ser un Ejército promedio entre la región (obviamente, sin contar a las grandes potencias regionales militares como Brasil, Chile y Argentina). Es decir, Colombia lograba “foguearse” con Ejércitos de países como Perú, Ecuador y la Venezuela antes de la llegada de Hugo Chávez.

Para poder llegar al contexto anterior fue necesario un primer gran desarrollo “de golpe” que tuvo el Ejército Nacional que fue precisamente en la Guerra contra el Perú. Dadas las condiciones de mejoras urgentes que necesitaba Colombia para enviar un Ejército hacia el trapezio amazónico, argumenta Rodríguez (2011) que se priorizó la compra de aviones, ametralladoras, barcos y cañones para poder hacer frente a la invasión peruana de la ciudad de Leticia. A la larga, estas mejoras adaptadas a la guerra hicieron que Colombia, en su momento, entrara dentro de los países mejor organizados militarmente de la región. (p. 9)

No obstante, desde esos años hasta entrados los años 90, el Ejército especialmente no había vuelto a tener un proceso de reorganización o mejoras significativas, lo cual lo había puesto en clara desventaja geo-estratégica, no solo a nivel internacional, sino a nivel de orden público nacional.

Un ejemplo claro acerca de la desventaja estratégica y disuasiva a nivel internacional se presentó durante la tensión diplomática que ocurre a raíz de la entrada de una Fragata colombiana en aguas venezolanas, especialmente a la zona de los Islotes de Los Monjes en 1987. En dicha oportunidad, la capacidad armamentística colombiana se veía en desventaja en comparación con las Fragatas venezolanas más modernas, con más y mejor armamento y mejor capacidad de respuesta que su contraparte colombiana.



Finalmente, la fragata se retiró y en 1992 Colombia decide no reclamar Los Monjes a Venezuela (Anónimo, 1992)

A nivel interno, en cambio, los problemas estructurales y de entrenamiento de las FF.MM eran inclusive mucho más agudos. El ejemplo perfecto de esto fue la toma al Palacio de Justicia hecha por el M-19. Como se supo mucho después, la poca preparación de los recién creados Comandos de Operaciones Especiales de la Policía y la manera con la cual utilizaron vehículos blindados para tomarse un edificio que fácilmente pudo haberse sido tomado por equipos de Fuerzas Especiales bien entrenadas permitió que se presentaran los desastrosos resultados que aun hoy siguen generando polémicas.

Estos problemas de entrenamiento de la tropa se evidenciarían de manera más terrorífica durante la serie de ataques a bases militares, Estaciones de Policía y tomas de poblaciones que realizó la guerrilla durante las décadas de los años 90. Ejemplo de esto, era la cantidad de soldados y policías muertos, heridos o secuestrados que presentaban las batallas, además de las grandes cantidades de armas y munición sin gastar que eran robadas por la guerrilla (Anónimo, 1998, párrafo 6)

Sin embargo, existen unos hechos relevantes del Conflicto Armado en Colombia que, luego de 50 años, permitieron que el Ejército se *despabilara* y entrara en conciencia de que era urgente una reorganización total tanto a nivel organizativo como a nivel armamentístico y a nivel de la profesionalización de la tropa, que en su gran mayoría provenían de personas que prestaban su servicio militar.

Los hechos descritos a continuación permitieron que, en menos de 4 años, las FF.MM dieran un vuelco total en su manera de actuar y pensar a su vez, un vuelco total a la situación en la que se encontraban frente a unos grupos armados ilegales que habían alcanzado su desarrollo más alto desde sus respectivas fundaciones.

En los albores del plan Colombia diseñado por el entonces Presidente de la República Andrés Pastrana Arango se hicieron las primeras reformas militares fue así como surgieron nuevas unidades militares, nace la fuerza de despliegue rápido con el objetivo de combatir a los grupos al margen de la ley esta fuerza estaba compuesta por soldados con gran experiencia, orgánicos de tres brigadas móviles y un batallón de fuerzas especiales, todo ello acompañado de un componente aéreo compuesto por helicópteros modernos y artillados.

Con el rompimiento de los diálogos de paz en el año 2002 y luego la posesión del Presidente Álvaro Uribe Vélez se creó lo que se denominó la política de *seguridad democrática* la cual consta en la recuperación del territorio nacional y restablecer la gobernabilidad por parte del Estado. Con esta nueva política de seguridad nacional nace lo que se denomina el plan patriota, el cual consistía grosso modo en una reestructuración de las fuerzas militares, se crea la fuerza de tarea Conjunta Omega, se compran nuevos equipos, se aumenta el pie de fuerza, nacen unidades como son la agrupación de lanceros, los batallones de comando, las fuerzas de tarea conjunta, batallones de alta montaña, batallones energéticos viales especializados en la red energética y de oleoductos. En este escenario también se crea y la brigada antinarcóticos. Los resultados operacionales fueron notorios llegando dar de baja a muchos cabecillas de los grupos al margen de la ley especialmente a integrantes del las Farc. Para algunos militares la política de seguridad democrática fue política de Estado en el marco de la defensa y seguridad nacional.



### 3.1 Retoma de Mitú: Punto de quiebre.

La Toma de Mitú, ocurrida el 01 de noviembre de 1998, tuvo una recepción diferente a nivel internacional a lo que se había percibido a nivel nacional.

Esta toma tiene unas características especiales, como lo es el haber sido la primera y hasta ahora única capital de departamento en haber sido asediada por la guerrilla. Este hecho que no sería raro para los colombianos, dado el tamaño del municipio y su aislamiento con el centro del país, resulto ser muy alarmante para la comunidad internacional pues al ser Mitú una capital, consideraban que esta era una ciudad del nivel como Bogotá o Medellín, poniendo en tela de juicio a Colombia como un Estado sostenible. (Malagon, 2009, p. 21)

Como era de esperarse, la Fuerza Publica temía que la toma de Mitú se convirtiera en el principio del fin de los lineamientos guerrilleros de tomarse el poder, comprobando que Colombia era un Estado Fallido. Por eso, en palabras del propio ex presidente Andrés Pastrana, se debió idear un plan a la noche siguiente a la toma para llegar a Mitú y poder recuperar el municipio. De esta forma, se aprovechó la cercanía de aeropuertos brasileros a la frontera con Vaupés y allí, de manera poco ortodoxa y con sus respectivos problemas diplomáticos, fueron a repostar los helicópteros y aeronaves que empezaron la retoma y que escoltaban a la tropa en tierra que entraría al municipio. (Pastrana, 2008)

De este modo, con las aeronaves volando y repostando desde Brasil, se logro algo que nunca se había podido lograr antes con la infraestructura colombiana: La retoma de un lugar por parte de la fuerza publica de un lugar combatiendo y no, recogiendo los escombros, como se había escuchado muchas veces en el contexto nacional.

El papel que jugó el avión fantasma de la Fuerza Aérea, que identificó los blancos de la subversión y brindó información detallada y oportuna de la manera



como se estaba llevando a cabo la toma, favoreció la respuesta de los militares

(Anónimo, 1998, párrafo 12)

Esta y otras aeronaves permitieron que en menos de 48 horas un centenar de soldados desembarcaran por soga y paracaídas y lograran retomar Mitú, convirtiendo el golpe de las FARC en una “contra-victoria” del Ejército.

La percepción en el ambiente es que se logró por primera vez realizar un punto de quiebre, puesto que las FF.MM habían demostrado que tenían capacidad militar de hacerle frente a las FARC en tiempo real y no cuando los acontecimientos habían acabado. Por otro lado, los resultados cuantitativos para la guerrilla, que según Pastrana llegaron casi a las 800 bajas (Pastrana et al., 2008) represento que por primera vez la guerrilla sufría un golpe devastador equivalente a los que había propinado en contra de la Fuerza Pública.

Desde luego, la retoma de Mitú fue desde el desembarco de Normandía, la operación aerotransportada mas grande que haya visto luz dentro del hemisferio occidental. (Pastrana et al., 2008) La retoma de Mitú se convertiría no en un epílogo de una derrota mas del Gobierno frente a la subversión, sino en la redención necesaria frente a la sociedad colombiana que pedía a gritos una mayor respuesta institucional frente a los avances de los grupos armados ilegales.

Y en síntesis, marco un punto de quiebre en la lucha de las FF.MM en contra de la guerrilla, cobrando un nuevo aire, el cual le serviría para coger impulso y lograr las primeras victorias decisivas después de mucho tiempo, como lo fue repeler la toma de Pto. Inirida con la recién creada FUDRA o Fuerza de Despliegue Rápido. Sería el inicio de una nueva era dentro del Conflicto Armado Colombiano.

### 3.2 Plan Colombia y la adquisición de nuevos equipos.

Colombia era en el año de 1998 un candidato firme a convertirse en un “Estado fallido”. No eran pocas las voces que afirmaban que Colombia iba en esa dirección si su situación de seguridad no mejoraba. De hecho, la revista internacional Foreign Policy se pronunció al respecto, donde advirtió que para el año 2002 Colombia iba a sucumbir ante las pretensiones de los grupos guerrilleros. (Salazar, 2012, parrafo 2)

Con este panorama, el presidente Andrés Pastrana le afirmaba una frase célebre al entonces comandante de las FARC alias “Manuel Marulanda”: “Voy a construir un Ejército para la paz o para la guerra. Usted decide” (Torre, 2010, parrafo 2)

Como fue evidente durante el inicio de los diálogos de paz en San Vicente del Caguan con la famosa “silla vacía”, Pastrana entendió desde un principio que debía prepararse para una guerra, puesto que el panorama del proceso de paz era sombrío y a decir verdad, no era nada cercana la posibilidad de un acuerdo de paz duradero y estable

En este contexto, Pastrana busca ayuda y asesoría del Gobierno de los EE.UU, quien funge desde hace ya más de medio siglo como “aliado estratégico” de Colombia, especialmente desde la participación del país en la guerra de Corea.

Bajo la condición de cooperación mutua, a la que Pastrana siempre mencionó como “corresponsabilidad” (Torre et al., 2010, parrafo 8) Colombia y EE.UU. suscriben un acuerdo bilateral de cooperación, en principio, enfatizado en la lucha contra las drogas en nuestro país, apoyada de una asistencia social. Si bien la “cara amable” del acuerdo era la lucha contra las drogas, que planteaba la reducción de los cultivos de coca en nuestro país en un 50% en un plazo de 5 años (Torre, 2010, parrafo 6), el acuerdo estimado en una inyección de capital de US\$8000 millones, tenía un gran aporte monetario y logístico a la lucha anti-subversiva.



Es de este modo que esos dineros destinados a tal fin son invertidos en la adquisición de equipos militares de envergadura que permitirían a las Fuerzas Militares tener mayor despliegue en el área de operaciones, mejor y más rápida capacidad de respuesta y, aun más interesante, mayor efectividad en la lucha en contra de la guerrilla.

Es el momento en el cual llegan al país gran cantidad de helicópteros de apoyo cercano “Black Hawk”, armamento norteamericano en gran escala, asesores del ejército estadounidense para preparar a la tropa colombiana en operaciones especiales y equipos electrónicos capaces de mejorar la capacidad de realizar operaciones de inteligencia del Estado colombiano.

Las innovaciones tecnológicas desplegadas en “Jaque” tampoco fueron novedosas en dicha operación. Desde el Plan Colombia y la asesoría extranjera, hicieron que el Gobierno y las FF.MM se diera cuenta de un elemento clave que debía ser puesto en marcha en mas operaciones y enseñado en la doctrina militar del futuro: La “creatividad tecnológica” al momento de desarrollar las Operaciones.

Se dieron cuenta, en primer lugar, que la ventaja militar no se hallaba solamente en la ventaja numérica en aeronaves o tropa entrenada en guerra irregular. La ventaja militar también esta ceñida a la capacidad técnica que se tenga en la batalla, en aras de que la realización de las operaciones sean llevadas a cabo de manera mucho más fácil. De este modo, acciones como la de suplantar a la radio-operadora de la guerrilla o la de construir una fachada de una misión humanitaria en “Jaque” son el reflejo de que las acciones en el área de operaciones cada vez son mas tecnificadas y no responden a métodos antiguos de lucha de hace 100 o 200 años, donde la ventaja numérica e incluso la camaradería podían decidir el futuro de una batalla. Ni siquiera durante algunos años anteriores al Plan Colombia se había evidenciado tal capacidad técnica de las FF.MM aplicadas en el campo de batalla.

La misma estrategia del uso de métodos cada vez más técnicos para llegar al corazón de los grupos subversivos fue implementada de manera mucho más efectiva después de “Jaque”. Por mencionar un caso en especial, en “Sodoma” fue posible la localización del “bunker” de alias “Mono Jojoy” a través de un chip implementando en una bota que iba a ser usada por el mismo (Bedoya, párrafo 2). A través de métodos de localización por GPS, los miembros de las Fuerzas Especiales del Ejército y la Policía, en coordinación con la Fuerza Aérea, pudieron dar con el paradero del bunker y así, localizar al n°2 de la guerrilla.

Se puede inferir entonces que desde el año 2000, las FF.MM pasaron de un *status quo* incomodo donde había que esperar a la actuación de los grupos armados ilegales para contestar a unas FF.MM que tenían la capacidad no solo de anticiparse a las acciones del adversario, sino también de poder asestarle golpe tan contundentes que empezara a reestructurar la capacidad de guerra de los grupos armados ilegales. Aviones no tripulados, armas “inteligentes” y una mejor capacidad de inteligencia técnica ocupan ahora la atención de las FF.MM en el desarrollo operacional. Ahora las tecnicidades propias de un Ejército de primer nivel como algunos europeos y el propio estadounidense, hacen parte ya del arsenal de las FF.MM en aras de mantener la tranquilidad y lograr la paz en Colombia.

En conclusión, si bien el país continúa con el problema de las drogas, el Estado puede decir con orgullo que ya no es un Estado fallido, sino un Estado con una pequeña luz al final del túnel.

Hay logros: El Plan Colombia funcionó exitosamente para controlar a las FARC. Pasaron de tener veinte mil hombres a menos de diez mil, mientras que el país fortaleció su capacidad de acción, hasta el punto que hoy exporta conocimiento sobre cómo combatir el narcotráfico y el terrorismo en lugares como Afganistán, Uruguay, Paraguay,



República Dominicana, Trinidad y Tobago, Jamaica, México y Haití. (De la Torre et al., 2010, párrafo 11)

### **3.3 La inteligencia como mayor beneficiada: la madre de la estratagema.**

Es común escuchar entre los habitantes de Colombia esta típica frase: *la malicia indígena*, con la cual el colombiano en promedio se enorgullece particularmente de hacer uso de esa “cualidad”, la cual permite pasar desapercibido en diferentes situaciones y aun así, lograr distintos objetivos.

No obstante, esta “cualidad” no parecía beneficiar el actuar de las FF.MM en la guerra contra los grupos armados ilegales. En términos generales, la respuesta institucional era demorada cada vez que sucedía un ataque, era casi imposible poder prever un ataque o localizar a alguna jefe guerrillero en espacio y tiempo real.

Solo hasta después de incluido el Plan Colombia, se empezaron a ver trabajos destacados de la Inteligencia colombiana, como si se tratara de evocar los antiguos triunfos de la misma en contra de los otrora rivales de Colombia, tales como Pablo Escobar, el Cartel de Cali etc. La inteligencia empezó a destacarse por los resultados operacionales que producían debido a las inyecciones económicas y doctrinales que recibían por parte de EE.UU., además de la experiencia acumulada durante los años previos. (Torre et al., 2010, párrafo 11)

Si bien en algunas veces se contaba con el apoyo técnico de EE.UU. para algunas operaciones, el planeamiento, el personal y la metodología eran 100% colombianas. Fue tanto la fama que fue adquiriendo la Inteligencia colombiana que de un momento a otro, esta se adaptó a la cultura general colombiana. Es decir, las historias de “espías, engaños y misiones secretas” eran los equivalentes a las historias de James Bond en Inglaterra.



Prueba del buen momento que han ido adquiriendo las FF.MM en materia de inteligencia son las diversas obras de carácter literario que se han escrito. *Objetivo 4* es el mejor ejemplo que una persona en Colombia puede contar para enterarse de cuan buena ahora es la Inteligencia en Colombia:

Cuatro relatos en los cuales no se ha permitido ninguna concesión al imaginario, porque nuestra realidad es tan vital que supera cualquier esfuerzo por crear situaciones novelescas. Se trata de historias basadas en el juego de ajedrez, el talento y la astucia natural del pueblo colombiano y el suspenso del trabajo de Inteligencia, en las cuales tampoco son recreadas escenas de violencia, entre otras cosas porque los personajes que cuentan jamás lo hacen (Castro Caycedo, 2013, p. 11)

### **3. 4 La seguridad ciudadana y el orden público.**

Toda estrategia militar debe forjarse dentro del contexto no solo de defensa de las instituciones del Estado sino que también deben ser enfocadas hacia la población civil cuando esta se encuentra como en el caso de Colombia, sujeta a la violencia política. Las fuerzas militares y de policía están llamadas a prepararse para defenderlas lo cual puede alejarlas de su verdadera misión y ser calificadas como agresoras, militarizadas por quienes ignoran los peligros de orden público que tienen que afrontar, y no vacilan en estigmatizarlas como agentes provocadores de caos social y político entonces cobra vital importancia para el estado ahondar en temas relacionados con la seguridad nacional, en este sentido el éxito de la operación “Jaque” ha corroborado positivamente para el mejoramiento y del logro de los objetivos nacionales en materia de seguridad.

Uno de las funciones del Estado a través de su política en materia de seguridad ciudadana obedece a la urgencia de que la población civil sea la menos afectada por los hechos de violencia que se atañen a este Conflicto Armado interno.

El Ejército la Policía de Colombia, por tradición, son de vocación humanista, de protección de todas las comunidades sin importar su estrato o potencial de voto, misión que se cumple en la práctica de actividades de seguridad ciudadana por parte de la Policía Nacional, tendientes a la protección del ambiente urbano y rural en el que se mueve la delincuencia cumpliendo sus designios de alterar la paz de esos sectores.

Sin embargo, la estrategia de seguridad urbana no siempre aplica a lo rural en donde se requiere del apoyo de las Fuerzas Militares. Estos aspectos de seguridad ciudadana integrados al sistema judicial deben y son de un alto nivel profesional y contemplan escenarios de estudio y solución de las condiciones que generan inconformidad social tales como la pobreza, el desempleo, la educación comprometida con la generación de trabajo digno y duradero. Todos estos factores deben convertirse en materia de aplicación en todos los niveles de incumbencia gubernamental ya que deben ser ineludiblemente política de Estado, no simplemente de un gobierno de turno. Es apremiante la necesidad de institucionalizar una estrategia de protección de la sociedad civil, que supere toda otra estrategia política temporal.

Por este motivo, el grueso de las FF.MM estuvieron bajo la vigilancia de organizaciones protectoras de los DD.HH de la población civil, en aras de que fuese garantizada una labor limpia operacional para poder así recibir las ayudas económicas del Plan Colombia (Anónimo, 2000, párrafo 11). Se volvieron más estrictos los controles de las operaciones, se empezaron a acreditar los deferentes procesos de las FFMM y se desarrollaron con mayor ímpetu las famosas Jornadas de Acción Integral que se realizaban a lo largo y ancho del territorio nacional. Debido al contexto colombiano, el



Estado en muchas regiones solo haría presencia a través de las FF.MM, luego estas se convierten en garantes de algunos servicios e infraestructuras que normalmente le corresponderían a entes civiles. No obstante, han servido de gran ayuda para las comunidades mas aisladas del control estatal en el país.

#### **4. Estratagema: la esencia de “Jaque”**

Es evidente que para hacer que un enemigo en el campo de batalla entre a un punto de *no retorno*, se requiere el desarrollo programado de una *Ardid de guerra* de gran envergadura militar o Estratagema (del griego antiguo *estratagema*, derivado de *estratos*, ‘ejército’) capaz de atraer al enemigo a una situación desventajosa y mejorar la propia. La Primera Guerra Mundial fue el ejemplo perfecto, donde se evidencio que una guerra moderna ya no respondía a los criterios de grandes ejércitos avanzando directamente, sino que a través de *estratagemas*, *estrategias* y métodos mas flexibles para la batalla se podrían conseguir las victorias decisivas.

*Alea jacta*, cuyo significado mas similar es "la suerte está echada", es la más apropiada para describir el contexto inmediato en el cual se depositaban todas las garantías del uso de la *estratagema* a un nuevo nivel en la lucha en contra de los grupos armados ilegales en Colombia.

Nunca antes en la historia militar de una nación del mundo moderno se había intentado llegar al corazón mismo de un grupo alzado en armas a través del engaño, y más aun, cuando no se uso ni un solo cartucho para llegar a las mismas entrañas de la guerrilla. “Nos engañaron” fue lo expresión lanzada por la columna que había tenido a los secuestrados (Uribe Velez, 2012, p. 19) cuando descubrieron la verdad que había detrás del “ardid” electrónico de fingimiento y engaño artificioso, que los llevó a creer que

estaban tratando con su propia gente cuando en verdad lo estaban con el enemigo., del cual nunca llegaron a creer que iba a llegar hasta esa zona:

El General (R) Mario Montoya, Comandante en ese entonces del Ejército Nacional, se expresaba de esta manera acerca de la Operación:

Teníamos Fe y aunque sonara descabellada la propuesta, la habíamos analizado tantas veces de día y de noche que para nosotros no cabía la menor duda de que funcionaría. Aquí no valía el arma que lleváramos o la destreza para disparar sino el *feeling* que tuviéramos para convencer a los guerrilleros de que éramos en realidad de una misión humanitaria. (Montoya, 2008)

De ese "*feeling*", se basaría la estratagema de una "misión humanitaria" cuyo objetivo era rescatar a 15 secuestrados del grupo de "canjeables" de la guerrilla; luego para poder rescatarlos, el Gobierno tenía que alcanzar la perfección en el desarrollo de asuntos administrativos y operativos totalmente desconocidos hasta entonces:

"Palabras más, palabras menos, el mensaje fue que el camarada estaba de acuerdo con el planteamiento, que le parecía un gran gesto de los países amigos hacer esa gestión para llevar a los secuestrados hasta su campamento y que eso abriría una puerta para el intercambio humanitario y la libertad de 'Sonia' y 'Simón', que se debía hacer, con todas las garantías y medidas de seguridad" (Villa Marín, 2009 p.95)

Esta información lo corrobora un oficial y héroe anónimo que estuvo en la fase de engaño electrónico de la Operación. Habiendo leído todos los presentes un pasaje de los Hechos de la Biblia, "Pedro es rescatado por un ángel y pasa por entre los guardias que lo tienen preso sin que ellos se den cuenta (...) ahora me doy cuenta realmente de que el Señor ha enviado su ángel y me ha arrancado de las manos de Herodes. Hechos 12: 1-2)



El General (R) Mario Montoya reflexionaba: "Ustedes saben DIOS está con los buenos y nosotros somos los buenos y DIOS está con nosotros". (Montoya et al., 2008)

Otra de las frases célebres que resultaron como consecuencia de la aplicación de la estratagema es este extracto que hace parte de las memorias escritas de algunos de los miembros de la misión de rescate:

Lo que viene después está lleno de emoción, de miedo también y una profunda alegría. Primero, cuando los vimos desde el aire, reunidos en un grupo, con sus morrales mirando el helicóptero...luego, cuando descendimos, los que eran 'periodistas' empezaron a hablarles a los secuestrados, que pusieron mucha resistencia para ponerles las esposas, y al final por uno de los estadounidenses accedieron. Fueron interminables minutos. Teníamos que salir de allí en menos de 7 minutos (Lima, 2008, párrafo 29)

Esta serie de "actuaciones" haciéndose pasar como miembros de una ONG y de canales de televisión reconocidos por transmitir las noticias de la guerrilla son conocidas en el mundo de la Estratagema como Operaciones de Bandera Falsa. Las Operaciones de Bandera Falsa son cualquier clase de estrategias encubiertas en las que algún grupo determinado (países o ejércitos privados) ejecutan para pasar desapercibidos frente a sus enemigos durante una guerra o batalla al ondear la bandera de otro país u organización a los que no hacen parte. En otras palabras, son operaciones donde se usa otra identidad o insignias para el desarrollo de las operaciones. "Jaque" hasta ahora ha sido el ejemplo más moderno conocido actualmente en usar "bandera falsa" para el desarrollo de la operación al usar emblemas de la Cruz Roja y de canales suramericanos para engañar a los guerrilleros haciéndose pasar como parte "neutral" del conflicto".

Las operaciones de "bandera falsa" están enmarcadas dentro de operaciones donde la estratagema es la parte fundamental de la operación. "Jaque" se mostro al mundo como



una operación de bandera falsa demasiado sofisticada digan solamente de grandes ejércitos.

Ahora bien, el uso de "bandera falsa" es un método que a pesar de todo no es usual dentro de las guerras convencionales y puede atraer ciertos problemas éticos como diplomáticos si no se usa bien. Como se verá más adelante en un apartado sobre el debate del uso de los emblemas de la Cruz Roja, se criticará a "Jaque" por el uso de dichos elementos siendo que dicha ONG es la parte "neutral" de un conflicto y que no debe ser usada para lograr fines militares. No obstante, como se escucharán en diferentes escenarios, se bajará la intensidad de la discusión al referir que los resultados de la Operación fueron netamente "humanitarios" al no presentarse algún tipo de bajas o uso de armas que fuesen ventajosas en la operación.

Ahora bien, no solo el engaño visual fue el protagonista de esta Operación. Los cálculos técnicos aplicados a la Operación fueron de tal complejidad y efectividad que permitieron, de antemano, conocer la posición de los grupos de secuestrados antes de ser reunidos, en aras de poder reunirlos y asestar el golpe definitivo a la guerrilla. Desde la época cuando fue dado de baja Pablo Escobar mediante la famosa "triangulación", no se había conocido un proceso similar en el desarrollo de una operación.

Hasta la misma voz de la radio-operadora de las FARC había sido imitada bajo estos instrumentos de engaño. (Montoya et al., 2008) De hecho, este elemento aparece como uno de los curiosos y a la vez efectivos que recuerda la gente acerca de la Operación.

A todo esto, se aprovechó del factor anímico de la guerrilla que estaba decaído por los acontecimientos recientes: Por un lado, las FARC estaban sumidas en el desaliento producido por la muerte de uno de sus comandantes: alias "Raúl Reyes", abatido el 01 de marzo por una operación conjunta de la Policía y la Fuerza Aérea. Por otro lado, también estaban resentidas por la muerte de alias "Iván Ríos" a manos de uno de sus

guardaespaldas. Y todo esto, sin contar hechos previos como la muerte de su líder histórico, alias “Manuel Marulanda” y el escape de Fernando Araujo.

Este factor anímico colaboró para que mandos medios como alias “Cesar” y “Gafas” aprovecharan el *show mediático* de la “Operación Humanitaria” para poder elevar en parte la moral de la guerrilla. Pero “Jaque”, al contrario de lo que creían, hizo que la guerrilla en su momento se convirtiera en el “hazmerreír” por el engaño atroz en el que habían caído.

Indudablemente, el conocimiento de todos esos factores, como parte de la Estratagema implementada para el desarrollo operacional de las Fuerzas Militares, fue un factor concluyente del éxito de “Jaque” y lección perdurable para toda operación futura semejante

La concepción de planes paralelos al plan central de una operación, o mejor conocidos como “Plan B” en caso de fallar, es y será un asunto de vida o muerte en toda estratagema militar. El Ejército tenía que contrarrestar la contingencia de un fracaso, por lo que en caso dado, se establecería un “Cercos humanitario” de gran envergadura que permitiera en caso de fallar el “Plan B”, “persuadir” a los guerrilleros por medio del poder militar para que entregaran a los secuestrados sanos y salvos, a cambio de dinero y la preservación de sus propias vidas (Montoya et al., 2008)

En síntesis:

Los avances demostrados con la operación Jaque, combinan ingredientes de la tradición clásica: estratagema, política, filtración del enemigo, conocimiento territorial hasta componentes novedosos en teoría de juegos, información asimétrica y tecnología avanzada (Vallejo, 2008, párrafo 1)

Desde luego, son incontables las fuentes de información, tanto oficiales como no oficiales las que reseñan a la estratagema como uno de los elementos mas destacados de



la Operación y que fue, en esencia, uno de los motores que ayudo a que la Operación tuviera el éxito sin precedentes que al día de hoy mantiene como si hubiese sido ayer. De hecho, son estos elementos de engaño y sorpresa los que han alimentado la fama de la Operación "Jaque" dentro de la opinión pública hasta el día de hoy.

Por otro lado, algunos de los elementos a rescatar de la Operación "Jaque" se han convertido en pilares para Operaciones futuras, especialmente lo que tiene que ver con el engaño táctico. Para Seguridad y Defensa Nacional, el uso de estrategias que permitan conseguir los mismos objetivos con menos costos humanos (o como se conoce popularmente, hacer mas con menos) alcanza desde "Jaque" una importancia tal que mencionamos algunas elementos que se ciñen al uso de la estratagema como esencia vital dentro de las operaciones militares, en aras de adaptar al país y a su seguridad para los conflictos del futuro:

- "Los miembros del equipo que suplantarían a la misión humanitaria se desempeñaron sin errores ni pensamientos subjetivos ante las guerrillas a las que habían jurado combatir hasta la muerte".
- "Los papeles convincentes de los camarógrafos y de los equipos médicos nos traen recuerdos de proezas contemporáneas similares, como las vividas en escenarios tales como Afganistán o Irak
- "Jaque" mostró que la ventaja militar no radica en tener aeronaves en vuelo o tener armas más sofisticadas, sino tener un equipo humano comprometido y que conozca muy bien a su enemigo
- Se ha dado un papel muy importante a los servicios de Inteligencia en las batallas modernas. La estratagema ahora se convierte en un arma de batalla igual de importante a los fusiles o las bomba

La falsa sensación de seguridad estimuló también el uso de comunicaciones abiertas por parte de la insurgencia, permitiendo a los militares colombianos conocer detalles importantes sobre su protocolo de comunicación. (Drombet, 2009, párrafo 7)

Todo lo descrito es en síntesis, hizo que la opinión pública de los colombianos se volcara a favor de las FF.MM. Lo ventajoso de las operaciones militares con bajos y nulos costos humanos o con tácticas espectaculares es que siempre darán una muy buena imagen de quienes desarrollan las operaciones. Drombet lo sintetiza de la siguiente manera:

Todos nuestros conflictos requieren de alguna manera el apoyo de una cierta población para legitimar nuestros esfuerzos, estas pequeñas oportunidades de planificación táctica transforman las mentes de los testigos de las operaciones de combate más que la aplicación de la violencia a todos los agresores (Drombet, 2009 et al., párrafo 9)

Por último, un factor clave para alcanzar la paz para Colombia es el apoyo no solo nacional, sino también el internacional. Parte de la esencia de la estrategia es el actuar bajo distintos niveles de percepción. Como es sabido, la diplomacia paralela de las FARC en el exterior había mermado mucho la imagen de Colombia y de sus FF.MM. Y esto en cualquier momento podría pasarle cuenta de cobro no solo a la imagen, sino a la misma funcionalidad de las FF.MM.

Es conocido que las FARC eran vistas como el prototipo modelo que buscan estas guerrillas y las personas afines a ella: Un grupo de representantes de las clases sociales de Colombia más vulneradas de su país que no tuvieron otra opción que el alzarse en armas para conseguir mejoras para su pueblo (Anónimos, 2008, párrafo 5). En Europa, esta visión romántica del actuar guerrillero hacía pensar que el propio actuar de las FF.MM



era del típico Estado opresor que usaba a sus propias Fuerzas armadas para doblegar a su pueblo.

Sin embargo, con el desarrollo de la Operación “Jaque” se pudo desvirtuar en gran medida ese discurso político manejado por las FARC a nivel internacional, a través de las imágenes de los rescatados colgando aun sus cadenas del cautiverio y los desgarradores testimonios que trajeron consigo luego de 8 o 10 años de cautiverio, dependiendo del caso.

Ante los ojos del mundo, ahora la guerrilla no era el ejército del pueblo que se creía que era, afectando enormemente la imagen de dicha organización. Si bien la verdad es contada por los vencedores de la guerra, la estratagema en “Jaque” puso en evidencia cuestiones cotidianas de los secuestrados que no tenían algún grado de tergiversación. Parte de la Seguridad y Defensa Nacional consiste en el apoyo de la opinión pública y “Jaque”, no solo lo consiguió, sino que también la volcó en gran medida en contra de la guerrilla.

#### **4.1 Operaciones similares a “Jaque”: La esencia es la misma.**

La estratagema como método de combate para la guerra no es exclusiva del Conflicto armado en Colombia. Partimos que la estratagema está bajo el enfoque de que una guerra se puede ganar sin lucharla, o por lo menos evitando el gran costo de vidas que se suele pagar en una guerra.

La estratagema, como se ha mencionado anteriormente, tuvo su inicio durante la I guerra mundial, donde los grandes ejércitos en bloque tipo “napoleónicos” empezaron a verse obsoletos debido al desarrollo desafortunado de armas como las ametralladoras, cañones de artillera de mayor rango, gases venenosos etc. Desde aquel entonces, vieron la luz dentro de los ejércitos de ambos bandos las operaciones con menor cantidad de

hombres, las incipientes formaciones de grupos de operaciones especiales, asaltos coordinados y precisos y demás tácticas que hoy en día sin ellas sería inútil realizar una guerra.

El mejor momento del que se puede hablar de estratagema desde sus albores es el contexto en el cual se desarrollaron los primeros carros blindados. Los británicos fueron los pioneros en desarrollar este tipo de tecnologías. No obstante, para tener ocultas semejantes estructuras blindadas de los espías enemigos y de los incipientes pero efectivos vuelos de reconocimiento, decidieron “encajar” estos carros blindados dentro de soportes que contenían la palabra “tank” (o tanque), en referencia a los tanques de agua que se llevaban al campo de batalla. (National Geographic, 2014) La estratagema da resultado al ser desplegados sorpresivamente los tanques en las trincheras de la batalla del Rio Somme, no obstante, la mala administración de estos tanques hizo que la iniciativa pronto se perdiera. (National Geographic et al., 2014)

No obstante, esta operación de engaño y sorpresa adelantada por los británicos dio inicio a una modalidad de guerra donde el engaño sería parte del plato fuerte del gran banquete de la guerra, del cual no se perderían ninguno de los bandos que se volverían a enfrentar años después.

#### ***4.1.1 Operación “Fortaleza”***

No fue sino hasta la II guerra mundial cuando se puso en marcha el concepto de estratagema a todos los niveles. El mayor de los ejemplos se concentro en la Operación “Overlord” o desembarco de Normandía, el cual tuvo como precedente hasta unas cuantas horas antes un elaborado plan de engaño que bloqueo cualquier posibilidad de respuesta de los alemanes en el momento del desembarco.



La Operación “Fortaleza; así fue denominada la mayor operación de engaño de toda la guerra. La tesis era sencilla: hacer creer a los alemanes que las divisiones estadounidenses, británicas, canadienses, polacos y francesas desembarcarían en el puerto de Calais, un pequeño pueblo donde el Canal de la Mancha es más estrecho que en ningún otro lado, siendo lógica la idea de un desembarco allí puesto que el grueso de los ejércitos aliados venían del puerto de Dover. (Molina, 2011)

Como el desembarco se realizaría en Normandía y no en Calais, se hicieron todos los esfuerzos logísticos y de engaño para hacer creer a los alemanes todo lo contrario: se inflaron elementos con la forma de tanques, aviones y lanchas de desembarco apuntando a Calais, se bombardeó mucho mas la zona de Calais que Normandía e incluso, políticos del nivel como Winston Churchill se daban el lujo de dar informaciones falsas en diferentes escenarios públicos como congresos y plazas públicas, argumentando que “o bien se haría más de un desembarco” o aludían algunas ciudades y regiones diferentes a Normandía para un “posible desembarco” en esos lugares (Molina et al., 2011)

El resultado de esta operación es conocido: los alemanes se apostaron en Calais, dejando relativamente desprotegida la región de Normandía, donde finalmente los aliados desembarcaron, abriendo el frente occidental para dar finalización a la guerra en menos de un año después, por lo menos, en Europa.

#### **4.1.2 Operación “Entebbe”.**

La operación de rescate Entebbe fue realizada en la ciudad de su mismo nombre, entre la noche del 03 de Julio y el inicio del 04 de Julio de 1976. El 27 de Junio del mismo año fue secuestrado un avión perteneciente a la aerolínea Air France que se dirigía a Paris y había despegado de Tel Aviv con 248 pasajeros a bordo que incluía a los tripulantes de nacionalidad Francesa. El secuestro fue efectuado por cuatro

terroristas, dos de nacionalidad miembros de la organización terrorista alemana de una fracción del Ejército Rojo y los restantes dos militantes del (Frente Popular para la Liberación de Palestina) F.P.L.P. (Gonzalez, 2008, párrafo 2)

Los secuestradores desviaron el avión a Bengazhi Libia, pues el régimen del coronel Gadafi resultó ser patrocinador de los terroristas tal como lo afirmó él mismo en el año 2003. Los secuestradores prosiguieron con el vuelo hasta llegar al aeropuerto de Entebbe en Uganda, esta ciudad queda a 32 kilómetros de la capital de este país. Los terroristas demandaban la liberación de 53 de sus secuaces que se encontraban en cárceles europeas e Israelíes. Como elemento de presión si el 01 de Julio no se cumplían estas exigencias estos comenzarían a asesinar los rehenes.

Los agentes de inteligencia de Israel planearon y ejecutaron la operación de rescate que por las exigencias de los secuestradores debía ser en tiempo record. Para ello dilataron el tiempo prometiendo a los secuestradores que aceptarían la liberación de los terroristas presos pero que se necesitaba tiempo hasta el 04 de Julio. Los terroristas aceptaron la liberación de algunos secuestrados, circunstancia esta que agentes de inteligencia Franceses e Israelitas aprovechan para interrogarlos y obtener información. (Gonzalez, 2008, párrafo 7)

La situación se hizo complicada pues en Uganda hubo un grupo grande de colaboradores. Los terroristas iban dejando en libertad varios grupos de rehenes hasta confinar 103 los cuales se encontraban hacinados en el terminal del aeródromo.

El dictador de Uganda Idi Amin fue quien financió el secuestro en razón a tensiones diplomáticas entre este con el gobierno Israelí. (Vicente, 2012, párrafo 15) . Al igual que la operación Jaque el Entebbe se diseñó una estratagema la cual consistió en la creación de una falsa delegación de negociadores con la cual si Amin quería negociar debería desplazarse a Kenia. Una vez Amin viaja a Kenia despegó de Israel un avión de carga



con las mismas características de los usados por los Ugandeses, al interior del cual viajaba 53 comandos dispuesto a rescatar los secuestrados el avión descendió con un Vehículo igual al que usaba Amin , se dirigen hacia el lugar donde se encontraban los secuestrado, en el camino se encontraron algunos soldados quienes son aniquilados con silenciadores, a pesar de disparos efectuados por un soldado antes de morir y poniendo en alerta a los terroristas que custodiaban a los secuestrados los comandos alcanzaron llegar a su objetivo pese a que el factor sorpresa había fallado lograron liberar a la totalidad de los secuestrados 103 en total. (Gonzalez, 2008, parrafo 15)

Ahora bien, este tipo de operaciones no eran raras dentro del actuar del Ejército de Israel. El Mossad, la agencia de Inteligencia asignada a asuntos internacionales, es experto en las operaciones de engaño y sabotaje, reconocida a nivel mundial. Sus operaciones mas importantes se enfocaron principalmente en la segunda mitad del siglo XX, donde se dio un auge internacional para capturar a prófugos nazis y perseguir a los miembros de incipientes grupos terroristas. Podían hacerse pasar por vecinos de su objetivo, por humildes trabajadores o lo que fuese necesario para lograr su objetivo. Uno de los casos más famosos y que generaría polémica por el método en el que desarrollo la operación fue la captura de Adolf Eichmann, nazi prófugo de la justicia que residía desde hace algún tiempo en Argentina.

Los agentes del Mossad se hicieron pasar como vecinos, lo siguieron en el tranvía de la ciudad en la que residía y finalmente, fue reducido y llevado de manera irregular desde Argentina hasta Israel, donde fue capturado y finalmente ejecutado por sus crímenes de guerra. (Anonimo, El juicio de Eichmann)

#### **4.1.3 Retoma de la Embajada de Japón en Lima Operación “Chavín de**

#### **Huántar”.**

Esta operación de rescate es considerada como una de las mejor planeadas y ejecutadas en la historia reciente en el mundo. Operación militar cuyo protagonista fue el gobierno del Perú en cuyo mandato se encontraba el presidente Alberto Fujimori. La misión era rescatar un número de secuestrados que estaban en poder de miembros del grupo al margen de la ley MRTA, los cuales se tomaron por asalto la residencia del embajador de Japón en la ciudad en Lima, con pretensiones políticas que conocerían al mundo tiempo después

La toma de la residencia del embajador Japonés en Perú sucedió el 17 de diciembre de 1996, en momentos en que se realizaba una importante reunión política dentro de lugar. Los 14 terroristas ingresaron por la propiedad colindante que se encontraba vacía, dinamitaron la pared limítrofe y avanzaron al terreno de la residencia. Los residentes que se encontraban en el lugar y especialmente dentro de los jardines de la residencia consiguieron refugio dentro de las mismas instalaciones de la embajada, pero quedaron a Merced del grupo armado ilegal siendo convertidos en rehenes.

Este grupo terrorista entregó al comité internacional de la Cruz Roja a los ancianos y a las mujeres debido a la cantidad de secuestrados que se hallaban el lugar y como petición hecha por la CICR. Finalmente terminaron dejando en su poder a 72 hombres. El grupo terrorista pedía para su liberación que el gobierno central pusiera en libertad a 400 terroristas encarcelados y judicializados por diferentes delitos, además de conseguir asilo (Peru 21, 2013, párrafo 3)

Existe la teoría de que las “reuniones y negociaciones” hechas por Fujimori en el exterior para buscar algún tipo de acuerdo con los terroristas fueron una cortina de humo para la entrada en acción de un rescate militar. Como se evidencio tiempo después, se



descubrieron túneles cavados por la policías mientras se adelantaban las conversaciones. Es decir, se puede inferir que parte de la estratagema usada durante la toma estuvo centrada en el actuar de los políticos en el exterior, especialmente del presidente Fujimori, quien al parecer busco el mayor tiempo suficiente para que las fuerzas armadas del Estado se prepararan para el asalto definitivo.

Al final, se opto por el rescate militar, donde se ingreso por la parte superior de las instalaciones a través de boquetes hechos con explosivos. En un primer momento, se abatieron a todos los terroristas de dicha organización, además de presentarse la muerte de algunos uniformados y un rehén. Sin embargo, se formularon graves sospechas de ejecuciones sumarias hechas por parte de los comandos peruanos durante la toma, en donde supuestamente a algunos rehenes que ya habían depuesto las armas habían sido ejecutados por los comandos, siguiendo órdenes de Fujimori. (Peru 21, 2013, parrafo 6)

En este caso, los dos gobiernos demostraron que podían hacerle frente a los grupos terroristas sin hacer caso a sus punibles pretensiones.

Estos dos rescates coadyuvaron a los gobiernos israelí y peruano para dejar en claro al mundo que si es posible derrotar los agentes generadores de violencia mediante métodos de inteligencia, estrategia, persuasión y disuasión factores estos ligados a la Seguridad y Nacional. En suma, estas tres operaciones, al igual que “Jaque”, demostraron que la estratagema, dividida en los métodos ya mencionados, pueden hacer la diferencia en un contexto donde las balas o las bombas no han logrado hacer mella para poder obtener la victoria contra el enemigo. No obstante, en todos los casos las balas siguieron apareciendo en momentos claves, lo cual hace que el costo en vidas humanas sea alto, quitándole cierta espectacularidad a las operaciones.

Otro aspecto a considerar es que el uso de la estratagema no es exclusivo de la guerra regular entre Estados o Ejércitos organizados. De hecho, una guerra irregular permite que

el uso de la estratagema sea mucho más eficaz, teniendo en cuenta en muchas de las veces los grupos armados ilegales no cuentan con un apoyo logístico o equipo sofisticados que le permitan darse cuenta de las maniobras a las cuales están siendo sometidas. En el caso israelí y peruano, el enemigo era irregular, con falta de equipo de contrainteligencia sofisticado que les permitiera tener noción alguna de lo que en verdad estaba sucediendo.

Por ultimo, se destaca que en el caso colombiano y sus contrapartes peruanas e israelíes, la ventaja táctica estaba a su favor por la posesión de equipos y estrategias adaptadas a este tipo de métodos. Sería desastroso pues que con estas ventajas, dichas operaciones hubieran resultado en desastres.

A continuación veremos los factores comparativos que permiten denotar algunas diferencias entre las operaciones ya descritas con respecto a la Operación "Jaque":

OPERACION "ENTEBBE"	OPERACIÓN "JAQUE"
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 13 secuestradores, 45 soldados ugandeses y 3 rehenes muertos, sin contar los heridos.</li> <li>• Uso de la fuerza letal total durante el rescate por parte de los comandos israelíes.</li> <li>• Se cumple con los objetivos aunque no todos los rehenes salen con vida.</li> <li>• El engaño mínimo se basó al pedir a los secuestradores dilatar el plazo máximo de vida de los rehenes para preparar secretamente la operación.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ningún muerto y ningún herido al no disparar en contra del grupo de guerrilleros apostados en tierra ni ejecutar a los terroristas que estaban dentro del helicóptero.</li> <li>• No hubo necesidad de disparar un solo cartucho durante el planeamiento y ejecución de la operación.</li> </ul>
OPERACIÓN "CHAVIN DE HUANTAR"	



<ul style="list-style-type: none"> <li>• 14 guerrilleros, 2 comandos y un rehén muertos.</li> <li>• La aplicación de la fuerza letal fue total, generando bajas como también sospechas de ejecuciones extrajudiciales.</li> <li>• Se cumple con los objetivos, sin embargo un magistrado rehén muere</li> <li>• El engaño fue mínimo expresado a través de las supuestas "negociaciones" gestionadas por Alberto Fujimori mientras se desarrollaba la operación</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Todos los rehenes sanos y salvos sin ninguna secuela de la operación.</li> </ul>
<p><b>OPERACION "FORTALEZA"</b></p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Si bien la operación no dejó muertos como tal, si desembocó en la operación "Overlord" que dejo solo del lado aliado 3000 muertos.</li> <li>• Para apoyar la Operación se decide intensificar los bombardeos aéreos sobre Calais más que en la región de Normandía.</li> <li>• Se logró confundir a la Alemania nazi en su totalidad lo que permitió la invasión del Día D.</li> <li>• El uso del engaño fue total al llegar incluso a la invención de ejércitos completos falsos y la participación de las altas esferas del poder dentro del desarrollo del engaño.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El engaño fue total. De hecho, fue el arma principal de "Jaque", donde toda la operación se baso en el engaño electrónico y en el uso de la metodología de "bandera falsa"</li> <li>• Unas consecuencias que no está presente en las otras operaciones es el abrumador apoyo internacional y felicitaciones que generaron los resultados obtenidos en "Jaque". Al día de hoy, aparece reconocida como una de las operaciones más vanagloriadas de la historia.</li> </ul>

En síntesis, el cuadro demuestra la efectividad de "Jaque" mediante el uso de una Estratagema que además respetó el derecho a la vida de todos los participantes frente al

resto de operaciones que se basaron en uso de armas y operaciones de comandos. De acá se deduce que siempre será mejor el uso de la inteligencia que el de la fuerza para ejecutar operaciones de alto riesgo y cuyos objetivos dependen de procedimientos quirúrgicos para ser alcanzados. Esto es fiel reflejo de como serán llevadas a cabo las guerras en el futuro, donde con una menor cantidad de hombres y armas se podrán lograr muchos más objetivos en un menor tiempo posible.

#### **4.2 Los emblemas de la Cruz Roja: se abre el debate.**

La aplicación efectiva de la justicia con cubrimiento de todas las partes involucradas en cualquier conflicto humano, tanto un lado como del otro, representan la imagen de la Verdad que debe existir en todo proceso de Paz. Cualquier desviación de la realidad solo conduce a la pérdida de la credibilidad y puede afectar igualmente a quien establece la *verita veritatis* y también a quien, se supone, no la establece:

Veritas veritatis, la verdad de la verdad. Es obligación moral de todo ciudadano, abordar los problemas en estos momentos críticos del país, y buscar soluciones con la verdad de la verdad –Veritas veritatis. Esto no quiere decir que se maneje el término verdad en forma absoluta, sino en la forma relativa, que es la manera en que investiga y afirma el humano." ¡No sé yo si voy a crucificar a la persona correcta! Voy a proponerle a este pueblo de necios si no prefieren que me cargue a Barrabás el filósofo. (Pilatos). (Villalobos, 2004, parrafo 3)

La Operación “Jaque”, brillante operación aclamada por muchos por haber logrado mucho evitando el alto costo en vidas humanas que genera un conflicto, no estuvo exenta de la polémica días después de sucedida.

Tiempo después de haberse desarrollado la operación, empezaron a difundirse imágenes por televisión y la prensa nacional e internacional acerca de una posible



infracción al DIH al usar dentro del conflicto armado los logos de organizaciones como la Cruz Roja internacional y canales extranjeros como Telesur y Ecuavisa. Días después, en un especial presentado por el canal colombiano RCN mostraría como los miembros de la tripulación de “Jaque” efectivamente habían usado dichos logos para identificarse, además de identificarse como trabajadores de los canales ya mencionados (Ruiz, 2008)

Las reacciones no se hicieron esperar. Los ataques en contra de la Operación empezaron a llegar desde distintos sectores, reclamado por el uso indebido de estos logos en un contexto donde no se deberían usar. No obstante, una semana después se dejó en el olvido el tema y la Operación “Jaque” siguió siendo la Operación insignia del Ejército Nacional. Ahora bien, la pregunta que surge de este particular episodio, 6 años después de la Operación, aun no ha sido respondida. ¿Fue conveniente el uso de los logos de la Cruz Roja y de los canales Telesur y Ecuavisa para poder hacer efectiva la Operación?

Primero, se debe entender las condiciones especiales que suelen acompañar la acción de una ONG, especialmente la Cruz Roja, la cual cuenta con un prestigio a nivel mundial por su respuesta inmediata a cualquier tipo de catástrofe, sea natural o causada por una guerra.

La Cruz Roja, una organización creada durante los acontecimientos de la Batalla de Solferino (Italia), en los cuales los heridos que yacían en el campo de combate sin atención medica alguna fueron atendidos por primera vez por Henry Durrant, tienen un estatus de neutralidad frente a los conflictos que se desarrollan en el mundo. Es decir, no puede tomar partido por ningún de los bandos, puesto que su labor es netamente humanitaria y por lo tanto, debe garantizar que sus procedimientos puedan ser acogidos de la mejor manera posible.

Con el uso de los emblemas de dicha ONG durante la Operación, se rompió ese *status quo*, dejando vulnerable a la CICR (Comité Internacional de la Cruz Roja) a rechazos o

ataques en contra de su personal por parte de los grupos armados ilegales. De hecho, días después de lo sucedido, las FARC emitieron un comunicado en donde daban por terminada la participación de la Cruz Roja como mediadora para la realización de entrega unilateral de secuestrados (Secretariado de las FARC, 2008) aunque tiempo después las operaciones humanitarias se reestablecerían.

La Cruz Roja también se pronunció frente al hecho, en donde si bien consideraban desafortunada la acción realizada por las FF.MM, no tomarían ninguna acción legal en contra de Colombia (Anónimo, 2008, párrafo 1) El debate existente acerca de este hecho radica en un mismo punto: Que si bien el uso de los emblemas de la Cruz Roja y de los canales de televisión fue indebido, no constituyó una ventaja militar para el Estado colombiano. De hecho, se argumenta que tras el no uso de armas de fuego en la operación, el uso de los emblemas pasa a un segundo plano. O por lo menos, ese era el punto de vista de las FF.MM e inclusive, del propio ministro de defensa de la época, ahora presidente, Juan Manuel Santos:

Ahí si nadie dijo si sí o si no, nadie le dio importancia a eso. Y si usted me pregunta a mí como periodista, no tengo ningún problema (...) honradamente esto como no fue una operación militar o ventaja militar, esto, en el fondo, no representa mayor pecado (Montoya et al., 2008)

La cuestión del no uso de armas dentro de la Operación ha sido usada como uno de los elementos más destacados para resaltar lo hecho en ese evento. Pero como también se puede evidenciar, también para justificar ciertas acciones indebidas. No obstante, en este caso en particular no se tuvo las consecuencias graves que pueden tener las operaciones hechas con bandera “falsa”, que por lo general, garantiza una mayor cantidad de resultados militares (y por supuesto, víctimas) por cuenta de una cuestión de mera estrategia.



Por último, es evidente que el uso de estos emblemas también responde a un fenómeno que se explica más adelante en el trabajo: La exaltación de las FF.MM colombianas como unas Fuerzas altamente preparadas con altos niveles de disuasión regional. A raíz de esto, empieza a disfrutar de ciertas ventajas “tácticas” que suelen tener ejércitos de países como EE.UU, como el de sobrepasar ciertos límites en el campo de la neutralidad militar.

El debate sigue abierto. Si bien el tema quedó relegado a un segundo plano, sería muy útil retomarlo en aras de poder desarrollar de manera más efectiva operaciones de la calidad de “Jaque”, donde la estratagema no sea objeto de cuestionamientos relacionados, como en este caso, por traspasar ciertos límites en el desarrollo de la guerra.

## **5. Después de “jaque”, la gloria es para los vencedores**

“Jaque” fue sin duda alguna una de las mejores operaciones de rescate realizadas en el mundo, por no decir, la mejor. El entusiasmo que vivieron los colombianos ese mes de julio de 2008 al ver como a través de dicha Operación se habían tumbado varios mitos atribuidos a la guerrilla (como el poder de llegar a donde los secuestrados y rescatarlos vivos, el de su invulnerabilidad y el de no hablar nunca del inicio de un fin de la guerrilla) se mantiene vigente aun hoy.

De hecho, ahora es común ver en cada celebración de 20 de Julio al helicóptero original de la Operación Jaque, con sus colores originales, haciendo gala de lo que hasta ahora ha sido dentro de la historia militar colombiana: el símbolo de la máxima eficacia lograda por las FF.MM hasta la fecha. Las celebraciones que se dieron horas después del éxito de la Operación no quedaron solamente en las familias de los secuestrados o en la opinión en general. Las altas esferas de Gobierno que manejan los hilos de este país celebraron a su manera el éxito de “Jaque”. No obstante, en estos estamentos de la

sociedad, esto puede significar mucho más que un simple gesto de alegría: la imagen de un Estado y la capacidad disuasiva de este y sus FF.MM se ven altamente comprometidas cuando la clase política de un país las favorece o las recrimina por sus acciones.

En síntesis, es evidente que elementos como la disuasión en la geopolítica actúa igual que las acciones bursátiles: mientras sean mas valorizadas nominalmente, suben su importancia en el mercado, en la disuasión militar sucede lo mismo. Mientras más estén exaltadas las FF.MM por la comunidad internacional, mas tendrán estas una capacidad disuasiva para atender eventos futuros, a nivel nacional o internacional

### **5.1 Primeras reacciones del mundo frente a Jaque: Las felicitaciones abundan.**

Solo horas después de los eventos de julio de 2008, el teléfono en la Casa de Nariño empezaba a sonar: eran las diferentes felicitaciones y agradecimientos por parte de gobiernos amigos, no tan amigos y líderes políticos independientes nacionales e internacionales quienes manifestaban su júbilo y sorpresa ante la efectividad de la Operación.

Como veremos mas adelante, si bien cada político presentaba intereses políticos distintos frente a la operación, todos tenían como punto en común el éxito de la Operación militar. A la larga, esto ayudaría a posicionar a las FF. MM como una de las mas experimentadas en cuanto a operaciones irregulares se trata, generando así un efecto de disuasión regional importante para la seguridad y defensa nacional; aspecto el cual se explicara mas adelante.

Entre las felicitaciones mas destacadas se encontraban las del ex presidente de EEUU George W. Bush, quien afirmaba: “me siento orgulloso de mi relación con Colombia y mi amigo Uribe” (Infobae, 2008, parrafo 1). Por otro lado, Nicolás Sarkozy, inmediatamente



después del rescate donde estaba la política colombo – francesa Ingrid Betancourt, decide expedir un comunicado agradeciendo a Colombia por el rescate de ella y sus compañeros. Por ultimo y por la particularidad del contexto previo al rescate, Hugo Chávez decide felicitar a su acérrimo rival político, Uribe, por e éxito de la operación.

Desde luego, es evidente que el punto en común de estos políticos, de una u otra manera, era el exaltar el nivel que las FF.MM habían alcanzado para poder respetar los intereses existentes en la Operación (refiriéndome a la presencia de ciudadanos estadounidenses e Ingrid Betancourt con nacionalidad francesa). Esto permite que, en este caso, las FF.MM queden en un status quo, en una zona de confort muy cómoda para con sus colegas militares de la región, que ahora buscan a las FF.MM para cooperación de información, entrenamiento y asesoráis técnicas del más alto nivel.

Pero este hecho no es nuevo. Un fenómeno similar se desarrollo en la I guerra mundial, donde el mayor beneficiado fueron los EE.UU. La entrada en la guerra de 1'000.000 de soldados frescos al frente permitieron en gran medida destrabar la guerra que ya había cobrado millones de muertos en mas de 3 años de lucha (National Geographic et al., 2014) Luego de la guerra, EE.UU. adquirió una posición dominante a nivel global, donde su ejército se veía como un elemento disuasivo muy fuerte en la comunidad internacional, el cual estaba (y aun hoy lo sigue estando) bajo la etiqueta de ser una fuerza decisiva en el desarrollo de un conflicto. Y así fue. La entrada de EE.UU. a la II guerra mundial fue celebrada con gran entusiasmo por los Aliados, puesto que eran garantía de una victoria segura. Y así fue.

involuntaria, grandes naves de superficie a portavoz, estratégicas, sino a través de la independencia de estrategias que solo a través de 30 años de guerra irregular se pueden aprender y aplicar a la doctrina militar.

<sup>1</sup> La información de esta mas de tres siglos de guerra se puede encontrar en la página www.history.com

## 5.2. Las FF.MM entran al selecto grupo de las mejores Fuerzas Armadas del mundo.

Colombia tiene el mejor Ejército de América Latina, debido al conflicto, la situación de inseguridad y la inyección económica del Plan Colombia; nuestro país tiene uno de los ejércitos mejor entrenados, con mayor experiencia y con uno de los programas más completos en derechos humanos y derecho internacional humanitario. (Arbeláez, 2012, párrafo 9)

“Jaque” marca un punto de quiebre de cómo se eran vistas las FF.MM desde afuera. Tal y como lo expresa el General Carlos Alfonso Rojas, Cdte. De la Fuerza de Despliegue Rápido, en el quinto aniversario de la Operación (2013):

Colombia ante los ojos del mundo, hizo una operación que marcó un mito a nivel mundial, liberando a los secuestrados con una magnífica inteligencia sin haber disparado un solo tiro (Rojas, párrafo 2)

El modo con el cual se desarrolló la operación y los personajes a quienes se les libero (incluyendo personal extranjero) permitió que los diferentes países empezaran a ver a Colombia como un interlocutor válido en términos de defensa y seguridad nacional. Como reflejo de esta afirmación podemos encontrar la cada vez mas reiteradas invitaciones a Colombia para asistir a actividades de cooperación internacional y “juegos de guerra” muy selectos, donde solo los países con altas calidades militares y reconocidos a nivel mundial por sus contrapartes se entrenan y comparten información.<sup>1</sup> Estos ejercicios son entrenamientos a gran nivel, donde Colombia no solo participa involucrando grandes naves de superficie o aeronaves estratégicas, sino a través de la implementación de estrategias que solo a través de 50 años de guerra irregular se pueden aprender y aplicar a la doctrina militar.

---

<sup>1</sup> La información de cada uno de los juegos de guerra se puede consultar en la pagina [www.webifomil.com](http://www.webifomil.com)



Desde hace algunos años, Colombia también participa dentro de los “juegos olímpicos” de las Fuerzas Especiales, los Juegos “Fuerzas Comando”, apoyado por el Comando Sur del ejército de EEUU donde se ponen a prueba las capacidades en el ámbito de las operaciones especiales de los mejores hombres de los ejércitos de America. Colombia ha ganado varias veces estos juegos, demostrando que su capacidad a nivel de operaciones especiales (como también a operaciones regulares) se ha incrementado a niveles que no se pudieran haber contemplado en los años 90. “Jaque”, “Sodoma”, “Camaleón” entre otros hacen parte de las señales que nos muestran al Ejercito mucho mas capacitado y entrenado en casi 200 años de historia.

Si bien las FF.MM habían realizado operaciones de envergadura y de reconocimiento a nivel mundial, como el caso ya citado de la retoma a Mitú, no sería sino hasta “Jaque” que las FF.MM volverían a ser reconocidas como unas fuerzas organizadas y capaces que debían ser objeto de atención y admiración. Hoy en día, las FF.MM colombianas siguen contando con un gran prestigio por su experiencia en guerra irregular, sumada a la capacidad operacional que desarrollaron durante estos últimos años. Han generado una capacidad disuasiva en la región que es muy importante en Seguridad y Defensa Nacional modernos. Si han de formularse manuales acerca de lucha contrainsurgente y operaciones poco ortodoxas, las FF.MM colombianas deben ser de las Fuerzas que más deban aportar a esos manuales.

## 6. CONCLUSIONES

“Jaque” no puede ser vista de la misma manera como se ha venido mirando desde hace mucho tiempo como una mera operación fortuita sin ningún antecedente operacional. Esta es la primera gran conclusión de este trabajo.

Esta Operación que un día apareció en los medios hace ya 6 años, no puede volver a ser entendida como una operación aislada que salió simplemente de un trabajo de unos meses de duración y que acabo en el mismo momento en el que el avión llego con todo el personal a Bogota. “Jaque” es mas que una simple operación aislada en un grupo grande operaciones que se van acumulando dentro del año legal de las FF.MM

En primer lugar, “Jaque” es la consecución de varios años de trabajo, desarrollo y mejoramiento que han tenido las FF.MM colombianas, a provisto del endurecimiento de las condiciones de la guerra que se presento con mayor énfasis desde mediados de la década de los 90. No se puede pensar en una Operación “Jaque” o “Sodoma y “Camaleón” sin ninguna de las mejores adoptadas desde el Gobierno del ex presidente Pastrana . La profesionalización de las FF.MM, como objetivo primordial de aquel entonces para hacerle frente a la guerra de posiciones y movimientos de la guerrilla, es uno de los experimento de laboratorio mas importantes que se han contemplado en Seguridad y Defensa Nacional.

Además, “Jaque” no puede ser concebida sin la inyección de capital que se es necesario para poder afrontar un contexto tan complejo como el colombiano o sin el entrenamiento ideal para los hombres que van a realizar la operación. El Plan Colombia y la accesoria militar dada no solo fueron herramientas útiles para “Jaque”, sino también útiles para transformar a unas FF.MM tímidas y con muchas dudas a nivel táctico en unas FF.MM capaces de poder sorprender a su nación con acciones de mayor complejidad. Así como las FF.MM realizaron proezas a nivel operacional, tal y como sucedió en la retoma



a Mitú o en evitar la toma guerrillera a Puerto Inirida, "Jaque" también implementó estas mejoras de Seguridad y Defensa nacional en su desarrollo, elementos que ya se han descrito en este trabajo.

Como segunda conclusión tenemos que "Jaque" es el mejor ejemplo de cómo el uso masivo de armas u hombres ya no es la mejor opción para garantizar la defensa de un país. Como se vio dentro del análisis comparativo de operaciones similares en ejecución y objetivos a "Jaque" se evidenció que el uso masivo de hombres, fuerza letal u planeaciones intrincadas de infiltración no son garantías reales de la consecución de objetivos. En situaciones donde el objetivo es el rescate de rehenes por ejemplo, el uso de los factores ya descritos no han garantizado la supervivencia de estas personas. Para el presente y el futuro cercano será necesario realizar una reingeniería en la doctrina militar y operacional que tome en cuenta que las guerras se ganarán por la inteligencia y no por la fuerza.

Por otro lado, se puede deducir de lo descrito durante el trabajo que la verdadera importancia de "Jaque" no se conoce en el mundo académico ni doctrinario militar de la manera que se debiera conocerse. "Jaque" y sus incidencias en Seguridad y Defensa nacional son una veta de oro académico que no se ha explotado y que debería hacerse en pro de la mejora en la doctrina militar así como en el ente académico militar. Esto se puede comprobar cuando "Jaque" ha sido relatada y descrita por unos pocos textos existentes como una mera operación digan de una novela de ficción, siendo en la realidad una punta de lanza que va en la vanguardia de una reingeniería hecha desde la década de los años 90 en las FF.MM. De fomentarse la imagen de "Jaque" como se ha estipulado en el trabajo generaría muchos más beneficios en el campo táctico y doctrinal dentro de las FF.MM puesto que "Jaque" es una operación de una especie única y de la cual se pueden tomar lecciones aprendidas para ejecutar otras operaciones.

La Estratagema, a nivel macro, ha diseñado el comportamiento de las FF.MM durante esta última década de operaciones y logros militares. Prueba de ello es son los intrincados y complejos procesos de engaño y astucia realizadas por las FF.MM antes de llevar a cabo cualquier operación. Es por este motivo que otra de las conclusiones de este trabajo es destacar a la Estratagema como el método realizar operaciones por excelencia de las guerras de 5° generación al cual Colombia debe ceñirse de inmediato. La historia misma puede comprobar que las guerras se han dejado de luchar con cantidades masivas de hombres y uso apocalíptico de armas. Desde la I guerra mundial hasta los últimos conflictos en Euroasia se ha forjado la idea en las doctrinas militares del mundo que las guerras se ganan más por planeación y estrategia que por cantidad de hombres. Por esta razón el futuro de las operaciones militares mundiales muy probablemente estén encaminadas a seguir Estratagemas, Ciberguerras y operaciones sin uso masivo de hombres para ganar guerras. Es pertinente que las FF.MM y el Ejército en especial tome como lección aprendida la efectividad de "Jaque" y su Estratagema para poder implantar esta ultima en muchas más operaciones. Los errores del pasado, entre los que se pueden destacar la contra ofensiva de la guerrilla que desemboco en el descalabro de la quebrada El Billar o el infructuoso rescate del Gobernador de Antioquia, el ex ministro de defensa y ocho militares no pueden volver a repetirse por una mala planeación táctica que hagan los comandantes militares para cada caso. Por eso, la estratagema ha cobrado una gran importancia dentro de los elementos que deben contener una operación.

En el futuro cercano, Operaciones como "Jaque" y todos los elementos aplicados en Seguridad y Defensa nacional en ella deben construir una ruta de trabajo que pueda trabajar especialmente en los siguientes aspectos para poder garantizar al pueblo colombiano que la amenaza de los grupos armados ilegales pueda cesar y lograr así el fin de un conflicto armado que ya lleva mas de 50 años de duración. Se puede inferir que la



no aplicación de los siguientes elementos tiene mucho que ver en la extensa duración del conflicto:

- Dimensionamiento de la vulnerabilidad de la Seguridad y Defensa nacional a mediano y largo plazo por medio
- La distinción entre orden público y seguridad nacional
- La guerrilla como organización: ¿cuan amerita que se siga desarrollando las operaciones tal y como se realizo “Jaque”?
- Fronteras territoriales como nuevo foco de interés de desarrollo del Estado
- Dimensionamiento de los elementos no militares del Conflicto armado: la población civil
- Retroalimentación de las debilidades que debe hacer el Estado y las FF.MM para poder adaptarla a los nuevos escenarios de Seguridad y Defensa Nacional.
- Nuevos marcos de estabilidad financiera. El desarrollo e innovación de las FF.MM cuesta capital y hay que gerenciar muy bien en este aspecto

Queda por debatir un tema bastante polémico que surge casi que de manera automática cuando se dan estos procesos de innovación en las operaciones. El tema del uso correcto o ético de algunos métodos para poder alcanzar los objetivos propuestos. En cuanto al uso de los emblemas de la Cruz Roja, se debe profundizar el debate de si “el fin justifica los medios”. Para la Seguridad y Defensa Nacional, este tipo de situaciones deben ser tenidas en cuenta, ya que en un nivel macro de Nación, si no se usan de la mejor manera, pueden afectar la imagen, el desempeño y la credibilidad de las FF.MM y del mismo Estado.

Si los distintos elementos de Seguridad y Defensa nacional aplicados a “Jaque” dieron espectaculares resultados. ¿Por qué no aplicarlos a otros niveles del Estado, como por ejemplo la educación, al salud y la justicia? La esencia de los elementos implementados

en “Jaque” esta en la innovación y la creatividad. Eso es lo que justamente necesita Colombia para poder salir adelante. Es posible que bajo una buena administración, estos elementos conviertan a Colombia DIOS mediante en una nación en paz y con unas FF.MM capacitadas al máximo que la puedan garantizar

## **7. RECOMENDACIONES.**

- Se recomienda a la Escuela Superior de Guerra que el presente trabajo pueda socializarse al grueso de las FF.MM. Uno de los mensajes concluyentes del trabajo es que “Jaque” no solo fue resultado de la reingeniería en temas fundamentales de la Seguridad y Defensa nacional, sino también el inicio para que temas como la disuasión a nivel internacional creciera exponencialmente. El objetivo es que se planeen operaciones y mejoras dentro de las FF.MM para que la disuasión por parte de ellas sea mas importante, ganando presencia internacional que son útiles para la Seguridad y Defensa nacional.
- En base a la importancia adquirida por “Jaque” luego de este trabajo, se propone a los centros de pensamiento de las FF.MM que tomen a “Jaque” como caso de estudio (como lo habrán hecho en otras oportunidades) en el marco de temas como la disuasión, la mejora en el desarrollo de las guerras de 5° generación y el uso de la Estratagema como herramienta abanderada de la Inteligencia militar. Es claro dentro de la investigación que “Jaque” es un buen modelo donde dichos elementos fueron aplicados y mostraron resultados ya mencionados en la investigación que merecen mayor atención para aplicarlos a niveles macro como guerras convencionales y seguridad nacional.
- Por ultimo, seria pertinente que “Jaque” y su relación con la Seguridad y Defensa nacional descritos en esta investigación fuera abordado dentro de la malla curricular





## BIBLIOGRAFÍA

- Anónimo. (1992). Colombia no reclamara Los Monjes. *El Tiempo*
- Anónimo. (16 de julio de 2008). Cruz Roja no iniciará acciones contra Colombia por uso indebido de emblema en operación de rescate. *El Tiempo* .
- Anónimo (31 de octubre de 2004) De espaldas al mundo. *El Espectador*
- Anónimo. (26 de Diciembre de 1998). El horror de las masacres no paró en el 98. *El Tiempo* .
- Anónimo. (s.f.). *El juicio de Eichmann*. Recuperado el 9 de octubre de 2014
- Anónimo. (98). El síndrome de Jacobo. *Semana* .
- Anónimo. (7 de Marzo de 2000). *Plan Colombia*. Recuperado el 9 de Octubre de 2014, de Embajada de los Estados Unidos de America Bogota Colombia:  
<http://spanish.bogota.usembassy.gov/pcolombia004.html>
- Drombet, D. (1 de abril de 2009). *Lecciones aprendidas de la Operacion Jaque [Mate]*. Recuperado el 9 de octubre de 2014, de  
<http://www.airpower.maxwell.af.mil/apjinternational/apj-s/2009/1tri09/dombret.htm>
- Ejército Nacional de Colombia. (2 de julio de 2013). *Quinto aniversario de la Operacion Jaque*. Recuperado el 9 de octubre de 2014, de  
<http://www.emisoraejercito.mil.co/content/quinto-aniversario-de-la-operaci%C3%B3n-jaque>
- Gonzalez, J. L. (22 de enero de 2008). *Los secretos de la operacion Entebbe*. Recuperado el 9 de octubre de 2014, de <http://www.thecult.es/Historia/los-secretos-de-la-operacion-entebbe.html>
- Infobae. (s.f.). *George W. Bush felicitó a su "amigo" Uribe por la liberación de los rehenes*. Recuperado el 9 de octubre de 2014, de Infobae:



<http://www.infobae.com/2008/07/03/389761-george-w-bush-felicito-su-amigo-uribe-la-liberacion-los-rehenes>

- Lima, J. B. (5 de julio de 2008). Detalles desconocidos de la "Operacion Jaque" cuenta uno de sus "alfiles". *El Tiempo* .
- Malagon, R. (2009). *Las cadenas de la infamia*. Bogota.
- Molina, A. (6 de mayo de 2011). *6 de junio de 1944: la invasion que cambio la guerra*. Recuperado el 9 de octubre de 2014, de <http://www.lasegundaguerra.com/viewtopic.php?f=11&t=9177>
- Montoya, M. (2008). Operacion Jaque. (A. Garcia, Entrevistador)
- National Geographic. (Septiembre de 2014). Apocalipsis: la gran guerra.
- Pastrana, A. (2008). Mitu: 10 años despues. (J. Bedoya, Entrevistador)
- Peru 21. (17 de diciembre de 2013). Toma de la embajada del Japon: ocho datos para recordar. *Peru 21* .
- Ruiz, Y. (2008). Especial Operacion Jaque. Bogota, Colombia.
- Salazar, F. H. (2012). El fantasma del Estado fallido. *El Colombiano* .
- Torre, V. d. (2010). Plan Colombia: diez años despues. *El Espectador* .
- Vallejo, F. E. (31 de julio de 2008). La estrategia del "jaque mate" de las FARC. *Portafolio* .
- Velez, A. U. (2012). *No hay causa perdida*. Bogota.
- Villalobos, L. M. (11 de febrero de 2004). Veritas veratis, la verdad de la verdad. *El siglo del torreon* .
- Villamarin, L. A. (2009). *Operacion Jaque*. Bogota.

JUAN RIVERA VARGAS



057598