



Estudio y formulación de una propuesta locativa
para la construcción de la zona de integración
logística de la armada nacional en la guarnición de
Bogotá

Jaime Humberto Fontecha Rivera
José Domingo Cantillo Caro

Trabajo de grado para optar al título profesional:
Curso de Estado Mayor (CEM)

Escuela Superior de Guerra "General Rafael Reyes Prieto"
Bogotá D.C., Colombia

2014

359.621
F657

Estudio y Formulación de una Propuesta Locativa para la Construcción de la Zona de Integración Logística de la Armada Nacional en la Guarnición de Bogotá.

Teoría: La logística es entendida como "la parte del arte de la guerra que tiene por objeto proporcionar los medios a las Fuerzas Armadas, necesarios para satisfacer adecuadamente las exigencias de la guerra". (Graham, 2010).

Introducción

La Armada Nacional de Colombia, en cumplimiento de sus deberes de Seguridad y Defensa Nacional, de igual manera, la ha incluido en su plan estratégico del País. Razón que es la motivación para esta propuesta efectiva para contribuir de manera profesional y especializada en la construcción de una Infraestructura Logística Naval que pueda cumplir con los estándares del ciclo logístico.



MYCIM Jaime Humberto Fontecha Rivera 91474817

MYCIM José Domingo Cantillo Caro 72198852

estratégico central que interconecta con las diferentes Unidades de la Armada Nacional de Colombia.

El presente estudio lo que pretende es desarrollar y analizar los procesos logísticos de adquisiciones, financiero, abastecimientos, telecomunicaciones y servicios de apoyo, unificados bajo el comando de una unidad administrativa, siguiendo los parámetros y políticas

**Escuela Superior de Guerra
Bogotá D. C.
2014**

establece una Unidad operativa mayor como la Fuerza Naval del Caribe (FNC), Pacífico (FNP), Sur (FNS) y Oriente (FNO), y el Comando Especializado de San Andrés y Providencia (CE-SAP), acompañadas estas por una unidad logística que presta el apoyo a las Bases

Zona de Integración Logística de la Armada Nacional en la Guarnición de Bogotá.

Tesis: La logística es entendida como “la parte del arte de la guerra que tiene por objeto proporcionar los medios a las Fuerzas Armadas, necesarios para satisfacer adecuadamente las exigencias de la guerra”. (Ruibal, 2010).

Introducción

La Armada Nacional de Colombia presenta unos planteamientos dentro de su Misión y Visión los cuales están orientados en fortalecer las políticas de Seguridad y Defensa Nacional, de igual manera, lo hace con las políticas que promueven el desarrollo socio-económico del País. Razón que conduce a miembros activos de la ARC, a realizar propuestas efectivas para contribuir de manera profesional y especializada en la implantación de una Infraestructura Logística Naval que pueda cumplir con los estándares del ciclo logístico adoptado por la Armada Nacional, la construcción de un Centro Integral Logístico, en la ciudad capital, Bogotá, por estar ubicada geográficamente, en un lugar estratégico central que interconecta con las diferentes Unidades de la Armada Nacional de Colombia.

El presente ensayo lo que pretende es desarrollar y alinear los procesos logísticos de adquisiciones, financiero, abastecimientos, telemática y servicios de apoyo, unificados bajo el comando de una unidad administrativa, siguiendo los parámetros y políticas institucionales que se aplican igualmente en las otras guarniciones del país en las cuales se establece una unidad operativa mayor como las Fuerza Naval del Caribe (FNC), Pacifico (FNP), Sur (FNS) y Oriente (FNO), y el Comando Especifico de San Andrés y Providencia (CESYP), acompañadas estas por una unidad logística que presta el apoyo como las Bases

Navales ARC Bolívar (BN1), ARC Bahía Málaga (BN2), ARC Puerto Leguizamo (BN3), ARC Puerto Carreño (BN5) y ARC San Andrés (BN4). Situación diferente se presenta en la Guarnición de Bogotá, donde el Comando de la Armada con las diferentes Jefaturas no cuenta con una unidad que preste directamente el apoyo logístico a las unidades y a los funcionarios de la ciudad de Bogotá.

Dicha Unidad Mayor debe caracterizarse por ser un Centro Logístico que cumpla con los estándares internacionales, enfocado a una logística de guerra, quiere decir esto que, su principal objetivo es garantizar la sostenibilidad operacional, es decir, avalar que las Unidades Operativas reciban los abastecimientos necesarios de forma oportuna y adecuada para mantener el esfuerzo ofensivo, y poder coadyuvar a la Armada Nacional al cumplimiento de la Misión asignada por parte del Mando Superior.

Con este proyecto la Armada Nacional se encamina al desarrollo de una optimización de la prestación del ciclo logístico. Así mismo, el apoyo que ofrecería esta Brigada Logística se expandiría a nivel nacional por medio de sistema y canales de apoyo que incluyen las cuatro Bases Navales, el Comando de Apoyo Logístico de Infantería de Marina, los Batallones y Estaciones de Guardacostas y los Grupos Aeronavales, de tal manera que la ARC cuente con un Centro Logístico en pro de fortalecer la capacidad de suministrar el apoyo logístico y de servicios para el combate a todas las Unidades Operativas. (ARC, 2014).

Por otro lado, este es un proyecto encaminado hacia un escenario político estratégico completo para tal fin, puesto que la Armada Nacional se encuentra comprometida con el conjunto de Fuerza Pública en pro de contribuir a velar por los Intereses Nacionales, la Seguridad Nacional, etc. (Armada, 2010).

Como dirigimos al principio, este proyecto plasma un esfuerzo inicial por presentar las condiciones actuales de la Armada Nacional en la Guarnición de Bogotá, la cual carece de una Zona de Integración Logística Centralizada, interrumpiendo la funcionalidad de la cadena de abastecimientos y líneas de servicio entre sus diferentes Unidades de Fuerza, ubicadas en regiones estratégicas en todo el territorio nacional. Así mismo, la construcción de las instalaciones de la Brigada Logística de Infantería de Marina en la Armada Nacional contribuiría en la disminución de los ambientes laborales saturados e inadecuados. Consideramos que la Brigada Logística desempeña un rol importante en la Armada, puesto que aporta para el incremento del bienestar individual al facilitar la movilidad y accesibilidad a diversos servicios que presta la ARC a las diferentes Unidades de la Fuerza.

Con todo y lo anterior, la ARC en la Guarnición de Bogotá, ha elegido esta localización debido a su proximidad con los centros de transporte, persigue ganar agilidad en los tiempos de respuesta.

En resumidas cuentas, esta Zona de Integración Logística instalará dentro de su infraestructura Administrativa, la Jefatura de Operaciones Logísticas, la cual albergaría el Centro Logístico Integral y una Brigada Logística con el objetivo de agilizar el ciclo logístico empleado para este fin. (Armada, 2010).

Además, la Armada Nacional conjuntamente con su Centro Logístico en la Guarnición de Bogotá, fortalece la infraestructura, almacenamiento y distribución de bienes como mecanismo para reducción de costos logísticos para la ARC en apoyo a las Unidades de IM, los cuales en la actualidad son tan elevados, igualmente influye para integrar las regiones colombianas. (Planeación, 2011).

El Gobierno ha expresado su compromiso con el País y las diferentes entidades que lo conforman. Afirmando, “Ya hemos alcanzado el control de la inmensa mayoría del territorio nacional. Ahora nos corresponde consolidar dicho control, lo que exige, además de la presencia de la Fuerza Pública, la llegada del Estado en todas sus expresiones, a través de sus diversas entidades y agencias. Se trata de garantizar el retorno de la institucionalidad que termine definitivamente con el aislamiento al que la violencia había condenado a muchas zonas del país”. (MindeFensa, 2010).

Ciertamente, la Logística Militar hace parte de la ciencia y a la vez se convierte en arte de guerra, a través del tiempo ha hecho parte de la historia de la humanidad y con la cual ha evolucionado y refinado al punto de convertirse en una ciencia que puede ser aplicada a los diferentes procesos de apoyo que demandan las Fuerzas Operativas de una Nación. Aunque muchas teorías y aplicaciones relacionadas con la logística se usan en diferentes organizaciones diariamente, la Armada Nacional, por ser una Institución Militar, se ve en la imperiosa necesidad de poner en marcha un Centro Logístico en la Guarnición de Bogotá, que pueda y deba ser administrado con conocimientos gerenciales de talla mundial.

Así mismo, la Armada Nacional reconoce la complejidad tecnológica que se presenta en cada periodo, los diferentes conflictos y las guerras requieren de un apoyo logístico cada vez más eficiente. La época de la industrialización implantó la producción en masa y la industria en cadena; cada día las filas del ejército y demás aumentan su volumen, situación que obliga a producir mayor cantidad de armamento, más transporte, más munición, más consumo, entre otros. Por lo tanto, el ritmo de las operaciones incrementó en masa, velocidad y potencia, hecho que convierte la logística militar automáticamente en científica, pues, deja de ser doméstica, esto es lo que ha sido hasta la actualidad.

Por otro lado, la logística militar hace parte integral de la guerra, también lo ha sido de la humanidad, es ampliada por las Fuerzas Militares (Armada Nacional 2030) para atender las necesidades de la Marina, Fuerza Aérea, etc. En las campañas y operaciones en tiempos de paz o de guerra, atendiendo los limitantes o retos implantados por el enemigo, la geografía, el campo de batalla, las condiciones atmosféricas, siendo todas superadas, al adaptar la tecnología, ingeniándoselas, para hacer más eficientes los recursos, igualmente, exigiendo el máximo de capacidades de los conductores de los operadores logísticos para el cumplimiento de la misión, como es el caso de la Armada 2030.

Es decir, la Armada Nacional ha estructurado un documento conocido como “Armada 2030”, en el cual desarrolla un planeamiento de fuerza de las capacidades y medios de la ARC con una visión proyectada a los próximos veinte (20) años, planeamiento en pro de fortalecer el Poder Naval del País, inclusive, proyectado para abarcar hasta la mitad del presente siglo, pero, para lograr efectividad en cada una de sus operaciones y para acondicionar una Armada que cumpla con las exigencias del presente siglo y el futuro requiere de un Centro Logístico que pueda y deba ser administrado con los conocimientos gerenciales y los más altos estándares de dirección y funcionamiento. De tal manera que, la logística militar se encuentre en capacidad de atender cada una de las demandas de las diferentes Unidades con tecnologías de nueva generación, recursos humanos, entre otros, para su cabal cumplimiento.

Efectivamente, cabe destacar en la actualidad la cadena del manejo de suministros, uno de los elementos fundamentales, en una Empresa cualquiera. Consiste, en aplicar un tipo de orientación armónico al manejo total del flujo de información, materiales y servicios de los proveedores de materias primas a través de fábricas y depósitos, hasta el cliente final.

Puesto que, permite arrojar buenos beneficios y considerables ventajas estratégicas para la Armada Nacional y el País.

Antecedentes

Hablar de Logística Militar, es hablar de la historia de la humanidad, puesto que el hombre en su afán de sobrevivir, de proyectarse, de incrementar su bienestar y su poder, se vio en la imperiosa necesidad de luchar con su entorno por su supervivencia, permitiéndose tener un poco más de “algo”. Refiere, los inicios de la humanidad, se destacaron las organizaciones, tribus, etc. Siendo los guerreros quienes ocupaban un lugar sobresaliente, teniendo como misión defender el asentamiento de su pueblo contra ataques externos y la de conquistar nuevos asentamientos o mercados. Tarea que no ha sido fácil para estos guerreros, puesto que debían dejar sus tribus o pueblos para emprender viajes de acuerdo a la necesidad y el requerimiento de tiempo necesario para cumplir la misión, así mismo de los insumos armamentistas, en fin. Todo esto nos revela que desde el principio requirieron de logística, hablando en términos militares, de los medios de apoyo para el combate, así que, en la medida en que la humanidad se desarrolló, en sus diferentes etapas, se desarrolló la guerra. (Zamudio, 2010).

En Colombia, se ha empleado la Logística Militar en diferentes períodos de la historia. Durante la campaña libertadora, el ejército patriota comandado por el General Simón Bolívar, transitaba por un terreno difícil, desde el otro lado del Rio Arauca. Se encontró al llegar a Tame con el apoyo sorprendente de la División a cargo del General Santander quien había prevenido que se tuviera considerable cantidad de víveres, vestuario y caballos para las tropas de Bolívar. (Colombia, 2011).

Es innegable que el apoyo logístico cooperado por Santander, fue esencial para los siguientes triunfos del ejército patriota, que lo llevaron a la victoria definitiva de Boyacá, el 7 de agosto de 1819 y que a partir de entonces, el Ejército se le debe en buena medida a la proyección que ha tenido su logística, como apoyo indiscutible al desarrollo de las operaciones militares. (Colombia, 2011).

Lo cierto es que con la complejidad de la tecnología de cada época, la guerra ha demandado de un apoyo logístico cada vez más complejo. Puesto que cada vez las filas en las Fuerzas Militares se ensanchan, ha crecido la producción en masa e industria en cadena, lo que obliga una mayor producción de armas, el requerimiento de más transporte, más municiones, más consumo y con ello el ritmo de las operaciones aumentó en masa, velocidad y potencia. Exigencia de un Centro Logístico Integral para la Armada Nacional de Colombia, pueda atender cada una de las necesidades de sus diferentes Unidades, superando este déficit aplicando tecnologías de nueva generación, con un recurso humano idóneo y los recursos financieros necesarios para su íntegro cumplimiento. (Armada, 2010).

Antes de seguir adelante conviene saber que Napoleón perdió su campaña de Rusia, donde a pesar de contar con suficientes recursos para el aprovisionamiento de sus tropas, no tuvo los suficientes medios logísticos para hacérselos llegar. Los abastecimientos se quedaron almacenados en Königsberg y Napoleón no conquistó Rusia. (Zamudio, 2010).

Por otro lado, tenemos un caso contrario, ocurrido durante la Segunda Guerra Mundial, cuando los aliados requerían del apoyo de Estados Unidos para vencer el avance de las tropas hitlerianas. Entonces se desarrolló una de las más intensas Operaciones de Apoyo Logístico: El apoyo a Rusia para su entrada en la guerra. Toneladas de provisiones, armas y aviones fueron enviadas a ese país para hacer posible su participación en el conflicto. Los efectos se encuentran consignados en la historia. (Zamudio, 2010).

Argumentos

A propósito de que la logística es entendida como “la parte del arte de la guerra que tiene por objeto proporcionar los medios a las Fuerzas Armadas, necesarios para satisfacer adecuadamente las exigencias de la guerra”. (Ruibal, 2010).

Es decir, el apoyo logístico (Centro Logístico) debe ser instaurado por un sistema que funcione desde el tiempo de paz y que atienda las necesidades operativas de la Armada Nacional conjuntamente con sus Unidades de Fuerza en las situaciones de empleo, a través de la evolución de las estructuras logísticas existentes y de la movilización, si es necesario.

Incluso, más allá de ser efectiva, la estructura del Centro Logístico debe ser simple, desde su más eminente nivel de actuación, y, aún, ser flexible para atender a cualquier tipo de situación.

Este contexto, permite analizar la función de la logística y la magnitud de sus aplicaciones en las Fuerzas Militares, en este caso hablaremos de la Armada Nacional de Colombia, siendo la Institución Militar, a la cual se va a implantar un Centro Logístico en la Guarnición de Bogotá.

La Armada Nacional dentro de sus lineamientos de Desarrollo y Visión futura a una Marina de guerra proyectada para el año 2030, con unas cualidades de ser una Marina robusta, moderna y eficaz, y dentro de las líneas de proyección, desarrollo nacional, de acuerdo a las políticas estatales en el desarrollo de la Política Integral de Seguridad y Consolidación Nacional, liderada por el Señor Presidente de la República Doctor Juan Manuel Santos Calderón, avizorando un posible cese del conflicto armado en nuestro País y apuntando hacia la consolidación y desarrollo nacional de acuerdo a su programa de gobierno.

La Armada Nacional ha tenido un crecimiento de planta de personal e instalaciones los últimos 10 años en la guarnición de Bogotá, y es por eso, que la Institución se ve en la obligación de efectuar una reingeniería para establecer cuáles son las necesidades reales de la Institución y lograr proyectar una Marina de guerra que pueda cumplir con los estándares de calidad y control para el funcionamiento y desarrollo de la misma. (Armada, 2010).

Teniendo en cuenta que la Armada Nacional en la Guarnición de Bogotá carece de una zona de integración logística centralizada y no se desarrolla funcionalmente la cadena de abastecimiento y las líneas de servicios, dado que estos procesos se realizan en una infraestructura disfuncional, haciendo esto mucho más difícil para el proceso de planeamiento en la cadena logística general de la Armada Nacional, evidenciando falencias en el ciclo logístico.

Además, la Armada Nacional al contar con un apoyo logístico, como es la Brigada Logística de Infantería de Marina, estaría en capacidad de mejorar el planeamiento y desarrollo a toda la cadena del apoyo logístico de las diferentes Unidades de IM, en todo el territorio colombiano. Siendo el principal objetivo de constituir la Brigada Logística, brindarles más y mejor soporte logístico en el cumplimiento de la misión asignada, el cual permita cumplir el objetivo político del Señor Presidente Juan Manuel Santos Calderón, la consolidación de la política “Prosperidad para Todos”.

De ahí, la construcción de una zona de integración logística en la Guarnición de Bogotá, que contemple una capacidad de instalación donde permita llevar a cabo de manera eficiente y eficaz todos los procesos logísticos, potencializados con los sistemas de información actuales. Además se debe crear la posibilidad de generar un entorno laboral que facilite todas estas acciones, y, a la vez, reducir los problemas de salud ocupacional y seguridad industrial en el personal de la ARC.

Creando un ambiente acorde a una organización más dinámica, con menos tramitología y con la aplicación de las herramientas adecuadas que permitan cumplir la misión asignada.

Así mismo se dará la oportunidad de estar a la vanguardia en los procesos administrativos, logrando satisfacer las necesidades logísticas de la Fuerza, y se verá fortalecida en el soporte a las operaciones militares, dado que esta doctrina se constituye en pilar para la realización de este tipo de operaciones de la actualidad.

Igualmente permitiría trabajar de manera conjunta en otros Frentes con el mantenimiento de los efectivos a través de la moral y el bienestar, pues se contempla que dicho Centro Integral además de ser la plataforma logística para la Armada Nacional, sea el apoyo logístico que se estructure en una cadena, que a través de la Brigada Logística mueva recursos humanos, materiales, servicios, etc. Hasta el escalón Mando Mayor. Puesto que la Armada Nacional de Colombia está estructurada en niveles de actuación: Estratégico, Operativo y Táctico.

A continuación comentaremos de manera general como sería la intervención del Centro Logístico en cada uno de los niveles mencionados anteriormente:

- a) Estratégico, por ser el nivel más alto de la logística militar, en tiempo de paz interactúan con el Gobierno colombiano, a través del Ministerio de Defensa para obtener los recursos necesarios al funcionamiento y preparación la ARC.
- b) Operativo, la logística en este nivel se encarga de Teatro de Operaciones, dispone los recursos obtenidos para los otros niveles. Con la Brigada logística se puede desarrollar de manera óptima la movilización de los mismos.
- c) Táctico, este nivel como bien es sabido se desarrolla por Batallones que tiene la ARC, igualmente necesita ser reforzado para cumplir con el objetivo.

Lo mencionado anteriormente ha generado grandes inconvenientes para la Armada Nacional en lo relacionado al aumento de tiempos de adquisición, almacenamiento y distribución en las líneas de la cadena logística, aumentando igualmente los costos de todos los procedimientos y en lo referente al bienestar del personal, la desmotivación y la falta de atención a generado desertión y falta de compromiso, sobre todo en los niveles más bajos de la organización militar. (Armada, 2010).

De ahí, con este centro logístico la Armada Nacional considera fundamental complementar, adquirir, modernizar y sostener sus Unidades de Fuerza, lo cual se convierte en garante para el personal en tránsito y orgánico en la capital colombiana. Además de contribuir con el desarrollo científico, económico, social, entre otros. Puesto que uno de los objetivos fundamentales para la Armada Nacional es el Conocimiento del Dominio Marítimo y Fluvial, el cual pretende ser alcanzado para el 2019 extendiéndose hasta 2030, concepto operacional que necesita de una infraestructura amplia que brinde grandes beneficios al personal descrito anteriormente, adecuados niveles de Comando, Control, Reconocimiento, Procesamiento de Información, en fin. Facilitando la movilidad y accesibilidad a diversos servicios que presta la ARC a sus diferentes Unidades de Fuerza.

De lo anterior surge un interrogante, el cual permitirá generar herramientas de apoyo para mejorar la gestión de dicho sistema, brindando soporte a las decisiones que deben tomarse en niveles tácticos y operativos del sistema. ¿Cuál es la proyección de infraestructuras de la Armada Nacional en la Guarnición de Bogotá, para el cumplimiento de la misión asignada facilitando la administración centralizada de medios?

Teniendo en cuenta que la Armada Nacional en la guarnición de Bogotá cuenta con varias Unidades, las cuales fueron ubicadas en diferentes locaciones de la ciudad de Bogotá D.C, careciendo en la actualidad de espacios suficientes para desarrollar proyectos de infraestructura, se recomienda la adquisición de un área de mayor extensión con el propósito de suplir las necesidades actuales y futuras.

En la actualidad las diferentes Unidades de la Armada Nacional acantonadas a lo largo de la guarnición cuentan con un alto grado de hacinamiento de personal que labora en esta misma, debido al aumento del personal de planta e instalaciones para el desarrollo de la misión asignada por el mando superior. Considerando que la flexibilidad es una característica anhelada en las diferentes unidades administrativas dentro de la guarnición y proyectara al 2030, la adecuación de un Centro logístico Integral que lograra unificar esfuerzos dentro de la cadena logística con el fin de optimizar el ciclo logístico de la Fuerza.

En el año 2012 se acordó buscar un predio para construir las instalaciones, pero por razones de precios sobredimensionados en la oferta de lotes en la zona, finalmente, se adquirió un terreno acorde a la necesidad de dotar de infraestructura Administrativa la Jefatura de Operaciones Logísticas, contando con la aprobación de diseño arquitectónico, en la dirección de diseño de la ARC, por Ingenieros y arquitectos calificados, se puede afirmar que el proyecto del Centro Integrado Logístico y la Brigada Logística de Infantería de Marina de la Guarnición de Bogotá, se pondrá en marcha para el 2015. Hecho, que impulsa a la Armada Nacional convertirse en el eje promotor del transporte multimodal y terrestre para la Colombia del futuro avizorando un post-conflicto.

La construcción de una Zona de Integración Logística en la guarnición de Bogotá, que contemple una capacidad de instalación donde permita llevar a cabo de manera eficiente y eficaz todos los procesos logísticos, potencializados con los sistemas de información actuales. Además se debe crear la posibilidad de generar un entorno que facilite todas estas acciones que se acomoden a una organización más dinámica, con menos tramitología y con la aplicación de las herramientas adecuadas que permitan cumplir la misión asignada. Así mismo se dará la oportunidad de estar a la vanguardia en los procesos administrativos, logrando satisfacer las necesidades logísticas de la fuerza, y se verá fortalecida en el soporte a las operaciones militares, dado que esta doctrina se constituye en pilar para la realización de este tipo de operaciones de la actualidad. (Armada, 2010).

La ARC, al contar con la sistematización de sus procesos logísticos, administrados por el Centro Integral de Logística, ubicado en la Guarnición de Bogotá, su personal accederá a una mejor y más ágil estructura de adquisiciones con tecnología avanzada y personal mejor calificado en las Direcciones y Departamentos de Abastecimientos de las diferentes Unidades. Considerando que la centralización continúa siendo elemento decisivo en la eficiencia logística. (Armada, 2010).

Es importante recordar que, sea cual fuere la vía que permita potenciar el poder naval, una de las falencias de la Armada Nacional es la carencia de un sistema de enlace de datos tácticos entre plataformas que permita mantener un panorama táctico común en tiempo real, para operaciones de interdicción marítima o, en tiempo de guerra, para operaciones navales. Por tal motivo, se requiere de la adquisición de un sistema link que permita suplir esta vulnerabilidad. (Armada, 2010).

Estas unidades deberán ser modernizadas y adecuadas a las necesidades de la Armada, pero siempre deberán ser adquiridas bajo una relación costo beneficio muy favorable, para de esta forma satisfacer las necesidades que permitan alcanzar las capacidades de fuerza de superficie establecidas previamente, cuyo costo, tanto de adquisición como de adecuación y mantenimiento sea relativamente favorable. (Armada,2010).

Considerados así sumatoriamente podemos definir las falencias para el desarrollo de la misión por parte de la Armada Nacional en la guarnición de Bogotá D.C. Así:

- La guarnición de Bogotá carece de una zona de integración logística centralizada.
- Falencias en el ciclo logístico.
- Carece de centros sociales y zonas habitacionales que den soporte al personal que se encuentra en tránsito y orgánico en la ciudad de Bogotá.
- Grandes inconvenientes para la Armada Nacional en lo relacionado al aumento de tiempos de adquisición, almacenamiento y distribución en las líneas de la cadena logística, aumentando igualmente los costos de todos los procedimientos y en lo referente al bienestar del personal, la desmotivación y la falta de atención a generado desertión y falta de compromiso, sobre todo en los niveles más bajos de la organización militar.

Dentro de estas falencias se debe analizar los factores que impiden el cumplimiento de esta misión como:

- No contar con un medio de transporte adecuado que interconecte las diferentes Unidades de Fuerza establecidas en otras regiones de Colombia.
- La nulidad de una Brigada Logística que actúe en tiempo y espacio de manera rápida y oportuna para brindar un mejor bienestar al personal de la ARC.

- La falta de un canal inter comunicativo entre las unidades matrices logísticas de la Armada Nacional que comunicarían al centro logístico en Bogotá con las diferentes Unidades de Fuerza ubicadas en: Costa atlántica, Costa Pacífica, Sur y Oriente de Colombia.

Para lograr este fin se debe realizar un estudio y a su vez formular una propuesta locativa para la construcción de una zona de integración logística de la Armada Nacional que sirva como plataforma para dicho fin, en la Guarnición de Bogotá.

Dentro de este contexto se deben tener en cuenta los siguientes objetivos así:

- Determinar las necesidades institucionales de integración logística de la Armada Nacional en la Guarnición de Bogotá.
- Investigar posibles áreas de ubicación del Centro Logístico Integrado.
- Determinar el enfoque de la Brigada Logística en pro de integrar los servicios logísticos entre las Unidades de Fuerza con la Guarnición de Bogotá, anexando otras jefaturas de la Armada Nacional que cumplan la misma misión de adquisición de bienes o servicios y lograr Integrar estas jefaturas con el fin de optimizar un proceso logístico más pro activo y menos traumatológico.

Con la puesta en marcha del Centro Logístico en la Guarnición de Bogotá, alcanzamos a integrar las Unidades de Fuerza con el interior del País, ofreciendo los servicios logísticos de integración por medio de una Brigada logística con personal calificado y especializado actuando de manera eficiente produciendo bienes a precios bajos, igualmente se cambia el curso que la ARC viene dándole al área Administrativa Logística; Por eso es vital la

existencia de una Brigada Logística en la de Guarnición de Bogotá. Requiere la existencia de una red integrada de transporte aéreo, terrestre y por qué no una red de desarrollo del transporte fluvial con unas bases de apoyo cerca al Centro logístico integrado, con el fin de impulsar el transporte multimodal acuerdo intereses nacionales.

Así mismo se dará la oportunidad de estar a la vanguardia en los procesos administrativos, logrando satisfacer las necesidades logísticas de la Fuerza, la cual se vería fortalecida en el soporte a las operaciones militares, dado que esta doctrina se constituye en pilar para la realización de este tipo de operaciones de la actualidad.

Igualmente permitiría trabajar de manera conjunta en otros Frentes con el mantenimiento de los efectivos a través de la moral y el bienestar, pues se contempla que dicho centro integral además de ser la plataforma logística para la Armada Nacional, sea también un proyecto a futuro donde la Armada Nacional visiona el desarrollo de las arterias fluviales de acuerdo sus lineamientos con el PND 2015-2019 del Gobierno Nacional que integre y fortalezca el cumplimiento de la misión asignada a la Armada Nacional en el desarrollo de nuevas estrategias para la consolidación y desarrollo nacional .

La meta del actual Gobierno, Señor Presidente Doctor Juan Manuel Santos Calderón, en su Plan de Gobierno Prosperidad para Todos, es la de continuar con el proceso de modernización de la ARC, revisar su estructura para adaptarla a las necesidades presentes y futuras. Razón que facilita la aprobación del presente proyecto e invertir para dar cumplimiento a su política de Gobierno. Además se cuenta con la inversión de la empresa privada asociada con la Armada Nacional de Colombia. (PND, 2010).

Igualmente, el actual Gobierno expone los fundamentos para consolidar la Institución, afirmando. “Sobre cinco objetivos estratégicos y a través de 28 planes, programas e iniciativas, liderados por gerentes ejecutores, con seguimiento y control de resultados, la

Política de Consolidación de la Seguridad Democrática será la encargada de llevar al País a un escenario definitivo de retorno de la institucionalidad”. (PCSD, 2010).

El actual Gobierno se constituye como la guía orientadora, respecto a las prioridades, los criterios y la organización de los esfuerzos de las Fuerzas Militares, en pro de dar cumplimiento a la misión constitucional. También se encuentran incluidos elementos novedosos como lo es la estrategia de poner en práctica la consolidación territorial. (PCSD, 2010). Permitiéndole a la Armada Nacional actuar bajo su doctrina de acción integral dentro del objetivo de consolidación del control territorial. Así mismo, el presente proyecto le facilitará a la ARC desarrollar una estrategia de seguridad ciudadana, considerando que es un proyecto que beneficia a una Institución fundamental para el País, realizando una labor conjunta con la Presidencia de la República y entidades pertinentes, del Centro Logístico de la Guarnición de Bogotá.

Así mismo, se anhela integrar las diferentes Unidades que conforman la ARC al hacer una infraestructura del Centro integral logístico en, la Guarnición de Bogotá, con una Brigada logística, implantando en la Armada la innovación para el área Administrativa y no solo esto, sino una forma de catapultar el medio de transporte multimodal utilizando ríos arteriales para transportar en tiempo real, con seguridad y prontitud los servicios y/o bienes requeridos por el personal de la Armada Nacional avizorando un posible postconflicto.

Anteriormente comentamos, la meta del actual Gobierno, Señor Presidente Doctor Juan Manuel Santos Calderón , en su Plan de Gobierno Prosperidad para Todos, continuar con el proceso de modernización de la ARC, revisar su estructura para adaptarla a las necesidades presentes y futuras, en pro de presentar una Armada competente a nivel nacional e internacional, facilitando los medios económicos para un establecimiento donde se preste un servicio integral administrativo que garantice a todo el personal en tránsito u orgánico

facilidades de acceso oportuno, especializado, permanente, técnico, entre otros. Para la adquisición de herramientas acordes a cada necesidad. (MindeFensa, 2010).

A raíz del crecimiento de las capacidades de la Armada Nacional y tomando como ejemplo Armadas de otros Países industrializados, este Centro Logístico de la Guarnición de Bogotá se orienta a los componentes terrestres y fluviales para fortalecer y modernizar capacidades navales existentes, puesto que la Armada del 2030 contempla dentro de sus posibilidades ser una Institución que cumpla con las demandas de cada una de las Unidades que la conforman, siendo unificada en un Centro Administrativo, acondicionamiento que le permitirá actuar con prontitud y brindar mejor atención al personal de tránsito u orgánico que por ella transite. (Armada, 2010).

Es más, en la actualidad la Armada Nacional se encuentra realizando unos macro planes, algunos proyectados para el 2030, para lo cual requiere un desarrollo tecnológico, igualmente contribuir a la política nacional del País. Planes que requieren de disponibilidad de recursos logísticos, lo cual involucra unos procesos de transformación organizacional y adecuación pertinente. En este orden de ideas se pretende establecer una evolución en cantidad y composición del personal, así mismo, como los nuevos roles que desempeñaran algunos componentes de la Fuerza. La inversión de la Armada para operaciones de infraestructura se convierte en ruta para impactar las próximas generaciones.

Esta recapitulación conduce a que , la Armada Nacional espera contar con un proyecto que se constituya en el derrotero para el desarrollo de la fuerza en los próximos años, en cuanto a capacidades y medios, lo cual implica su cuidadoso y permanente estudio, discusión y conocimiento en los respectivos niveles estratégicos de planeamiento y toma de decisiones, así como su actualización pero sobre todo su ejecución, para hacer realidad a las

nuevas generaciones de marinos el sueño de navegar en los mares y ríos de la Patria.

(Armada, 2010).

Por otro lado, se enfrenta a la inversión de recursos ordinarios del presupuesto nacional, genera un mejor mayor y permanente espacio al interior de la Armada para atender las necesidades deficitarias y crecientes de la Fuerza en materia de bienestar, vivienda, salud y educación; dada su flexibilidad, disponibilidad y continuidad; así como su mejor justificación en el marco de los planes de desarrollo nacional. La inversión de recursos extraordinarios en estas necesidades sería muy dispersa y temporal. (Armada, 2010).

Aunque, el Gobierno hace un reconocimiento de inversión para casos especiales y que contribuyan en fortalecer y modernizar la ARC, afirma. “Los recursos extraordinarios de inversión, por ser generalmente de carácter temporal, presentan la mejor oportunidad para concentrar la inversión en la mayor vulnerabilidad actual, y poder de esta manera completar las capacidades estratégicas disuasivas requeridas, las cuales, dada la realidad económica del país, históricamente se han fortalecido de forma discontinua, habiendo sido la última oportunidad a principios de los años 80 y de no ser por los nuevos impuestos, enfrenta un panorama incierto para disponer de recursos diferentes en el mediano plazo”. (Armada, 2010).

Con todo y lo anterior, la Armada Nacional se basa en principios para contribuir eficientemente al desarrollo marítimo, fluvial y de los espacios oceánicos, puesto que, zonas costeras e insulares se mantienen y trascienden en ambos escenarios. (Armada, 2010).

Como dijimos al principio, el Poder Naval de la nación pretende contribuir y jugar un rol preponderante para lograr, de la manera más contundente, a partir del presente y sin límite futuro, integrar sus Unidades de Fuerza y crear ambientes recreativos para el personal. De

la misma manera, organizar su Centro Logístico, institucionalizar a nivel nacional y territorial de manera articulada en el tema oceánico y fluvial, ejercer soberanía real en todo el litoral marítimo y fluvial, propender por la eficiente administración y aprovechamiento sostenible del territorio marítimo, fluvial y sus recursos, promover conciencia sobre la importancia del recurso marítimo y fluvial, contribuir a lograr mejoras significativas en las condiciones de vida y bienestar en la población de las zonas costeras e insulares, entre otros. Con la puesta en marcha del Centro Logístico. (Armada, 2010).

Decíamos antes que la metodología empleada por la Armada Nacional va de lo general a lo particular y de las decisiones políticas a las necesidades operacionales, De esta manera, la relación de capacidades permite a su vez determinar los medios, el personal, la logística y la organización necesaria para este propósito y por supuesto, valorar económicamente cuál debería ser el esfuerzo fiscal de la nación para este logro. (Armada, 2010).

Igualmente, la ARC considera de gran vitalidad el mantener y desarrollar el servicio cartográfico e hidrográfico, así como el servicio meteorológico, para brindar las mejores herramientas posibles a quienes utilizan el mar como fuente de producción económica y de generación de empleo, los cuales se constituyen en factor de desarrollo marítimo para el país. Por otro lado, nos encontramos con el medio fluvial, donde la Armada Nacional continúa con el programa de construcción de las Patrulleras de Apoyo Fluvial Livianas PAFL. Considerando la necesidad que al final del programa 2030, las Brigadas Fluviales cuenten en total con diez y seis (16) de estas unidades PAFL, lo cual implica la construcción de cuatro (4) embarcaciones más, las cuales deben contar con una vida útil de aproximadamente unos 10 años. (Armada, 2010).

Razon que motiva a la ARC poner en consideración, el fortalecimiento de las unidades a flote construidas en COTECMAR, para apoyo de las operaciones de la Armada Nacional,

nueve (9) unidades más tipo LPR de 40 pies adicionales para completar un inventario de 20. Así mismo se estima mantener el inventario de 80 Elementos de Combate Fluvial, al momento de entrar en funcionamiento la Zona Logística Integral en la guarnición de Bogotá. (Armada, 2010).

Todo esto parece confirmar, la ARC con una Zona Logística Integral, en la guarnición de Bogotá, utilizaría este medio como vértice en procura de un mayor conocimiento naval a través de la investigación científica, la innovación y el desarrollo tecnológico, para lo cual se ha estructurado un plan que contribuye y soporta una buena parte de las actividades que se deberán desarrollar en el campo técnico y de la educación para alcanzar los objetivos propuestos en el presente plan de estructura de fuerza al 2030. (Armada, 2010).

Ciertamente, los procesos de apoyo se dan a través de las áreas funcionales encargadas de esa responsabilidad, Jefaturas de Desarrollo Humano, de Operaciones Logísticas, de Material Naval, de Formación, Instrucción y Educación Naval y la Gerencia del Plan ORIÓN en la Jefatura de Planeación. Estos procesos se integran y complementan con los desarrollados por los comandos administrativos a los cuales les corresponde procesar los insumos de personal, material y presupuesto recibido y entregarlos entrenados y alistados a las unidades operativas que generan las necesidades de medios y apoyo. Inmediatamente se dan los resultados operacionales como producto final del macro proceso. Finalmente, se lleva a cabo de forma permanente en cada etapa un proceso de seguimiento y control de las actividades administrativas y operacionales. (Armada, 2010).

Todo lo cual conduce a identificar una de las fortalezas, en cuanto a las capacidades de la Armada Nacional en el escenario fluvial, la incorporación de nuevas unidades estará definida por las Patrulleras de Apoyo Fluvial Liviano, A medida que los botes de los elementos vayan cumpliendo su ciclo de vida útil serán reemplazados por nuevas unidades

con características técnicas mejoradas, especialmente en materia de propulsión para generar economías operacionales. (Armada, 2010).

En conclusión, toda investigación se origina en las ideas, puesto que, las ideas son las que constituyen un primer acercamiento con la realidad, en este caso, la realidad que vive la Armada Nacional. Particularmente, existen experiencias individuales y por los materiales escritos expuestos por la misma Institución. Razón que condujo a realizar un planteamiento en pro de beneficio ante tan apremiante necesidad de integración logística con cada una de las Unidades. Careciendo en la actualidad de espacios suficientes para desarrollar proyectos de infraestructura, se recomienda la adquisición de un área de mayor extensión con el propósito de suplir las necesidades actuales y futuras. Posteriormente, se realizó una encuesta al personal, llegando a la conclusión que la Armada Nacional necesita una Zona Logística Integral en la ciudad de Bogotá, la cual articule todo el ciclo logístico de suministros, haciendo de la Armada Nacional una Institución moderna y acorde a las necesidades del presente siglo. Recuérdese que: El por qué de un Centro logístico en la ciudad de Bogotá? Por tener una ubicación geográfica estratégica, ser la Capital del País y tiene acceso a la mayoría de entidades gubernamentales, igualmente facilita la estrategia logística que será empleada para tal fin.

Todo esto en conjunto, funciona como medio administrativo que interconecta cada una de las Fuerzas, fortalece la infraestructura vial como mecanismo para reducción de costos tan elevados, convirtiéndose en una fuente de ingresos, generador de empleo, educación, economías globalizadas dentro del territorio nacional, entre otros.

A razón de los elevados costos que se manejan en la parte logística de la Armada Nacional, se plantea una variable encaminada para hacer efectiva la creación de la Zona Logística Integral activando el Centro Logístico Integral y la Brigada ;Logística de

Infantería de mar en la guarnición de Bogotá, el cual contará con personal especializado realizando actividades para brindar un servicio logístico sin tanta tramitología a sus diferentes unidades de la Fuerza a un bajo costo.

Incluso, al fallar la primera variable planteada, continuaremos en desventaja ante algunos mecanismos y posiblemente la desertión de personal de bajo nivel aumentará, donde las generaciones futuras sufriran por las mismas falencias.

Aunque, inicialmente se presentó una propuesta a la Armada Nacional en la dirección de Ingenieros división de diseños e inspección. Contamos con la aprobación del diseño de esquema básico urbano y arquitectónico del Centro logístico Armada Nacional, en manos del Arquitecto, Andrés Vargas Moore. (Ingenieros, 2013).

Todo esto parece confirmar que por los sobrecostos que tenían los terrenos estudiados, fue necesario realizar una junta para hacer una mejor elección en cuanto a ubicación, estado del terreno, entre otros. Actualmente, se cuenta con el terreno para comenzar la construcción del Centro Logístico, se espera entre en funcionamiento para el año 2015. (Ingenieros, 2013).

Así, pues, el Centro Logístico como una infraestructura de apoyo que será aplicado de manera profesional y especializada para proyectar a la Armada Nacional en innovación administrativa y logística que promueva el desarrollo y crecimiento de la Institución, a la vez imparta bienestar al personal de tránsito u orgánico permitiéndoles actuar y movilizarse con seguridad, confianza y adquirir servicios logísticos a un bajo costo.

Contraargumentos

Hablar de logística militar orienta la mirada hacia los objetivos de las Fuerzas Armadas. Los medios de personal, material y servicios necesarios para satisfacer en cantidad, calidad,

momento y lugar adecuado, las exigencias de la guerra. En un sentido más general, se preocupa de la creación y sostenimiento permanente de los medios y de las fuerzas de combate, para asegurar su máxima efectividad. (Fontena, 2010).

A través de la revisión del concepto de logística y la visión de la Armada 2030. La visión de la ARC para desafiar conceptualmente el procedimiento a una dificultad logística es viable la construcción de una zona de integración logística en la Guarnición de Bogotá, D.C, la cual contempla una capacidad de instalación permitiendo llevar a cabo de manera eficiente todos los procesos logísticos, potencializados con los sistemas de información actuales, las áreas que la conforman son edificio tipo, áreas de uso multiple, salas polivalentes y auditorios, parqueaderos, bodegas, entre otros.

Como se indicó, su visión es generar un entorno que facilite todas las acciones que se acomoden a una organización más dinámica, menos tramitología, estar a la vanguardia en procesos administrativos, se espera que para el 2030 satisfaga las necesidades logísticas de la Armada Nacional y fortalecida en el soporte a las operaciones militares como doctrina de la ARC. Puesto que, el rol más importante de la Armada Nacional de Colombia es promover el profesionalismo de su personal, por lo tanto se concidera que este no es un proyecto forzoso, pero si, un cambio de mentalidad, un progreso generacional, estimulando el mayor contacto militar entre nuestras Fuerzas. (ARC, 2014).

Aunque en la actualidad la Armada Nacional presenta falencia en la parte logística, interrumpiendo la funcionalidad de las cadenas de abastecimiento y líneas de servicio entre sus diferentes Unidades de Fuerza, ubicadas en regiones estratégicas en todo el territorio nacional. Así mismo, se hace un reconocimiento al medio de transporte, el cual desempeña un rol importante en la Armada, puesto que aporta para el incremento del bienestar individual al facilitar la movilidad y accesibilidad a diversos servicios que presta la ARC a

las diferentes Unidades de Fuerza. De tal manera, que se convierte en una fuente de ingresos, generador de empleo, educación, economías globalizadas dentro del territorio nacional, entre otros. (Armada, 2010).

Por otro lado, la Armada Nacional con este Centro Logístico Centralizado se encamina como el factor determinante para la formación de amplios mercados y convertirse en el eje que vincula las regiones aisladas de Colombia empleando el transporte multimodal. (Armada, 2010).

Antes de continuar insistamos en la logística militar, tiene unas particularidades que no se pueden ignorar esta se deriva del hecho que son Instituciones de Servicio, del Estado, puedo resumir lo siguiente:

1. La visión de la logística, de acuerdo al material, debe responder a un enfoque sistémico, encaminado al ciclo de vida de los equipos y sistemas (15 a 30 años). En esta instancia, incluyen el apoyo de abastecimiento (repuestos, partes de repuestos e inventarios asociados), equipos de prueba y de apoyo, personal de mantenimiento, entrenamiento, transporte y manejo de material, instalaciones, datos técnicos y recursos computacionales (equipos y programas).
2. La existencia de una disociación entre su dimensionamiento conceptual y grado de actividad real, puesto que los medios militares tienen que estar listos y preparados para la guerra, desarrollar un alto grado de actividad en cualquier tipo de escenario.
3. El nivel de servicios demandados es muy elevado, esto implica la duplicación de equipos, sistema, personal, existencias, entre otros. Dentro de toda esta logística, existe una razón para la Armada, ganar la guerra. Ahora, en este nivel de servicios hay operaciones que implican alto riesgo para el personal, equipos y sistemas. En el caso que, por ejemplo, submarinos, aviones de combate requieren de

especificaciones de gran exigencia. Esto explica que las orientaciones del administrador están enfocadas hacia la eficacia.

4. Es obvio que el sistema logístico sufra algún tipo de daño, por lo tanto debe contar siempre con un plan B, puede degradar o eliminar la capacidad de fuerza.

No obstante hay dos condiciones o estados en los cuales actúa la logística militar con unos objetivos para cada caso, tiempo de paz o de guerra. En tiempo de paz las actividades son de autosostenimiento y preparación para el objetivo final. En cambio, en tiempo de guerra las exigencias son máximas. De ahí, que el dimensionamiento de la estructura, la organización y medios de personal que asienta la Armada Nacional sean sobredimensionados en los tiempos de paz.

De lo dicho hasta aquí permite hacernos una idea del requerimiento del Centro Logístico de la Guarnición de Bogotá, D. C, para la capacidad de apoyo que demanda la Armada Nacional de Colombia, para operar en los escenarios planteados en su horizonte de tiempo, puesto que para el 2030 se ha establecido por cuatro variables principales: en primer lugar se contempla la probabilidad de la resolución del conflicto en cumplimiento de las metas de política de seguridad y socio políticas establecidas en la visión de país al 2019 y se incorpora un tiempo recurrente y suficiente para consolidar estas políticas; en segundo lugar, se contempla un periodo técnicamente suficiente para que se agote la vida útil de los medios estratégicos actuales y se desarrollen los proyectos para su reemplazo; como tercera variable, el ciclo proyectado corresponde a cinco cuatrienios presupuestales, cuya duración permite desarrollar proyectos de inversión de largo plazo; y finalmente, se ha considerado la variable política en relación con la posibilidad y necesidad de una continuidad en las políticas de seguridad y defensa nacional durante los próximos gobiernos. (Armada, 2010).

Ahora se comprende por qué las Unidades de Fuerza deberán ser modernizadas y adecuadas a las necesidades de la Armada. Pero siempre habrán ser adquiridas bajo una relación costo beneficio muy favorable, para de esta forma satisfacer las necesidades que permitan alcanzar las capacidades de fuerza de superficie establecidas previamente, cuyo costo, tanto de adquisición como de adecuación y mantenimiento sea relativamente favorable. (Armada, 2010).

Considerando así el asunto, la adquisición de herramientas que permitan mejorar la visibilidad y control de procesos, exige contar con equipos de reportabilidad definidas con anterioridad para incrementar visibilidad del proceso y creación de una cadena de soporte logístico.

Quizá sea útil mostrar avances en la Armada de Chile, siendo una de las organizaciones de mayor patrimonio en su país, podemos concluir que una Empresa así requiere buena administración y mucho liderazgo, bueno, no es de ignorar que Chile es un País pequeño, tiene un solo Océano, etc. Este ejemplo basta para comprender que La Armada Nacional de Colombia al hacer una revisión de los modelos de gestión para el diseño de políticas de inventarios de productos terminados y de materias primas en cadenas de abastecimiento, teniendo en cuenta la variabilidad de la demanda y los tiempos de suministro es necesario definir una metodología que permita estimar las políticas de control a lo largo de su cadena de abastecimiento, considerando la naturaleza aleatoria de la demanda de productos y/o servicios requeridos y de los tiempos de suministro entre las etapas de la cadena. A pesar de que actualmente existe un completo conjunto de modelos y métodos de solución para dar soporte a las decisiones del sistema, un centro logístico en la guarnición de Bogotá, no existe una metodología clara y unificada que brinde dicho soporte articularmente en el contexto de cadenas regionales. Algunos modelos de sistemas

seguramente se han puesto en práctica, al momento de ser revisados resuelven de manera práctica el problema de estimación de políticas de control, pero en ocasiones la separación de las problemáticas no permite lograr mejoramientos globales para las exigencias de la Armada del presente y futuro siglo. (Gutiérrez, 2010).

Ahora se comprende por qué el término cadena de suministros manifiesta la imagen de la forma o la manera en cómo las organizaciones están vinculadas entre sí. Siendo el objetivo de una cadena de suministros es reducir los riesgos que se puedan presentar ante cualquier eventualidad. Razón que conduce en la optimización del sistema, mediante la utilización de una base de datos común, puesto que las decisiones que se toman en cualquier nodo de la cadena de suministros tiene su impacto en los demás nodos integrantes de la cadena. (Carro, 2010).

Conclusiones

La Armada Nacional desarrolla sus actividades en consecución de una estrategia que se da en cinco grandes vértices que atienden un sistema llamado pentágono estratégico naval, el cual se constituye en la carta de navegación sobre la cual invariablemente actualiza su derrotero en proporción con los acontecimientos que suceden y que demandan de la ARC estar preparada, con una disposición permanente que le permita desplegar toda su capacidad con elevados niveles de dinamismo y flexibilidad que le permitan adaptarse a diferentes escenarios y situaciones en el cumplimiento de su misión. Las actividades que desarrolla la Armada en el marco de esta estrategia son de carácter permanente y trascienden todo el escenario estudiado, lo cual implica que las capacidades a determinar deberán corresponder a las necesidades operacionales y estratégicas del pentágono.

Considerando así el asunto, garantizar la seguridad de las instalaciones fijas de la Armada Nacional. Igualmente proporcionar apoyo logístico y de transporte con el fin de sostener e incrementar la capacidad de proyección y el alcance de las operaciones navales propias o conjuntas.

La Armada Nacional necesita mejorar considerablemente sus capacidades de Guerra. Como lo antes mencionado, en capítulos anteriores la Logística es interdependiente con la Estrategia y la Táctica. Todo problema militar ha de ser resuelto en sus tres aspectos fundamentales: estratégico, táctico y logístico. Se comprende así que toda acción militar que se refiera a proporcionar Personal, Material o Servicios a las Fuerzas Armadas entra dentro del campo de la Logística.

Así, que, es sabido que la Armada Nacional la conforman diferentes Unidades. Estas Unidades deberán ser modernizadas y adecuadas a las necesidades de la Armada. Equipadas con tecnologías de nueva generación, pero siempre deberán ser adquiridas bajo una relación costo beneficio muy favorable, para de esta forma satisfacer las necesidades que permitan alcanzar las capacidades de fuerza de superficie establecidas previamente, cuyo costo, tanto de adquisición como de adecuación y mantenimiento sea relativamente favorable.

Terminando, se debe consolidar la logística como un proceso que garantice la optimización de los recursos independiente de la organización funcional que lo sustenta. Puesto que las decisiones logísticas deben estar soportadas en información estadística con una fuerte infraestructura informática.

Para concluir, el mayor riesgo que puede afrontar nuestro País al no establecerse adecuadamente un Sistema Integrado de Defensa Nacional con la activación de la Zona Integral Logística en la guarnición de Bogotá, que pueda generar la disuasión necesaria en

el entorno estratégico o que no esté en capacidad de responder adecuadamente a la materialización de una agresión externa, pone en peligro la integridad territorial, la independencia y hasta la propia existencia de nuestro estado nacional como tal. Asimismo, el Poder Naval juega un papel fundamental, considerando la particularidad de que Colombia es el único país sudamericano con aguas en dos océanos. Un país de la importancia geográfica, política y económica que tiene Colombia no puede permitirse el dejar en manos de terceros la defensa de sus intereses, su soberanía y su integridad territorial. Razón que conduce a la ARC reconocer la vital importancia de mantener un Poder Militar y en consecuencia un Poder Naval adecuado, que genere los niveles de disuasión requeridos o que permita actuar apropiadamente en tiempos de crisis o de guerra. Basta lo anterior para corroborar que la logística, cualquiera que sea su campo de aplicación, es el único medio existente hoy por hoy capaz de amparar el flujo productivo de la Armada Nacional de Colombia. Solamente un Centro Logístico Integral puede proveer las acciones conducentes al desarrollo de un proceso integral, cuyo fin último es asegurar la permanencia de la ARC en el tiempo, garantizando su productividad, que en términos de logística naval está representada en el mantenimiento de la Seguridad Nacional en el mar.

Al igual que en la Armada, en una empresa, como órgano motor del desarrollo nacional, los elementos funcionales de la logística son flexibles y amplios. Esto admite su adaptación a la inconstante evolución empresarial, lo cual, a su vez, provee la correlación de las múltiples teorías administrativas, que sólo podrán desarrollarse en la medida en que el terreno de la Armada Nacional esté debidamente abonado por una plataforma logística sólida.

Referencias

- ARC, A. N. (2014). *Logística Militar*. Bogotá: ARC.
- Armada, C. A. (2010). *Plan Estratégico Naval*. Bogotá.: Armada Nacional de Colombia.
- Carro, P. R. (2010). *Logística Empresarial*. Argentina.: Uniplata.
- Colombia, H. U. (2011). *El Ejército Colombiano*. Bogotá: Planeta.
- Fontena, F. H. (2010). *Integración de los Procesos Logísticos para Maximizar la Eficacia y la Disponibilidad Operativa*. Chile. •
- Jefatura de Operaciones Logísticas Armada Nacional. *Estudio de Estado Mayor viabilidad Zona Integral Logística*.
- Gutiérrez, V. y. (2010). *Modelos de Gestión de Inventarios en cadenas de Abastecimiento: Revisión d ela Literatura*. Medellín.: Uniantioquia.
- MindeFensa, M. d. (2010). *Política Integral de Seguridad y Defensa*. Bogotá, D. C: MindeFensa.
- Planeación, D. N. (2011). *Desarrollo sostenible*. Bogotá.: DPN.
- PND, P. N. (2010). *Plan Nacional de Desarrollo*. Bogotá: PND
- Comando de Infantería de Marina. *Propuesta proyecto Brigada Logística de Infantería de Marina*.
- Dirección de Abastecimientos. Armada Nacional. *Propuesta proyecto Centro Integral Logístico*.
- Ruibal, H. A. (2010). *Gestión Logística de la Distribución Física Internacional*. Norma.
- Zamudio, P. E. (2010). *Logística Naval Operacional*.

Anexos

- Estudio de Estado Mayor viabilidad Zona Integral Logística. Jefatura de Operaciones Logísticas Armada Nacional.
- Propuesta proyecto Brigada Logística de Infantería de Marina. Comando de Infantería de Marina.
- Propuesta proyecto Centro Integral Logístico. Dirección de Abastecimientos. Armada Nacional.

FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA
ARMADA NACIONAL



Prosperidad
para todos

JEFATURA DE OPERACIONES LOGÍSTICAS

ESTUDIO DE ESTADO MAYOR

No.

Bogotá, D.C.,

Asunto: Estudio de Estado Mayor para determinar la conveniencia de crear una unidad administrativa que concentre todas las actividades y funciones logísticas y administrativas de la guarnición de la Armada Nacional en la ciudad de Bogotá.

Al: Señor Vicealmirante
ROBERTO SÁCHICA MEJÍA
Jefe de Planeación Naval
Gn.-

1. Problema:

Se hace necesario el estudio para determinar la viabilidad de crear una unidad administrativa que concentre las coordinaciones de todas las actividades administrativas y logísticas para apoyar el cumplimiento de la misión institucional de la Armada Nacional en la guarnición de Bogotá.

El objetivo del análisis tiene como objeto el de evaluar la conducencia, factibilidad y aceptabilidad de crear una unidad administrativa que agrupe las diferentes funciones de tipo administrativo y logístico que desarrollan diferentes jefaturas en especial la Jefatura de Operaciones Logísticas, con el fin de servir de apoyo logístico a las diferentes unidades ubicadas en la guarnición de Bogotá, desarrollando los procesos de apoyo a la misión institucional.



"Protegemos el azul de la Bandera"

"Línea anticorrupción Armada Nacional 01 8000 11 69 69 – 24 horas"
Carrera 54 No. 26-25 Conmutador 3692000 - Bogotá, Colombia

www.armada.mil.co

El trabajo que se pretende desarrollar es alinear los procesos logísticos de adquisiciones, financiero, abastecimientos, telemática y servicios de apoyo, unificados bajo el comando de una unidad administrativa, siguiendo los parámetros y políticas institucionales que se aplican igualmente en las otras guarniciones del país en las cuales se establece una unidad operativa mayor como las Fuerza Naval del Caribe (FNC), Pacífico (FNP), Sur (FNS) y Oriente (FNO), y el Comando Específico de San Andrés y Providencia (CESYP), acompañadas estas por una unidad logística que presta el apoyo como las Bases Navales ARC Bolívar (BN1), ARC Bahía Málaga (BN2), ARC Puerto Leguizamo (BN3), ARC Puerto Carreño (BN5) y ARC San Andrés (BN4). Situación diferente se presenta en la Guarnición de Bogotá, donde el Comando de la Armada con las diferentes Jefaturas no cuenta con una unidad que preste directamente el apoyo logístico a las unidades y a los funcionarios de la ciudad de Bogotá.

En la actualidad el apoyo logístico local lo está prestando la Jefatura de Operaciones Logísticas por intermedio de las diferentes Direcciones, por esta razón se evidencia la necesidad que una dependencia resultante de la separación de funciones de la Jefatura de Operaciones Logísticas concentre las responsabilidades de apoyo logístico a la Armada Nacional en la guarnición de Bogotá.

2. Factores relacionados con el problema:

a. Hechos:

- 1) El apoyo logístico con que cuenta la Armada Nacional, se continúa haciendo a través del sistema y canales de apoyo actuales, que incluyen las cuatro Bases Navales, el Comando Logístico de Infantería de Marina y los Batallones de Comando de Apoyo Logístico de Infantería de Marina, y de manera central en la Dirección de Adquisiciones en cabeza de esta Jefatura, Jefatura de Operaciones Logísticas.
- 2) La logística es parte fundamental dentro de los objetivos estratégicos de la Institución para garantizar acciones a ser desarrolladas en los próximos 20 años de manera efectiva, esto es, que induzca al cumplimiento de los objetivos con la mayor eficiencia de aplicación de los recursos.
- 3) El concepto estratégico de la Logística en la Armada Nacional, está fundamentado en el Plan Estratégico de la Armada Nacional, que busca modernizar y optimizar el nivel de disponibilidad de medios y material naval, así como administrar de forma eficiente y oportuna los recursos asignados para tal fin.



- 4) La función establecida por el mando naval para Jefatura de Operaciones Logísticas es la de proponer, ejecutar, dirigir, coordinar y controlar planes y programas de apoyo logístico de conformidad con las políticas del mando, con el fin de garantizar el éxito de la misión impuesta por la Armada Nacional.
- 5) La función de una Base Naval de la Armada Nacional es la de suministrar apoyo logístico a los componentes de la Fuerza Naval en el área de su responsabilidad con el propósito de obtener la máxima eficiencia operacional.
- 6) Al estar descentralizado el proceso, puede dar como resultado la pérdida de cierto control por parte del Alto Mando, debido a esto las técnicas de control se convierten en inadecuadas y adicionalmente, nos encontraremos restringidos por sistemas inadecuados de planeación y control
- 7) Las Bases Navales por su desarrollo han ampliado su función principal, de acuerdo con las necesidades de las diferentes Unidades, y los nuevos retos impuestos por la situación de orden público y geográfico de nuestro país.
- 8) Al realizar el proceso de reestructuración, la Jefatura de Operaciones Logísticas, exige una permanente preparación del Talento Humano, pero además requiere unas capacidades de atención logística a los requerimientos que demanda el cumplimiento de la misión.
- 9) Teniendo en cuenta lo expresado con anterioridad se evidencia necesidad de la asignación de personal así: doce (12) oficiales, cinco (05) suboficiales y seis (06) civiles, adicionalmente se requeriría del apoyo de una compañía de seguridad con sus cuadros de mando completos para la seguridad de las instalaciones de la nueva unidad.
- 10) Mediante la circular No. 026/MD-CGFM-CARMA-SECAR-JEPLAN-DSIG-DIVOR-15.15 del 08 de Febrero de 2013. el señor Segundo Comandante de la Armada Nacional, ordena en el numeral 7 que “los cambios a la estructura organizacional debe obedecer a un análisis basado con enfoque por procesos, alineación a los Objetivos Estratégicos, a las políticas del Comandante de la Armada Nacional y a un modelo funcional”.
- 11) Referente oficio No.6805/MD-CGFM-CARMA-SECAR-JEPLAN-DSIG 95.1 de fecha 18 de mayo de 2013, se presentan al Comando de la Armada Nacional por parte del señor Vicealmirante Jefe de Planeación Naval. las actividades en desarrollo para la modernización y mejoramiento del



Sistema de la Gestión Calidad. Entre las actividades está como primero la "Revisión y orientación de la gestión por procesos, mediante la actualización del mapa de procesos institucional y sus caracterizaciones".

- 12) Acuerdo los objetivos de calidad trazados para la Armada Nacional se proyectó en su cuarto punto "Administrar eficiente y oportunamente los recursos físicos, financieros y tecnológicos de acuerdo con la normatividad vigente para cumplir la misión institucional".
- 13) Desde el 2012 se vienen haciendo esquemas para crear un "Centro Logístico" en los predios de DIABA y se realizan evaluaciones de necesidades para desarrollar un proyecto de cuarenta mil millones de pesos (\$40.000.000.000).

b. Supuestos:

- 1) Existe la infraestructura y los recursos, que permitan la implementación y la sostenibilidad de la nueva estructura organizacional.
- 2) Existe la autoridad que gobierna el sistema, que autoriza modificaciones, reestructuraciones y que responde por la sostenibilidad del sistema.
- 3) La Institución y sus directivos son conscientes del valor de la modificación organizacional y su sostenibilidad.
- 4) Continuar con diferentes dependencias que efectúan el apoyo logístico local, en contravía a su función de planeación y control a nivel nacional, contribuye al desorden administrativo, falta de planeación, falta de control, ausencia de políticas, ineficacia e ineficiencia en los procesos logísticos, haciendo ineficaz el apoyo que la misión de la logística debe aportar al logro de las metas propuestas.
- 5) Que la Jefatura de Operaciones Logísticas, se ve limitado para ejecutar de forma efectiva los diferentes Planes de Acción propuestos como proceso, al no realizar un adecuado análisis de los resultados que los indicadores de gestión arrojan para realizar las mejoras que sean del caso, convirtiéndose en ejecutor y controlador del proceso.
- 6) La planeación, ejecución y éxito sobre el producto final, resulta más eficiente y eficaz si las dependencias cumplen con las funciones asignadas, de acuerdo con su especialidad, dejando en las oficinas competentes los trámites ajenos al cumplimiento específico de su función.



"Protegemos el azul de la Bandera"

"Línea anticorrupción Armada Nacional 01 8000 11 69 69 – 24 horas"
Carrera 54 No. 26-25 Conmutador 3692000 - Bogotá, Colombia

www.armada.mil.co

- 7) La Jefatura de Operaciones Logísticas efectúa actividades que no están relacionadas directamente con su función principal y que se hace necesaria que se desarrollen por intermedio de una unidad subalterna a la cual se le pueda ejercer el control por parte de esta superioridad.

c. Criterios:

- 1) La Armada Nacional ha definido dentro de su Lineamiento Estratégico, como dispondrá y será empleado el poder naval de la Nación para contribuir al logro de los objetivos políticos y militares que garanticen la vigencia de los intereses vitales de Colombia, allí define que **los recursos presupuestales son y seguirán siendo escasos y su futura disponibilidad es un factor de incertidumbre para la fuerza, por esto la eficiencia y transparencia en su empleo serán decisivas en el logro del objetivo final.** Adicionalmente define que **la planificación y administración adecuada de los medios disponibles durante todas las etapas del proceso logístico, incluida la adquisición, asignación, empleo y retiro, serán el pilar que soporte la eficiencia operacional de la Armada Nacional.**
- 2) El señor Comandante de la Armada Nacional mediante la expedición del Plan Estratégico de la Armada Nacional 2011-2014 en su numeral 3.2.3 **Líneas Estratégicas Procesos de Apoyo** en su numeral 1, establece **“Incrementar la disponibilidad de los medios navales mediante la optimización del proceso logístico”** y a su vez instituye en el numeral 3 **“Administración de los recursos con eficiencia, transparencia y legalidad.”**
- 3) La Disposición 021 del 16 Diciembre de 2004 por la cual se crean, modifican y se cambian algunas unidades y/o dependencias de la Armada Nacional, tiene en sus apartes la asignación de la denominación de las dependencias de la Jefatura de Operaciones Logísticas. Así mismo en la Disposición 020 del 18 de octubre de 2013 crea y modifica parcialmente algunas dependencias de la Jefatura de Operaciones Logísticas.

d. Definiciones

- 1) **Centralización:** Según Chiavenato (2002) en su libro “Administración de los nuevos tiempos” define centralización como la tendencia a concentrar la autoridad de toma de decisiones en un grupo reducido de personas; no hay delegación. Toda actividad es realizada por el administrador, que tiene reservados para sí la iniciativa y el poder decisión, la potestad de ejercer



"Protegemos el azul de la Bandera"

"Línea anticorrupción Armada Nacional 01 8000 11 69 69 – 24 horas"
Carrera 54 No. 26-25 Conmutador 3692000 - Bogotá, Colombia

www.armada.mil.co

- las funciones respectivas, existiendo una obvia subordinación de los órganos locales a aquel.
- 2) **Descentralización:** Según Chiavenato (2002) en su libro "Administración de los nuevos tiempos" define centralización como el proceso durante el cual partes del poder y la responsabilidad se traspasa desde el nivel central a los otros niveles.
 - 3) **Estrategia:** Según Johnson y Scholes (2001), la estrategia es la dirección y alcance de una organización a largo plazo, y permite conseguir ventajas para la organización a través de su configuración de recursos en un entorno cambiante, para hacer frente a las necesidades de los mercados y satisfacer las expectativas de los stakeholders (partes interesadas). Estos autores plantean que las organizaciones desarrollan estrategias que pueden exigir que se produzcan cambios trascendentales en los recursos de las mismas y que es probable que estos cambios para ajustarse a decisiones estratégicas afecten las decisiones operativas. También afirman que el vínculo entre estrategia global y aspectos operativos es muy importante ya que si los aspectos operativos de una organización no están en línea con la estrategia, cualquiera que ésta sea, no tendrá éxito.
 - 4) **Estructura Organizacional:** Teniendo claro que el correcto diseño de la organización es uno de los medios para lograr una óptima implantación de la estrategia, tenemos claro que es muy importante la distribución de las personas, cómo se organizan y a qué tipo de estructura obedecen.

Estructura se refiere la relación entre las partes de un todo organizado. En la teoría de la organización existen básicamente dos tipos de estructura: La estructura física que se refiere a la relación entre los elementos físicos de una organización como edificios y las locaciones geográficas del negocio y la estructura social que se refiere a la relación entre los elementos sociales incluyendo personas, posiciones y las unidades organizacionales a las cuales ellas pertenecen como por ejemplo departamentos y divisiones. La estructura organizacional que nos interesa para nuestra investigación es la estructura social organizacional.

- 5) **Sistema de Gestión y Control:** Sistema Administrativo que se encarga de Procesar, Diseminar y Almacenar información concerniente a las operaciones de una Organización, y que son necesarias para el cumplimiento de las Funciones.



"Protegemos el azul de la Bandera"

"Línea anticorrupción Armada Nacional 01 8000 11 69 69 – 24 horas"
Carrera 54 No. 26-25 Conmutador 3692000 - Bogotá, Colombia

www.armada.mil.co

- 6) **Mejora Continua:** Metodología que asegura la estabilización de un Proceso y su posibilidad de Mejora para lograr un crecimiento de la Productividad (REINGENIERÍA).
- 7) **Políticas:** Define los Límites y Parámetros necesarios para ejecutar los procesos y actividades en cumplimiento de la Misión, los planes, los programas, proyectos y directrices de administración de riesgos previamente definidos por la entidad.
- 8) **Ciclo PHVA:** Es un método de mejora continua en los sistemas de administración de la calidad. Las siglas, PHVA son el acrónimo de Planear, Hacer, Verificar y Actuar, los cuatro pasos de la estrategia. Los resultados de la implementación de este ciclo permiten a la Armada Nacional una mejora integral de la competitividad, de los productos y servicios, mejorando continuamente la calidad, y optimizando los procesos de la Fuerza.
- 9) **Calidad:** Grado en el que un conjunto de características inherentes cumple con los requisitos.
- 10) **Proceso:** Conjunto de actividades mutuamente relacionadas o que interactúan para generar valor y las cuales transforman los elementos de entrada en resultados.
- 11) **Producto o servicio:** Resultado de un proceso o un conjunto de procesos.
- 12) **Procedimiento:** Forma especificada para llevar a cabo una actividad o un proceso.
- 13) **Sistema de la Gestión de la Calidad:** Conjunto de la estructura de la organización, de responsabilidades, procedimientos, procesos y recursos que se establecen para llevar a término la gestión de calidad

3. Discusión

a. Posibles soluciones

- 1) Crear una unidad administrativa con la estructura similar a una Base Naval subordinada a la jefatura de Operaciones Logísticas que concentre las diferentes responsabilidades de apoyo logístico a la Armada Nacional con jurisdicción en la guarnición de Bogotá.
- 2) Continuar con la estructura actual de la Jefatura de Operaciones Logísticas cumpliendo con las actividades de apoyo logístico en la guarnición de



Bogotá por intermedio de las diferentes Direcciones de esta Jefatura y en paralelo continuar con su función de planeación y control nacional.

b. Análisis de la primer solución

1) Ventajas

- a) Garantizará el ciclo del proceso logístico, recibiendo la determinación de las necesidades y desarrollando todas las actividades para satisfacer las necesidades logísticas.
- b) Garantizará que el responsable de ejecutar el Proceso Logístico cuenten con las herramientas y personal idóneo para desarrollar las actividades conducentes a dirigir, desarrollar, coordinar, efectuar y controlar la adquisición y suministro de bienes y servicios, toda vez que las actividades son controladas y limitadas en su alcance a la guarnición de Bogotá.
- c) Existirá una línea de mando y una comunicación directa con la Jefatura de Operaciones Logísticas encargada de direccionar la gestión y un único lenguaje en el tema de adquisiciones, una mejor organización, el desarrollo de planes, procesos y la optimización de los recursos para el sostenimiento y apoyo a la Armada Nacional en la ciudad de Bogotá.
- d) Obtener una organización administrativa, la cual permitirá un mejoramiento en los procesos internos de estructuración, seguimiento y evaluación del proceso logístico, principalmente el de adquisiciones y el control de los recursos asignados para el apoyo logístico.
- e) Desarrolla las actividades que obedecen a una estructura similar a una unidad administrativa como una Base Naval, desprendiendo a la Jefatura de Operaciones Logísticas de actividades que distraen el cumplimiento de su función principal.
- f) Mejorará el control en los procesos toda vez que la responsabilidad se centra en una unidad administrativa que cumple la función logística y el control de los procesos de Adquisiciones, Financiero, Telemática, Abastecimientos, Mantenimiento y Servicios de Apoyo.
- g) Centra las actividades logísticas en la unidad administrativa desprendiendo de responsabilidades a las Direcciones de varias Jefaturas que tienen una responsabilidad de nivel nacional, dejando solo el control de sus procesos en el nivel local.



2) Desventajas

- a) Al crear una nueva unidad administrativa se requiere la asignación adicional de personal para que tripule algunos cargos que no puedan cubrirse con el personal que debe salir trasladado de la actual estructura organizacional de la Jefatura de Operaciones Logísticas.
- b) Se requiere la asignación de recursos económicos para la construcción de la infraestructura física para la operación de la nueva unidad administrativa, así como los gastos de dotación y puesta en funcionamiento de las herramientas tecnológicas para el desarrollo de la misión.

3) La primera solución se considera factible, aceptable y conducente.

Factible: Afirmativo. El proyecto de la nueva unidad administrativa puede operar con el personal que se extraiga de la Jefatura de Operaciones Logísticas y no es un requisito *sine qua non* la construcción inmediata de nuevas instalaciones, toda vez que las funciones logísticas se vienen realizando de manera efectiva, solo se requiere la asignación de 23 funcionarios de diferentes niveles de la organización.

Conducente: Afirmativo. Con la nueva organización se mantiene el cumplimiento de la función logística, pero con mayor eficiencia, además libera de carga administrativa a la Jefatura de Operaciones Logísticas para el cumplimiento de su funcional institucional.

Aceptable: Afirmativo. Los resultados positivos esperados impactan a la organización desde la función logística central como la función logística nacional, además los costos incurridos en la creación de la nueva unidad solo están referidos a la asignación de nuevos funcionarios que ya se encuentran laborando en otras unidades de la institución.

c. Análisis Segunda posible solución

1) Ventajas

Se continúa la gestión administrativa actual con las limitaciones propias de la actual estructura, garantizando el cumplimiento de la función asignada.



"Protegemos el azul de la Bandera"

"Línea anticorrupción Armada Nacional 01 8000 11 69 69 – 24 horas"
Carrera 54 No. 26-25 Conmutador 3692000 - Bogotá, Colombia

www.armada.mil.co

2) Desventajas

- a) Se mantiene las falencias en la perdida de tiempos y recursos al estar atomizada la responsabilidad en la ejecución de las tareas logísticas.
- b) Hace más difícil la aplicación de una política uniforme.
- c) Aumenta la complejidad de la coordinación de las diferentes unidades del Comando Armada en la guarnición de Bogotá en el tema de apoyo logístico.
- d) Puede estar limitada por la disponibilidad de administradores calificados.
- e) Problemas en los procesos de comunicación que provocan distorsiones e ineficiencia.

3) La segunda opción se considera aceptable.

La razonabilidad de considerar aceptable la segunda opción es respetar el statu quo que Jefatura de Operaciones Logísticas por intermedio de sus Direcciones ha proveído la solución a los problemas logísticos de la guarnición de Bogotá durante muchos años.

d. Comparación de las posibles soluciones

VARIABLES	PRIMERA POSIBLE SOLUCION	SEGUNDA POSIBLE SOLUCIÓN
Cumplimiento Ley.	X	X
Cumplimiento Plan de Trabajo.	X	X
Garantizar recursos.	X	X
Comunicación directa.	X	
Lenguaje unificado.	X	
Garantía mantenimiento sistema.	X	X
Evaluación objetiva.	X	

4. Conclusión

Se concluye que si bien es cierto que históricamente la Jefatura de Operaciones Logísticas de la Armada Nacional ha cumplido eficazmente con el apoyo logístico a las diferentes unidades de la institución en la guarnición de Bogotá, tampoco podemos desconocer que el nivel de Jefatura en relación con la



"Protegemos el azul de la Bandera"

"Línea anticorrupción Armada Nacional 01 8000 11 69 69 – 24 horas"
Carrera 54 No. 26-25 Conmutador 3692000 - Bogotá, Colombia

www.armada.mil.co

función es la de “*planear, ejecutar, dirigir, coordinar y controlar planes y programas de apoyo logístico de conformidad con las políticas del mando, con el fin de garantizar el éxito de la misión impuesta a la Armada Nacional*”, ubicando la función principal dentro de un entorno nacional, sin embargo las actividades y problemas logísticos por resolver del ámbito local genera la prioridad en la atención de la jefatura restándole espacio al deber ser de la jefatura. Sería entonces la nueva unidad administrativa que concentra la solución del problema logístico local, separando de manera estructural las funciones tanto de planeación como de ejecución.

5. Acción recomendada

Con toda atención me permito recomendar la autorización de la creación de una nueva unidad administrativa que tenga como función la de “Suministrar apoyo logístico a los componentes del Comando Armada en la Guarnición de Bogotá con el propósito de obtener la máxima eficiencia en los procesos misionales”.

Atentamente,

Contralmirante **JAIRO AUGUSTO FALLA PERDOMO**
Jefe de Operaciones Logísticas

Elaboró: Capitán de Navío Mario Orlando Navas Pinzon
Director de Economía y Finanzas



"Protegemos el azul de la Bandera"
"Línea anticorrupción Armada Nacional 01 8000 11 69 69 – 24 horas"
Carrera 54 No. 26-25 Conmutador 3692000 - Bogotá, Colombia
www.armada.mil.co



**ESQUEMA BASICO URBANO Y ARQUITECTONICO
CENTRO LOGISTICO ARMADA NACIONAL**

BOGOTÁ D.C.

ARMADA NACIONAL
DIRECCION DE INGENIEROS
DIVISION DE DISEÑOS E INSPECCION
PD01 ARQ. ANDRES VARGAS MOORE

BOGOTÁ D.C.
Junio 2013

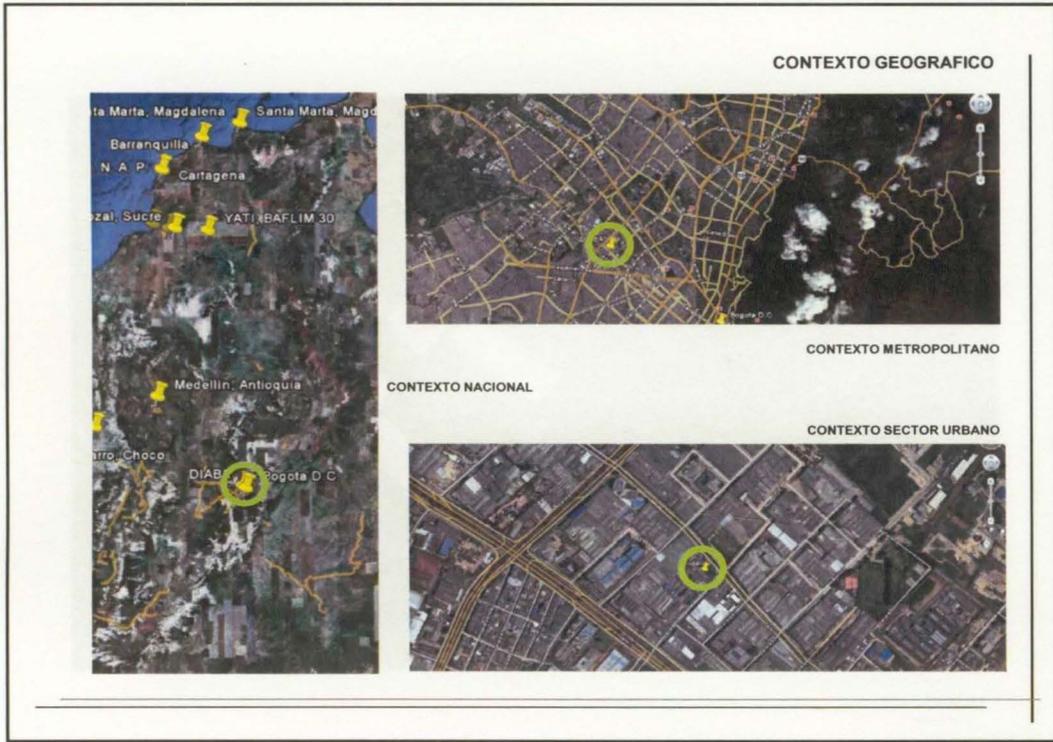
INTRODUCCION



EL ESQUEMA URBANO Y ARQUITECTONICO PRESENTADO A CONTINUACION FUE DESARROLLADO CON BASE EN LA NECESIDAD DE DOTAR DE INFRAESTRUCTURA ADMINISTRATIVA LA JEFATURA DE OPERACIONES LOGISTICAS.

EL PROYECTO SE IMPLANTA EN UN AREA APROXIMADA DE 1,5 HECTAREAS (15.000 M2)

EL PROGRAMA SE EXPONE CON EL FIN DE CONCRETAR NECESIDADES DEL USUARIO Y CAPACIDAD DEL PROYECTO.



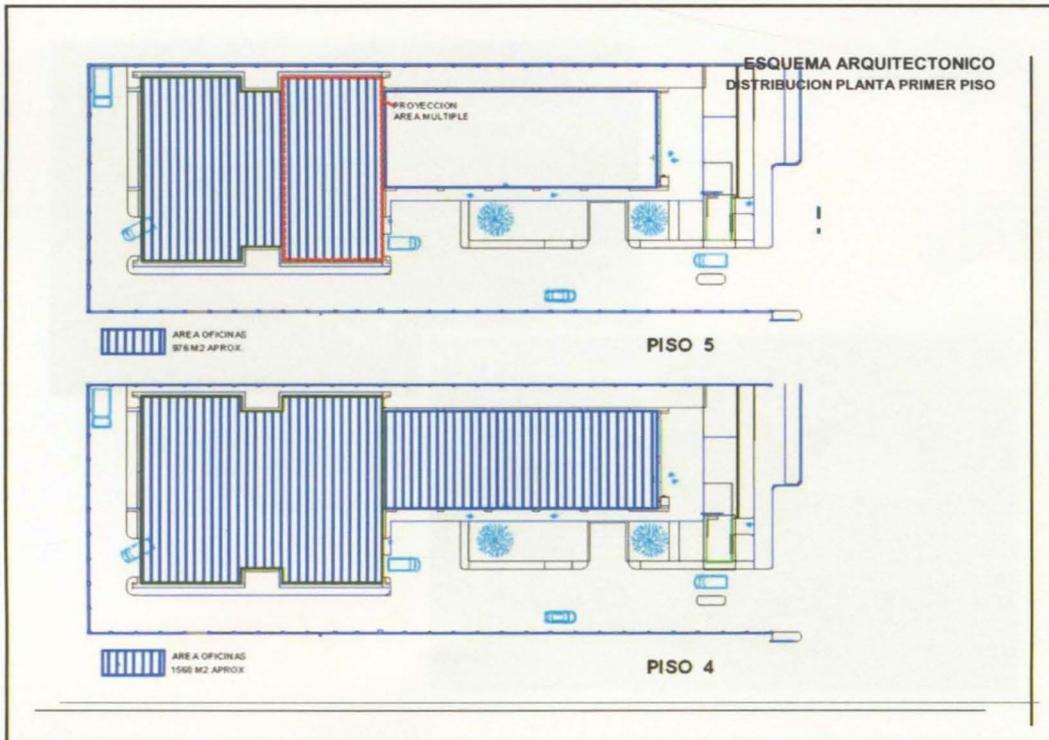
IMPLANTACION

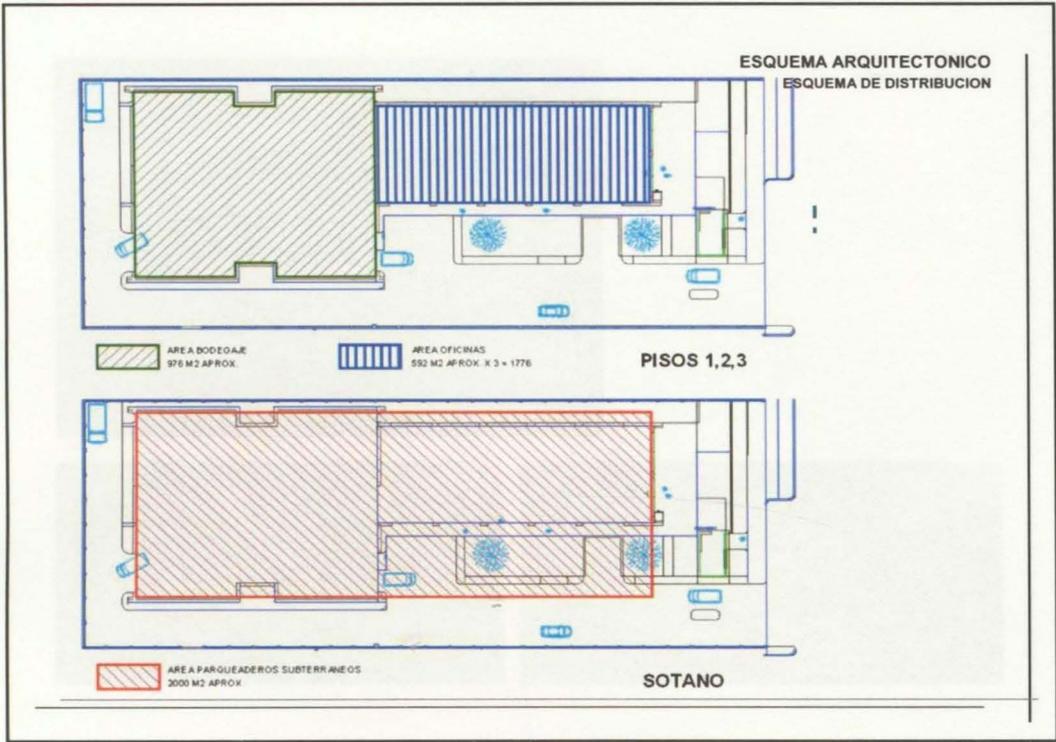


PROGRAMA

CENTRO LOGISTICO ARMADA NACIONAL

- DIRECCION DE ABASTECIMIENTOS
- CALOGIM
- DIRECCION DE INGENIEROS
- DIRECCION DE COMERCIO EXTERIOR
- OFICINA DE PLANEACION LOGISTICA
- AREAS DE USO MULTIPLE
- SALAS POLIVALENTES Y AUDITORIOS
- PARQUEADEROS
- BODEGAS





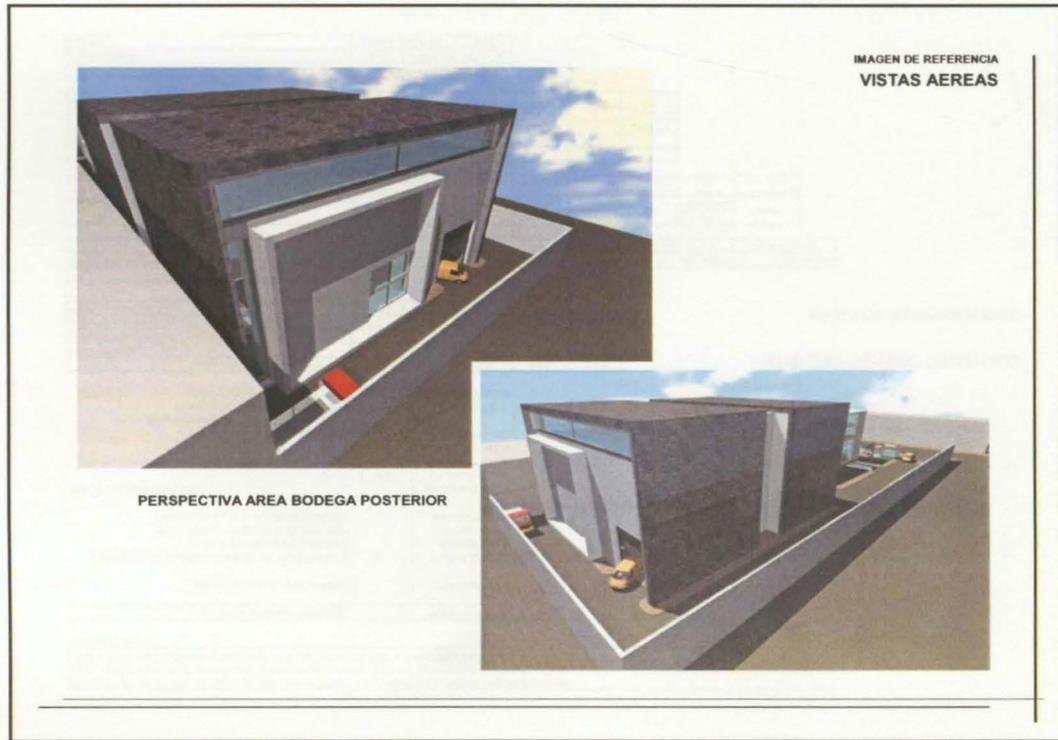


IMAGEN DE REFERENCIA
VISTAS AEREAS



PERSPECTIVA AREA ACCESO



PERSPECTIVA AREA FRENTE LATERAL

AREAS	FRENTE	FONDO	M2
DIMENSIONES	77,32	198,84	15374,31
	AREA TOTAL		15374,31
NORMATIVIDAD URBANA			
Indice de Ocupacion	0,7	15374,31	X 0,7 = 10762,02
Indice de Construcción	4,2	15374,31	X 4,2 = 64572,1
No. De pisos permitidos	6		
Aislamiento posterior	5 mts.		
Parqueaderos			
	DEMANDA DE ESTACIONAMIENTOS	AREA TOTAL CONSTRUIDA	UNIDADES REQUERIDAS
	Privado 1x30 m2	30	6880
	visitante 1x40 m2	40	6880
			TOTAL PARQUEADEROS 401
			AREA MINIMA 30
			AREA TOTAL PARQUEADEROS 4013
Valor promedio aproximado de Metro cuadrado construido			
	OFICINAS	BODEGAS	DEPOSITO A.L.
	\$ 2.000.000,0	\$ 1.500.000,0	\$ 950.000,0
			PARQUEADEROS \$ 1.100.000,0
AREAS M2			
AREA ADMINISTRATIVA	3440		
PARQUEADEROS PRIVADOS			2293
PARQUEADEROS VISITANTES			1720
AREA BODEGAS Y DEPOSITOS	1050	450	
AREA TOTAL CONSTRUIDA X 2	6880	2100	900
			8027
			17907
Valor COSTO DIRECTO OFICINA	\$	13.760.000.000,0	
Valor COSTO DIRECTO BODEGA	\$	3.150.000.000,0	
Valor COSTO DIRECTO DEPOSITO AIRE LIBRE Y URBANISMO	\$	855.000.000,0	
Valor COSTO DIRECTO PARQUEADEROS	\$	8.829.333.333,3	
VALOR TOTAL COSTO DIRECTO OBRA APROXIMADO	\$	26.594.333.333,3	
A.L.U.	\$ 0,25	6.648.583.333,3	
VALOR TOTAL ESTIMADO	\$	33.242.916.666,7	
VALOR LICENCIA E IMPUESTOS APROX	\$	600.000.000,0	
ESTUDIOS PLAN DE REGULARIZACION	\$	150.000.000,00	
ESTUDIOS Y DISEÑOS TECNICOS	\$	300.000.000,0	
VALOR TOTAL ESTUDIOS LICENCIAS APROXIMADO	\$	1.050.000.000,0	
DOTACION VALOR ESTIMADO	\$	5.000.000.000,0	
VALOR TOTAL APROXIMADO	\$	39.292.916.666,7	

COSTOS APROXIMADOS

EDIFICIO CENTRO LOGISTICO

OBSERVACIONES:

- * Las areas proyectadas corresponde a necesidades expuestas por cada una de las dependencias
- * Los valores y las areas corresponden a una primera aproximacion de necesidad espacial, una vez se desarrolle el proyecto arquitectonico y sus estudios complementarios, todo el proyecto se ajustara y se conoceran valores mas aproximados

Localización general del Área



Presentación Proyecto Brigada Logística de Infantería de Marina

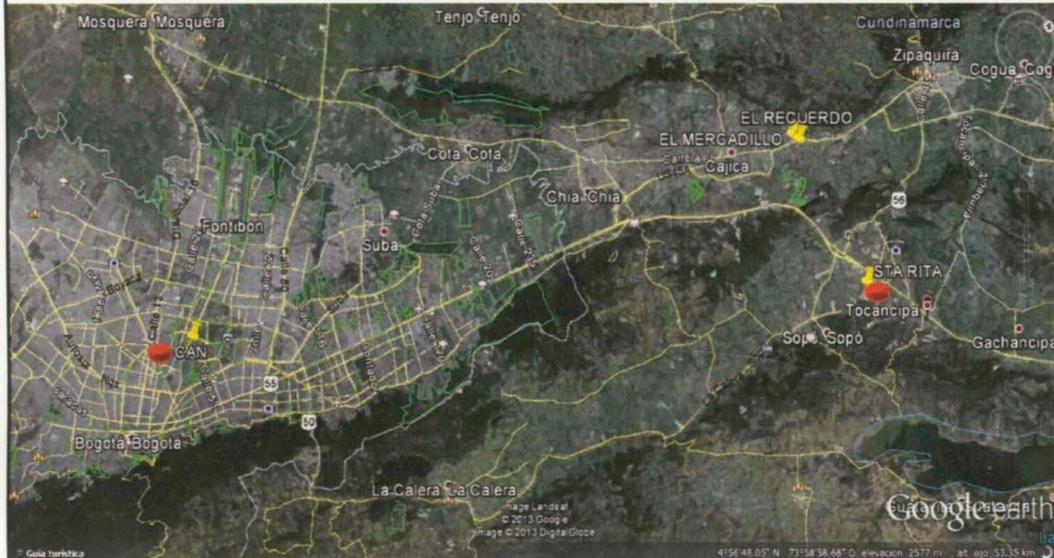
COMANDO DE INFANTERÍA DE MARINA.

Información del Área

- PROPIETARIO: DNE- ARC DEPOSITARIO PROVISIONAL
- NOMBRE DEL PREDIO : SANTA RITA
- MUNICIPIO : TOCANCIPA
- VEREDA: CANAVITA
- DEPARTAMENTO : CUNDINAMARCA
- AREA APROXIMADA: 9 ha + 9.252 M2
- SERVICIOS PÚBLICOS : NO POSEE
- TOPOGRAFÍA Y RELIEVE: PLANO
- VÍA DE ACCESO: AUTOPISTA NORTE
VARIANTE CHÍA – TOCANCIPA

COMANDO DE INFANTERÍA DE MARINA.

Localización general del área



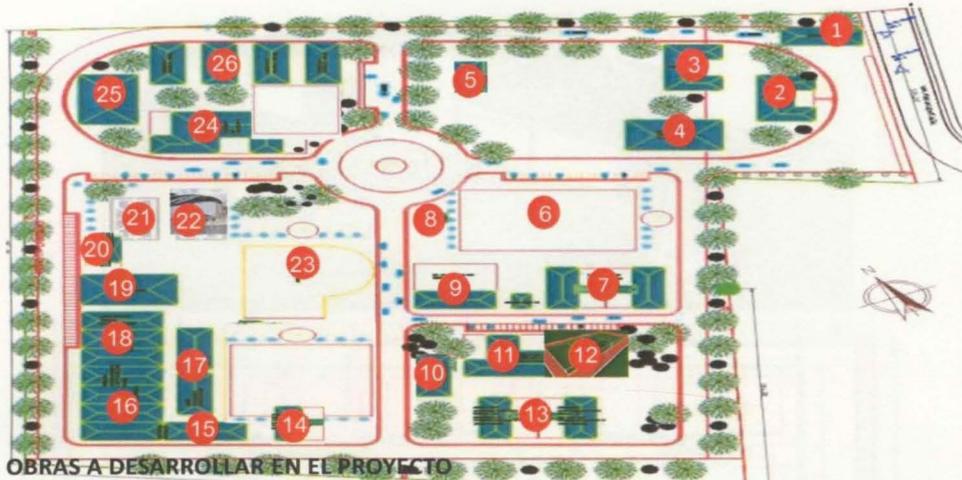
COMANDO DE INFANTERÍA DE MARINA.

Situación actual del predio

- EL PREDIO FUE SOLICITADO ANTE LA DNE EN EL AÑO 2010, CON EL OBJETO DE DESARROLLAR EL PROYECTO DE LA BRIGADA LOGISTICA DE INFANTERIA DE MARINA.
- FUE ASIGNADO AL MDN-ARC-IM MEDIANTE RESOLUCION No. 1368 DEL 30 DE AGOSTO DE 2010 COMO DEPOSITARIO PROVISIONAL.
- SE ADEUDA AL MUNICIPIO DE TOCANCIPA EL IMPUESTO PREDIAL DE LAS VIGENCIAS 2010 – 2014 POR EL VALOR DE \$ **83,780,328**
- SE SOLICITO LA INCLUSIÓN EN PRÓXIMO CONSEJO LA DESTINACIÓN DEFINITIVA DEL PREDIO, UNA VEZ SE OBTENGA EL CAMBIO DE USO DEL SUELO DE: ÁREA DE PROTECCIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS A USO INSTITUCIONAL POR PARTE DEL MUNICIPIO DE TOCANCIPA, CON EL FIN DE DAR LA VIABILIDAD TÉCNICA Y JURÍDICA.

COMANDO DE INFANTERÍA DE MARINA.

PROPUESTA PLAN PILOTO BRIGADA LOGISTICA



OBRAS A DESARROLLAR EN EL PROYECTO

- | | | | |
|--------------------------------------|---|---------------------------------|-------------------------------|
| 1. Edificio Guardia | 9. Área de bienestar (plazoleta de comidas) | 17. Zona de servicios generales | 24. Comedor cocina infantiles |
| 2. Edificio comando | 10. Edificios fiscales Cámara de Infantes | 18. Almacenes - Bodegas | 25. Cámara de Infantes |
| 3. Sanidad | 11. Cámara oficiales - suboficiales | 19. Área de parqueo | 26. Barracas de Infantes |
| 4. Auditorio | 12. Cancha tenis | 20. Caniles | |
| 5. Centro de reclusión | 13. Alojamiento Oficiales solteros | 21. Zonas deportivas | |
| 6. Campo de paradas | 14. Armerillo | 22. Coliseo cubierto | |
| 7. Alojamiento suboficiales solteros | 15. Bodega acción social | 23. Archivo general | |
| 8. Capilla | 16. Hangar - Talleres | | |

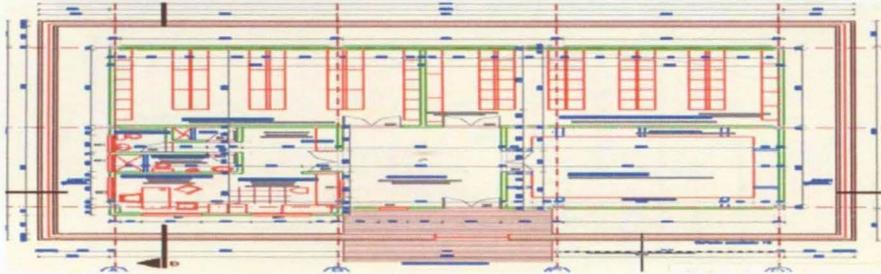
EDIFICIO GUARDIA INCLUYE ALOJAMIENTO PARA 30 IMARES



GUARDIA

COMANDO DE INFANTERÍA DE MARINA.

DISEÑOS TIPO BODEGA - ALMACEN



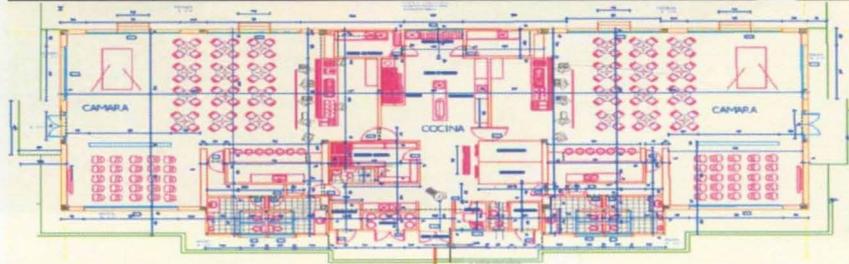
COMANDO DE INFANTERÍA DE MARINA.

DISEÑOS TIPO EDIFICIO COMANDO



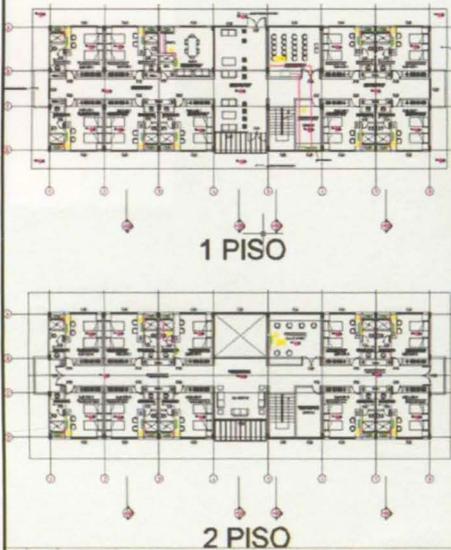
COMANDO DE INFANTERÍA DE MARINA.

CÁMARA DE OFICIALES Y SUBOFICIALES



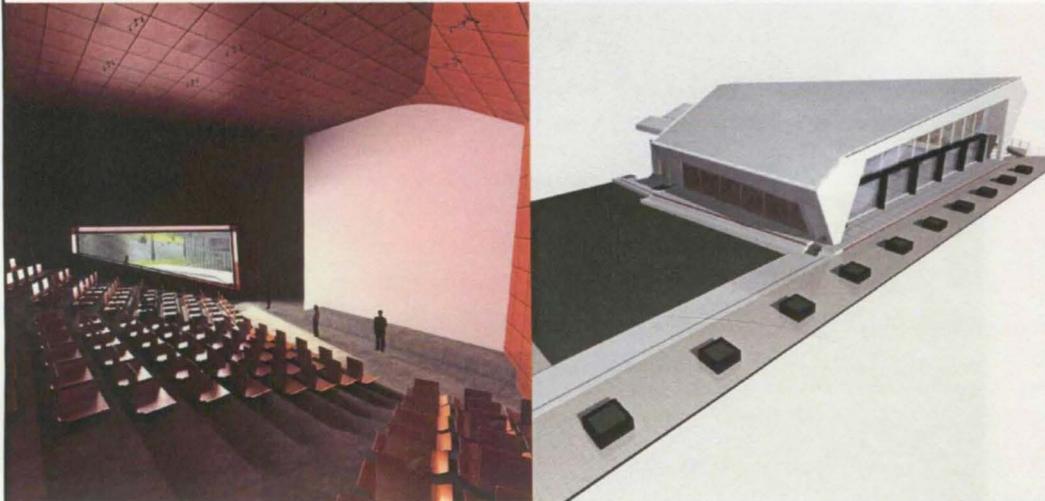
COMANDO DE INFANTERÍA DE MARINA.

ÁREA DE ALOJAMIENTOS DE CUADROS CAPACIDAD 19 HABITACIONES EN DOS PISOS



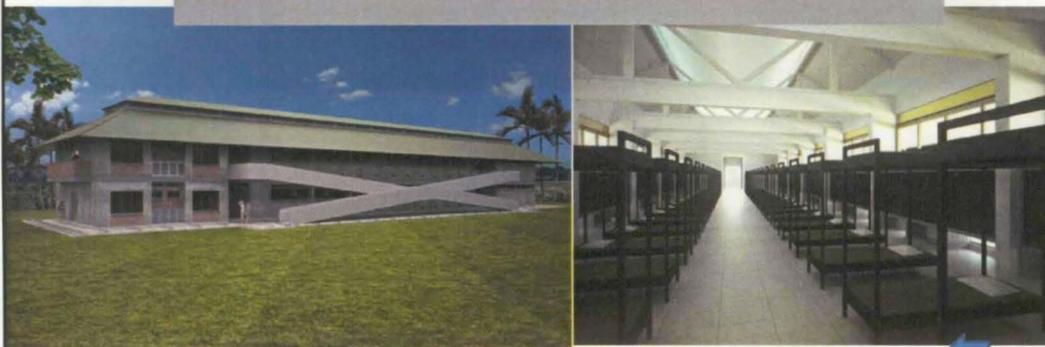
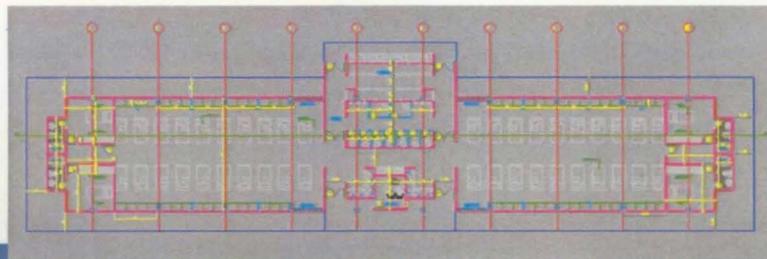
COMANDO DE INFANTERÍA DE MARINA.

AUDITORIO



COMANDO DE INFANTERÍA DE MARINA.

ÁREA DE ALOJAMIENTOS PARA 160 IMARES-IMP



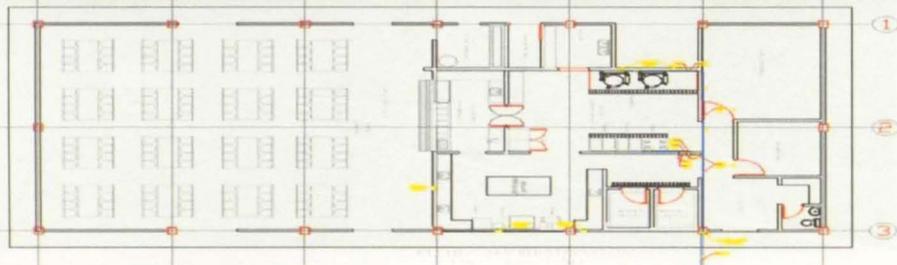
COMANDO DE INFANTERÍA DE MARINA.

CÁMARA DE INFANTES



COMANDO DE INFANTERÍA DE MARINA.

COCINA COMEDOR INFANTES



COMANDO DE INFANTERÍA DE MARINA.

**ÁREA DE SERVICIOS (CARPINTERIA-SASTRERIA
ELECTRICISTA- PLOMERÍA)**



COMANDO DE INFANTERÍA DE MARINA.

ARMERILLO



COMANDO DE INFANTERÍA DE MARINA.

CENTRO DE RECLUSIÓN



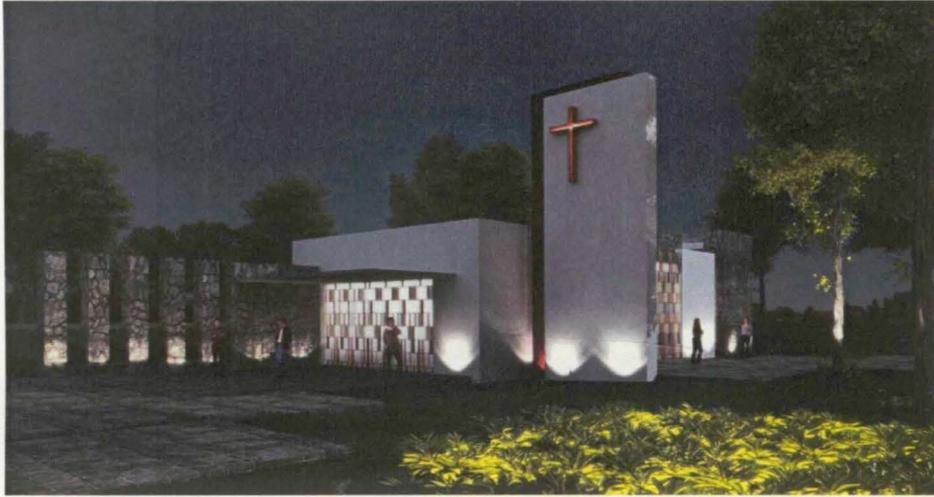
COMANDO DE INFANTERÍA DE MARINA.

CANILES



COMANDO DE INFANTERÍA DE MARINA.

CAPILLA



COMANDO DE INFANTERÍA DE MARINA.

ÁREAS DEPORTIVAS CANCHA DE FUTBOL - CANCHA MÚLTIPLE



COMANDO DE INFANTERÍA DE MARINA.

PLAZA DE ARMAS



COMANDO DE INFANTERÍA DE MARINA.

ÁREA BIENESTAR



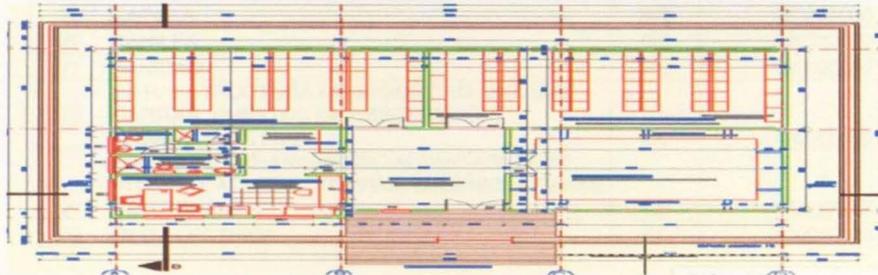
COMANDO DE INFANTERÍA DE MARINA.

EDIFICIO VIVIENDAS FISCALES



COMANDO DE INFANTERÍA DE MARINA.

DISEÑOS TIPO BODEGA – ALMACÉN ACCIÓN SOCIAL



COMANDO DE INFANTERÍA DE MARINA.

PRESUPUESTO APROXIMADO OBRAS TOCANCIPA

ITEM	DESCRIPCIÓN	M2	COSTO
1	ESTUDIOS Y DISEÑOS (INC LICENCIAS - PERMISOS)	GL	750.000.000,00
2	RELLENO APROX	17000 m3	2.550.000.000
3	EDIFICIO COMANDO INC DOTACION	2000	4.180.000.000,00
4	EDIFICIO GUARDIA INC DOTACION	300	800.000.000,00
5	CAMARA DE OFICIALES Y SUBOFICIALES INC DOTACIÓN	800	1.850.000.000,00
6	ALOJAMIENTO DE OFICIALES	560	1.344.000.000,00
7	ALOJAMIENTO DE SUBOFICIALES	560	1.344.000.000,00
8	BARRACA IMARES	550	1.320.000.000,00
9	BARRACA IMARES	550	1.320.000.000,00
10	BARRACA IMARES	550	1.320.000.000,00
11	BARRACA TRANSITO	550	1.320.000.000,00
12	BARRACA IMP	550	1.320.000.000,00
13	CAMARA DE INFANTES INC DOTACION	300	720.000.000,00
14	ZONA DE SERVICIOS (SASTRERIA, ZAPATERIA, ELECTRICO, PELUQUERIA, CARPINTERIA)	150	360.000.000,00
15	COCINA COMEDOR INFANTES INC DOTACION	600	1440000000

COMANDO DE INFANTERÍA DE MARINA.

PRESUPUESTO APROXIMADO OBRAS TOCANCIPA

ITEM	DESCRIPCIÓN	M2	COSTO
17	PLAZA DE ARMAS	4000	400000000
18	HANGAR DE PARQUEO	800	960000000
19	ARMERILLO	500	1000000000
20	ALMACÉN INC DOTACIÓN	550	1200000000
21	ALMACÉN INTENDENCIA INC DOTACIÓN	550	1200000000
23	ALMACÉN ACCION SOCIAL	550	1200000000
21	CENTRO DE RECLUSION	200	450000000
22	ZONAS DEPORTIVAS CANCHA MULTIPLE INC GRADAS – CANCHA DE TENIS	900	950000000
23	CANCHA FUTBOL INC PISTA ATLÉTICA	5000	500000000
24	GIMNASIO CUADROS INC DOTACIÓN	200	440000000
25	CAPILLA	300	660000000
26	CANILES	120	240000000
27	SANIDAD	300	720000000
28	INFRAESTRUCTURA DE SEGURIDAD: INCLUYE GARITAS, PUESTOS DE OBSERVACIÓN, CABALLOS DE FRIZA	GL	400000000
29	OBRAS DE URBANISMO INC ALCANTARILLADO INTERNO, ACUEDUCTO, VIAS, ANDENES Y OBRAS DE DRENAJE	GL	5500000000
30	RED ELECTRICA	GL	400000000

COMANDO DE INFANTERÍA DE MARINA.

PRESUPUESTO APROXIMADO OBRAS TOCANCIPA

ITEM	DESCRIPCIÓN	UND	COSTO
30	ESTUDIOS Y DISEÑOS (INC LICENCIAS - PERMISOS)	GL	450.000.000,00
31	RELLENO APROX	10000 m3	1.500.000.000
32	CERRAMIENTO PERIMETRAL MURO EN CONCRETO	1000 ML	550.000.000,00
33	ALOJAMIENTO DE INFANTES PROFESIONALES SOLTERO	250	640.000.000,00
34	ALMACEN MATERIAL DE INTENDENCIA Y EQUIPOS ESPECIALES INC DOTACION	550	1.210.000.000,00
35	ALMACEN MATERIAL REPUESTOS Y MATERIAL INSERVIBLE	550	1.210.000.000,00
36	ALMACEN DE VIVERES	360	750.000.000,00
37	HANGAR DE AUTOMOTORES CAP 18 VEHICULOS 10 TON FTR	600	1.200.000.000,00
38	HANGAR DE AUTOMOTORES CAP 07 VEHICULOS 05 TON FTR	300	550.000.000,00

COMANDO DE INFANTERÍA DE MARINA.

PRESUPUESTO APROXIMADO BRIGADA LOGISTICA DE INFANTERIA DE MARINA

39	TALLER MECANICA INC AREA ADMINISTRATIVA CON 08 MODULOS DE TRABAJO CAPACIDAD 03 VEHICULOS INC PARTE ELECTRICA AUTOMOTRIZ CAPACIDAD 01 VEHICULO	300	700.000.000,00
40	TALLER LATONERIA CAPACIDAD 02 VEHICULOS Y TALLER DE PINTURA	400	900.000.000,00
41	TALLER GRASAS Y LUBRICANTES CON FOSO Y RAMPA	250	500.000.000,00
42	SERVITECA CAPACIDAD 02 VEHICULOS	150	300.000.000,00
43	RAMPA LAVADO	5 und	50.000.000,00
44	BODEGA MATERIAL RESERVADO	360	750.000.000,00
45	AUDITORIO 400 PERSONAS	1700	4500000000
46	EDIFICIO VIVIENDAS FISCALES	1200	3.000'000.000
47	COLISEO CUBIERTO	1000	3.200'000.000
48	OBRAS DE URBANISMO: INC OBRAS DE VEGETACIÓN, PAISAJISMO, VIAS, DISPOSICIÓN DE RESIDUOS	GL	550000000
49	REDES HIDROSANITARIAS	GL	300000000
50	REDES ELÉCTRICAS	GL	150000000
51	RED DE GAS	GL	50000000
	TOTAL		61.168.000.000,00

COMANDO DE INFANTERÍA DE MARINA.

"TOMAS RUEDA VARGAS"



057412