



Rehabilitación de la capacidad de despliegue de las
unidades de A.S.P.C

Hernando Defilippis Rodriguez

Trabajo de grado para optar al título profesional:

Curso de Estado Mayor (CEM)

Escuela Superior de Guerra "General Rafael Reyes Prieto"

Bogotá D.C., Colombia

2014

55.31
D334

FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA

ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA

TRABAJO DE FUERZA

**REHABILITACIÓN DE LA CAPACIDAD DE DESPLIEGUE DE
LAS UNIDADES DE A.S.P.C.**

MY. HERNANDO DEFILIPPIS RODRIGUEZ

CURSO ESTADO MAYOR

BOGOTA D.C., NOVIEMBRE 2014

Tabla de Contenido

1. Introducción	3
2. Conceptos doctrinarios	5
2.1 Puesto de mando	5
2.2 logística en apoyo a las operaciones	5
2.3 Fundamentos de la logística	6
2.3.1 Logística estratégica	7
2.3.2 Logística operacional	8
2.3.3 Logística táctica	9
2.4 Características de la Logística	10
2.4.1 Previsión	10
2.4.2 Integración	11
2.4.3. Continuidad	12
2.4.4. Celeridad	13
2.4.5 Improvisación	14
2.5 Consideraciones del planeamiento logístico.	14
2.5.1 Preparación logística en el teatro de operaciones	15
2.6 Función logística de mantenimiento	16
2.6.1. Tipos de mantenimiento	17
2.6.2. Categorías del mantenimiento	19
2.6.3. Finalidades del mantenimiento	22
3. Justificación	23
4. Planteamiento del problema	24

5. Formulación del problema	26
6. Objetivos	27
6.1 Objetivo general	27
6.2 Objetivos específicos	27
7. Diseño metodológico	28
8. T.O.E. propuesta Batallón de A.S.P.C. tipo "B"	29
9. Muestra unidades de A.S.P.C. suministradas DIINTR	32
10. Cuadro comparativo T.O.E. vs. Muestra tomada unidades	33
11. Capacidad porcentual de instalación de un P.D.M.A.	34
12. Hechos, suposiciones y criterios	36
13. Desarrollo de las posibles soluciones al problema	37
14. Análisis de las posibles soluciones	39
15. Matriz de decisión por peso	41
15.1 Relación peso asignado a cada factor	42
16. Respuesta a la pregunta formulada	44
17. Propuesta modelo para rehabilitar la capacidad del A.S.P.C.	45
18. Algunas empresas autorizadas para comercialización artículos militares	46
19. Presupuesto de la institución	49
20. Conclusión	51
21. Acción recomendada	52
22. Referencias bibliográficas	53
23. Glosario	54

1. Introducción

El presente proyecto tiene como propósito fundamental realizar un estudio y comparación de los medios con que cuentan actualmente los Batallones de A.S.P.C., los elementos requeridos de acuerdo a las T.OE. para la estructuración y funcionamiento de los Puestos de Mando a nivel Unidad Operativa Menor.

Aunque existe la doctrina, la cual es escasa y poco aplicada, las unidades de A.S.P.C. a nivel nacional no cuentan con el material y equipo necesario para instalar un Puesto de Mando en apoyo a la Unidad Operativa Menor. Para el alto mando es indispensable conocer cuáles son las limitaciones y falencias de material requerido en las Unidades de A.S.P.C. para poder apoyar en un eventual conflicto externo.

Para llevar a cabo este proyecto se hace necesario el Apoyo de la Dirección de Intendencia del Ejército, la cual por medio de los cargos que figuran en los inventarios de las unidades de A.S.P.C. brindaran las bases para tener el conocimiento claro del material requerido mediante la comparación de cargos con el material que figura en las T.OE. para la rehabilitación de la capacidad de instalación de los Puestos de Mando.

También se hace necesario el apoyo del mando superior por intermedio de la Jefatura Logística y la Dirección General de Sanidad Militar, para que una vez se tenga cuantificado el material requerido para la rehabilitación de los puestos de mando de los Batallones de A.S.P.C., se ordene su adquisición y distribución a las unidades.

Los conceptos doctrinales incluidos en este estudio abarcan los conocimientos para ser aplicados desde el nivel Unidad Operativa Menor hasta la Unidad Táctica o Batallón de A.S.P.C. del Ejército Nacional.

1.1 Logística en apoyo a las operaciones

La logística es la rama del planeamiento y ejecución de las actividades de mantenimiento en apoyo de operaciones militares. (Manual Eje 1-20, Pág. 198)

Comprende aquellos aspectos de distribución, abastecimiento, almacenamiento, transporte, mantenimiento, etc., que permiten el sostenimiento de personal, equipo y servicios de campaña, mantenimiento, material e instalaciones.

Las condiciones geográficas, el desarrollo de tiempo y espacio y las acciones de un cuerpo pueden impedir o facilitar las operaciones militares. En las operaciones las unidades deben recibir los planes logísticos preparados en dicho punto. Las operaciones logísticas deben estar bien diseñadas y contar con la prioridad necesaria para permitir el funcionamiento en apoyo de las tropas en cualquier condición y facilitar su adaptación a las condiciones existentes.

2. Conceptos doctrinarios

2.1 Puesto de mando

Sitio destinado para desarrollar todas las actividades de mando, control y comunicaciones, el cual debe contar con los recursos suficientes para cumplir con dicha actividad.

2.2 Logística en apoyo a las operaciones

La logística es la técnica del planteamiento y ejecución de las actividades de sostenimiento en apoyo de operaciones militares. (Manual Ejc. 3-20, Pág. 168)

Comprende aquellas funciones de diseño, desarrollo, adquisición, almacenamiento, transporte, abastecimiento, distribución y evacuación que realizan los organismos de personal, suministro de servicios de campaña, mantenimiento, sanidad e instalación.

Las condiciones geográficas, las dimensiones de tiempo y espacio y las acciones de un enemigo resuelto pueden dificultar las operaciones logísticas. En las campañas, las operaciones complementarias y derivadas deben recalcar los planes logísticos preparados en fases previas. Las operaciones logísticas deben estar bien diseñadas y contar con la protección necesaria para permitir su funcionamiento en apoyo de las tropas en cualquier conflicto y facilitar su adaptación a las condiciones existentes.

El apoyo logístico para un ejército de despliegue rápido posee características muy especiales. Cobra dimensiones que exceden en mucho el simple transporte de unidades y suministros hasta un teatro de operaciones ya establecido. El Ejército debe contar con el apoyo de fuerzas conjuntas a veces combinadas para el despliegue rápido, que debe planearse minuciosamente de antemano. Un descuido en la previsión de las necesidades y en la presentación de seguridad para las vías de comunicación, los suministros, las instalaciones e infraestructuras, podría comprometer el éxito de las operaciones de combate.

El comandante es responsable de evaluar los recursos y capacidades disponibles en el teatro de operaciones y tomar esto en cuenta al diseñar las fuerzas que han de viajar en escalones subsiguientes. Los vehículos terrestres y marítimos se destinan al transporte de equipo excesivamente voluminoso, unidades montadas y suministros a granel. Las operaciones de despliegue rápido precisan de apoyo logístico pleno, el cual inicia con el planeamiento estratégico inicial y termina con el reabastecimiento del soldado en el combate.

2.3 Fundamentos de la logística

Un sistema logístico seguro e ininterrumpido ayuda al comandante a asumir y conservar la iniciativa. Por otra parte, las acciones militares contra el sistema de apoyo enemigo ponen en peligro el centro de gravedad del adversario o lo debilitan. (Manual Ejc. 3-20, Pág. 169)

La destrucción del sistema de apoyo enemigo y la protección del nuestro son parte importante de todas las campañas y operaciones.

El éxito en la concentración estratégica, la maniobra operacional y la explotación de los triunfos operacionales o tácticos a menudo estriban en la eficiencia de la logística y la habilidad de la fuerza propia para proteger sus líneas de comunicación, pertrechos e infraestructuras. Aunque las funciones logísticas deben, sostener las operaciones de combate desde su inicio hasta su conclusión, es preciso, además, que posean la habilidad para satisfacer los incrementos repentinos en la demanda creados por las operaciones decisivas. Al aumentar la escala y complejidad de las operaciones que realiza el Ejército, la logística se convierte en factor más decisivo en el desenlace de dichas operaciones.

La logística es una de las funciones que ayudan al comandante a concentrar y sostener el poder de combate. También constituye un sistema operativo en cada uno de los niveles de la guerra. Las operaciones de combate y la logística se fusionan más estrechamente según aumenta el escalón de mando. Es imposible que exista una sin la otra. A nivel estratégico y operacional, la logística brinda apoyo a la guerra, las campañas y las operaciones mayores; a nivel táctico a las batallas y combates.

2.3.1 Logística estratégica

Al nivel estratégico de la guerra, la logística es principalmente responsabilidad del sector industrial y civil basado en el territorio continental de Colombia, los funcionarios políticos, los militares y los proveedores y contratistas civiles colaboran en el abastecimiento de las fuerzas militares. La logística estratégica atiende lo relativo a la movilización, adquisición, despliegue

rápido, movilidad estratégica y la concentración de pertrechos y suministros en bases situadas en el teatro de operaciones y la zona de comunicaciones. En efecto, vincula la base económica (pueblo, recursos e industria) y las operaciones militares en un teatro dado. (Manual Ejc. 3-20, Pág. 169)

La logística estratégica y la operacional guardan entre sí una estrecha relación en la guerra.

2.3.2 Logística operacional

La logística operacional se concentra en la recepción de fuerzas, desarrollo de infraestructuras, distribución y administración de materiales, funciones de transporte y personal y servicios de sanidad. Los contratistas y demás personal civil tramitan el apoyo proveniente del interior y del exterior del teatro de operaciones. En el teatro, hay contratistas y empleados civiles del ministerio de defensa que realizan funciones específicas de apoyo. El comandante ofrece guía y prioridades estratégicas específicas para las operaciones, en tanto que los servicios logísticos identifican y comunican a la base logística industrial sus respectivos requerimientos operacionales y estratégicos. El desplazamiento e integración de las fuerzas y la logística en el teatro se basan en el diseño estratégico del teatro que aparece en el plan de campaña del comandante. La administración y distribución centralizadas de suministros y materiales a nivel estratégico facilitan la ejecución de las actividades logísticas a niveles operacional y táctico. (Manual Ejc. 3-20, Pág. 169)

La logística operacional comprende las actividades de apoyo destinadas a sostener las campañas y operaciones mayores y está diseñada para lograr el triunfo a nivel operacional de la

guerra. Las consideraciones logísticas inciden en grado significativo en el proceso de decisiones del comandante de las fuerzas terrestres. El análisis de los factores METT-T determina los factores de tiempo y distancia, traslado y líneas de comunicación. Los sistemas de comunicación logística de alto rendimiento y gran capacidad permiten a los técnicos mantenerse al tanto del estado y localización de todos los suministros y equipo procedentes que se encuentran en tránsito procedentes de la base industrial de la nación. Con este conocimiento, los comandantes están en condición de asignar dichos suministros y equipo, considerando su fecha de arribo.

2.3.3 Logística táctica

La logística táctica, que incluye la ingeniería de construcción, da al comandante táctico el sostenimiento necesario para librar sus batallas y combates. El buen apoyo logístico a nivel táctico brinda a las unidades en la zona de combate el sostenimiento que precisan en el momento oportuno y en el lugar adecuado. A este nivel, el punto de enfoque es la dotación de personal y armas, la reparación de equipo, el aprovisionamiento de combustible, el transporte de soldados, equipos y suministros y el sostenimiento del soldado y sus sistemas. Durante el planeamiento táctico, los comandantes integran plenamente el concepto de apoyo logístico con sus respectivos conceptos de operaciones. Es preciso disponer de equipo móvil y flexible en la preparación y ejecución de las operaciones de la logística táctica. (Manual Ejc. 3-20, Pág. 169)

2.4 Características de la logística

La buena logística debe ser eficiente y eficaz. Si no es eficiente, el apoyo logístico no produce el efecto deseado. Cuando los recursos son escasos, aumenta la necesidad de contar con un sistema logístico eficiente. (Manual Ejc. 3-20, Pág. 171)

Son cinco las características que posibilitan un servicio logístico eficiente, siendo la primera de ellas la previsión. El comandante y el personal logístico deben prever los requerimientos. También deben integrar los conceptos y operaciones de la logística con los planes estratégicos, operacionales y tácticos.

Las operaciones y sistemas deben ser capaces de responder con celeridad a las necesidades del comandante, ofreciendo apoyo continuo a las fuerzas empeñadas en la vanguardia. Por último, los técnicos de logística deben saber improvisar con el fin de acelerar el curso de los acontecimientos cuando hay necesidad. Estas cinco características: previsión, integración, continuidad, celeridad e improvisación; llevan al triunfo operacional y aplican tanto a Las operaciones de guerra como las otras operaciones.

2.4.1 Previsión

La habilidad para prever los requisitos puede incrementar tanto la agilidad de las tropas como su habilidad para tomar y conservar la iniciativa y sincronizar sus actividades en profundidad aún cuando nadie posee el don de predecir el futuro con la infalibilidad, las exigencias logísticas

deben preverse con la mayor precisión posible. La previsión se refiere a la habilidad para identificar, acumular y mantener los recursos y la información necesaria para apoyar las operaciones cuando y donde sea preciso. La previsión también se refiere a la aptitud para crear una capacidad logística lo bastante móvil y versátil para responder a las probables situaciones operacionales y tácticas. Los comandantes y técnicos logísticos a niveles estratégicos y operacional deben tratar de visualizar el curso completo de toda operación mayor y campaña, al momento de preparar planes detallados para la fase en curso. (Manual Ejc. 3-20, Pág. 171)

Los buenos planes logísticos prevén alteraciones en la demanda según se desenvuelve la operación de combate. Algunos de estos giros podrían incluir circunstancias que imponen un consumo elevado de munición y que luego que precisan de un constante y elevado flujo de combustible. También podrían estar representados por acciones de combate que luego se transforman en otras operaciones

2.4.2. Integración

El éxito táctico y operacional depende de la plena integración de las funciones logísticas y las operaciones de combate. La integración del planeamiento es garantía de la prestación de apoyo logístico en la fase de ejecución. Las capacidades logísticas frecuentemente deciden la viabilidad de determinado concepto de operaciones. Con base en el concepto operacional y estratégico del teatro de operaciones, los técnicos preparan un concepto logístico que ofrece a los comandantes la mayor libertad de acción posible e incrementa la agilidad y versatilidad de la operación. Los comandantes de unidades de apoyo actúan con audacia e ingenio en la

preparación y ejecución de las funciones de apoyo y propician el logro de la sorpresa ayudando a la fuerza apoyada a hacer lo que el enemigo considera imposible. Aún en los planes de engaño debe incluirse la logística. (Manual Ejc. 3-20, Pág. 171)

En vista de que las tropas del Ejército casi siempre operan como parte de una fuerza conjunta o combinada, es posible que la integración de las operaciones de apoyo produzca niveles de eficacia fuera del alcance de cada uno de los componentes. El Ejército trata de identificar a los que con mayor eficacia puede prestar este apoyo, con el fin de crear oportunidades para alcanzar integración en la preparación y ejecución de las operaciones. El Ejército continúa promoviendo la estandarización e interoperabilidad de sus unidades y equipo con los de otras fuerzas.

2.4.3. Continuidad

Cualquier interrupción de las operaciones logísticas merma el poder de combate de las tropas. En el transcurso a las operaciones, las fuerzas en combate necesitan de un apoyo continuo de abastecimiento y servicios, ya que ello le permite conservar su poder combativo y agilidad. La necesidad de conservar la continuidad de las funciones logísticas crea la obligación de evitar a toda costa la dependencia en una sola fuente o método de apoyo. Significa que es preciso adaptarse con celeridad a las distintas misiones y prioridades y ajustarse a la pérdida, temporal o permanente de cualquier puerto clave, aeropuerto o línea de comunicación. La existencia de bases avanzadas e instalaciones alternas facilitan la continuidad del apoyo. En las operaciones de despliegue rápido, se requiere alcanzar un término medio entre el costo de estas

operaciones y el riesgo de interrumpir la continuidad del apoyo. En las operaciones de despliegue rápido, se requiere alcanzar un término medio entre el costo de estas operaciones y el riesgo de interrumpir la continuidad del apoyo. (Manual Ejc. 3-20, Pág. 172)

2.4.4. Celeridad

El sistema logístico debe saber responder con rapidez en momentos de crisis. Además, rara vez es posible prever con exactitud las unidades y suministros que van a ser necesarios. Es preciso entonces, que los comandantes de unidades logísticas y sus planas o estados mayores tomen medidas para adaptar su unidad a los requerimientos de la misión, a menudo imprevista. La adaptación orgánica, debe convertirse en regla aplicable a todas las unidades.

La habilidad del sistema para responder aceleradamente, sobre todo cuando escasea el tiempo u otro recurso, depende en gran medida de la seguridad de su red de comunicaciones en todo el área de operaciones y de sus sistemas computarizados. (Manual Ejc. 3-20, Pág. 172)

Estas capacidades facilitan la concentración de las muchas funciones logísticas en un sólo sistema, lo cual puede redundar en la eliminación de las labores superfluas de contabilidad y procesamiento de datos que tienen lugar durante el combate.

2.4.5. Improvisación

La improvisación es la habilidad para elaborar, inventar arreglar o fabricar lo que se necesita con lo que se tiene a mano. Las buenas operaciones logísticas son adaptables a cualquier condición variable. El soldado colombiano es reconocido maestro de este arte. La utilización de fuentes y métodos improvisados de suministro pueden permitir la continuidad del suministro inclusive al fallar los procedimientos normales. (Manual Ejc. 3-20, Pág. 173)

El comandante y los elaboradores de planes continuamente examinan los factores de planeamiento y los índices de consumo, se mantienen informados de los suministros que se encuentran en tránsito y actualizan las apreciaciones de situación logística; todo comandante imaginativo y todo técnico de logística astuto aprenden a prever lo imprevisto y hacen las modificaciones del caso. Las acciones enemigas, las interrupciones del transporte aéreo o marítimo y los desastres naturales a veces entorpecen los planes o hacen de la improvisación una necesidad. A menudo la improvisación significa la diferencia entre la victoria y la derrota en las operaciones de combate.

2.5 Consideraciones del planeamiento logístico

El planeamiento de las funciones logísticas a todos los niveles requiere de varias decisiones de carácter crítico respecto al vínculo que debe existir entre el combate el apoyo de combate y el apoyo de servicios para el combate. El apoyo de las operaciones mayores, las batallas y los

combates dictan la necesidad de organizar las capacidades y los recursos como parte del concepto general de la logística. (Manual Ejc. 3-20, Pág. 173)

El planeamiento y las operaciones logísticas deben ser versátiles, completar los planes y operaciones de combate e incrementar la habilidad de las unidades apoyadas para cumplir sus respectivas misiones. El equilibrio logístico se logra cuando el apoyo prestado es suficiente para conquistar los objetivos previstos, pero no recarga innecesariamente el sistema. Aún cuando los factores logísticos tienden a obstaculizar las operaciones de combate, las acciones de los elementos logísticos de apoyo se rigen por el concepto de operaciones, las prioridades y los índices de asignación establecidos por el comandante apoyado.

Algunas de las formas de minimizar los requerimientos de transporte estratégico consisten en escalonar las capacidades y unidades de apoyo de servicios para el combate, establecer operaciones escalonadas, emplear contratistas civiles y aprovechar las capacidades de la nación.

2.5.1 Preparación logística en el Teatro de Operaciones

La preparación logística del teatro de operaciones comprende las acciones de planeamiento logístico que realizan en tiempo de paz los técnicos a todos los niveles, con miras a sacarle provecho máximo a todos los medios utilizados (estructura de la fuerza, recursos y transporte estratégico) para dar al plan del comandante el apoyo logístico necesario. Las acciones de planeamiento comprenden la identificación y preparación de las bases de operaciones; la

selección y mejoramiento de las líneas de comunicación; la proyección y preparación de bases logísticas avanzadas y la previsión y almacenamiento de existencias operacionales en la vanguardia y a bordo de bases flotantes. El punto focal de las acciones es identificar los recursos que están actualmente disponibles en el teatro de operaciones o de guerra y que pueden ser usados por las fuerzas propias, y tomar medidas para que estas fuerzas tengan acceso a ellos.

En la medida que el tiempo y los recursos le permitan, el Ejército deberá programar el mejoramiento de la infraestructura en el teatro de operaciones, con lo cual contribuye a ampliar no sólo las capacidades militares sino también las posibilidades de estabilidad. La preparación logística del teatro de operaciones es una herramienta que permite optimizar el volumen de suministros y tropas de combate que deberán desplazarse y el número de unidades logísticas que deberán acompañarlas y que por tanto, consumirán parte de la capacidad del transporte estratégico disponible. (Manual Ejc. 3-20, Pág. 174)

2.6 Función logística de mantenimiento

El mantenimiento es una función logística que tiene por objeto dar al material un tratamiento adecuado para que se conserve en condiciones de servicio o para renovarle dichas condiciones cuando hayan sido perdidas o deterioradas. (Manual FF.MM 4-9/2012, Pág. 67)

Esta función incluye la planeación y demás actividades requeridas para asegurar la capacidad técnica de las unidades, conservación de equipo listo para el entrenamiento y combate, reducción de requerimientos de remplazo total o parcial de equipo y corrección de fallas en la conservación de material.

La condición de eficacia de un equipo puede ser reducida por una o varias razones como:

- a. Falta de atención
- b. Desgaste natural
- c. Mala utilización
- d. Averías fortuitas
- e. Averías provocadas
- f. Sinistros naturales

El mantenimiento tiende a eliminar o reducir estas causas y sus efectos.

2.6.1 Tipos de mantenimiento

a. Mantenimiento preventivo

Consiste en atender la conservación, cuidado y buen funcionamiento del material para mantener al máximo su estado de eficacia mediante la aplicación regular, sistemática e inteligente de normas peculiares de cada elemento activo del material. (Manual FF.MM 4-9/2012, Pág. 68)

b. Mantenimiento predictivo

Está basado en la determinación del estado de la maquina en operación. El concepto se basa en que las maquinas darán un tipo de aviso antes de que fallen y este mantenimiento trata de percibir los síntomas para después tomar acciones, permite que se tomen decisiones antes de que

ocurra el fallo: cambiar o reparar la maquina es una parada cercana, detectar cambios anormales en las condiciones del equipo y subsanarlos, etc.

Se trata de realizar ensayos no destructivos, como pueden ser análisis de aceite, análisis de desgaste de partículas, medida de vibraciones, medición de temperaturas, termografías, etc.

c. Mantenimiento correctivo

Para devolver el material a su estado de eficacia cuando lo haya perdido por desgaste o avería.

d. Mantenimiento restaurativo o modificativo

Para incrementar la eficacia técnica del material cuando este haya sido disminuido en su conjunto bien sea por desgaste natural o por siniestro.

e. Mantenimiento Recuperativo

Es el proceso técnico de salvamiento del equipo que ha sufrido daños sustanciales por grave siniestro o en el caso de las aeronaves por haber cumplido el tiempo de servicio establecido por los fabricantes para operación en garantía de seguridad.

2.6.2 Categorías de mantenimiento

Como consecuencia del planeamiento gradual del desarrollo funcional del mantenimiento, su desarrollo orgánico está sujeto a una estructura. (Manual FF.MM 4-9/2012, Pág. 68)

a. Mantenimiento orgánico (Primer o Segundo Escalón)

Consiste en atender la conservación, cuidado y buen funcionamiento del material para mantenerlo en máximo estado de eficacia. Representa el mantenimiento preventivo porque su objeto es evitar averías fortuitas, desgaste natural, etc. y se realiza empleando medios orgánicos de la unidad a que pertenece (personal, herramienta, equipo de mantenimiento y repuestos).

El primer escalón lo ejecuta el personal usuario del equipo, vehículo, nave, aeronave, etc. y comprende entre otras las siguientes actividades:

1. Conocimiento del funcionamiento, técnicas de empleo, conservación y aseo.
2. Lubricación y ajustes menores.
3. Pruebas, ensayos y chequeos de funcionamiento.
4. Reemplazo de piezas de repuestos disponibles a cargo del personal usuario.

El segundo escalón se lleva a cabo por armeros, mecánicos y técnicos especializados orgánicos de la unidad a la cual está asignado el equipo. Se realiza con herramientas y repuestos especiales, equipos de prueba y personal apto para realizar la función a un nivel superior a las capacidades del primer escalón.

b. Mantenimiento de campaña (Tercer Escalón)

Se realiza por Unidades logísticas de mantenimiento para devolver el material a su estado de eficacia cuando lo haya perdido por desgaste o avería. Normalmente lo ejecutan unidades de mantenimiento en apoyo directo y comprende reparación de artículos y conjuntos y su devolución a los usuarios.

Comprende las siguientes actividades:

1. Cambio de conjuntos o subconjuntos averiados.
2. Proporcionar piezas de repuestos a las unidades usuarias del material.
3. Proporcionar asesoría técnica a los usuarios.
4. Efectuar reparaciones en el sitio donde se encuentra averiado el material, si fuere necesario.
5. Efectuar reparaciones mediante el remplazo de piezas, conjuntos y subconjuntos inútiles.
6. Reparar conjuntos determinados.

Requiere necesariamente de alta movilidad para garantizar el mantenimiento y recuperación del equipo en el área de operaciones, sin perjudicar la continuidad y sostenibilidad de las operaciones.

c. Mantenimiento de Apoyo General o de Talleres (Cuarto Escalón)

Consiste en incrementar el estado de eficacia técnica de las unidades cuando este haya disminuido en su conjunto, bien por profundo desgaste del material, por siniestro o por antigüedad.

Supone una revisión a fondo de los equipos, aparatos y sistemas de una unidad para someterlas a intensa reparación para incrementar al máximo posible el índice de eficacia operativa.

Se realiza por unidades especializadas y dotadas de medios para efectuar reparaciones mayores, llamadas unidades de apoyo general que realizan las siguientes actividades:

1. Reciben el material para reparación de los centros de producción así como las unidades de abastecimientos de equipos pesado y ligero.
2. Apoyan a las unidades de mantenimiento de apoyo directo desarrollando el trabajo que rebase las posibilidades de este escalón.
3. Realizan la reparación general y reconstrucción de conjuntos, mecanismos y sistemas.
4. Suministran equipos móviles de reparación para reforzar escalones inferiores cuando sea necesario.

d. Mantenimiento Industrial o de Depósitos (Quinto Escalón)

Consiste en el salvamento técnico de equipo gravemente siniestrado o cuando las condiciones de aeronaves no garantizan seguridad de operación por haber cumplido el tiempo máximo de servicio establecido por los fabricantes. Se lleva a cabo en talleres de mantenimiento fijos, en fábricas o instalaciones militares o civiles del país o del exterior según los requerimientos y limitaciones técnicas para su realización.

2.6.3 Finalidades del mantenimiento

Los fines para los cuales se realiza la función logística de mantenimiento, son: (Manual FF.MM 4-9/2012, Pág. 71)

- a. Apoyar a las unidades en el cumplimiento de su misión.
- b. Detectar y corregir averías incipientes mediante el mantenimiento preventivo
- c. Mantener el material listo para entrenamiento o para la guerra
- d. Minimizar las necesidades de reemplazo del material.
- e. Optimizar el rendimiento del material.
- f. Aumentar la efectividad de las unidades.

3. Justificación

Se ha evidenciado que las Unidades de A.S.P.C. actualmente no cuentan con los elementos requeridos para la instalación de los Puestos de Mando Adelantados de las Unidades operativas Menores del Ejército Nacional. De igual manera falta conocimiento de la doctrina para el correcto empleo de las capacidades del A.S.P.C.

Se hace necesario crear nuevamente la cultura en el personal del Ejército Nacional, del mantenimiento del material en cada uno de sus escalones, ya que se ha evidenciado que el poco material con que cuentan las unidades se deteriora por falta de uso y mantenimiento de I y II escalón.

Con este estudio se desea demostrar las limitaciones en cuanto a material y equipo necesario para instalar un Puesto de Mando en apoyo a la Brigada y crear conciencia en el alto mando de la importancia de las Unidades Tácticas de A.S.P.C. y la necesidad apremiante de poseer este material para el eventual desarrollo de una campaña.

4. Planteamiento del problema

El estudio a realizar acerca de las falencias de material de campaña requerido en las unidades de A.S.P.C. tipo "A" de acuerdo a las T.O.E., con el propósito de rehabilitar los Puestos de Mando Adelantados en el desarrollo eventual de una campaña, se hará mediante comparación entre las existencias de algunas unidades tomadas como muestras versus el material requerido de acuerdo a las T.OE.

Es necesario presentar a los mandos del Ejército Nacional la importancia de rehabilitar la capacidad del A.S.P.C. la cual ha sido reemplazada por las capacidades y ventajas que ofrece la Aviación de la institución que ha tomado gran fuerza en los últimos años por lo irregular del conflicto. Pero es necesario tener en cuenta que el apoyo aéreo es limitado por los siguientes aspectos:

Costos elevados de la hora de vuelo.

Menor capacidad de carga en helicóptero.

Numero disponible de aeronaves para realizar el apoyo.

El tiempo atmosférico y las características del terreno limitan el movimiento.

De igual manera es necesario que el personal perteneciente al cuerpo logístico y administrativo del Ejército Nacional se capacite mediante ejercicios en el terreno en todos los aspectos relacionados con el A.S.P.C. en campaña y para poder realizarlo se debe contar con el material requerido y ordenado en las tablas de organización y equipo, el cual debe ser adquirido

teniendo como base la industria nacional y de ser requerido en la industria internacional para solucionar las falencias.

¿Cuáles son las principales necesidades que el Ejército tiene para fortalecer la capacidad de despliegue de las unidades de A.S.P.C. en apoyo a la Brigada con sus Pezones de Mando Adhucados?

5. Formulación del problema

¿Cuáles son las principales necesidades que el Ejército tiene para rehabilitar la capacidad de despliegue de las unidades de A.S.P.C. en apoyo a la Brigada con sus Puestos de Mando Adelantados?

El estudio tiene como finalidad determinar las necesidades de rehabilitación de los Puestos de Mando Adelantados de las Unidades de A.S.P.C. que se encuentran en la Brigada para el despliegue y funcionamiento del A.S.P.C. en el terreno de combate de forma eficiente.

5.1. Objetivos Específicos

1. Realizar un estudio de los sistemas de montaje y equipamiento en las unidades de A.S.P.C.
2. Crear un Comité Superior que decida sobre la rehabilitación de los Puestos de Mando de las unidades de A.S.P.C. en apoyo a la Brigada.
3. Tomar medidas claras sobre el uso y conservación del espacio y material perteneciente a las Unidades de A.S.P.C.
4. Trabajar en el alto mando en la realización de ejercicios prácticos donde se midan de manera real las capacidades y limitaciones del A.S.P.C. especialmente en unidades de reserva.
5. Hacer una propuesta de la Brigada más adecuada para adquirir los elementos necesarios para la construcción de Puestos de Mando en apoyo a la Unidad Operativa Móvil.

6. Objetivos

6.1. Objetivo general

Dar a conocer al mando la necesidad de rehabilitar los Puestos de Mando Adelantados de los Batallones de A.S.P.C. tipo "A", en apoyo a la Brigada para el empleo y sostenimiento del A.S.P.C. en el desarrollo eventual de una campaña.

6.2. Objetivos específicos

- Realizar un estudio de las falencias de material y equipo en las unidades de A.S.P.C.
- Presentar al Comando Superior un modelo para la rehabilitación de los Puestos de Mando de las unidades de A.S.P.C. en apoyo a la Brigada.
- Emitir normas claras sobre el uso y conservación del equipo y material perteneciente a las áreas de A.S.P.C.
- Incentivar al alto mando en la realización de ejercicios prácticos donde se midan de manera real las capacidades y limitaciones del A.S.P.C. especialmente en unidades de frontera.
- Hacer una propuesta de la forma más adecuada para adquirir los elementos necesarios para la instalación de Puestos de Mando en apoyo a la Unidad Operativa Menor.

7. Diseño metodológico

La metodología que se va a utilizar en el desarrollo de la investigación es de tipo descriptiva y comparativa para así poder identificar el impacto que causa la falta de material requerido en los Batallones de A.S.P.C. en el Ejército Nacional para el apoyo a una eventual campaña.

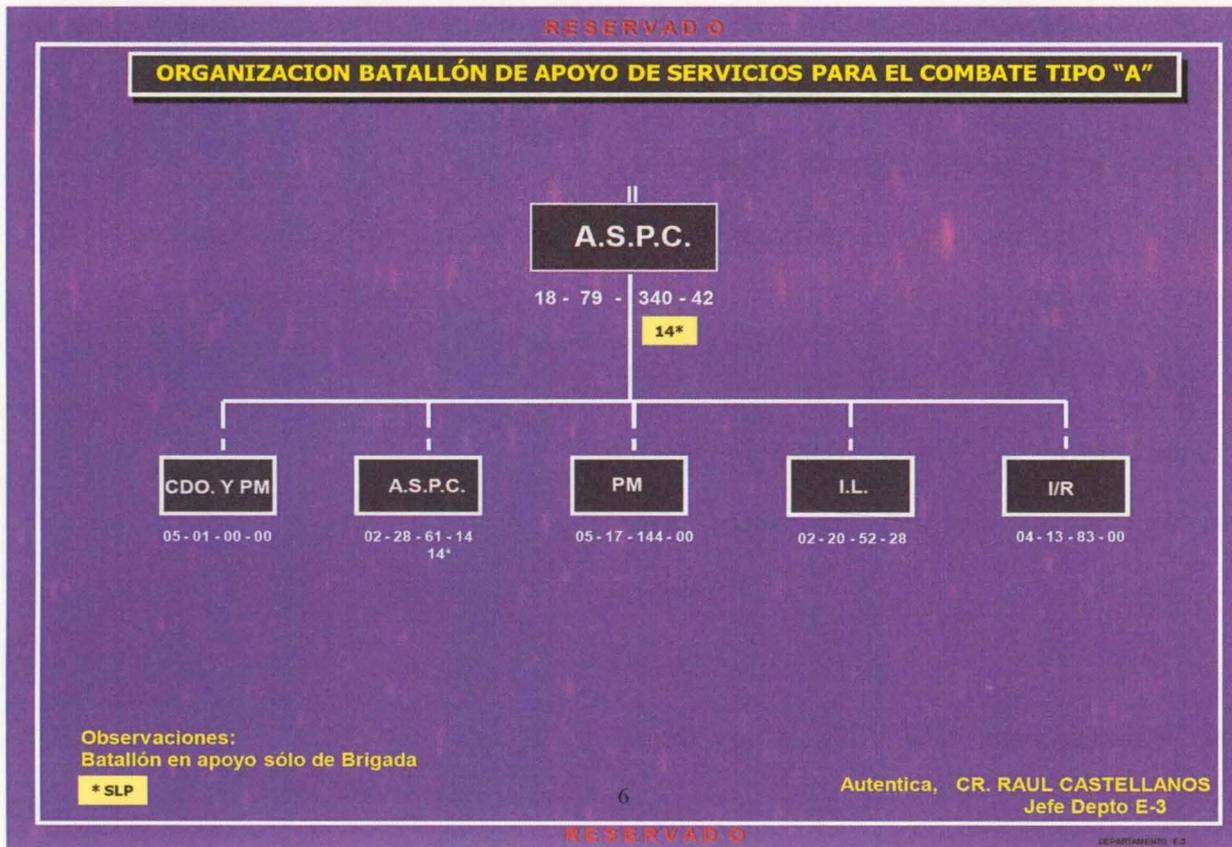
Descriptiva:

1. Falencias de material de campaña en los Batallones de A.S.P.C. para la instalación de los Puestos de Mando de las Unidades Operativas Menores.
2. Descripción de los elementos requeridos para la instalación de los puestos de mando de los Batallones de A.S.P.C. en apoyo a la brigada para el empleo y sostenimiento del A.S.P.C. de acuerdo a las T.O.E.

Comparativa:

1. Con la muestra de los cargos de material de campaña de algunas unidades de A.S.P.C. suministradas por la Dirección de Intendencia y la relación de material requerido de acuerdo a las T.O.E. suministradas por la Jefatura de Operaciones, se realizará el comparativo con el propósito de dar a conocer al mando las falencias y una recomendación para rehabilitar la capacidad de despliegue del A.S.P.C.

8. T.O.E. propuesta Batallón de A.S.P.C. tipo A.



BATALLON DE APOYO DE SERVICIOS PARA EL COMBATE

EN APOYO DE BRIGADA

1. MISION : Proporcionar los medios de mando, control y seguridad al Comando de la Brigada y proveer el apoyo logístico, de servicios administrativos a la Unidad Operativa Menor.

2. ORGANICO : De la Brigada.

3. CAPACIDADES :

- a. Facilitar la acción de Comando y Estado Mayor.
- b. Prever y asegurar los medios de comunicación y suministrar abastecimientos, transportes y servicios de campaña.
- c. Ejercer las funciones de Policía Militar para proveer vigilancia, control y mantenimiento del orden dentro del área de operaciones de la Brigada.
- d. Planear y ejecutar el mantenimiento de III escalón a la Brigada.
- e. Suministrar apoyo logístico administrativo.
- f. Adquirir, almacenar y distribuir los abastecimientos de la Brigada, excepto de ingenieros.
- g. Proporcionar servicios médicos, odontológicos y de evacuación a la Brigada.

h. Desplazar y desplegar sus elementos en un área de A.S.P.C., en apoyo de las operaciones de la Brigada.

4. NIVEL DE MANDO : Nivel Táctico Logístico.

9. Muestras Unidades de A.S.P.C. suministradas DIINT

Con apoyo del Señor Teniente Coronel Director de Intendencia del Ejército, se suministro los cargos de material de 5 Batallones de A.S.P.C. los cuales fueron comparados con las muestras de material tomadas de las T.O.E. para así poder tener un dato real del material que poseen las unidades de A.S.P.C. para instalar un puesto de mando en apoyo a la Brigada.

Las unidades a comparar son:

Batallón de A.S.P.C. No. 02

Batallón de A.S.P.C. No. 10

Batallón de A.S.P.C. No. 18

Batallón de A.S.P.C. No. 26

Batallón de A.S.P.C. No. 27

10. Cuadro comparativo T.O.E. vs. Muestra tomada unidades

N°	EQUIPO	TO E U/T	EXISTENCIAS									
			BAS 02		BAS 10		BAS 18		BAS 26		BAS 27	
			E	F	E	F	E	F	E	F	E	F
1	Baños de campaña	7	0	7	4	3	0	7	0	7	0	7
2	Carpas individuales	437	0	437	0	437	0	437	0	437	0	437
3	Carpas de Comando	14	4	10	6	8	11	3	2	12	5	9
4	Carpas para radios	6	0	6	0	6	0	6	0	6	0	6
5	Carpas propósitos generales	27	11	16	17	10	23	4	19	8	13	14
6	Catres de campaña	64	0	64	6	64	0	64	30	34	0	64
7	Cocinas de campaña	11	0	11	0	11	0	11	1	10	0	11
8	Cocina de campaña remolque	5	0	5	0	5	0	5	0	5	0	5
9	Equipo de rancho campaña	8	0	8	0	8	0	8	0	8	0	8
10	Equipo de capellán	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1
11	Equipo de herramienta mango largo	6	0	6	0	6	0	6	0	6	0	6
12	Equipo de talabartería	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1
13	Equipo de zapatería	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1
14	Equipo de peluquería	6	0	6	1	5	0	5	0	5	0	5
15	Lámparas a gasolina	22	0	22	7	15	0	15	0	15	0	15
16	Lavandería de campaña	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1
17	Panadería de campaña remolque	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1
18	Pala de mango corto	357	0	357	0	357	0	357	0	357	0	357
19	Tijeras corta alambre	110	0	110	0	110	0	110	0	110	0	110
MATERIAL Y EQUIPO DE TRANSPORTES												
1	Ambulancias tácticas	4	0	4	1	3	0	4	0	4	0	4
2	Bidones de caucho para agua	10	0	10	0	10	1	9	0	10	0	10
3	Bidones de caucho para combustible	10	1	9	0	9	3	7	4	6	0	10
4	Camión de radio vehicular	10	0	10	0	10	0	10	0	10	0	10
5	Camiones refrigeradores	6	0	6	0	6	0	6	0	6	0	6
6	Camiones sala de guerra	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1
7	Camiones para bar	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1
8	Camiones hospital	3	0	3	0	3	0	3	0	3	0	3
9	Carro taller mantto II escalón	4	0	4	0	4	1	3	0	4	0	4
10	Equipo de mantenimiento II escalón	4	0	4	0	4	0	4	0	4	0	4
11	Equipo de carretera	4	0	4	0	4	0	4	0	4	0	4
12	Equipo de engrase y lubricación	2	0	2	0	2	0	2	1	1	0	2
13	Equipo de lavado	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1
14	Equipo de monta llantas	1	0	1	0	1	0	1	1	0	0	1
15	Remolques livianos para carga	4	0	4	0	4	0	4	0	4	0	4
16	Remolque medianos para carga	4	0	4	0	4	0	4	0	4	0	4
17	Remolques pesados para carga	2	0	2	0	2	0	2	0	2	0	2
18	Remolques furgón	2	0	2	0	2	0	2	0	2	0	2
19	Remolque para agua	1	0	1	0	1	0	1	1	0	0	1
20	Remolques para combustible	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1

11. Capacidad porcentual de instalación de un P.D.M.A.

No.	Equipo	TOE	Disponibilidad	Necesidad	Capacidad
1	Baños de campaña	35	04	31	11.1%
2	Carpas individuales	2185	00	2185	0%
3	Carpas de Comando	70	38	42	54.2%
4	Carpas para radios	30	00	30	0%
5	Carpas propósitos generales	135	83	52	61%
6	Catres de campaña	320	30	290	9.3%
7	Cocinas de campaña	55	01	54	2%
8	Cocina de campaña remolque	25	00	25	0%
9	Equipo de rancho campaña	40	00	40	0%
10	Equipo de capellán	05	00	05	0%
11	Equipo herramienta mango largo	06	00	30	0%
12	Equipo de talabartería	01	00	05	0%
13	Equipo de zapatería	01	00	05	0%
14	Equipo de peluquería	06	04	26	13%
15	Lámparas a gasolina	22	28	82	25.4%
16	Lavandería de campaña	01	00	05	0%
17	Panadería de campaña remolque	01	00	05	0%
18	Pala de mango corto	357	00	1785	0%
19	Tijeras corta alambre	110	00	550	0%
TOTAL CAPACIDAD MATERIAL INTENDENCIA					9.2%

No.	Equipo	TOE	Disponibilidad	Necesidad	Capacidad
1	Ambulancias tácticas	20	01	19	05%
2	Bidones de caucho para agua	50	50	50	00%
3	Bidones caucho combustible	50	09	41	18%
4	Camión de radio vehicular	50	00	50	00%
5	Camiones refrigeradores	30	00	30	00%
6	Camiones sala de guerra	05	00	05	00%
7	Camiones para bar	05	00	05	00%
8	Camiones hospital	15	00	15	00%
9	Carro taller mantto II escalón	20	01	19	05%
10	Equipo de mantto II escalón	20	00	20	00%
11	Equipo de carretera	20	00	20	00%
12	Equipo de engrase y lubric.	10	01	09	10%
13	Equipo de lavado	05	00	05	00%
14	Equipo de monta llantas	05	01	04	20%
15	Remolques livianos carga	20	00	20	00%
16	Remolque medianos carga	20	00	20	00%
17	Remolques pesados carga	10	00	10	00%
18	Remolques furgón	10	00	10	00%
19	Remolque para agua	05	01	04	20%
20	Remolques para combustible	05	00	05	00%
TOTAL CAPACIDAD EQUIPO TRANSPORTES					4.1%
TOTAL CAPACIDAD DE INSTALACION P.D.M.A.				6.6/100%	

12. Hechos, Suposiciones y Criterios

12.1 Hechos:

- La capacidad de despliegue del A.S.P.C. esta disminuida por falta de equipo y material requerido.
- Falta de recursos económicos para adquirir el material requerido para la rehabilitación del A.S.P.C.
- No se realizan ejercicios tácticos en el terreno que muestren la necesidad real de despliegue del A.S.P.C.

12.2 Suposiciones:

- Posibilidad eventual de conflicto externo con países limítrofes con los cuales se ha tenido tensión en anteriores ocasiones o con los cuales aún se mantienen por diferendos limítrofes.

12.3 Criterios:

- Revisión del presupuesto recibido por la fuerza con el propósito de verificar la posible asignación de recursos para suplir la necesidad.
- Campaña de sensibilización al interior de la institución de preservación del material y equipo.

13. Desarrollo de las posibles soluciones al problema

13.1 Curso de Acción No. 1

El Comando del Ejército por intermedio de la Jefatura de Logística, ordena a las Unidades Tácticas de A.S.P.C. la recolección del material disponible en sus cargos, con el propósito de reclasificarlo e iniciar la recuperación del que sea posible por parte de cada una de las direcciones técnicas, con el fin de bajar costos en la rehabilitación de los Puestos de Mando, una vez recuperado el material reasignarlo a las unidades que más lo requieran e iniciar un estudio para la adquisición del material faltante de acuerdo a las T.O.E.

13.2 Curso de Acción No. 2

El comando del Ejército por intermedio de la Dirección de Presupuesto realiza un estudio de los ingresos de capital disponibles y rubros presupuestales por los cuales se puede adquirir el material necesario para la rehabilitación de los Puestos de Mando de las Unidades de A.S.P.C. priorizando la adquisición del material y equipo requerido en las unidades de frontera, una vez se tenga claridad a cerca de los recursos disponibles para dicha actividad iniciar los procesos contractuales de adquisición del material

13.3 Curso de Acción No. 3

El Comando del Ejército por intermedio de la Dirección de Acción Integral, inicia una campaña de donación de material y apoyos al Ejército Nacional con las empresas del sector privado, con el propósito de reunir los fondos y equipo necesarios para la rehabilitación del A.S.P.C. en la instalación de los puestos de mando, apoyos que pueden ser recibidos en dinero o especie, e iniciar a distribuirlos en las unidades que lo requieren con más urgencia de acuerdo a la situación.

- Mayor tiempo de vida del material que ha sido recuperado.
- Mayor tiempo en la recuperación, recuperación y distribución del material recuperado.
- Posible falta de algunos elementos en el material que ha sido recuperado, lo cual requiere de mayor espacio de tiempo para su revisión y nueva reposición.
- Disponibilidad que el material a recuperarse se encuentre distribuido y almacenado.

14.2 Análisis segundo nivel

Ventaja

- El material a recuperar que se adquiere presenta tecnología más avanzada y eficiente.
- Mayor tiempo para la recuperación del A.S.P.C. en cuanto a adquisición y distribución del material.
- Mayor comprometimiento del material en la recuperación y utilización del material lo cual mejora el tiempo de vida del

14. Análisis de las posibles soluciones:

14.1 Análisis primera solución:

Ventajas

- Menor costo en la rehabilitación de los Puestos de mando de las unidades de A.S.P.C.

Desventajas

- Menor tiempo de vida útil del material que ha sido recuperado.
- Mayor tiempo en la recolección, recuperación y distribución del material recuperado.
- Posible fallas técnicas comunes en el material que ha sido recuperado, lo cual requiere de nuevos espacios de tiempo para su revisión y nueva reparación.
- Posibilidad que el material a recuperar se encuentre desactualizado u obsoleto.

14.2 Análisis segunda solución:

Ventajas

- El material y equipo que se adquiera presenta tecnología más avanzada y eficiente.
- Menor tiempo para la recuperación del A.S.P.C. en cuanto a adquisición y distribución del material.
- Mayor comprometimiento del usuario en la conservación y utilización del material, lo cual alarga el tiempo de vida útil.

- Menor riesgo en la operación del material por estar nuevo, menor posibilidad de fallas al momento de la operación.

No.	FACTOR / CRITERIO	CA 1	CA 2	CA 3
Desventajas				
1	Costo de adquisición del A.S.P.C.	20	20	20
14.3 Análisis tercera solución:				
2	Tiempo de ejecución	10	20	10
Ventajas				
3	No hay gasto del presupuesto de la fuerza en adquisición y recuperación de material	10	20	20
4	Recepción de prove	10	20	20
Desventajas				
5	No Reunir los recursos suficientes para la rehabilitación de la capacidad del A.S.P.C.	10	20	20
6	Negación por parte de los empresarios en apoyos para cumplir la actividad, ya que el material lo debe suministrar el estado y la institución con el presupuesto que le es asignado	10	20	20
TOTALES		100	130	130

15. Matriz de decisión por peso

No.	FACTOR / CRITERIO	PESO 1-5	C/A 1	C/A 2	C/A 3
1	Costos de rehabilitación del A.S.P.C.	5	5 25	4 20	5 25
2	Tiempo de ejecución	4	3 12	5 20	3 12
3	Duración del material	5	3 15	5 25	5 25
4	Tecnología de punta	5	3 15	5 25	4 20
5	Seguridad en la operación del equipo	4	4 16	5 20	5 20
6	Compromiso del usuario en mantenimiento	4	5 20	5 20	5 20
TOTALES			103	130	122

15.1 Relación de peso asignado a cada factor

Factor No. 1: Costo de rehabilitación del A.S.P.C. / peso 5.

Se asigno un peso de 5 puntos a este ítem, ya que el factor económico es preponderante en la solución del problema planteado.

Factor No. 2: Tiempo de ejecución / peso 4.

Se asigno 4 puntos a este factor ya que el tiempo de solución de la novedad afecta de manera menos significativa que el factor económico.

Factor No. 3: Duración del material / peso 5.

Se pondero en 5 puntos ya que es necesario que el material con el cual se recupere la capacidad del A.S.P.C. sea de excelente calidad.

Factor No. 4: Tecnología de punta / peso 5

Es necesario que el material que se adquiriera, este acorde con las nuevas tecnologías con el propósito de lograr mejores resultados en la instalación de los PDMA y menos desgaste del personal.

Factor No. 5: Seguridad en la operación del equipo / peso 4.

Se pondera este factor con 4 puntos ya que cuando se adquiere tecnología de punta, el riesgo para su operación es menor que cuando se recupera material.

Factor No. 6: Compromiso del usuario en mantenimiento / peso 4.

Este factor tiene un peso de 4 puntos debido a que el material nuevo requiere menor mantenimiento que el material de segunda generación.

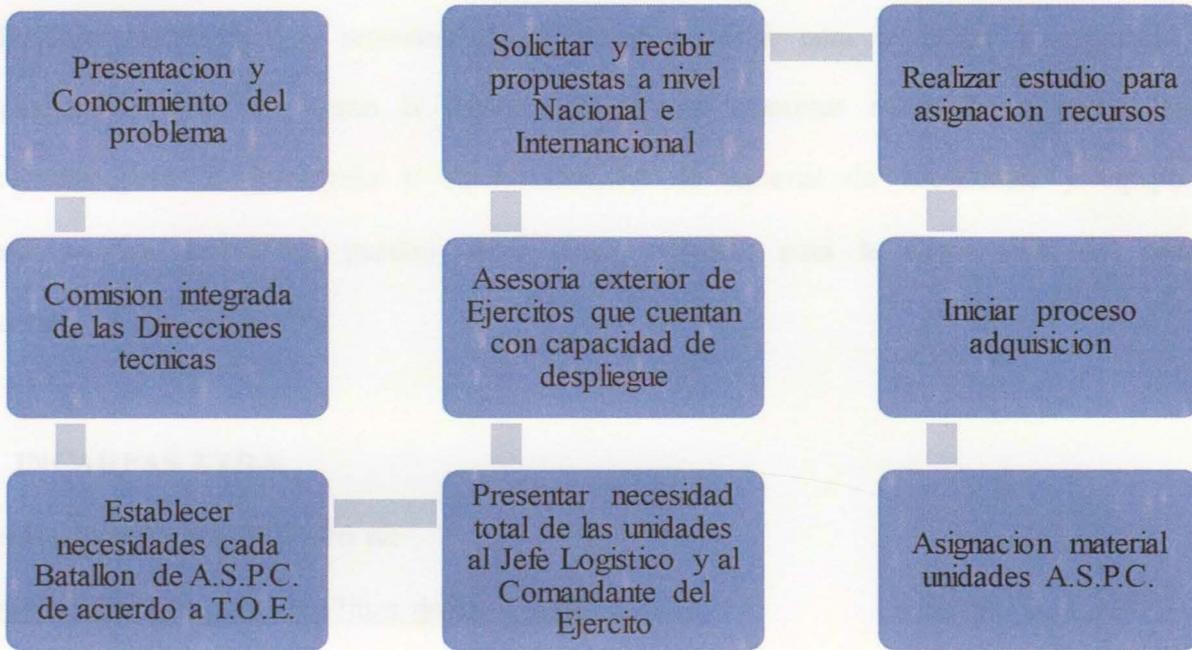
16. Respuesta a la pregunta formulada

¿Cuáles son las principales necesidades que el Ejército tiene para rehabilitar la capacidad de despliegue de las unidades de A.S.P.C. en apoyo a la Brigada con sus Puestos de Mando Adelantados?

Una vez realizado el cruce de las T.O.E. con las muestras tomadas de los cargos de las cinco unidades suministradas por la Dirección de Intendencia del Ejército, se evidencia que las principales necesidades que se tienen para rehabilitar la capacidad de despliegue de las unidades de A.S.P.C. en apoyo a la Brigada con sus P.D.M.A. son las que a continuación se relacionan.

- Falta conciencia del personal usuario del material que le es suministrado, en la realización del mantenimiento preventivo para alargar su vida útil.
- De acuerdo a lo estipulado en las T.O.E. por cada ítem tomado como muestra, se evidencia que nuestra capacidad de instalación de un P.D.M.A. en las unidades de A.S.P.C. es inferior al 5% de la capacidad requerida.
- Se debe presentar al Ministerio de Defensa Nacional, la necesidad sentida en recursos y material para rehabilitar los P.D.M.
- Es necesario que se suministre por intermedio de la Jefatura de Logística a las Unidades Tácticas de A.S.P.C. el material requerido para la instalación de los Puestos de Mando en apoyo a la Brigada.

17. Propuesta de modelo para rehabilitar la capacidad del A.S.P.C.



18. Algunas empresas autorizadas para comercialización de artículos militares

Definido el problema y recomendada la acción a seguir para rehabilitar la capacidad de despliegue del A.S.P.C. anexo la relación de algunas empresas nacionales e internacionales autorizadas para la confección y comercialización de material de intendencia y equipo de transportes las cuales nos pueden servir como referente para la consecución del material requerido.

➤ **INCARPAS LTDA.**

Avenida Boyacá No. 37B - 76 sur

<http://www.incarpaslt.com/linea-de-fensa.html>

Ventas1@incarpas.com.co

Empresa distribuidora de carpas de los siguientes tipos:

Comando

Gran comando

Propósitos generales

Carpas de campaña

Rancho

Carpas para hangares

Otros implementos militares:

Letrinas de campaña

Duchas de campaña

➤ **JOSERRAGO**

Avenida Caracas # 17-40, Bogotá, Cundinamarca

<http://joserrago.com.co/>

Especialista en fabricación e importación de maquinaria industrial para cocción, preparación y distribución de alimentos.

➤ **OSHKOSH DEFENSE, LLC An Oshkosh Company**

http://www.oshkoshdefense.mx/wp-content/uploads/2014/01/SP_MediumTacVehicles_Bro_4-21-2011.pdf

Empresa especialista en fabricación de Vehículos tácticos militares livianos, medianos y pesados

➤ **TARPULIN, Ingeniería de Protección**

http://www.tarpulin.cl/militar_puestos_de_mando.html

Empresa chilena fundada en 1983, con gran experiencia en la fabricación de productos y soluciones impermeables manufacturadas a partir de telas de PVC y estructuras metálicas. Capacidad técnica enfocada al diseño, desarrollo, fabricación, comercialización y montaje de soluciones impermeables para uso comercial, industrial y militar, entre los cuales se destacan:

- Carpas de grandes dimensiones
- Estanques para almacenamiento de líquidos
- Ropa impermeable



➤ AGRALE

<http://www.agrale.com.br/es/home>

Empresa brasileña que ofrece productos y servicios, soluciones ágiles, creativas y competitivas en el área automotriz, especialmente en vehículos comerciales, de defensa y agrícolas.



19. Presupuesto de la institución:

Haciendo énfasis que este no es un estudio sobre ejecución de presupuesto, sino una propuesta de rehabilitación de una capacidad perdida, se relaciona los rubros presupuestales los cuales se pueden afectar para solucionar la novedad.

Convenios

- Apoyo seguridad de la infraestructura (40%) de la cual se destina el 15% para material de intendencia.
- proyectos estratégicos del ejercito (33%)

De acuerdo a directiva transitoria 00214 del 11 de julio de 2014, planeación, ejecución, liquidación, control y supervisión sobre los recursos provenientes de convenios para la defensa y/o seguridad.

El comando del Ejército determina que los recursos que se pacten a partir de la expedición de la presente directiva, estén destinados para los siguientes rubros y por porcentajes que harán parte de las actas de estructuración del convenio así: Apoyo seguridad de la infraestructura (40%) (Dinero y/o especie), proyectos estratégicos del ejercito (33%) (Dinero y/o especie), mantenimiento de instalaciones (6%) (Dinero y/o especie), bienestar de personal (7%) (Dinero y/o especie), fortalecimiento institucional (7%) (Dinero), DH (2%), protección medio ambiente

(1%) (Dinero y/o especie), gastos de funcionamiento (3%) (Dinero y/o especie), ciencia y tecnología (1%) (Dinero).

Apoyo seguridad de la infraestructura (MINIMO 40%) (OBLIGATORIO)

Adquisición material de intendencia y Equipo de Campaña (MINIMO 15%) (OBLIGATORIO)

Este rubro debe ser pactado en la modalidad de dinero y su contratación se efectuara por la Jefatura logística.

20. Conclusión:

Una vez valorados cada uno de los factores y/o criterios de la matriz el curso de acción que representa más peso es el No. 2, el cual es el más aceptable y conducente debido a la ponderación de cada factor, se debe tomar la decisión de recuperar la capacidad de despliegue del A.S.P.C. para atender cualquier evento que se presente en el ámbito internacional y pueda afectar los intereses nacionales.

22. Referencias bibliográficas

- T.O.E (Tablas de Organización y Equipo) Batallón tipo “A” solo en apoyo de Brigada, sección equipo.
- Manual FF.MM 4-9/2012
- Manual de Estado Mayor 3-50,
- *Manual EJC. 3-20 Reservado,*
- *Manual EJC. 3-224 Restringido,*
- <http://www.incarpasltda.com/linea-defensa.html>
- Ventas1@incarpas.com.co
- <http://joserrago.com.co/>
- http://www.oshkoshdefense.mx/wpcontent/uploads/2014/01/SP_MediumTacVehicles_Bro_4-21-2011.pdf
- http://www.tarpulin.cl/militar_puestos_de_mando.html
- <http://www.agrale.com.br/es/home>

23. Glosario

A.S.P.C.	Apoyo de Servicios para el Combate
P.D.M.A.	Puesto de Mando Adelantado
T.O.E.	Tabla de Organización y Equipo
DIINT	Dirección de Intendencia, Remonta y Veterinaria
JELOG	Jefatura de Logística

BIBLIOTECA CENTRAL DE LAS FF. MM.
"TOMAS RUEDA VARGAS"



057379