



Modelo para la aplicación de la inteligencia de
combate en el area de operaciones para pequeñas
unidades

Alirio Aponte Sepulveda
Alexander Suarez Rodriguez
Francisco Pacheco Romero

Trabajo de grado para optar al título profesional:
Curso de Estado Mayor (CEM)

Escuela Superior de Guerra "General Rafael Reyes Prieto"
Bogotá D.C., Colombia

355-4
4665

MODELO PARA LA APLICACIÓN DE LA INTELIGENCIA DE COMBATE EN EL
ÁREA DE OPERACIONES PARA PEQUEÑAS UNIDADES



MY ALIRIO APONTE SEPÚLVEDA
MY ALEXANDER SUAREZ RODRIGUEZ
MY FRANCISCO PACHECO ROMERO

Curso CEM-2013

FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA
ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA
CURSO DE ESTADO MAYOR

Bogotá DC.

2013

MODELO PARA LA APLICACIÓN DE LA INTELIGENCIA DE COMBATE EN EL
ÁREA DE OPERACIONES PARA PEQUEÑAS UNIDADES



Trabajo de Grado

Asesor: CR (RA) DARIO CORTES CASTILLO

MY ALIRIO APONTE SEPÚLVEDA
MY ALEXANDER SUAREZ RODRIGUEZ
MY FRANCISCO PACHECO ROMERO

Curso CEM-2013

FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA
ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA
CURSO DE ESTADO MAYOR

Bogotá DC.

2013

Nota de aceptación:

Firma del presidente del jurado

Firma del jurado

Firma del jurado

CONTENIDO

TÍTULO DEL PROYECTO	7
INTRODUCCIÓN	7
1. ENUNCIADO DEL PROBLEMA.....	8
2. OBJETIVOS.....	10
2.1 OBJETIVO GENERAL.....	10
2.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS	10
3. JUSTIFICACIÓN	11
4. MARCO DE REFERENCIA.....	13
4.1 MARCO DE ANTECEDENTES TEMÁTICOS DE LA INVESTIGACIÓN	13
4.2 MARCO CONTEXTUAL	13
4.3 MARCO LEGAL	14
4.4 MARCO TEÓRICO CONCEPTUAL	14
5. MÉTODO DE INVESTIGACIÓN	17
5.1 TIPO DE INVESTIGACIÓN	17
5.2 DISEÑO METODOLÓGICO	17
5.3 OBJETO DE ESTUDIO	18
5.4 INSTRUMENTOS PARA LA COLECTA DE DATOS	18
6. ANALISIS DE LA INFORMACIÓN	19
7. DIAGNOSTICO.....	22
8. PROPUESTA DE INTERVENCIÓN	24
8.1 FALLAS QUE SE PRESENTAN EN LAS PEQUEÑAS UNIDADES AL MOMENTO DE RECOLECTAR LA INFORMACIÓN EN EL ÁREA DE OPERACIONES	24
8.2 LISTA DE VERIFICACIÓN PARA DETERMINAR LAS VULNERABILIDADES MÁS COMUNES DE LAS UNIDADES	29
8.3. ERRORES OPERACIONES Y FALLAS COMETIDAS POR LA CARENCIA DE APLICACIÓN DE LA INTELIGENCIA DE COMBATE.....	38

8.4 CARTILLA DE FÁCIL INTERPRETACIÓN PARA SOLDADOS	51
9. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	62
10. BIBLIOGRAFIA	64
ANEXO 1 CARTILLA DE FÁCIL INTERPRETACIÓN PARA SOLDADOS	66

INDICE DE TABLAS

Tabla 1 Lista de verificación alistamiento de la unidad fundamental (Pelotón, Escuadras).....	29
Tabla 2 Lista de verificación para establecer su BPM	30
Tabla 3 Detectar	30
Tabla 4 Clasificar	31
Tabla 5 Observar	31
Tabla 6 Identificar	31
Tabla 7 Distancias de las fuentes de luz.....	36
Tabla 8 Matriz de comparación caso táctico de la TOMA DE LAS DELICIAS.....	41
Tabla 9 Matriz de comparación caso táctico de la TOMA DE MIRAFLORES.....	43
Tabla 10 Matriz de comparación ATAQUE A CORINTO – CAUCA.....	45
Tabla 11 Matriz de comparación ATAQUE A LA VEREDA PRESIDENTE	47
Tabla 12 Matriz de comparación Análisis Operación “LINAJE”.....	49

TÍTULO DEL PROYECTO

MODELO PARA LA APLICACIÓN DE LA INTELIGENCIA DE COMBATE EN EL
ÁREA DE OPERACIONES PARA PEQUEÑAS UNIDADES

INTRODUCCIÓN

El desarrollo de Operaciones Militares ha sido constante para el Ejército de Colombia a través de los tiempos; el cambio en las tácticas para lograr consolidar una estrategia en cumplimiento de la política nacional, hace que las operaciones del nivel táctico se conviertan en parte fundamental para contribuir en la inclinación de la balanza a favor del Estado colombiano.

Su importancia radica en el cumplimiento de los procedimientos para determinar las fallas en su aplicación, muchas veces la suma de elementos pequeños hacen que una base sea fuerte y la falta de estas bases pueden hacer caer una estructura de manera incontrolable. Ese es un motivo por el cual se busca que desde la pequeña unidad se gesticule una base sólida que en el conocimiento de sus integrantes se logre ejecutar un procedimiento metodológico sencillo y manejable que dé como resultado, un análisis acertado y confiable que sumado a otras informaciones del nivel táctico, sean la base para una operación que pueda ser de nivel estratégico.

La aplicabilidad y el mejor empleo de elementos esenciales de la inteligencia de combate en las áreas de operaciones darán como resultado la afirmación o confirmación de informaciones de nivel táctico.

1. ENUNCIADO DEL PROBLEMA

El desarrollo del conflicto interno colombiano ha demostrado la importancia de las operaciones basadas en inteligencia humana que se extrae de las pequeñas unidades, ésta, fundamentalmente confirma la información técnica que las centrales de inteligencia han obtenido como fruto de sus tecnologías. De esta forma se logra que los objetivos estratégicos que sean atacados a gran escala y se logre desarticular las estructuras terroristas y dar paso a la consolidación del área de operaciones.

Las misiones tácticas desarrolladas por las pequeñas unidades son el sustento de la guerra en Colombia¹ ¿Cómo logramos que las unidades de tipo compañía o menor a ella, puedan aplicar la inteligencia de combate y hagan una identificación plena de los indicios, analizarlos y tomar una correcta decisión?. Esta es la intención de este estudio y para determinar una base para construir mecanismos que logren aprovechar cada señal, indicio o informaciones obtenidas en el área de operaciones que direccionen el objetivo principal “cumplimiento de la MISIÓN”.

¿Por qué es tan importante que el personal orgánico de las pequeñas unidades tengan amplio conocimiento de una metodología de inteligencia de combate para obtener los mejores resultados en el campo de combate?, ¿De qué dependen los revese operacionales de las pequeñas unidades?, ¿Cómo podemos usar la experiencia en combate de nuestros soldados para ser usado en la recolección de elementos de inteligencia?, preguntas que serán despejadas durante el desarrollo de la presente investigación.

El uso que se ha dado a la doctrina² en diferentes conflictos puede ser la suma que se requiere para dar un paso al futuro en la consolidación de la inteligencia de combate, donde se deben obtener unos parámetros y fines que serán bases fundamentales para las operaciones estratégicas cumplidas con misiones tácticas

¹ FUERZAS MILITARES. EJÉRCITO NACIONAL. Reglamento de operaciones y maniobras de combate irregulares, EJC 3-10-1. 2 ed. Bogotá: El Ejército, 2010, 136 p.

² DEPARTMENT OF THE ARMY. FM 2-0 Intelligence, Washington D.C march 2010. 196 p. PIN 081441-000

sustentadas en la inteligencia de combate, la pérdida de hombres en operaciones sería minimizada por el buen manejo de la información de primera mano obtenida en el terreno.

2. OBJETIVOS

2.1 OBJETIVO GENERAL

Describir modelos para mejorar la obtención de inteligencia de combate y mejorar los resultados operacionales, tomando como referencia las experiencias y resultados que se han presentado en desarrollo de operaciones irregulares en las diferentes regiones del país. Minimizar el riesgo operacional negando al enemigo la explotación de nuestras debilidades por la falta de inteligencia.

2.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

2.2.1. Identificar cuáles son las fallas recurrentes que se presentan en las pequeñas unidades al momento de recolectar la información en el área de operaciones.

2.2.2. Obtener una lista de verificación a partir del ciclo de la inteligencia³ para determinar cuáles son las vulnerabilidades más comunes de las unidades y que son aprovechadas por el enemigo.

2.2.3. Demostrar mediante estadística los errores operacionales y las fallas cometidas por las pequeñas unidades por la carencia de la aplicación de la inteligencia de combate.

2.2.4. Diseñar un método de fácil interpretación por los soldados que son orgánicos de las pequeñas unidades, empleando las técnicas de análisis y búsqueda de la información⁴ basado en los tres elementos básicos de la inteligencia (Enemigo, tiempo y terreno) y minimizar las vulnerabilidades aprovechadas por el enemigo.

³ FFMM. EJÉRCITO NACIONAL. Manual de inteligencia de combate. 2ed. Bogotá: El Ejército, 2009, 168p.

⁴ Ibíd.

3. JUSTIFICACIÓN

La inteligencia de combate hace referencia a los medios necesarios que deben utilizar los comandantes de unidades como compañía, pelotón, sección y escuadra incluyendo a los soldados quienes en muchas de las ocasiones son los que pueden tener más experiencia de combate por su continuidad en el área de combate.

La identificación de todos los factores que se utilizan para el análisis militar del terreno son la mejor argumentación para que estos comandantes e integrantes de las pequeñas unidades tengan un método de fácil asimilación y den su mejor esfuerzo en la recolección de información, que después de ser evaluada pueda producir inteligencia.

La inteligencia debe generar conocimiento⁵, podemos referir que las pequeñas unidades se convierten en la materia prima y un eslabón muy importante en la producción de inteligencia estratégica con la que las FFMM le han acertado duros golpes a los grupos terroristas, como los que ayudaron a la Operación Camaleón⁶ o la Operación Eclipse, que dio como resultado la liberación del ex ministro Araujo en los montes de Bolívar. El uso de inteligencia de combate bien direccionada ha contribuido a la inteligencia estratégica a lograr un resultado contundente, solo por mencionar dos de las muchas operaciones que con el correcto análisis de los grupos de reconocimiento de largo alcance de las unidades especiales logra confirmar o desvirtuar en el terreno las informaciones que se reciben.

Si bien sabemos que en el área de operaciones las informaciones se conocen de primera mano, es esencial que el método que se use sea productivo y nos arroje inteligencia para que las unidades contribuyan con el esfuerzo de inteligencia para

⁵ FUERZAS MILITARES. EJÉRCITO NACIONAL. Manual de inteligencia de combate. 2 ed. Bogotá: El Ejército, 2009. p.5.

⁶ EJERCITO NACIONAL. Operación camaleón [En línea] Disponible en Internet: <http://www.ejercito.mil.co/?idcategoria=249417> (citado el 25 de marzo 2013)

dar golpes contundentes y así mismo ayude a evitar que el enemigo aproveche las vulnerabilidades, que muchas veces por la rutina de las pequeñas unidades, otorgan al enemigo; por ejemplo la toma de las Delicias, la toma de Mitú, el revés en el Billar, la toma al cerro el Cremal, la voladura del oleoducto caño limón - Coveñas, entre otros; que se hubiesen podido evitar si se hubiera aplicado un correcto método de inteligencia de combate.

Se puede desarrollar métodos que sean tan sencillos de entender para cualquier hombre integrante de una unidad militar de una compañía, pelotón, sección o escuadra y que este en la capacidad de interpretarla, como se hizo con la aplicación del cartucho de seguridad, o el empleo de las reglas de enfrentamiento (Tarjeta roja y tarjeta azul); así será un agente de inteligencia activo, para ello solo necesita saber lo básico y la forma de seguir los pasos para obtener un resultado inmediato que nos determine qué tipo de amenaza es la que se encuentra en el aérea. De esta forma reduciremos los fracasos operacionales por la falta de experiencia en los hombres que se encuentran en las áreas de operaciones.

4. MARCO DE REFERENCIA

4.1 MARCO DE ANTECEDENTES TEMÁTICOS DE LA INVESTIGACIÓN

El propósito de la aplicación de un modelo de inteligencia de combate que facilite el entendimiento en las unidades (Compañías, pelotones y escuadras), es lograr que sus integrantes puedan reconocer los pasos básicos de la recolección de información en el área de operaciones y utilizando el ciclo de inteligencia hacer que los datos recolectados se transformen en inteligencia, y que a su vez esta sea útil en el campo de combate y facilite el planeamiento y la toma de decisiones a los comandantes de estas unidades.

Se deben ampliar más los conocimientos y la aplicación de los procedimientos en la inteligencia de combate, aplicando previos conocimientos de los diferentes factores que pueden incidir en el área de operaciones especialmente para pequeñas unidades que se encuentran en bases fijas, móviles o semi-móviles.⁷

Se concluye con la necesidad de la aplicación al soldado colombiano en este modelo para el mejoramiento del resultado operacional.⁸

4.2 MARCO CONTEXTUAL

Para el desarrollo de la aplicación del modelo de inteligencia de pequeñas unidades debe remitirse al nivel de las FFMM como institución que la ejecuta a diario en el área combate las operaciones, y ser implementado a compañías, pelotones, secciones y escuadras, que son las unidades de maniobra⁹ comprometidas en el desarrollo y cumplimiento de la misión.

⁷ COLOMBIA. MINISTERIO DE DEFENSA. Directiva No 016, 24 septiembre. Bogotá, 2003.

⁸ FUERZAS MILITARES. Manual de conducción operativo para las FFMM, Bogotá: 1993, 180p

⁹ COLOMBIA. EJÉRCITO NACIONAL. Manual de planeamiento para conducción de pequeñas unidades, EJC 3-158. Bogotá: 2005, 81p.

4.3 MARCO LEGAL

De acuerdo con la Constitución Nacional capítulo siete (7) sus artículos 216 y 217 que dicen: Artículo 216 “La fuerza pública constituida exclusivamente por las Fuerzas Militares y la Policía Nacional. (...)” y artículo 217 “La Nación tendrá para su defensa unas Fuerzas Militares permanentes constituidas por el Ejército, la Armada y la Fuerza Aérea. Las Fuerzas Militares tendrán como finalidad primordial la defensa de la soberanía, la independencia, la integridad del territorio nacional y del orden constitucional”; La ley 1288 del 2009 de inteligencia, ley 1621 del 2013 ley de inteligencia y contrainteligencia, capítulo I, en los artículos 1 “Objeto y alcance” artículo 2 “Definición de la función de la inteligencia y contrainteligencia. (...) Organismos del orden nacional, utilizando medios humanos o técnicos para la recolección, procesamiento o análisis y difusión de la información (...)” Artículo 3 “Organismos que llevan a cabo la función de inteligencia y contrainteligencia”; en el capítulo III, artículo 16 “adecuación de los manuales de inteligencia y contrainteligencia” así como el decreto 4179 del 2011; los convenios de Ginebra en sus protocolos I “Relativo a la protección de las víctimas de los conflictos armados”, Protocolo II “Relativo a la protección de las víctimas de los conflictos armados sin carácter internacional”, y el Protocolo III “Relativo a la adopción de un emblema Nacional”; y los Manuales de Inteligencia de las FFMM, EJC 2-3-1 del 2009 inteligencia de combate, EJC 3-10-1 Reglamento de operaciones y maniobras en combate irregular, EJC 3-223 Misiones de fuerzas especiales; son el apoyo y base para la investigación al interior de las unidades militares para mejorar los procedimientos que conlleven a cumplir las normas y la Constitución Nacional, ayudando y evitando errores tácticos que resquebrajan la moral combativa del soldado de tierra, mar y aire.

4.4 MARCO TEÓRICO CONCEPTUAL

La inteligencia de combate es una herramienta viable que se obtiene en tiempo real y al ser bien administrada puede ofrecer los mejores resultados en el menor

tiempo evitando fracasos que al ser sumados pueden desequilibrar la balanza en el conflicto armado¹⁰. De acuerdo a ello es necesario crear una metodología que nos sirva de forma más específica para identificar cuáles son los requerimientos de inteligencia que las pequeñas unidades necesitan y cuál es la manea ideal de obtenerla.

Una de estas formas es implementar una lista de chequeo, ya que en todos los eventos que se maneja en la seguridad es esencial tenerlas con el fin de asegura que paso es el que sigue y que no se ha olvidado ninguno.

Como se hace referencia en nuestro Manual de Inteligencia de Combate, se debe fundamentar todo aspecto relacionado con la inteligencia en respeto por los DDHH y siguiendo los parámetros descritos en los Convenios de Ginebra o Derecho de la Guerra donde se encuentra la normativa del Derecho Internacional Humanitario.

Considerando de esta manera que se cuenta con toda una gama de herramientas vigentes para acomodar y organizar de alguna manera una metodología que cambie la manera de recolectar la información en el campo de combate, y que ayude a los comandantes a minimizar los errores tácticos cometidos por las pequeñas unidades.

Las pequeñas unidades son las que se encuentran en el área de combate desarrollando toda clase de maniobras tendientes a restablecer el orden público que continuamente se ve cercenado por los agentes generadores de violencia. La experiencia de los hombre de inteligencia que a lo largo de sus carreras adquirieron un importante conocimiento y que sumado la experiencia en combate de todos lo que han estado en primera línea, dejara como resultante un conocimiento confiable que se constituya como una base fundamental en el desarrollo de operaciones en cualquier tipo de clima, tiempo, terreno y de enemigo.

¹⁰ DEPARTMENT OF THE ARMY. FM 2-0 Intelligence, part one pg. 11 Washington D.C march 2010. 196 p. PIN 081441-000

La gran mayoría de los reveses operacionales que ha tenido las FFMM son por la falta de inteligencia de combate, así se ve revelado en las diferentes lecciones aprendidas a lo largo de la carrera militar. Suficiente razón para darle importancia y contribuir en la metodología para obtener soluciones prontas y efectivas en esa área.

5. MÉTODO DE INVESTIGACIÓN

5.1 TIPO DE INVESTIGACIÓN

El tipo de investigación empleado es la investigación cualitativa ya que se visualiza esa forma para resolver el problema de estudio “modelo para la aplicación de la inteligencia de combate en el área de operaciones para pequeñas unidades”. En este tipo de investigación se buscó caracterizar en forma real como los hombres, el soldado rastreador, o el soldado general; que es capacitado y entrenado para el desempeño en la guerra, haga uso de métodos sencillos en el desarrollo de la búsqueda de información e interprete su naturaleza cambiante, en el accionar delictivo de nuestro enemigo en el área de operaciones. Para ello, se emplea un tipo de investigación evaluativa donde se identifican las más recurrentes fallas y errores en el desarrollo de las operaciones en el área de combate así como sus verdaderas necesidades.

5.2 DISEÑO METODOLÓGICO

Basados en el tipo de investigación cualitativa; donde se desarrolla una serie de evaluaciones utilizadas en situaciones y necesidades reales de las Fuerzas Militares y en estadísticas, para obtener un método básico y elemental para que el soldado en el campo de combate emplee una serie de elementos que se entregan para la búsqueda de información y así mejorar los resultados operacionales.

Para este tipo de investigación tenemos como base la realidad de nuestros hechos militares, donde se pone de manifiesto los errores operacionales; y se emiten unas estadísticas que permiten dar coherencia y lógica a la investigación.

Como se mira la secuencia lógica de los objetivos específicos se determina claramente las fallas más comunes en la búsqueda de la información, los errores más cometidos por la tropa en el área de combate, las estadísticas de casos donde se observa cómo pudo ser evitada una vulnerabilidad propia para haberle

negado un éxito al enemigo y donde básicamente se concluye está la falta de la inteligencia de combate.

5.3 OBJETO DE ESTUDIO

Hacer que nuestros soldados miembros de las unidades fundamentales conozcan más sobre la importancia de obtener la inteligencia de combate, las pautas a tener en cuenta para un mejor desempeño al momento de analizar la información que se obtiene en el área de operaciones y así mejorar los resultados operacionales minimizando y evitando fracasos; esto con el fin de incentivar y motivar a los soldados en la importancia del conocimiento de su enemigo, saber a quién se está enfrentado realmente, quienes son sus cabecillas, conocer el modus operandi de grupos guerrilleros de la jurisdicción asignada a la unidad y cuáles son sus redes de apoyo y sostenimiento.

5.4 INSTRUMENTOS PARA LA COLECTA DE DATOS

Como instrumento para la recolección de los datos se tuvo en cuenta la formulación de una encuesta dirigida a soldados que han participado directamente en desarrollo de operaciones militares.

Para tener una mejor aceptabilidad y facilitar su respuesta, la encuesta se elaboró con preguntas de respuesta cerrada, para identificar qué es lo que el soldado sabe de la inteligencia de combate. Dentro de las preguntas formuladas se tuvo en cuenta si sabe o tiene conocimiento de lo que es la inteligencia de combate; si sabe que es un PICC; si tiene conocimiento de los medios técnicos que se utilizan para escanear las frecuencias radiales utilizadas por la guerrilla; y poder determinar cuáles son las intenciones o actividades que ellos realizan.

6. ANALISIS DE LA INFORMACIÓN

Para este tipo de investigación se emplea la tabulación de las encuestas a una población específica, las gráficas de estadísticas de los casos tácticos, la información se describe y analiza teniendo en cuenta como criterios los que más se repiten en la encuesta.

La encuesta es realizada a una población de 70 soldados pertenecientes a un BACOT, donde la población total de acuerdo a TOE es de 328 hombres.

La encuesta se centró en los siguientes puntos:

- Instrucción en inteligencia de combate.
- Desempeño en la recolección de indicios.
- Conocimiento del ciclo de inteligencia.
- Conocimiento de lo que significa el orden de batalla.
- Métodos para utilizar y obtener información en el área de combate.
- Se tienen soldados expertos en inteligencia de combate y tienen continuidad.
- Medidas de engaño que son utilizados por el enemigo.
- Diferenciar entre secreto y seguridad.
- El secreto con la información y compartimentación es usual entre el personal.
- Se conoce el modus operandi del enemigo.
- Si conoce que es el PICC.
- Las siglas de informes en los puestos de observación y su significado.
- Sabe las funciones de un rastreador.
- Utilizan medios técnicos.

La encuesta que se realizó a los soldados fue la siguiente:

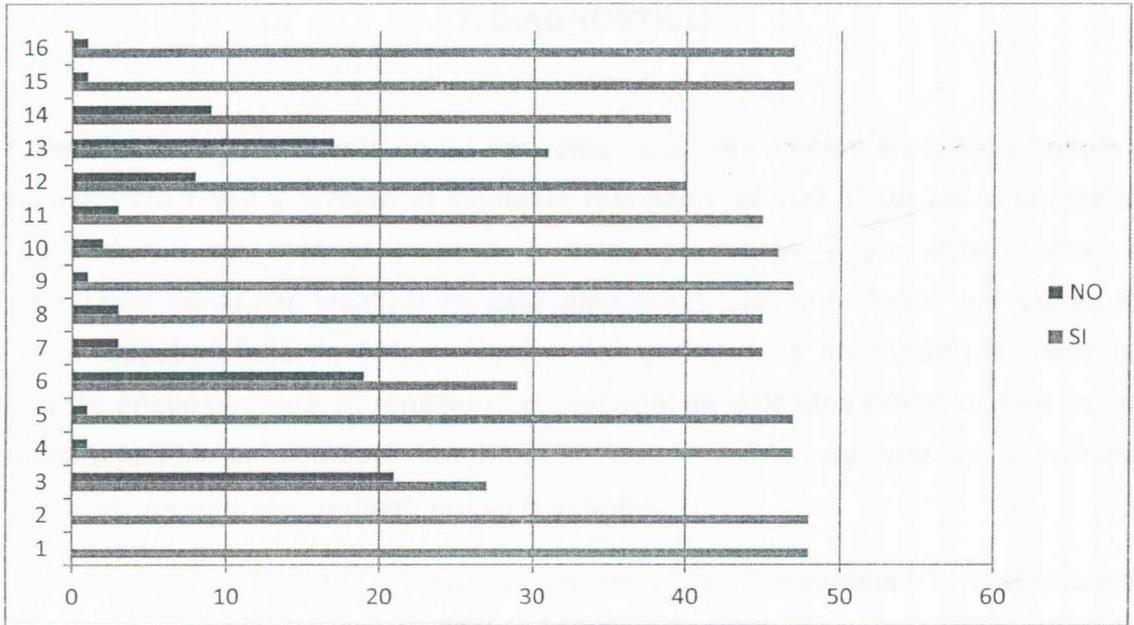
MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL  COMANDO GENERAL FFMM ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA		FORMATO ENCUESTA INTELIGENCIA DE COMBATE	SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD	
VERSIÓN	FECHA DE APROBACIÓN		PAGINA	1 DE 1
PROCESO	SISTEMA DE INVESTIGACION	CODIGO		

	SI	NO
1 ¿Ha recibido instrucción de inteligencia de Combate? ¿Usted tiene creatividad para que la información disponible pueda desarrollarse y explotarse?		
2		
3 ¿Conoce usted los pasos del ciclo de inteligencia? ¿Usted sabe que es el orden de batalla, área de operaciones y población civil?		
4		
5 ¿Conoce usted los métodos a utilizar en la búsqueda de información en el área de operaciones?		
6 ¿Los soldados de inteligencia de combate son constantes?		
7 ¿Conoce usted las medidas de engaño utilizadas por el enemigo?		
8 ¿Tiene claro la diferencia entre seguridad y secreto? ¿Usted comenta la información clasificada a otras personas que no deban conocerla?		
9		
10 ¿Conoce usted el procedimiento delictivo del enemigo que delinque en su área de operaciones?		
11 ¿Puede usted determinar las probables acciones del enemigo? ¿Tiene conocimiento si en su unidad su comandante tiene o lleva a diario su cuaderno de informaciones?		
12		
13 ¿Sabe usted que es el PICC?		
14 ¿Utiliza usted la sigla TALUTE para describir las actividades del enemigo? ¿Durante su entrenamiento y/o reentrenamiento ha recibido instrucción de rastreador?		
15		
16 ¿Llevan en su patrulla medios técnicos para escanear frecuencias enemigas en el área de operaciones?		

NOMBRE: _____

FECHA: _____

Los resultados de esta encuesta son los siguientes:



7. DIAGNOSTICO

El resultado de la encuesta en las variables negativas afectan significativamente el numeral No.1 y 2 y arrojan el siguiente resultado: el 100 % de los encuestados respondieron de manera positiva a estas preguntas y por este motivo es importante continuar focalizando esta afirmación. De igual forma los siguientes ítems muestran falta de énfasis durante los periodos de instrucción. De acuerdo con las encuestas que se realizaron al personal de soldados profesionales de una unidad táctica de combate terrestre, se puede evidenciar que los principales falencias presentadas radican en las preguntas:

No. 3 ¿Conoce usted los pasos del ciclo de inteligencia?: 21 respuestas negativas, que equivalen al 43,78% del total encuestado.

No 6 ¿Los soldados de inteligencia de combate son constantes?: 19 respuestas negativas, que equivalen al 39,58% del total encuestado.

No 12 ¿Tiene conocimiento si en su unidad, su comandante tiene o lleva a diario su cuaderno de informaciones?: 8 respuestas negativas, que equivalen al 16,6% del total encuestado.

No 13 ¿Sabe usted que es el PICCC?: 17 respuestas negativas, que equivalen al 35,4% del total encuestado.

No 14 ¿Utiliza usted la sigla TALUTE para describir las actividades del enemigo?: 9 respuestas negativas, que equivale al 18,7% del total encuestado.

De acuerdo a estas respuestas, son determinantes las fallas que presentan las unidades fundamentalmente en la búsqueda de la información. Además su no aplicación implica un aumento en las vulnerabilidades en las pequeñas unidades, las cuales el enemigo ha usado para realizar asaltos, ataques, emboscadas y todo tipo de acciones enemigas; dejando las propias tropas reveses operacionales. Es este el motivo por el cual se hace necesario capacitar a los soldados profesionales en el tema de la inteligencia de combate. La profesionalización que el Ejército está

experimentando actualmente hace que las pequeñas unidades en su esencia se profesionalicen alcanzando la capacidad de análisis de la información que se recolecta en el campo de combate de forma directa.

8. PROPUESTA DE INTERVENCIÓN

8.1 FALLAS QUE SE PRESENTAN EN LAS PEQUEÑAS UNIDADES AL MOMENTO DE RECOLECTAR LA INFORMACIÓN EN EL ÁREA DE OPERACIONES

La inteligencia es el medio eficaz con que cuenta un Comandante para lograr determinar la acción futura, por lo que se requiere que exista una integración o interdependencia entre las unidades que la producen y sus medios con el fin de obtener resultados operacionales contundentes y exitosos¹¹.

El objetivo de inteligencia de combate de acuerdo al Manual de Inteligencia de Combate del Ejército, es “la neutralización de las amenazas irregulares, a través de su previo análisis y conocimiento, estableciendo normas y procedimientos que guían al Comandante de compañía y comandantes subordinados para el desarrollo del planeamiento, búsqueda, proceso de la información, así como de la difusión y empleo de la Inteligencia de Combate, producto importantísimo e indispensable de un proceso denominado Ciclo de Inteligencia de Combate”¹².

A pesar de que este Manual, brinda los conocimientos necesarios para que todos los hombres integrantes de una compañía, pelotón, sección o escuadra puedan aplicar todo lo relacionado con la búsqueda y procesamiento de la información en el área de operaciones, se han presentado una serie de operaciones militares no exitosas, haciendo vulnerable el sistema de inteligencia militar.

¹¹ FUERZAS MILITARES. EJÉRCITO NACIONAL. Manual de inteligencia de combate, EJC 2-3-1. 2 ed. Bogotá: El Ejército, 2009. p.5.

¹² *Ibíd.* p.7

Dentro de las fallas que se han presentado en el Ejército relacionadas a los principios de la guerra¹³ y de igual forma haciéndolos coincidir con los principios de la guerra modernizados¹⁴ encontramos las siguientes:

Tradicionales

Unidad de mando

Objetivo

Ofensiva

Concentración

Maniobra

Economía de fuerzas

Seguridad

Sorpresa

Simplicidad

Modernizados

Percepción del mérito de la acción

Perspicacia informada

Anclaje estratégico

Durabilidad

Dominio en enfrentamiento

Unidad de efectos

Capacidad de adaptación

Poder culminante

A continuación se citan algunos casos tácticos donde se presenta las fallas por la ausencia de inteligencia de combate así:

Toma De La Base Militar De Las Delicias

Los hechos ocurridos en esta base militar, son reconocidos como “producto o resultado del conflicto armado interno que el país viene sufriendo desde hace décadas, lo que hace exigible al Estado un deber positivo de protección no sólo respecto a los ciudadanos o población civil, sino también en relación con los

¹³ SUN TZU, El arte de la guerra. Original CA. Siglo V ADC: Buenos Aires, 2004

¹⁴ CHARLES J. DUNLAP, General de Brigada, Pensamiento para neo-estratégico principios de la guerra modernizados para el siglo XXI, Agosto 2006.

propios miembros de la fuerza pública, y especialmente con aquellos que cumpliendo el deber constitucional de prestar el servicio militar obligatorio ostentan la calidad de ciudadanos-soldados"¹⁵

En cuanto a las fallas de inteligencia de combate se resaltan las indicadas por el Consejo de Estado, en su fallo contra la Nación exponiendo lo siguiente:

"...se trataba de una unidad militar que no gozaba de condiciones estratégicas de ubicación, debido a la deficiente accesibilidad y la casi nula existencia de vías de escape, pero que además estaba integrada por agentes sin la suficiente preparación y armamento, entre otras omisiones..."¹⁶

"Siete fallas: que la base de Las Delicias era una estructura que permite ventajas frente al enemigo; no se tomaron las medidas de seguridad; no hubo control y vigilancia sobre la base en las áreas de periferia; hubo omisión de apoyo, y se presentaron deficiencias de carácter operacional y en los recursos defensivos, como las armas"¹⁷.

"No hubo información de la plana mayor a los cuadros de la Compañía C sobre el enemigo, las últimas actividades y todos los aspectos relacionados con las operaciones, inteligencia etc; durante los cuatro días que llevaba la compañía C en la Base, no se realizó control militar, ni patrullaje alrededor de la base, no hubo ensayo real del plan de defensa y contraataque; no hubo apoyo oportuno a pesar de que el combate fue prolongado en el tiempo; la noche anterior al desplazamiento de la Compañía C para ocupar el puesto en la Base de las Delicias, fue relevado el 100% de los oficiales y un 20% de suboficiales; no hubo empalme entre las compañías C y A; alrededor de la base no había trampas de iluminación, ni campos minados o sistemas de alarmas; el armamento de dotación de la unidad fundamental presentó fallas en su operación"¹⁸

¹⁵ Toma de Las Delicias: "No hubo apoyo oportuno a pesar de que el combate fue prolongado". En: Revista Semana. Mayo, 2011 [En línea] Disponible en: <http://www.semana.com/nacion/articulo/toma-las-delicias-no-hubo-apoyo-oportuno-pesar-combate-prolongado/240682-3> Citado el 1 de julio de 2013

¹⁶ CONSEJO DE ESTADO. SALA DE LO CONTENCIOSO ADMINISTRATIVO. Sentencia 52001 del 25 de mayo del 2011, Bogotá

¹⁷ *Ibíd.*

¹⁸ *Ibíd.*

Al ser analizados con los principios de la guerra que se mencionan en el numeral se concluye que los principios tradicionales y modernizados que no se tuvieron en cuenta fueron:

1. Objetivo-perspicacia informada: por cuanto el comandante de la base no cumplió con el objetivo y misión que le fue asignada al no prever y evitar el ataque y posterior toma de la base.
2. Maniobra-Dominio en enfrentamiento: de acuerdo a lo explicado se observa que faltó ensayo de plan de reacción y planes de contingencia por ese motivo se dio la toma de la base.
3. Seguridad-Capacidad de adaptación: se obviaron los procedimientos y protocolos de seguridad que se encuentran en los reglamentos y manuales de seguridad¹⁹ del Ejército Nacional

Ataque de las FARC en la Frontera con Ecuador

Tuvo lugar en el año 2005 con un resultado de 22 uniformados muertos, las fallas, estuvieron en la inteligencia militar y se admitió lo siguiente:

“...se detecta que ha habido unas fallas de inteligencia de parte nuestra, inteligencia local, inteligencia general, y segundo que no ha habido coordinación entre ello y la parte operativa...”²⁰

Estas fallas, se presentan por no poner en práctica los parámetros para una adecuada producción de inteligencia en las pequeñas unidades; faltando a los principios básicos en el desarrollo de actividades de inteligencia y contra inteligencia tomados del manual de inteligencia de combate entre los que se encuentran:

- Necesidad

¹⁹ FUERZAS MILITARES. EJERCITO NACIONAL. Manual de seguridad militar, EJC 2-4-1 2ed. Bogotá: El Ejército, 2009.p.222.

²⁰ Uribe admite fallas de la inteligencia militar. [En línea] Disponible en Internet: <http://www.panamaamerica.com.pa/notas/506399-uribe-admite-fallas-de-la-inteligencia-militar> Citado el 1 de julio de 2013.

- Idoneidad
- Proporcionalidad
- Interdependencia
- Utilidad
- Oportunidad
- Flexibilidad
- Iniciativa
- Previsión
- Seguridad
- Compartimentación
- Continuidad

La planeación eficaz de búsqueda de información en el área de operaciones debe garantizar por parte de los integrantes de una compañía, pelotón, sección o escuadra conocer perfectamente utilizando siempre los factores METTTP²¹ lo siguiente:

- El orden de batalla de la amenaza
- El área de operaciones
- El ambiente operacional
- La población civil
- Condiciones Atmosféricas
- Recursos humanos y búsqueda de información.
- Coordinaciones con la Plana Mayor
- Determinación y análisis de indicios presentes

La ausencia de control en estos aspectos son los que han propiciado una ventaja para el enemigo y ha hecho vulnerable el accionar de las operaciones del Ejército Nacional.

Los principios de la guerra vulnerados fueron los siguientes:

²¹ Misión, Enemigo, Tiempo, Terreno, Tropas disponibles, Personal civil. Manual EJC 3-10-1

1. Concentración-Durabilidad.
2. Maniobra-Dominio en enfrentamiento
3. Seguridad-Unidad de efectos
4. Sorpresa-Poder culminante.

8.2 LISTA DE VERIFICACIÓN PARA DETERMINAR LAS VULNERABILIDADES MÁS COMUNES DE LAS UNIDADES

A continuación desarrollaremos unas listas de verificación que son esenciales para que el comandante revise la unidad fundamental antes, durante y después de iniciar la ejecución de una misión táctica, y logre disminuir las vulnerabilidades que con frecuencia son aprovechadas por el enemigo en el área de operaciones, de igual forma es necesario que cada uno de los hombres que se encuentren bajo su mando las conozcan y pongan en práctica, así la ventaja militar será de la unidad comandada por este comandante.

Recordemos que cualquier documento es esencial para conocer tanto el área, la población civil y al enemigo.

Tabla 1 Lista de verificación alistamiento de la unidad fundamental (Pelotón, Escuadras)

N°	DESCRIPCIÓN	SI	NO
1	Misión táctica		
2	Carta de situación		
3	Anexo de inteligencia		
4	Informes de patrullaje		
5	PICC últimas actividades del enemigo		
6	Ubicación unidades adyacentes		
7	IOC		
8	Organización unidad de inteligencia de combate		
9	Material especial (Scanner, I/R, NVG, lentes de		

	campana, GPS, cámaras y otros)		
--	--------------------------------	--	--

Aplicar las medidas activas y pasivas de seguridad en todo momento.

Tabla 2 Lista de verificación para establecer su BPM

N°	DESCRIPCIÓN	SI	NO
1	Reconocimiento al lugar seleccionado		
2	¿Posee cubierta y protección?		
3	¿Uso el EXDE?		
4	¿Ubicada fuera del eje de avance?		
5	¿Ubico avenidas de aproximación?		
6	¿Identifico campos de tiro?		
7	Planes de contingencia		
8	Máximo 24 horas		
9	¿Identifico indicios?		
10	¿Ubico alertas tempranas?		
11	Disciplina de radios		
12	Evitar la rutina, usar el 70-30		
13	Evitar el uso de desodorantes o cremas con olores fuertes o penetrantes		

Lista de verificación durante el movimiento.

Tabla 3 Detectar

N°	DESCRIPCIÓN	SI	NO
1	Trochas o caminos		
2	Huellas en los caminos		

3	Basuras		
4	Elementos extraños		
5	Casamatas		
6	Sonidos		

Tabla 4 Clasificar

N°	DESCRIPCIÓN	SI	NO
1	Tipo de caminos		
2	Clases de huellas		
3	Determinar el hundimiento de las huellas		
4	Colores y sonidos		
5	Actividades en el área		
6	Olores diferentes		
7	Clase de estructuras (Casamatas)		

Tabla 5 Observar

N°	DESCRIPCIÓN	SI	NO
1	Señales a distancia		
2	Partes altas (árboles, cerros, áreas de peligro.)		
3	Marcas en los árboles		
4	Ubicar puesto de observación		

Tabla 6 Identificar

N°	DESCRIPCIÓN	SI	NO
1	Rutas alternas		
2	Sonidos hechos por el hombre		

3	Clase de basura		
4	Letrinas (determina tiempo y enemigo en el sector)		
5	Vegetación marchita o cortada en el sector		
6	Partes altas ubicando postas enemigas		
7	Animales domésticos en sectores despoblados		
8	Símbolos en los árboles y arbustos		
9	Ubicación de posibles campos minados		
10	Caños con agua sucia ¿Por qué?		
11	Casas abandonadas, potreros solos		
12	Caminos abandonados		
13	Áreas campamentarias		
14	Rutina de los lugareños		
15	Áreas de interés		
16	Puntos de extracción (helipuertos)		
17	Clase de vegetación en el área		
18	Posibles áreas de peligro		
19	Áreas preparadas		
20	Posibles caletas del enemigo		
21	Señuelos y/o trampas		
22	Pasos obligados		
23	Sitios históricos		
24	Redes de inteligencia		
25	Centros de abastecimientos		
26	Señales luminosas en la noche		

El nivel táctico para los militares, es el arte de desplegar y mover las tropas en el campo de combate, con orden y recíproca protección, para alcanzar objetivos militares. También, se llevan a cabo una combinación de operaciones y acciones para alcanzar los objetivos asignados. A pesar de que las operaciones tácticas se

diferencian claramente de las operaciones estratégicas, existen ciertas falencias que se clasifican así²²:

- La visión del problema militar no puede ser orientada solamente en lo estratégico, debe ser estudiada en lo táctico, haciendo que en el estudio del terreno se analice al más mínimo detalle, pero ese estudio debe llegar específicamente a la zona de operaciones de la unidad fundamental.
- El enemigo no se limita a una sola área, sino al conjunto de áreas que conforman el teatro de operaciones.
- No se pregunta por las intenciones enemigas, sino por las capacidades de sus medios, de lo que deduce sus posibilidades reales.
- El factor preponderante es el militar y los demás factores del Ambiente son despreciados.
- Los objetivos a alcanzar son puramente militares y los recibe del nivel operacional.
- Su punto de vista es fundamentalmente, terrestre, aunque hoy el combate es conjunto aplicando la doctrina de las armas combinadas.
- Las fuerzas militares que participan en el combate son Pequeñas Unidades o Grandes Unidades operativas.
- Así como el espacio en que se mueve es limitado, el tiempo que se dispone es siempre escaso, lo que implica decisiones rápidas y, por ello, arriesgadas.

La inteligencia táctica es también conocida como inteligencia de combate, definida como el planeamiento y ejecución de operaciones, teniendo en cuenta el terreno, la meteorología y el enemigo. Está dirigida a responder las necesidades de los mandos militares en campaña, para mantener la disponibilidad de las fuerzas para el combate y ayudar al planeamiento y ejecución de operaciones de combate²³.

²² SAÍNZ DE LA PEÑA, José Antonio. Inteligencia Táctica. Discussion Papers, No.28. 2012. Características del nivel táctico p.219

²³ *Ibíd.* p.220

Los principios básicos de la inteligencia son universales y genéricos en los tipos que se realicen: control centralizado, oportunidad, explotación sistemática de las fuentes, objetividad, accesibilidad, capacidad de respuesta, protección de las fuentes, revisión continua y comunicación²⁴. Sin embargo existen unos que tienen interpretaciones específicas en la inteligencia táctica a tener en cuenta²⁵:

- Control Centralizado: el mando táctico no sólo asigna misiones a los órganos de inteligencia sino que también centraliza medios y puede prohibir determinados esfuerzos.
- Explotación Sistemática de las Fuentes: significa no sólo la asignación metódica de misiones a aquellas, sino también que las fuentes puedan utilizarse por los distintos órganos de inteligencia sin que haya barreras entre ellos.
- Oportunidad: la inteligencia tienen que llegar sin retraso a los que la necesitan, siempre que sea posible en tiempo real, aunque sea como información bruta, no elaborada.
- Accesibilidad: los órganos de inteligencia tienen que poder entrar en los archivos de los demás, lo que supone, acceso a sistemas informáticos.
- Comunicación: se refiere a que el flujo de información e inteligencia entre los distintos escalones tácticos necesita ser ascendente, descendente y lateral, lo que obliga a disponer de un sistema de transmisiones rápido, fiable y redundante.

Todas las actividades tácticas de combate e inteligencia tienen un ciclo, que son todas aquellas secuencias realizadas para obtener información, procesarlas y convertirlas en inteligencia para que estén a disposición de quienes la necesitan. Estas actividades, que se enmarcan bajo el concepto del ciclo de la inteligencia, está compuesto diferentes fases que son llamadas: dirección, obtención, elaboración y difusión. Su carácter es de revisión y actualización constante

²⁴ *Ibid.* p.221. Principios básicos de los países miembros de la OTAN

²⁵ *Ibid.* p.222

convirtiéndose así en una herramienta para analizar y comprender el funcionamiento de un sistema.

Para la elaboración de las listas de verificación aplicable a la situación actual del Ejército Nacional, se ha tenido en cuenta la teoría anteriormente mencionada sobre las operaciones de nivel táctico, inteligencia de combate y las directrices del ciclo de inteligencia, para así planificar esfuerzos que permitan identificar las actividades enemigas y evaluar constantemente las propias vulnerabilidades evitando así los errores en las operaciones.

Se debe tener en cuenta las premisas e interrogantes que todo militar debe aplicar constantemente y son enseñadas desde el momento de iniciar la carrera de las armas. Estas premisas o preguntas son: ¿CÓMO?, ¿POR QUÉ? ¿QUÉ?, ¿QUIEN?, ¿CUANDÓ?, ¿DONDÉ?, ¿PARA QUÉ?. Y siempre buscando un blanco u objetivo que puede variar entre campamentos, enemigo, población civil, estructuras, construcciones e informaciones que ayuden a salvaguardar la integridad del personal que está cumpliendo la misión en un área hostil o en el área de dominio del enemigo.

Los comandantes de pequeñas unidades deben poner en práctica y dejar como prioridad la actitud o misión Ofensiva-Defensiva en todo momento, no solo en la infiltración, o ex filtración del área de combate, incluso en los movimientos administrativos dentro de las grandes guarniciones (TOLEMAIDA, LARANDIA etc.) como parte de la práctica y adiestramiento de los hombres que integran la unidad, esa práctica debe ser cotidiana para lograr ejecutarla como si fuera natural a cada uno.

Se debe hacer énfasis a cada uno de los hombres que integran la unidad, en que la información deberá ser clara, precisa, exacta, segura y confiable. Después que se establezcan los indicios y se logre obtener un resultado de inteligencia se buscará que rutina se está siguiendo, esto puede ser llevado a cabo en el área de operaciones; observar más de una hora puede darnos un conocimiento general de

la rutina que se ejecuta o se está ejecutando en el sector donde se está llevando a cabo la operación. Es necesario y de vital importancia usar para ello la sigla TALUTE que significa: Tamaño, Actividad, Localización, Unidad, Tiempo y Equipo²⁶. En todo momento se debe usar la cubierta y la protección para evitar ser detectado por el enemigo, por la población civil o las redes de apoyo al terrorismo que se sabe existen en las zonas donde ellos delinquen y su principal misión es la de obtener información sobre la posible ubicación de las patrullas o unidades militares que se encuentran en su zona de injerencia.

Se debe tener en cuenta cuando se desarrolle un puesto de observación y escucha. Se observara y tendrá muy presente los colores que no hacen parte de la naturaleza ya que ellos harán parte de una construcción hecha por los humanos y será extraño encontrarlo en sitios donde se supone que no hay población. Uno de los colores más usados y que podemos determinar fue usado por los humanos es el negro, ya que con él se busca hacer semejanzas con las sombras; en la naturaleza no se encuentra de forma continua o predominante este color, las plantas no lo poseen a menos que sea acompañado de colores muy vivos caso específico de las flores que hacen parte de una plata.

En la noche al igual que en el día se utiliza el oído, pero en este periodo se debe agudizar su uso buscando determinar un sin número de informaciones que pueden ser útiles, también los rayos de la luz que no son parte del entorno, para ello existe una tabla que determina las distancias²⁷

Tabla 7 Distancias de las fuentes de luz

FUENTES DE LUZ	DISTANCIA
LUCES DE VEHICULOS	4 – 5 KM

²⁶ FUERZAS MILITARES. EJÉRCITO NACIONAL. Manual de inteligencia de combate, EJC 2-3-1. 2 ed. Bogotá: El Ejército, 2009.

²⁷ FUERZAS MILITARES. EJÉRCITO NACIONAL. Manual básico de reconocimiento especial, EJC 3-219. Bogotá: El Ejército, 2010. p. 27

FOGONAZOS DE CAÑONES PARTICULARES	4 – 5 KM
FOGONAZO DE ARMAS DE CORTO ALCANCE	1.5 – 2 KM
FOGATAS	6 – 8 KM
LAMPARAS LUZ BLANCA	1.5 – 2 KM
FOSFOROS ENCENDIDOS	1.5 KM
CIGARRILLOS ENCENDIDOS	500 – 800 MTS

Es por tanto que siempre que se esté realizando una misión, operación o simplemente control militar de área en cumplimiento a una operación del comando superior se debe tener en cuenta todo el tiempo los factores METTT-P, desde el momento del planeamiento hasta el final de la ejecución de la misión.

Al igual que estos factores, a cada uno de los integrantes de la unidad se debe enseñar la sigla POEO²⁸ que significa Parar, Observar, Escuchar, Oler, y cada integrante deberá aplicarlo en todo instante del movimiento; se debe inculcar a cada miembro de la unidad a hacer pequeños altos que duren solo unos instantes durante sus avances que puedan ayudar a ver movimientos, escuchar sonidos extraños o detectar olores diferentes a los que normalmente hay en la zona, ejemplos de ellos son: olor a café recién preparado, olor a cigarrillo, animales espantados. Estos indicios pueden significar la diferencia en detectar o ser detectados por el enemigo. Si logramos que estas premisas sean aprendidas y aplicadas por todos los integrantes de las unidades fundamentales sin importar que misión táctica se esté cumpliendo, lograremos disminuir las debilidades que

²⁸ FUERZAS MILITARES. EJÉRCITO NACIONAL. Manual misiones de fuerzas especiales, EJC 3-223 Bogotá: El Ejército., 2007 p.14

tenga la unidad, así podremos convertirlas en fortalezas y las fortalezas enemigas en debilidades.

Las áreas de peligro²⁹ más reconocidas y que más se han prestado para los ataques del enemigo son:

Carreteras, caminos, trochas, senderos, pequeñas elevaciones, hondonadas, surcos, casas abandonadas, cruces de caños, puertas de golpe, cercas, zonas despejadas y tomas de agua. Esto por nombrar solo unos cuantos que el enemigo si aprovecha para hacer acciones terroristas contra las unidades del Ejército.

8.3. ERRORES OPERACIONES Y FALLAS COMETIDAS POR LA CARENCIA DE APLICACIÓN DE LA INTELIGENCIA DE COMBATE

De acuerdo al manual de Estado Mayor 3-50 en su anexo "C" donde se da la matriz como uno de los elementos a ser utilizados para realizar la comparación de unos eventos en dos o más líneas de comparación³⁰; se le da unos valores de peso con criterio establecido por el analista, esto se multiplica por el valor que el analista asigna a cada factor por su orden de importancia y el resultado es el valor de cada uno.

Se utilizan los factores que son afines a la inteligencia de combate así:

Reconocimiento del terreno: este se utiliza para el desarrollo del planeamiento y es aplicado en el primer paso del proceso militar para la toma de decisiones.

Conocimiento de la población civil: este punto hace parte de los factores METTT-P es esencial conocer si la población civil es afecta, desafecta o

²⁹ FUERZAS MILITARES. EJÉRCITO NACIONAL. Manual de combate irregular, EJC 3-10-1 Bogotá: El Ejército.

³⁰ FUERZAS MILITARES. EJÉRCITO NACIONAL. Manual de Estado Mayor, EJC 3-50 Bogotá: El Ejército, 1984.

neutral. Y dentro del este análisis que todo comandante debe hacer se puede identificar los que son auxiliares de los grupos terroristas hoy llamadas RAT (Redes de Apoyo al Terrorismo), también usadas para este análisis en la matriz de comparación.

Conocimiento del enemigo: dentro de los anexos que se reciben en la misión táctica uno muy importante es el de inteligencia y cada comandante debe hacer dentro de su procedimiento de comando un análisis detallado del enemigo que delinque en su área de responsabilidad y así determinar las debilidades del enemigo.

Dentro del análisis militar del terreno que realiza el comandante debe tener en cuenta las avenidas de aproximación que serán fundamentales para sus planes de reacción y las posibles extracciones del área de operaciones.

Medidas de seguridad: son todas aquellas que se deben aplicar de manera activa o pasiva para evitar que el enemigo ejecute una acción sobre nuestra posición aprovechando las vulnerabilidades que se tengan.

Disciplina: esencial para la existencia de una fuerza militar, se analiza ya que es prioritaria para cada comandante.

Armamento: el armamento nos puede dar una clara indicación de ventaja de las fuerzas Militares sobre estos grupos terroristas, ya que siempre la innovación y la adquisición para las Fuerzas Militares han jugado un papel fundamental.

Los casos que se analizan en las siguientes matrices son relevantes por su transición de una guerra de guerrillas a una de transición de guerra de movimientos y de masa, que además marca en la historia de las FFMM como uno de los momentos más difíciles y oscuros en materia de resultados negativos, así.

Análisis de caso táctico de la TOMA DE LAS DELICIAS.

La toma a la base de las delicias ejecutada por las ONT-FARC el 30 de agosto de 1996 tras el planeamiento detallado por el bloque sur, decidió que se podría ejecutar esta acción tras la evaluación de inteligencia de combate que ellos hicieron a la base, demuestra como el enemigo realizo un plan basado en inteligencia humana sobre el área a ser asaltada.

En este análisis usando la matriz de comparación, se puede determinar que las ONT - FARC usaron y aprovecharon más los aspectos numerados como factores y/o criterios que las tropas, por esos motivos se presentaron resultados negativos para la moral y la actitud ofensiva del soldado para la época.

Se continua observando otros casos que al parecer son relevantes y representativos para demostrar la importancia y la falta de la Inteligencia de combate.

Para el siguiente gráfico se tiene en cuenta el manual de estado mayor; matriz de comparación³¹ de acuerdo con la directiva de lecciones aprendidas³² factores que son determinantes para las operaciones militares.

De acuerdo a los antecedentes de esta toma podemos obtener el siguiente resultado:

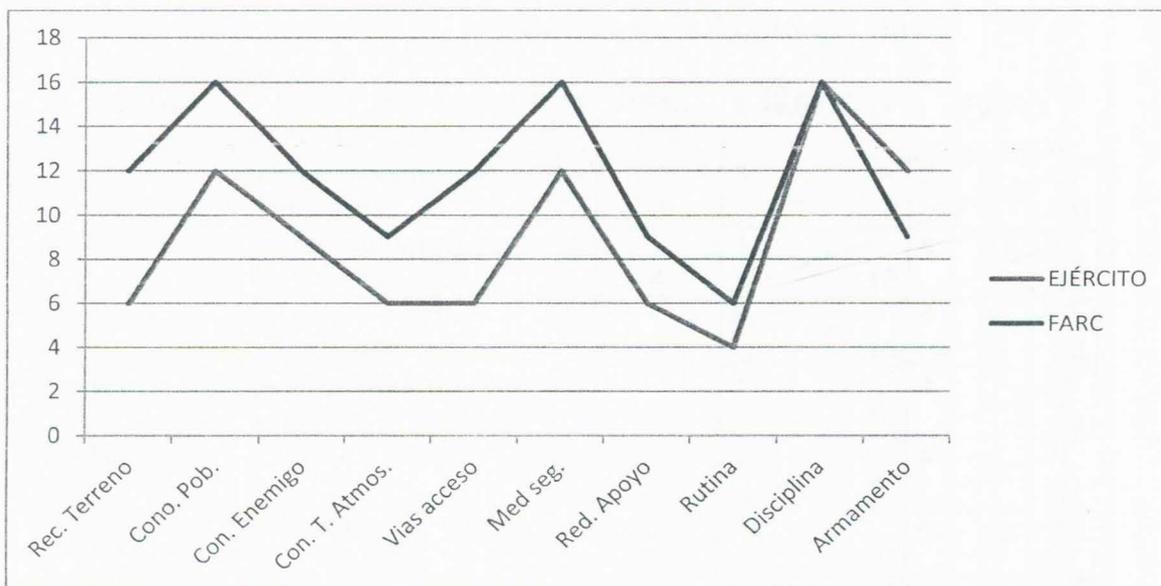
³¹ FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA. EJÉRCITO NACIONAL, Manual de estado mayor. EJC 3-50, Bogotá 5ed. 2007 p.574

³² FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA. Directiva permanente No 0351 del 2009, área de lecciones aprendidas Lecciones aprendidas toma de mira flores, las delicias.

Tabla 8 Matriz de comparación caso táctico de la TOMA DE LAS DELICIAS

No.	FACTOR / CRITERIO	PESO 1-5	EJERCITO	FARC
01	Reconocimiento del terreno	3	2 6	4 12
02	Conocimiento de la población civil	4	3 12	4 16
03	Conocimiento del enemigo	3	3 9	4 12
04	Conocimiento del tiempo atmosférico	3	2 6	3 9
05	Vías de acceso	3	2 6	4 12
06	Medidas de seguridad	4	3 12	4 16
07	Red de apoyo	3	2 6	3 9
08	Rutina	2	2 4	3 6
09	Disciplina	4	4 16	4 16
10	Armamento	3	4 12	3 9
TOTALES			27 89	36 117

La explicación de esta matriz de comparación se ve reflejada en el siguiente grafico lineal:



Con esta estadística se ve la falta de inteligencia de combate que debió realizar la unidad que hacia escasos 4 días había llegado a ocupar la base. No ejecuto los planes que están ordenados en los diferentes manuales y este fue el punto de quiebre para que la toma se diera como las FARC lo tenían planeado.

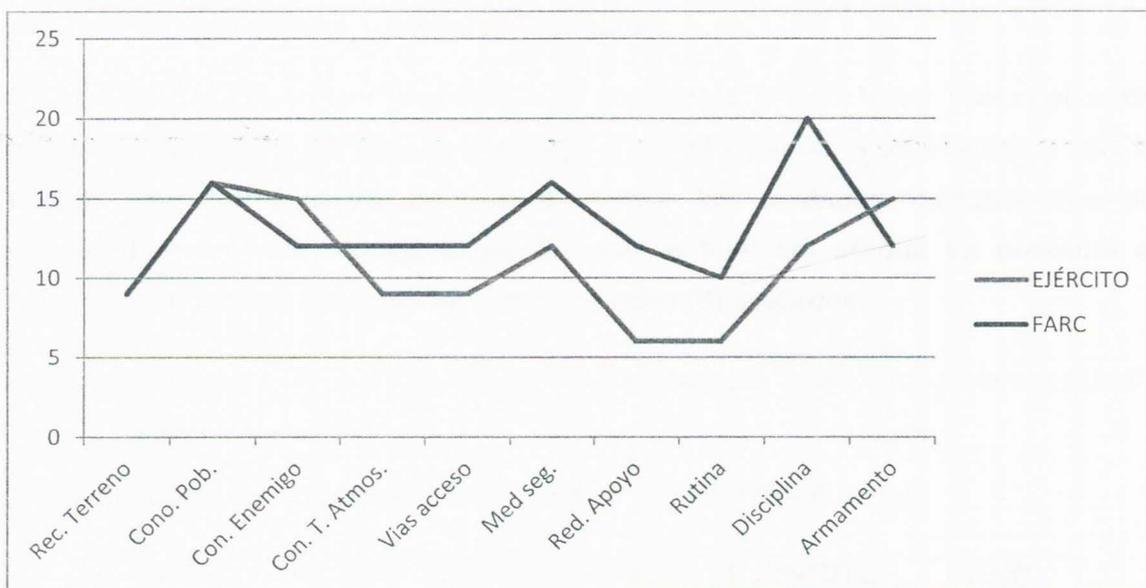
Análisis de caso táctico de la TOMA DE MIRAFLORES

Esta Toma fue perpetrada por el Bloque Oriental de las FARC ordenada por el entonces comandante el cabecilla alias "Mono Jojoy" quien ordeno adelantar inteligencia sobre el sector de Miraflores para dar un golpe decisivo a las dos unidades que se encontraban acantonadas en el municipio de mira flores la Policía Nacional su base de antinarcóticos y un batallón de Combate Terrestre, esto como la despedida del gobierno del presidente Ernesto Samper.

Tabla 9 Matriz de comparación caso táctico de la TOMA DE MIRAFLORES

No.	FACTOR / CRITERIO	PESO 1-5	EJÉRCITO	FARC
01	Reconocimiento del terreno	3	3 9	3 9
02	Conocimiento de la población civil	4	4 16	4 16
03	Conocimiento del enemigo	3	5 15	4 12
04	Conocimiento del tiempo atmosférico	3	3 9	4 12
05	Vías de acceso	3	3 9	4 12
06	Medidas de seguridad	4	3 12	4 16
07	Red de apoyo	3	2 6	4 12
08	Rutina	2	3 6	5 10
09	Disciplina	4	3 12	5 20
10	Armamento	3	5 15	4 12
TOTALES			34 109	41 131

La explicación de esta matriz de comparación se ve reflejada en el siguiente gráfico lineal:



La falta de inteligencia que las unidades de las FFMM y de Policía tenían para el día de la toma, hicieron que los integrantes de estas unidades no se dieran cuenta del movimiento de más de 1000 hombres que integraron las FARC para la toma; provenientes de la columna móvil “Juan José Rondón” “Teófilo Forero”, y de los frentes primero y séptimo del bloque oriental, y se pudiera evitar una toma de estas dimensiones, a pesar de tener en cuenta que para la época la guerrillas de las FARC habían hecho su paso de la guerra de guerrillas a la de movimientos³³ de acuerdo a lo que se había obtenido por los informes de inteligencia de la época.

Se demuestra otra vez que la falta de entrenamiento y concientización de los miembros de las unidades en el tema de la inteligencia de combate, se observan muchos vacíos que se convierten en vulnerabilidades que el enemigo explota para obtener una ventaja militar clara.

³³ MAO TSE TUNG. Problemas de la guerra y de la estrategia. Características de la guerra revolucionaria. 1ed. Buenos aires 2004.

Análisis del ATAQUE A CORINTO – CAUCA

En el año 2009 durante el mandato del presidente Álvaro Uribe Vélez, el sexto frente de las FARC ha tenido asediado a Corinto Cauca, y nuevamente, en la noche, este frente lanza un ataque contra las unidades militares que se encontraban en este municipio, es así que al final del ataque se presenta el asesinato de un (1) suboficial del Ejército y ocho (8) soldados.

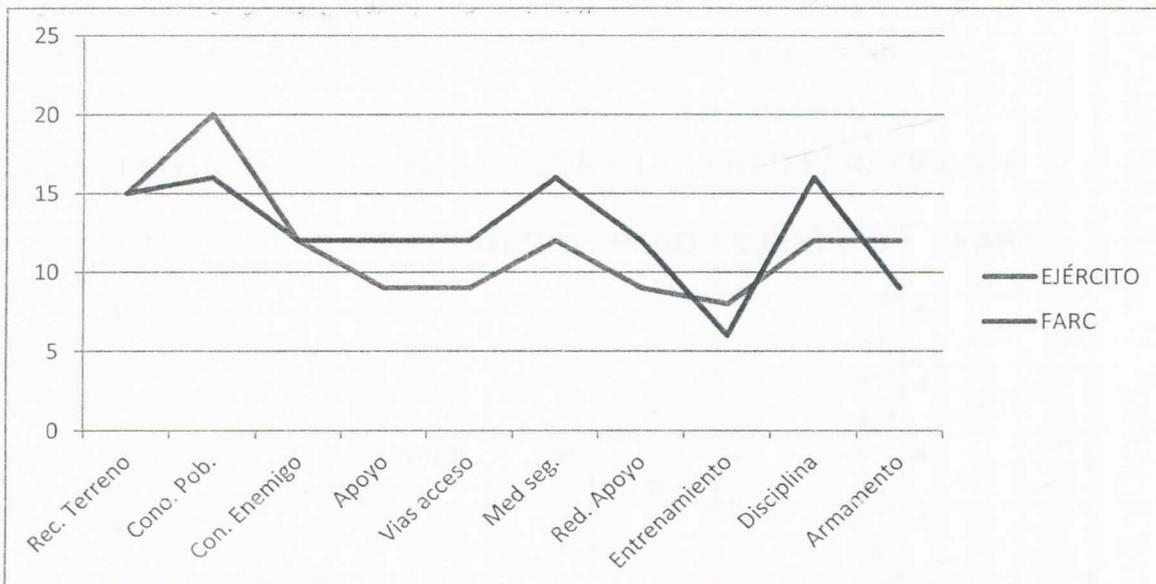
Al analizarlo en la gráfica y con la información obtenida³⁴ se concluye lo siguiente:

Tabla 10 Matriz de comparación ATAQUE A CORINTO – CAUCA

No.	FACTOR / CRITERIO	PESO 1-5	EJÉRCITO	FARC
01	Reconocimiento del terreno	3	5 / 15	5 / 15
02	Conocimiento de la población civil	4	5 / 20	4 / 16
03	Conocimiento del enemigo	3	4 / 12	4 / 12
04	Apoyo	3	3 / 9	4 / 12
05	Vías de acceso	3	3 / 9	4 / 12
06	Medidas de seguridad	4	3 / 12	4 / 16
07	Red de apoyo	3	3 / 9	4 / 12
08	Entrenamiento	2	4 / 8	3 / 6
09	Disciplina	4	3 / 12	4 / 16
10	Armamento	3	4 / 12	3 / 9
TOTALES			37 / 118	39 / 126

³⁴ TERCERA División Ejército Nacional, Lección aprendida, Corinto 2009 Cali Colombia

La explicación de esta matriz de comparación se ve reflejada en el siguiente grafico lineal:



Al igual que los análisis anterior se determina que ante la falta de credibilidad a los indicios que se obtienen en la inteligencia de combate y la falta de entrenamiento en este tipo de doctrina, presentan grandes pérdidas humanas y dejan al enemigo con impacto ante la población civil. Es necesario implementar los métodos necesarios que hagan que los integrantes de las unidades conozcan de primera mano la manera de hacer inteligencia de combate que ayude a evitar este tipo de fracasos operacionales.

Análisis del ATAQUE A LA VEREDA PRESIDENTE.

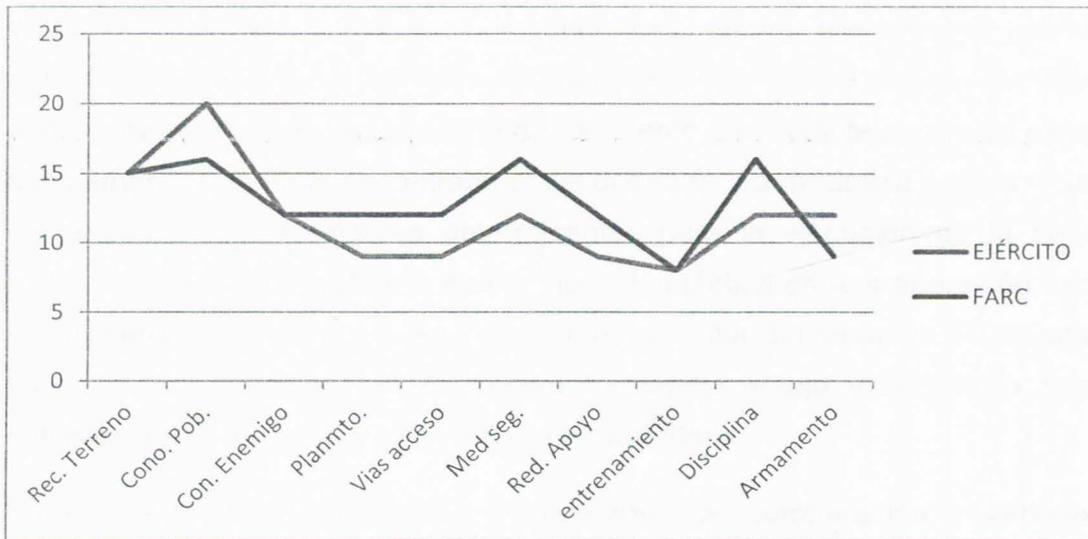
El asalto se presentó en el sitio conocido como El Caguey, de la vereda presidente en el municipio de Chitaga Norte de Santander, sector en el que por varios años, en donde un pelotón fue atacado de manera indiscriminada con artefactos explosivos artesanales (tatucos y cilindros) en la madrugada, la falta de

inteligencia de combate durante el tiempo que las unidades militares han estado en este sector muestran la forma como en todas las acciones del enemigo se han convertido en, una constante la rutina, la falta de planeamiento al igual que la indisciplina y la falta de entrenamiento en el campo de la inteligencia.

Tabla 11 Matriz de comparación ATAQUE A LA VEREDA PRESIDENTE

No.	FACTOR / CRITERIO	PESO 1-5	EJÉRCITO	FARC
01	Reconocimiento del terreno	3	5 / 15	5 / 15
02	Conocimiento de la población civil	4	5 / 20	4 / 16
03	Conocimiento del enemigo	3	4 / 12	4 / 12
04	Apoyo	3	3 / 9	4 / 12
05	Vías de acceso	3	3 / 9	4 / 12
06	Medidas de seguridad	4	3 / 12	4 / 16
07	Red de apoyo	3	3 / 9	4 / 12
08	Entrenamiento	2	4 / 8	4 / 8
09	Disciplina	4	3 / 12	4 / 16
10	Armamento	3	4 / 12	3 / 9
TOTALES			37 / 118	40 / 128

La explicación de esta matriz de comparación se ve reflejada en el siguiente grafico lineal:



Lección aprendida positiva (Inteligencia de combate)

Análisis Operación “LINAJE”

Una clara muestra de la correcta aplicación del ciclo de la inteligencia y la inteligencia de combate se ve reflejada en la operación “LINAJE” desarrollada por el Batallón de Comandos entre el 25 y el 31 de diciembre del 2006 donde se logra la liberación del Ex ministro Fernando Araujo, quien se encontraba secuestrado por las FARC específicamente por el Bloque Caribe.

El planeamiento para esta operación fue detallado siguiendo todos los pasos del Proceso Militar para la toma de decisiones, y teniendo la localización aproximada del punto objetivo; la ejecución de la operación estuvo a cargo de dos equipos de reconocimiento especial de largo alcance del BACOA.

La operación consistió en una infiltración a través de las posiciones enemigas que se encontraban a lo largo de las diferentes vías de aproximación, al igual que una gran red de auxiliadores (RAT) y diferentes campos minados distribuidos a lo largo y ancho del área de operaciones que les fue asignada. El éxito de esta operación se basó en la aplicación de la inteligencia de combate en todo el desarrollo, siempre identificando los diferentes indicios que se encontraban sobre el terreno, determinando y confirmando la inteligencia que se había recibido antes del inicio

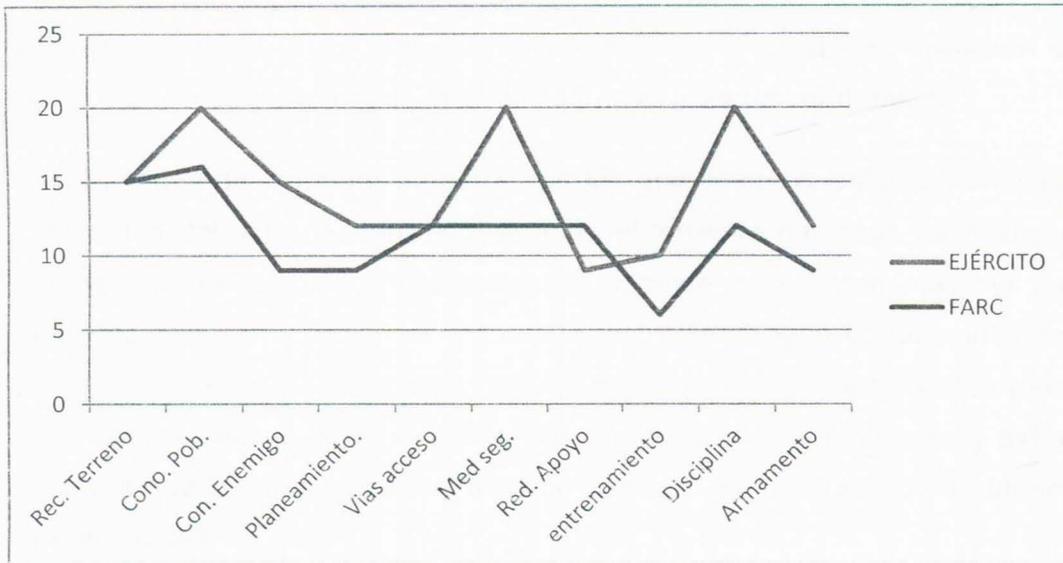
de la operación, los ruidos, los olores, las luces, las huellas, basuras y el análisis detallado del terreno en tiempo real fue determinante para desarrollar un claro análisis en el terreno y determinar correctamente y puntual la ubicación exacta del campamento donde se encontraba el secuestrado. La disciplina y el conocimiento del enemigo fueron factores determinantes para la ejecución de la operación LINAJE, dejando en evidencia que la ejecución táctica en una operación incide en la estrategia nacional que busca de la derrota militar del enemigo. El resultado es conocido; la liberación del Exministro Fernando Araujo y la puesta fuera de combate de 10 terroristas en el área campamentaria.

Para este análisis usamos la misma matriz de comparación y veremos los resultados comparados con los diferentes reveses que ha sufrido el Ejército Nacional.

Tabla 12 Matriz de comparación Análisis Operación “LINAJE”

No.	FACTOR / CRITERIO	PESO 1-5	EJÉRCITO	FARC
01	Reconocimiento del terreno	3	5 / 15	5 / 15
02	Conocimiento de la población civil	4	5 / 20	4 / 16
03	Conocimiento del enemigo	3	5 / 15	3 / 9
04	planeamiento	3	4 / 12	3 / 9
05	Vías de acceso	3	4 / 12	4 / 12
06	Medidas de seguridad	4	5 / 20	3 / 12
07	Red de apoyo	3	3 / 9	4 / 12
08	Entrenamiento	2	5 / 10	3 / 6
09	Disciplina	4	5 / 20	3 / 12
10	Armamento	3	4 / 12	3 / 9
TOTALES			45 / 145	35 / 112

La explicación de esta matriz de comparación se ve reflejada en el siguiente gráfico lineal:



En este corto análisis estadístico podemos ver las diferencias notorias y la efectividad de la aplicación de la inteligencia de combate, cabe anotar que esta es tan solo una de los centenares de operaciones exitosas donde se aplican estos principios.

La rutina que las unidades militares sostienen en los sectores que les son asignados y la falta de inteligencia de combate, sumada a todos los factores de tiempo, terreno y población civil, que no tienen la atención necesaria, hacen que la historia se repita constantemente en los mismos sectores.

La falta de comunicación entre los comandantes de patrulla al momento de realizar el enlace del área de operaciones deja vacíos en el conocimiento del enemigo y la población civil que se encuentra en el área, con el simple hecho de entregarle el cuaderno de comandante, las anotaciones de inteligencia y los informes de patrullaje dan un esbozo amplio del área de operaciones.

8.4 CARTILLA DE FÁCIL INTERPRETACIÓN PARA SOLDADOS

Los soldados que integran las fuerzas militares en su gran mayoría no tienen un nivel de educación alto, por tal motivo es necesario que la doctrina que se tiene sea comprensible y se adecue a un modelo de fácil interpretación para la búsqueda y recolección de la información en el área de combate.

Las unidades de combate terrestre son las que llevan el esfuerzo principal en la contención del accionar terrorista en todo el territorio nacional. La inteligencia de combate en el área de operaciones es recogida en su gran mayoría por estas unidades, por este motivo es importante que ellas tengan el conocimiento de los procedimientos y pasos a seguir en cada uno de los procedimientos para lograr determinar cuáles indicios se convierten en inteligencia y cuales no y así evitar o ayudar a que las unidades en el área de combate tengan fracasos u obtener éxitos operacionales.

Los fracasos operacionales son el resultado de la suma de una gran cantidad de errores que se resumen en los siguientes factores:

- Desconocimiento de los procedimientos y de la doctrina. En este punto se debe hacer un énfasis fuerte durante la instrucción de los soldados no solo en su fase inicial si no hacerlo de manera permanente, para que se afiancen estos conocimientos en el uso del ciclo de la inteligencia, este sería el primer punto para evitar que el enemigo use las vulnerabilidades de las unidades en el área de operaciones.
- Falta de empleo de la norma jurídica. Es importante recabar en las fases de instrucción y reentrenamiento la aplicación de los protocolos I, II de Ginebra, Derecho Internacional para los Conflictos Armados (DICA), Derecho internacional Humanitario (DIH), Derechos Humanos (DDHH), la Constitución Nacional, las leyes, decretos, directivas y manuales, que se tienen como elementos rectores para la función de los hombres que siguen la carrera de las armas al momento de realizar las operaciones militares, este planteamiento se radica en la gran cantidad de demandas que se presentan con las autoridades de control del estado, en el ejercicio de sus

funciones al momento de tener contacto con la población civil y tratar de obtener información del área de responsabilidad.

- Falta de conocimiento del terreno. El conocimiento del terreno no es solo para la etapa de planeamiento de los comandantes, sino que es indispensable que todo miembro de la unidad fundamental sea idóneo en la orientación sobre el terreno, esto quiere decir que no basta con el reconocimiento sobre la carta o cajón de arena, sino capacitar a los soldados como rastreadores, y que se conviertan en una herramienta efectiva aplicando los conocimientos adquiridos en la instrucción y la experiencia obtenida a lo largo de los años en el área de operaciones. Estos conocimientos se basan específicamente en los indicios tales como: huellas, trillos, documentos enemigo encontrados o dejados por ellos, sonidos provocados o escuchados durante el desplazamiento de la unidad fundamental en el área de combate, entrevistas con personal civil, diferentes símbolos y marcas encontradas en las zonas campamentarias, que sumadas entre sí y graficadas en la carta arrojan información en tiempo real acerca de las intenciones, presencia o acciones enemigas en el área de responsabilidad de la unidad fundamental.
- Falta de credibilidad en el comandante. El comandante normalmente hace caso omiso a los indicios que los soldados encuentran sobre el eje de avance de la unidad, sin darle la importancia necesaria a la información suministrada y que se puede convertir en elemento importante al momento de la toma de una decisión.
- Desconocer el orden de batalla enemigo. Es importante que cada unidad fundamental tenga un álbum fotográfico actualizado de todo el enemigo sobre el área de responsabilidad, este debe tener la información detallada en cuanto a las redes de apoyo y todos los integrantes de las organizaciones al margen de la ley.

El éxito operacional es el resultado del esfuerzo de búsqueda de la información y del correcto empleo e interpretación de la inteligencia de combate hecha por las

unidades fundamentales y que ayudan en tiempo real la explotación de las desventajas y vulnerabilidades del enemigo.

Podemos enumerar las siguientes ventajas de la inteligencia de combate:

- Observación del área en tiempo real. La búsqueda presurosa es la primera fase para observar un área de blanco, consiste en miradas rápidas a puntos específicos, comenzando con el área más cercana a su posición.
- Confirmación de datos. En el área de operaciones se confirman o se desvirtúan las informaciones que se obtienen por medios técnicos haciendo que las unidades que los reciben puedan aprovechar y convertirlas en ventaja, explotándola obteniendo así un éxito operacional.
- Utilización del terreno. Usar el terreno como una ventaja y hacer que estas series de informaciones que se recopilen en el área de operaciones sumadas al correcto manejo de los factores METTT-P hagan que el enemigo en el sector, cometa errores que se conviertan en decisivos para su derrota militar.
- Avances tecnológicos. La tecnología que se tiene hoy hace que la evolución del campo de combate sea la vanguardia a nivel mundial, de esta manera podemos hacer que las unidades fundamentales haciendo uso de estos medios puedan enviar a los centros de comando y control datos suficientes en tiempo real para que la toma de decisiones sea lo más precisa posible, entre los datos y elementos multimedia que se pueden enviar se destacan, fotografías del áreas, videos, grabaciones de sonidos, y dibujos, entre otros.
- Encuentro directo con población civil. En el área de operaciones es normal encontrarse e interactuar con población civil, que usando un adecuado procedimiento de entrevista puede arrojar muchas informaciones que complementa la inteligencia que se ha recibido por parte del comando

superior, para este tipo de entrevistas se utiliza el medio descriptivo del manual de inteligencia de combate³⁵.

- Judicialización de redes de apoyo al terrorismo. Con el uso de los álbumes fotográficos entregados a las unidades fundamentales se puede hacer un trabajo detallado para judicializar a los integrantes de las redes de apoyo al terrorismo, los datos que puede suministrar las unidades en el área de combate son: posibles organigramas de la estructura, fotografías de las viviendas de los integrantes de las redes, negocios que sean de las organizaciones al margen de la ley, fotografías para individualizar los integrantes de la estructura, ubicaciones de posibles sitios de allanamientos y determinar su modus operandi.

Estos son algunos de los elementos que las pequeñas unidades pueden mejorar con un correcto empleo humano, e incrementando la instrucción a sus integrantes, por este motivo es esencial que la inteligencia de combate se centre en la fácil comprensión de la doctrina hasta el nivel más elemental de la pirámide militar

Por lo anterior expuesto que es necesario que los modelos a emplear en nuestro proyecto sean didácticos para que el aprendizaje sea sencillo y claro, que deje al lector un mensaje preciso de lo que se quiere enseñar, que es el empleo de la inteligencia de combate. Uno de los modelos es una cartilla, que es de fácil comprensión e impacta visualmente, y lleva a quien la lee a través de un cuento a entender la importancia de la aplicación de la inteligencia de combate.

Primer Modelo (Cartilla)

CARTILLA “HAGA CASO”

Señores soldados tengan ustedes un muy buen día, en la presente hora de instrucción vamos a ver a ver el significado de las siguientes siglas militares: (TALUTE, METTT-P, POEO) las cuales son muy importantes para ser empleadas

³⁵ FUERZAS MILITARES. EJÉRCITO NACIONAL. Manual de inteligencia de combate, EJC 2-3-1. Pg. 50, 2 ed. Bogotá: El Ejército, 2009.

en el área de operaciones así mismo el empleo de algunas listas de verificación las cuales debemos tener en cuenta antes de desarrollar alguna actividad ya sea un desplazamiento, la ubicación de una (BPM) ETC, recuerden jóvenes TALUTE significa (Tamaño-Actividad-Lugar-Uniforme-Tiempo-Equipo) la sigla METTT-P (Misión-Enemigo-Tiempo-Terreno-Tropas disponibles y Población civil) y la sigla POEO (Parar-Oler-Escuchar-Observar) espero pongan mucha atención y las pongan en práctica en el área de operaciones.

Al día siguiente rápido el tercer pelotón de la Compañía Santander alistarse debe salir a cumplir una misión.

Bueno señores del tercer pelotón de la Compañía Santander tenemos la misión de capturar al cabecilla de una cuadrilla 13 aa “COMEJEN” esta misión debe realizarse a partir del día D a la hora H acuerdo a una información que nos llegó este sujeto se encuentra en coordenadas (073126-742632) Vereda LA JAGUA

Bueno mis lanzas embarquemos en los camiones y pongamos en práctica lo aprendido en la instrucción que nos dio mi Teniente ¡vamos!

Mi teniente recordemos que tenemos que llevar los siguientes elementos que se encuentran en la lista de verificación, estos elementos son vitales para el cumplimiento de nuestra misión.

N°	DESCRIPCIÓN	SI	NO
1	Misión táctica		
2	Carta de situación		
3	Anexo de inteligencia		
4	Informes de patrullaje		
5	PICC últimas actividades del enemigo		
6	Ubicación unidades adyacentes		
7	IOC		
8	Organización unidad de inteligencia de combate		
9	Material especial (Scanner, I/R, NVG, lentes de		

	campaña, GPS, cámaras y otros)		
--	--------------------------------	--	--

Bueno señores una vez nos desembarquemos de los camiones vamos a realizar un desplazamiento muy corto hasta el sector en donde vamos a ubicar nuestra (BPM) Base de Patrulla Móvil para ese desplazamiento debemos tener en cuenta que cumplamos con los siguientes puntos importantísimos que se encuentran en la presente lista de verificación.

N°	DESCRIPCIÓN	SI	NO
1	Trochas o caminos		
2	Huellas en los caminos		
3	Basuras		
4	Elementos extraños		
5	Casamatas		
6	Sonidos		

Que el puntero haga alto posición de seguridad, el Cabo Suarez que se adelante 200 metros y determine un lugar en donde vamos a ubicar nuestra (BPM) base de patrulla móvil para esta noche no olviden que el puntero a penas determine un buen sector para la BPM poner en práctica la sigla (POEO) la cual significa:

(P) PARAR

(O) OLER

(E) ESCUCHAR

(O) OBSERBAR

Listo mi cabo este es el sector esperemos a que llegue la noche y armamos nuestra BPM (Base de Patrulla Móvil) recordemos que para este la instalación de la (BPM) debemos tener en cuenta cumplir con la siguiente lista de verificación:

N°	DESCRIPCIÓN	SI	NO
1	Reconocimiento al lugar seleccionado		
2	¿Posee cubierta y protección?		
3	¿Uso el EXDE?		
4	¿Ubicada fuera del eje de avance?		
5	¿Ubico avenidas de aproximación?		
6	¿Identifico campos de tiro?		
7	Planes de contingencia		
8	Máximo 24 hrs.		
9	¿Identifico indicios?		
10	¿Ubico alertas tempranas?		
11	Disciplina de radios		
12	Evitar la rutina, usar el 70-30		
13	Evitar el uso de desodorantes o cremas con olores fuertes o penetrantes		

Y al siguiente día.....

Mi teniente ordena que la tercera escuadra con mi cabo aponte se desplace hasta la vereda LA JAGUA ubique un lugar predominante en el terreno y que tenga posibilidad de tener visibilidad sobre el sector en donde se encuentra el cabecilla AA COMEJEN” de acuerdo a la información suministrada por el oficial S2 de la unidad se tiene conocimiento que este sujeto se encuentra en compañía de 5 terroristas más los cuales vienen realizando en la vereda proselitismo armado, cobrando vacunas y extorsiones a los campesinos de la región, por tal motivo debemos ubicar inicialmente un observatorio y teniendo en cuenta las enseñanzas de mi teniente en la instrucción debemos recordar y poner en práctica el significado de la sigla (TALUTE)

(T) Tamaño de la organización enemiga que está observando.

(A) Actividad que está realizando esa organización enemiga a la que se está observando.

(L) Localización exacta en donde se encuentra esa organización enemiga ya sea en una casa una área abierta una mata de monte.

(U) Uniforme que tiene ese enemigo que se esa observando

(T) Tiempo que dura una unidad militar observando la actividad que están realizando los bandidos

(E) Equipo referente a la clase de armamento que poseen fusiles, escopetas armas cortas, etc.

¡Listo vamos!

Soldados tengamos en cuenta que en ese desplazamiento hasta el sector en donde vamos a ubicar el observatorio hay que tener en cuenta muchos aspectos los cuales están reflejados en la siguiente lista de verificación:

N°	DESCRIPCIÓN	SI	NO
1	Tipo de caminos		
2	Clases de huellas		
3	Determinar el hundimiento de las huellas		
4	Colores y sonidos		
5	Actividades en el área		
6	Olores diferentes		
7	Clase de estructuras (Casamatas)		

Tres horas más tarde.....

Listo señores este va a ser el sector en donde vamos a ubicar nuestro OBSERBATORIO es un magnifico lugar en donde tenemos el dominio del sector en donde se encuentran esos terroristas en este momento recuerdo y empleo el significado de (TALUTE)

Mi cabo estoy observando lo siguiente:

El Tamaño del enemigo que estamos observando son 2 terroristas que están en el sector en el momento **están realizando la Actividad** de cobrando una extorción se encuentran en una casa, observamos que estos terroristas se encuentran con uniforme de Policía y tienen unos brazaletes de FARC, el Tiempo en el cual se observó al enemigo fue durante 2 días el equipo que poseen son mochilas de color verde, el armamento que poseen son fusiles.

Excelente soldados, acerquémonos hasta dónde están esos bandidos no los dejemos escapar recuerden que ante todo debemos respetar los DERECHOS HUMANOS así sean miembros de este grupo de las FARC, que nadie dispare.

Una hora más tarde.....

Mi cabo los cogimos, qué bien vamos a llegar al Batallón con esta importante captura de este cabecilla el cual tenía atemorizados a todos los habitantes de esta hermosa región.

Al día siguiente en el Batallón.....

Muy bien soldados los felicito por ese resultado, con la captura de este sujeto ustedes demostraron que lo que se aprende en la instrucción se puede materializar siempre y cuando contemplen y lleven a cabo todos los procedimientos aprendidos, de eso depende el fruto de sus esfuerzos y dedicación en el área de operaciones.

Recordemos que en el desarrollo de toda operación militar debemos tener en cuenta los factores (METTT-P)

(M) Misión

(E) Enemigo

(T) Tiempo

(T) Terreno

(T) Tropas disponibles

(P) Población Civil

Estos factores tan importantes, son los que nos van a determinar el cómo se va a desarrollar la misión que vamos a cumplir

Para el desarrollo de cualquier operación militar debemos tener en cuenta el CICLO DE INTELIGENCIA este tiene los siguientes puntos los cuales son muy importantes para que se dé o no el resultado de el origen de esa operación militar.

- PLANEAMIENTO DEL ESFUERZO DE BUSQUEDA DE INFORMACION MILITAR
- BUSQUEDA DE INFORMACION MILITAR.
- PROCEDIMIENTO DE PRODUCCION DE INTELIGENCIA DE COMBATE.
- DIFUSION Y EMPLEO DE LA INTELIGENCIA DE COMBATE.

Esos procedimientos son continuos, mientras que los medios de búsqueda están recolectando información, la obtenida previamente está siendo procesada y difundida.

Segundo Modelo (MEMOFICHAS)

El segundo modelo son cartas didácticas en forma de abanico que explican detalladamente la aplicación de la inteligencia de combate, su importancia en el desarrollo de operaciones militares a nivel táctico, en ellas se encuentran las listas de chequeo que se deben utilizar para cumplir la misión, de igual forma la secuencia para la colecta de información en los puestos de observación y escucha, las Bases de Patrulla Móvil y durante los movimientos tácticos. Hace referencia a los principales documentos que debe tener el comandante de Compañía, Pelotón y Escuadra para tener una clara idea sobre el enemigo en el área de operaciones asignada.

A continuación se hará una breve explicación sobre su contenido:

1. ¿Qué es la inteligencia de combate?
2. Procedimiento para la recolección de información (Indicios).

3. Ciclo de Inteligencia.
4. La diferencia entre información e inteligencia.
5. Listas de verificación
6. Nomenclaturas más comunes en la inteligencia de combate.
7. Reportes.
8. Información básica de primer respondiente.

Con la anterior información en la fichas buscamos que el personal en el área de operación a quienes les llegue este materia lo tenga como material de consulta rápida, ágil y precisa.

9. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Dirigir la instrucción, el entrenamiento en inteligencia de combate y apoyar el desarrollo de las operaciones de las Unidades en el Área.

Dirigir el apoyo orientado a la búsqueda de inteligencia de combate tanto humana como técnica teniendo un análisis de primera mano dándole continuidad al desarrollo de la Misión.

Mantener el flujo de Inteligencia dentro de su área asignada con el pleno conocimiento del enemigo que delinque en su sector, orientando las unidades en integración de información, observación y seguimiento para combatir y neutralizar organizaciones guerrilleras y otras organizaciones al margen de la ley.

Tener la capacidad de mantener un manejo de las redes de colaboradores que nos permitan mediante la continuidad saber quién nos rodea a pesar de la rotación de mandos existente.

Apoyar al pelotón en el manejo correcto de los procedimientos jurídicos y cadena de custodia en el área de operaciones.

Maniobrar en toda clase de terreno y bajo cualquier condición climática.

Operar integrados y conjuntos

Recomendaciones:

En los BITER dar a todos los soldados instrucción de rastreadores en todas las fases de instrucción.

Capacitar en la escuela de inteligencia por lo menos un soldado por unidad fundamental como entrevistador que conozca la normatividad que se debe seguir con la población civil.

Entregar todos los recursos tecnológicos necesarios a las unidades fundamentales para incrementar la inteligencia técnica en el área de operaciones que complementen la inteligencia de combate.

Exigir a los comandantes de unidad fundamental, pelotón y escuadra la elaboración de los documentos que deben llevar como control.

Antes de salir a un área de operaciones los comandantes de unidad fundamental, pelotón y escuadra deben recibir los informes de patrullaje al igual que cuadernos de comandante de sector en el que van a llevar a cabo la misión.

Todo comandante debe enviar diariamente un reporte de informaciones recolectadas en las áreas de combate, haciendo énfasis en los indicios que se recolecten durante el movimiento.

10. BIBLIOGRAFIA

CHARLES J. DUNLAP, General de Brigada, Pensamiento para neo-estratégico principios de la guerra modernizados para el siglo XXI, Agosto 2006.

COLOMBIA. CONGRESO DE COLOMBIA. Ley 1288 (5, marzo, 2009) Por medio del cual se expiden normas para fortalecer el marco legal que permite a los organismos, que llevan a cabo actividades de inteligencia y contrainteligencia, cumplir con su misión constitucional y legal, y se dictan otras disposiciones. Bogotá; 2009.

COLOMBIA. CONGRESO DE LA REPÚBLICA. Ley estatutaria 1621 (17, abril, 2013) Por medio de la cual se expiden normas para fortalecer el Marco Jurídico que permite a los organismos que llevan a cabo actividades de inteligencia y contrainteligencia cumplir con su misión constitucional y legal, y se dictan otras disposiciones. Bogotá: 2013.

COLOMBIA. EJÉRCITO NACIONAL. Manual de planeamiento para conducción de pequeñas unidades, EJC 3-158. Bogotá: 2005, 81p.

COLOMBIA. MINISTERIO DE DEFENSA. Directiva No 016, 24 septiembre. Bogotá, 2003

CONSEJO DE ESTADO. SALA DE LO CONTENCIOSO ADMINISTRATIVO. Sentencia 52001 del 25 de mayo del 2011, Bogotá

CONSTITUCION POLITICA DE COLOMBIA, Bogotá 1991

DEPARTMENT OF THE ARMY. FM 2-0 Intelligence. Washington D.C march 2010. 196 p. PIN 081441-000

FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA. Directiva permanente No 0351 del 2009, área de lecciones aprendidas. Lecciones aprendidas toma de mira flores, las delicias.

FUERZAS MILITARES. EJÉRCITO NACIONAL. Manual básico de reconocimiento especial, EJC 3-219. Bogotá: El Ejército, 2010

FUERZAS MILITARES. EJÉRCITO NACIONAL. Manual de inteligencia de combate. 2ed. Bogotá: El Ejército, 2009

FUERZAS MILITARES. EJERCITO NACIONAL. Manual de seguridad militar, EJC 2-4-1 2ed. Bogotá: El Ejército, 2009

FUERZAS MILITARES. EJÉRCITO NACIONAL. Reglamento de operaciones y maniobras de combate irregulares, EJC 3-10-1. 2 ed. Bogotá: El Ejército, 2010

FUERZAS MILITARES. EJÉRCITO NACIONAL. Manual misiones de fuerzas especiales, EJC 3-223 Bogotá: El Ejército, 2007.

FUERZAS MILITARES. Manual de conducción operativo para las FFMM, Bogotá: 1993, 180p

FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA. EJÉRCITO NACIONAL, Manual de estado mayor. EJC 3-50, Bogotá 5ed. 2007

SAÍNZ DE LA PEÑA, José Antonio. Inteligencia Táctica. Discussion Papers, No.28. 2012. Características del nivel táctico

SUN TZU, El arte de la guerra. Original CA. Siglo V ADC: Buenos Aires, 2004

CONVENIOS DE GINEBRA

- Protocolo I (1977) relativo a la *protección de las víctimas de los conflictos armados internacionales*.
- Protocolo II (1977) relativo a la *protección de las víctimas de los conflictos armados sin carácter internacional*.
- Protocolo III (2005) relativo a la *adopción de un emblema distintivo adicional*

ANEXO 1 CARTILLA DE FÁCIL INTERPRETACIÓN PARA SOLDADOS

ANEXO 2 CARTAS DIDACTICAS (MEMOFICHAS).

BIBLIOTECA CENTRAL DE LA UNAM

"TOMAS RUEDA VARGAS"



057125