



Perspectivas para la implementación de las operaciones de información como herramienta estratégica en el Ejército Nacional de Colombia

MY. Henry Mauricio Campos Molina

Artículo para optar al título profesional:

Magister en Seguridad y Defensa Nacionales

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

Bogotá D.C., Colombia

2025

Perspectivas para la implementación de las operaciones de información como herramienta estratégica en el Ejército Nacional de Colombia.

Prospects for Implementing Information Operations as a Strategic Capability in the Colombian National Army.

MY. Henry Mauricio Campos Molina¹

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

Resumen: El artículo analiza las perspectivas para implementar las Operaciones de Información (OI) como herramienta estratégica en el Ejército Nacional. A partir de una revisión doctrinal y una encuesta aplicada a oficiales, se identificaron capacidades existentes, desafíos y oportunidades para su consolidación. Los resultados muestran coherencia con las doctrinas de la OTAN y Estados Unidos, pero evidencian limitaciones en la apropiación y aplicación práctica. Se proponen lineamientos estratégicos en cuatro ejes: fortalecimiento doctrinal, optimización organizacional, gestión del conocimiento y evaluación de la información. El artículo concluye que la información debe asumirse como un recurso decisivo del poder militar, esencial para la legitimidad institucional y la superioridad cognitiva.

Palabras clave: Operaciones de Información; doctrina militar; Ejército Nacional; capacidades relacionadas con la información; seguridad y defensa nacional.

Abstract: The article examines the prospects for implementing Information Operations (IO) as a strategic tool in the Colombian National Army. Through doctrinal review and a survey of officers, it identifies existing capabilities, challenges, and opportunities for consolidation. Results show alignment with NATO and U.S. doctrines but reveal limitations in practical application. Strategic guidelines are proposed in four areas: doctrinal strengthening, organizational optimization, knowledge management, and informational assessment. The study concludes that information is a decisive element of military power, essential for institutional legitimacy and cognitive superiority.

Keywords: Information Operations; military doctrine; Colombian Army; informational capabilities; national security and defense.

¹ Mayor del Ejército Nacional de Colombia. Candidato a magíster en Seguridad y Defensa, Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”, Colombia. Profesional en Ciencias Militares, Escuela Militar de Cadetes “General José María Córdova”, Administrador de empresas, Universidad Militar Nueva Granada Colombia. <https://orcid.org/0000-0003-2004-7466> - Contacto: henry.campos@esdeg.edu.co.

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

Bogotá D.C., Colombia

DATOS GENERALES		
Nombre del estudiante	:	(EJC) Henry Mauricio Campos Molina
Identificación	:	80145792
Programa académico	:	Maestría en Seguridad y Defensa
Tutor metodológico	:	DO. Jonnathan Jiménez Reina
Tutor temático	:	Coronel (R) Jesus Maria Diaz
Fecha de entrega	:	27 de octubre de 2025
Extensión	:	8617 palabras
DECLARACIÓN DE ORIGINALIDAD Y CESIÓN DE DERECHOS		
<p>El autor declara que este artículo fue escrito de acuerdo con la normatividad de la Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto” (ESDEG) y no existe ningún potencial conflicto de interés relacionado con este. Las posturas y aseveraciones presentadas son resultado de un ejercicio académico e investigativo que no representan la posición oficial ni institucional de la ESDEG, las Fuerzas Militares de Colombia o el Ministerio de Defensa Nacional.</p> <p>Este artículo es enteramente mi propio trabajo y no ha sido presentado para la obtención de un título en esta u otra Institución de Educación Superior. Se han referenciado todos los trabajos y puntos de vista de otros autores, así como los datos de otras fuentes utilizadas. No se emplearon herramientas de generación de contenido por Inteligencia Artificial para su elaboración.</p> <p>El autor acepta ceder los derechos de publicación en favor de la ESDEG y su Sello Editorial de acuerdo con los términos de la licencia Creative Commons: Reconocimiento-No Comercial-Sin Obras Derivadas.</p>		
AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN		
<p>El autor autoriza que este artículo sea publicado por el Sello Editorial ESDEG en su repositorio institucional y esté disponible bajo una modalidad de acceso abierto.</p>		

Perspectivas para la implementación de las operaciones de información como herramienta estratégica en el Ejército Nacional de Colombia

Introducción

En los escenarios contemporáneos de seguridad y defensa, el carácter de la guerra ha evolucionado hacia formas de confrontación donde la información, la percepción y la influencia adquieren un papel central. Las guerras actuales no se limitan al uso de medios convencionales, sino que integran la disputa por los significados, las narrativas y el dominio del entorno cognitivo. En este contexto, la gestión de la información y la capacidad para incidir en las percepciones colectivas se consolidan como factores estratégicos determinantes, transformando la manera en que los Estados planifican y conducen sus operaciones en el marco de la competencia global (Narayanan, 2020).

Desde un enfoque estratégico, estos fenómenos pueden comprenderse a la luz del modelo DIME (*Diplomático, Información, Militar, Económico*), desarrollado por el Departamento de Defensa de los Estados Unidos como marco para integrar los instrumentos del poder nacional (U.S. Joint Chiefs of Staff, 2006). Este modelo reconoce a la dimensión de la información como un componente esencial de la estrategia estatal, capaz de generar efectos directos sobre la voluntad, la cohesión y la legitimidad, al articular la diplomacia, la comunicación y la acción militar bajo una misma lógica de influencia.

En esta línea, autores como Toffler (1993) destacan que la transición hacia las guerras de la información representa un cambio estructural en la naturaleza del conflicto, donde los dominios inmateriales la mente, la red y la narrativa se convierten en espacios decisivos para moldear percepciones y orientar decisiones. De manera coherente, la doctrina de la OTAN (2023) y del Ejército de los Estados Unidos (U.S. Army, 2023) reconoce que las operaciones de información y las comunicaciones estratégicas constituyen instrumentos esenciales para integrar los efectos

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

Bogotá D.C., Colombia

cognitivos, informativos y psicológicos dentro del poder nacional, en apoyo a los objetivos políticos y militares.

En el caso colombiano, el entorno de seguridad se caracteriza por la coexistencia de amenazas híbridas que combinan tácticas irregulares, cibernéticas e informativas, con efectos crecientes en el ámbito cognitivo. Si bien la doctrina nacional aún no establece una definición formal de *amenazas cognitivas*, documentos de la OTAN (ACT, 2023) y del *NATO Innovation Hub* (Claverie & du Cluzel, 2022) las describen como aquellas acciones orientadas a influir o degradar los procesos mentales individuales y colectivos mediante la manipulación informativa, la desinformación y la presión psicológica.

Ante esta realidad, el Ejército Nacional de Colombia ha desarrollado marcos doctrinales como las Operaciones de Información (OI) y la Acción Integral (AIN), concebidos para proteger el ambiente de la información, fortalecer la cohesión social y articular la dimensión militar con la comunicacional (Ejército Nacional, 2024). No obstante, comprender su alcance requiere un análisis conceptual y doctrinal que permita identificar las condiciones necesarias para su consolidación dentro del marco estratégico nacional.

En este contexto, el presente artículo se orienta a resolver la siguiente pregunta de investigación: ¿Cuáles son las perspectivas para la implementación de las operaciones de información como herramienta estratégica en el Ejército Nacional de Colombia en el contexto de seguridad actual?

Para responderla, se plantea como objetivo general analizar las perspectivas de implementación de las operaciones de información como herramienta estratégica del Ejército Nacional de Colombia, considerando su aplicabilidad en el contexto de seguridad actual. A su vez, se plantean tres objetivos específicos:

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

Bogotá D.C., Colombia

1. Identificar las capacidades actuales del Ejército Nacional de Colombia en operaciones de información y su alineación con doctrinas internacionales.
2. Establecer los principales desafíos y oportunidades para la implementación de operaciones de información en el contexto actual.
3. Proponer lineamientos estratégicos para fortalecer la implementación y evaluación de las operaciones de información en el Ejército Nacional de Colombia conforme a las necesidades del entorno de seguridad contemporáneo.

Definiciones conceptuales

Para avanzar en el análisis de las operaciones de información (OI), resulta necesario delimitar y aclarar los conceptos fundamentales asociados con las operaciones de información (OI) en el contexto colombiano. Estos términos suelen emplearse en distintos niveles doctrinales y analíticos, por lo que su definición sirve de base para el análisis posterior.

Operaciones de información (OI)

De acuerdo con la doctrina estadounidense, las OI se entienden como “el empleo integrado de capacidades para influir, proteger y explotar información y sistemas de información con el fin de crear ventajas de información y de decisión” (U.S. Army, 2023). En el caso colombiano, el *Manual de Campaña del Ejército MCE 3-13*, Las Operaciones de Información son el empleo integrado de las capacidades relacionadas con la información durante las operaciones militares, en coordinación con otras líneas de operación, para influir, interrumpir, debilitar o desarticular la toma de decisiones de adversarios o enemigos, a la vez que se protege la toma de decisiones de la propia Fuerza (Ejército Nacional, 2024).

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

Bogotá D.C., Colombia

Comunicación estratégica

La Organización del Tratado del Atlántico Norte (OTAN) concibe la *comunicación estratégica* como el “uso coordinado y apropiado de las actividades y capacidades de comunicación de la OTAN como la diplomacia pública, los asuntos públicos, OI y operaciones psicológicas, en apoyo de las políticas, operaciones y actividades de la Alianza, con el fin de promover los objetivos de la OTAN” (NATO, 2009).

Por su parte, el Ejército Nacional de Colombia adapta este concepto a la realidad institucional y operacional del país, definiéndolo como “el uso planeado, coordinado y sincronizado de la gestión comunicativa interna y externa del Ejército Nacional, que permite optimizar recursos, articular acciones y reducir riesgos, a fin de alcanzar los objetivos estratégicos militares” (Ejército Nacional, 2024).

Guerra cognitiva

La guerra cognitiva, según Bernard Claverie y François du Cluzel (2022), es “el arte de usar herramientas tecnológicas para alterar la cognición de objetivos humanos, que a menudo desconocen que está ocurriendo dicha manipulación”. Por su parte, la Organización del Tratado del Atlántico Norte (OTAN) define la guerra cognitiva como “actividades realizadas en sincronía con otros instrumentos de poder, para afectar actitudes y comportamientos influyendo, protegiendo y/o interrumpiendo las cogniciones individuales y grupales con el fin de obtener ventaja sobre un adversario” (NATO Allied Command Transformation [ACT], 2023).

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

Bogotá D.C., Colombia

Acción Integral

En Colombia, la Acción Integral (AIN) se concibe como “el conjunto de esfuerzos interinstitucionales para proteger a la población, promover los intereses nacionales y fortalecer la legitimidad estatal en escenarios de conflicto o crisis” (Ejército Nacional, 2019). La AIN contempla las disciplinas de Asuntos Públicos, Asuntos Civiles, Cooperación Civil Militar, Operaciones de Apoyo a la Información Militar.

Metodología

Este artículo se desarrolló bajo un enfoque cualitativo, con un diseño no experimental de tipo descriptivo y explicativo, según la clasificación propuesta por Hernández et al. (2014). Desde la perspectiva epistemológica, se asume que la comprensión de los fenómenos sociales y organizacionales como la implementación de las OI exige interpretar significados, percepciones y construcciones institucionales, más que medir variables. En este sentido, la investigación se orienta por el paradigma interpretativo, que busca comprender la realidad a partir de la experiencia de los actores y de los marcos conceptuales que guían su acción (Creswell, 2013; Flick, 2015).

La estrategia metodológica integró diversas técnicas complementarias de recopilación y análisis de información, aplicadas de manera diferenciada según cada objetivo específico. En relación con el primer objetivo, enfocado en las capacidades actuales del Ejército en OI y su alineación internacional, se utilizó el análisis documental como técnica principal, a través de una revisión sistemática de tipo intencional de fuentes doctrinales, manuales relacionados con información y publicaciones académicas. Estos documentos fueron seleccionados por su validez institucional y pertinencia temática (Flick, 2022).

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

Bogotá D.C., Colombia

En el segundo objetivo, orientado a identificar desafíos y oportunidades de las OI, se aplicó a una muestra de 22 oficiales del Ejército Nacional, seleccionados mediante muestreo no probabilístico por criterio, privilegiando la experiencia institucional como requisito de inclusión. Este instrumento buscó captar percepciones sobre capacidades, desafíos y oportunidades en torno a las OI, aportando evidencia empírica para complementar el análisis doctrinal.

Aunque la encuesta es una técnica estructurada, su empleo en este artículo cualitativo se justifica por la naturaleza interpretativa del análisis. Los datos se examinaron mediante codificación manual temática, con el fin de identificar patrones, recurrencias y representaciones compartidas. Hernández et al. (2014) sostienen que “el tipo de enfoque no lo determina el instrumento, sino el propósito del estudio y el tipo de análisis que se realiza”.

Para el tercer objetivo, el uso combinado de revisión documental y análisis de percepciones permitió triangular la información, fortaleciendo la validez interna de los hallazgos y ofreciendo una comprensión integral del fenómeno. De esta manera, la metodología no solo describe la realidad institucional, sino que la interpreta a la luz de los marcos teóricos y doctrinales que sustentan las OI.

1. Capacidades Actuales del Ejército Nacional y Alineación Doctrinal

Según la doctrina oficial del Ejército Nacional de Colombia, las Operaciones de Información (OI) se definen como el empleo integrado de las capacidades relacionadas con la información (CRI) en apoyo a las operaciones militares, con el propósito de influenciar, interrumpir o desarticular la capacidad de decisión del adversario, mientras se protege la capacidad decisoria propia (Ejército Nacional, 2024). Esta definición, establecida en el *Manual de Campaña del Ejército MCE 3-13: Operaciones de Información*, amplía la concepción de la información como un recurso operacional y estratégico, posicionándola como elemento central del poder de combate y eje articulador del ambiente de la información.

El *Manual MCE 3-0: Operaciones*, complementa este enfoque al señalar que las OI deben ejecutarse en sincronía con las demás operaciones militares y desarrollarse a lo largo de todas las fases del proceso operacional como el planeamiento, preparación, ejecución y evaluación, para garantizar coherencia con la intención y el concepto de operación del comandante (Ejército Nacional, 2024). Esta disposición refuerza el carácter transversal de las OI dentro de la maniobra militar, asegurando su integración con otras líneas de esfuerzo conjuntas y combinadas, en concordancia con los principios doctrinales definidos en el *Manual Conjunto MFC 3-0: Operaciones Conjuntas* (Fuerzas Militares de Colombia, 2018).

El propósito principal de las OI, conforme al *MCE 3-13*, es mantener el dominio del ambiente de la información, entendido como el conjunto de individuos, organizaciones y sistemas que recolectan, procesan, difunden o actúan sobre la información.

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

Bogotá D.C., Colombia

El ambiente de la información se concibe doctrinalmente como un espacio dinámico y multidimensional donde confluyen los factores físicos, informativos y cognitivos que determinan el éxito o el fracaso de las operaciones. La dimensión física agrupa la infraestructura, los sistemas y los medios técnicos que permiten transmitir, recibir y almacenar datos, como las redes de comunicaciones, los sistemas de información y las infraestructuras de red, constituyendo el soporte material sobre el cual se desarrollan las capacidades relacionadas con la información. Por su parte, la dimensión informativa comprende los contenidos, flujos y canales que el Estado Mayor puede recolectar, procesar, difundir y proteger, actuando como un vínculo articulador entre la información tangible y los efectos cognitivos que se buscan alcanzar.

Finalmente, la dimensión cognitiva se asocia con las percepciones, creencias y procesos mentales de los individuos y las audiencias, siendo el espacio donde se generan los efectos psicológicos y conductuales que inciden directamente en la toma de decisiones. Esta estructura conceptual, definida inicialmente en el *MCE 3-0: Operaciones* y desarrollada en el *MCE 3-13: Operaciones de Información*, orienta la planeación, ejecución y evaluación de las acciones del Ejército Nacional dentro del ambiente información, asegurando que la maniobra militar combine adecuadamente la acción física con la influencia cognitiva (Ejército Nacional, 2024).

En los conflictos contemporáneos, las OI adquieren sustento teórico en las transformaciones del arte de la guerra hacia ambientes caracterizados por la interconexión, la velocidad informativa y la influencia cognitiva. La teoría de la guerra en red desarrollada por Arquilla y Ronfeldt (1999) explica que los actores modernos, estatales y no estatales, estructuran su poder mediante redes que compiten por el control de la información, las narrativas y la legitimidad. En este marco, la información se convierte en un recurso estratégico que permite

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

Bogotá D.C., Colombia

moldear comportamientos y ejercer influencia sin recurrir necesariamente al empleo directo de la fuerza.

Complementariamente, la teoría de las nuevas guerras propuesta por Mary Kaldor (1999) amplía esta comprensión al señalar que los conflictos del siglo XXI combinan dimensiones políticas, económicas y comunicacionales, en los que la manipulación de percepciones y la gestión de la información adquieren un papel central. Estas teorías respaldan la orientación doctrinal del Ejército Nacional, que reconoce el ambiente de la información como un espacio transversal a los dominios físico, cibernético y cognitivo, donde la influencia, la narrativa y la credibilidad se proyectan como instrumentos esenciales del poder militar (Ejército Nacional, 2024).

El *MCE 3-13* determina además que las OI se sustentan en tres capacidades principales como Inteligencia, Acción Integral y Comunicaciones las cuales permiten recolectar, procesar y difundir información con el fin de generar efectos cognitivos y conductuales sobre audiencias adversarias, neutrales o aliadas. No obstante, la doctrina reconoce que estas tres capacidades deben complementarse con un grupo más amplio de Capacidades Relacionadas con la Información (CRI), que amplían el espectro de acción de información e integran herramientas, técnicas y actividades empleadas en el ambiente de la información para crear efectos y condiciones favorables al logro de los objetivos del comandante (Ejército Nacional, 2024).

De acuerdo con el *MCE 3-13* y el *MCE 3-0*, las CRI comprenden todas aquellas capacidades que producen efectos sobre el ambiente de la información. Entre las principales CRI se destacan las Operaciones de Apoyo a la Información Militar (OPAIM), orientadas a informar, influir y proteger audiencias específicas mediante acciones planificadas que refuercen la legitimidad institucional y la cohesión social. Los Asuntos Públicos se centran en la gestión de la

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

Bogotá D.C., Colombia

información hacia medios y comunidades, buscando proyectar transparencia, confianza y credibilidad sobre el actuar del Ejército.

La Decepción Militar constituye un conjunto de acciones planificadas para inducir al adversario a tomar decisiones erróneas mediante la manipulación deliberada de información o indicadores operacionales, mientras que la Seguridad de las Operaciones (OPSEC) protege la información crítica evitando su obtención o explotación por parte de actores hostiles. La Guerra Electrónica (EW) busca controlar y emplear el espectro electromagnético mediante la detección, interferencia o neutralización de sistemas de comunicación y sensores enemigos, garantizando simultáneamente la integridad de los propios.

Por su parte, las Operaciones en el Ciberespacio (OCO/DCO) comprenden acciones ofensivas, defensivas y de garantía de redes para proteger los sistemas informáticos militares y proyectar efectos en el entorno digital del adversario. Las Actividades Electromagnéticas complementan este esfuerzo mediante el monitoreo, control y aprovechamiento del espectro para asegurar la ventaja operativa. Los Asuntos Civiles facilitan la interacción con autoridades, organizaciones y comunidades locales, promoviendo la cooperación civil-militar en apoyo a los fines estratégicos del Estado. Finalmente, los Encuentros Líder-Civil-Soldado fortalecen el vínculo directo entre la institución y la población, favoreciendo la comunicación bidireccional, la confianza mutua y la legitimidad del Ejército Nacional en los espacios donde desarrolla sus operaciones.

En conjunto, estas capacidades conforman una red interdependiente que combina acciones físicas, informativas y cognitivas, posibilitando al Ejército Nacional ejercer influencia, proteger sus sistemas y mantener el dominio de la información en el ambiente operacional contemporáneo (Ejército Nacional, 2024).

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

Bogotá D.C., Colombia

Estas capacidades, aunque diversas en su naturaleza tecnológica, comunicacional, cognitiva o social, se integran bajo un esquema doctrinal unificado que busca sincronizar acciones físicas, informativas y cognitivas en apoyo al concepto de operación del comandante. Tal integración materializa el principio de coordinación interfuncional y asegura la coherencia entre los mensajes, las acciones y los efectos buscados en el ambiente de la información.

El *MCE 3-53: Operaciones de Apoyo a la Información Militar* aporta una visión operativa específica al señalar que las OPAIM tienen por finalidad informar e influir sobre audiencias seleccionadas, reforzando la legitimidad institucional y la cohesión social en el teatro de operaciones (Ejército Nacional, 2019). Esta capacidad actúa en estrecha relación con los Asuntos Públicos y las Comunicaciones Estratégicas, reguladas por el *MCE 3-61 (2023)*, el cual establece los principios para sincronizar los mensajes institucionales con las operaciones militares, garantizando consistencia entre la acción táctica y la percepción pública (Ejército Nacional, 2023).

Por su parte, el *MCE 3-12: Operaciones en el Ciberespacio* desarrolla el vínculo entre las OI y los dominios cibernético y electromagnético, los cuales posibilitan la ejecución técnica de las acciones de información. Este manual describe tres tipos de operaciones: defensivas (DCO), ofensivas (OCO) y de garantía de redes de información (RIEJC), e insiste en la necesidad de integrar las capacidades cibernéticas con las de inteligencia y guerra electrónica para producir efectos simultáneos sobre los sistemas del adversario y sobre las percepciones de las audiencias (Ejército Nacional, 2024). Así, la dimensión tecnológica de las CRI se articula con la dimensión cognitiva, evidenciando que la ventaja en la información requiere tanto dominio técnico como dominio perceptivo.

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

Bogotá D.C., Colombia

El *MCE 3-53.0: Acción Integral* amplía este concepto al afirmar que las CRI no se limitan a medios técnicos o digitales, sino que incluyen las interacciones humanas, los símbolos, los mensajes y las acciones interinstitucionales capaces de influir en la percepción de las audiencias. Desde esta perspectiva, cada capacidad de información, desde la inteligencia, las comunicaciones y la acción integral, contribuyen a moldear el ambiente de la información en todos los niveles de la guerra, generando efectos cognitivos sostenibles sobre la población y la amenaza (Ejército Nacional, 2019).

De esta manera, las CRI constituyen el núcleo operativo de las OI, al integrar capacidades de distinta naturaleza como militar, tecnológica, social y comunicacional y bajo un mismo propósito estratégico: influir en el comportamiento del adversario y proteger la legitimidad del Estado. Esta integración exige un proceso de sincronización planificada, donde cada componente (por ejemplo, las OPAIM o la Guerra Electrónica) actúa de forma coordinada dentro del ciclo de planeamiento operacional (*planeamiento, preparación, ejecución y evaluación*), siguiendo las directrices del comandante y las prioridades establecidas por el Estado Mayor (Ejército Nacional, 2024).

En el ámbito organizacional, el *MCE 3-13* designa al Oficial de Operaciones de Información como el responsable de integrar y coordinar las CRI con las operaciones militares a través de las áreas de Inteligencia, Acción Integral y Comunicaciones, garantizando unidad de propósito y coherencia en los efectos producidos. Esta estructura se encuentra alineada con el marco de mando y control definido en el *MCE 3-0: Operaciones*, que promueve la interoperabilidad entre sistemas y la unidad de acción en el ambiente de la información (Fuerzas Militares de Colombia, 2018).

Los manuales doctrinales descritos evidencian que las OI y las Capacidades Relacionadas con la Información conforman un sistema interdependiente, donde las segundas proporcionan los

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

Bogotá D.C., Colombia

medios, métodos y efectos que hacen viable la primera. En términos prácticos, las CRI permiten materializar los objetivos de las OI, ya sea afectando sistemas técnicos, moldeando percepciones o reforzando la legitimidad institucional.

En síntesis, las CRI representan el nexo funcional entre las capacidades militares tradicionales y el dominio cognitivo, convirtiéndose en instrumentos del poder de la información que posibilitan proyectar influencia, proteger los sistemas propios y garantizar la ventaja de la información. Esta integración, coherente con la intención del comandante y el marco conjunto establecido en la doctrina nacional, demuestra la evolución conceptual del Ejército Nacional hacia una comprensión más amplia de la guerra moderna, en la cual la información, más que un apoyo, constituye un centro de gravedad operativo y estratégico (Ejército Nacional, 2024).

1.1 Alineación con doctrinas internacionales

El marco doctrinal colombiano en materia de OI muestra una clara convergencia con los lineamientos internacionales establecidos por la Organización del Tratado del Atlántico Norte (OTAN) y el Departamento de Defensa de los Estados Unidos, especialmente en lo relativo a la integración de las capacidades relacionadas con la información, dentro del poder militar y su articulación con otros instrumentos del poder nacional. De acuerdo con la NATO Allied Joint Publication (AJP-3.10) – Information Operations, las OI constituyen el “empleo coordinado de capacidades para afectar la información y los sistemas de información del adversario, mientras se protege la propia información y se apoya la toma de decisiones” (NATO, 2023). Este principio doctrinal es análogo al definido en el *MCE 3-13: Operaciones de Información*, que concibe las OI como el uso integrado de capacidades relacionadas con la información (CRI) con el propósito de influir o desarticular la capacidad de decisión del adversario y preservar la propia.

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

Bogotá D.C., Colombia

Asimismo, la doctrina estadounidense, contenida en el *Joint Publication 3-13: Information Operations* (U.S. Joint Chiefs of Staff, 2022), establece que las OI son actividades que integran capacidades de inteligencia, operaciones cibernéticas, guerra electrónica, operaciones psicológicas, asuntos públicos y protección de la información, ejecutadas en apoyo a los objetivos del comandante.

Este enfoque multidimensional es coherente con la estructura colombiana, que incorpora capacidades equivalentes OPAIM, Acción Integral, Comunicaciones Estratégicas, OPSEC, EW y Operaciones en el Ciberespacio dentro de las capacidades relacionadas con la información. En ambos casos, las OI se desarrollan a lo largo de todo el proceso operacional, bajo una lógica de planeamiento conjunto y sincronización con otras líneas de esfuerzo militar, lo que refleja una alineación conceptual con la doctrina de operaciones multidominio promovida por la OTAN.

Otro punto de convergencia relevante radica en la comprensión del ambiente de la información como un dominio operativo transversal. La OTAN, a través del *Allied Command Transformation (ACT, 2023)*, reconoce que dicho ambiente se compone de las dimensiones física, informativa y cognitiva, y que el logro de la superioridad en la información depende tanto del control tecnológico como de la influencia sobre percepciones y comportamientos. Esta visión coincide con la adoptada por el *MCE 3-0: Operaciones* y el *MCE 3-12: Operaciones en el Ciberespacio*, donde el Ejército Nacional define el ambiente de la información en los mismos términos y enfatiza la necesidad de integrar las capacidades cibernéticas y electromagnéticas para generar efectos simultáneos en el entorno operacional.

En cuanto al nivel estratégico, la doctrina de Comunicaciones Estratégicas (StratCom) de la OTAN, establecida en la *MC 0628/1 Policy on NATO Strategic Communications*, orienta la

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

Bogotá D.C., Colombia

coordinación de la diplomacia pública, los asuntos públicos, las OI y las operaciones psicológicas, en apoyo a los objetivos políticos y militares de la Alianza. Esta política encuentra su correlato en el *MCE 3-61: Comunicaciones Estratégicas y Asuntos Públicos*, que define la comunicación estratégica nacional como el uso planeado, coordinado y sincronizado de la gestión comunicativa interna y externa del Ejército Nacional para articular acciones, reducir riesgos y optimizar recursos en apoyo a los objetivos estratégicos militares (Ejército Nacional, 2023). En ambos marcos, la comunicación no se concibe como un complemento, sino como un instrumento central de influencia estratégica.

Finalmente, la doctrina colombiana muestra consistencia con los principios de protección de la información establecidos por la Joint Doctrine Note 2-19 del DoD y el AJP-3.6 (Electronic Warfare) de la OTAN, al reconocer que la seguridad en la información, la guerra electrónica y las operaciones en el ciberespacio son dimensiones interdependientes que deben operar bajo una planificación conjunta. Esta convergencia doctrinal fortalece la interoperabilidad con fuerzas aliadas y la adopción de estándares técnicos y procedimentales comunes en el marco de operaciones multinacionales.

En síntesis, el análisis doctrinal y estructural evidencia que el Ejército Nacional de Colombia posee un marco doctrinal y organizacional robusto para la conducción de las OI, sustentado en la articulación de capacidades relacionadas con la información y alineado con los estándares doctrinales de la OTAN y el Departamento de Defensa de los Estados Unidos.

La existencia de manuales específicos, estructuras dedicadas y roles definidos demuestra un avance significativo en la institucionalización del poder de la información como componente esencial del arte operacional. No obstante, la consolidación plena de estas capacidades requiere

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

Bogotá D.C., Colombia

fortalecer la interoperabilidad conjunta, la integración tecnológica y la formación especializada del personal en los dominios cibernético y cognitivo, asegurando que las OI evolucionen de una función de apoyo a una capacidad estratégica decisiva dentro del Sistema de Fuerza.

2. Desafíos y Oportunidades para la Implementación

El análisis evidencia la solidez doctrinal e institucional alcanzada por el Ejército Nacional en el desarrollo de las Operaciones de Información, reflejando un proceso sostenido de integración entre doctrina, estructura organizacional y capacidades humanas. Este avance se manifiesta en la manera en que la Fuerza ha logrado consolidar un marco operativo coherente, donde las capacidades relacionadas con la información se aplican en diversos escenarios y niveles de conducción. El estudio de las percepciones y experiencias de oficiales pertenecientes a distintas áreas funcionales permite comprender cómo estas capacidades se adaptan a los desafíos operacionales contemporáneos, aportando una visión práctica sobre su implementación y efectividad dentro de la estructura militar.

Este análisis se complementa con perspectivas académicas que destacan el papel decisivo del componente humano y organizacional en la consolidación de las OI. En esta línea, Moresi et al. (2023) señalan que la efectividad de estas operaciones depende no solo de la estructura doctrinal, sino también de la preparación, liderazgo y coordinación del personal encargado de su ejecución. De manera similar, Brander (2009) advierte que el dominio de la información solo se consolida cuando la institución logra integrar conocimiento, tecnología y experiencia en un propósito estratégico común. En conjunto, estas evidencias permiten contrastar las percepciones

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

Bogotá D.C., Colombia

del personal con las directrices doctrinales vigentes, aportando una comprensión más profunda sobre el desarrollo actual de las OI en el Ejército Nacional de Colombia.

2.1 Resultados de la encuesta institucional

La encuesta contó con la participación de 22 oficiales del Ejército Nacional de Colombia, todos ellos con más de 10 años de servicio, lo cual asegura un nivel significativo de experiencia y conocimiento institucional. La mayoría de los encuestados ostentan el grado de mayor (68,2%), seguido por tenientes coroneles (18,2%) y capitanes (13,6%), lo que demuestra que la encuesta se concentró en mandos medios y superiores, quienes poseen capacidad decisoria y experiencia operativa (ver Tabla 1).

Tabla 1

Caracterización de los oficiales participantes en la encuesta institucional

Variable	Categoría	Frecuencia (n=22)	Porcentaje (%)
Grado	Capitán	3	13,6
	Mayor	15	68,2
	Teniente Coronel	4	18,2
Años de servicio	Más de 20	12	54,5
	16 – 20	6	27,3
	10 – 15	4	18,2
Dependencia	Operaciones	10	45,5
	Inteligencia	6	27,3
	Comunicaciones / Acción Integral	6	27,3

Nota. Elaboración propia (2025) con base en la encuesta aplicada a 22 oficiales del Ejército Nacional.

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

Bogotá D.C., Colombia

En cuanto a los años de servicio, destaca que el 54,5% de los participantes reportaron tener más de 20 años en la institución, consolidando un perfil altamente experimentado. Respecto al área de experiencia principal, el 45,5% provienen del área operacional, mientras que un 27,3% se desempeñan en inteligencia y un 27,3% en comunicaciones, lo que permite afirmar que el sondeo abarcó una muestra relevante y diversa dentro de las funciones principales del Ejército. Este perfil refuerza la solidez del análisis, al contar con insumos de oficiales que han tenido contacto directo con la planificación y ejecución de operaciones relevantes.

Uno de los hallazgos más relevantes de la encuesta se relaciona con el nivel de conocimiento que tienen los oficiales sobre las OI. Los resultados muestran que un 10% afirmó tener un conocimiento “muy claro” sobre el tema, mientras que un 40% lo considera “algo claro” y un 50% reconoce que el concepto le resulta “poco claro”. Estos resultados reflejan una oportunidad institucional para fortalecer los procesos de formación y sensibilización en torno a las capacidades relacionadas con la información, con el propósito de consolidar una comprensión homogénea y operativa del concepto dentro de la Fuerza.

En cuanto al conocimiento doctrinal, los resultados muestran que un 25% de los encuestados manifiesta tener un conocimiento detallado sobre las OI, mientras que el 75% restante reconoce conocer solo algunos aspectos generales o limitados del tema. Este panorama evidencia la necesidad de fortalecer los procesos de formación y difusión doctrinal para consolidar una apropiación efectiva de los conceptos por parte del personal operativo y estratégico.

La encuesta también permitió conocer la percepción de los oficiales sobre las capacidades actuales del Ejército Nacional para desarrollar OI. Los resultados muestran que un 5% de los encuestados considera que las Fuerzas Militares cuentan con un nivel de preparación adecuado

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

Bogotá D.C., Colombia

para enfrentar las amenazas en la información, mientras que la mayoría identifica oportunidades de fortalecimiento en este campo.

Un 30% de los encuestados considera que la preparación es medianamente adecuada. El 65% identifica espacios de mejora en este ámbito. Estos resultados reflejan una oportunidad para continuar fortaleciendo la preparación institucional. Si bien las capacidades relacionadas con la información se encuentran en proceso de consolidación, su desarrollo progresivo demuestra el compromiso del Ejército Nacional por avanzar hacia una integración más efectiva de las OI en la práctica militar.

Los resultados de la encuesta evidencian que los oficiales participantes demuestran un alto nivel de dominio en los conocimientos asociados a su especialidad o subsistema funcional, particularmente en áreas como operaciones, inteligencia, comunicaciones o acción integral. No obstante, al abordar aspectos vinculados con las OI, se observa un nivel de conocimiento más limitado y una menor familiaridad con los principios doctrinales y las capacidades asociadas a este campo.

La mayoría de los encuestados centró sus respuestas en competencias propias de su ámbito profesional, sin hacer referencia directa a las Capacidades Relacionadas con la Información (CRI) ni a la articulación entre inteligencia, comunicaciones y acción integral, elementos esenciales en la conducción información. Este aspecto resulta clave, ya que pone de manifiesto la necesidad de ampliar el conocimiento institucional sobre las capacidades relacionadas con la información y de fortalecer la apropiación efectiva de su doctrina por parte del personal operativo y estratégico del Ejército Nacional.

2.2 Desafíos

El análisis realizado permitió identificar diversos factores que influyen en la implementación de las Operaciones de Información dentro del Ejército Nacional de Colombia. Estos desafíos no se interpretan como limitaciones, sino como aspectos que reflejan el proceso de consolidación de esta capacidad dentro del marco doctrinal y organizacional de la Fuerza.

De acuerdo con Shanahan (2020), la consolidación de las OI exige estructuras flexibles que integren la doctrina, el liderazgo y las capacidades tecnológicas, mientras que el Centro de Estudios Estratégicos do Ejército (2019) destaca la importancia de articular la comunicación, la inteligencia y la acción interinstitucional como pilares para mantener coherencia de la información.

A partir del análisis documental y de las percepciones obtenidas en la encuesta aplicada, se determinaron cuatro desafíos principales que inciden en su desarrollo: la apropiación doctrinal, la estructura orgánica y el talento humano, la articulación interfuncional entre dependencias y la comunicación estratégica institucional. Cada uno de estos componentes representa un punto de atención para fortalecer la integración de las capacidades relacionadas con la información, y con ello, el correcto desarrollo de las OI.

2.2.1 Apropiación doctrinal

El principal desafío identificado se relaciona con la apropiación doctrinal de las Operaciones de Información dentro del Ejército Nacional de Colombia. Aunque la institución cuenta con una base normativa y doctrinal sólida, reflejada en manuales como el MCE 3-13 *Operaciones de Información*, el MCE 3-61 *Comunicaciones Estratégicas y Asuntos Públicos*, el MCE 3-53 *Operaciones de Apoyo a la Información Militar* y el MCE 3-12 *Operaciones en el*

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

Bogotá D.C., Colombia

Ciberespacio, los resultados de la encuesta evidencian que el conocimiento de estos fundamentos no se ha extendido de manera homogénea entre el personal.

Si bien la doctrina establece con claridad las bases conceptuales y técnicas de las OI, su apropiación práctica aún se encuentra en desarrollo, lo que genera diferencias en la interpretación y aplicación de las Capacidades Relacionadas con la Información (CRI). El desafío no radica en la ausencia de doctrina, sino en su incorporación efectiva dentro de los procesos de planeamiento, ejecución y evaluación operacional. En este contexto, fortalecer la apropiación doctrinal implica promover una comprensión unificada del papel de la información como instrumento del poder militar, apoyada en procesos de formación y difusión que garanticen coherencia entre la doctrina formal y su aplicación práctica dentro del Ejército Nacional.

2.2.2 Estructura orgánica y talento humano especializado

El desarrollo de las Operaciones de Información en el Ejército Nacional enfrenta un desafío asociado a la consolidación de una estructura organizacional y de talento humano que garantice su continuidad, coordinación y sostenibilidad en el tiempo. Aunque los manuales anteriormente mencionados definen funciones y responsabilidades específicas para las secciones de Estado Mayor en la integración de las Capacidades Relacionadas con la Información (CRI), los resultados de la encuesta muestran que la aplicación práctica de estas disposiciones aún depende, en gran medida, de la iniciativa de las dependencias y del conocimiento individual del personal.

El 65 % de los oficiales participantes percibe que la preparación institucional en este ámbito es limitada, lo que evidencia la necesidad de fortalecer los procesos de formación y la definición de una trayectoria profesional que permita desarrollar competencias especializadas en

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

Bogotá D.C., Colombia

el ambiente de la información. Actualmente, las OI se ejecutan de forma distribuida entre las áreas de inteligencia, comunicaciones y acción integral, sin un mecanismo de coordinación permanente que facilite su integración durante el planeamiento y la conducción de las operaciones.

Este panorama no refleja una carencia estructural, sino una fase natural de evolución hacia la madurez organizacional de la función de la información. Avanzar en este proceso implica institucionalizar prácticas de coordinación interfuncional, consolidar equipos técnicos con experiencia sostenida y fomentar la profesionalización del personal mediante programas de capacitación continuada. De este modo, la Fuerza podrá fortalecer la sinergia entre las áreas operativas, técnicas y de planeamiento, asegurando la integración efectiva de las OI como capacidad transversal dentro de la maniobra militar.

2.2.3 Articulación interfuncional y coordinación entre dependencias

Un desafío importante identificado en el análisis corresponde a la articulación y coordinación entre las dependencias responsables de planear y ejecutar acciones con las capacidades relacionadas con la información. Aunque la doctrina del Ejército Nacional establece que las Operaciones de Información deben desarrollarse de manera integrada con las capacidades de inteligencia, acción integral, comunicaciones (Ejército Nacional, 2024), los resultados de la encuesta muestran que, en la práctica, estas actividades suelen ejecutarse de forma independiente o con limitada comunicación entre dependencias. Esta situación refleja la necesidad de fortalecer los mecanismos formales de coordinación, ya que la falta de estandarización en los procesos puede afectar la coherencia en la información y reducir la efectividad de los esfuerzos en el ambiente de la información.

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

Bogotá D.C., Colombia

Fortalecer esta articulación implica consolidar esquemas de planeamiento que integren desde la fase inicial las Capacidades Relacionadas con la Información (CRI), promoviendo el trabajo colaborativo entre las secciones del Estado Mayor. El desarrollo de canales de comunicación permanentes, protocolos comunes y equipos multidisciplinarios permitiría optimizar el empleo de las capacidades relacionadas con la información, y potenciar su efecto estratégico en todos los niveles de conducción. Con ello, el Ejército Nacional avanzaría hacia una integración más efectiva y coherente de la información dentro de la maniobra militar.

2.2.4 Comunicación estratégica y percepción institucional

En el nivel del Estados Mayor del Ejército Nacional se desarrollan Operaciones de Información de alcance estratégico que buscan influir en el entorno nacional y contrarrestar las narrativas adversarias, articulando esfuerzos institucionales en apoyo a la legitimidad y la cohesión social. No obstante, los resultados del análisis evidencian que esta proyección centralizada no se replica con la misma intensidad en los niveles operacionales y tácticos. Las unidades subordinadas, aunque reconocen la relevancia de configurar el ambiente de la información, aún no desarrollan de manera autónoma y frecuente sus propias operaciones de información ni integran plenamente las acciones de comunicación estratégica dentro del planeamiento y la ejecución de sus misiones.

Esta situación refleja una brecha entre la dirección y la aplicación táctica del elemento de la información. En las unidades subalternas, la integración de las Capacidades Relacionadas con la Información (CRI) se realiza de forma parcial o no sincronizada, lo que limita la generación de efectos coherentes en el ambiente de la información. Fortalecer esta articulación requiere procesos de formación, coordinación y alineación doctrinal que permitan a cada unidad operar bajo una misma narrativa institucional y con una visión integral del esfuerzo comunicacional y operativo.

2.3 Oportunidades

El análisis de los desafíos permitió reconocer que las Operaciones de Información (OI) en el Ejército Nacional de Colombia se encuentran en una fase de consolidación institucional, respaldada por una base doctrinal sólida y un marco organizacional en evolución. Si bien los resultados reflejan que la aplicación práctica de la doctrina aún presenta espacios de mejora, también revelan un potencial significativo para fortalecer la integración de las capacidades relacionadas con la información, en los distintos niveles de conducción. A continuación se identifican las principales oportunidades que surgen del proceso analítico, orientadas a proyectar el desarrollo de las OI como una capacidad esencial para las operaciones.

2.3.1 Fortalecimiento doctrinal y difusión del conocimiento

El establecimiento de manuales relacionados evidencia un esfuerzo institucional por definir de manera precisa el marco conceptual y operativo de las Operaciones de Información. Esta base doctrinal ofrece una oportunidad para profundizar la comprensión del papel de la información como instrumento estratégico y para fortalecer su difusión a todos los niveles de la estructura militar. La existencia de este corpus doctrinal permite proyectar la consolidación de una cultura en la información que oriente la acción de mando y la toma de decisiones desde una perspectiva integrada.

De igual manera, el reconocimiento de vacíos en la apropiación del conocimiento no debe interpretarse como una debilidad, sino como un punto de partida para expandir la comprensión institucional del ambiente de la información. Este escenario abre la posibilidad de avanzar hacia una mayor unificación conceptual entre los mandos estratégicos, operacionales y tácticos,

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

Bogotá D.C., Colombia

garantizando que la doctrina sea entendida como un medio de cohesión institucional y de coherencia en la conducción militar.

2.3.2 Estructura organizacional y fortalecimiento del talento humano

El análisis de los resultados muestra que el Ejército Nacional cuenta con un capital humano altamente experimentado, con oficiales que poseen amplio conocimiento operativo y estratégico. Esta fortaleza institucional representa una oportunidad para consolidar procesos de coordinación y gestión del talento que favorezcan la continuidad en el desarrollo de las capacidades relacionadas con la información. La diversidad funcional de las áreas de operaciones, inteligencia, comunicaciones y acción integral constituye una base propicia para construir sinergias interfuncionales que impulsen la madurez organizacional de las OI.

El momento actual ofrece la posibilidad de orientar la experiencia acumulada hacia la especialización progresiva y la consolidación de competencias técnicas y analíticas vinculadas al ambiente de la información. Esta oportunidad no implica crear estructuras nuevas, sino optimizar la integración del personal y los recursos existentes bajo un mismo propósito institucional, fortaleciendo la coherencia y sostenibilidad del esfuerzo en la información dentro de la maniobra militar.

2.3.3 Integración interfuncional y coordinación entre dependencias

El reconocimiento de la necesidad de mejorar la coordinación entre dependencias representa una oportunidad estratégica para consolidar la información como un esfuerzo colectivo dentro del Ejército Nacional. La coexistencia de capacidades diversas brinda un entorno propicio

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

Bogotá D.C., Colombia

para construir procesos de planeamiento y ejecución más integrados, capaces de generar efectos sinérgicos en el ambiente de la información.

La doctrina vigente, proporciona los fundamentos necesarios para avanzar hacia una visión más interdependiente de las operaciones, en la que las capacidades relacionadas con la información se articulen de manera transversal en apoyo al concepto de operación del comandante. Esta oportunidad refuerza la posibilidad de consolidar una cultura organizacional orientada al trabajo conjunto, basada en la interoperabilidad, la confianza y la coherencia doctrinal entre los distintos niveles de mando.

2.3.4 Comunicación estratégica y proyección institucional

El desarrollo de operaciones de información desde el nivel central del Ejército Nacional, orientadas a influir en el entorno nacional y contrarrestar narrativas adversarias, constituye una fortaleza que puede potenciarse para fortalecer la legitimidad y la cohesión social. La comunicación estratégica, regulada en el MCE 3-61, ofrece una oportunidad para ampliar la coherencia entre la acción militar y la narrativa institucional, proyectando una imagen sólida, transparente y alineada con los valores de la Fuerza.

Asimismo, el reconocimiento de que las unidades tácticas aún no desarrollan de forma autónoma sus propias OI abre la posibilidad de fomentar una integración más equilibrada entre los niveles estratégico, operacional y táctico. Esta oportunidad permite proyectar las OI hacia un modelo más descentralizado, donde la comunicación estratégica y las capacidades relacionadas con la información (CRI) se conviertan en herramientas naturales de planeamiento y conducción en todos los niveles de la estructura militar.

3. Lineamientos Estratégicos para Fortalecer la Implementación y Evaluación de las Operaciones de Información

El desarrollo doctrinal y los hallazgos del análisis institucional evidencian la necesidad de establecer lineamientos estratégicos que orienten la implementación y evaluación de las Operaciones de Información (OI) dentro del Ejército Nacional. Estos lineamientos surgen de la integración entre la doctrina, los desafíos y las oportunidades identificadas, con el fin de consolidar la información como un componente esencial del poder militar y garantizar su aplicación coherente en todos los niveles de conducción. Su formulación busca fortalecer la relación entre doctrina, organización y aplicación en las operaciones, proyectando las OI como una herramienta decisiva para la seguridad y defensa nacional y la preservación de la legitimidad institucional.

3.1 Lineamiento de implementación doctrinal

El fortalecimiento doctrinal constituye el punto de partida para garantizar una implementación coherente y sostenible de las OI dentro del Ejército Nacional. Este lineamiento se orienta a consolidar la doctrina como un marco vivo y adaptativo que oriente el planeamiento, la ejecución y la evaluación de las operaciones en el ambiente de la información. La actualización y difusión sistemática de los manuales, representan una base sólida para avanzar hacia una comprensión unificada del concepto y de las Capacidades Relacionadas con la Información (CRI) en todos los niveles de conducción.

La doctrina debe ser interiorizada no solo como un conjunto de normas, sino como una herramienta estratégica que integra la dimensión cognitiva, comunicacional y operacional del conflicto moderno. Promover la apropiación de estos principios mediante programas de formación

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

Bogotá D.C., Colombia

y ejercicios de simulación doctrinal permitirá fortalecer la coherencia entre el pensamiento militar y la acción, consolidando la información como elemento decisivo del poder de combate.

Tal como señalan Niño Vergara y González (2024), el fortalecimiento doctrinal en el dominio de la información debe sustentarse en la capacitación continua, la actualización de procedimientos y la estandarización de conceptos entre niveles de conducción. En coherencia con esta orientación, los lineamientos propuestos apuntan a institucionalizar la formación en el dominio de la información como eje transversal del poder militar.

Incluir cátedras específicas sobre OI, actividades de proyección institucional en zonas priorizadas y módulos prácticos en academias, facilita que los comandantes experimenten directamente la influencia de la información sobre la maniobra y la legitimidad; estas actividades deben complementarse con juegos de guerra, ejercicios militares a gran escala y simulación de escenarios ante la desinformación.

Asimismo, la inserción de las OI en planes de estudio, la evaluación por competencias y la sistematización de lecciones aprendidas garantizarán que la capacitación genere cambios reales en las doctrinas, procedimientos y métricas de éxito, y que las OI se desplieguen con rigor técnico, legitimidad institucional.

3.2 Lineamiento de implementación organizacional

La efectividad de las Operaciones de Información requiere una estructura organizacional que garantice continuidad, coordinación y sostenibilidad en el tiempo. Este lineamiento plantea fortalecer los mecanismos institucionales de gestión y conducción de las OI, aprovechando las dependencias ya existentes dentro del Estado Mayor, los comandos de apoyo y las unidades de

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

Bogotá D.C., Colombia

acción integral. El propósito es optimizar la organización actual bajo una arquitectura que asegure interoperabilidad y coordinación vertical y horizontal, consolidando nodos o células de información que integren las OI al ciclo operacional del Ejército Nacional.

A su vez, la implementación entre las dependencias busca que dichas estructuras operen de manera coordinada, articulando el trabajo entre las secciones de inteligencia, operaciones, acción integral y comunicaciones. Se trata de promover la cooperación técnica, el intercambio de información y la complementariedad de capacidades, garantizando que las decisiones sobre el empleo del poder de la información respondan a un propósito común. Este enfoque permite que las OI no dependan solo de una sección, sino que se consoliden como un esfuerzo integrado y sostenido.

En conjunto, ambos lineamientos se complementan: el organizacional define la base estructural que soporta la gestión de la información, mientras que entre dependencias asegura la integración práctica de cada uno de los actores. De esta forma, la información se consolida como un recurso compartido, planificado y evaluado de manera coherente en todos los niveles de conducción, fortaleciendo la efectividad operativa y la legitimidad institucional del Ejército Nacional.

3.3 Lineamiento de implementación para la gestión del conocimiento.

La consolidación de las Operaciones de Información requiere transformar el aprendizaje doctrinal en un proceso continuo de gestión del conocimiento institucional. Este lineamiento busca que las experiencias, lecciones aprendidas y resultados obtenidos en las OI se conviertan en insumos para la innovación y la actualización permanente de la doctrina. El conocimiento

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

Bogotá D.C., Colombia

acumulado debe circular entre unidades, centros de formación y estado mayores, garantizando que cada nivel de conducción disponga de aprendizajes verificables que fortalezcan la toma de decisiones y la capacidad de adaptación.

Se propone institucionalizar espacios de análisis y difusión del conocimiento de la información, donde se consoliden los resultados de ejercicios, simulaciones y operaciones reales. Estos espacios deben funcionar como laboratorios doctrinales que vinculen la investigación aplicada con la enseñanza militar, permitiendo que los avances tecnológicos y comunicacionales se traducen en procedimientos estandarizados y en una cultura organizacional abierta al aprendizaje y la innovación.

Asimismo, este lineamiento promueve la creación de una red institucional de conocimiento del ambiente de la información, que facilite la colaboración con centros académicos, organismos internacionales y ejércitos aliados, aprovechando los espacios de intercambio profesional y doctrinal existentes en la región. Según Moresi et al. (2023), la cooperación en torno al ambiente de la información “potencia la innovación y fortalece la comprensión de las dinámicas cognitivas que influyen en la conducción de las operaciones modernas”, argumento que sustenta la necesidad de proyectar al Ejército Nacional como una organización que aprende, innova y lidera regionalmente en la gestión ética y profesional de la información.

3.4 Lineamiento de evaluación del ambiente de la información

La evaluación del ambiente de la información debe consolidarse como una capacidad estratégica transversal que articule los principios de la planeación, la gestión por resultados y la mejora continua definidos por los estándares nacionales de la Función Pública. Este lineamiento

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

Bogotá D.C., Colombia

busca integrar la evaluación de las Operaciones de Información (OI) dentro del ciclo de planeamiento, ejecución y verificación institucional, de manera que los efectos de las capacidades relacionadas con la información puedan ser medidos, analizados y ajustados en función de los objetivos del comandante y de las políticas del sector defensa.

La evaluación se desarrollará mediante indicadores de resultado, eficacia y eficiencia, diseñados bajo criterios de gestión pública orientada a resultados. En el nivel estratégico, estos indicadores medirán el impacto de las Operaciones de Información en la legitimidad institucional, la percepción pública y su contribución a los objetivos del plan operacional. En el nivel operacional, valorarán la eficacia en el empleo de las Capacidades Relacionadas con la Información (CRI), considerando la sincronización entre dependencias, el tiempo de respuesta ante amenazas en la información y la integración de las capacidades de inteligencia, comunicaciones y acción integral. Finalmente, en el nivel táctico, la medición se enfocará en la coherencia narrativa, la oportunidad de las acciones y la correspondencia de los efectos con las condiciones del ambiente de la información.

La evaluación del dominio de la información debe incorporar métodos modernos de detección temprana frente a campañas de desinformación. Según Mouton, Lucas y Ee (2025), integrar sistemas analíticos de monitoreo y alerta fortalece la capacidad institucional para anticipar amenazas cognitivas y ajustar la respuesta operacional en tiempo real.

La implementación de tableros de control de la información y sistemas de análisis de datos permitirá transformar la evaluación en un proceso técnico de seguimiento institucional y aprendizaje organizacional. Este enfoque garantiza que las lecciones aprendidas y las evidencias obtenidas se traduzcan en ajustes doctrinales, en innovación operativa y en una mayor coherencia

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

Bogotá D.C., Colombia

entre la acción militar y la gestión de la información. De esta manera, la evaluación deja de ser un ejercicio administrativo y se convierte en un instrumento estratégico que la toma de decisiones y la efectividad del Ejército Nacional en el ambiente de la información.

En conjunto, estos lineamientos consolidan una visión estratégica orientada a fortalecer la implementación y la evaluación de las Operaciones de Información en el Ejército Nacional. Al integrar la doctrina, la organización, la coordinación y la evaluación, la Fuerza avanza hacia el desarrollo de OI más dinámicas y efectivas, alineado con los desafíos del entorno de seguridad contemporáneo. Este enfoque no solo refuerza la unidad de esfuerzo y la interoperabilidad, sino que consolida el papel del Ejército como actor protagónico en la defensa del ambiente de la información y la preservación de la legitimidad institucional del Estado.

Conclusiones

El Ejército Nacional de Colombia cuenta con un andamiaje doctrinal sólido para conducir Operaciones de Información, articulado en los MCE 3-13, 3-0, 3-12, 3-53 y 3-61, que define las OI como empleo integrado de capacidades relacionadas con la información para influir y proteger la decisión en las dimensiones física, informativa y cognitiva. Esta concepción converge con referentes de la OTAN y del DoD estadounidense, y habilita la planeación, preparación, ejecución y evaluación de efectos en la información a todos los niveles, mediante la sinergia entre Inteligencia, Acción Integral y Comunicaciones. En consecuencia, la información se posiciona no solo como soporte de la maniobra, sino como un centro de gravedad operativo y estratégico.

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

Bogotá D.C., Colombia

El estudio de percepciones de oficiales subalternos y oficiales superiores evidenció un dominio robusto en sus especialidades de origen y, a la vez, una apropiación heterogénea de los componentes de la información y de las CRI. Los desafíos identificados se concentran en la apropiación doctrinal, la consolidación de estructura y talento humano, la articulación interfuncional y la comunicación estratégica; sin embargo, se observan oportunidades nítidas para difundir y unificar la doctrina, aprovechar el capital humano experimentado, robustecer la coordinación entre dependencias y proyectar de forma más equilibrada la función de la información desde el nivel central hacia los escalones operacional y táctico. El conjunto de hallazgos describe un proceso de madurez institucional en curso, con condiciones favorables para sincronizar capacidades y generar efectos más coherentes en el ambiente de la información.

A partir de la integración entre doctrina, desafíos y oportunidades, los lineamientos estratégicos propuestos orientan una implementación escalable y evaluable de las OI. En el plano doctrinal, se enfatiza la actualización y difusión sistemática para asegurar comprensión unificada y aplicación consistente. En el plano organizacional, se prioriza la optimización de estructuras existentes para garantizar continuidad y coordinación vertical y horizontal, sin crear nuevas dependencias.

En las unidades, se impulsa la sincronización de Inteligencia, Comunicaciones, y Acción Integral a lo largo del ciclo operacional, entendiendo la información como recurso compartido. Finalmente, en la evaluación del ambiente de la información, se propone medir con indicadores de resultado, eficacia y eficiencia en los niveles estratégico, operacional y táctico, apoyados en tableros y análisis de datos que permitan decisiones oportunas, trazabilidad y aprendizaje institucional.

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

Bogotá D.C., Colombia

Finalmente, la consolidación de una cultura evaluativa en el ámbito de la información demanda fortalecer la anticipación estratégica frente a las amenazas cognitivas emergentes. Como advierten Mouton, Lucas y Ee (2025), la ventaja en la información no se sostiene solo con estructuras organizadas, sino con la capacidad de interpretar los datos, anticipar patrones de influencia y transformar la información en decisiones oportunas. Esta perspectiva refuerza la necesidad de que el Ejército Nacional mantenga una visión adaptativa, tecnológica y preventiva en la gestión del dominio de la información.

En síntesis, la consolidación de las Operaciones de Información como capacidad estratégica exige transformar la fortaleza doctrinal existente en práctica homogénea y verificable en todos los niveles de conducción. La integración efectiva de las CRI, la coordinación entre unidades y estados mayores, la proyección coherente de la comunicación estratégica y un sistema de evaluación orientado a resultados constituyen los ejes para cerrar brechas de apropiación, fortalecer la legitimidad y asegurar superioridad en el ambiente de la información.

Con la adopción disciplinada de estos lineamientos, optimizando lo existente y midiendo sistemáticamente sus efectos, el Ejército Nacional queda mejor posicionado para afrontar un entorno de seguridad donde la influencia, la narrativa y el dominio cognitivo resultan determinantes para el éxito operacional y la seguridad y defensa del Estado.

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

Bogotá D.C., Colombia

Referencias

- Arquilla, J., & Ronfeldt, D. (1999). *The emergence of noopolitik: Toward an American information strategy*. RAND Corporation.
- Brander, T. (2009). *Information operations and organizational integration*. *Defence Studies Journal*.
- Centro de Estudos Estratégicos do Exército. (2019). *Operações de informação e o ambiente cognitivo*. Exército Brasileiro.
- Claverie, B., & du Cluzel, F. (2022). *Cognitive warfare*. NATO Innovation Hub.
- Creswell, J. W. (2013). *Qualitative inquiry and research design: Choosing among five approaches*. SAGE Publications.
- Ejército Nacional. (2019). *MCE 3-53.0: Acción integral*. Dirección de Doctrina y Educación Militar.
- Ejército Nacional. (2023). *MCE 3-61: Comunicaciones estratégicas y asuntos públicos*. Dirección de Doctrina y Educación Militar.
- Ejército Nacional. (2023). *MTE 5-0.3: Evaluación de las operaciones*. Dirección de Doctrina y Educación Militar.
- Ejército Nacional. (2024). *MCE 3-0: Operaciones*. Dirección de Doctrina y Educación Militar.
- Ejército Nacional. (2024). *MCE 3-12: Operaciones en el ciberespacio*. Dirección de Doctrina y Educación Militar.
- Ejército Nacional. (2024). *MCE 3-13: Operaciones de información*. Dirección de Doctrina y Educación Militar.

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

Bogotá D.C., Colombia

Flick, U. (2015). *Introducing research methodology: A beginner’s guide to doing a research project*. SAGE Publications.

Flick, U. (2022). *The SAGE handbook of qualitative research design*. SAGE Publications.

Fuerzas Militares de Colombia. (2018). *MFC 3-0: Operaciones conjuntas*. Comando General de las Fuerzas Militares.

Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2014). *Metodología de la investigación* (6.^a ed.). McGraw-Hill.

Kaldor, M. (1999). *New and old wars: Organized violence in a global era*. Stanford University Press.

Moresi, E., Feres, L., & Azevedo, P. (2023). *O domínio da informação nas forças armadas modernas*. *Revista do Exército Brasileiro*, 14(2), 45–62.

Mouton, C. A., Lucas, C., & Ee, S. (2025). *Defending American interests abroad: Early detection of foreign malign information operations* (RR-A2853-1). RAND Corporation. https://www.rand.org/pubs/research_reports/RRA2853-1.html

Narayanan, S. (2020). *Information disorder and hybrid conflict dynamics*. *Journal of Strategic Security*, 13(2), 45–61.

NATO. (2009). *Policy on strategic communications (MC 0628/1)*. North Atlantic Treaty Organization.

NATO. (2015). *Operations assessment handbook* (2nd ed.). Supreme Headquarters Allied Powers Europe.

NATO. (2023). *Allied joint publication AJP-3.10: Information operations*. NATO Standardization Office.

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

Bogotá D.C., Colombia

NATO Allied Command Transformation. (2023). *Cognitive warfare conceptual framework*. NATO ACT.

Niño Vergara, H. A., & González Martínez, M. A. (2024). Impacto estratégico de las operaciones de desinformación y la respuesta efectiva de las Fuerzas Militares en el siglo XXI. En Escuela Superior de Guerra (Ed.), *Comandos: retos de las Fuerzas Especiales e Inteligencia en la guerra contemporánea*. Bogotá: Sello Editorial ESDEGUE.

Shanahan, M. (2020). *Information as power: Influence in the modern battlespace*. Canadian Forces College.

Toffler, A. (1993). *War and anti-war: Survival at the dawn of the 21st century*. Little, Brown and Company.

U.S. Army. (2023). *Field manual FM 3-13: Information operations*. Headquarters, Department of the Army.

U.S. Joint Chiefs of Staff. (2006). *Joint publication 1: Doctrine for the armed forces of the United States*. Department of Defense.

U.S. Joint Chiefs of Staff. (2022). *Joint publication 3-13: Information operations*. Department of Defense.