



# **La Fuerza Aeroespacial Colombiana como instrumento estratégico de diplomacia de defensa en América Latina.**

Mayor (FAC) Sebastián Sánchez Flórez

Artículo para optar al título profesional:

Magister en Seguridad y Defensa Nacionales

Escuela Superior de Guerra "General Rafael Reyes Prieto"  
Bogotá D.C., Colombia  
2025

<b>DATOS GENERALES</b>	
<b>Nombre del estudiante</b>	: Mayor (FAC) Sebastián Sánchez Flórez
<b>Identificación</b>	: 1036606491
<b>Programa académico</b>	: Maestría en Seguridad y Defensa Nacionales
<b>Tutor metodológico</b>	: SLP Omar Ferney Vanegas Rincón
<b>Tutor temático</b>	: SLP Omar Ferney Vanegas Rincón
<b>Fecha de entrega</b>	: 24 de agosto de 2025
<b>Extensión</b>	: 7.980 palabras

### **DECLARACIÓN DE ORIGINALIDAD Y CESIÓN DE DERECHOS**

El autor declara que este artículo fue escrito de acuerdo con la normatividad de la Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto” (ESDEG) y no existe ningún potencial conflicto de interés relacionado con este. Las posturas y aseveraciones presentadas son resultado de un ejercicio académico e investigativo que no representan la posición oficial ni institucional de la ESDEG, las Fuerzas Militares de Colombia o el Ministerio de Defensa Nacional.

Este artículo es enteramente mi propio trabajo y no ha sido presentado para la obtención de un título en esta u otra Institución de Educación Superior. Se han referenciado todos los trabajos y puntos de vista de otros autores, así como los datos de otras fuentes utilizadas. No se emplearon herramientas de generación de contenido por Inteligencia Artificial para su elaboración.

El autor acepta ceder los derechos de publicación en favor de la ESDEG y su Sello Editorial de acuerdo con los términos de la licencia Creative Commons: Reconocimiento-NoComercial-SinObrasDerivadas.

### **AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN**

El autor autoriza que este artículo sea publicado por el Sello Editorial ESDEG en su repositorio institucional y esté disponible bajo una modalidad de acceso abierto.

# La Fuerza Aeroespacial Colombiana como instrumento estratégico de diplomacia de defensa en América Latina.

## The Colombian Aerospace Force as a strategic instrument of defense diplomacy in Latin America.

Sebastián Sánchez Flórez<sup>1</sup>

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

**Resumen:** Este estudio analiza cómo las misiones humanitarias y de cooperación de la Fuerza Aeroespacial Colombiana fortalecen la diplomacia de defensa y la proyección estratégica de Colombia en América Latina. Emplea un enfoque mixto basado en análisis documental de políticas y doctrinas oficiales, complementado con encuestas y entrevistas semiestructuradas a expertos y participantes en operaciones regionales. Los resultados identifican los principales instrumentos —despliegue de aeronaves en desastres, ejercicios combinados e intercambios de formación— y evidencian su impacto en la confianza mutua, la cooperación operacional y el liderazgo político-militar. Se concluye que la institución actúa como canal de poder blando, traduce sus capacidades técnicas en beneficios diplomáticos y ofrece un modelo replicable para otros países que buscan integrar la defensa como herramienta activa de política exterior.

**Palabras clave:** América Latina; cooperación regional; diplomacia de defensa; misiones humanitarias.

**Abstract:** This study examines how humanitarian missions and regional cooperation conducted by the Colombian Aerospace Force enhance defense diplomacy and Colombia’s strategic projection in Latin America. A mixed-methods approach combines documentary analysis of official policies and doctrines with surveys and semi-structured interviews of experts and mission participants. Findings identify key instruments—air deployments during disasters, joint exercises, and training exchanges—and demonstrate their effects on mutual trust, operational cooperation, and political-military leadership. The study concludes that the institution serves as a channel of soft power, transforming technical capabilities into diplomatic gains, and provides a replicable model for other nations aiming to integrate defense as an active tool of foreign policy.

**Keywords:** Latin America; regional cooperation; defense diplomacy; humanitarian missions.

---

<sup>1</sup> Mayor de la Fuerza Aeroespacial Colombiana. Candidato a magíster en Seguridad y Defensa Nacionales, Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”, Colombia. Magíster en Educación y Docencia Universitaria, Universidad Tecnológica Latinoamericana en Línea, México. <https://orcid.org/0009-0004-6959-1897>- Contacto: [sebastian.sanchez@esdeg.edu.co](mailto:sebastian.sanchez@esdeg.edu.co).

## **Introducción**

En el escenario geopolítico actual de América Latina, caracterizado por la persistencia de amenazas transnacionales, la recurrencia de desastres naturales y la creciente presión migratoria, los Estados de la región han adaptado sus estrategias de seguridad hacia enfoques más integrales, cooperativos y humanitarios. Según Furtado & Espín (2024), la defensa tradicional, basada únicamente en la protección del territorio, ha sido gradualmente complementada por una visión más amplia, en la que las Fuerzas Armadas asumen funciones diplomáticas y misiones no convencionales como parte de su accionar estratégico. Ante este panorama, la diplomacia de defensa se ha consolidado como una herramienta clave para fomentar la confianza mutua, fortalecer la cooperación interestatal y proyectar el poder blando de las naciones, especialmente en entornos donde los vínculos históricos y culturales propician la colaboración regional.

Como señala Villa, Chagas & Braga (2021), América Latina como región profundamente interdependiente, ha enfrentado de manera reiterada crisis que trascienden las fronteras nacionales y requieren respuestas conjuntas. Fenómenos como el narcotráfico, el crimen organizado, los desplazamientos forzados por violencia o desastres naturales, y las brechas estructurales en salud y desarrollo, han puesto en evidencia la necesidad de articular capacidades estatales en función de la seguridad colectiva. En este panorama, las misiones humanitarias internacionales han cobrado protagonismo no solo como mecanismos de respuesta inmediata, sino también como instrumentos de política exterior y construcción de liderazgo regional. En este marco, las Fuerzas Armadas, tradicionalmente asociadas a la

defensa interna, han asumido roles más amplios y versátiles, contribuyendo a una diplomacia activa desde el campo operativo.

En este proceso, Colombia ha transitado de ser un país receptor de cooperación internacional a convertirse en oferente de capacidades en escenarios multilaterales, desarrollado una estrategia de política exterior que combina su experiencia en el combate a amenazas internas con una creciente vocación por la cooperación regional en seguridad y asistencia humanitaria. Como parte de esta transformación, la Fuerza Aeroespacial Colombiana (FAC) ha desempeñado un papel fundamental, no solo como brazo operativo del Estado en emergencias y catástrofes, sino también como instrumento de proyección estratégica, al liderar misiones internacionales que han fortalecido las relaciones diplomáticas con otros países latinoamericanos. En efecto, el despliegue de aeronaves y personal especializado de la FAC en apoyo a poblaciones afectadas por terremotos, huracanes o crisis sanitarias, representa una expresión tangible del poder blando colombiano, articulado desde el ámbito de la seguridad.

No obstante, y a pesar de la creciente frecuencia de intervenciones humanitarias por parte de la FAC, la literatura académica sobre diplomacia de defensa en América Latina ha prestado escasa atención al rol específico de esta Fuerza en la proyección regional de Colombia. Si bien existen estudios relevantes sobre la evolución conceptual de la diplomacia de defensa (Winger, 2014; Cheyre, 2013), sobre la articulación entre poder blando y cooperación militar (Nye, 2019; Ramírez Chaparro, 2012), e incluso análisis sobre la participación de Colombia en misiones internacionales (Álvarez-Calderón et al., 2022; Abella & Torrijos, 2020), se identifica un vacío notorio en cuanto al estudio empírico de la FAC como actor diplomático y humanitario. Esta ausencia es significativa, no solo por la

relevancia operativa de la FAC, sino también por el potencial estratégico que implica su despliegue en escenarios regionales donde la diplomacia y la defensa convergen.

Frente a esta brecha, la presente investigación se propone analizar de qué manera las misiones humanitarias de la Fuerza Aeroespacial Colombiana fortalecen la diplomacia de defensa y la proyección estratégica de Colombia en América Latina, así como identificar sus principales implicaciones diplomáticas. Esta pregunta guía el desarrollo del estudio, que se centra en examinar el impacto de las misiones humanitarias internacionales de la FAC en términos de cooperación regional, posicionamiento estratégico y liderazgo político-militar. Para ello, se adopta un enfoque mixto, mediante análisis documental, revisión de literatura, encuestas y entrevistas semiestructuradas con expertos y actores involucrados en dichas misiones.

En concordancia con esta línea de indagación, el artículo se orienta a comprender cómo la diplomacia de defensa ha contribuido a la proyección estratégica de Colombia en América Latina, con especial atención en el papel desempeñado por la Fuerza Aeroespacial Colombiana en el marco de las misiones humanitarias y de cooperación regional. Esta línea de análisis permite comprender de qué manera una institución militar, tradicionalmente concebida para funciones de defensa nacional, puede transformarse en un actor diplomático activo, capaz de integrar sus capacidades operativas al servicio de objetivos estratégicos que trascienden lo militar, influyendo en el posicionamiento regional y en la consolidación del liderazgo del país en el ámbito de la seguridad hemisférica.

La pertinencia de este estudio se fundamenta en varias dimensiones que le otorgan valor académico, institucional y estratégico. En primer lugar, desde el plano académico, busca contribuir al fortalecimiento de los estudios de seguridad y defensa en América Latina,

incorporando análisis empíricos sobre actores no convencionales de la diplomacia, como lo son las Fuerzas Aéreas en misiones humanitarias. En segundo lugar, para la propia Fuerza Aeroespacial Colombiana, el trabajo ofrece elementos valiosos de reflexión institucional sobre su proyección externa, sus capacidades distintivas y el valor agregado que aporta a la política exterior del país. Finalmente, desde una perspectiva de política pública, esta investigación apoya el diseño de estrategias más efectivas de diplomacia de defensa, en línea con las necesidades de cooperación regional y los compromisos de Colombia en materia de seguridad hemisférica.

## **Metodología**

Este estudio adoptó un enfoque mixto de carácter explicativo convergente, con orientación inductiva, combinando técnicas cualitativas y cuantitativas para analizar de forma integral los impactos estratégicos y diplomáticos de las operaciones humanitarias lideradas por la Fuerza Aeroespacial Colombiana (FAC). Esta estrategia metodológica permitió triangular resultados numéricos, documentos oficiales y testimonios de expertos, generando una visión comprensiva del fenómeno (Creswell & Plano Clark, 2017).

En la parte cuantitativa se desarrolló a través de una encuesta estructurada, diseñada a partir de una revisión preliminar de literatura académica y documentos doctrinales de la FAC. El instrumento fue sometido a una prueba piloto con 5 oficiales retirados para verificar claridad, pertinencia y tiempos de respuesta. Posteriormente, se aplicó entre mayo y junio de 2025 a una muestra no probabilística de 54 funcionarios activos de la FAC, seleccionados mediante muestreo en cadena o bola de nieve, priorizando perfiles con experiencia directa en

misiones humanitarias y cooperación internacional durante el año 2024 (Martín-Crespo & Salamanca, 2007).

La encuesta incluyó 14 preguntas distribuidas en tres dimensiones: efectividad operativa, cooperación interinstitucional y repercusiones diplomáticas. Las respuestas fueron codificadas y procesadas en el software SPSS v.26, aplicando estadística descriptiva (frecuencias y porcentajes) y correlaciones de Pearson para explorar relaciones entre variables clave.

El momento cualitativo se abordó en dos niveles:

**Análisis documental:** Se revisaron 12 documentos estratégicos y doctrinales, incluyendo el Plan Nacional de Desarrollo 2022–2026, la Política de Seguridad y Defensa 2022–2026, el Plan Estratégico Militar 2030, la Estrategia FAC 2042, boletines de prensa institucional y reportes oficiales de la FAC. Los textos fueron procesados en ATLAS.ti, codificados por temas, objetivos estratégicos, mecanismos de cooperación y resultados diplomáticos. Se construyó un cuadro de triple entrada para identificar relaciones entre categorías, tensiones doctrinales y vacíos estratégicos.

**Entrevistas semiestructuradas:** Se realizaron cuatro entrevistas en profundidad con oficiales de alto rango de la FAC, seleccionados por su experiencia en relacionamiento internacional, misiones humanitarias o liderazgo operativo. La selección se realizó mediante muestreo dirigido con enfoque bola de nieve. Las entrevistas se efectuaron de forma presencial y virtual, entre julio y agosto de 2025, con una duración promedio de 45 minutos.

Se empleó una guía con 19 preguntas abiertas, agrupadas en tres bloques temáticos: experiencia personal en misiones, percepción estratégica y proyecciones diplomáticas de la FAC. Las entrevistas fueron procesadas mediante análisis temático utilizando el software

ATLAS.ti, lo cual permitió identificar cinco categorías principales: reconocimiento institucional, cooperación regional, impacto diplomático, desafíos políticos y capacidades diferenciadas. Estas categorías guiaron la interpretación de los testimonios recogidos y se integraron de forma transversal en los resultados del estudio. Se garantizó confidencialidad mediante anonimización y almacenamiento seguro del material.

### **Integración de Resultados**

La integración de hallazgos se realizó mediante una estrategia de triangulación convergente, que permitió contrastar los resultados de las encuestas con las narrativas cualitativas y el análisis documental. Esta convergencia permitió fortalecer la validez interna del estudio (Okuda Benavides & Gómez-Restrepo, 2005), construir una narrativa coherente sobre la diplomacia de defensa ejercida por la FAC, y establecer conexiones entre su accionar operativo, su impacto diplomático y su contribución a la legitimidad y liderazgo regional. El proceso de análisis fue guiado por principios éticos de la investigación social, asegurando respeto, consentimiento voluntario y confidencialidad en todo momento.

### **Instrumentos y mecanismos de la diplomacia de defensa colombiana: El papel de la Fuerza Aeroespacial en América Latina**

En el contexto de las relaciones internacionales contemporáneas, la diplomacia de defensa ha evolucionado como un componente esencial de la política exterior de los Estados, especialmente para aquellos que como Colombia, buscan proyectar estabilidad y cooperación en un entorno regional dinámico. Lejos de limitarse a la construcción de capacidades bélicas

## **Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”**

Bogotá D.C., Colombia

o a la disuasión tradicional, esta forma de diplomacia integra medios y recursos militares para promover el diálogo estratégico, la cooperación operacional y la atención de amenazas comunes, desde una perspectiva de corresponsabilidad hemisférica. Esta tendencia se intensifica en América Latina, una región caracterizada por altos niveles de interdependencia, vulnerabilidad frente a amenazas transnacionales como el narcotráfico, la minería ilegal, el crimen organizado, desastres naturales, y una creciente presión por articular respuestas multilaterales a dichas problemáticas (Rodríguez Pinzón, 2021).

Desde el enfoque planteado por Torrijos (2003), la diplomacia de defensa se entiende como un instrumento que traduce los intereses nacionales en acciones de cooperación, proyección y liderazgo regional. No se trata únicamente del uso del poder militar en su sentido clásico, sino de su adecuación a escenarios multilaterales, como la asistencia técnica, las misiones humanitarias y los ejercicios combinados. Esta forma de proyección estratégica se articula con el poder blando (soft power) y responde a una lógica de gobernanza cooperativa regional.

La doctrina de defensa colombiana ha integrado progresivamente estas visiones en sus instrumentos estratégicos y doctrinales, alineando sus esfuerzos con una diplomacia activa. Como lo destaca Mijares (2014), los cambios estructurales en el sistema internacional han obligado a los Estados latinoamericanos a replantear la articulación entre seguridad y política exterior, dando paso a una diplomacia de defensa que busca prevenir conflictos, consolidar alianzas y proyectar capacidades. En este marco, la participación activa de las Fuerzas Armadas en operaciones de cooperación regional constituye no solo una respuesta práctica a los desafíos emergentes, sino también una manifestación de liderazgo político-militar, como lo resalta también Álvarez-Calderón et al. (2018).

Con el propósito de identificar los principales instrumentos y mecanismos de la diplomacia de defensa utilizados por Colombia en América Latina a través de la FAC, se analiza a continuación la articulación doctrinal y operativa presente en los principales documentos estratégicos del país. Entre ellos se destacan el Plan Nacional de Desarrollo 2022–2026, la Política de Seguridad, Defensa y Convivencia Ciudadana 2022–2026, el Plan Estratégico Militar 2030, la Estrategia para el Desarrollo Aéreo y Espacial FAC 2042, y las directrices institucionales de la FAC en materia internacional. Estas fuentes permiten establecer no solo el marco normativo y doctrinal, sino también las prioridades institucionales y las capacidades diferenciadas con las que la FAC proyecta la diplomacia de defensa colombiana.

Bajo esta perspectiva de evolución estratégica y diplomática, el Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2022–2026, titulado *Colombia, potencia mundial de la vida*, plantea una visión integral de la seguridad basada en el bienestar, el control institucional del territorio y la cooperación internacional. Uno de los pilares de este documento, en lo que respecta a defensa, es el eje de *“Posicionamiento y cooperación regional e internacional para la defensa nacional”*, el cual propone consolidar agendas internacionales mediante canales diplomáticos que promuevan respuestas conjuntas a amenazas comunes. Este enfoque reconoce que los desafíos actuales —como las redes criminales transnacionales, el narcotráfico o los desastres naturales— no pueden ser enfrentados de manera aislada, y exige el fortalecimiento de capacidades a través de alianzas estratégicas que expandan el alcance y la eficacia de la defensa nacional (Departamento Nacional de Planeación, 2023).

De manera complementaria, la Política de Seguridad, Defensa y Convivencia Ciudadana 2022–2026, titulada *Garantías para la vida y la paz*, refuerza esta visión al definir

## **Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”**

Bogotá D.C., Colombia

la seguridad como un bien público regional, destacando el papel del sector defensa en la construcción de confianza, estabilidad y cooperación hemisférica. Esta política articula una agenda internacional activa, desarrollada en conjunto con la Cancillería, que impulsa el fortalecimiento de relaciones bilaterales y multilaterales, promueve ejercicios combinados y fomenta alianzas estratégicas con actores globales como la Organización del Atlántico Norte (OTAN), la Organización de las Naciones Unidas (ONU) y la Organización de Estados Americanos (OEA). Entre las acciones específicas, se destaca la necesidad de diseñar una estrategia internacional coherente con la política exterior nacional, destinada a potenciar el desarrollo doctrinal y operacional, diversificar alianzas estratégicas, y dinamizar mecanismos multilaterales de defensa para enfrentar amenazas comunes en contextos fronterizos y regionales. Asimismo, se busca afianzar la cooperación con la OTAN en áreas como ciberdefensa, derechos humanos y cambio climático, y aprovechar las oportunidades de capacitación, entrenamiento y ejercicios conjuntos con socios estratégicos y organizaciones internacionales (Ministerio de Defensa Nacional, 2022).

Este enfoque encuentra eco en el Plan Estratégico Militar 2030 del Comando General de las Fuerzas Militares, que establece una hoja de ruta para la transformación de la Fuerza Pública hacia una mayor integración interinstitucional, interoperabilidad operativa y proyección internacional. En este documento, la FAC es concebida como un componente vital del poder estratégico nacional por su capacidad de actuar más allá de las fronteras en ejercicios combinados, despliegues humanitarias y operaciones de estabilización regional (Comando General de las Fuerzas Militares, 2015). Esta visión se alinea con lo planteado por autores como Bueno & Gallego Cosme (2021), quienes afirman que la seguridad

contemporánea exige una articulación directa entre defensa, diplomacia y cooperación internacional.

Por su parte, la FAC a través de La Estrategia para el Desarrollo Aéreo y Espacial de la FAC 2042, proyecta a la institución como una fuerza de referencia hemisférica en capacidades de disuasión, interoperabilidad y liderazgo cooperativo. Esta estrategia define su oferta de valor a partir de la capacidad de operar en entornos complejos, brindar asistencia humanitaria, intercambiar conocimiento técnico y participar en la consolidación de sistemas de defensa comunes (Fuerza Aérea Colombiana, 2020). El documento subraya la importancia de acuerdos interinstitucionales en áreas como defensa aérea, logística, ciberseguridad y operaciones espaciales, así como la relevancia de ejercicios como “Relámpago” y la participación activa en mecanismos multilaterales como el Sistema de Cooperación entre las Fuerzas Aéreas Americanas (SICOFAA). Esta proyección institucional se sustenta, además, en un modelo de planeamiento que incorpora las áreas misionales como marco de referencia para identificar el desempeño y los servicios diferenciados ofrecidos a grupos de valor, tal como lo proponen Hitt, Ireland & Hoskisson (2015) en su enfoque sobre gestión estratégica.

La alineación entre el PND, la Política de Seguridad, el Plan Estratégico Militar 2030 y la Estrategia FAC 2042, garantiza coherencia institucional para una defensa que actúa como instrumento de diplomacia activa. Esta articulación normativa y doctrinal permite a la FAC no solo cumplir con su misión constitucional, sino también aportar de manera concreta a la gobernanza regional de la seguridad, desde un enfoque de corresponsabilidad y beneficio mutuo. En este sentido, la FAC se consolida como un actor versátil que transita entre lo militar, lo técnico y lo diplomático, operando como catalizador de sinergias multilaterales y constructor de confianza interestatal.

Bajo esta misma lógica, las políticas de comando y las prioridades de relacionamiento estratégico de la FAC definen criterios claros para su proyección internacional. Estas políticas establecen que toda acción exterior debe contribuir a fortalecer la imagen institucional, incrementar las capacidades operacionales, generar retornos estratégicos — tanto tangibles como intangibles— y consolidar una disuasión visible, creíble y sostenible. Dichos principios son supervisados directamente por el Comandante de la Fuerza, quien lidera una estrategia de internacionalización que distingue entre países prioritarios, países de interés y aquellos con potencial futuro.

Los 16 países prioritarios son: Estados Unidos, Chile, Brasil, Corea del Sur, Guatemala, Ecuador, México, España, Perú, Israel, Panamá, Canadá, República Dominicana, Francia, Argentina y Alemania, con los cuales la FAC ha establecido memorandos de entendimiento que abarcan temas como vigilancia aérea, interdicción, entrenamiento conjunto y cooperación humanitaria. A esto se suman 45 países de interés, con los que se han desarrollado acercamientos o actividades específicas, y 134 países sin relación activa, que representan un campo potencial para futuros esfuerzos diplomáticos y de cooperación. Esta segmentación permite enfocar recursos y esfuerzos hacia alianzas de alto valor estratégico, en consonancia con las capacidades y necesidades de la institución.

Dentro de este marco, se subraya que todo el personal comisionado al exterior debe actuar alineado con los objetivos estratégicos de la FAC, evitando compromisos unilaterales no autorizados, y garantizando una representación institucional coherente. Además, el multilingüismo es considerado un elemento estratégico clave, no solo para facilitar la interoperabilidad en escenarios multinacionales, sino también para reforzar la credibilidad y profesionalismo de la institución a nivel internacional.

A partir de esta revisión documental, se identifican instrumentos concretos que permiten entender cómo se proyecta la FAC en escenarios internacionales. Las misiones humanitarias internacionales constituyen uno de los mecanismos más visibles y efectivos. Colombia ha desplegado aeronaves y personal especializado para apoyar a países afectados por desastres naturales, como fue el caso del terremoto de Haití en 2010, donde la FAC realizó evacuaciones médicas y entregas de ayuda humanitaria, fortaleciendo la percepción de Colombia como un actor solidario. Igualmente, la participación en operaciones como la atención al huracán Eta en Honduras y Guatemala en 2020, las labores de rescate y transporte de ayuda en Perú tras la tormenta tropical Agatha o la extinción de incendios forestales en Ecuador en 2012, son manifestaciones del poder blando articulado desde la defensa. Estas misiones no solo han salvado vidas, sino que han promovido el acercamiento entre gobiernos y la construcción de una narrativa regional basada en la solidaridad y la corresponsabilidad.

Los ejercicios combinados de interoperabilidad, tales como “Ángel de los Andes” y “Relámpago”, también configuran instrumentos fundamentales para fortalecer las capacidades técnicas, doctrinales y operacionales. Estos eventos permiten no solo entrenamientos conjuntos, sino también la estandarización de procedimientos, el intercambio de información táctica y el fomento de relaciones de confianza entre oficiales de diferentes países. La doctrina de interoperabilidad, promovida por la FAC, ha sido reconocida por su efectividad en foros regionales y multilaterales, y forma parte de los requisitos para integrar operaciones conjuntas bajo el paraguas de la ONU o la OTAN. El desarrollo de capacidades de mando y control interoperables, y el uso de doctrinas compartidas, han facilitado la cooperación con aliados como Brasil, Estados Unidos, Francia, España y Chile. Estos ejercicios también permiten adquirir experiencias operacionales que enriquecen las

capacidades nacionales, al tiempo que refuerzan la postura estratégica de Colombia en el hemisferio.

Asimismo, los acuerdos bilaterales y multilaterales suscritos con entidades como la OTAN, en el marco del programa Mobile Training Teams, o con la ONU, a través de la participación en misiones como la Misión Multidimensional Integrada de Estabilización de las Naciones Unidas en la República Centroafricana (MINUSCA) y la Comisión Militar de Armisticio del Comando de las Naciones Unidas (UNCMAC), refuerzan la capacidad institucional de la FAC para operar conforme a estándares internacionales. Además, estos acuerdos han abierto espacios de formación y transferencia de conocimiento con aliados estratégicos, facilitando el acceso a tecnologías de punta, metodologías de entrenamiento y sistemas de defensa aérea adaptados al contexto hemisférico. De igual forma, Colombia ha participado como observador o actor activo en operaciones de mantenimiento de la paz y en foros doctrinales de la ONU, lo cual ha mejorado su imagen internacional y ha posicionado a sus fuerzas como referentes técnicos. En este sentido, la proyección de Colombia mediante la FAC no responde únicamente a una lógica funcional, sino que se inserta en una estrategia integral de posicionamiento regional y global.

En paralelo, la asistencia técnica y logística ofrecida a países aliados ha permitido que la FAC se consolide como una fuerza capacitadora. Programas de formación para personal extranjero, visitas técnicas, mantenimiento de aeronaves y desarrollo conjunto de procedimientos operativos son ejemplos de cooperación práctica. Esta faceta de la diplomacia de defensa se ha fortalecido con el reconocimiento internacional de la calidad de las escuelas y centros de entrenamiento de la FAC. El Centro de Armas y Tácticas (CEATA) y la Escuela Internacional de Helicópteros para las Fuerzas Armadas (EIHFA), por ejemplo,

han capacitado a oficiales y suboficiales de países como Guatemala, República Dominicana, Honduras y México, contribuyendo así a la estandarización de procedimientos y al fortalecimiento de las relaciones bilaterales. Estas acciones permiten a Colombia ejercer una influencia positiva en sus aliados, reforzando la cooperación técnica y la seguridad compartida.

También es clave la participación en foros y conferencias multilaterales como los promovidos por SICOFAA, OEA y el Sistema de Cooperación en Seguridad Hemisférica. En estos espacios, la FAC ha compartido lecciones aprendidas, presentado sus capacidades estratégicas y promovido la construcción de una arquitectura regional de seguridad basada en principios de confianza, transparencia y solidaridad. Tal como señala Vargas (2023), esta gobernanza híbrida combina mecanismos tradicionales de defensa con marcos cooperativos que promueven la integración funcional. Además, Colombia ha liderado grupos de trabajo sobre vigilancia aérea, combate al narcotráfico, y ciberseguridad en varios encuentros multilaterales, destacando su compromiso con la seguridad regional. El diálogo multilateral y la participación activa en estos espacios han servido para legitimar la postura estratégica de Colombia y aumentar su incidencia política en los escenarios de seguridad hemisférica.

Finalmente, a partir del análisis realizado, puede concluirse que la FAC ha avanzado hacia un modelo robusto y adaptativo de diplomacia de defensa, sustentado en capacidades operativas, doctrina de interoperabilidad y relaciones estratégicas. Este modelo le permite no solo cumplir su misión constitucional, sino también posicionarse como un actor técnico, operativo y diplomático clave para la proyección estratégica de Colombia en América Latina. Lejos de limitarse a un instrumento militar, la FAC emerge como puente de cooperación hemisférica, expresión de poder blando y garantía de seguridad compartida. En un escenario

internacional cada vez más complejo y transnacional, la diplomacia de defensa —liderada por una institución como la FAC— se convierte en una herramienta fundamental para proyectar el interés nacional colombiano en el marco de la cooperación, la corresponsabilidad y el multilateralismo efectivo. Así, la experiencia colombiana puede constituirse en referente para otras naciones en desarrollo que aspiran a articular sus capacidades militares con una diplomacia activa, legítima y solidaria.

### **Misiones humanitarias y cooperación regional: el aporte estratégico de la FAC en América Latina**

En el marco de la seguridad cooperativa y la diplomacia de defensa, las misiones humanitarias internacionales constituyen una herramienta de proyección estratégica que permite a los Estados ejercer influencia regional sin recurrir al uso de la fuerza. La FAC, enmarcada en la Estrategia FAC 2042, ha consolidado un enfoque multidimensional en el que el poder aeroespacial no solo se manifiesta en términos operacionales, sino también como instrumento de política exterior a través de acciones de cooperación, asistencia y presencia regional (Melgarejo, 2024).

Durante las últimas dos décadas, la FAC ha sostenido una línea continua de participación en operaciones humanitarias internacionales, consolidándose en un actor relevante en la respuesta regional ante desastres naturales, crisis sanitarias, incendios forestales y evacuaciones masivas de nacionales en escenarios de riesgo. Estas operaciones han evolucionado de intervenciones solidarias reactivas a una estrategia estructurada de diplomacia de defensa, en la que el despliegue aéreo, la coordinación interinstitucional y la

cooperación binacional se articulan para producir efectos diplomáticos tangibles, en estrecha colaboración con la Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres (UNGRD) y el Ministerio de Relaciones Exteriores.

Entre los principales impactos diplomáticos identificados se destacan las notas oficiales de agradecimiento emitidas por los países beneficiarios, los relatos institucionales de oficiales FAC que lideraron misiones humanitarias y los reconocimientos entregados por gobiernos aliados. Ejemplos representativos incluyen el apoyo aéreo brindado a Chile, Ecuador, Guatemala, Honduras y Perú.

Durante el paso del huracán Eta en 2020, por ejemplo, la ministra encargada de negocios de la embajada de Honduras, Aracely Banegas, expresó públicamente en Bogotá:

Agradecemos en nombre del pueblo de Honduras y de su gobierno esta acción humanitaria del Gobierno Nacional de Colombia [...] El apoyo recibido del Gobierno de Colombia y de sus instituciones, es de vital trascendencia, significancia y agradecimiento para todos nosotros sus hermanos hondureños (El Informador, 2020).

En 2023, frente a los incendios forestales que afectaron las regiones centro y sur de Chile, el personal de la FAC fue recibido por el ministro de Relaciones Exteriores, José Miguel Ahumada, quien les manifestó:

Estas últimas semanas han sido bastante trágicas. El apoyo que hemos recibido de la región, de América Latina, y de otros países, ha sido no solo útil, sino que nos llena los corazones de esperanza para que podamos salir unidos de esto. En nombre del

Presidente de la República, muchísimas gracias por haber venido, por estar acá, por representar la solidaridad latinoamericana (Ministerio de Relaciones Exteriores de Chile, 2023).

De igual manera, y como parte del trabajo investigativo desarrollado, se recopiló el testimonio de un oficial de la Fuerza Aeroespacial Colombiana que participó en la misión de asistencia humanitaria durante los desastres ocasionados por el paso de la tormenta Agatha en Guatemala. El oficial entrevistado relató:

Pude sentir a todos los niveles los efectos diplomáticos de nuestro apoyo, desde la población abrazándonos, ondeando nuestra bandera nacional, en un sentimiento de agradecimiento por estar con ellos ayudándolos en esa situación de calamidad, hasta la condecoración que nos otorgó a la tripulación el señor presidente de Guatemala, Álvaro Colom Caballeros, en reconocimiento al invaluable apoyo prestado a su país durante la situación de emergencia. (Entrevista, julio de 2024).

Los testimonios agrupados en la categoría “impacto diplomático” coinciden con lo expresado en múltiples notas diplomáticas oficiales emitidas por gobiernos beneficiarios, en las que se reconoce el papel de Colombia como un aliado solidario en contextos de crisis. A su vez, se alinean con los hallazgos derivados de las encuestas aplicadas dentro del ejercicio investigativo, en el cual el 92 % de los participantes manifestó estar totalmente de acuerdo en que las misiones humanitarias en el exterior fortalecen la confianza entre Colombia y los países aliados. Asimismo, el 86 % de los encuestados indicó haber percibido un impacto

diplomático directo como resultado de su participación en estas operaciones, como lo son: las misiones de entrenamiento operacional y la oferta de capacidades para el país, enfocadas al desarrollo organizacional, al fortalecimiento de medios logísticos y tácticos, y a la cooperación en la lucha contra el crimen organizado transnacional.

Este tipo de experiencias no solo legitiman la acción del Estado colombiano, sino que convierten las misiones humanitarias en activos diplomáticos que consolidan la imagen del país como un oferente de capacidades solidarias, confiables y efectivas. Este fenómeno se enmarca en lo que Nye (2019) denomina "poder blando operacionalizado", en tanto se construye influencia a partir de recursos como la solidaridad, la cooperación técnica y la protección civil.

En el marco de su estrategia de cooperación regional y proyección internacional, la FAC ha desarrollado múltiples operaciones humanitarias en el exterior entre 2007 y 2024, respondiendo a situaciones de emergencia como terremotos, huracanes, incendios forestales, erupciones volcánicas e inundaciones. Estas misiones, desplegadas en América Latina, el Caribe y Asia, han implicado el transporte de personal de rescate, entrega de ayudas, evacuaciones médicas y apoyo técnico especializado. La siguiente tabla presenta un resumen consolidado de estas operaciones, evidenciando el alcance geográfico, los medios aéreos empleados, el tipo de misión ejecutada y los resultados obtenidos, lo que permite dimensionar el papel activo de la FAC como instrumento estratégico de diplomacia humanitaria.

**Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”**  
Bogotá D.C., Colombia

**Tabla 1:** Operaciones de Ayuda Humanitaria Internacional 2007-2024

<b>OPERACIÓN</b>	<b>LUGAR Y FECHA</b>	<b>AERONAVES</b>	<b>MISIÓN</b>	<b>RESULTADOS</b>
Terremoto Pisco, Ica, Chinch	(Perú) 16/08/2007	C-54 Sky Master	Transporte de Ayudas, rescatistas, rescate y evacuación de personal	1279 personas transportadas, 217,8 toneladas de ayudas transportadas
Terremoto	(Costa Rica) 10/01/2009	B-727 Vulcano, 2 C-130 Hércules, C-235 Nurtanio, F-28 Fokker, UH-60L Blackhawk	Transporte de Ayudas y rescatistas, rescate y evacuación de personal	100 personas rescatadas
Terremoto Haití	(Haití) 15/01/2010	B-727 Vulcano, 02 C-130 Hércules, CN-235 Nurtanio, F-28 Fokker	Transporte de Ayudas y rescatistas	199,2 toneladas de ayudas transportadas
Terremoto Curanipe, Cobquecura.	(Chile) 04/03/2010	C-130 Hércules, KC-137 Zeus	Transporte de Ayudas y rescatistas, rescate y evacuación de personal	787 personas transportadas, 103,6 toneladas de ayudas transportadas, 10 personas rescatadas
Erupción Volcán Pacaya, Tormenta Agatha	(Guatemala) 02/06/2010	UH-60L Blackhawk	Transporte de Ayudas y rescatistas, rescate y evacuación de personal	61 personas rescatadas, 13,68 toneladas de ayudas transportadas
Tormenta Tropical Tomas	(Costa Rica) 04/11/2010	UH-60L Blackhawk	Transporte de Ayudas y rescatistas, rescate y evacuación de personal	441 personas rescatadas, 30 toneladas de ayudas Transportadas
Terremoto Tohoku	(Japón) 19/03/2011	KC-767 Júpiter	Transporte de Ayudas, rescatistas, repatriación de Connacionales	164 personas transportadas, 11,36 toneladas de ayudas transportadas
Incendios Forestales	(Costa Rica) 12/03/2012	UH-60L Blackhawk	Transporte de Equipos especializados	239 personas transportadas, 5,6 toneladas de ayudas transportadas
Incendios Forestales	(Ecuador) 15/09/2012	UH-60L Blackhawk	Transporte de Equipos especializados	Más de 100 descargas de agua con el equipo Bambi Bucket
Inundación Piura "Niño Costero"	(Perú) 21/03/2017	02 UH-60L BlackHawk, KC-767 Júpiter	Transporte de Ayudas, rescatistas, rescate y evacuación de personal	346 personas transportadas, 43 toneladas de ayudas transportadas, 22 personas rescatadas
Huracanes Irma y María	(Puerto Rico) 5/03/2017	B-727 Vulcano	Transporte de Ayudas, rescatistas, repatriación de Connacionales	21 toneladas de ayudas transportadas
Huracanes ETA e IOTA	(Guatemala, Honduras) 5/03/2017	UH-60L BlackHawk, C-130 Hércules, KC-767 Júpiter	Transporte de Ayudas, rescatistas, rescate y evacuación de personal	200 personas transportadas y 86,5 toneladas de ayudas transportadas
Terremoto Petit Trou de Nipes	(Haití) 14/08/2021	C-130 Hércules, C-295 Titán	Transporte de Ayudas, rescatistas.	127 personas transportadas, 43 toneladas de ayudas transportadas
Incendios Forestales	(Chile) 7/02/2023	CN-295 Titán	Transporte de Ayudas, Equipos Especializados y Bomberos.	11 toneladas de ayudas transportadas

**Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”**  
Bogotá D.C., Colombia

Conflicto Palestina e Israel	(Israel) 2/10/2023	C-40	Transporte de Ayudas	450 personas transportadas, 44 toneladas de ayudas transportadas
Huracán Otis Acapulco	(México) 28/11/2023	C-40	Transporte de Ayudas	15 toneladas de ayudas transportadas
Incendio Relleno Sanitario	(Panamá) 19/03/2024	CN-295 Titán Bell 212	Apoyo para Extinción de Incendios	5 Contenedores Guardian, 17 descargas Water Bucket, 33.947 litros agua.
Incendios Forestales	(Ecuador) 1/08/2024	C-130	Transporte de Equipos especializados	20 cajas del sistema Guardian, 3 sistemas Bambi Bucket y personal militar especializado.

*Fuente:* elaboración propia con base en datos Fuerza Aeroespacial Colombiana (2024).

Estos datos revelan un patrón sostenido de acción estatal a través del componente aéreo que no solo resuelve necesidades inmediatas, sino que genera legitimidad internacional y mejora la capacidad de interlocución regional del país.

Desde la perspectiva estratégica, estas misiones han facilitado la integración de Colombia a mecanismos multilaterales, como el Sistema de Cooperación entre las Fuerzas Aéreas Americanas (SICOFAA), y han posicionado a la FAC como un operador confiable en escenarios bilaterales y multilaterales de seguridad no convencional. En palabras de Abella & Torrijos (2020), este tipo de diplomacia contribuye a la construcción de confianza regional y promueve un entorno estratégico de cooperación hemisférica, donde se convierte en una herramienta legítima de política exterior.

**Estrategia ZEUS: liderazgo regional en interdicción y ayuda**

En el marco de la lucha contra las amenazas transnacionales y el fortalecimiento de la cooperación hemisférica, la Estrategia ZEUS se ha consolidado como uno de los pilares más representativos de la diplomacia de defensa liderada por la FAC. Concebida inicialmente como un modelo de cooperación aérea para la interdicción del tráfico ilícito de

**Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”**  
Bogotá D.C., Colombia

estupefacientes, ha evolucionado hacia una plataforma multinacional que integra voluntades, capacidades y doctrinas en función de la seguridad regional. Su principal objetivo es contrarrestar amenazas transnacionales que comprometen la estabilidad de Centro América y el Caribe, mediante operaciones aéreas combinadas, coordinadas e interagenciales, enfocadas en la interdicción de aeronaves asociadas al tráfico ilícito de drogas y delitos conexos. Estas operaciones se realizan mediante la aplicación de doctrina compartida, el establecimiento de protocolos estandarizados y la integración de sistemas de vigilancia y control del espacio aéreo.

Entre 2019 y 2024, se llevaron a cabo al menos 18 misiones de entrenamiento con participación activa de Guatemala, Panamá, República Dominicana y otros países aliados, consolidando redes de cooperación efectiva y confianza operacional (FAC, 2024). A diferencia de los ejercicios tradicionales de entrenamiento bilateral, ZEUS se distingue por su componente activo y operacional, al involucrar capacidades reales de patrullaje, vigilancia e interdicción, bajo esquemas de mando compartido y responsabilidades sincronizadas.

En palabras del señor Mayor General, Segundo Comandante de la FAC, entrevistado durante esta investigación:

ZEUS es tal vez la estrategia más representativa en diplomacia de defensa que lidera la Fuerza. Nuestros aviones militares no armados pueden despegar desde Colombia, y en cuestión de minutos, están cruzando todos los espacios aéreos que sean necesarios, interceptando aeronaves del narcotráfico en el Caribe (Entrevista, julio de 2024).

Esta declaración, enmarcada dentro de la categoría “cooperación regional”, reflejan no solo el alcance técnico de la estrategia, sino también su valor simbólico y diplomático como ejercicio de autoridad cooperativa en el espacio aéreo regional. En términos prácticos, la Estrategia ZEUS ha permitido a Colombia convertirse en proveedor de seguridad aérea regional, pasando de receptor de asistencia internacional a actor protagónico en la contención de amenazas compartidas. En términos doctrinales, se ha promovido la estandarización regional de procedimientos mediante la firma de Memorandos de Entendimiento, intercambios de inteligencia y visitas geoestratégicas institucionalizadas (Melgarejo, 2024). Esto ha permitido no solo aumentar la eficacia en la lucha antidrogas, sino también fortalecer los canales diplomáticos entre las fuerzas armadas aéreas del hemisferio.

Los resultados operacionales documentados por la FAC en sus informes de gestión respaldan esta afirmación. En los últimos años, ZEUS ha contribuido directamente a la incautación de toneladas de narcóticos, a la disuasión de vuelos ilícitos y al fortalecimiento del control sobre rutas aéreas de alto riesgo. Solo en 2023, según datos del informe de gestión, la FAC realizó más de 450 misiones de vigilancia e interdicción aérea en escenarios ZEUS, incrementando significativamente las horas de vuelo de alerta y la cobertura radar en Centroamérica y el Caribe. (FAC, 2023).

Desde la perspectiva de la diplomacia de defensa, ZEUS representa una forma concreta de interoperabilidad hemisférica, en la que Colombia ejerce un liderazgo regional legítimo, reconocido por sus pares y valorado por organismos internacionales de seguridad. Su implementación ha contribuido a tres efectos diplomáticos clave: (1) una mayor visibilidad internacional del aparato de defensa colombiano, (2) el incremento del

capital político-militar, y (3) la legitimación del uso del poder militar como instrumento de cooperación técnica.

En síntesis, la Estrategia ZEUS representa un caso exitoso de diplomacia, donde la proyección del poder aeroespacial colombiano se traduce en articulación efectiva de capacidades regionales, neutralización de amenazas transnacionales y consolidación del liderazgo estratégico del país en el hemisferio occidental. Este modelo no solo amplía el alcance del poder blando militar, sino que redefine el rol de la FAC como actor diplomático activo en la arquitectura de seguridad regional.

### **De lo operativo a lo estratégico: el impacto diplomático de la FAC en la proyección internacional de Colombia.**

En las últimas dos décadas, la proyección estratégica de Colombia ha transitado desde un enfoque centrado en la seguridad interna hacia un modelo de inserción internacional, fundamentado en la cooperación, la asistencia técnica y la presencia activa en escenarios regionales. Esta transformación ha sido impulsada, en buena medida, por el fortalecimiento de una diplomacia de defensa sustentada en el despliegue operativo de las Fuerzas Militares —y, en particular, de la Fuerza Aeroespacial Colombiana— como instrumento legítimo de acción exterior. Más allá de su misión constitucional, la FAC ha asumido un papel protagónico en la generación de confianza regional, el desarrollo de capacidades interoperables y la consolidación de alianzas estratégicas, posicionándose como un actor clave en la arquitectura de seguridad latinoamericana.

El análisis de las encuestas realizadas al personal de la FAC revela hallazgos significativos sobre cómo se percibe y materializa esta diplomacia de defensa en la práctica operacional. El 77,6 % de los participantes indicó que la FAC actúa “mucho” o “totalmente” como herramienta diplomática del Estado colombiano en el exterior, mientras que un 87,8 % afirmó que su despliegue internacional contribuye de forma decisiva a la proyección de Colombia como actor regional (Encuesta aplicada por el autor, junio de 2025). Estas percepciones se ven corroboradas por los testimonios recogidos durante el trabajo de campo. Dentro de la categoría “reconocimiento institucional”, un coronel adscrito al Comando Aéreo de Combate No. 5 señaló en entrevista realizada por el autor que “ la transformación institucional ha permitido ampliar los horizontes estratégicos de la Fuerza, superando el enfoque tradicional centrado exclusivamente en el conflicto interno” (Entrevista, julio 2024).

Este reposicionamiento no es producto del azar, sino el resultado de un cambio estructural en la doctrina y planificación de la FAC. La más reciente actualización de la Estrategia para el Desarrollo Aéreo y Espacial FAC 2042 incorpora un enfoque internacional deliberado, que reconoce la necesidad de superar el paradigma de confrontación armada que, durante décadas, condicionó las prioridades operacionales de la institución. Esta transformación implica el tránsito hacia una postura más proactiva, interoperable y diplomática, coherente con los desafíos multilaterales que enfrenta actualmente la región.

En este contexto, la internacionalización de la FAC no solo responde a una necesidad técnico-operativa, sino que constituye una declaración estratégica: Colombia está dispuesta a ejercer liderazgo regional a través del poder aéreo, promoviendo una seguridad cooperativa basada en la corresponsabilidad, la asistencia humanitaria y la legitimidad institucional.

**Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”**  
Bogotá D.C., Colombia

Como afirman Abella y Torrijos (2020), este tipo de diplomacia operativa permite posicionar al país como un oferente confiable de capacidades en escenarios multilaterales, fortaleciendo su perfil como actor comprometido con la estabilidad hemisférica.

Fruto de este proceso, la FAC ha alcanzado un reconocimiento regional e internacional, respaldado por una trayectoria consolidada en misiones humanitarias, ejercicios combinados y espacios de cooperación multilateral. En este marco, diversos países han establecido vínculos institucionales sostenidos con Colombia, no solo para recibir asistencia, sino también para capacitar a su personal, adaptar doctrinas y fortalecer sus capacidades internas.

En consonancia con este posicionamiento, la FAC se ha consolidado como una de las principales instituciones formadoras en la región en materia de entrenamiento, doctrina y capacitación aeronáutica. Esta trayectoria dio lugar al diseño e implementación de la iniciativa denominada *Oferta de Capacidades FAC*, orientada al fortalecimiento organizacional de fuerzas aéreas aliadas, la profesionalización del talento humano, la interoperabilidad y la lucha contra el crimen organizado transnacional. Durante los últimos años esta oferta fue difundida ampliamente, logrando la participación de más de 17 países, entre ellos: Argentina, Brasil, Chile, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Estados Unidos, España, Guatemala, Honduras, México, Panamá, Perú, Paraguay, Portugal, Uruguay y República Dominicana.

**Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”**  
Bogotá D.C., Colombia

**Tabla 2:** Oferta de Capacidades FAC a nivel internacional 2023

<b>NOMBRE DEL CURSO O CAPACITACIÓN</b>	<b>ÁREA DE COOPERACIÓN</b>	<b>PAÍS PARTICIPANTE</b>	<b>NO. PERSONAS</b>
Curso Virtual Internacional de inteligencia aérea (virtual)	Lucha contra el crimen organizado transnacional	El Salvador	2
		Honduras	2
		Paraguay	2
		República Dominicana	2
		Uruguay	2
		Ecuador	2
		Chile	2
		Brasil	4
Ciencias Militares Aeronáuticas	Desarrollo Organizacional	Panamá	3
		República Dominicana	2
		Guatemala	1
		Honduras	1
Curso Piloto Básico Helicópteros TH-67	Fortalecimiento de capacidades operacionales	Honduras	5
		Ecuador	4
		Paraguay	3
		Uruguay	2
		República Dominicana	4
Intercambio Homologables de Cadetes	Fortalecimiento de capacidades operacionales	Brasil	4
		Estados Unidos	4
Curso de vuelo equipo UH-1H/HUEY II	Fortalecimiento de capacidades operacionales	Chile	2
		Perú	
Curso de instructor académico	Desarrollo Organizacional	Perú	2
Diplomado Virtual en Operaciones Logísticas	Fortalecimiento de capacidades operacionales	Chile	1
Maestría en Logística Aeronáutica	Lucha contra el crimen organizado transnacional	Paraguay	1
Maestría en Dirección y Gestión de la Seguridad Integral	Fortalecimiento de capacidades operacionales	Chile	4
Seminario Internacional de Análisis" Convergencia Amenazas Hemisféricas en el Tráfico Aéreo Ilegal"	Fortalecimiento de capacidades operacionales	Brasil, Ecuador, Estados Unidos, España, Perú, Portugal, Reino Unido	13

**Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”**  
Bogotá D.C., Colombia

VI Congreso Internacional de Escuelas de Helicópteros de Latinoamérica	Fortalecimiento de capacidades operacionales	Brasil, Ecuador, Guatemala, Honduras, México, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana	155
VI Seminario Internacional de Escuelas de Helicópteros de Latinoamérica	Fortalecimiento de capacidades operacionales	Argentina, Brasil, Chile, Costa Rica, Ecuador, Guatemala, Honduras, México, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana	200
XIV Seminario Internacional de Doctrina 2023	Fortalecimiento de capacidades operacionales	Brasil, Chile, Ecuador, Estados Unidos, Paraguay, Perú	9
Seminario de Operaciones Especiales Aéreas	Lucha contra el crimen organizado transnacional	España	1
3er Foro de Actualización en Ciberseguridad y Ciberdefensa de las Fuerzas Aéreas de las Américas “CYBERWINGS 2023”	Lucha contra el crimen organizado transnacional	Argentina, Brasil, Canadá, Ecuador, Estados Unidos, España, Italia, México, Panamá, Perú	34
<b>Total personal militar extranjero capacitado – 2023</b>			<b>473</b>

Fuente: elaboración propia con base en datos Fuerza Aeroespacial Colombiana (2023). □

**Tabla 3:** Oferta de Capacidades FAC a nivel internacional 2023, modalidad grupos móviles de entrenamiento MTT.

CURSO O CAPACITACIÓN	PAÍS PARTICIPANTE	PERSONAL
Command and Control	República Dominicana	15
PT6 Basic Motor Maintenance	Costa Rica	5
Aircraft Tracking and Analysis	Ecuador	14
UH-1H Maintenance and Flight Crew	El Salvador	13
PT6 Basic Motor Maintenance	Honduras	6
Curso de repaso básico vuelo por instrumentos	Paraguay	20
<b>Total personal militar extranjero capacitado – (Plan USCAP - 2023)</b>		<b>73</b>

Fuente: elaboración propia con base en datos Fuerza Aeroespacial Colombiana (2023).

**Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”**  
Bogotá D.C., Colombia

**Tabla 4:** Oferta de Capacidades FAC a nivel internacional 2024, modalidad grupos móviles de entrenamiento MTT

<b>CURSO O CAPACITACIÓN</b>	<b>PAÍS PARTICIPANTE</b>	<b>PERSONAL</b>
Grupo Móvil de Entrenamiento Inspector Técnico Helicópteros UH-1H	Paraguay	13
Grupo Móvil de electrónicos y avionicos	Salvador	13
Grupo Móvil de Entrenamiento Seguimiento y Análisis de Aeronaves	Panamá	10
Grupo Móvil de Entrenamiento Inspector Técnico Helicópteros UH-1H	Honduras	10
Grupo Móvil de Entrenamiento Control Corrosión y Envejecimiento de Aeronaves en lugares costeros, selváticos o de corrosión severa	Honduras	10
Grupo Móvil Entrenamiento en Comando y Control	Panamá	10
Grupo Móvil de Entrenamiento Técnico en Mantenimiento y Tripulante de Vuelo Helicóptero UH-1H/HUEY II	Honduras	15
Grupo Móvil de entrenamiento en Administración Operacional del Espectro Electromagnético	Ecuador	13
Grupo Móvil de Entrenamiento Técnico en Mantenimiento y Tripulante de Vuelo Helicóptero UH-1H/HUEY II y Motor T53L-13B / 703Helicóptero UH-1H	Paraguay	16
Grupo Móvil de Entrenamiento Internacional de Inteligencia Aérea	Ecuador	20
Grupo Móvil de entrenamiento en Técnico de mantenimiento y tripulación de vuelo de helicóptero B-206/TH-67 y su motor serie 250-C20	República Dominicana	12
Grupo Móvil de Entrenamiento en Mantenimiento Aeronave C-208/B	Costa Rica	6
Grupo Móvil de entrenamiento en defensa aérea Básica	República Dominicana	15
Grupo Móvil de entrenamiento en mantenimiento básico ANVIS	República Dominicana	6
Grupo Móvil de entrenamiento en mantenimiento intermedio ANVIS MTT	República Dominicana	6
Grupo Móvil de Entrenamiento de Diplomado Internacional Administración del Espacio	Ecuador	10

**Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”**  
Bogotá D.C., Colombia

Grupo Móvil de Entrenamiento en Peso y Balance de Aeronaves	Costa Rica	4
Grupo Móvil de entrenamiento en interceptación aérea	República Dominicana	7
Grupo Móvil de Entrenamiento Básico Motor PT6 Serie	Salvador	8
Grupo Móvil de Entrenamiento Básico Motor PT6 Serie	Panamá	10
Grupo Móvil de Entrenamiento en Mantenimiento Aeronave C-208/B	Salvador	9
Grupo Móvil de Entrenamiento Curso Inspector Técnico Mantenimiento C-208	Panamá	8
Grupo Móvil de Entrenamiento Inspector Técnico Helicópteros UH-1H	Salvador	9
Grupo Móvil de Entrenamiento Control Corrosión y Envejecimiento de Aeronaves en lugares costeros, selváticos o de corrosión severa	Costa Rica	4
<b>Total personal militar extranjero capacitado - (Plan USCAP )</b>		<b>244</b>

*Fuente:* elaboración propia con base en datos Fuerza Aeroespacial Colombiana (2024).

Este esfuerzo no solo ha proyectado a la FAC como un centro regional de formación en capacidades de rescate, interoperabilidad, apoyo logístico y doctrina aérea, sino que también ha contribuido directamente a la proyección estratégica del país, cuya credibilidad es reconocida en diversos espacios multilaterales donde Colombia mantiene presencia activa. Como resultado de esta diplomacia, Colombia ha fortalecido su legitimidad internacional, consolidándose como un actor confiable y técnicamente competente en el ámbito de la seguridad cooperativa. Esta legitimidad ha incrementado la capacidad de influencia del país en escenarios multilaterales, permitiéndole participar con mayor peso en la definición de agendas hemisféricas sobre defensa y asistencia humanitaria. Al mismo tiempo, el posicionamiento internacional alcanzado por la FAC ha favorecido que las Fuerzas Militares se integren de forma activa en la agenda exterior, generando un modelo de política exterior más integral, en el cual defensa, desarrollo y diplomacia se articulan de manera

complementaria. Esta sinergia institucional ha contribuido, además, a mejorar las relaciones bilaterales y regionales en materia de política exterior, produciendo retornos estratégicos tangibles en forma de cooperación técnica, acceso a entrenamiento avanzado, participación en ejercicios combinados y consolidación de alianzas políticas clave para los intereses del Estado colombiano. Esta forma de posicionamiento es coherente con lo planteado por Winger (2014), quien resalta que las capacidades militares pueden proyectar poder blando cuando son percibidas como instrumentos legítimos al servicio de la cooperación internacional.

La percepción internacional sobre el profesionalismo y la capacidad operativa de la FAC también se ve reflejada en los testimonios recabados durante el trabajo de campo. En palabras de un oficial coronel entrevistado —quien se desempeñó como jefe del Centro Nacional de Recuperación de Personal y oficial de operaciones en la Zona Desmilitarizada en Corea del Sur—:

Afuera nos miran como referentes, por nuestras capacidades y experiencias. En helicópteros, por ejemplo, muchos países no tienen la capacidad del UH-60L. No pueden operar en altura ni cargar lo que nosotros transportamos. La experiencia que tenemos nosotros no la tienen ellos. Así que los países nos buscan para aprender, para entrenarse con nosotros, y eso proyecta una imagen poderosa no solo de la Fuerza, también de Colombia (Entrevista, julio de 2024).

Este testimonio enmarcado dentro de la categoría “capacidades diferenciadas”, ratifica cómo las capacidades operacionales de la FAC se ha convertido en un recurso diplomático de alto valor, capaz de fortalecer la legitimidad estratégica del país y

posicionarlo como un actor confiable en escenarios de seguridad y cooperación regional. Lo expuesto por el oficial entrevistado encuentra respaldo en los hallazgos cuantitativos obtenidos a través del análisis estadístico del formulario aplicado.

Se aplicó una matriz de correlación de Pearson para explorar asociaciones entre variables clave del instrumento. Los resultados mostraron que la percepción de la FAC como instrumento diplomático se correlaciona de forma positiva y significativa con la opinión de que fortalece la imagen institucional ( $r = .62$ ), así como con la contribución a la reputación internacional del Estado ( $r = .62$ ). Estas asociaciones indican que los encuestados tienden a valorar el rol diplomático de la FAC en función de su visibilidad institucional y su impacto en la política exterior. Las demás correlaciones fueron positivas, aunque más débiles, lo cual refleja una tendencia consistente en la validación del enfoque diplomático-operacional de la FAC en América Latina.

### **Desafíos institucionales de la diplomacia de defensa en la proyección estratégica de Colombia**

A pesar de los avances evidentes en la consolidación de una diplomacia de defensa activa y efectiva, ejercida a través de la Fuerza Aeroespacial Colombiana, persisten importantes desafíos estructurales que limitan su potencial como instrumento integral de política exterior. En primer lugar, debe reconocerse que la diplomacia de defensa está inevitablemente condicionada por las relaciones diplomáticas del Estado colombiano, ya que las Fuerzas Militares no operan en aislamiento, sino en función de las directrices políticas que emanan del nivel gubernamental, como señala Jiménez (2021), la diplomacia de defensa debe entenderse como una herramienta subordinada a los intereses del Estado, no como un actor

autónomo desvinculado del poder político. Aunque las capacidades operativas puedan actuar como catalizadores de confianza y cooperación, su despliegue en el plano internacional requiere coherencia con las decisiones diplomáticas del Ejecutivo. Así, en contextos donde se deterioran las relaciones con determinados países, las instituciones castrenses deben ajustar su accionar en correspondencia con los lineamientos estatales, incluso si estas tensiones no obedecen a factores de defensa, sino a dinámicas ideológicas o coyunturales.

En este sentido, uno de los principales obstáculos identificados es la falta de alineación entre la iniciativa diplomática de la FAC y las políticas exteriores del actual gobierno, lo cual evidencia la ausencia de una política de Estado articulada que trascienda los cambios de administración. Si bien la FAC ha consolidado una iniciativa institucional robusta en materia de cooperación internacional, formación multilateral y asistencia técnica, esta no está siempre respaldada por una estrategia diplomática nacional coherente. Dentro de la categoría “desafíos políticos”, uno de los oficiales entrevistados mencionó:

Nuestra diplomacia de defensa continúa avanzando, incluso cuando la política exterior del gobierno con algunos aliados estratégicos, como Estados Unidos e Israel, atraviesa momentos de tensión. Sabemos que muchas de nuestras capacidades operativas dependen de estas relaciones en tecnología, entrenamiento, presupuesto, y por eso seguimos trabajando en mantener esa relación, aun si no está alineada con la postura del Ejecutivo. Si tuviéramos una política exterior articulada con nuestras capacidades, nuestra tarea sería aún más efectiva (Entrevista, julio de 2024).

Esta declaración revela un déficit de planificación estatal, en el cual la proyección internacional de Colombia descansa, en muchos casos, más sobre la iniciativa de las Fuerzas Militares que sobre un diseño estratégico gubernamental. Esta desarticulación implica que logros significativos como la Oferta de Capacidades FAC, o la expansión de cooperación hemisférica a través de ejercicios como ZEUS y SICOFAA, no siempre reciben el respaldo político ni presupuestal necesario para escalar su impacto estratégico.

Esta desarticulación entre capacidades institucionales y visión política se refleja también en los resultados de la encuesta aplicada al personal de la FAC. Al ser consultados sobre si han percibido coordinación entre la FAC y el Ministerio de Relaciones Exteriores durante las misiones internacionales, apenas el 38,8 % respondió afirmativamente, mientras que un 34,7 % indicó no haber percibido coordinación alguna, y un 26,5 % manifestó haberla observado solo parcialmente (Encuesta aplicada por el autor, junio de 2025). Esta percepción revela una debilidad estructural en los mecanismos de articulación interinstitucional, lo que sugiere que la diplomacia de defensa —aun siendo eficaz en lo técnico— opera en muchos casos de manera autónoma o reactiva, sin un respaldo coherente desde el aparato diplomático del Estado.

De igual forma, este vacío institucional se observa con claridad en el desarrollo de capacidades aeroespaciales. A pesar de que la FAC ha emprendido una transformación tecnológica ambiciosa orientada al dominio aeroespacial, esta no responde a una política nacional en materia espacial. En otras palabras, la Fuerza lidera proyectos satelitales, vigilancia espacial y sistemas de defensa de doble uso, sin que exista un marco legal, político o presupuestal estructurado desde el Gobierno Nacional. Como consecuencia, muchas de estas capacidades se desarrollan con recursos de funcionamiento interno, lo que evidencia

tanto el compromiso institucional como la falta de una visión estatal sostenible a largo plazo.

Tal como lo expresó uno de los entrevistados:

El país no tiene una política espacial, pero la Fuerza sí tiene la visión. Nosotros sostenemos esa evolución con lo que tenemos, con lo que podemos, y seguimos avanzando porque sabemos que el futuro de la defensa también se juega en el espacio (Entrevista, julio de 2024).

Estos testimonios enmarcados dentro de la categoría “desafíos políticos”, ponen en evidencia una constante: la proyección estratégica de Colombia, en buena medida, está sostenida por la iniciativa institucional de la FAC, más que por una articulación efectiva entre defensa, diplomacia y desarrollo desde el nivel político. En consecuencia, la ausencia de una política exterior coherente con las capacidades diferenciadas del país puede limitar el alcance de la diplomacia de defensa, afectar la continuidad de alianzas estratégicas y obstaculizar el aprovechamiento de retornos diplomáticos obtenidos con esfuerzo operativo.

No obstante, como lo afirmó uno de los oficiales participantes en este estudio:

Hemos pasado de ser receptores de ayuda a ser oferentes de capacidades. Nuestras operaciones aéreas no solo ayudan a resolver emergencias, sino que generan relaciones diplomáticas con otros Estados y legitiman el rol de Colombia como actor responsable en seguridad hemisférica. (Entrevista, julio de 2024).

Este testimonio sintetiza una conclusión clave: la diplomacia de defensa ejercida por la FAC ha generado efectos estratégicos tangibles, pese a operar en un entorno institucional fragmentado. Reconocer este desafío es fundamental para diseñar una política exterior que alinee visión estratégica, capacidades militares y objetivos nacionales, de forma que Colombia pueda consolidarse plenamente como un actor influyente en el sistema de seguridad regional.

## **Conclusiones**

La investigación demuestra que la Fuerza Aeroespacial Colombiana ha dejado de ser únicamente un componente operacional para convertirse en un actor diplomático relevante dentro de la política exterior del Estado colombiano. A través de misiones humanitarias, cooperación técnica y ejercicios multinacionales, la FAC ha fortalecido la presencia internacional del país, proyectando capacidades que hoy trascienden el ámbito táctico y generan valor estratégico en escenarios multilaterales.

En primer lugar, el estudio confirma que la diplomacia de defensa liderada por la FAC no se limita a relaciones militares convencionales, sino que ha evolucionado hacia una plataforma de interlocución internacional basada en la asistencia, la interoperabilidad y la corresponsabilidad hemisférica. Esta transformación ha permitido que Colombia consolide alianzas, acceda a mecanismos de cooperación y fortalezca su imagen como proveedor de soluciones en seguridad y desarrollo.

En segundo lugar, el enfoque metodológico mixto permitió evidenciar que las operaciones internacionales de la FAC no responden únicamente a lógicas operacionales,

sino a un diseño estratégico que integra defensa, diplomacia y desarrollo. El análisis documental, junto con los datos recolectados mediante encuestas y entrevistas, permitió identificar a la diplomacia de defensa como un modelo híbrido de acción estatal, donde el poder aéreo se convierte en un instrumento legítimo de inserción internacional. Esta forma de operar ha permitido posicionar a Colombia como proveedor de seguridad cooperativa y referente técnico-operativo en el sistema interamericano.

En esa línea, el estudio permitió constatar que Colombia ha transitado de una posición pasiva —como receptor de asistencia— a un rol activo como oferente de capacidades regionales. Este tránsito no ha sido casual, sino resultado de una construcción institucional sostenida, basada en la experiencia operacional, la formación técnica y la generación de doctrina interoperable. Estas capacidades han fortalecido las relaciones bilaterales y han ampliado la presencia del país en escenarios multilaterales, aportando a la obtención de retornos diplomáticos tangibles.

No obstante, también se identificaron desafíos estructurales. Muchas de las capacidades estratégicas desarrolladas por la FAC, como el enfoque aeroespacial o el liderazgo en cooperación hemisférica, no están enmarcadas en una política pública de largo plazo. Su sostenimiento descansa principalmente en la iniciativa institucional, lo que representa un riesgo para su continuidad. Esta situación revela la necesidad urgente de consolidar una política de Estado que articule de forma sistémica los esfuerzos en defensa, diplomacia y desarrollo.

A pesar de estos retos, la experiencia acumulada por la FAC demuestra que la diplomacia de defensa, cuando es ejercida con visión estratégica y responsabilidad institucional, puede convertirse en una poderosa herramienta de posicionamiento

internacional. Las capacidades aéreas del país no solo permiten salvar vidas y mitigar crisis, sino también proyectar valores, consolidar alianzas y promover una arquitectura regional de seguridad sustentada en la corresponsabilidad y el multilateralismo.

En suma, el despliegue internacional de la FAC no solo refuerza la imagen de Colombia como un actor solidario y técnicamente competente, sino que se constituye en un recurso estratégico del Estado para ampliar su influencia en el entorno hemisférico. Su capacidad para liderar ejercicios combinados, formar talento humano extranjero y participar activamente en redes de cooperación multilateral, ha demostrado que la diplomacia de defensa puede dejar de ser una función auxiliar para convertirse en un instrumento estructural de la política exterior. Esta transformación refuerza la legitimidad del país, mejora su prestigio internacional y amplía su capacidad de negociación ante aliados y organismos internacionales.

Para fortalecer esta proyección y maximizar sus beneficios, resulta indispensable avanzar hacia una política exterior que reconozca y articule de forma estratégica las capacidades diferenciadas de la FAC. Solo una visión de Estado coherente, sostenida y con perspectiva de largo plazo permitirá a Colombia consolidarse como líder regional en seguridad cooperativa y diplomacia militar en América Latina

## Referencias

- Abella Osorio, J. D. y Torrijos, V. (2020). La diplomacia para la seguridad en el posicionamiento estratégico de Colombia en el ámbito de la paz y la seguridad regional: reflexiones desde el concepto de diplomacia de defensa. *Revista de Relaciones Internacionales, Estrategia y Seguridad*, 15(1), 129-144. <https://doi.org/10.18359/ries.4013>
- Álvarez-Calderón, C. A., Villalba-García, L. F., y Fernández-Osorio, A. E. (2022). Intereses nacionales y diplomacia de defensa. Aportes para la formulación de la política exterior colombiana. *Revista Logos Ciencia & Tecnología*, 14(3), 149-165. <https://doi.org/10.22335/rict.v14i3.1608>
- Álvarez Calderón, C. E., Corredor, C. y Vanegas, O. (2018a). Pensamiento y cultura estratégica en seguridad y defensa: bases para la construcción de una gran estrategia del Estado. En C. Álvarez Calderón y A. Fernández Osorio (Eds.), *Hacia una Gran Estrategia en Colombia: construcción de política pública en seguridad y defensa* (pp. 13-80). Sello Editorial ESMIC. <https://doi.org/10.21830/9789585692862.01>
- Bueno, A. y Gallego Cosme, M. J. (2021). La diplomacia de defensa de España en Iberoamérica: ¿una estrategia de poder blando? *Methaodos. Revista de ciencias sociales*, 9(1), 27-44. <https://doi.org/10.17502/mrcs.v9i1.435>
- Comando General Fuerzas Militares de Colombia. (2015). Plan Estratégico Militar 2030. [https://www.fac.mil.co/sites/default/files/linktransparencia/Planeacion/Planes/plan\\_estrategico\\_militar\\_2030.pdf](https://www.fac.mil.co/sites/default/files/linktransparencia/Planeacion/Planes/plan_estrategico_militar_2030.pdf)
- Creswell, J. W., & Clark, V. L. P. (2017). *Designing and conducting mixed methods research*. Sage publications.
- Cheyre, J. E. (2013). Defence Diplomacy. En A. F. Cooper, J. Heine y R. Thakur (Eds.), *The Oxford Handbook of Modern Diplomacy* (pp. 369-384). Oxford University Press. <https://doi.org/10.1093/OXFORDHB/9780199588862.013.0021>
- Departamento Nacional de Planeación. (2023). Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026 “Colombia, potencia mundial de la vida”. <https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Prensa/Publicaciones/plan-nacional-de-desarrollo-2022-2026-colombia-potencia-mundial-de-la-vida.pdf>

- El Informador. (2020). Colombia envía apoyo humanitario a Honduras  
<https://www.elinformador.com.co/index.php/general/79-nacional/244155-colombia-envia-apoyo-humanitario-a-honduras>
- Ramírez Chaparro, C. (2012). Anatomía de un actor: el Ministerio de Defensa Nacional y la política exterior colombiana. En J. Stefan (Ed), *Colombia: ¿una potencia en desarrollo? Escenarios y desafíos para su política exterior* (pp. 211-226). Fundación Konrad Adenauer.
- Furtado Rodrigues, K., & Espín Moscoso, J. (2024). Seguridad en América Latina: desafíos y amenazas. *Estado & Comunes*, 1(18), 15–18.  
[https://doi.org/10.37228/estado\\_comunes.v1.n18.2024.337](https://doi.org/10.37228/estado_comunes.v1.n18.2024.337)
- Fuerza Aérea Colombiana. (2020). Estrategia para el desarrollo aéreo y espacial de la Fuerza Aérea Colombiana 2042.
- Fuerza Aérea Colombiana. (2021). *Informe de Gestión FAC 2021*. Dirección de Planeación, Fuerza Aérea Colombiana.
- Fuerza Aérea Colombiana. (2022). *Informe de Gestión FAC 2022*. Dirección de Planeación, Fuerza Aérea Colombiana.
- Fuerza Aérea Colombiana. (2023). *Informe de Gestión FAC 2023*. Dirección de Planeación, Fuerza Aérea Colombiana.
- Fuerza Aeroespacial Colombiana. (2024). *Informe de Gestión FAC 2024*. Dirección de Planeación, Fuerza Aeroespacial Colombiana.
- Hitt, M., Ireland, D., & Hoskisson, R. (2015). *Administración estratégica*. Cengage Learning.
- Martín-Crespo, J., & Salamanca, M. (2007). *Técnicas de muestreo en investigación social: Un enfoque práctico*. Editorial Universitaria.
- Melgarejo, M. (2024). *Operaciones Aéreas Humanitarias como instrumento de Relaciones Internacionales de Colombia: Caso Honduras y Guatemala 2020*. Trabajo de Grado, Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”.
- Miron, M. (2019). La guerra irregular, insurgencias y cómo contrarrestarlas. *Revista Científica General José María Córdova*, 17(27), 457-480.  
<https://doi.org/10.21830/19006586.497>

- Ministerio de Defensa Nacional. (2022). *Política de Seguridad, Defensa y Convivencia Ciudadana “Garantías para la Vida y la Paz 2022 – 2026”*. <https://www.mindefensa.gov.co/ministerio/centro-de-documentos/politicas-sectoriales/politica-de-defensa-y-seguridad>
- Ministerio de Relaciones Exteriores de Chile. (2023). *Canciller(s) recibe ayuda de Colombia para combatir incendios forestales*. <https://www.minrel.gob.cl/noticias-antteriores/canciller-s-recibe-ayuda-de-colombia-para-combatir-incendios-forestales>
- Mijares, V. M. (2014). Consideraciones sobre el sistema suramericano de diplomacia de defensa. *Iberoamericana*, XIV(53), 184-187.
- Nye, J. S., Jr. (2019). Soft Power and Public Diplomacy Revisited. *The Hague Journal of Diplomacy*, 14(1-2), 7-20. <https://doi.org/10.1163/1871191X-14101013>
- Okuda Benavides, A., & Gómez-Restrepo, C. (2005). Triangulación temática y metodológica en investigación cualitativa. *Revista Colombiana de Ciencias Sociales*, 17(2), 123–145.
- Rodríguez Pinzón, É. M. (2021): “América Latina: competencia geopolítica, regionalismo y multilateralismo”, Documentos de Trabajo, nº 53 (2ª época), Madrid, Fundación Carolina
- Torrijos, V. (2003). Diplomacia de defensa e interés colectivo. El peso de la dinámica internacional en el conflicto armado en Colombia. *Desafíos*, 9(0), 138-150. <https://doi.org/10.12804/revistas.urosario.edu.co/desafios/a.6098>
- Vargas, E. Y. (2023). Diplomacia de la defensa colombiana: reflexiones de la política pública en clave de seguridad. *Estudios en Seguridad y Defensa*, 18(35), 7-29. <https://doi.org/10.25062/1900-8325.358>
- Villa, R. D., Chagas-Bastos, F. H., & Braga, C. D. M. (2021). Going beyond Security Community and Balance of Power: South America's Hybrid Regional Security Governance. *Global Studies Quarterly*, 1(4), Article ksab036. <https://doi.org/10.1093/isagsq/ksab036>
- Winger, G. (2014). The velvet gauntlet: A theory of defence diplomacy. *Institute for Human Sciences*, 33, 1-1

## Anexos

**Tabla 5:** Códigos de codificación ATLAS.ti. Análisis documental

### Objetivos estratégicos (OE)

Código	Subcategoría	Descripción
OE1	Liderazgo político-militar regional	Consolidar la presencia de Colombia como referente estratégico en defensa aérea y cooperación
OE2	Posicionamiento internacional del Estado	Fortalecer la imagen de Colombia mediante la proyección operativa de la FAC
OE3	Integración regional y seguridad hemisférica	Contribuir a la estabilidad regional mediante acciones conjuntas en seguridad y defensa
OE4	Consolidación del poder blando	Traducir capacidades militares en herramientas de diplomacia y legitimidad

### Mecanismos de cooperación (MC)

Código	Subcategoría	Descripción
MC1	Ejercicios combinados/multilaterales	Entrenamiento conjunto con fuerzas de América Latina y aliados estratégicos
MC2	Misiones humanitarias internacionales	Despliegue aéreo en situaciones de desastre y apoyo logístico regional
MC3	Programas de formación técnica	Transferencia de conocimiento en aviación, inteligencia, rescate y logística
MC4	Convenios bilaterales/memorandos de entendimiento	Acuerdos institucionales con fuerzas aéreas y organismos internacionales
MC5	Diplomacia técnica-operacional	Acciones puntuales de asesoría, interoperabilidad y despliegue con propósito diplomático

### Resultados diplomáticos (RD)

Código	Subcategoría	Descripción
RD1	Legitimidad internacional del Estado	Reconocimiento de Colombia como actor comprometido con la estabilidad regional
RD2	Confianza y cooperación mutua	Fortalecimiento de redes de confianza operativa y política en América Latina
RD3	Liderazgo hemisférico en capacidades aéreas	Reconocimiento de la FAC como fuerza modelo para asistencia humanitaria y cooperación
RD4	Proyección del modelo de defensa colombiano	Exportación de doctrinas, estándares operacionales y principios estratégicos

Fuente: elaboración propia con base al análisis del software ATLAS.ti

**Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”**  
Bogotá D.C., Colombia

**Tabla 6:** Cuadro de Triple Entrada: Relaciones, Tensiones y Vacíos Estratégicos

Objetivo estratégico (OE)	Mecanismo de cooperación (MC)	Resultado diplomático (RD)	Relación analítica	Tensión doctrinal / Vacío estratégico
OE1 Liderazgo político-militar regional	MC1 Ejercicios combinados/multilaterales	RD3 Liderazgo hemisférico en capacidades aéreas	Los ejercicios combinados permiten demostrar superioridad técnica y liderar escenarios regionales.	
OE2 Posicionamiento internacional del Estado	MC2 Misiones humanitarias internacionales	RD1 Legitimidad internacional del Estado	El despliegue humanitario fortalece la imagen de Colombia como actor confiable.	VE1 Ausencia de métricas diplomáticas
OE3 Integración regional y seguridad hemisférica	MC4 Convenios bilaterales/memorandos de entendimiento	RD2 Confianza y cooperación mutua	Los convenios institucionalizan relaciones estratégicas que fortalecen la cooperación.	
OE4 Consolidación del poder blando	MC3 Programas de formación técnica	RD4 Proyección del modelo de defensa colombiano	Los programas formativos exportan doctrina y estándares de defensa colombianos.	
OE2 Posicionamiento internacional del Estado	MC5 Diplomacia técnica-operacional	RD3 Liderazgo hemisférico en capacidades aéreas	Las asesorías técnicas permiten proyectar la FAC como fuerza experta y referente regional.	
OE3 Integración regional y seguridad hemisférica	MC2 Misiones humanitarias internacionales	RD2 Confianza y cooperación mutua	La atención a crisis regionales facilita vínculos sólidos con países vecinos.	TD1 Disociación estratégica

Fuente: elaboración propia con base al análisis del software [ATLAS.ti](#)

**Resumen estadístico descriptivo de las encuestas (software SPSS v.26):**

- Número promedio de misiones participadas: 2.28
- Percepción del rol diplomático de la FAC: Media = 4.26 (escala 1–5)
- Percepción de que las misiones fortalecen la imagen institucional: Media = 4.38
- Evaluación de coordinación con Cancillería: Media = 1.02 (escala 1–3)
- Contribución de la FAC a la reputación internacional del Estado: Media = 4.38

**Tabla 7:** Matriz de correlación (Pearson, r):

Variables	Correlación
Misiones participadas ↔ Percepción diplomática FAC	<b>0.32</b>
Imagen institucional ↔ Percepción diplomática FAC	<b>0.62</b>
Reputación internacional ↔ Percepción diplomática FAC	<b>0.62</b>
Misiones ↔ Coordinación Cancillería	<b>0.32</b>
Imagen institucional ↔ Reputación internacional	<b>0.49</b>

Fuente: elaboración propia con base al análisis del software SPSS

**Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”**  
Bogotá D.C., Colombia

**Tabla 8:** Categorías emergentes de ATLAS.ti para las entrevistas.

<b>Categoría</b>	<b>Definición sintetizada</b>	<b>Cita representativa</b>
Reconocimiento institucional	Percepción positiva sobre la FAC como institución profesional y confiable a nivel internacional.	“Afuera nos miran como referentes, por nuestras capacidades y experiencias.”
Cooperación regional	Interacción operativa con fuerzas aéreas de la región mediante ejercicios, convenios y asistencia técnica.	“ZEUS es tal vez la estrategia más representativa en diplomacia de defensa que lidera la Fuerza. Nuestros aviones militares no armados pueden despegar desde Colombia, y en cuestión de minutos, están cruzando todos los espacios aéreos que sean necesarios, interceptando aeronaves del narcotráfico en el Caribe”
Impacto diplomático	Contribución de la FAC al posicionamiento de Colombia como actor estratégico en defensa y seguridad hemisférica.	“La participación en operaciones humanitarias nos ha dado una visibilidad diplomática que antes no teníamos.”
Desafíos políticos	Obstáculos derivados de la política exterior, la voluntad estatal y las tensiones ideológicas en la región.	“El país no tiene una política espacial, pero la Fuerza sí tiene la visión. Nosotros sostenemos esa evolución con lo que tenemos, con lo que podemos, y seguimos avanzando porque sabemos que el futuro de la defensa también se juega en el espacio.”
Capacidades diferenciadas	Ventajas técnicas y operativas que posicionan a la FAC como referente en entornos complejos y misiones críticas.	“Nuestra capacidad para operar en altura con UH-60L no la tienen todos. Eso nos diferencia.”

Fuente: elaboración propia con base al análisis del software ATLAS.ti