



# **Posicionamiento geo-estratégico de las Fuerzas Especiales colombianas en operaciones de paz: alineación de capacidades en el marco A4P**

**MY. Luis Guillermo Acero Salamanca**

Capítulo de libro para optar al título profesional:  
Magister en Estrategia y Geopolítica

Escuela Superior de Guerra "General Rafael Reyes Prieto"  
Bogotá D.C., Colombia  
2024

DATOS GENERALES	
Nombre del estudiante	: MY. Luis Guillermo Acero Salamanca
Identificación	: 80896359
Programa académico	: Maestría en Estrategia y Geopolítica
Tutor metodológico	: DRA. Paola Alexandra Sierra Zamora
Tutor temático	: DR. Montero Moncada Alexander
Fecha de entrega	: 24 de septiembre de 2024
Extensión	: 8.991

### DECLARACIÓN DE ORIGINALIDAD Y CESIÓN DE DERECHOS

El autor declara que este capítulo de libro fue escrito de acuerdo con la normatividad de la Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto” (ESDEG) y no existe ningún potencial conflicto de interés relacionado con este. Las posturas y aseveraciones presentadas son resultado de un ejercicio académico e investigativo que no representan la posición oficial ni institucional de la ESDEG, las Fuerzas Militares de Colombia o el Ministerio de Defensa Nacional.

Este capítulo es enteramente mi propio trabajo y no ha sido presentado para la obtención de un título en esta u otra Institución de Educación Superior. Se han referenciado todos los trabajos y puntos de vista de otros autores, así como los datos de otras fuentes utilizadas. No se emplearon herramientas de generación de contenido por Inteligencia Artificial para su elaboración.

El autor acepta ceder los derechos de publicación en favor de la ESDEG y su Sello Editorial de acuerdo con los términos de la licencia Creative Commons: Reconocimiento-NoComercial-SinObrasDerivadas.

### AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN

El autor **autoriza** que este capítulo sea publicado por el Sello Editorial ESDEG en su repositorio institucional y esté disponible bajo una modalidad de acceso abierto.

## **Posicionamiento geo-estratégico de las Fuerzas Especiales colombianas en operaciones de paz: alineación de capacidades el en marco A4P.**

### **Geostrategic Positioning of Colombian Special Forces in Peace Operations: Alignment of Capabilities within the A4P Framework.**

**Mayor Luis Guillermo Acero Salamanca<sup>1</sup>**

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

**Resumen:** En un contexto global donde los conflictos asimétricos desafían las operaciones de paz tradicionales, este estudio examina el potencial de las Fuerzas Especiales Colombianas en misiones de la ONU. El objetivo fue determinar la alineación de sus capacidades operacionales con el enfoque técnico del marco A4P para fortalecer su posicionamiento geoestratégico. Mediante un enfoque descriptivo y cualitativo, se realizó una revisión documental exhaustiva. Los resultados revelan una estrecha relación entre el empleo de Fuerzas Especiales, las operaciones de paz y los ecosistemas criminales asimétricos. Se encontró una significativa convergencia doctrinal entre las Fuerzas Especiales colombianas y las de la ONU, destacando su interoperabilidad. Además, se demostró una fuerte alineación con los elementos operacionales del marco A4P, particularmente en adaptabilidad y capacidad para enfrentar conflictos asimétricos. Se concluye que las Fuerzas Especiales colombianas están bien posicionadas para contribuir eficazmente en operaciones de paz de la ONU, fortaleciendo su rol estratégico internacional.

**Palabras clave:** A4P; Conflictos asimétricos; Fuerzas Especiales; Operaciones de paz; Posicionamiento geoestratégico.

**Abstract:** In a global context where asymmetric conflicts challenge traditional peace operations, this study examines the potential of Colombian Special Forces in UN missions. The objective was to determine the alignment of their operational capabilities with the technical approach of the A4P framework to strengthen their geostrategic positioning. Through a descriptive and qualitative approach, an exhaustive documentary review was conducted. The results reveal a close relationship between the use of Special Forces, peace operations and asymmetric criminal ecosystems. A significant doctrinal convergence was found between Colombian and UN Special Forces, highlighting their interoperability. In addition, a strong alignment with the operational elements of the A4P framework was demonstrated, particularly in adaptability and capacity to face asymmetric conflicts. It is concluded that Colombian Special Forces are well positioned to contribute effectively to UN peace operations, strengthening their international strategic role.

**Keywords:** operations, sustainment, peace, Special Forces, UN, capabilities, geostrategy.

---

<sup>1</sup> Oficial del Ejército Nacional, Candidato a magíster en estrategia y geopolítica, Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”, Colombia. Profesional en Ciencias Militares, Escuela Militar de Cadetes “General José María Córdova”, <https://orcid.org/0009-0000-6905-4363> - Contacto: [luis.acero@esdeg.edu.co](mailto:luis.acero@esdeg.edu.co)

## **Introducción**

Las operaciones de paz son instrumentos clave del sistema internacional para mantener la estabilidad y seguridad en regiones afectadas por conflictos armados (Wyss & Tardy, 2014). Según Silva (2023), estas operaciones han evolucionado desde simples misiones de monitoreo hacia roles más complejos que incluyen la protección de civiles, apoyo a la gobernabilidad y desarme de grupos armados. Por tanto, este proceso de expansión y adaptación refuerza la importancia de las operaciones de paz en la preservación de la seguridad internacional, adaptándose a las necesidades cambiantes de los conflictos modernos.

En este contexto, las Fuerzas Especiales (en adelante FF.EE.) se han convertido en actores clave dentro de las operaciones de paz, desempeñando roles que van más allá de las capacidades de las fuerzas convencionales (Dacin, 2021). Estas se especializan en intervenciones quirúrgicas y de alta precisión, siendo esenciales en situaciones donde es necesario imponer la paz o llevar a cabo operaciones de rescate de rehenes en entornos altamente volátiles (Bester, 2023a). Según Bester (2022), estas unidades han demostrado ser particularmente efectivas en la neutralización de amenazas asimétricas, que suelen caracterizar los conflictos en los que se despliegan las misiones de paz. Por ello, la capacidad de las FF.EE. para operar en escenarios complejos y adaptarse a diferentes tipos de conflictos subraya su relevancia dentro del marco operativo de las Naciones Unidas.

Esta evolución en el papel de las FF.EE. se alinea con la transformación del concepto de amenaza en los conflictos contemporáneos. El término amenaza híbrida ha ganado prominencia para describir la complejidad y multidimensionalidad de los desafíos actuales. Frank G. Hoffman define la guerra híbrida como una combinación única de amenazas que fusionan "todas las formas y tácticas de guerra, quizás simultáneamente" (Hoffman, 2007, p. 8), enfatizando la naturaleza adaptativa y multifacética de las amenazas modernas. Complementando esta visión, Andrew Korybko ofrece una perspectiva más específica, describiendo la guerra híbrida como "un nuevo método de guerra indirecta, que combina la

táctica de las revoluciones de colores con las guerras no convencionales, en un escenario multipolar donde los costos de la guerra convencional son muy altos" (Korybko, 2019, p. 16). Estas conceptualizaciones sugieren que las amenazas híbridas representan un desafío estratégico que trasciende las categorías tradicionales de conflicto, incorporando elementos convencionales e irregulares, así como tácticas de desestabilización política y guerra psicológica, precisamente el tipo de escenarios complejos donde las FF.EE. han demostrado su eficacia operacional.

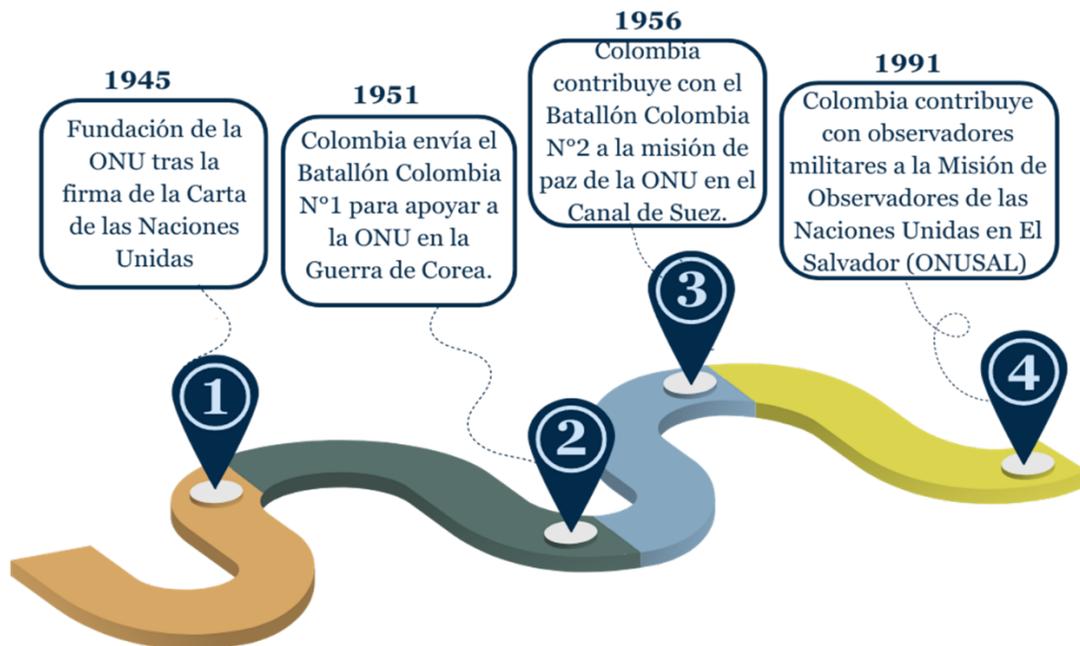
De manera paralela, la teoría de la transformación de la guerra propuesta por Martin Van Creveld ofrece un marco conceptual pertinente para analizar la evolución de los conflictos y el papel de las FF.EE en las operaciones de paz modernas. Según Van Creveld (2007), "la guerra contemporánea está cambiando, pasando de las guerras entre Estados a conflictos entre actores no estatales" (p. 57), lo que implica nuevas tácticas como la guerrilla y el combate insurgente. Esta perspectiva teórica permite examinar cómo las capacidades únicas de las FF.EE. de Colombia pueden adaptarse eficazmente a escenarios de conflictos asimétricos en el contexto de las operaciones de paz de la Organización de Naciones Unidas (en adelante ONU).

En respuesta a esta transformación de los conflictos, las operaciones de paz de la ONU se han estructurado bajo dos marcos jurídicos principales, establecidos en la Carta de la ONU. El Capítulo VI, se centra en el mantenimiento de la paz mediante la mediación y supervisión de acuerdos, y el Capítulo VII, autoriza el uso de la fuerza para proteger civiles y restaurar la paz en situaciones de conflicto activo (ONU, 1945). Esta dualidad permite a la ONU una flexibilidad operativa que le permite responder tanto a contextos en los que la paz ya ha sido acordada como a aquellos en los que es necesario imponerla (Giunti, 2008). La distinción entre estas dos modalidades operativas refleja la capacidad de la organización para enfrentar una amplia gama de desafíos a la seguridad global, adaptándose a las condiciones específicas de cada conflicto.

**Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”**  
Bogotá D.C., Colombia

En este contexto, la participación de Colombia en misiones de paz de la ONU, aunque limitada en número, ha sido estratégicamente relevante desde hace varias décadas. En 1951, Colombia envió al Batallón Colombia No. 1 para apoyar a la ONU en la Guerra de Corea, seguido en 1956 por la contribución del Batallón Colombia No. 2 a la misión de paz en el Canal de Suez. Posteriormente, en 1991, Colombia participó con observadores militares en la misión de Observadores de las Naciones Unidas (ONUSAL) en El Salvador (Bitar Giraldo, 2018; Losada Chavarro, 2018). De acuerdo con Jiménez-Audor (2021) la participación colombiana ha estado presente en misiones como: Fuerza provisional de las Naciones Unidas en el Líbano (UNIFIL), Misión de Naciones Unidas para el referéndum en la Sahara Occidental (MINURSO) y Misión Multidimensional Integrada de Estabilización de las Naciones en la República Centroafricana (MINUSCA). Donde oficiales de las FF.MM colombianas actualmente desempeñan funciones de Observadores y Enlaces contribuyendo con la misión principal de la ONU “mantenimiento de la paz y la seguridad internacional” además generando un impacto en la experiencia internacional del país.

**Figura 1.** Participación de Colombia en la ONU



*Fuente:* adaptación propia a partir de Bitar Giraldo (2018); Losada Chavarro (2018)

Sin embargo, Osorio-Abella & Torrijos (2017) argumenta que la contribución cuantitativa de Colombia ha sido modesta comparada con otros países. A pesar de esta aparente limitación, la especialización de las tropas colombianas en el manejo de conflictos asimétricos ha permitido una participación significativa. Esta realidad muestra que la experiencia nacional puede adaptarse de manera adecuada a contextos internacionales, lo que potencialmente fortalece la posición de Colombia en futuras operaciones de paz de la ONU.

La adaptabilidad y eficacia demostradas por las tropas colombianas en escenarios complejos plantean un panorama prometedor para su participación en futuras misiones de paz. Sierra (2015) señala que las FF.EE. son cruciales en misiones que enfrentan amenazas asimétricas, como las operaciones en Malí y la República Democrática del Congo. Aunque Colombia aún no ha desplegado sus FF.EE. en estas misiones de mantenimiento de paz de la ONU, Jiménez Audor (2021) argumenta que su experticia en entornos complejos las posiciona como un activo estratégico para las misiones de paz en escenarios de alta inestabilidad. Por tanto, la experiencia de Colombia en conflictos asimétricos sugiere, en efecto, un potencial significativo para sus FF.EE en operaciones de paz de la ONU.

Este potencial se ve reforzado por la transversalidad doctrinal de las FF.EE de Colombia. Según Sánchez Galvis (2023), esta transversalidad se manifiesta en su capacidad para operar de manera interoperable con diferentes fuerzas. Según Álvarez-Ardila (2021), la doctrina colombiana ha sido desarrollada para ser flexible y adaptable, lo que les permite participar eficazmente en misiones internacionales y cumplir con los requisitos exigidos por la ONU. Esto indica que, si bien las FF.EE. de Colombia tienen una base sólida para operar internacionalmente, es oportuno continuar perfeccionando su doctrina para asegurar una plena compatibilidad y efectividad en el contexto de las misiones de paz de la ONU.

Para evaluar esta compatibilidad y efectividad, es oportuno considerar el marco operativo actual de las misiones de paz de la ONU. En este contexto, el marco de Acción para el Mantenimiento de la Paz (A4P) representa una iniciativa clave de las Naciones Unidas para mejorar los resultados de las operaciones de paz en escenarios de conflicto complejos

(ONU, 2023). La A4P es una estrategia para implementar las recomendaciones del informe sobre operaciones de paz a través de acciones concretas y medibles, centrándose en responsabilidades compartidas para el éxito (ONU, 2022). En consecuencia, el A4P proporciona un contexto operativo y doctrinario fundamental para determinar la alineación y el potencial de las FF.EE Colombianas en futuras misiones de paz, especialmente en escenarios caracterizados por conflictos asimétricos.

En este contexto, surge la pregunta que orienta la presente investigación: ¿De qué manera las capacidades operacionales de las FF.EE de Colombia pueden alinearse con el enfoque técnico del marco A4P para enfrentar escenarios de conflictos asimétricos, y así contribuir a su futuro posicionamiento geoestratégico en operaciones de paz de la ONU? Esta cuestión se convierte en central para estudiar el potencial de Colombia de mantener su relevancia y elevar su influencia en misiones de paz en el escenario internacional.

## **Metodología**

### **Enfoque de la investigación**

La investigación adoptó un enfoque descriptivo para caracterizar las capacidades operacionales de las FF.EE Colombianas en las operaciones de paz de la ONU, evaluando su alineación con el marco A4P (*Action for Peacekeeping*). Este enfoque detalló cómo las capacidades de las FFEE colombianas pueden integrarse en escenarios de conflictos asimétricos en misiones de paz. Según Hernández-Sampieri & Mendoza (2018), la investigación descriptiva especifica características y perfiles de fenómenos sometidos a análisis, proporcionando una base sólida para la comparación y análisis crítico. Este enfoque permitió explorar cómo las capacidades de las FF.EE podrían ajustarse y mejorarse para fortalecer su efectividad en operaciones internacionales de paz.

### **Tipo de investigación**

El tipo de investigación fue cualitativo, enfocado en explorar la naturaleza de las capacidades operacionales de las FF.EE y su alineación con el marco A4P de las Naciones Unidas. La investigación cualitativa se centra en la comprensión profunda de fenómenos y la interpretación de datos no cuantificables basados en las percepciones de los actores (Hernández-Sampieri & Mendoza, 2018). Este enfoque permitió una exploración detallada de las doctrinas y tácticas de las FF.EE en un contexto global, capturando las complejidades y matices de las operaciones de paz en escenarios asimétricos.

### **Alcance de la investigación**

El alcance de la investigación fue exploratorio, ya que se centra en investigar un fenómeno poco estudiado en la literatura actual: la alineación de las capacidades operacionales de las FF.EE colombianas con el marco A4P para enfrentar escenarios de conflictos asimétricos.

El objetivo de una investigación exploratoria es proporcionar una mejor comprensión del problema de investigación y generar nuevas preguntas de investigación para estudios futuros (Hernández-Sampieri & Mendoza, 2018). Este alcance establece los fundamentos teóricos para la alineación estratégica de las capacidades de las FF.EE con el marco A4P, permitiendo identificar variables clave y vacíos en la literatura sobre seguridad y defensa internacional.

### **Diseño de la investigación**

El diseño metodológico de esta investigación se estructuró en cuatro fases principales, cada una dirigida al cumplimiento de uno de los objetivos específicos establecidos. Se emplearon diversas técnicas de recolección y análisis de información, garantizando así la rigurosidad y validez de los resultados obtenidos como se describe a continuación:

### **Fase 1: Relación entre Fuerzas Especiales, Operaciones de Paz y Ecosistemas Criminales Asimétricos**

Se realizó una revisión documental para explicar la relación entre las FF.EE de Colombia, las operaciones de paz y los ecosistemas criminales asimétricos en contextos internacionales. Se analizaron documentos académicos, informes de la ONU y estudios de caso sobre FF.EE en conflictos asimétricos. Mediante el análisis de contenido, se categorizó y codificó la información sobre capacidades operacionales y su adaptación a escenarios asimétricos. Esto permitió identificar temas recurrentes y relaciones clave entre las capacidades y los requisitos de las misiones de paz, generando una base sólida para comprender cómo las FF.EE colombianas podrían alinearse mejor con las necesidades de operaciones de paz en entornos asimétricos.

### **Fase 2: Comparación de la Doctrina y la Interoperabilidad de las Fuerzas Especiales Colombianas y de la ONU**

Se comparó las similitudes y la transversalidad doctrinal entre las FF.EE Colombianas y las ONU, enfatizando en la interoperabilidad y capacidades compartidas. Se empleó un análisis comparativo basado en fuentes documentales y entrevistas semiestructuradas con expertos. El análisis cualitativo de datos, utilizando codificación, permitió identificar patrones y temas clave, centrándose en la transversalidad doctrinal y la capacidad de interoperabilidad. La triangulación de datos aseguró la validez de los hallazgos, resultando en conclusiones robustas sobre las similitudes doctrinales y recomendaciones para mejorar la colaboración en operaciones de paz.

### **Fase 3: Alineación de las Fuerzas Especiales Colombianas con el Marco A4P en Conflictos Asimétricos**

Se demostró la alineación de las FF.EE Colombianas con los elementos operacionales del marco A4P, empleando una triangulación metodológica que integró los resultados previos con un análisis de casos de estudio sobre misiones anteriores. Esta triangulación, como señala Sampieri (2018), permite una validación cruzada de datos, aumentando la credibilidad y

profundidad del análisis. Así, se logró validar las capacidades de las FF.EE para adaptarse al marco A4P y enfrentar eficazmente los desafíos en conflictos asimétricos, proporcionando evidencia empírica para recomendar mejoras en su preparación y despliegue en misiones de paz.

#### **Fase 4: Conclusiones y recomendaciones Estratégicas para Operaciones de Paz**

Se centró en la revisión global de los hallazgos de las fases anteriores para dar alcance a las conclusiones del estudio y a la formulación de recomendaciones estratégicas para fortalecer el posicionamiento geoestratégico de las FF.EE Colombianas en futuras operaciones de paz de la ONU.

Se llevó a cabo un análisis crítico de los resultados triangulados, revisando las implicaciones estratégicas de la alineación de las capacidades operacionales de las FF.EE con el marco A4P. Esta fase proporcionó un marco de recomendaciones prácticas para la participación de las FF.EE Colombianas en operaciones de paz, consolidando así su posicionamiento geoestratégico en escenarios de conflictos asimétricos.

### **Conceptualización y explicación de la relación entre el empleo de Fuerzas Especiales, operaciones de paz y ecosistemas criminales con naturalezas asimétricas**

El empleo de FF.EE en operaciones de paz es fundamental para enfrentar los desafíos que presentan los ecosistemas criminales con naturalezas asimétricas en contextos internacionales. Debido a su entrenamiento especializado y su capacidad para operar en entornos complejos, son capaces de neutralizar amenazas que superan las capacidades de las fuerzas convencionales (ONU, 2015). Por tanto, analizar la evolución y conceptualización de estas fuerzas, junto con la caracterización de los ecosistemas criminales asimétricos, es esencial para entender cómo se interrelacionan y contribuyen a la seguridad y estabilidad en

misiones de paz. Este enfoque permite contextualizar la relevancia de las FF.EE en la lucha contra actores no convencionales que desafían la autoridad estatal en múltiples niveles.

### **Evolución y conceptualización de las Fuerzas Especiales en el contexto de operaciones de paz**

La relevancia de las FF.EE en operaciones de paz ha evolucionado significativamente, reflejando una adaptación a la complejidad de los conflictos modernos (Brutto, 2015). Originalmente concebidas para misiones militares de alta intensidad, estas unidades han ampliado su rol para incluir tareas cruciales en contextos donde la asimetría y la irregularidad de las amenazas son predominantes (Dacin, 2021). Según ONU (2020), estas han demostrado ser capaces de operar en entornos hostiles y complejos donde las fuerzas convencionales se ven limitadas, especialmente en conflictos que involucran actores no estatales y tácticas no convencionales. Este cambio ha sido impulsado por la necesidad de una respuesta más flexible y especializada en las operaciones de paz, lo que ha permitido a las FF.EE jugar un papel cada vez más central en la estabilización de regiones afectadas por conflictos.

Sin embargo, algunos estudios sugieren que la militarización de las operaciones de paz, a través de la inclusión de FF.EE, podría contravenir los principios de neutralidad y minimización de la violencia que caracterizan a las misiones de paz de la ONU (Lorenzini, 2017). Este argumento se basa en la preocupación de que la presencia de estas unidades podría ser percibida como una escalada militar, afectando la percepción de imparcialidad de la misión. No obstante, para realizar operaciones precisas y de bajo perfil permite mitigar estos riesgos, al mismo tiempo que se maximiza la efectividad en la protección de civiles y en la neutralización de amenazas asimétricas.

A medida que la naturaleza de los conflictos ha cambiado, también lo ha hecho la manera en que las operaciones de paz son concebidas y ejecutadas (Losada Chavarro, 2018). En las últimas décadas, ha habido un reconocimiento creciente de que las FF.EE pueden aportar una ventaja táctica y estratégica en entornos donde la complejidad y la incertidumbre son la norma (León, 2016). Estas unidades han sido adaptadas para llevar a cabo misiones

que requieren una combinación de capacidades militares, inteligencia avanzada y habilidades diplomáticas, todas ellas esenciales en las misiones de paz multidimensionales contemporáneas (Grayson, 2003). Esto ha llevado a una redefinición del papel su papel en la arquitectura de las operaciones de paz, ampliando su contribución más allá del combate directo para incluir la estabilización y la construcción de la paz.

De igual forma, el creciente papel de las FF.EE en las operaciones de paz también ha generado nuevas discusiones sobre su formación y doctrina. Específicamente, ha habido un esfuerzo por alinear sus capacidades con los objetivos estratégicos de la ONU, lo que ha implicado una revisión y adaptación de los manuales doctrinales tanto a nivel nacional como internacional (ONU, 2021b). Esta alineación es clave para asegurar que estas puedan operar de manera coherente con los principios y estándares de las operaciones de paz, contribuyendo de manera efectiva al logro de sus objetivos. En este sentido, el continuo desarrollo de estas unidades y su integración en misiones de paz no solo reflejan su evolución, sino también su creciente importancia en la arena internacional.

### **Caracterización de ecosistemas criminales con naturalezas asimétricas en contextos internacionales**

El concepto de ecosistemas criminales con naturalezas asimétricas hace referencia a redes complejas y fluidas de actores no estatales que operan en el ámbito del crimen organizado, a menudo en colaboración con grupos armados ilegales, para alcanzar objetivos económicos y políticos (Calderón & Beltrán, 2018). Estos ecosistemas no se conforman únicamente por su capacidad de emplear tácticas irregulares, sino también por su habilidad para adaptarse rápidamente a los cambios en el entorno de seguridad, lo que les otorga una ventaja significativa sobre los actores estatales tradicionales (Avilés et al., 2024). Esta asimetría se manifiesta en su capacidad para explotar debilidades estructurales y normativas en los estados, así como para infiltrarse en comunidades vulnerables, creando un entorno donde la ley y el orden son constantemente desafiados. Por lo tanto, estos ecosistemas criminales representan una amenaza persistente y evolutiva para la estabilidad y seguridad internacionales.

En diferentes contextos internacionales, los ecosistemas criminales asimétricos presentan características y dinámicas únicas que los hacen particularmente difíciles de contrarrestar. En América Latina, por ejemplo, estos grupos suelen aprovechar la geografía inhóspita y la falta de presencia estatal para establecer zonas de control, desde las cuales pueden operar con relativa impunidad (Martínez Saldívar, 2021). En África, la convergencia entre crimen organizado y terrorismo ha dado lugar a alianzas estratégicas entre narcotraficantes y grupos extremistas, creando un entorno de violencia prolongada y difícil de manejar para las fuerzas internacionales de paz (Siradağ, 2016). Estas dinámicas ilustran cómo los ecosistemas criminales asimétricos no solo se adaptan a su entorno, sino que también lo modifican para facilitar sus operaciones, complicando así los esfuerzos por restaurar la paz y la seguridad en las regiones afectadas.

Así pues, los ecosistemas criminales con naturalezas asimétricas desafían profundamente las operaciones de paz tradicionales, que a menudo están diseñadas para lidiar con conflictos interestatales o internos de naturaleza convencional. Según Avilés et al. (2024), estos ecosistemas criminales no solo socavan la autoridad de los gobiernos locales y la legitimidad de las fuerzas internacionales, también explotan las brechas en la coordinación y en la capacidad operativa de las misiones de paz de la ONU. Enfrentarse a estas redes requiere un enfoque multidimensional que combine operaciones militares con esfuerzos en inteligencia, cooperación internacional y desarrollo comunitario. Sin embargo, la naturaleza descentralizada y adaptable de estos ecosistemas dificulta la implementación de una estrategia cohesiva, lo que a menudo resulta en una prolongación de los conflictos y una escalada de la violencia.

Por tanto, la adaptación de las operaciones de paz a las realidades de los ecosistemas criminales asimétricos es un desafío que exige una reevaluación tanto de la doctrina como de las capacidades de las fuerzas desplegadas. Jiménez Audor (2021) argumenta que las misiones de paz deben evolucionar hacia enfoques más integrados y flexibles, capaces de responder a las tácticas no convencionales y al entorno impredecible creado por estos ecosistemas criminales. Esto implica una mayor inclusión de fuerzas especializadas, como

las FF.EE, que tienen la capacitación y las capacidades necesarias para operar en estos contextos complejos (Vega Bustos, 2018). La transformación de las operaciones de paz tradicionales hacia un modelo más dinámico y adaptable es esencial para enfrentar de manera efectiva las amenazas que representan los ecosistemas criminales con naturalezas asimétricas, garantizando así la protección de los civiles y la estabilidad de las regiones en conflicto.

### **Interrelación entre Fuerzas Especiales, operaciones de paz y ecosistemas criminales asimétricos**

Las capacidades operacionales de las FF.EE están intrínsecamente alineadas con los desafíos que presentan los ecosistemas criminales asimétricos debido a su entrenamiento especializado, su adaptabilidad y su capacidad para operar en entornos complejos (Calderón & Beltrán, 2018). Estas unidades son entrenadas para ejecutar operaciones de alta precisión, infiltración y recolección de inteligencia en escenarios donde la estructura convencional del conflicto ha sido reemplazada por dinámicas fluidas y multifacéticas (Bester, 2023b). A diferencia de las fuerzas regulares, que pueden ser limitadas por reglas de enfrentamiento estrictas y tácticas convencionales, las FF.EE están mejor equipadas para enfrentar la naturaleza impredecible y cambiante de los ecosistemas criminales asimétricos, lo que las convierte en una herramienta crucial en operaciones de paz que requieren un enfoque más flexible y efectivo.

El análisis de casos de estudio específicos, como las misiones de paz en Burundi (ONUB), en Darfur (UNAMID), en Mali (MINUSMA) y la República Democrática del Congo (MONUC/MONUSCO) (ver Figura 2), ilustra cómo las Fuerzas de Operaciones Especiales (SOF por sus siglas en inglés – *Special Operation Forces*) han sido empleadas para contrarrestar los desafíos planteados por estos ecosistemas criminales asimétricos. La mayoría de estas desarrolladas en el África Central, las cuales han desempeñado un papel clave en la disrupción de las redes criminales y en la protección de civiles en áreas de alto riesgo, donde las tácticas convencionales de mantenimiento de la paz han fracasado (ONU,

2024). Además, estas misiones han sido fundamentales en la ejecución de operaciones contra grupos armados que explotan recursos naturales y financian actividades ilícitas, demostrando así su eficacia en entornos donde la simetría del conflicto es inexistente y donde las amenazas son diversas y multifacéticas (Baravalle, 2021).

Figura 2. Operaciones de mantenimiento de paz de la ONU



Fuente: (ONU, 2024)

Las implicaciones geopolíticas y estratégicas de emplear FF.EE en contextos de operaciones de paz son profundas y multifacéticas. Por un lado, el uso de estas unidades permite a las Naciones Unidas y a los estados contribuyentes proyectar poder y mantener un grado de control en áreas donde la soberanía estatal es débil o inexistente (Von Einsiedel et al., 2017). Por otro lado, el despliegue de FF.EE en misiones de paz envía un mensaje claro a los actores criminales y a las partes involucradas en el conflicto de que la comunidad internacional está dispuesta a emplear todos los medios necesarios para restaurar el orden y la seguridad (Dacin, 2021). Sin embargo, este enfoque también puede generar tensiones con los estados anfitriones y con otros actores internacionales, especialmente cuando las operaciones de las FF.EE interfieren con dinámicas políticas locales o con intereses geoestratégicos más amplios.

En tal sentido, la interrelación entre las FF.EE, las operaciones de paz y los ecosistemas criminales asimétricos refleja una necesidad creciente de adaptar las estrategias de mantenimiento de la paz a las realidades contemporáneas del conflicto internacional (Avilés et al., 2024; Dacin, 2021). Su capacidad para operar en ambientes hostiles y complejos, combinada con su habilidad para ejecutar operaciones de precisión y recolección de inteligencia, las convierte en un recurso invaluable para las Naciones Unidas y para los estados que buscan enfrentar las amenazas emergentes en el escenario global (Paiz, 2016). Esta interrelación subraya la importancia de las FF.EE en el mantenimiento de la paz y, además, destaca la necesidad de una mayor integración y cooperación internacional para hacer frente a los desafíos que presentan los ecosistemas criminales asimétricos en el siglo XXI.

### **Comparativo doctrinal entre las Fuerzas Especiales Colombianas y las Fuerzas Especiales de las Naciones Unidas**

El análisis comparativo entre las doctrinas de las FF.EE colombianas y las SOF es fundamental para identificar las áreas de convergencia y divergencia en sus enfoques operacionales, particularmente en lo que respecta a las tareas y capacidades que cada manual describe. Este comparativo es necesario para entender cómo ambas fuerzas pueden colaborar de manera efectiva en misiones de paz, maximizando su interoperabilidad y eficacia en el terreno. La doctrina colombiana, enfocada en la adaptabilidad y precisión en operaciones complejas (MCE 3-18, 2018), se complementa con la doctrina de la ONU, que enfatiza la necesidad de fuerzas altamente capacitadas para ejecutar misiones críticas en entornos internacionales (ONU, 2015). Al analizar estas doctrinas, se puede determinar cómo las FF.EE de Colombia pueden alinearse y potencialmente reforzar las capacidades de las SOF, contribuyendo a un enfoque coordinado y más robusto en el mantenimiento de la paz.

### **Tareas principales de las FF.EE en la ONU**

Las FF.EE. desempeñan un papel clave tanto en las operaciones militares convencionales como en las misiones de paz de la ONU, adaptándose a diversos escenarios y amenazas (Dacin, 2021). El MCE 3-18 establece las tareas específicas para sus FF.EE., orientadas a enfrentar amenazas asimétricas y apoyar objetivos estratégicos nacionales. Por otro lado, el Manual ONU (2015) define tareas enfocadas en el contexto multinacional de las operaciones de paz. Según Álvarez-Ardila (2021), la doctrina de las FF.EE. colombianas ha sido desarrollada para ser flexible y adaptable, lo que les permite participar eficazmente en misiones internacionales y cumplir con los requisitos exigidos por la ONU. Esta flexibilidad doctrinal sugiere una base común que facilita la comparación de tareas entre ambas doctrinas.

La revisión y análisis comparativo de las doctrinas de las FF.EE. permitió identificar la transversalidad de las tareas asignadas a cada una de ellas, evidenciando tanto los paralelismos como las divergencias entre las doctrinas. Este enfoque resalta las similitudes en las funciones y objetivos de las FF.EE., y proporciona una comprensión más profunda de las particularidades de cada doctrina, facilitando así una evaluación más precisa de su alineación y efectividad en contextos operativos específicos. En la Figura 3 se ilustran los resultados del análisis:

**Figura 3.** Comparativa de Tareas de las Fuerzas Especiales EJC vs ONU

TAREAS	COLOMBIA	ONU
RECONOCIMIENTO ESPECIAL	✓	✓
TAREAS ESPECIALES	✓	✓
ASISTENCIA MILITAR	✓	✓
OPERACIONES DE RECUPERACIÓN	✓	✓
OPERACIONES DE RESCATE DE REHENES	✓	✓
OPERACIONES DE ABORDAJE	✗	✓

Fuente: adaptación propia a partir de MCE 3-18 (2018); ONU (2015)

El análisis comparativo de las doctrinas de las FF.EE. de Colombia y las de la ONU demuestra una complementariedad estratégica en sus enfoques operativos. Ambas doctrinas comparten tareas fundamentales, como el reconocimiento especial, lo que facilita una base común para la interoperabilidad. Las FF.EE. colombianas, con su enfoque en tareas específicas como acción directa y contraterrorismo, aportan capacidades especializadas que pueden ser altamente efectivas en situaciones de alto riesgo.

Por otro lado, la doctrina de la ONU se caracteriza por su enfoque más amplio y adaptativo, abarcando asistencia militar y operaciones de rescate. Este análisis sugiere que las FF.EE. colombianas, con su robustez y experiencia en escenarios complejos, están bien posicionadas para contribuir significativamente en operaciones de paz de la ONU. Además, con ajustes menores en sus tácticas para alinearse con los principios de mantenimiento de la

paz, podrían fortalecer aún más su integración y efectividad en misiones multinacionales, demostrando así su conveniencia y potencial para colaborar en la estabilidad global.

A continuación, se realiza un análisis más específico para cada una de las capacidades:

### ***Reconocimiento Especial:***

Las FF.EE del Ejército Nacional de Colombia y las de la ONU comparten una notable similitud en su concepción del reconocimiento especial. Ambas doctrinas enfatizan la obtención de información crítica utilizando capacidades no disponibles en las fuerzas convencionales. El manual colombiano define esta tarea como obtener o verificar información específica de importancia estratégica u operacional empleando capacidades militares no disponibles en fuerzas convencionales (MFE 3-18, 2018).

En consonancia, la doctrina de la ONU establece que el reconocimiento especial busca recolectar o verificar información de alto valor empleando capacidades militares no normalmente encontradas en fuerzas convencionales (ONU, 2015). Esta convergencia doctrinal sugiere una base sólida para la interoperabilidad en misiones de recolección de inteligencia crítica. La alineación en este aspecto facilita la integración de las FF.EE colombianas en operaciones de paz de la ONU, permitiendo una contribución significativa en la obtención de información estratégica en entornos complejos.

### ***Acción Directa / Tareas Especiales:***

La doctrina colombiana y la de la ONU presentan un enfoque similar en cuanto a operaciones precisas y limitadas, aunque con terminología ligeramente diferente. El Ejército Nacional de Colombia (EJC) define la acción directa como ataques cortos y precisos para capturar, destruir, dañar, recuperar o explotar objetivos críticos (MFE 3-18, 2018). Por su parte, la ONU denomina estas operaciones como tareas especiales, describiéndolas como operaciones

precisas limitadas en alcance y duración para adquirir, interrumpir, recuperar, neutralizar o deshabilitar objetivos designados de alto interés (ONU, 2015). A pesar de la diferencia en nomenclatura, ambas doctrinas coinciden en la naturaleza precisa y de alto impacto de estas operaciones. Esta convergencia conceptual facilita la adaptación de las FF.EE colombianas a los requerimientos operacionales de las misiones de paz de la ONU, permitiendo una integración efectiva en operaciones que requieren precisión y rapidez.

***Asistencia de Fuerza / Asistencia Militar:***

La transversalidad doctrinal entre las FF.EE colombianas y las de la ONU se evidencia claramente en el ámbito de la asistencia a fuerzas aliadas. El manual colombiano define la asistencia de fuerza como entrenar, equipar, apoyar y operar con fuerzas aliadas (MFE 3-18, 2018). De manera similar, la doctrina de la ONU describe la asistencia militar como una amplia categoría de medidas y actividades que apoyan y elevan las capacidades militares y de seguridad de las naciones amigas o la nación anfitriona mediante entrenamiento, asesoría, tutoría o realización de operaciones combinadas (ONU, 2015).

Esta alineación doctrinal refleja una comprensión compartida de la importancia de fortalecer las capacidades de los aliados y socios. La experiencia de las FF.EE colombianas en este campo, derivada de su trayectoria en el conflicto interno y cooperación internacional, las posiciona favorablemente para contribuir en misiones de la ONU que requieran el desarrollo de capacidades locales.

***Contraterrorismo / Operaciones de Recuperación:***

Aunque con enfoques distintos, tanto la doctrina colombiana como la de la ONU abordan aspectos relacionados con la seguridad y la respuesta a amenazas específicas. El manual colombiano incluye el contraterrorismo, definido como medidas ofensivas para prevenir, disuadir y responder al terrorismo (MFE 3-18, 2018). La ONU, por su parte, enfatiza las "operaciones de recuperación" descritas como buscar, identificar, localizar, asegurar y

recuperar personal, equipos sensibles o elementos críticos (ONU, 2015). Si bien estas tareas no son idénticas, ambas reflejan la capacidad de las Fuerzas Especiales para operar en entornos de alta complejidad y riesgo. Esta complementariedad doctrinal sugiere que las FF.EE de Colombia podrían adaptar sus habilidades en contraterrorismo para apoyar eficazmente las operaciones de recuperación en el contexto de las misiones de paz de la ONU, demostrando flexibilidad y versatilidad operacional.

### ***Contraproliferación / Operaciones de Rescate de Rehenes:***

Las doctrinas de ambas fuerzas incluyen tareas especializadas que, aunque diferentes en su naturaleza específica, demuestran la capacidad de las FF.EE para abordar amenazas no convencionales. La doctrina de Colombia contempla la contraproliferación de armas de destrucción masiva, definida como acciones para localizar, identificar, seleccionar, contener, desmantelar y capturar armas de destrucción masiva (MFE 3-18, 2018). Por otro lado, la doctrina de la ONU incluye operaciones de rescate de rehenes, que requieren técnicas, habilidades y equipos no convencionales para liberar rehenes en condiciones de seguridad (ONU, 2015). Aunque estas tareas difieren en su objetivo específico, ambas exigen un alto nivel de especialización, precisión y capacidad para operar en entornos de alto riesgo. Esta similitud en el nivel de exigencia y especialización sugiere que las FF.EE de Colombia poseen la base de habilidades necesaria para adaptarse y contribuir eficazmente en diversas operaciones especializadas dentro del marco de las misiones de paz de la ONU.

### ***Operaciones de Abordaje:***

Es importante notar que la doctrina de la ONU incluye específicamente las operaciones de abordaje, definidas como interdicción marítima o fluvial de buques o plataformas (ONU, 2015), una capacidad que no está explícitamente detallada en la doctrina de las Fuerzas Especiales del EJC según el documento analizado. Sin embargo, Sánchez Galvis (2023) señala que las FF.EE colombianas han desarrollado capacidades en operaciones fluviales debido a la geografía del país y las necesidades operacionales del conflicto interno. Esta

aparente divergencia doctrinal no necesariamente implica una falta de capacidad, sino que podría reflejar diferencias en la priorización de tareas basadas en contextos operacionales específicos. La experiencia de Colombia en operaciones fluviales podría ser adaptada y ampliada para incluir operaciones de abordaje marítimo, lo que potencialmente cerraría esta brecha doctrinal y aumentaría la versatilidad de las FF.EE de Colombia en misiones de paz de la ONU que requieran este tipo de intervenciones.

Recapitulando, el análisis comparativo entre las doctrinas de las FF.EE de Colombia y las de la ONU revela una sólida convergencia en áreas clave como el reconocimiento especial, la acción directa, y la asistencia a fuerzas aliadas, lo que sugiere una alta interoperabilidad en operaciones de paz. Esta alineación doctrinal resuena con la teoría de Van Creveld (2007) sobre la Transformación de la Guerra, que destaca la evolución de la guerra hacia conflictos de baja intensidad y enfrentamientos con actores no estatales, alejándose de los conflictos interestatales tradicionales.

La única diferencia significativa observada fue en la inclusión explícita de operaciones de abordaje en la doctrina de la ONU, un aspecto no detallado en la doctrina colombiana, pero que no representa una brecha significativa dado que las FF.EE colombianas poseen la capacidad y flexibilidad necesarias para adaptarse a estas operaciones, reflejando así su capacidad de enfrentar eficazmente las complejidades de la guerra contemporánea.

### **Capacidades principales de las FF.EE en la ONU**

Las capacidades de las FF.EE. representan el conjunto de habilidades, recursos y competencias que les permiten ejecutar sus misiones de manera efectiva en diversos entornos operativos. El MCE 3-18 (2018) detalla las capacidades específicas de sus FF.EE., diseñadas para enfrentar amenazas complejas y cumplir objetivos estratégicos nacionales. Por su parte, el Manual ONU (2015) establece capacidades orientadas a las exigencias particulares de las operaciones multinacionales de paz. La comparación de estas capacidades es fundamental para evaluar la alineación potencial de las FF.EE. colombianas con los estándares de la ONU,

así como para identificar áreas de fortaleza y oportunidades de desarrollo en el contexto de las operaciones de paz, particularmente en escenarios de conflictos asimétricos.

El análisis comparativo de las doctrinas de las FF.EE. permitió identificar la transversalidad de las capacidades contempladas para cada una de ellas, evidenciando tanto los paralelismos como las divergencias entre las doctrinas. Este enfoque evidencia las coincidencias en funciones y objetivos de las FF.EE., y ofrece una comprensión más detallada de las características específicas de cada doctrina, lo que facilita una revisión más precisa de su alineación y efectividad en contextos operativos particulares. En la Figura 4 se ilustran los resultados del análisis:

**Figura 4.** Comparativa de Capacidades de las Fuerzas Especiales EJC vs ONU

CAPACIDADES	COLOMBIA	ONU
CONducir PLANEAMIENTO DE LA MISIÓN.	✓	✓
INFILTRAR Y EXFILTRAR UNIDADES	✓	✓
ELEMENTOS OPERACIONALES TÁCTICOS EN ÁREAS HOSTILES	✓	✓
OPERACIONES ESPECIALES POR TIERRA, AIRE, RÍO Y MAR	✓	✓
DIRECCIÓN E INFORMACIÓN A LOS ELEMENTOS DESPLEGADOS	✓	✓
INTERACTUAR CON OTRAS CULTURAS Y SOCIEDADES	✗	✓
INFORMACIÓN OPERANDO ACTIVOS ESPECÍFICOS DE INTELIGENCIA	✗	✓
COOPERAR ESTRECHAMENTE CON FACILITADORES	✗	✓
PROPORCIONAR Y OPERAR SISTEMAS SEGUROS DE COMUNICACIONES	✗	✓

*Fuente:* adaptación propia a partir de MCE 3-18 (2018); ONU (2015)

El análisis permitió identificar que ambas fuerzas comparten capacidades clave como el planeamiento de la misión, la infiltración y exfiltración de unidades, el mantenimiento de elementos tácticos en áreas hostiles, la ejecución de operaciones especiales multidominio, y la provisión de dirección e información a las fuerzas desplegadas (MCE 3-18, 2018; ONU, 2015). Estas capacidades comunes sugieren una base sólida para la cooperación y la interoperabilidad en operaciones conjuntas. Sin embargo, la ONU incorpora además habilidades adicionales como la interacción con otras culturas, la recolección avanzada de inteligencia, y la cooperación con facilitadores aéreos, lo cual subraya un enfoque más amplio y multifacético en operaciones multinacionales. Estas diferencias indican oportunidades para que las FF.EE. colombianas amplíen sus capacidades actuales para incluir estos elementos más diversos, mejorando así su integración y efectividad en misiones internacionales de paz.

A continuación, se realiza un análisis más específico para cada una de las capacidades:

***Planeamiento de Misión:***

La capacidad de conducir planeamiento de misión constituye un pilar fundamental en la doctrina tanto de las FF.EE colombianas como de las Naciones Unidas, evidenciando una alineación crítica para operaciones conjuntas. Esta convergencia doctrinal se manifiesta en la priorización del planeamiento como competencia esencial, tal como se establece en ambas doctrinas: Llevar a cabo el planeamiento de la misión (MCE 3-18, 2018) y Conducir el planeamiento de la misión (ONU, 2015). La similitud en esta capacidad subraya la importancia del planeamiento meticuloso en operaciones especiales, independientemente del contexto operacional. Este alineamiento doctrinal facilita la interoperabilidad entre las fuerzas colombianas y las de la ONU, permitiendo una integración fluida en escenarios de operaciones de paz donde la planificación detallada es crucial para el éxito de la misión y la seguridad del personal.

***Infiltración y Exfiltración:***

La habilidad para infiltrar y exfiltrar unidades en áreas de operaciones representa otra capacidad compartida entre las FF.EE colombianas y las de la ONU, reflejando una concordancia operacional significativa. La doctrina colombiana especifica la capacidad de infiltrar y exfiltrar unidades dentro y fuera del área de operaciones (MCE 3-18, 2018), mientras que la ONU requiere ingresar y egresar del área operacional (ONU, 2015). Esta convergencia doctrinal destaca la importancia de la movilidad táctica y la discreción operacional en ambos contextos. La transversalidad en esta capacidad facilita la integración de las FF.EE colombianas en operaciones de paz de la ONU, donde la habilidad para entrar y salir de áreas operacionales complejas es fundamental para el cumplimiento de misiones de reconocimiento especial y tareas específicas.

***Mantenimiento de Elementos en Áreas Hostiles:***

La capacidad de mantener elementos operacionales en áreas hostiles demuestra una alineación crucial entre las doctrinas de FF.EE colombianas y de la ONU, evidenciando una preparación compartida para operar en entornos desafiantes. El MCE 3-18 (2018) enfatiza Mantener elementos operacionales tácticos en áreas hostiles y conformar unidades como fuerza de reacción inmediata (FRI), mientras que la ONU requiere Sostener elementos tácticos operacionales en áreas hostiles (ONU, 2015). Esta similitud doctrinal subraya la importancia de la autosuficiencia y la resistencia operacional en ambos contextos. La transversalidad en esta capacidad potencia la interoperabilidad de las FF.EE de Colombia en misiones de paz de la ONU, donde la habilidad para operar de manera sostenida en áreas hostiles es esencial para la ejecución efectiva de tareas especiales y la protección de civiles en zonas de conflicto.

### **Operaciones Especiales en Diversos Entornos:**

La versatilidad para llevar a cabo operaciones especiales en diversos entornos representa una capacidad compartida clave entre las FF.EE colombianas y las de la ONU, demostrando una flexibilidad operacional alineada. El MCE 3-18 (2018) especifica la capacidad de llevar a cabo operaciones especiales por tierra, aire, río y mar, mientras que la ONU requiere conducir operaciones especiales de la ONU por tierra, aire y mar (incluyendo operaciones fluviales) según sea relevante para responder rápidamente a amenazas emergentes en toda el área de responsabilidad (ONU, 2015). Esta convergencia doctrinal resalta la importancia de la adaptabilidad y la respuesta rápida en múltiples dominios operacionales. La transversalidad en esta capacidad fortalece el potencial de las FF.EE de Colombia para integrarse efectivamente en operaciones de paz de la ONU, donde la habilidad para operar en diversos entornos y responder ágilmente a amenazas emergentes es fundamental para el éxito de la misión y la protección de poblaciones vulnerables.

### **Dirección e Información a Elementos Desplegados:**

La capacidad de proporcionar dirección e información a elementos desplegados constituye un punto de convergencia significativo entre las doctrinas de FF.EE colombianas y de la ONU, evidenciando una alineación en la gestión operacional. Ambas doctrinas especifican esta capacidad de manera similar: Proporcionar dirección e información a los elementos desplegados (MCE 3-18, 2018) y Proporcionar dirección e información a elementos desplegados (ONU, 2015). Esta similitud doctrinal subraya la importancia del comando y control efectivo, así como la diseminación de información crítica en operaciones especiales. La transversalidad en esta capacidad mejora la interoperabilidad de las FF.EE colombianas en el contexto de las operaciones de paz de la ONU, donde la coordinación precisa y el flujo de información oportuna son esenciales para la ejecución exitosa de misiones complejas en entornos volátiles.

### **Capacidades Adicionales de la ONU:**

Si bien las FF.EE de Colombia demuestran una sólida alineación con las capacidades fundamentales requeridas por la ONU, existen áreas de oportunidad para fortalecer su doctrina en línea con las capacidades adicionales especificadas por las Naciones Unidas (MCE 3-18, 2018). La ONU enfatiza capacidades como Interactuar con otras culturas y sociedades, Recolectar información operando activos específicos de inteligencia, vigilancia y reconocimiento, incluyendo sistemas aéreos no tripulados, y Proporcionar y operar sistemas seguros de comunicaciones e información (ONU, 2015).

Aunque estas capacidades no se mencionan explícitamente en la doctrina colombiana proporcionada, las FF.EE colombianas pueden poseer competencias en estas áreas debido a su experiencia operacional. La incorporación formal de estas capacidades en la doctrina colombiana podría potenciar aún más la interoperabilidad con las fuerzas de la ONU y ampliar el espectro de contribuciones que Colombia puede ofrecer en operaciones de paz. Este alineamiento doctrinal adicional no solo fortalecería la posición de Colombia como contribuyente valioso en misiones internacionales, sino que también enriquecería la preparación de sus FF.EE para enfrentar los desafíos multidimensionales característicos de los conflictos asimétricos contemporáneos.

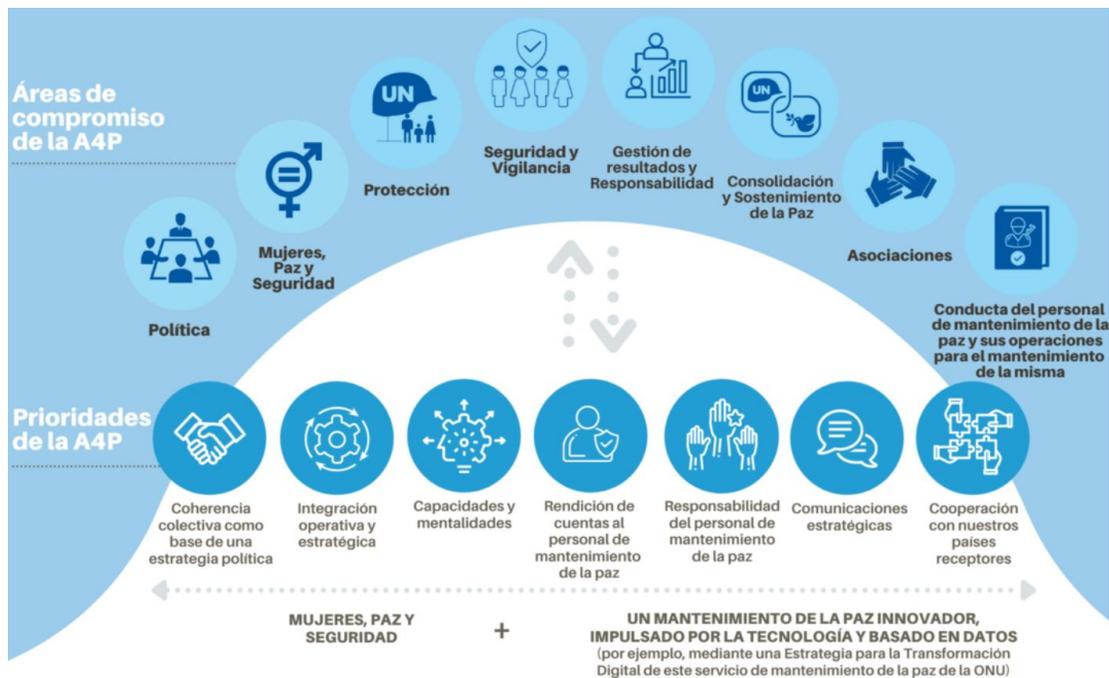
### **Alineación de las Fuerzas Especiales Colombianas con los elementos operacionales del marco A4P de la ONU**

El análisis de la alineación de las FF.EE de Colombia con los elementos operacionales del marco A4P de la ONU es fundamental para entender su potencial contribución a las misiones de paz internacionales. En este apartado se pretende demostrar existe una alineación estratégica con los principios de A4P, lo que se refleja en una alta adaptabilidad y capacidad para enfrentar conflictos asimétricos, aspectos cruciales para el éxito de las operaciones de paz de la ONU. Según ONU (2015) la adaptabilidad y la flexibilidad de las fuerzas son esenciales para enfrentar los desafíos de los conflictos modernos y proteger a los civiles. Por

tanto, analizar la alineación de las FF.EE. colombianas con el marco A4P no solo es conveniente, sino necesario para identificar fortalezas y áreas de mejora, facilitando una integración en misiones de paz que demandan un alto grado de coordinación y versatilidad táctica.

Para profundizar en esta alineación estratégica, es oportuno considerar las áreas de compromiso y prioridades de la A4P como se presenta en la Figura 5:

Figura 5. Áreas de compromiso y prioridades de la A4P



Fuente: (ONU, 2021a)

La muestra las áreas de compromiso y prioridades del A4P de la ONU, que buscan garantizar un enfoque integral y adaptado a las complejidades de los conflictos modernos, promoviendo un mantenimiento de la paz innovador, impulsado por la tecnología y basado en datos (ONU, 2021a). Cabe destacar la importancia de la conducta del personal de mantenimiento de la paz y sus operaciones. Este enfoque subraya la necesidad de integrar principios de comportamiento y operación efectivos para mejorar las misiones de paz, alineándose con la

investigación sobre la adaptabilidad y la capacidad de las FF.EE. colombianas en estos contextos.

### **Alineación con Principios A4P**

Según la doctrina de la ONU (215), las FF.EE deben estar equipadas para operar en una amplia gama de misiones, manteniendo siempre la legitimidad y enfocándose en la protección de los civiles, incluso cuando enfrentan desafíos que superan las capacidades de las fuerzas convencionales. Esta compatibilidad se refleja en la habilidad de las FF.EE de Colombia para adaptarse rápidamente a escenarios operacionales cambiantes, garantizando la seguridad en ambientes volátiles, lo cual es fundamental para el éxito de las misiones de paz bajo el marco A4P.

Esta capacidad de adaptación se complementa con la habilidad de las FF.EE colombianas para realizar operaciones precisas que aumentan la seguridad del personal de la ONU en el terreno. La doctrina de la ONU subraya la importancia de las operaciones especiales en la prevención de la expansión de grupos armados y la neutralización de elementos adversos que superan las capacidades de las fuerzas convencionales (ONU, 2015). Al utilizar tácticas de intervención precisa y enfocarse en la protección de zonas vulnerables, las FF.EE de Colombia garantizan resultados operacionales exigidos por el A4P, mostrando su capacidad para fortalecer la seguridad y estabilidad en las misiones de paz.

El enfoque en la protección de la población civil, un principio central del A4P, se ve fortalecido por las tácticas no convencionales de las FF.EE de Colombia. La doctrina colombiana resalta que estas fuerzas, como componentes de acción militar técnica, juegan un rol diferencial en la protección de núcleos poblacionales en entornos hostiles, un escenario común en las misiones de la ONU (MCE 3-18, 2018). Esta capacidad de proteger a civiles en contextos de conflicto asimétrico evidencia una alineación efectiva con las necesidades operacionales de la ONU, mostrando cómo estas fuerzas están preparadas para enfrentar desafíos complejos y contribuir al cumplimiento de los mandatos de paz.

En conjunto, la capacidad de respuesta rápida y efectiva de las FF.EE colombianas en entornos complejos subraya su alineación con los principios operacionales del A4P. La ONU exige fuerzas que puedan operar con precisión y adaptarse rápidamente a circunstancias cambiantes para proteger tanto a civiles como a su propio personal en el terreno (ONU, 2015). Así pues, la experiencia de las FF.EE de Colombia en operaciones multidimensionales y su capacidad para neutralizar amenazas asimétricas no solo cumplen con estas exigencias, sino que también demuestran su valor añadido en la contribución a los objetivos estratégicos de las misiones de paz, reforzando así su posicionamiento geoestratégico bajo el marco A4P.

### **Adaptabilidad y Convergencia Doctrinal**

La adaptabilidad de las FF.EE colombianas es un atributo esencial que les permite integrarse eficazmente en el marco operacional del A4P. La capacidad para ajustarse a diversos contextos operacionales y tácticos es fundamental en las misiones de paz de la ONU, donde la flexibilidad y la respuesta rápida son críticas para enfrentar desafíos imprevistos. Según la doctrina de la ONU, las FF.EE deben ser capaces de operar en entornos complejos y cambiantes, utilizando tácticas no convencionales para cumplir con los objetivos de la misión (ONU, 2015). En este sentido, las FF.EE de Colombia, con su enfoque en la adaptabilidad y su formación especializada, están bien posicionadas para alinearse con las necesidades dinámicas de las operaciones de paz, demostrando una convergencia clara con las doctrinas operacionales de la ONU.

Esta convergencia doctrinal se manifiesta en la interoperabilidad entre las FF.EE colombianas y las unidades de la ONU, facilitando la integración en misiones multinacionales. La doctrina colombiana enfatiza la importancia de la interoperabilidad, destacando que las FF.EE están entrenadas para colaborar con fuerzas aliadas en escenarios internacionales, lo que es crucial para el éxito de las operaciones conjuntas (MCE 3-18, 2018). La doctrina de la ONU también subraya la necesidad de coordinación y cooperación entre diferentes unidades, especialmente en misiones de mantenimiento de la paz, donde la sinergia entre fuerzas de diversas naciones es esencial para la efectividad operativa (ONU,

2015). Esta alineación doctrinal asegura que las FF.EE de Colombia se adapten a los requerimientos de la ONU, y a su vez contribuyan activamente al éxito de las misiones.

De igual forma, la capacidad de las FF.EE colombianas para adaptar sus tácticas y doctrinas a las demandas de las misiones de la ONU refuerza su rol como un componente estratégico en operaciones de paz. La doctrina colombiana destaca que estas fuerzas son altamente flexibles y pueden ajustar sus métodos operacionales para enfrentar diversas amenazas, lo cual es vital en el contexto de los conflictos asimétricos que caracterizan muchas misiones de paz (MCE 3-18, 2018). Esta flexibilidad doctrinal permite una alineación efectiva con el enfoque del A4P, donde la capacidad de las fuerzas para adaptarse rápidamente a las circunstancias cambiantes del terreno es crucial para la protección de civiles y la estabilidad regional.

Del mismo modo, la convergencia doctrinal entre se refleja en su habilidad para operar bajo un mando unificado y en entornos multinacionales. La doctrina de la ONU requiere que las FF.EE trabajen en estrecha colaboración con otras unidades y contribuyan al mando y control efectivo de las operaciones (ONU, 2015). Las FF.EE de Colombia, con su experiencia en misiones internacionales y su capacidad para integrarse en estructuras de mando multinacionales, demuestran su habilidad para alinearse con este aspecto crítico de las operaciones de paz. Esta convergencia fortalece su capacidad operativa, y refuerza su posicionamiento geoestratégico dentro del marco A4P.

### **Capacidad para Enfrentar Conflictos Asimétricos**

Las FF.EE colombianas poseen una capacidad adquirida a través de la experiencia para enfrentar conflictos asimétricos, lo que las convierte en un recurso valioso en las misiones de paz de la ONU bajo el marco A4P. La doctrina colombiana enfatiza que estas unidades están entrenadas para operar en entornos caracterizados por la presencia de actores no convencionales, donde las tácticas irregulares y la violencia desproporcionada son comunes (MCE 3-18, 2018). Esta experiencia en el manejo de conflictos asimétricos, adquirida en

operaciones internas y regionales, les permite adaptarse y responder con eficacia a las amenazas emergentes en los escenarios de paz de la ONU, cumpliendo con el mandato de proteger a los civiles y estabilizar las regiones en conflicto.

De manera paralela, su enfoque operacional en la neutralización de amenazas asimétricas se alinea estrechamente con las necesidades de las misiones de la ONU, donde la capacidad para anticipar, identificar y contrarrestar estas amenazas es fundamental. Según la doctrina de la ONU, las FF.EE deben estar preparadas para llevar a cabo operaciones de precisión, dirigidas a neutralizar elementos que representan un riesgo significativo para la paz y la seguridad (ONU, 2015). La habilidad de las FF.EE de Colombia para ejecutar operaciones quirúrgicas en entornos hostiles, utilizando tácticas no convencionales, refuerza su capacidad para enfrentar conflictos asimétricos en misiones de paz, contribuyendo de manera decisiva a la estabilidad y seguridad regional.

Además, su experiencia en conflictos asimétricos proporciona un valor añadido en la adaptación de tácticas y estrategias para las misiones de la ONU. En el MCE... se subraya la importancia de la innovación táctica y la capacidad de respuesta rápida como elementos clave en la lucha contra amenazas no convencionales (MCE 3-18, 2018). Esta capacidad de innovar y adaptarse rápidamente a las cambiantes dinámicas del conflicto se complementa con los requisitos de la ONU, que demanda fuerzas capaces de responder de manera efectiva a situaciones de alta complejidad y riesgo. Así, las FF.EE colombianas cumplen con estos requisitos, y ofrecen una perspectiva única basada en su experiencia en conflictos asimétricos.

Finalmente, la capacidad de las FF.EE colombianas para enfrentar conflictos asimétricos en el marco de las operaciones de paz de la ONU subraya su importancia como un componente estratégico para el éxito de estas misiones. La doctrina de la ONU reconoce la necesidad de contar con fuerzas que puedan operar en los niveles táctico y estratégico, proporcionando seguridad y estabilidad en entornos extremadamente volátiles (ONU, 2015). Las FF.EE de Colombia, con su capacidad para enfrentar y superar las complejidades de los

conflictos asimétricos, no solo se alinean con estas exigencias, sino que también refuerzan su posición como un actor clave en la ejecución de operaciones de paz bajo el enfoque A4P, contribuyendo significativamente a los objetivos estratégicos de la ONU.

## **Conclusiones**

El presente trabajo se desarrolló con el fin de Determinar la alineación de las capacidades operacionales de las FF.EE colombianas con el enfoque técnico del marco A4P, para fortalecer su posicionamiento geoestratégico en operaciones de paz de la ONU frente a escenarios de conflictos asimétricos, para lo cual se planteó la pregunta de investigación que orientó el estudio: ¿De qué manera las capacidades operacionales de las FF.EE colombianas pueden alinearse con el enfoque técnico del marco A4P para enfrentar escenarios de conflictos asimétricos, y así contribuir a su futuro posicionamiento geoestratégico en operaciones de paz de la ONU?

Las capacidades operacionales de las FF.EE colombianas demuestran una alineación con el enfoque técnico del marco A4P, lo que fortalece significativamente su posicionamiento geoestratégico en operaciones de paz de la ONU frente a escenarios de conflictos asimétricos. Esta alineación se evidencia en la adaptabilidad, la interoperabilidad y la experiencia en conflictos no convencionales que poseen estas unidades, permitiéndoles enfrentar eficazmente los desafíos multidimensionales y las amenazas asimétricas presentes en las misiones de paz contemporáneas. La convergencia doctrinal y operativa entre las FF.EE colombianas y los requerimientos de la ONU bajo el marco A4P posiciona a Colombia como un contribuyente valioso y estratégico en las operaciones de mantenimiento de la paz, capaz de aportar capacidades críticas para la protección de civiles y la estabilización de regiones afectadas por conflictos complejos.

La investigación revela una estrecha relación entre el empleo de FF.EE, las operaciones de paz y los ecosistemas criminales con naturalezas asimétricas. Se manifiesta en la capacidad única para operar en entornos complejos y volátiles, donde las amenazas no convencionales y los actores no estatales desafían los enfoques tradicionales de

mantenimiento de la paz. La evolución de los conflictos hacia formas más asimétricas y la proliferación de ecosistemas criminales transnacionales han elevado la importancia de las FF.EE en el contexto internacional, posicionándolas como un recurso crítico para enfrentar amenazas emergentes y proteger a las poblaciones vulnerables en zonas de conflicto.

El análisis comparativo entre las doctrinas de las FF.EE de Colombia y las homólogas de las Naciones Unidas revela una notable convergencia y transversalidad en aspectos clave como el reconocimiento especial, la acción directa, y la asistencia a fuerzas aliadas. Esta alineación doctrinal facilita la interoperabilidad y la integración efectiva de las FF.EE colombianas en operaciones multinacionales de paz. Las capacidades compartidas y la similitud en los enfoques operacionales subrayan el potencial para contribuir significativamente a las misiones de la ONU, aprovechando su experiencia en conflictos asimétricos y su adaptabilidad a diversos entornos operacionales.

Se ha demostrado una fuerte alineación de las FF.EE colombianas con los elementos operacionales del marco A4P, particularmente en términos de adaptabilidad y capacidad para enfrentar escenarios de conflictos asimétricos. Su experiencia en operaciones no convencionales, combinada con su habilidad para operar en entornos hostiles y proteger a la población civil, las posiciona como un activo valioso para las misiones de paz de la ONU. La convergencia entre las capacidades de estas unidades y los principios del A4P, como la protección de civiles y la efectividad operacional, refuerza su potencial para contribuir significativamente a resolución de conflictos complejos y a estabilización de regiones afectadas por la violencia asimétrica.

Para que las FF.MM de Colombia participen en misiones de paz de la ONU, además de la alineación de sus capacidades operacionales con el marco A4P, es fundamental contar con una clara voluntad política y una preparación logística adecuada. Esto incluye decisiones estratégicas a nivel estatal y un riguroso alistamiento que garantice el despliegue oportuno de las tropas, cumpliendo con los estándares internacionales de la ONU en equipamiento, transporte y sostenimiento. La efectividad de dicha participación depende tanto de la

experiencia en conflictos asimétricos como del respaldo político y la planificación logística que aseguren su integración exitosa en las misiones multinacionales.

Para futuros investigadores, se recomienda profundizar en el estudio de casos específicos donde las SOF, hayan participado en operaciones de paz de la ONU, analizando detalladamente su desempeño, los desafíos enfrentados y las lecciones aprendidas. Además, sería valioso explorar cómo la experiencia colombiana en la lucha contra amenazas asimétricas podría aplicarse en otros contextos regionales, considerando las particularidades culturales y geopolíticas de diferentes teatros de operaciones. Este enfoque permitiría una comprensión más profunda de la aplicabilidad práctica de las capacidades de las FF.EE colombianas en el marco global de las operaciones de paz y su potencial para influir en futuras estrategias de mantenimiento de la paz de la ONU.

## **Referencias**

- Álvarez-Ardila, A. I. (2021). *Teoría de la guerra justa y Doctrina Damasco*. Universidad Libre. [https://repository.unilibre.edu.co/bitstream/handle/10901/19250/Tesis\\_FIN\\_AURA\\_ALVAREZ\\_%28MAESTRIA\\_FILOSOFÍA%29.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repository.unilibre.edu.co/bitstream/handle/10901/19250/Tesis_FIN_AURA_ALVAREZ_%28MAESTRIA_FILOSOFÍA%29.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Avilés, I. K. J., García, D. J. P. , & Berrezueta, J. L. Q. (2024). Ecosistemas Criminales: Análisis del Centro de Rehabilitación Social de Turi. *Sociología y Política HOY*, 9, 262–277.
- Baravalle, B. (2021). La situación de MONUSCO: desafíos actuales y miradas hacia el futuro. *Anuario En Relaciones Internacionales*, 1–8.
- Bester, L. (2023a). The Role of Special Forces in Peace Missions: A Focus on MINUSMA within the African. *Scientia Militaria: South African Journal of Military Studies*, 51(2), 1–19.
- Bester, L. (2023b). The utilization of special forces in peace missions: perspectives from South Africa. *Small Wars & Insurgencies*, , 34(5), 985–1006.

- Bester, L. A. (2022). *The appropriate and optimal role and function of special forces in peace missions*. <https://scholar.sun.ac.za/server/api/core/bitstreams/0392b764-b783-4cca-80e2-ebb8a86b3466/content>
- Bitar Giraldo, S. E. (2018). Colombia y las misiones de paz de Naciones Unidas. *Tribuna. Revista de Asuntos Públicos*, 1, 29.
- Calderón, C. E. Á., & Beltrán, C. A. R. (2018). Ecosistemas criminales: hábitats para la convergencia y la globalización desviada. *Revista Científica General José María Córdova*, 16(24), 1–30.
- Dacin, O. (2021). Operaciones de Fuerzas Especiales en Operaciones de Mantenimiento de Paz de las Naciones Unidas. *Estrategias XXI Congreso Científico Internacional*, 9, 240–248.
- Giunti, L. L. (2008). *El uso de la fuerza en las operaciones de mantenimiento de la Paz bajo el capítulo VI de la Carta de las Naciones Unidas*. <https://racimo.usal.edu.ar/6399/1/P%C3%A1ginas%20desdeTesis.500017722.El%20uso%20de%20la%20fuerza%20en%20las%20operaciones%20de%20mantenimiento%20de%20la%20Paz.pdf>
- Grayson, K. (2003). Democratic peace theory as practice:(Re) Reading the significance of liberal representations of war and peace. *International View*.
- Hernández-Sampieri, R., & Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta* (VII). McGraw Hill México.
- Hoffman, F. G. (2007). *Conflict in the 21st century: The rise of hybrid wars* . Arlington: Potomac Institute for Policy Studies.
- Jiménez Audor, J. M. (2021). *La Modernización del Ejército Nacional, una Respuesta a la Consecución de la Paz en el Ámbito Interno y las Misiones de Paz de la ONU* . <https://repository.usta.edu.co/bitstream/handle/11634/33572/2021josejimenez.pdf?sequence=1>
- Jiménez-Audor, J. M. (2021). *La modernización del ejército nacional, una respuesta a la consecución de la paz en el ámbito interno y las misiones de paz de la ONU* [Repositorio Universidad Santo Tomás].

<https://repository.usta.edu.co/bitstream/handle/11634/33572/2021josejimenez.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

- Korybko, A. (2019). *Guerras híbridas. Revoluciones de colores y guerra no convencional*. Batalla de Ideas Ediciones.
- León, I. (2016). *Las operaciones de mantenimiento de la paz de las naciones unidas: la MONUSCO*. Universidad de Cantabria.
- Lo Brutto, E. (2015). *Operaciones de mantenimiento de la paz: el reto de imponer la paz. Caso de Estudio: República Democrática del Congo (MONUSCO 2013-2014)*. Universidad del Salvador.
- Lorenzini, M. E. (2017). Contexto contiguo y operaciones de mantenimiento de la paz en Argentina, Chile y Venezuela: ¿alianzas estratégicas? *Íconos - Revista de Ciencias Sociales*, 58, 225. <https://doi.org/10.17141/iconos.58.2017.2336>
- Losada Chavarro, M. (2018). *Colombia y las operaciones de mantenimiento de paz: un nuevo escenario de par* (UExternado, Vol. 1). Librería Lerner.
- Martínez Saldívar, C. R. (2021). Crimen Organizado en la Triple Frontera: actividades criminales y políticas de seguridad. *Revista Científica Estudios e Investigaciones*, 9, 167–168. <https://doi.org/10.26885/rcei.foro.2020.167>
- MCE 3-18. (2018). *Manual de Campaña del Ejército MCE 3-18 Operaciones de Fuerzas Especiales*.
- ONU. (1945). *Carta de las Naciones Unidas*. <https://www.un.org/es/about-us/un-charter>
- ONU. (2015). *United Nations Peacekeeping Missions Military Special Forces Manual*. <https://pksoi.armywarcollege.edu/index.php/united-nations-peacekeeping-missions-military-special-forces-manual/>
- ONU. (2020). *Historia de las operaciones de mantenimiento de la paz*. Peacekeeping. <https://peacekeeping.un.org/es/our-history>
- ONU. (2021a). *Acción para el mantenimiento de la paz plus*. Organización de Naciones Unidas. <https://peacekeeping.un.org/sites/default/files/seoul-peacekeeping.png>
- ONU. (2021b). *Force Protection for Military Components of United Nations Peacekeeping Missions* (Issue September).

- ONU. (2022). *Declaración de compromisos compartidos sobre las operaciones de mantenimiento de la paz de las Naciones Unidas*. Organización de Naciones Unidas. Declaración de compromisos compartidos sobre las operaciones de mantenimiento de la paz de las Naciones Unidas
- ONU. (2023). *A4P+ Priorities for 2021-2023*.
- ONU. (2024). *MINUSCA*. <https://peacekeeping.un.org/es/mission/minusca>
- Osorio-Abella, J. D., & Torrijos, V. (2017). *Lecciones aprendidas por las Fuerzas Militares de Colombia en Misiones Internacionales de Paz* (p. 28). XVIII Conferencia de directores de colegios de defensa iberoamericanos.
- Paiz, Ó. (2016). *El estado guatemalteco y su contribución a la paz y seguridad internacional: resolución 1925 y su vinculación con el xiii contingente de fuerzas especiales MONUSCO en la provincia oriental, República Democrática del Congo*. Universidad de San Carlos de Guatemala.
- Sánchez Galvis, J. F. (2024). (2023). Las Fuerzas Especiales de Colombia y su Camino hacia la Certificación con la OTAN. *Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto,”* 1–38.
- Sierra, J. (2015). La Organización de las Naciones Unidas y las Misiones de Paz: contextualización y elementos de estudio. *Repositorio Universidad Católica de Colombia*, 1–42. [https://repository.ucatolica.edu.co/bitstream/10983/14294/4/Trabajo Final Corregido %284%29.pdf](https://repository.ucatolica.edu.co/bitstream/10983/14294/4/Trabajo%20Final%20Corregido%20284%29.pdf)
- Silva, J. (2023). Protection of Civilians in Robust Peacekeeping Operations The Role of United Nations Special Operations Units. *Military Review*, 1, 47–57.
- Siradağ, A. (2016). Explaining the Conflict in Central African Republic: Causes and Dynamics. Epiphany. *Journal of Transdisciplinary Studies*, 9(3), 86–103.
- Van Creveld, M. (2007). *La transformación de la guerra* (J. Uceda, Ed.; Vol. 1). Cámara Argentina del Libro.
- Vega Bustos, P. (2018). *La Cooperación Internacional y las Misiones de Paz como herramientas de internacionalización de las experiencias y lecciones aprendidas en el conflicto armado interno* [Repositorio Universidad Militar Nueva Granada]. <https://repository.unimilitar.edu.co/handle/10654/17479>

**Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”**  
Bogotá D.C., Colombia

Von Einsiedel, S., Bosetti, L., Cockayne, J., Salih, C., & Wan, W. (2017). Civil war trends and the changing nature of armed conflict. *Occasional Paper, 10*, 1–10.

Wyss, M., & Tardy, T. (2014). Peacekeeping in Africa The evolving security architecture. .  
*Routledge: Taylor and Francys Group.*