



Factores estratégicos y geopolíticos para el rediseño de la estructura organizacional de las unidades de I.M. al año 2026.

Mayor (IM) Blanco Cifuentes Carlos Andrés

Artículo para optar al título profesional:

Magister en Estrategia y Geopolítica

Escuela Superior de Guerra "General Rafael Reyes Prieto"
Bogotá D.C. , Colombia
2023

DATOS GENERALES	
Nombre del estudiante	: Mayor (IM) Carlos Andrés Blanco Cifuentes
Identificación	: 74302445
Programa académico	: Maestría en Estrategia y Geopolítica
Tutor metodológico	: Coronel de I.M. (R) Nicolas López Pulgarín
Tutor temático	: Coronel de I.M. (R) Nicolas López Pulgarín
Fecha de entrega	: 8 de septiembre de 2023
Extensión	: 8.196 palabras

DECLARACIÓN DE ORIGINALIDAD Y CESIÓN DE DERECHOS

El autor declara que este artículo fue escrito de acuerdo con la normatividad de la Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto” (ESDEG) y no existe ningún potencial conflicto de interés relacionado con este. Las posturas y aseveraciones presentadas son resultado de un ejercicio académico e investigativo que no representan la posición oficial ni institucional de la ESDEG, las Fuerzas Militares de Colombia o el Ministerio de Defensa Nacional.

Este artículo es enteramente mi propio trabajo y no ha sido presentado para la obtención de un título en esta u otra Institución de Educación Superior. Se han referenciado todos los trabajos y puntos de vista de otros autores, así como los datos de otras fuentes utilizadas. No se emplearon herramientas de generación de contenido por Inteligencia Artificial para su elaboración.

El autor acepta ceder los derechos de publicación en favor de la ESDEG y su Sello Editorial de acuerdo con los términos de la licencia Creative Commons: [Reconocimiento-NoComercial-SinObrasDerivadas](#).

AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN

El autor autoriza que este artículo sea publicado por el Sello Editorial ESDEG en su repositorio institucional y esté disponible bajo una modalidad de [acceso abierto](#).

Factores estratégicos y geopolíticos para el rediseño de la estructura organizacional de las unidades de I.M. al año 2026.

Strategic and geopolitical factors for the redesign of the organizational structure of I.M. units. to the year 2026.

Carlos Andrés Blanco Cifuentes¹

¹ Mayor del Cuerpo de Infantería de Marina de la Armada Nacional de Colombia. Candidato a magíster en estrategia y geopolítica, Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”, Colombia. Administrador Industrial, Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia, Especialista en Política y Estrategia Marítima, Escuela Naval de Cadetes “Almirante Padilla”, Especialista en Gerencia de Proyectos y Magister en Educación, Corporación Universitaria Minuto de Dios, Colombia. - Contacto: blancoc@esdeg.edu.co.

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

Bogotá D.C., Colombia

Resumen: El objetivo final del trabajo es proporcionar información y recomendaciones para mejorar la estructura organizacional de la Infantería de Marina, teniendo en cuenta los factores geopolíticos y estratégicos, y contribuir así a la capacidad disuasiva y operativa de las Fuerzas Militares de Colombia tanto a nivel interno como externo. El procedimiento consta de tres etapas. En la primera etapa, se definen los factores estratégicos y geopolíticos de referencia para la reorganización de las unidades de Infantería de Marina en el año 2026, en el marco del Plan de Desarrollo Naval 2042. En la segunda etapa, se realiza un diagnóstico de la situación actual de los factores estratégicos y geopolíticos en las unidades de la Infantería de Marina que se proyectan para el rediseño organizacional en el año 2026. Se utiliza la matriz DOFA (Debilidades, Oportunidades, Fortalezas y Amenazas) como herramienta de análisis. En la tercera etapa, se identifican y describen las brechas entre los factores estratégicos y geopolíticos de referencia y los diagnosticados para el rediseño organizacional en el año 2026. Se establecen recomendaciones basadas en estas brechas para el cumplimiento de los objetivos del Plan Naval de Desarrollo 2042.

Palabras clave: Estructura organizacional; factores Geopolíticos; Factores Estratégicos.

Abstract: The final objective of the work is to provide information and recommendations to improve the organizational structure of the Marine Corps, taking into account geopolitical and strategic factors, and thus contribute to the dissuasive and operational capacity of the Colombian Military Forces both internally and externally. external. The procedure consists of three stages. In the first stage, the reference strategic and geopolitical factors are defined for the reorganization of the Marine Infantry units in the year 2026, within the framework of the Naval Development Plan 2042. In the second stage, a diagnosis of the current situation of the strategic and geopolitical factors in the units of the Marine Infantry that are projected for the organizational redesign in the year 2026. The SWOT matrix (Weaknesses, Opportunities, Strengths and Threats) is used as an analysis tool. In the third stage, the gaps between the reference strategic and geopolitical factors and those diagnosed for the organizational redesign in 2026 are identified and described. Recommendations based on these gaps are established for the fulfillment of the objectives of the 2042 Naval Development Plan.

Keywords: Organizational structure; Geopolitical factors; Strategic Factors.

Introducción

La Armada Nacional a través del Comando de la Infantería de Marina, ha realizado varios esfuerzos entorno a la correcta organización de los medios que emplea la Infantería de Marina. Uno de estos esfuerzos se vio materializado en la realización del Comité de Revisión Estratégica e innovación Fluvial y Jurisdiccional (CRE-i-2018) (Armada Nacional , 2018).

Dentro del evento anteriormente mencionado, desarrollado en mesas de trabajo, entre ellas la mesa de la organización, la cual se enfocó en el análisis de la situación actual de la Infantería de Marina y em como obtener un mejor desempeño de esta, a través de un planeamiento basado en capacidades. La mesa de organización estuvo encargada de estructurar, estandarizar, alinear y distribuir los recursos de talento humano y físicos, buscando potencializar la Infantería de Marina, teniendo en cuenta su participación en los roles anfibio, fluvial, de operaciones especiales navales y de defensa de costas (Armada Nacional , 2018).

De otro lado, en el año 2016 el Gobierno Colombiano firmó un acuerdo de paz con la organización Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC), proceso con el cual se buscaba dar fin a más de 50 años de conflicto con una de las organizaciones más violentas que afectaban la seguridad y estabilidad del país. Si bien las FARC no era la única organización que amenazaba la estabilidad y tranquilidad, esta era la organización con el mayor número de integrantes en armas y por lo tanto la que más generaba preocupación dentro de las entidades gubernamentales, especialmente por su capacidad de afectación terrorista. Debido a los acuerdos pactados, se generaron nuevos posibles escenarios, en

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

Bogotá D.C., Colombia

donde se proyectaba la reducción de la amenaza a la seguridad en algunas zonas del país y por lo tanto una adopción de nuevos roles por parte de las Fuerzas Militares para la defensa de la nación, roles que no habían sido cumplidos debido a la situación interna de seguridad existente. Por lo anterior, se establecen dentro del plan 2030 de la Armada Nacional los roles que la Infantería de Marina debe cumplir como parte de esa capacidad disuasiva de la Nación: operaciones anfibia, defensa de costas, operaciones fluviales y operaciones especiales (Armada Nacional , 2018).

En la actualidad, sin olvidar los nuevos escenarios que proyectó el proceso de paz firmado con las FARC y el actual proceso de paz que se encuentra en desarrollo con el grupo terrorista ELN (Ejército de Liberación Nacional), el aumento de los cultivos de ilícitos, así como el aumento y reorganización de los diferentes Grupos Armados Organizados, los Grupos de Delincuencia Organizados y los Grupos Residuales de las FARC, se ha convertido en una constante amenaza en el país; lo que demanda tener unas Fuerzas Militares con procesos y procedimientos estandarizados, con capacidades pertinentes, distintivas que les permita enfrentar las amenazas y sus transformaciones (Armada Nacional , 2018).

De esos roles que debe realizar la Infantería de Marina el rol fluvial es el que más se ha logrado potencializar llegando a ser referente regional y mundial, capacidad estratégica nacional que se debe fortalecer mejorar cada día más, garantizando factores indispensables para su correcta evolución como lo son: el entrenamiento de sus tripulantes, el mantenimiento del material, y la sostenibilidad logística fluvial adecuada. Este rol fluvial como estrategia nacional se convierte en una capacidad estratégica en los ríos, la punta de la lanza que rompe la cadena del narcotráfico (Armada Nacional , 2018).

En otro orden de cosas, en el ámbito internacional y las relaciones a nivel regional denotan un espectro geopolítico complejo a desarrollar. Los intereses estratégicos de los grandes ejes económicos a nivel mundial, así como los intereses de los países potencia, hacen pertinente tener unas Fuerzas Militares con capacidades operacionales en el rol interno y externo.

Mencionadas capacidades deben centrarse en capacidades distintivas, disuasivas, contemplando cuerpos élites de combate, como lo debe ser la Infantería de Marina. Una Infantería de Marina capaz de realizar operaciones anfibia, operaciones de defensa de costas, fluviales y especiales con los más altos estándares de alistamiento, sostenibilidad y flexibilidad.

Metodología

El presente trabajo de investigación se enfoca en la realización de un análisis cualitativo de la estructura organizacional, con el objetivo de explorar los factores geopolíticos y estratégicos que definen dicha estructura y diagnosticar la situación actual. La investigación se plantea bajo un enfoque cualitativo exploratorio y un diseño de análisis de contenido de corte transversal.

Se realizó un muestreo no probabilístico como instrumento de recolección de información, y se empleó el análisis de contenido de textos para analizar los datos recolectados. La variable principal de estudio será la estructura organizacional, y las dimensiones de análisis serán la definición de factores geopolíticos y estratégicos, el diagnóstico de la situación actual, la identificación y descripción de las brechas entre la

situación actual de los factores y lo necesario para un rediseño de la estructura organizacional.

El procedimiento se desenvuelve en tres etapas ejecutadas de forma lógica y gradual con el fin de cubrir los tres objetivos intermedios propuestos, así:

Etapa 1: Definición de los factores estratégicos y geopolíticos de referencia para la reorganización de las unidades de Infantería de Marina para el año 2026 en el marco del Plan de Desarrollo Naval 2042.

Inicialmente se realizó el análisis documental propuesto (Peña Vera & Pirela Morillo , 2007) a la información disponible ligada a los elementos que están inmersos en la presente investigación, se descubre el esquema seguido por el autor y permite el reconocimiento y comprensión del documento de manera ordenada, sistemática y gradual, mediante un acercamiento paso a paso (Peña Vera & Pirela Morillo , 2007).

Etapa 2: Diagnóstico de la situación actual de los factores estratégicos y geopolíticos en las unidades de la Infantería de Marina que se proyectan para rediseño organizacional en el año 2026, dentro del Plan de Desarrollo Naval 2042.

De acuerdo con el análisis documental realizado a los factores geopolíticos y estratégicos para las unidades de la Infantería de Marina que se proyectan para el rediseño organizacional en el año 2026, se aplicó la herramienta de matriz DOFA (Debilidades, Oportunidades, Fortalezas y Amenazas).

Etapa 3: Identificación y descripción de las brechas entre los factores estratégicos y geopolíticos de referencia y los diagnosticados para el rediseño organizacional de las unidades de I.M. en el año 2026, en el marco del Plan de Desarrollo Naval 2042.

Se efectuó acuerdo a la correlación entre el análisis de los factores geopolíticos y estratégicos requeridos (revisión documental) y la situación actual (diagnóstico de factores) de las unidades, y el diagnóstico de las debilidades detectadas mediante la matriz DOFA, en esta etapa se realizó una cuantificación con la sumatoria de los aspectos a favor (Oportunidades y Fortalezas) y la resta de aspectos en contra (Debilidades y amenazas), con las diferencias de esta fórmula se establecieron las recomendaciones en los aspectos a tener en cuenta para el cumplimiento de los objetivos del Plan Naval de Desarrollo 2042.

Definición de los factores Estratégicos y Geopolíticos de referencia

Para desarrollar este objetivo, se entiende que los factores estratégicos y geopolíticos a referenciar se relacionan con la capacidad del Estado colombiano para proteger a su población y defender sus intereses nacionales, incluyendo entre otros la infraestructura crítica y de forma no menos importante, manteniendo la capacidad para realizar operaciones militares. Vale la pena esclarecer que los factores estratégicos tienen más que ver con las consideraciones internas del país, mientras que los factores geopolíticos tienen más que ver con el contexto internacional en el que se encuentra Colombia.

Es necesario recalcar que los factores geopolíticos y estratégicos establecen una relación que podría establecer relaciones complementarias y no necesariamente excluyentes, varios de los grandes teóricos al respecto exponen las siguientes posiciones:

Carl Von Clausewitz como lo citaron Howard y Paret (1976) sostiene que los factores estratégicos (tales como la capacidad militar y la disposición de las fuerzas) están estrechamente ligados a los factores geopolíticos (como la ubicación geográfica y el

terreno). Según él, un estado debe tener en cuenta tanto los factores estratégicos como los geopolíticos al planificar sus operaciones militares.

De forma complementaria, Spykman (1944) argumenta que el control de los mares es fundamental para la seguridad y la prosperidad de un estado. Según Spykman, los factores estratégicos (como la capacidad naval y la tecnología) son esenciales para el control del espacio marítimo, pero también están influenciados por los factores geopolíticos (como la ubicación geográfica y la configuración de la costa).

Con base en lo anterior, se presentan los factores de referencia que se recomienda tener en cuenta para la reorganización de las unidades de Infantería de Marina para el año 2026 en el marco del Plan de Desarrollo Naval 2042.

Factores geopolíticos

Para el presente trabajo de investigación se parte de que los factores geopolíticos son aquellos elementos del entorno físico, social, político y económico que influyen en la toma de decisiones de los estados en materia de política exterior y seguridad. Estos factores pueden incluir la ubicación geográfica, los recursos naturales, las relaciones diplomáticas, el poder militar y la influencia cultural, entre otros.

Por lo anterior, es necesario traer a colación premisas de los principales teóricos de estos factores y sus definiciones al respecto, así:

Para Huntington como lo citó Marks (2000) los factores geopolíticos (tales como la ubicación geográfica y los recursos naturales) son determinantes en la formación de la identidad y los intereses estratégicos de un estado.

De otro lado, Brzezinski (2016) argumenta que los factores geopolíticos (tales como la ubicación geográfica y los recursos naturales) pueden ser explotados por los estados para lograr sus objetivos estratégicos.

Una vez identificados los diferentes lineamientos teóricos de la geopolítica, siguiendo los postulados de Ratzel, quien se enfoca en el estudio de la relación entre la geografía, el Estado y el poder, y sostiene que el control de los recursos naturales y de los territorios estratégicos es esencial para el poder político y militar, a continuación, se presentan tres factores geoestratégicos a relacionar:

Protección de fronteras

Colombia es un país que ha enfrentado importantes desafíos en cuanto a la protección de sus fronteras, debido a que comparte límites territoriales con países que presentan diversos problemas políticos, económicos y sociales, como Venezuela, Perú, Brasil, Nicaragua y Ecuador, entre otros. En este sentido, la protección de las fronteras colombianas es un tema de gran importancia geopolítica, que se relaciona directamente con la estabilidad y el desarrollo de la región.

Por lo anterior se debe destacar la importancia de la protección de las fronteras para Colombia en el contexto geopolítico regional, donde la protección de las fronteras es clave para la estabilidad regional, ya que permite prevenir y controlar el flujo de armas, drogas y personas, así como evitar la presencia de grupos terroristas y organizaciones criminales que puedan afectar la seguridad de los países vecinos.

De forma complementaria se puede señalar la importancia de la protección de las fronteras colombianas en el contexto global. En este sentido Colombia es un país que tiene un papel importante en la política internacional debido a su ubicación geográfica, y que la

protección de sus fronteras es clave para la defensa de sus intereses en la región y en el mundo, es así como la protección de las fronteras es esencial para evitar el ingreso de armas y drogas que pueden ser utilizadas en conflictos internacionales, así como para prevenir la propagación de enfermedades y el tráfico de personas.

Control del narcotráfico

El narcotráfico es una problemática que ha afectado a Colombia de manera significativa durante las últimas décadas, con consecuencias no solo a nivel interno sino también en términos geopolíticos. Por esta razón, es importante analizar la importancia del control del narcotráfico desde una perspectiva geopolítica, en la que se consideren los efectos que esta actividad ilícita tiene en la región y en el mundo.

La importancia geopolítica del control del narcotráfico para Colombia se sostiene en que el narcotráfico es una amenaza para la estabilidad de la región andina, y que su control es esencial para prevenir la violencia y el conflicto armado en países vecinos como Venezuela y Ecuador. Asimismo, el narcotráfico es una actividad transnacional que afecta a muchos países del mundo, y que su control es clave para prevenir la financiación de grupos terroristas y organizaciones criminales en el contexto global.

En un alcance más elevado, tiene una relevancia el control del narcotráfico desde una perspectiva regional y su control es esencial para fortalecer la cooperación y la coordinación entre los países de la región andina. Este concepto se sostiene en que el narcotráfico es una actividad que afecta no solo a la seguridad sino también al medio ambiente, y que su control es clave para prevenir el daño ambiental que esta actividad ilícita ocasiona.

Cooperación internacional

La cooperación internacional es fundamental para Colombia en su proyección geopolítica y en la superación de los desafíos que enfrenta en diversos ámbitos. Se destaca la importancia de la cooperación internacional para el fortalecimiento de la posición de Colombia en la región y en el mundo.

Páez (2019) ha enfatizado la importancia de la cooperación internacional en la política exterior de Colombia, destacando su papel en la promoción de los intereses nacionales y en la inserción del país en el sistema internacional.

De forma paralela, Taborda y Riccardi (2019) han destacado la importancia de la cooperación internacional en la promoción de la paz y la estabilidad en Colombia y en la región, es así como la cooperación internacional es fundamental para la implementación de los acuerdos de paz y para el fortalecimiento de la capacidad institucional del país.

Factores estratégicos

Los factores estratégicos son aquellos elementos que influyen en la planificación y ejecución de operaciones militares y que pueden determinar el éxito o fracaso de estas. Estos factores pueden ser de naturaleza política, económica, tecnológica, geográfica o demográfica, entre otros.

A continuación, se presentan tres definiciones de pensadores de diferentes épocas sobre los factores estratégicos:

Para Clausewitz citado por Howard y Paret (1976) los factores estratégicos son aquellos elementos que influyen en la toma de decisiones de los líderes militares y que pueden afectar el resultado de una batalla o guerra. Estos factores incluyen la naturaleza del enemigo, la calidad de las tropas propias, el terreno, el clima, el tiempo, la logística y la moral.

De otro lado, tiempo atrás Tzu expresó, como lo citó Guiles (2020) que los factores estratégicos son aquellos que permiten que una fuerza militar tenga ventaja sobre su enemigo. Estos factores incluyen la habilidad del comandante, la disposición de las tropas, la flexibilidad táctica, la logística y la capacidad de adaptación al terreno y al enemigo.

Por último, para Liddell Hart (1991), los factores estratégicos son aquellos elementos que influyen en la conducta del enemigo y que permiten a una fuerza militar obtener la victoria sin tener que librar una batalla decisiva. Estos factores incluyen la sorpresa, la maniobra, la economía de fuerzas, la concentración de fuerzas y la seguridad. A continuación, se presentan los tres factores estratégicos motivo de análisis:

Protección de infraestructuras críticas

La protección de la infraestructura crítica es esencial para garantizar la seguridad nacional y la estabilidad de cualquier país. En el caso de Colombia, este tema es de suma importancia debido a la presencia de grupos armados y terroristas que amenazan constantemente la seguridad del país y su infraestructura crítica. A continuación, se presentarán referentes de cuatro autores relevantes que desde su análisis recapitulan la importancia estratégica de la protección de la infraestructura crítica en Colombia.

En primer lugar, se destaca la importancia de la protección de la infraestructura crítica para la seguridad nacional, tal como lo expresó Hernán (2015), argumentado que pueden aparecer en los escenarios actores estatales con capacidad de afectar la infraestructura crítica de un país enemigo, llegando incluso a provocar efectos estratégicos, siendo así la infraestructura crítica un objetivo prioritario para los adversarios y su vulnerabilidad puede tener graves consecuencias para el país y su población.

En segundo lugar, Guerra (2016) destaca la importancia del alistamiento para contrarrestar las nuevas amenazas internas y externas que vulneran la infraestructura crítica del país, salvaguardando de esta forma la soberanía nacional, proporcionando recursos efectivos para capacitar y proteger los activos de información construyendo un escudo digital para preservar la seguridad y defensa de la nación.

En tercer lugar, Lozano (2015) destaca una definición o concepto de infraestructura crítica que abarca cierta multiplicidad de sectores afectados, como el sector petroquímico, energético, de la salud, transporte, defensa, medio ambiente, gobierno, industria química, hídrico, financiero y tributario, alimentos, educación, minero y tecnologías de la información y la comunicación (TIC).

Finalmente, según Mendoza y Díaz (2019), todos los procesos relevantes para el sostenimiento de un país en la actualidad y en el tiempo conforman su infraestructura crítica. Es decir, se trata de todos aquellos procesos indispensables para el funcionamiento del país, de manera que, si alguno de ellos fallara, ya sea en grandes poblaciones o en todo el país, se produciría un caos con graves consecuencias.

Protección de la población

La protección de la población es un factor estratégico fundamental para Colombia, ya que permite garantizar la estabilidad, el desarrollo y la seguridad del país. A continuación, se presentan postulados de diferentes autores que resaltan la importancia de este factor.

Según Kilcullen (2011), la protección de la población es el medio más efectivo para ganar la confianza de la población y, por lo tanto, reducir la insurgencia y la violencia. Por su parte, Ulrich (2002) enuncia que la protección de la población es esencial para garantizar

la seguridad de las personas y las sociedades. Ulrich argumenta que la globalización ha aumentado la vulnerabilidad de las personas y ha creado nuevos riesgos, lo que hace que la protección de la población sea aún más importante.

Estrategias de defensa y operaciones militares

Las estrategias de defensa y operaciones militares son fundamentales para garantizar la seguridad y estabilidad de un país, especialmente en contextos de conflicto armado. En el caso de Colombia, han sido esenciales en la lucha contra los grupos armados ilegales y el narcotráfico, lo que ha permitido avanzar en búsqueda de la consolidación de la paz y el desarrollo del país.

En concordancia con lo anterior, Vallejo (2016) manifiesta que es esencial garantizar la estabilidad de un país y su seguridad nacional para proteger tanto a su población como a su territorio, lo que permitiría mantener una posición de poder frente a otros Estados.

De forma adicional, tal como lo resaltan Grajales y Insuasty (2011) la estrategia de defensa se constituye en un efectivo medio para alcanzar los objetivos del Estado. Estos objetivos incluyen los fines políticos que se buscan, las alianzas que se persiguen, la identificación del enemigo, la clasificación de los elementos y medios, la observación del entorno, el cálculo de las posibles consecuencias y la duración, las tácticas utilizadas y las posibles represalias.

Finalmente, Bagley y Rosen (2015) analizan cómo las estrategias militares han sido fundamentales en la lucha contra el narcotráfico en Colombia, y cómo éstas deben ser complementadas con políticas de desarrollo y fortalecimiento institucional.

Presentación de los Factores

Después de realizada la revisión de la literatura acerca de los factores estratégicos y geopolíticos relevantes para la reorganización de las unidades de Infantería de Marina en el marco del Plan de Desarrollo Naval 2042, con la finalidad de cumplir el objetivo estratégico, quedan claramente definidos los factores agrupados en los campos de estudio de este trabajo: estratégicos (protección de las fronteras, control del narcotráfico, y cooperación internacional), y geopolíticos (protección de infraestructura crítica, protección de la población y estrategias de defensa y operaciones militares). Estos factores no se presentan en orden jerárquico o de importancia, ya que todos se complementan con relaciones directas o indirectas, en mayor o menor intensidad, asimismo, después de la descripción de cada uno se establece que todos tienen impactos en los niveles regionales, locales e institucionales.

Diagnóstico de los factores estratégicos y geopolíticos en las unidades de la Infantería de Marina.

De acuerdo con el análisis documental realizado a los factores geopolíticos y estratégicos para las unidades de la Infantería de Marina que se proyectan para el rediseño organizacional en el año 2026, se le aplicó la herramienta de matriz DOFA (Debilidades, Oportunidades, Fortalezas y Amenazas), y los resultados son los siguientes:

Protección de las Fronteras

Se logra establecer en este factor que sus aspectos favorables internos (fortalezas) están representados por: Infantería de Marina entrenada (IME), la cual con unas unidades bien capacitadas, lo que les brinda la capacidad de controlar y proteger las fronteras del

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

Bogotá D.C., Colombia

país; la Estrategia de Seguridad Integral (ESI), porque el gobierno colombiano ha implementado una estrategia integral de seguridad humana que incluye el fortalecimiento de la presencia militar y policial en las zonas fronterizas, lo cual contribuye a una mayor protección y la Colaboración Regional (CR), puesto que Colombia ha establecido mecanismos de cooperación y diálogo con países vecinos para abordar de manera conjunta los desafíos de seguridad en las fronteras, lo que fortalece la capacidad de respuesta.

En cuanto a los aspectos favorables del entorno (oportunidades), se resaltan las siguientes: Apoyo Internacional (AI), en el entendido que la comunidad internacional está comprometida con el fortalecimiento de la seguridad en la región, lo que brinda oportunidades para recibir apoyo financiero, capacitación y asistencia técnica en la protección de las fronteras; Integración regional (INR), dado que la integración económica y política de la región puede generar oportunidades para fortalecer la cooperación en materia de seguridad fronteriza, a través de acuerdos y tratados que faciliten la coordinación y el intercambio de información y la Tecnología y Vigilancia (TV) puesto que los avances tecnológicos, como sistemas de vigilancia por satélite, drones, sensores y análisis de datos, pueden ser aprovechados para mejorar la detección de actividades ilícitas en las fronteras y fortalecer la seguridad.

De otra parte, se analizan los aspectos desfavorables, divididos en internos y del entorno, dentro de los internos (debilidades) se instituyen los siguientes: Presencia de grupos armados ilegales (PGAI), donde, a pesar de los esfuerzos del gobierno, persisten grupos armados ilegales, como disidencias de las FARC y grupos narcotraficantes, entre otros, que utilizan las fronteras como refugio y llevan a cabo actividades ilícitas, lo que dificulta su control efectivo; Corrupción (CRN), la cual sigue siendo un desafío en

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

Bogotá D.C., Colombia

Colombia y puede afectar los esfuerzos de protección fronteriza al permitir la infiltración de actividades ilícitas y debilitar la capacidad de respuesta del Estado y la Infraestructura y logística (IL), debido a que las extensas fronteras geográficas de Colombia, junto con la falta de infraestructura adecuada en algunas áreas, dificultan el control y la vigilancia efectiva de todos los puntos fronterizos.

En los aspectos desfavorables del entorno (amenazas) se encuentra las siguientes: Narcotráfico y Crimen Organizado (NCO), pues Colombia sigue siendo un importante productor y exportador de drogas ilícitas, lo que genera una constante amenaza en las fronteras debido al tráfico de drogas y las actividades del crimen organizado; Contrabando y tráfico de personas (CTP), dado que las fronteras porosas facilitan el contrabando de bienes ilícitos y el tráfico de personas, lo que representa un desafío para la seguridad y el orden público, finalmente la Inestabilidad en Países Vecinos (IPV), puesto que la inestabilidad política, social y económica en países vecinos puede generar un flujo migratorio masivo y aumentar la presión en las fronteras, lo que requiere una respuesta efectiva por parte de Colombia.

Control del Narcotráfico

Se encuentran los siguientes factores favorables internos (fortalezas): Fuerzas Pública (FP), dado que Colombia cuenta con Fuerza pública altamente capacitada y experimentada en la lucha contra el narcotráfico, como la Policía Nacional y las Fuerzas Militares, lo que les brinda la capacidad de llevar a cabo operaciones efectivas contra la disrupción de la cadena del narcotráfico; Inteligencia y Cooperación (IC), debido a que Colombia ha desarrollado una sólida capacidad de inteligencia para recopilar información sobre las redes de narcotráfico, y ha establecido mecanismos de cooperación con otros

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

Bogotá D.C., Colombia

países y agencias internacionales para compartir información y coordinar esfuerzos; finalmente la Erradicación de Cultivos Ilícitos (ECI), en el cual el gobierno colombiano había implementado programas de erradicación de cultivos de coca, tanto a nivel manual como aéreo, lo que contribuyó a reducir la producción de drogas ilícitas en el país.

Se forma paralela se encuentran los aspectos favorables del entorno (oportunidades), así: Apoyo internacional (AI), pues la comunidad internacional está comprometida en la lucha contra el narcotráfico, brindando asistencia técnica, capacitación y recursos financieros a Colombia para fortalecer sus capacidades en este campo; Colaboración Regional (CR), la cual en el control del narcotráfico ha mejorado en los últimos años, y permite compartir información y coordinar esfuerzos para enfrentar a los carteles de drogas que operan en varios países de la región, por último la Innovación Tecnológica (IT), dado que el desarrollo tecnológico continuo ofrece oportunidades para mejorar la detección y seguimiento de las rutas del narcotráfico, mediante el uso de sistemas de vigilancia avanzados, análisis de datos y tecnología de punta.

De otro lado, se analizan los aspectos desfavorables, dando inicio con los interno (debilidades): Corrupción (CRN), que sigue siendo un desafío en Colombia y puede afectar los esfuerzos de control del narcotráfico al facilitar la infiltración de carteles de drogas en instituciones estatales y debilitar la efectividad de las acciones emprendidas; los Cultivos de Coca (CULC), pues Colombia sigue siendo el principal productor mundial de cocaína, lo que indica la persistencia de los cultivos de coca en algunas zonas rurales, especialmente en regiones afectadas por el conflicto armado, lo que dificulta el control efectivo y la Economía Informal y Falta de Oportunidades (EIFO), pues la falta de oportunidades económicas en algunas áreas rurales empuja a los agricultores hacia los cultivos de coca

como fuente de ingresos, lo que complica los esfuerzos de erradicación y sustitución de cultivos ilícitos.

En cuando al análisis de los aspectos desfavorables del entorno (amenazas) se encuentran los siguientes: Demanda Global de Drogas (DGD), dado que la alta demanda de drogas a nivel mundial es una amenaza constante, ya que estimula el narcotráfico y la producción de drogas ilícitas, lo que dificulta el control efectivo por parte de Colombia; Tráfico en Rutas Internacionales (TRI), porque las rutas internacionales del narcotráfico que atraviesan Colombia representan un desafío, ya que los carteles de drogas aprovechan las redes de transporte y la porosidad de las fronteras para mover drogas hacia otros mercados, finalmente la Violencia Asociada (VA), debido a que el narcotráfico está vinculado a la violencia y la presencia de grupos armados ilegales, lo que representa una amenaza para la seguridad y el orden público en Colombia.

Cooperación Internacional

Referente a los aspectos favorables internos (fortalezas) se establecen los siguientes: Política Exterior Activa (PEA), dado que Colombia tiene una política exterior activa y busca establecer relaciones de cooperación con otros países y organismos internacionales, lo que fortalece su posición en la cooperación internacional; Estabilidad institucional (EI), la que facilita la implementación de acuerdos y compromisos internacionales, y permite una mayor cooperación con otros actores en temas de interés común, en tercer lugar el Liderazgo Regional (LR), donde Colombia ha desempeñado un papel de liderazgo en la región en temas como la lucha contra el narcotráfico, los derechos humanos y la paz, lo que le brinda influencia y capacidad para impulsar la cooperación internacional.

De forma paralela se analizan los aspectos favorables del entorno (oportunidades): Apoyo Financiero y Técnico (AFT), a causa que la cooperación internacional puede brindar oportunidades de recibir apoyo financiero y técnico para abordar desafíos en áreas como desarrollo económico, seguridad, medio ambiente y derechos humanos; Intercambio de Conocimientos (INC), en virtud que la cooperación internacional permite el intercambio de conocimientos y experiencias con otros países, lo que puede enriquecer las capacidades y estrategias de Colombia en diversos ámbitos, y el Acceso a Mercados y Oportunidades Comerciales (AMOC), pues que la cooperación internacional puede facilitar el acceso a mercados internacionales, promover inversiones extranjeras y fomentar el desarrollo económico del país.

De otro lado se encuentran los aspectos desfavorables internos (debilidades): Burocracia y Falta de Coordinación (BFC), porque este fenómeno entre las instituciones internas pueden dificultar la implementación efectiva de programas y proyectos de cooperación internacional; Dependencia de la Ayuda Externa (DAE), la cual en forma excesiva puede limitar la autonomía de Colombia en la toma de decisiones y el diseño de políticas nacionales, por último la Corrupción y Falta de Transparencia (CFT) porque pueden socavar la confianza.

En cuanto a los aspectos desfavorables del entorno (amenazas), se analizaron los siguientes: Cambios en la Política Internacional (CPI), puesto que los cambios en la política internacional, como el surgimiento de nuevos líderes o la adopción de enfoques más proteccionistas, pueden afectar la cooperación internacional y limitar las oportunidades de Colombia; Competencia con Otros Actores (COA), los cuales pueden competir por la atención y los recursos de los países, lo que puede dificultar el establecimiento de alianzas

sólidas y limitar las oportunidades de cooperación, finalmente las Crisis y Conflictos Internacionales (CCI), que pueden desviar la atención y los recursos de los países donantes hacia otras prioridades, reduciendo así las oportunidades de cooperación para Colombia.

Protección de Infraestructura crítica

En cuanto a los aspectos favorables internos (fortalezas), se establecen los siguientes: Marco Legal y Normativo (MLN), debido a que Colombia cuenta con un marco legal y normativo sólido que regula la protección de la infraestructura crítica, lo que brinda una base sólida para implementar medidas de seguridad y responder a posibles amenazas; Agencias Especializadas (AE), dado que el país cuenta con agencias especializadas, como la Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres (UNGRD) y la Unidad de Protección de Infraestructuras Críticas (UPCI), que se encargan de coordinar y ejecutar acciones para contribuir a la protección de la infraestructura crítica, por último la experiencia en Gestión de Riesgos (EGR), dado que Colombia ha adquirido experiencia en la gestión de riesgos debido a desafíos como el conflicto armado y los desastres naturales, lo que ha fortalecido su capacidad para identificar y mitigar amenazas a la infraestructura crítica.

Referente a los aspectos favorables del entorno (oportunidades) se presentan los siguientes: Cooperación internacional (CI), que puede proporcionar oportunidades de intercambio de conocimientos, asistencia técnica y apoyo financiero para fortalecer las capacidades de protección de la infraestructura crítica en Colombia; Avances Tecnológicos (AT), estos, como la inteligencia artificial, el análisis de datos y los sistemas de vigilancia avanzados, ofrecen oportunidades para mejorar la detección temprana de amenazas y fortalecer la seguridad de la infraestructura crítica y las Alianzas Público-Privadas (APP),

debido a que la colaboración entre el sector público y privado puede fomentar la implementación de medidas de protección de la infraestructura crítica, aprovechando los recursos y conocimientos de ambas partes.

De otro lado, se encuentran aspectos desfavorables internos (debilidades) como son: Infraestructura vulnerable (IV), pues algunos elementos de la infraestructura crítica en Colombia pueden ser vulnerables debido a la falta de mantenimiento, la obsolescencia o la falta de inversión en seguridad, lo que representa un desafío para su protección efectiva; Recursos limitados (RL), porque la asignación de recursos limitados puede dificultar la implementación de medidas de seguridad y la protección adecuada de toda la infraestructura crítica del país, por último la Falta de Conciencia y Cultura de Seguridad (FCCS), la cual de presentarse en la sociedad puede dificultar la participación de los ciudadanos y las comunidades en la protección de la infraestructura crítica.

En cuanto a los aspectos desfavorables del entorno (amenazas), se presentan los siguientes: Ciberataques (CBA), los cuales representan una amenaza creciente para la infraestructura crítica, ya que pueden interrumpir los servicios vitales y causar daños significativos a la economía y la seguridad del país; Actores Terroristas y Delictivos (ATD), porque la presencia de actores terroristas y delictivos puede representar una amenaza para la infraestructura crítica, ya sea a través de ataques directos o mediante la infiltración de sus redes, y finalmente los Desastres Naturales (DN), dado que Colombia es propensa a desastres naturales como terremotos, inundaciones y deslizamientos de tierra, los cuales pueden dañar la infraestructura crítica y comprometer su funcionamiento.

Protección de la Población Civil

En los factores favorables internos (fortalezas): Fuerzas Pública (FP), Colombia cuenta con fuerzas de seguridad capacitadas y experimentadas en la protección de la población civil, como la Policía Nacional y el Ejército, lo que les brinda la capacidad de responder a amenazas y mantener el orden público; Estrategias de Seguridad Humana (ESH), el gobierno colombiano ha implementado estrategias de seguridad humana que buscan proteger a la población civil, como la implementación de programas de prevención del delito y la promoción de la participación ciudadana en la seguridad y finalmente, la Experiencia en Manejo de Crisis (EMC), dado que Colombia ha adquirido experiencia en el manejo de crisis debido a desafíos como el conflicto armado y los desastres naturales, lo que ha fortalecido su capacidad para proteger y responder a la población civil en situaciones de emergencia.

En cuanto a los factores internos del entorno (oportunidades), se presentan los siguientes: Cooperación internacional: La Cooperación Internacional (CI), que puede proporcionar oportunidades de intercambio de conocimientos, asistencia técnica y apoyo financiero para fortalecer las capacidades de protección de la población civil en Colombia; Alianzas regionales (AR), porque mediante la colaboración con otros países y organizaciones regionales puede promover el intercambio de buenas prácticas y la implementación de medidas conjuntas para proteger a la población civil de amenazas comunes, como el crimen organizado y el terrorismo; finalmente el Acceso a Recursos y Tecnología (ART), porque la cooperación internacional puede facilitar el acceso a recursos financieros y tecnológicos que contribuyan a mejorar las capacidades de protección de la población civil, como equipos de respuesta rápida, sistemas de alerta temprana y capacitación especializada.

Entre tanto, los aspectos desfavorables internos (debilidades), se presentan los siguientes: Violencia y Conflicto Armado (VCA), dado que la persistencia de la violencia y el conflicto armado en algunas áreas de Colombia representa una debilidad en la protección de la población civil, ya que dificulta el acceso a servicios básicos y expone a la población a situaciones de violencia; Desigualdad y Exclusión Social (DES), La desigualdad social y la exclusión de ciertos grupos de la población pueden afectar su acceso a servicios básicos de protección, como salud, educación y seguridad, lo que agrava su vulnerabilidad y la Corrupción y Falta de Confianza (CFC), porque la corrupción en las instituciones y la falta de confianza en las autoridades pueden obstaculizar la implementación efectiva de políticas y programas de protección de la población civil.

En cuanto a los factores desfavorables del entorno (amenazas), se encuentran las siguientes: Delincuencia organizada (DO), que trata de la presencia de grupos delictivos y organizaciones criminales que representa una amenaza para la seguridad de la población civil, ya que pueden cometer delitos como extorsión, secuestro y homicidio; Terrorismo (T), los grupos terroristas pueden perpetrar ataques contra la población civil con el objetivo de generar miedo, desestabilizar el país y socavar la confianza en las instituciones y los Desastres Naturales (DN), porque Colombia es propensa a desastres naturales como terremotos, inundaciones y deslizamientos de tierra, los cuales representan una amenaza para la población civil y requieren medidas de protección y respuesta efectivas.

Estrategias de defensa y operaciones militares

De los aspectos favorables internos (fortalezas), se analizan los siguientes: Fuerzas Públicas Capacitadas (FPC), dado que Colombia cuenta con fuerzas militares bien entrenadas y con experiencia en operaciones de defensa y seguridad, lo que les brinda

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

Bogotá D.C., Colombia

capacidad operativa para proteger la soberanía del país y enfrentar amenazas internas y externas; Infraestructura Militar (IM), el país cuenta con una infraestructura militar sólida que incluye bases militares, centros de entrenamiento y sistemas de comunicación y logística, lo que facilita la implementación de estrategias de defensa y operaciones militares, por último Inteligencia y Tecnología (IT) puesto que Colombia ha desarrollado capacidades de inteligencia y tecnología que apoyan las operaciones militares, como sistemas de vigilancia, drones y análisis de datos, lo que mejora la capacidad de detección y respuesta ante amenazas.

En cuanto a los factores favorables del entorno (oportunidades), se analizan los siguientes: Cooperación internacional (CI), la cual a realizarse con otros países puede proporcionar oportunidades de intercambio de conocimientos, entrenamiento conjunto y acceso a tecnología y equipamiento militar de vanguardia; Alianzas Regionales (AR) dado que la colaboración con otros países de la región puede fortalecer la cooperación en materia de defensa y operaciones militares, así como la coordinación en la lucha contra amenazas comunes como el narcotráfico y el terrorismo; y el Apoyo Financiero y Logístico (AFL), en el sentido que la cooperación internacional puede brindar oportunidades de recibir apoyo financiero y logístico para fortalecer las capacidades militares y mejorar la infraestructura y equipamiento.

De otro lado en los aspectos desfavorables internos (debilidades) se observan los siguientes: Presupuesto limitado (PL) evidenciado en que el presupuesto asignado a la defensa y operaciones militares puede ser limitado, lo que dificulta la modernización de equipamiento, la capacitación continua y la inversión en tecnología de punta; Corrupción y Falta de Transparencia (CFT), en vista que la corrupción y la falta de transparencia pueden

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

Bogotá D.C., Colombia

afectar la eficiencia y la confianza en las instituciones militares, debilitando la implementación de estrategias y operaciones efectivas y por último las Amenazas Internas Persistentes (AIP), porque la persistencia de amenazas internas, como el conflicto armado y la presencia de grupos armados ilegales, puede afectar la capacidad de las fuerzas militares para dedicar recursos y esfuerzos a otros desafíos de seguridad.

En cuantos a los aspectos desfavorables del entorno (amenazas), se reconocen las siguientes: Grupos Armados Ilegales (GAI), porque presencia de grupos armados ilegales, como guerrillas y bandas criminales, representa una amenaza para la seguridad interna y requiere estrategias y operaciones militares efectivas para su desmantelamiento; Narcotráfico y Crimen Organizado (NCO), debido a que el narcotráfico y el crimen organizado representan una amenaza para la seguridad y estabilidad del país, requiriendo operaciones militares coordinadas y estrategias integrales para su combate, por último la Inestabilidad Regional (IR), dado que la inestabilidad en la región puede afectar la seguridad de Colombia, ya sea a través de conflictos fronterizos, migraciones masivas o acciones de grupos armados transnacionales.

Diagnóstico de la situación actual

Del anterior establecimiento de los factores por Amenazas, Oportunidades, Fortalezas y Debilidades, se efectúa una compilación, la cual se aprecia en la Tabla 1, y se identifican los siguientes factores comunes entre los análisis realizados:

Corrupción: La corrupción es una debilidad recurrente en varios de los factores analizados, lo que indica la necesidad de abordar este problema de manera integral en Colombia.

Tabla 1.

Consolidación de las DOFA, de los Factores estratégicos y geopolíticos referenciados.

Factor	Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
Protección de fronteras	-IME	-AI	-PGAI	-NCO
	-ESI	-INR	-CRN	-CTP
	-CR	-TV	-IL	-IPV
Control de Narcotráfico	-FP	-AI	-CRN	-DGD
	-IC	-CR	-CULC	-TRI.
	-ECI	-IT.	-EIFO.	-VA.
Cooperación internacional	-PEA	-AFT.	-BFC	-CPI
	-EI	-INC	-DAE	-COA
	-LR	-AMOC	-CFT	-CCI
Protección de Infraestructura crítica	-MLN	-CI	-IV	-CBA
	-AE	-AT	-RL	-ATD
	-EGR	-APP	-FCCS	-DN
Protección de la población Civil	-FP	-CI	-VCA.	-DO
	-ESH	-AR	-DES.	-T
	-EMC	-ART	-CFC.	-DN
Estrategias de defensa y operaciones militares.	-FPC	-CI	-PL	-GAI
	-IM	-AR	-CFT	-NCO
	-IT	-AFL	-AIP	-IR

Fuente: Elaboración propia con base en los datos recolectados.

Cooperación internacional: La cooperación internacional aparece como una oportunidad en varios factores, lo que destaca la importancia de fortalecer las relaciones y alianzas con otros países para hacer frente a desafíos comunes.

Amenazas del narcotráfico y crimen organizado: El narcotráfico y el crimen organizado representan una amenaza constante en múltiples áreas analizadas, resaltando la necesidad de implementar estrategias efectivas para combatirlos.

Inestabilidad regional: La inestabilidad en países vecinos y la región en general se menciona como una amenaza en diversos factores, lo cual indica la importancia de fortalecer la estabilidad y la colaboración regional.

Infraestructura y recursos limitados: Tanto la infraestructura vulnerable como los recursos limitados son debilidades recurrentes en los diferentes ámbitos analizados, lo que señala la necesidad de inversiones y mejoras en estas áreas para fortalecer la protección y seguridad en Colombia.

Basado en lo anterior, los factores geopolíticos representan una debilidad en la protección de las fronteras de Colombia y en el control del narcotráfico. Asimismo, en el análisis de la protección de las fronteras, se menciona que la cooperación regional es una fortaleza, ya que Colombia ha establecido mecanismos de cooperación y diálogo con países vecinos para abordar conjuntamente los desafíos de seguridad en las fronteras.

Sin embargo, también se identifica la presencia persistente de grupos armados ilegales y la corrupción como debilidades internas que dificultan el control efectivo de las fronteras. Estos factores geopolíticos, como la presencia de grupos armados y la corrupción, pueden estar relacionados con dinámicas políticas y sociales más amplias en la región, lo que complica la situación y requiere una respuesta integral y coordinada.

En el análisis del control del narcotráfico, se destaca que la demanda global de drogas y las rutas internacionales del narcotráfico que atraviesan Colombia son amenazas importantes. Estos factores geopolíticos están vinculados a la dinámica de la economía global y a las relaciones internacionales en el ámbito del comercio de drogas ilícitas.

Además, se menciona la corrupción como una debilidad interna que facilita la infiltración de carteles de drogas en instituciones estatales y debilita las acciones de control. La corrupción puede estar influenciada por factores geopolíticos, como relaciones políticas y económicas entre países y grupos de interés.

Brechas entre los factores estratégicos y geopolíticos de referencia y los diagnosticados.

La identificación y descripción de las brechas se efectuó acuerdo a la correlación entre el análisis de los factores geopolíticos y estratégicos requeridos (revisión documental) y la situación actual (diagnóstico de factores) de las unidades, y el diagnóstico de las debilidades detectadas mediante la matriz DOFA. Se realiza una cuantificación de los factores para lograr la identificación estimada de las brechas, esto se evidencia en la tabla No 2, en donde se establece la sumatoria de las fortalezas y oportunidades, menos las debilidades y amenazas, con un resultante llamado: Diferencia.

Tabla 2.

Cuantificación de factores para identificación porcentual de brechas. de los Factores estratégicos y geopolíticos referenciados.

Diferencia = Fortalezas + Oportunidades – Debilidades – Amenazas									
Factor	Fortalezas/ calificación		Oportunidad/ calificación		Debilidad/ calificación		Amenaza/ calificación		Diferencia
Protección de fronteras	IME	8	AI	4	PGAI	10	NCO	10	-8
	ESI	8	INR	5	CRN	10	CTP	8	-5
	CR	5	TV	3	IL	4	IPV	7	-3
Control de Narcotráfico	FP	9	AI	4	CRN	10	DGD	10	-7
	IC	7	CR	4	CULC	10	TRI	10	-9
	ECI	2	IT	2	EIFO	9	VA	9	-14
Cooperación internacional	PEA	5	AFT	4	BFC	10	CPI	10	-11
	EI	10	INC	5	DAE	9	COA	9	-3
	LR	3	AMOC	4	CFT	10	CCI	10	-13
Protección de Infraestructura crítica	MLN	10	CI	5	IV	10	CBA	9	-4
	AE	9	AT	5	RL	10	ATD	10	-6
	EGR	9	APP	10	FCCS	9	DN	4	6
Protección de la población Civil	FP	10	CI	4	VCA	10	DO	10	-6
	ESH	8	AR	8	DES	10	T	9	-3
	EMC	10	ART	4	CFC	10	DN	5	-1
	FPC	10	CI	5	PL	10	GAI	10	-5

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”
Bogotá D.C., Colombia

Estrategias de defensa y operaciones militares.	IM	8	AR	4	CFT	10	NCO	10	-8
	IT	6	AFL	8	AIP	10	IR	9	-5

Fuente: Elaboración propia con base en los datos recolectados.

Comenzando con los factores geopolíticos, el primero en considerar es la protección de fronteras. Según el análisis, la diferencia en este aspecto es de -18. Esto implica que existen más debilidades y amenazas que fortalezas y oportunidades en cuanto a la protección de las fronteras. Es crucial abordar esta brecha, ya que una protección adecuada puede llevar a cabo a la infiltración de individuos y mercancías ilícitas, así como a amenazas a la soberanía nacional.

El siguiente factor geopolítico es el control del narcotráfico, con una diferencia de -7. Esto indica que, aunque existen algunas fortalezas y oportunidades en esta área, las debilidades y amenazas siguen superándolas. El narcotráfico es una amenaza significativa para la seguridad nacional, ya que socava el Estado de derecho, fomenta la violencia y corrompe instituciones clave.

En cuanto a la cooperación internacional, se identifica una brecha de -11. Esto refleja una falta de fortalezas y oportunidades en comparación con las debilidades y amenazas en este ámbito. Por lo tanto fortalecer los lazos diplomáticos, impulsar el intercambio de información y conocimientos son medidas cruciales para mejorar la cooperación internacional en materia de seguridad.

Pasando a los factores estratégicos, el primero es la protección de la infraestructura crítica, donde se observa una brecha de -4. Aunque existen fortalezas y oportunidades, aún hay debilidades y amenazas que deben abordar. La infraestructura crítica, como los

sistemas de energía, transporte y comunicaciones, es vital para el funcionamiento de la sociedad y la economía.

En cuanto a la protección de la población civil, se identifica una brecha de -6. Aunque hay algunas fortalezas y oportunidades, las debilidades y amenazas siguen siendo predominantes. La seguridad de la población es uno de los principales objetivos de cualquier gobierno, y reforzar los servicios de seguridad, promover la educación en materia de seguridad y fomentar la participación ciudadana pueden contribuir a cerrar esta brecha.

Por último, el análisis revela una brecha de -5 en las estrategias de operaciones de defensa y militares. Invertir en tecnología y capacitación militar, fortalecer la cooperación entre las fuerzas armadas y desarrollar estrategias adaptativas a los desafíos actuales, son medidas clave para mejorar este factor.

Así las cosas, los resultados muestran una marcada desventaja en varios factores clave relacionados con la protección de fronteras, control del narcotráfico, cooperación internacional, protección de la infraestructura crítica, protección de la población civil y estrategias de defensa y operaciones militares. La corrupción y la falta de transparencia son aspectos recurrentes en varios factores, lo que señala la importancia de abordar estos problemas para mejorar la efectividad de las unidades militares y la toma de decisiones.

La protección de la infraestructura crítica y la población civil requiere una atención especial debido a las debilidades y amenazas identificadas en estos factores. Se observa una falta de recursos suficientes en algunos aspectos estratégicos, lo que puede afectar la capacidad de respuesta y la eficacia operativa de las unidades militares.

La falta de estabilidad institucional y la inestabilidad regional también son factores que deben abordarse para mejorar la toma de decisiones y la organización de las unidades

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”

Bogotá D.C., Colombia

militares. El menoscabo de conciencia y cultura de seguridad, así como los problemas asociados con la economía informal y la falta de oportunidades, representan desafíos adicionales que deben abordarse para fortalecer la protección de la población civil.

Se requiere una mayor inversión en tecnología, inteligencia y capacitación para mejorar las capacidades en estrategias de defensa y operaciones militares. Es esencial promover la colaboración entre actores públicos y privados, así como fortalecer las alianzas regionales, para abordar los desafíos en cada uno de los factores estratégicos identificados.

Conclusiones

Luego de una revisión documental, se logró realizar la definición los factores estratégicos y geopolíticos de referencia para la reorganización de las unidades de Infantería de Marina para el año 2026 en el marco del Plan de Desarrollo Naval 2042, identificando un total de seis, tres estratégicos y tres geopolíticos.

Se realizó el diagnóstico de la situación actual de los factores estratégicos y geopolíticos en las unidades de la Infantería de Marina que se proyectan para rediseño organizacional en el año 2026, dentro del Plan de Desarrollo Naval 2042. Esto se cumplió con el desarrollo de una matriz DOFA para cada uno de los factores identificados para referencia, y se hace un análisis de los factores con mayor relevancia y su posible afectación en el momento de realizar la reorganización de las unidades militares de la Armada Nacional para el lapso establecido.

Con relación a las variables referenciadas y la situación actual se asignó una cuantificación, por medio de la cual se identificaron las brechas existentes para lograr alcanzar unos equilibrios necesarios entre los factores estratégicos y geopolíticos **en para** el rediseño organizacional de las unidades de I.M. en el año 2026, en el marco del Plan de Desarrollo Naval 2042. En este entendido se observa que ninguno de los factores analizados esta por lo menos en equilibrio para iniciar el proceso de reorganización de las Unidades Militares de conformidad con la intención del Plan de Desarrollo Naval 2042, para su proyección mas inmediato al 2026.

Recomendaciones

Fortalecer los programas de capacitación y entrenamiento en unidades militares para mejorar las habilidades y competencias en la protección de fronteras y el control del narcotráfico.

Promover la cooperación y el intercambio de información entre agencias de inteligencia nacionales y regionales para abordar los desafíos relacionados con el narcotráfico y los grupos armados ilegales.

Implementar políticas y programas anticorrupción que garanticen una mayor transparencia en la asignación de recursos y la toma de decisiones estratégicas y establecer alianzas regionales y promover acuerdos de cooperación internacional para fortalecer la capacidad de respuesta ante desafíos transnacionales.

Asignar recursos adecuados para fortalecer la protección de la infraestructura crítica y mejorar las estrategias de defensa y operaciones militares y buscar fuentes de financiamiento adicionales, como alianzas público-privadas, para abordar la falta de recursos en áreas estratégicas.

Desarrollar programas de concienciación y cultura de seguridad para promover la protección de la población civil y abordar los problemas asociados con la economía informal y la falta de oportunidades.

Mejorar la estabilidad institucional y promover la profesionalización de las unidades militares para fortalecer la toma de decisiones y la organización operativa. Asimismo,

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”
Bogotá D.C., Colombia

promover la investigación y el desarrollo tecnológico en el ámbito militar para mejorar las capacidades en estrategias de defensa y operaciones militares.

Finalmente se recomienda fomentar el intercambio de conocimientos y mejores prácticas entre unidades militares y colaborar con otros actores internacionales para fortalecer la cooperación en la toma de decisiones y la organización de las unidades.

Referencias Bibliográficas

- Armada Nacional . (2018). *Comite de Revisión Estratégica e Innovación Fluvial y Jurisdiccional* . Bogotá : Armada Nacional.
- Bagley, B., & Rosen, J. (2015). *Drug trafficking, organized crime, and violence in the Americas today*. Gainesville-Florida : University Press of Florida .
- Brzezinski , Z. (2016). *the grand chessboard: American primacy and its geostrategic imperatives* . New York: Basic Books.
- Grajales , F., & Insuasty , A. (2011). Evolución de las estrategias de guerra en Colombia. *Revista el Agora* , 67-88.
- Guerra , J. (2016). *Seguridad de la información en el sector defensa: Salvaguardando la Seguridad y Defensa Nacional*. Bogotá: Universidad Militar Nueva Granada.
- Guiles , L. (2020). *Sun Tzu on the Art of War*. pakistan: Liberty Publishing.
- Hernan, M. (2015). *Análisis de las amenazas a la infraestructura crítica de un teatro de operaciones contemporáneo y maneras de combatirlas*. Buenos Aires : escuela superior de guerra conjunta de las fuerzas armadas .
- Howard , M., & Paret, P. (1976). *On the war*. Princestone- Nueva Jersey: Princeton University Press,.
- Huntington, S. (1996). *The Clash of Civilizations and the Remaking of World Order* . New York : Simon & Schuster Inc. .
- Kilcullen, D. (2011). *The accidental guerrilla: Fighting small wars in the midst of a big one*. New York : Oxford University Press.
- Liddell , B. (1991). *Strategy: Second revised edition*. Nueva York: penguin publishing group.
- Lozano, L. (2015). *Amenazas a la infraestructura del sector de de las telecomunicaciones en Colombia*. 2015: UNIVERSIDAD MILITAR NUEVA GRANADA.

Mackinder , H. (1904). The geographical pivot of history. *The geographical journal* , 298-321.

Marks, R. (2000). The Clash of Civilizations and the Remaking of World Order. *Journal of World History*, 101-104.

Mendoza , P., & Díaz, A. (2019). *Ataques informáticos a la infraestructura crítica del sector eléctrico colombiano*. Bucaramanga: UNAD.

Páez, J. (01 de enero de 2019). *Universidad Militar Nueva Granada*. Obtenido de <https://repository.unimilitar.edu.co/bitstream/handle/10654/21188/PaezRodriguezJoseLuis2019.pdf.pdf?sequence=2&isAllowed=y>

Peña Vera , T., & Pirela Morillo , J. (2007). La complejidad del análisis documental . *Información, Cultura y sociedad* , 55-81.

Spykman, N. J. (1944). *The geography of the peace*. long back: Harcourt Brace.

Taborda , J., & Riccardi , D. (2019). La cooperación internacional para la paz en Colombia: los casos de Estados Unidos y la Unión Europea 1998-2016 . *Geopolítica(s) Revista de estudios sobre espacio y poder*, 107-134.

Ulrich, B. (2002). *La sociedad del riesgo hacia una nueva modernidad*. Barcelona : & M Gráfico, S. L.

Vallejo , R. (2016). *La geopolítica de Colombia desde el espacio: satélite geoestacionario*. Bogotá: Escuela Superior de Guerra .

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”
Bogotá D.C., Colombia